



 太古公司

報告書

2012

目錄

集團業務概覽	
1 企業宣言	
4 二零一二年表現摘要	
8 過往表現總覽	
12 主席報告	
管理層論述及分析	
16 二零一二年表現評述及展望	
地產部門	
航空部門	
飲料部門	
海洋服務部門	
貿易及實業部門	
84 二零一二年可持續發展回顧及二零一三年目標	
概覽	
環境	
健康與安全	
社區參與	
員工	
合作夥伴	
102 財務評述	
111 融資	
企業管治	
120 企業管治報告	
131 風險管理	
135 董事及要員	
137 董事局報告	
核數師報告及賬目	
146 獨立核數師報告	
147 綜合收益表	
148 綜合全面收益表	
149 綜合財務狀況表	
150 公司財務狀況表	
151 綜合現金流量表	
152 綜合權益變動表	
153 賬目附註	
201 主要會計政策	
210 主要附屬公司、共同控制公司及聯屬公司及投資	
可持續發展統計資料	
221 簡介	
223 可持續發展核實聲明	
224 可持續發展統計資料	
附加資料	
233 國泰航空有限公司 — 財務報表節錄	
238 集團主要物業	
252 集團結構圖表	
254 詞彙	
256 財務日誌及投資者資訊	

集團業務概覽



地產

部門

太古地產設計、發展及管理多個綜合發展項目，成功活化市區環境。

航空

部門

集團的航空部門滙聚世界級的航空公司和領先業界的飛機工程及維修業務，在環球航空業中舉足輕重。

飲料

部門

太古飲料是全球最大的可口可樂裝瓶商之一，專營區域包括香港、台灣、中國內地七個省份及美國西部廣泛地區，覆蓋逾四億四千萬人口。

海洋服務

部門

海洋服務部門包括首屈一指的國際離岸能源支援服務供應商，以及香港主要的船塢與拖船服務公司。

貿易及實業

部門

貿易及實業部門經營服裝和汽車的零售及經銷業務，並擁有糖產品及漆油等重要業務。

太古公司是香港主要公司之一，業務分屬五個營業部門：地產、航空、飲料、海洋服務和貿易及實業部門。集團的業務主要集中於大中華，「太古」的名字在這地區享譽超過一百四十年。

業務多元

價值滙聚

集團在區內歷史悠久，以長遠的角度制定業務策略，這一點從集團的投資性質可見一斑。承先啟後、銳意創新是我們引以為豪的企業特質，這些特質使集團得以茁壯成長，並在業務所屬行業中創設標準。

可持續發展是集團長遠營商策略的關鍵。我們確信可持續發展不等於減少利潤，而是提升效益的良機。我們的最終目標是令旗下營運公司對環境的淨影響減至零。

太古公司是非常多元化的企業集團，經營廣泛和國際性的業務。集團持有另外三家上市公司的權益，分別為國泰航空有限公司（「國泰航空」）、香港飛機工程有限公司（「港機工程」）及太古地產有限公司（「太古地產」）。太古地產是香港最大的商用物業業主及零售物業營運商之一。集團旗下的航空公司（基地設於香港）於二零一二年載客共二千九百萬人次，服務一百七十九個航點。我們是香港主要的汽水及糖產品供應商。我們於香港營運一百七十五個零售點。在中國內地，太古地產於廣州、上海、北京及成都的綜合物業發展項目在全部落成後將提供逾八百八十萬平方呎的可出租及可出售樓面。我們的可口可樂產品專營區域覆蓋逾四億四千萬人口，二零一二年的總銷量為九億九千萬標箱，其中由中國內地專營公司取得的銷量佔百分之七十九。集團透過國泰航空持有中國國際航空股份有限公司（「國航」）多於百分之十九權益。港龍航空有限公司（「港龍航空」）（國泰航空的全資附屬公司）服務中國內地四十四個航點。集團與阿克蘇諾貝爾於香港及中國內地合資經營漆油生產業務，並與金寶湯公司於中國內地合資經營湯品生產業務。太古海洋開發集團營運一支專業船隊，在美洲以外的每一個主要離岸開採及勘探區，為離岸能源業提供支援服務。太古公司是香港規模最龐大、歷史最悠久的僱主之一，在香港聘用逾三萬六千名僱員，由集團管理的中國內地企業則有僱員約二萬五千人，全球員工逾七萬四千人。

太古公司的策略

太古公司以維持股東價值得以長期持續增長為策略目標。為此，集團採取以下策略：

- 長遠發展多元化的業務，藉此取得適當的資本回報以創造股東價值。
- 投資於太古公司具有管理控制權或在管理上具重大影響力的業務，使有關業務在太古公司積極和審慎的管理下取得更佳表現。

請參閱第 109 頁有關太古公司二零一二年的投資評估及表現評述。

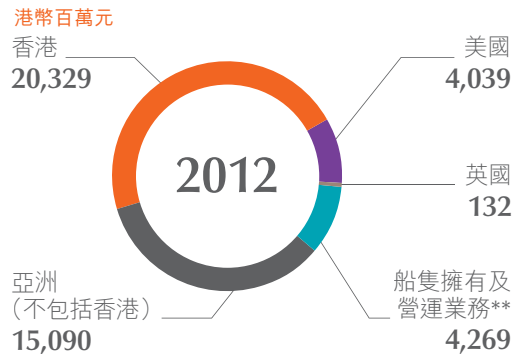
太古公司的目標是透過投資於廣泛的業務，為股東創造長期價值，並致力超越各項業務的目標回報。我們希望善用對某些行業的專業知識及對大中華區的認識，以發展相關業務。我們有嚴格的財務紀律，採用嚴謹的分析及估值，絕不以過高的價格進行收購，並且願意結束或出售表現欠佳的業務。

請參閱第 120 頁至第 130 頁有關太古公司二零一二年的企業管治報告。

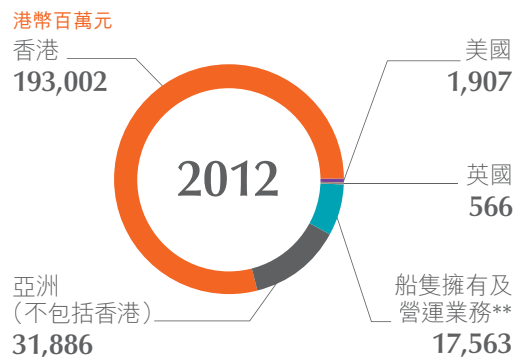
太古公司致力確保以崇高的商業道德標準營運業務，反映集團堅信如要達成長遠的業務目標，必須以誠信、具透明度和負責的態度行事。太古公司相信這樣做長遠可為股東取得最大的回報，而僱員、業務夥伴及集團營運業務的社區亦可受惠。

- * 在本分析中，非流動資產總值不包括金融工具（金融工具包括共同控制及聯屬公司）、遞延稅項資產及退休福利資產。
- ** 船隻擁有及營運業務屬國際性，不可歸入特定的地理區域。

按地區劃分的營業總額



按地區劃分的非流動資產*



按地區劃分的僱員人數



- 所僱用的員工應能幫助集團實踐策略目標並定意為太古公司長期服務，而集團亦為僱員提供符合太古公司策略目標的事業發展前景和培訓機會。
- 太古公司在業務運作上務求精益求精。
- 以可持續的方式經營業務。
- 致力維持崇高的企業管治標準，確保太古公司以合宜的道德標準和透明度營運業務，適當地了解及管理太古公司所面對的業務風險，並妥善地顧及太古公司所有持份者的利益。
- 積極管理太古品牌。

報告書簡介

集團支持國際綜合報告委員會 (International Integrated Reporting Council) 的倡議，就是企業應加強報告書的一致性、提升財務報告的透明度，以及協助投資者及參閱賬目的人士更了解業務運作情況及創造股東價值的方法。我們進一步改進了本年度報告書的報告方式，希望編製出來的報告書能向投資者及其他人士更簡要清晰地闡述太古公司的策略、管治、表現及前景，藉此充分展示我們如何創造及籌算創造股東價值。

- 二零一二年表現摘要及主席對集團二零一二年業績及展望的綜論載於第4頁至第15頁。
- 有關集團財務表現的評述載於第102頁至第110頁。
- 第16頁至第83頁的管理層論述及分析提供對集團全部五個營業部門的評述，除概述各部門的業務、業務模式及策略外，亦闡述營運環境及綜論業務表現與前景。
- 太古公司二零一二年企業管治報告載於第120頁至第130頁。

集團致力實踐可持續發展，因此太古公司二零一二年報告書將財務報告與可持續發展報告合併。

- 根據全球報告倡議組織 (GRI) 可持續發展指引發表的可持續發展數據載於第221頁至第232頁。
- 有關集團可持續發展的五大範疇的評述載於第84頁至第101頁。
- 有關可持續發展的資料載於各營業部門的相關評述內。

本報告書登載於 www.swirepacific.com/big5/ir/reports.php，此網站亦提供精簡版的報告書。

財務資料由外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所進行審核。香港生產力促進局獲集團委託核實報告書中有關可持續發展的資料。集團自二零零三年起根據 GRI 的框架編製可持續發展報告。GRI 已確認太古公司二零一二年報告書中的可持續發展報告內容符合經擴大的 GRI 3.1 指引的 C+ 級要求。

- 核數師報告載於第146頁。
- 可持續發展核實聲明載於第223頁。

二零一二年

表現摘要

應佔溢利

較二零一一年減少百分之四十六

港幣 175 億元

每股股息

與二零一一年比較並無改變*

‘A’ 股每股港幣 3.50 元
‘B’ 股每股港幣 0.70 元

* 撇除已付的二零一一年特別中期股息‘A’股每股港幣 3.00 元及‘B’股每股港幣 0.60 元。

權益回報

較二零一一年減少六點九個百分點

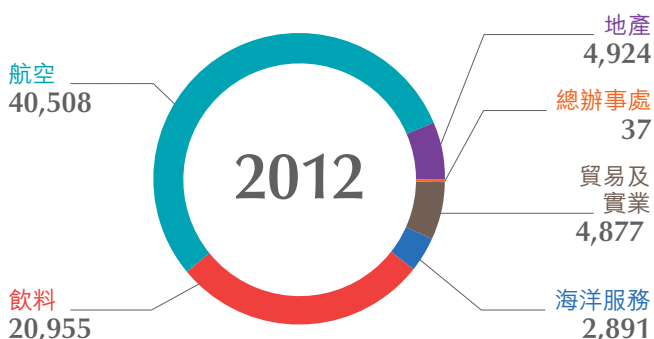
8.0%

權益回報

按部門計算

地產	9.2%
航空	2.9%
飲料	12.1%
海洋服務	9.3%
貿易及實業	11.1%

按部門計算僱員人數



基本溢利

較二零一一年減少百分之五十二

港幣 83 億元

所用資產淨值

較二零一一年增加百分之十

港幣 2,938 億元

溫室氣體排放量

(百萬噸二氧化碳當量)

16.7

16.9

能源耗量

(百萬千兆焦耳)

228.7

231.3

用水量

(百萬立方米)

7.6

8.0

工傷引致損失工時比率

(每 100 名等效全職僱員的工傷數目)

2.73

2.87

用於社區計劃的開支

(港幣百萬元)

54

64

僱員薪酬福利**

(港幣百萬元)

25,370

23,076

2012

2011

** 僱員薪酬福利指僱備總成本，其擬備基準與第 229 頁所示的僱員總數相同。

僱員總數

二零一二年: 74,192
二零一一年: 73,867

二零一二年財務表現

	附註	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	變幅 %
營業總額		43,859	36,286	+20.9%
營業溢利		23,287	31,424	-25.9%
公司股東應佔溢利		17,484	32,210	-45.7%
來自營運的現金		10,186	9,204	+10.7%
融資前的現金(流出)／流入淨額		(2,288)	15,968	不適用
權益總額(包括非控股權益)		249,334	232,476	+7.3%
債務淨額		44,418	35,679	+24.5%
		港元	港元	
每股盈利	(a)			
'A'股		11.62	21.41	
'B'股		2.32	4.28	-45.7%
每股股息				
'A'股		3.500	6.500	-46.2%
'B'股		0.700	1.300	
公司股東應佔每股權益				
'A'股		139.33	151.24	-7.9%
'B'股		27.87	30.25	

基本溢利及權益

		港幣百萬元	港幣百萬元	變幅 %
公司股東應佔基本溢利	(b)	8,344	17,292	-51.7%
		港元	港元	
每股基本盈利	(a)			
'A'股		5.55	11.49	-51.7%
'B'股		1.11	2.30	
公司股東應佔每股基本權益	(b)			
'A'股		142.55	154.73	-7.9%
'B'股		28.51	30.95	

二零一二年可持續發展表現^(c)

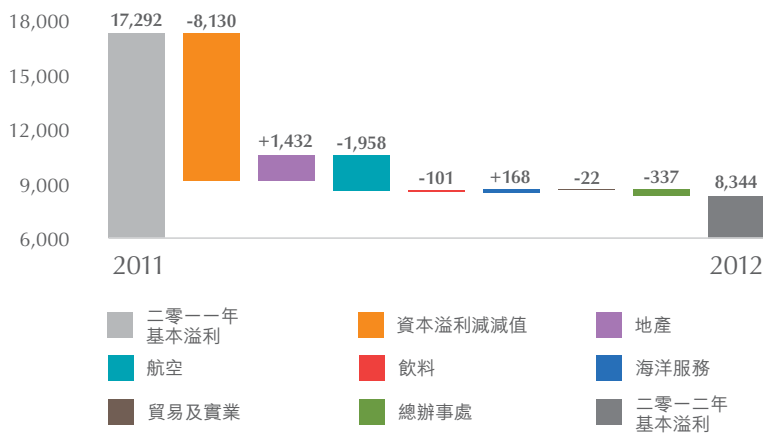
	2012	2011	變幅 %
溫室氣體排放量(百萬噸二氧化碳當量)	16.7	16.9	-1.2%
能源耗量(百萬千兆焦耳)	228.7	231.3	-1.1%
總食水用量(百萬立方米)	7.6	8.0	-5.0%
工傷引致損失工時比率(每100名等效全職僱員的工傷數目)	2.73	2.87	-4.9%
每名僱員平均培訓時數	32	37	-13.5%
用於社區計劃的開支(港幣百萬元)	54	64	-15.6%

附註：

- (a) 請參閱賬目附註14的加權平均股數。
 (b) 賬目所示與公司股東應佔的基本溢利及權益的對賬載於第102頁。
 (c) 詳情請參閱第221頁至第232頁有關可持續發展統計資料的部分。

集團 — 基本溢利變動

港幣百萬元

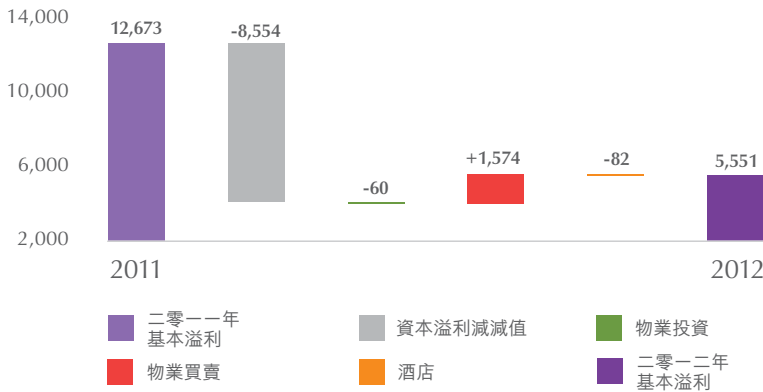


詳情參閱第 102 頁

- 二零一二年缺乏出售又一城所得基本溢利港幣八十六億元
- 來自國泰航空集團的溢利大幅下降
- 來自地產部門及海洋服務部門的經常性溢利增加，局部抵銷了國泰航空溢利的不足及集團其他部門溢利的下跌

地產部門 — 基本溢利變動

港幣百萬元

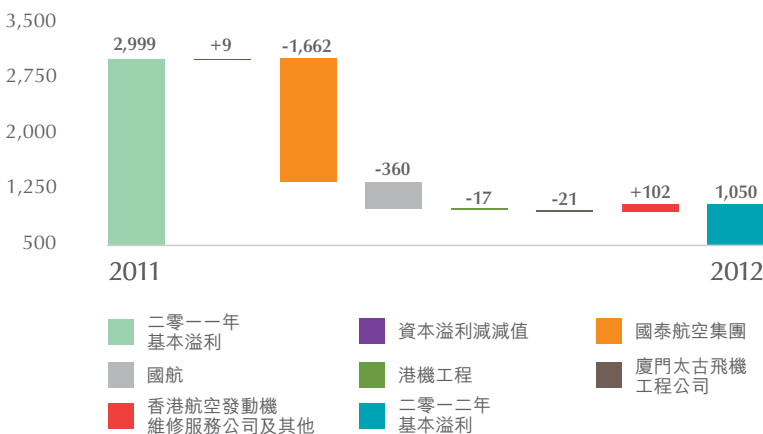


詳情參閱第 16 頁

- 二零一二年缺乏出售又一城所得基本溢利港幣八十六億元
- 由於太古地產上市，太古公司於太古地產的權益由百分之一百減至百分之八十二
- 在香港售出九十八個蔚然的單位而獲得龐大物業買賣溢利
- 位於太古滙的文華東方酒店及北京東隅均錄得開業前開支

航空部門 — 基本溢利變動

港幣百萬元

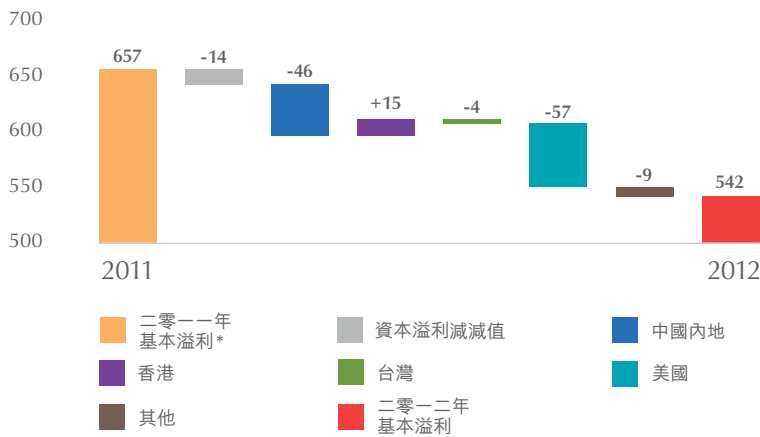


詳情參閱第 34 頁

- 國泰航空的業績受到乘客收益率下降、貨運服務需求疲弱及航油價格高企所影響
- 港機工程因技工短缺，二零一二年下半年未能應付香港機身維修服務的需求
- 廈門太古飛機工程公司的業績因滙率及遞延稅項變動而受到不利影響
- 香港航空發動機維修服務公司完成處理的引擎增加百分之十三

飲料部門 — 基本溢利變動

港幣百萬元

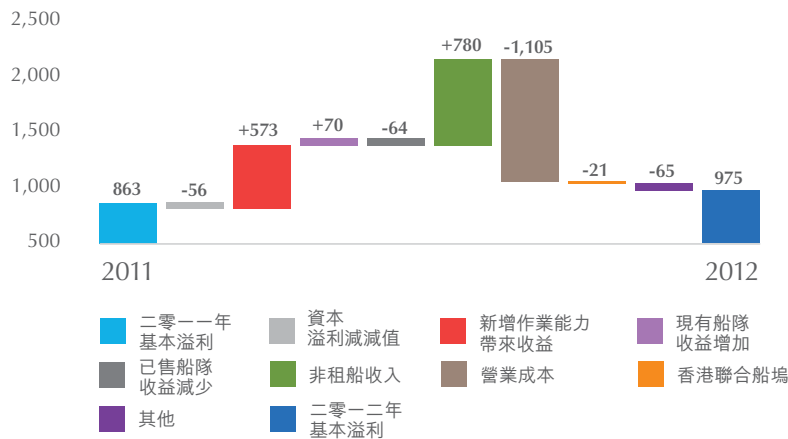


詳情參閱第 52 頁

- 中國內地的銷售組合不理想，營業成本亦上升
- 香港的利潤有所改善
- 台灣及美國的溢利分別因重組成本及稅項增加而受到不利影響

海洋服務部門 — 基本溢利變動

港幣百萬元

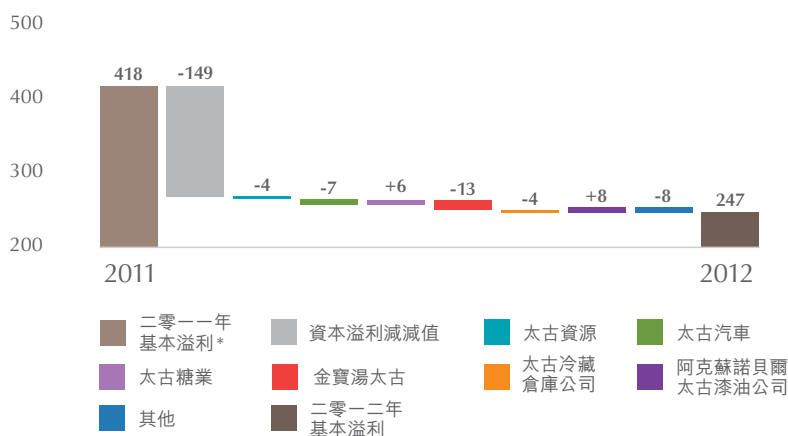


詳情參閱第 62 頁

- 新船及二零一二年收購的 Swire Seabed 帶來貢獻而令業績受惠
- 現有船隊的使用率上升，船隻租金亦有所提高
- 由於納入了二零一二年收購的 Altus Logistics 的收益，因此非租船收入有所增加
- 由於納入了新收購業務的成本，而該等業務的營業溢利率較低，因此營業成本上升

貿易及實業部門 — 基本溢利變動

港幣百萬元



詳情參閱第 74 頁

- 二零一二年缺乏出售集團所持彪馬公司權益帶來的溢利
- 太古資源及太古汽車的業績疲弱令經常性溢利減少，金寶湯太古的虧損及與新業務相關的成本均有所增加

* 由二零一二年起，金寶湯太古合資公司的業績列入貿易及實業部門的業績中（之前則列入飲料部門的業績中）。因此，該等部門二零一一年的比較業績已由集團二零一一年度法定賬目數字重列。

過往表現總覽

財務

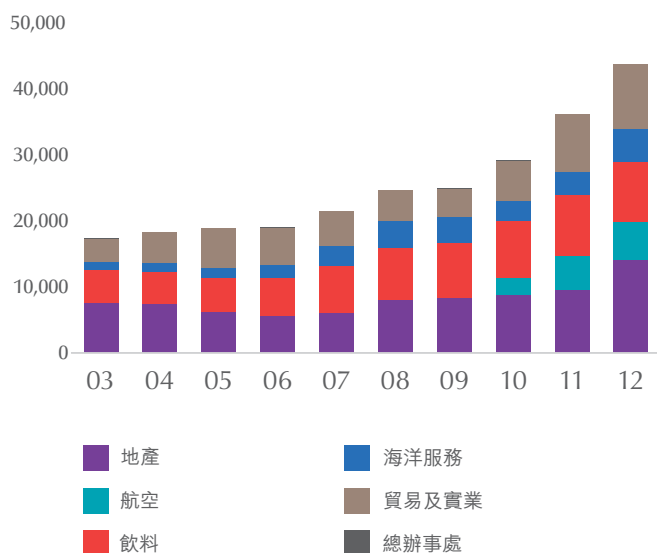
	2003 港幣 百萬元	2004 港幣 百萬元	2005 港幣 百萬元	2006 港幣 百萬元	2007 港幣 百萬元	2008 港幣 百萬元	2009 港幣 百萬元	2010 港幣 百萬元	2011 港幣 百萬元	2012 港幣 百萬元
收益表										
營業總額										
地產	7,539	7,306	6,197	5,595	6,060	7,903	8,288	8,809	9,518	13,988
航空	—	—	—	—	—	—	—	2,574	5,171	5,830
飲料	4,955	4,978	5,187	5,750	7,066	8,001	8,399	8,553	9,222	9,215
海洋服務	1,216	1,297	1,492	1,997	3,104	4,007	3,892	3,046	3,505	4,864
貿易及實業	3,637	4,704	6,036	5,554	5,306	4,746	4,320	6,212	8,862	9,956
總辦事處	40	39	25	215	17	13	10	7	8	6
	17,387	18,324	18,937	19,111	21,553	24,670	24,909	29,201	36,286	43,859
公司股東應佔溢利										
地產	(53)	17,696	14,708	20,122	22,681	3,208	17,361	25,940	24,999	15,290
航空	843	2,393	1,928	3,605	3,330	(2,922)	1,821	8,901	2,999	1,050
飲料	363	385	474	480	507	585	753	699	657	542
海洋服務	646	741	3,035	834	2,550	1,767	1,637	791	863	975
貿易及實業	225	390	520	449	403	2,091	350	1,198	418	247
總辦事處	(103)	(169)	116	225	260	35	(29)	723	2,274	(620)
	1,921	21,436	20,781	25,715	29,731	4,764	21,893	38,252	32,210	17,484
本年度中期及末期股息	2,052	3,062	3,154	4,321	4,898	3,591	4,213	5,266	9,780	5,266
回購股份	60	—	—	—	1,296	649	—	—	—	—
保留溢利減回購股份	(191)	18,374	17,627	21,394	23,537	524	17,680	32,986	22,430	12,218
財務狀況表										
所用資產淨值										
地產—成本及營運資金	36,657	37,183	38,775	45,374	57,295	66,299	68,595	75,580	72,074	77,381
—估值盈餘	20,217	36,004	48,483	62,864	82,343	82,712	96,807	119,072	131,609	144,176
航空	16,260	17,304	18,431	19,874	21,592	17,016	21,654	38,003	40,384	41,015
飲料	3,111	2,936	2,930	3,201	3,403	4,040	4,570	4,978	5,506	5,983
海洋服務	4,335	4,772	5,061	6,026	6,496	7,430	7,882	8,901	11,269	17,674
貿易及實業	1,039	1,362	1,540	1,720	1,783	3,638	1,527	1,034	1,647	2,732
總辦事處	312	456	212	(86)	1,157	(102)	371	2,664	5,666	4,791
	81,931	100,017	115,432	138,973	174,069	181,033	201,406	250,232	268,155	293,752
資金來源										
公司股東應佔權益	66,804	85,638	103,556	126,429	150,412	149,138	168,876	204,452	227,559	209,641
非控股權益	5,011	6,117	6,428	614	1,165	1,449	849	4,599	4,917	39,693
債務淨額	10,116	8,262	5,448	11,930	22,492	30,446	31,681	41,181	35,679	44,418
	81,931	100,017	115,432	138,973	174,069	181,033	201,406	250,232	268,155	293,752
'A' 股										
每股盈利	1.25	14.00	13.57	16.80	19.55	3.15	14.55	25.42	21.41	11.62
每股股息	1.34	2.00	2.06	2.83	3.23	2.38	2.80	3.50	6.50	3.50
每股股東應佔權益	43.64	55.93	67.64	82.58	99.20	99.12	112.24	135.88	151.24	139.33
'B' 股										
每股盈利	0.25	2.80	2.71	3.36	3.91	0.63	2.91	5.08	4.28	2.32
每股股息	0.27	0.40	0.41	0.57	0.65	0.48	0.56	0.70	1.30	0.70
每股股東應佔權益	8.73	11.19	13.53	16.52	19.84	19.82	22.45	27.18	30.25	27.87
比率										
公司股東應佔平均權益回報	2.86%	28.12%	21.97%	22.36%	21.48%	3.18%	13.77%	20.49%	14.91%	8.00%
公司股東應佔平均權益回報(原始成本)	10.30%	12.80%	15.46%	14.24%	15.49%	7.67%	11.96%	20.04%	18.92%	8.91%
資本淨負債比率	14.09%	9.00%	4.95%	9.39%	14.84%	20.22%	18.67%	19.70%	15.35%	17.81%
利息倍數	4.45	21.72	34.09	46.65	53.91	10.04	23.12	26.98	19.52	12.96
股息倍數	0.94	7.00	6.59	5.95	6.07	1.33	5.20	7.26	3.29	3.32
基本										
溢利(港幣百萬元)	4,942	6,538	8,742	8,716	10,283	5,238	8,475	16,143	17,292	8,344
公司股東應佔權益(港幣百萬元)	68,107	87,020	105,300	128,496	152,750	151,657	172,820	208,649	232,815	214,491
公司股東應佔平均權益回報	7.21%	8.43%	9.09%	7.46%	7.31%	3.44%	5.22%	8.46%	7.83%	3.73%
每股'A'股盈利(港元)	3.23	4.27	5.71	5.69	6.76	3.46	5.63	10.73	11.49	5.55
每股'B'股盈利(港元)	0.65	0.85	1.14	1.14	1.35	0.69	1.13	2.15	2.30	1.11
'A'股股東每股應佔權益(港元)	44.50	56.84	68.77	83.93	100.74	100.79	114.86	138.67	154.73	142.55
'B'股股東每股應佔權益(港元)	8.90	11.37	13.75	16.79	20.15	20.16	22.97	27.73	30.95	28.51
資本淨負債比率	13.82%	8.84%	4.87%	9.24%	14.61%	19.87%	18.24%	19.31%	15.01%	17.39%
利息倍數	9.47	5.34	12.82	13.44	14.73	9.86	8.04	10.22	10.35	6.64
股息倍數	2.41	2.14	2.77	2.02	2.10	1.46	2.01	3.07	1.77	1.58

附註：

- 所有年份的資料乃按照集團現有會計政策及披露慣例顯示，因此二零一二年之前的數字或與原來所呈列的不同。
- 二零一二年及二零一一年公司股東應佔權益及其按部門回報，載於第109頁的「財務評述—投資評估及業績評述」。
- 基本溢利及權益的論述，載於第102頁。

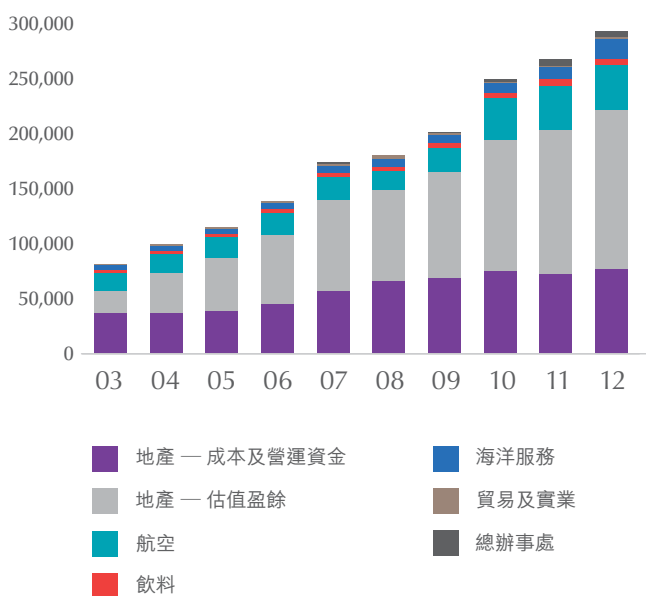
營業總額

港幣百萬元



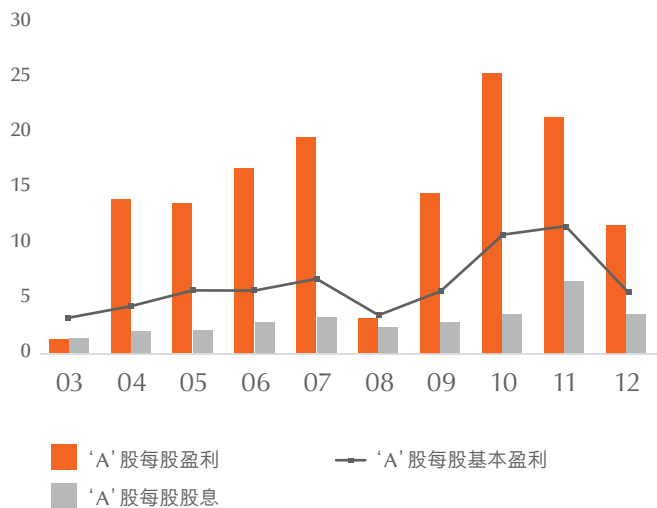
所用資產淨值

港幣百萬元



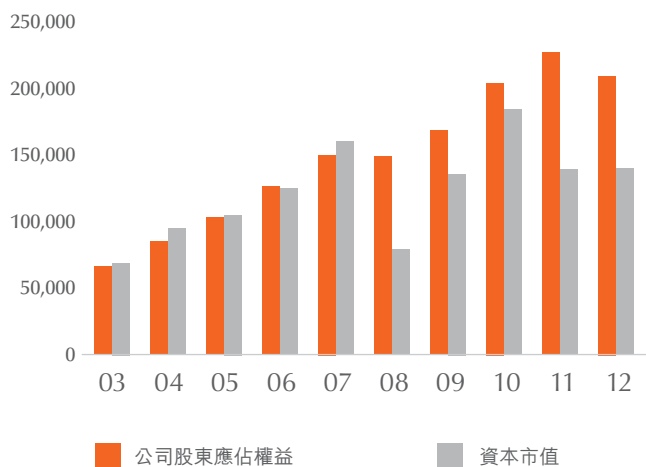
'A' 股每股盈利及每股股息

港元



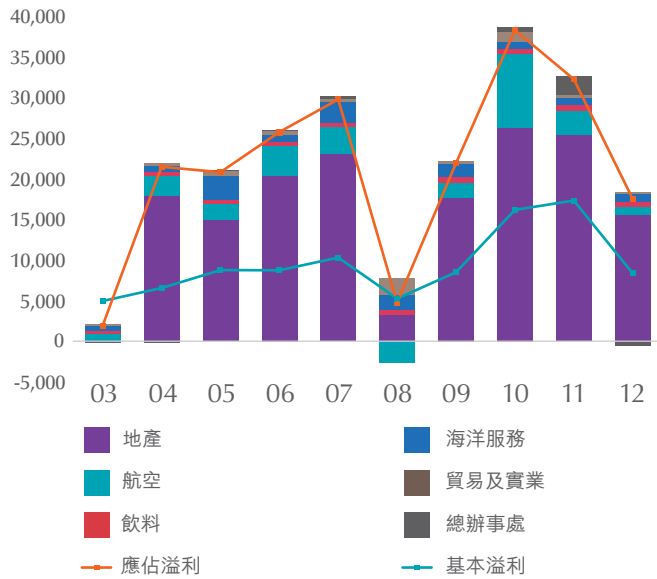
年底結算的公司股東應佔權益及資本市值

港幣百萬元



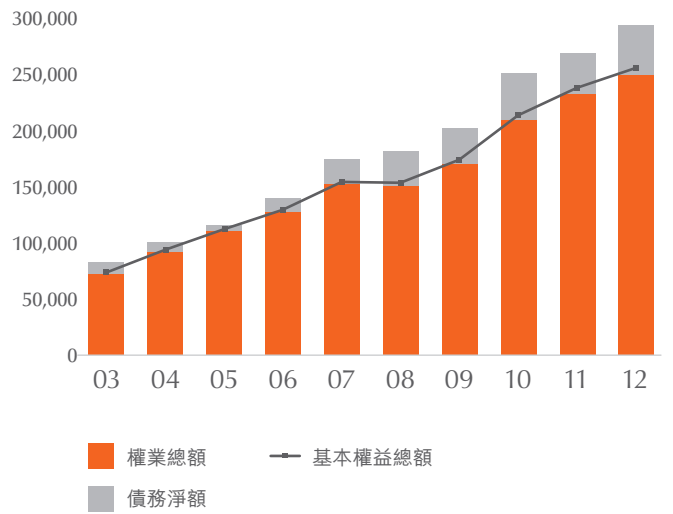
公司股東應佔溢利

港幣百萬元



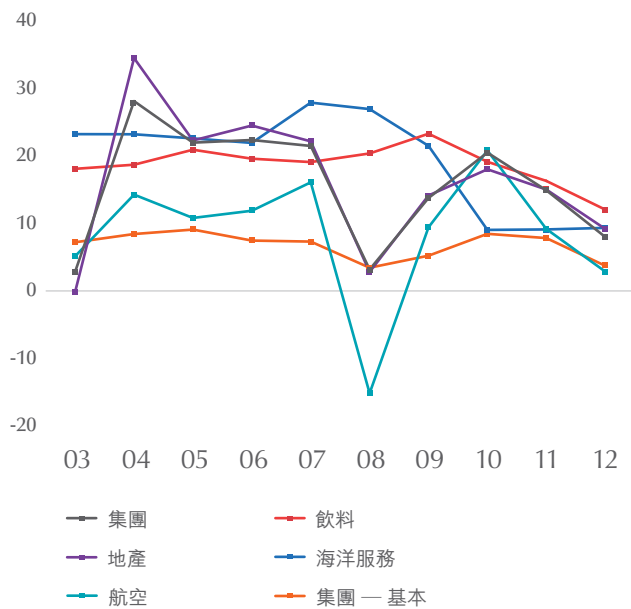
權益總額及債務淨額

港幣百萬元

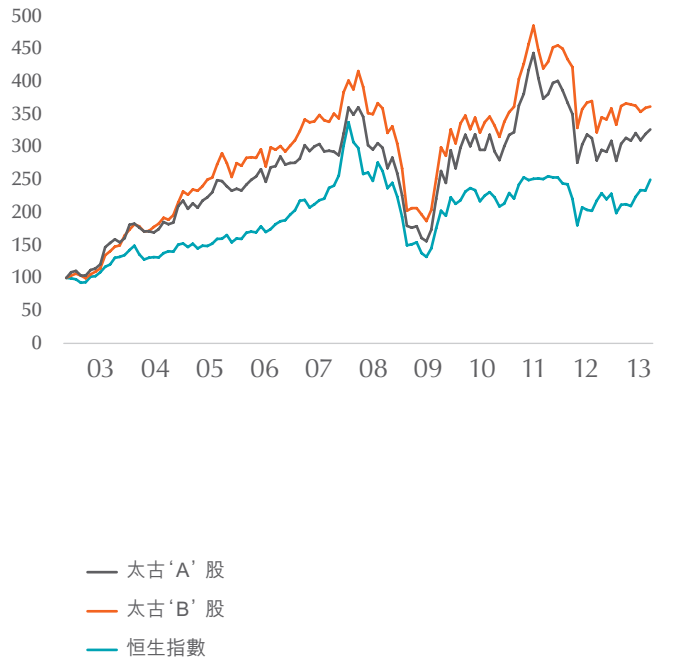


平均權益回報*

%



太古公司相對恒生指數的股價



* 圖表未有列出貿易及實業部門的平均權益回報，因該部門進行架構重組，令比較不同年份的回報變得沒有意義。

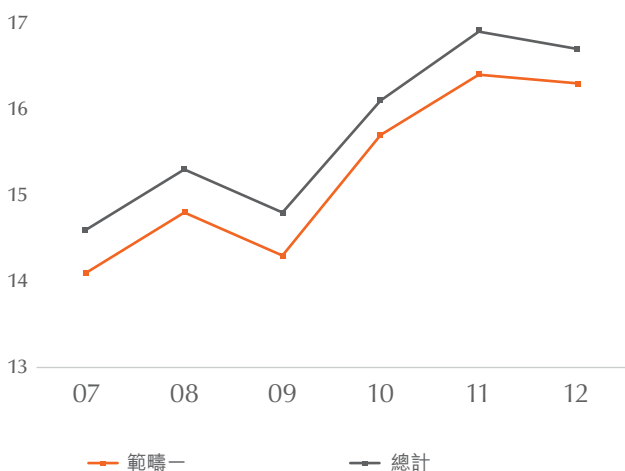
過往表現總覽

可持續發展

	2007	2008	2009	2010	2011	2012
溫室氣體排放量(百萬噸二氧化碳當量)	14.6	15.3	14.8	16.1	16.9	16.7
能源耗量(百萬千兆焦耳)	210.0	209.4	202.5	221.6	231.3	228.7
用水量(千立方米)	8,236	8,026	8,053	7,555	7,991	7,603
工傷引致損失工時比率(每100名等效全職僱員的工傷數目)	4.12	3.74	2.93	3.39	2.87	2.73
僱員總數	63,764	68,450	66,628	70,265	73,867	74,192
用於社區計劃的開支(港幣百萬元)	不適用	67	45	41	64	54
每名僱員平均培訓時數	不適用	不適用	不適用	34	37	32

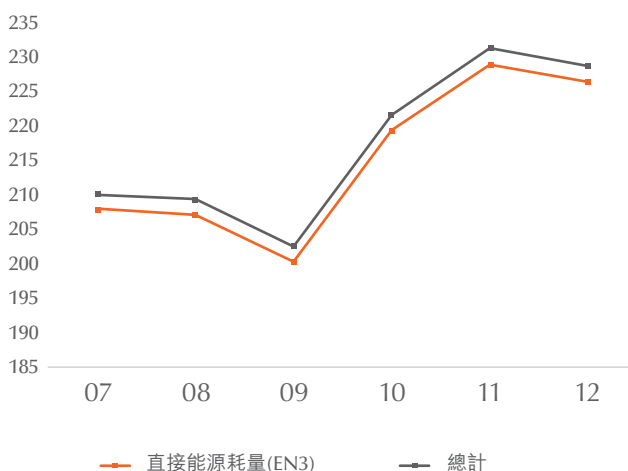
溫室氣體排放量

百萬噸二氧化碳當量



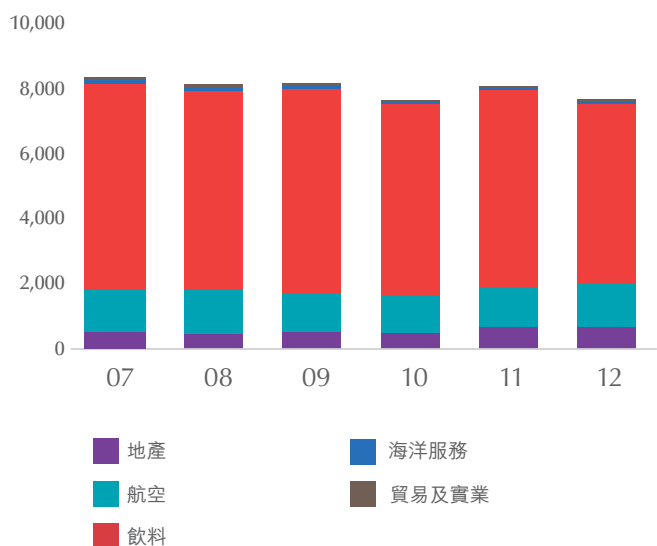
能源耗量

百萬千兆焦耳



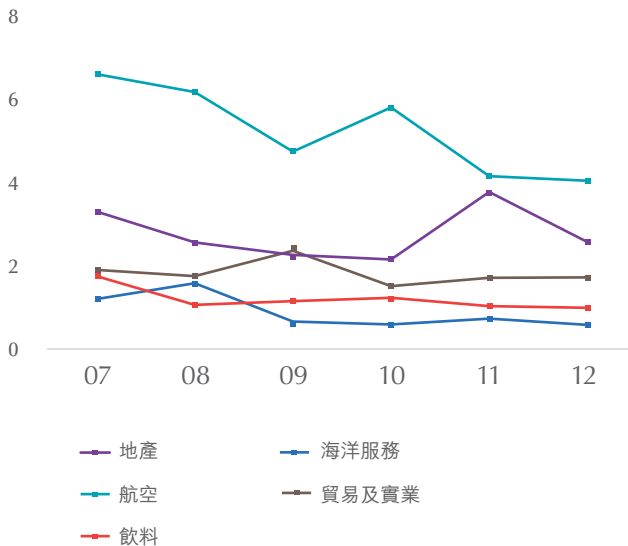
用水量

千立方米



工傷引致損失工時比率

每100名等效全職僱員的工傷數目



二零一二年股東應佔綜合溢利為港幣一百七十四億八千四百萬元，較二零一一年減少港幣一百四十七億二千六百萬元。主要撇除投資物業估值變動後的股東應佔基本溢利為港幣八十三億四千四百萬元，減少港幣八十九億四千八百萬元。撇除非經常性項目（主要為二零一一年出售又一城物業所得溢利港幣八十六億一千五百萬元）影響後的經調整基本溢利為港幣七十九億一千萬元，減少港幣八億一千八百萬元或百分之九。

經調整基本溢利減少，反映國泰航空集團的溢利大幅下降，飲料部門和貿易及實業部門的溢利亦告下降。地產部門、海洋服務部門及香港飛機工程有限公司（「港機工程」）集團均錄得溢利上升。

股息

董事局已宣佈第二次中期股息為‘A’股每股港幣2.50元（二零一一年：港幣2.35元）及‘B’股每股港幣0.50元（二零一一年：港幣0.47元）。連同於二零一二年十月派發的第一次中期股息‘A’股每股港幣1.00元及‘B’股每股港幣0.20元，本年度全年共派息‘A’股每股港幣3.50元及‘B’股每股港幣0.70元，與二零一一年相同（撇除二零一一年派發的特別中期股息‘A’股每股港幣3.00元及‘B’股每股港幣0.60元）。第二次中期股息合共港幣三十七億六千一百萬元（二零一一年：港幣三十五億三千六百萬元），將於二零一三年五月三日派發予於二零一三年四月十二日（星期五）辦公時間結束時登記於股東名冊上的股東。公司股份將由二零一三年四月十日（星期三）起除息。

股東登記將於二零一三年四月十二日（星期五）暫停辦理，當日將不會辦理股票過戶手續。為確保符合獲派第二次中期股息的資格，所有過戶表格連同有關股票，須於二零一三年四月十一日（星期四）下午四時三十分前送達公司的股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓，以辦理登記手續。

太古地產上市

太古地產股份於二零一二年一月正式於香港聯合交易所有限公司上市，上市安排是由太古公司以實物分派方式分派百分之十八的太古地產股份達成。上市完成後，太古公司於太古地產的股權比例減至百分之八十二。

二零一二年經濟概況

二零一二年，全球經濟受頗多不明朗因素影響，當中航空業所受的影響非常嚴重。全球經濟的不明朗因素對香港的影響相對較輕，但香港的地產市場因政府於年底推出的措施而導致豪宅物業需求下降。中國內地經濟增長放緩，尤以沿海省份為甚，對消費者信心及消費開支造成不利影響。油價高企雖對集團的航空業務造成不利影響，卻促使油公司進行更多勘探及開採工程，令海洋服務部門受惠。

業務表現

地產部門應佔經調整基本溢利為港幣五十五億四千五百萬元，增加港幣十四億三千二百萬元。儘管太古地產上市後，太古公司於太古地產的權益由百分之一百減至百分之八十二，但仍取得如此增幅，主要反映香港蔚然住宅發展項目售出九十八個單位帶來可觀的物業買賣溢利港幣十五億三千四百萬元。來自物業投資的溢利減少，反映太古公司於太古地產的權益減少及缺少又一城物業（於二零一一年八月售出）的租金收入，惟因香港物業組合的約滿後新訂租金呈正增長、廣州太古滙的首年全年貢獻，以及三里屯 VILLAGE 取得更佳的表现，將上述不利影響局部抵銷。

二零一二年地產部門的投資物業估值收益淨額（未計中國內地遞延稅項）為港幣一百二十七億五千一百萬元，而二零一一年的收益淨額則為港幣二百零八億九千九百萬元。

二零一二年航空部門錄得應佔溢利港幣十億五千萬元，而二零一一年的溢利則為港幣二十九億九千九百萬元。國泰航空受航空業所面對的困境影響。來自國泰航空集團的溢利為港幣四億一千二百萬元，而二零一一年

的溢利則為港幣二十四億零五百萬元。客運服務收益率受壓，貨運服務則需求疲弱。航油價格高企，對營業業績造成重大影響。面對高油價和收益疲弱的環境，國泰航空在二零一二年五月宣佈多項保障業務的措施。截至年底，各項成本已因削減可運載量及安排燃油效益較差的飛機提早退役而大幅下降，但仍不足以完全抵銷油價高企及收益疲弱的影響。

港機工程集團於二零一二年的股東應佔溢利為港幣六億五千九百萬元，較二零一一年的港幣六億一千五百萬元增加百分之七。港機工程在香港的機身維修服務需求殷切，但由於缺乏熟練及半熟練技工，港機工程於下半年未能應付此需求。港機工程的香港外勤維修業務因香港國際機場的航班升降量增加而受惠。廈門太古飛機工程公司因滙率及遞延稅項的變動，對業績造成不利的影響。香港航空發動機維修服務公司表現良好。港機工程於中國內地的合資公司營業業績有所改善，但因設施使用率不足而繼續錄得虧損。

飲料部門於二零一二年錄得應佔溢利港幣五億四千二百萬元，較二零一一年下降百分之十八。降幅主要反映中國內地表现疲弱、美國稅項增加及所有地區的營業成本上升。整體銷量為九億九千萬標箱，下跌百分之零點五，而二零一一年則上升百分之八。美國及香港的銷量上升，中國內地及台灣的銷量則告下降。

海洋服務部門錄得應佔溢利港幣九億七千五百萬元，較二零一一年增加百分之十三。太古海洋開發集團的船隊使用率及船隻租金均告上升，但升幅因營業成本增加而被局部抵銷。於二零一二年投入運作的新船帶來額外貢獻，使太古海洋開發集團的業績受惠。

二零一二年來自貿易及實業部門的應佔溢利減少百分之四十一至港幣二億四千七百萬元。若撇除集團於二零一一年一月出售彪馬公司權益所得收益港幣一億四千八百萬元，則應佔溢利減少港幣二千三百萬元。減幅反映太古資源及太古汽車業績轉弱、金寶湯太古的虧損增加以及開發新業務的成本。

經濟前景

集團對經濟前景持審慎樂觀的態度。美國的經濟增長或會受財政緊縮措施所限制，歐洲則可能因歐元區持續出現的問題而令經濟增長受到制肘。亞洲區前景較佳。中國內地的經濟似乎正在回復較強的增長，香港或會因此而受惠。

展望

金融服務公司對香港中區辦公樓的需求相信仍然偏軟，惟太古廣場租用率高企，且並無主要租約於二零一三年下半年之前到期，因此預料二零一三年租金仍甚堅挺。新發展項目軒尼詩道28號吸引較小型企業的興趣。港島東方面，由於租用率高企，預計租金仍然堅挺。中國內地的辦公樓樓面需求及租金水平預期維持穩定。

香港的零售樓面繼續需求殷切。預料租金將繼續上升。在中國內地，於優質商場銷售的國際品牌商品仍相當受歡迎，預計二零一三年零售租金將保持穩定。

預料二零一三年物業買賣項目帶來的溢利將低於二零一二年，但隨著瑋然發展項目落成及蔚然發展項目未售單位的預期銷量，物業買賣溢利預期仍甚可觀。香港印花稅大幅調升及此稅項的其他變動，對豪宅物業需求的影響尚未明朗。

國泰航空集團從事的行業既多變又充滿挑戰，容易受外在因素影響，而這些因素往往並非該集團所能控制。燃油成本仍是最大的挑戰，對於在整體業務中長途業務佔重大比例的航空公司尤其如是。該集團將繼續致力實踐長期策略，同時保障業務及解決短期的困難。該集團的財務狀況保持穩健，並將繼續投資於未來。

由於技工短缺導致二零一三年上半年預期僅可售出一百二十萬工時，而二零一二年上半年則售出一百六十萬工時，因此預期港機工程集團二零一三年在香港進行的機身維修工程將較二零一二年為少。儘管技工短缺情況或可於二零一三年下半年紓緩，但上半年的差額很可能會對港機工程的全年整體營業總額及溢利產生重大不利影響。

太古飲料對二零一三年的前景持審慎樂觀的態度。中國內地方面，有跡象顯示經濟增長步伐將會回升。台灣方面在完成架構重組後，業務處於良好狀態。香港和美國的業務均表現良好，應可繼續受惠於穩固的市場地位。

預計二零一三年油價仍然高企，以致能源公司會承諾進行更多離岸勘探及開採工程，因此預期離岸支援船需求將會增加，但業內船隻供過於求的問題將繼續對船隻租金造成制肘，直至市場吸納過剩的供應為止。

貿易及實業部門的表現將取決於其業務所處市場的經濟情況，但無論如何，該部門於二零一三年的業績應會繼續受開發新業務的成本所影響。

財務

二零一二年的新融資為港幣二百一十五億七千七百萬元，主要包括根據集團中期票據計劃發行的港幣及美元中期票據。其餘的融資主要為港幣及美元借款。

於二零一二年十二月三十一日的債務淨額為港幣四百四十四億一千八百萬元，較二零一一年十二月三十一日增加港幣八十七億三千九百萬元。增幅主要反映中國內地及香港的地產項目投資及太古海洋開發集團購買新船。資本淨負債比率上升二點四個百分點至百分之十七點八。於二零一二年十二月三十一日結算的現金及未動用已承擔融資共計港幣二百二十四億五千九百萬元，而於二零一一年十二月三十一日結算則為港幣二百零三億三千九百萬元。

可持續發展

太古公司有長遠的營商策略，可持續發展正是這個策略不可或缺的一環。我們希望保護業務所處的環境，最終目標是令旗下營運公司對環境的淨影響減至零。集團在營運業務的同時，致力保障僱員、業務夥伴、訪客和業務所在社區的健康及安全。集團致力招聘

及保留僱員，並協助他們發展潛質。集團致力支持業務所在社區，不但透過太古集團慈善信託基金（由集團提供資金）進行慈善捐款，亦支持員工參與社區服務。我們與業務夥伴分享價值觀和知識，鼓勵他們採納相類的道德標準及可持續發展的作業模式。

二零一二年，集團首次舉辦能源會議及成立碳排放服務台，發表季度健康及安全表現報告，制定員工交通安全政策，以及舉辦第二次可持續發展論壇。太古集團慈善信託基金於二零一二年的捐款包括撥款予廈門大學發展海洋研究中心。我們擴大採購可持續海產及其他認證產品的工作，並已取得進展。

集團業務能夠持續取得卓越成績，有賴集團與其共同控制及聯屬公司轄下員工所付出的承擔和努力。我謹藉此機會向他們表示謝意。

主席

白紀圖

香港，二零一三年三月十四日

地產部門

活化市區環境

太古地產旗下辦公樓、零售樓面和酒店的物業組合不斷拓展，帶動周邊地區轉型。





業務簡介

太古地產是香港和中國內地領先的綜合物業發展商、業主及營運商，尤其專注發展商業項目，在活化市區環境以創造長遠價值方面，往績卓著。

太古地產的業務包括三個主要範疇：



物業投資

太古地產在香港的物業投資組合，包括位處優越地段的甲級辦公樓及零售物業、酒店式住宅及其他高尚住宅物業。香港的已落成物業組合總樓面面積共一千四百一十萬平方呎。在中國內地，太古地產分別於廣州、北京、上海及成都持有多個大型綜合商業發展項目的權益，於落成後總面積將達八百八十萬平方呎，當中六百三十萬平方呎已經落成。在美國，太古地產以股本合作方式於佛羅里達州邁阿密市發展 Brickell CityCentre 綜合商業發展項目，太古地產是該項目的主要發展商。Brickell CityCentre 分兩期發展，於落成後預計可提供約二百九十萬平方呎面積（連同停車場及通道則為五百四十萬平方呎）。太古地產負責重建由太古股份有限公司擁有、位於司徒拔道 53 號的傲璇，以及負責該物業的租賃及管理工作。



酒店投資

太古地產通過太古酒店在香港全資擁有及管理兩間酒店，包括位於太古廣場的奕居及位於港島東的香港東隅。太古地產持有位於太古廣場的香港 JW 萬豪酒店、香港港麗酒店及港島香格里拉大酒店以及位於東涌的諾富特東薈城酒店各兩成權益。在中國內地，太古酒店管理兩間酒店，包括由太古地產全資擁有、位於北京三里屯 VILLAGE 的瑜舍，以及由太古地產持有百分之五十權益、位於北京將台區頤堤港的北京東隅。在廣州太古滙，太古地產擁有文華東方酒店百分之九十七權益，該酒店已於二零一三年一月啟用。太古地產在英國全資擁有四間酒店，分別位於查頓漢、布里斯托、布萊頓及埃塞特，並在美國邁阿密市擁有文華東方酒店百分之七十五權益。



主要物業投資組合－總樓面面積

(千平方呎)

地點	2012年12月31日					2011年
	辦公樓	零售物業	酒店	住宅	總面積	12月31日 總面積
已落成						
太古廣場	2,186	711	496	443	3,836	3,836
太古坊	6,180*	—	—	—	6,180	6,180
太古城中心	1,633	1,105	200	—	2,938	2,938
其他	410	608	47	98	1,163	1,029
—香港	10,409	2,424	743	541	14,117	13,983
—三里屯 VILLAGE	—	1,296	169	—	1,465	1,465
—太古滙	1,732	1,473	584	52	3,841	3,208
—頤堤港	298	470	179	—	947	298
—其他	—	91	—	—	91	91
—中國內地	2,030	3,330	932	52	6,344	5,062
—美國	—	—	259	—	259	259
—英國	—	—	208	—	208	196
已落成總面積	12,439	5,754	2,142	593	20,928	19,500
發展中及有待發展						
—香港	(28)**	12	—	63	47	220
—中國內地	922	1,111	354	41	2,428	3,728
—美國	982	505	218	102	1,807	1,791
總面積	14,315	7,382	2,714	799	25,210	25,239

總樓面面積指由集團擁有的百分之百樓面及由共同控制公司及聯屬公司持有的集團應佔樓面份額。集團及其共同控制公司及聯屬公司的主要物業列於第238頁至第251頁的附表中。

* 包括位於三個科技中心(常盛大廈、和域大廈及康和大廈)共一百八十萬平方呎。

** 常盛大廈將於二零一三年拆卸重建，工程完成後，總樓面面積合計較現時面積少約二萬八千平方呎。

物業買賣

太古地產的物業買賣組合包括香港六個發展中的高尚住宅項目(四個位於香港島，一個位於九龍，一個位於大嶼山)、邁阿密 Brickell CityCentre 一個發展中的住宅項目、成都大慈寺項目一座發展中的辦公樓、邁阿密 ASIA 已落成項目的未售單位，以及香港的蔚然及 5 Star Street 兩個已落成項目的未售單位。此外，太古地產在美國佛羅里達州邁阿密市與羅德岱堡均有土地儲備。

有關集團主要物業的資料載於第238頁至第251頁。



策略

太古地產(本身為上市公司)作為香港和中國內地主要的綜合商用物業發展商、業主及營運商，以維持股東價值長期持續增長為策略目標。為此，部門採取以下策略：

- 透過構思、設計、發展、擁有及管理活化綜合項目和其他市區項目，創造長遠價值。

實施策略

新項目

太古地產以具規模、綜合用途及位於交通樞紐等作為項目的特質進行整體規劃，使之能夠成為主要商業中心並帶動其周邊地區作出轉型。太古地產在發展大型商業項目方面經驗豐富，過往亦有不少成功例子，因而令太古地產在爭取新項目方面具有極大的競爭優勢。在香港，由於競爭激烈及合適的未發展土地有限，要取得大面積的發展土地並不容易。發展的進度和成本會受多種不同因素的不利影響。在中國內地，太古地產希望將香港的成功營運經驗應用於當地的項目。該公司採取審慎的態度購置土地。太古地產專注發展的項目，均選址於可在早期與地方政府洽談而取得的地皮，而這些地方政府應認同太古地產在發展大型綜合項目方面深具實力。

租金收入

太古地產積極管理旗下已落成的物業(包括優化零售租戶組合及與辦公樓租戶商談提早續租事宜)，期望長遠維持一貫的高服務水平，並提升及鞏固旗下資產，藉此提升物業的租用率及盈利潛力。儘管太古地產積極管理其發展項目，但租金收入的增長主要視乎香港及中國內地(尤其是北京及廣州)地產市場的表現。一旦該等地區的地產市道不景氣，可能影響太古地產的租金收入。

2012年 表現

資本開支

港幣38億元

於年底的資本承擔

港幣159億元

租金收入總額(香港)

-2%*

租金收入總額(中國內地)

+75%

- 積極管理資產，包括藉提升、重新發展及添置資產以加強資產組合，從而擴大已落成物業的盈利與價值。
- 繼續擴展高尚住宅業務。
- 繼續集中發展香港及中國內地市場。
- 審慎管理資本基礎。

物業買賣溢利

太古地產的主要目標之一是藉購置合適的地皮供發展高尚住宅項目，以擴展高尚住宅物業業務。

資本基礎

太古地產致力以審慎及目標明確的態度對旗下項目進行投資及融資，藉此維持穩固的資本基礎。太古地產管理資本基礎的目標，是為保障其能夠持續經營，以及確保能以合理的成本取得資金。太古地產在監控其資本架構時，會考慮資本淨負債比率、現金利息倍數及各項投資的回報期等因素。

可持續發展

租戶日益著重業主及樓宇在可持續發展方面的表現。太古地產採用嶄新的設計、材料及新科技以設計具能源效益的樓宇，務求在可持續發展方面佔據領先地位。

物業買賣 — 營業溢利

+港幣24億元

已完成買賣程序的單位

115個

資本淨負債比率

-0.7個百分點

權益回報

9%

能源耗量

-11%**

用水量

+1%**

* 撇除二零一一年又一城的租金收入總額，二零一二年香港的租金收入總額增加百分之七。

** 已落成物業組合的規模於同期增加百分之七。

二零一二年業績表現

財務撮要

	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
營業額		
租金收入總額		
辦公樓	5,008	4,537
零售物業	3,675	3,710
住宅	332	310
其他收益*	108	94
物業投資	9,123	8,651
物業買賣	4,147	213
酒店	782	717
營業總額	14,052	9,581
營業溢利／(虧損)		
物業投資	6,861	6,143
投資物業估值收益	12,159	20,179
出售投資物業	12	638
物業買賣	2,395	(50)
酒店	(39)	(93)
營業溢利總額	21,388	26,817
應佔共同控制及聯屬公司除稅後溢利	821	1,007
應佔溢利	18,647	24,999
太古公司應佔溢利	15,290	24,999

* 其他收益主要為屋苑管理費。

以下的附加資料提供賬目所示與基本的股東應佔溢利的對賬。此等對賬項目主要用以調整投資物業重估變動淨額及相關的中國內地遞延稅項以及其他與投資物業有關的遞延稅項撥備。

	附註	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
賬目所示應佔溢利		18,647	24,999
有關投資物業的調整：			
投資物業重估	(a)	(12,751)	(20,899)
投資物業的遞延稅項	(b)	661	523
出售投資物業的變現溢利	(c)	176	7,977
集團自用投資物業折舊	(d)	20	27
非控股權益應佔重估變動減遞延稅項		17	46
應佔基本溢利		6,770	12,673
太古公司應佔基本溢利		5,551	12,673

附註：

- (a) 即集團的重估變動淨額加集團應佔共同控制及聯屬公司重估變動淨額。
(b) 即集團投資物業的遞延稅項變動及集團應佔共同控制及聯屬公司所持投資物業的遞延稅項變動，包括中國內地投資物業重估變動的遞延稅項以及就長期持有的投資物業作出的遞延稅項撥備（有關負債被視為在頗長時間內不會逆轉）。
(c) 在實施香港會計準則第40號前，投資物業的公平值變動是記入重估儲備而非收益表中。在出售時，重估收益由重估儲備轉撥至收益表。
(d) 在實施香港會計準則第40號前，集團自用的投資物業並沒有計算折舊。

地產業背景

辦公樓及零售物業市場

香港

辦公樓

二零一二年的辦公樓樓面需求，尤其是來自金融機構的需求，繼續受全球經濟前景不明朗所影響。中區的租金備受壓力，但其他地區的租金仍然堅挺，反映租用率高企及租戶繼續趨向遷離中區。

零售物業

本地經濟及來港旅客的增長，繼續推高二零一二年上半年的零售樓面需求，使租金上升。下半年零售銷量增長轉弱，但市場對零售樓面的需求仍然保持暢旺。

中國內地

辦公樓

二零一二年經濟增長放緩，辦公樓樓面需求相應轉弱，然而租金仍保持穩定。

零售物業

二零一二年零售物業市場繼續出現增長，但於年底前的一段時間增長放緩。主要城市的租金略有增長。

酒店業

香港

香港酒店業於二零一二年表現良好。雖然中國內地經濟增長放緩，但內地來港旅客仍有增加。

中國內地

二零一二年下半年的經營環境隨著經濟增長放緩而轉弱。預期二零一三年新供應將會增加，對租金及租用率構成壓力。

英國

在經濟不景的情況下，二零一二年的經營環境充滿挑戰。

物業銷售市場

香港

香港的住宅物業於二零一二年大部分時間銷情強勁，但政府推出的行政措施對最後一季的表現造成不利影響。香港



太古廣場購物商場是香港一個主要的優質購物中心。

印花稅大幅調升及此稅項的其他變動，對豪宅物業需求的影響尚未明朗。

美國

邁阿密市的市區住宅物業銷量繼續轉佳，住宅大廈的剩餘存貨大部分已被吸納。在二零一二年推出及重售的單位平均售價上升約百分之十二。

二零一二年業績摘要

本年度來自地產部門的應佔溢利為港幣一百五十二億九千萬元，而二零一一年則為港幣二百四十九億九千九百萬元。這些數字包括二零一二年及二零一一年未計中國內地遞延稅項的物業估值收益淨額，分別為港幣一百二十七億五千一百萬元及港幣二百零八億九千九百萬元。主要撇除投資物業估值變動的基本溢利為港幣五十五億五千一百萬元，減少港幣七十一億二千二百萬元。

撇除二零一一年出售又一城物業所得的基本溢利港幣八十六億一千五百萬元及其他非經常性項目後，二零一二年經調整的基本溢利為港幣五十五億四千五百萬元，增加港幣十四億三千二百萬元。

儘管太古地產上市後，太古公司於太古地產的權益由百分之一百減至百分之八十二，但仍取得如此增幅，反映香港蔚然發展項目在二零一二年最後一季完成九十八個單位的買賣程序而獲得可觀的物業買賣溢利港幣十五億三千四百萬元。

來自物業投資的經調整基本溢利減少，反映太古公司於太古地產的權益減少及缺少又一城（於二零一一年八月售出）的租金收入，惟因香港物業組合的約滿後新訂租金呈正增長、廣州太古滙的首年全貢獻，以及三里屯 VILLAGE 取得更佳表現，將上述不利影響局部抵銷。

三間由太古地產管理的酒店，包括香港的奕居及東隅和北京的瑜舍於二零一二年取得更佳的業績表現，惟因位於太古滙的文華東方酒店及北京東隅的開業前開支而將上述利好影響抵銷有餘。

投資物業

香港

辦公樓

太古地產位於香港的已落成辦公樓組合面積共一千零四十萬平方呎，包括金鐘太古廣場二百二十萬平方呎、港島東太古城中心一百六十萬平方呎及港島東太古坊六百二十萬平方呎。

太古地產於香港的辦公樓租戶來自各行各業。於二零一二年十二月三十一日，最主要的十個辦公樓租戶約佔香港辦公樓總樓面的百分之二十一。從事金融服務業的公司佔香港辦公樓樓面近三分之一。

香港的辦公樓組合於二零一二年表現良好，上半年新租戶及擬租用更多樓面的現有租戶帶來強勁的需求，下半年需求放緩，但由於續約及調整租金時新訂的租金上調，使租金收入繼續增長。太古廣場及港島東全年維持高租用率。



傲璇是亞洲首個由曾獲普里茨克建築大獎的著名建築大師法蘭克·蓋瑞 (Frank Gehry) 設計的住宅項目。

面積十四萬五千三百九十平方呎的軒尼詩道 28 號辦公樓已於二零一二年下半年落成。物業樓高二十四層，其中兩層已經租出，並繼續吸引現時中區較小型企業的興趣。

於二零一二年十二月三十一日結算，辦公樓的租用率（不包括預期於二零一三年拆卸重建的常盛大廈及剛啟用的軒尼詩道 28 號）為百分之九十八。

零售物業

太古地產管理香港三個商場：太古廣場購物商場共七十萬平方呎；港島東太古城中心共一百一十萬平方呎；以及東涌東薈城名店倉共五十萬平方呎。除東薈城名店倉由太古地產持有兩成權益外，各商場均為太古地產全資擁有。太古地產在香港還持有其他少量零售物業權益。

二零一二年，香港零售物業組合的租金收入有所提升，約滿後新訂租金呈正增長，反映樓面需求強勁及供應短缺。

集團全資擁有的商場全年全部租出。

太古廣場購物商場的零售銷量增長為百分之零點三，而同一店鋪的零售銷量增長則為百分之三（撇除於二零一一年及二零一二年結業或裝修的主要店鋪）。太古城中心及東薈城名店倉於二零一二年的零售銷量分別較二零一一年高百分之六及百分之二十一。

住宅物業

已落成住宅物業組合包括太古廣場栢舍、新近落成的高尚住宅發展項目傲璇（由太古公司擁有）和其他少量豪華洋房及住宅單位。

二零一二年住宅物業組合的租金收入繼續上升，惟太古廣場栢舍於二零一二年第四季樓面需求回軟。

傲璇已售出兩個單位。

住宅物業組合於二零一二年十二月三十一日的入住率約為百分之八十六（不包括傲璇）。

興建中投資物業

太古廣場購物商場於二零一二年繼續進行優化工程。之前由一間百貨公司佔用的樓面已重新規劃為新的店鋪，並設有一個集合優質化妝及護膚品牌零售店的美容專區，以及



太古地產位於北京的全新綜合發展項目頤堤港包括一個購物商場、甲級辦公樓頤堤港一座，以及一家休閒式商務酒店北京東隅。

一條連接商場兩端以改善人流的長廊。外牆翻新工程預計於二零一三年上半年完成。

太古地產已租出整幢皇后大道東八號，為期十年。該樓宇是一幢樓高十九層、樓面面積八萬一千三百四十六平方呎的商業大廈。預計該大廈將於二零一三年上半年完成翻新工程。

糖廠街 23 號物業現正進行重建工程，將建成總面積約七萬五千平方呎的酒店式住宅，預計將於二零一四年落成。

二零一三年三月，擁有現時香港東涌東薈城名店倉發展目的公司（太古地產持有其兩成股本權益）投得毗鄰一幅商用地皮。

中國內地

太古地產在中國內地擁有及管理一個零售購物中心及兩個綜合發展項目。

位於北京朝陽區的三里屯 VILLAGE 由兩個相鄰小區組成，分別為南區（八十萬平方呎零售樓面）及北區（五十萬平方呎零售樓面）。三里屯 VILLAGE 的商場租戶售賣各種國際品牌商品。南區主要售賣環球中檔市場品牌，租戶包括全球最大的 Adidas 商店及全中國內地最大的 Apple 商店；而北區的租戶則主要為經銷國際及本地設計品牌的零售商。酒店瑜舍（見第 29 頁「酒店－中國內地」）亦位於三里屯 VILLAGE。

由 Gaw Capital Partners 管理的基金 Gateway China Fund I 擁有三里屯 VILLAGE 發展項目（不包括由太古地產全資擁有的瑜舍）兩成權益。該基金持有認沽期權，可於二零一三年年底前將其兩成權益售予太古地產。

太古滙是位於廣州天河中央商業區的綜合發展項目，總面積三百八十萬平方呎，包括一個高級商場、兩座甲級辦公樓、一個文化中心、設有酒店式住宅的文華東方酒店及約七百個停車位，全部相連互通。商場於二零一一年九月啟用，租戶包括主要國際品牌零售商。酒店及酒店式住宅於二零一三年一月啟用。

位於北京朝陽區將台、面積一百九十萬平方呎的頤堤港綜合發展項目包括一個商場、一幢甲級辦公樓頤堤港一座，以及一間由東隅營運的酒店（設有三百六十九間客房）。該酒店已於二零一二年九月啟用。

辦公樓

中國內地辦公樓物業組合的租金收入總額於二零一二年出現強勁增長，反映太古滙辦公樓帶來全年貢獻。

年內太古滙部分餘下空置單位已獲承租。於二零一二年十二月三十一日，太古滙已獲租戶承租（包括已簽訂意向書）百分之七十九的辦公樓樓面，於二零一一年十二月三十一日的相應數字為百分之六十八。預料太古滙將於二零一三年租出更多空置的辦公樓樓面。

於二零一二年十二月三十一日，頤堤港一座的租用率為百分之九十五，於二零一一年十二月三十一日的相應數字為百分之四十六。

零售物業

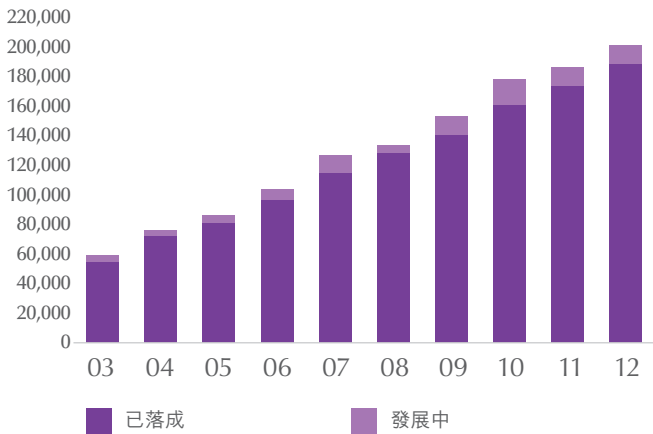
二零一二年中國內地零售物業組合的租金收入總額大幅提升，反映太古滙商場於二零一二年全年營運，以及三里屯 VILLAGE 的租金表現提升。

太古滙商場自二零一一年九月啟用以來，零售銷量令人鼓舞。於二零一二年十二月三十一日，商場已租出百分之九十九。

在三里屯 VILLAGE，二零一二年的零售銷量較二零一一年大幅增加。於二零一二年十二月三十一日，南區的租用率為百分之九十七，北區則為百分之九十。

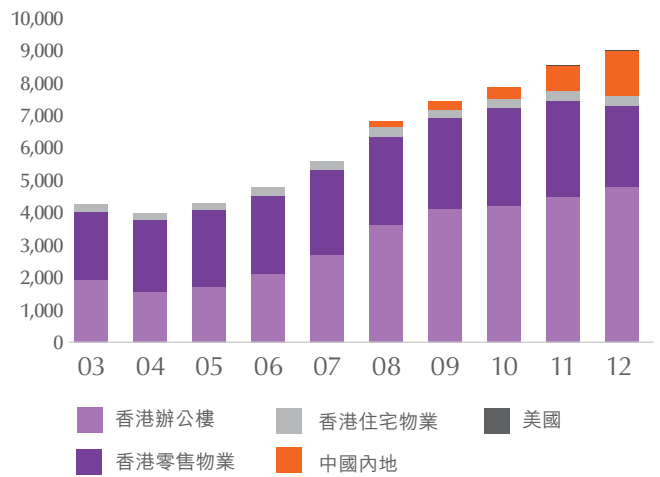
投資物業估值

港幣百萬元



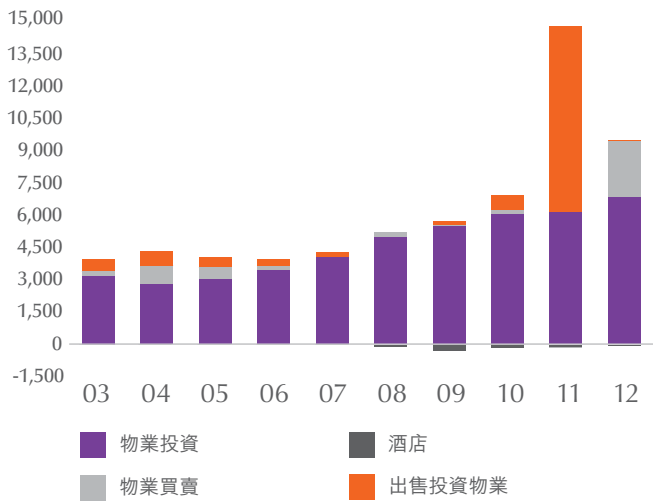
租金收入總額

港幣百萬元



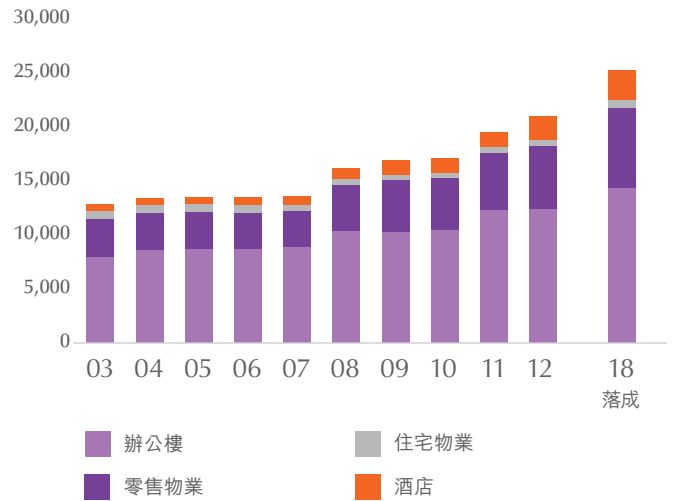
基本營業溢利

港幣百萬元



已落成投資物業組合樓面面積

總樓面面積(千平方呎)



北京頤堤港的商場由二零一二年三月開始陸續啟用。於二零一二年十二月三十一日，商場已獲租戶承租(包括已簽訂意向書)百分之八十四的樓面。

有關三里屯 VILLAGE 非控股權益的認沽期權已在賬目內確認。年內認沽期權公平值的變動帶來財務支出港幣一億七千五百萬元，而二零一一年則為港幣二億五千九百萬元。

興建中投資物業

上海大中里項目的地盤清理及安置工作已大致完成，暫定於二零一六年開始分階段落成，屆時大中里發展項目將設

有一個購物商場、兩座辦公樓及三間酒店。此項目將與地鐵十三號線南京西路站相連，該地鐵站預期於二零一五年年底啟用。

位於成都的大慈寺項目正進行地盤開拓工程。地盤挖掘及打樁工程已接近完成。此綜合發展項目由一座充滿街頭時尚風格的購物商場、一幢辦公樓、一間精品酒店及酒店式住宅組成。辦公樓名為睿東中心，擬發展作出售用途。項目暫定於二零一三年開始陸續落成，並於二零一四年開始分階段啟用。



太古地產致力降低其香港投資物業的能源耗量，目標是在二零一六年或之前把能源耗量從二零零八年的水平減少五千萬度。如能成事，每年將可節省約港幣六千六百萬元電費。

經審核財務資料

投資物業

	集團			公司
	已落成 港幣百萬元	興建中 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
二零一二年一月一日結算	174,130	17,385	191,515	5,266
滙兌差額	190	-	190	-
增購	465	1,812	2,277	73
出售	(931)	(2)	(933)	(931)
落成後轉撥	7,391	(7,391)	-	-
其他自物業、廠房及設備撥出淨額	72	5	77	-
公平值收益	11,674	473	12,147	(12)
	192,991	12,282	205,273	4,396
加：初始租賃成本	315	-	315	-
二零一二年十二月三十一日結算	193,306	12,282	205,588	4,396
二零一一年一月一日結算	160,763	19,485	180,248	2,295
滙兌差額	374	421	795	-
集團組合變動	(18,090)	-	(18,090)	-
增購	141	5,084	5,225	303
落成後轉撥	11,142	(11,142)	-	-
其他自物業、廠房及設備撥出淨額	175	38	213	-
其他自持作發展物業撥出淨額	104	249	353	-
公平值收益	19,521	3,250	22,771	2,668
	174,130	17,385	191,515	5,266
加：初始租賃成本	290	-	290	-
二零一一年十二月三十一日結算	174,420	17,385	191,805	5,266

按地域進行的投資物業分析

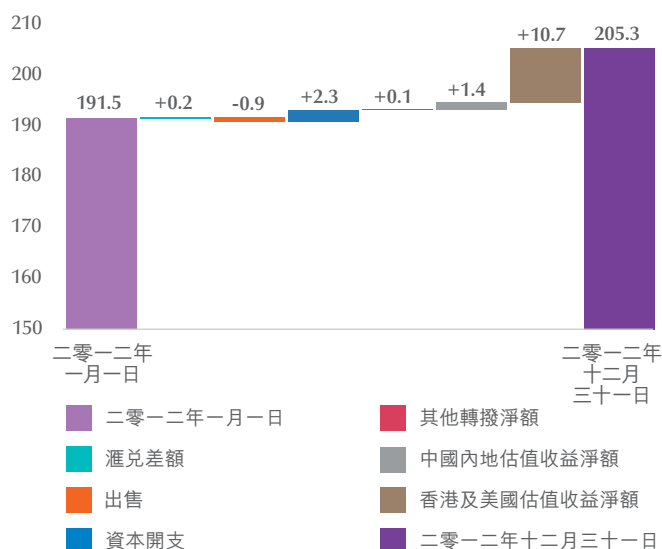
	集團		公司	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
於香港持有				
中期租約(10至50年)	25,342	25,143	-	-
長期租約(50年以上)	156,272	144,751	4,396	5,266
	181,614	169,894	4,396	5,266
於中國內地持有				
中期租約(10至50年)	23,105	21,230		
於美國持有				
永久業權	554	391		
	205,273	191,515		

附註：

上表所載關於集團的數據包括由太古地產擁有的投資物業及由太古股份有限公司擁有並由太古地產管理的少量物業。關於公司的數據是指由太古股份有限公司直接擁有的投資物業。

投資物業變動

港幣十億元



於二零一二年一月，太古地產與遠洋地產有限公司訂立協議，由太古地產為大慈寺項目提供資金應付餘下所有土地出讓金（與相關稅項）及所需的若干營運資金，總金額合共二億三千萬美元。於這項交易後，太古地產持有該項目的權益增至百分之八十一，反映太古地產對該項目整體資金的出資額。遠洋地產有限公司持有可於一年內行使的認購期權（由協議日期起計），可按相等於上述額外資金的一半金額加以年利率百分之十計算的利息購入太古地產於該項目的額外權益。太古地產在認購權行使期結束前一周起計的一年內，有權要求遠洋地產有限公司按上述同樣條款購入太古地產於該項目的額外權益。上述安排於二零一三年一月作出修訂，由遠洋地產有限公司購買太古地產於項目的部分額外權益，而其餘額外權益的認購期權則延長一年。實施修訂安排後，太古地產於項目的權益減至百分之六十三，而遠洋地產有限公司於項目的權益則增至百分之三十七。在上述延長後的權利獲行使或失效前，太古地產於該項目的剩餘額外權益將入賬列作抵押借款，而太古地產現有的權益將繼續入賬列作於共同控制公司的百分之五十權益。

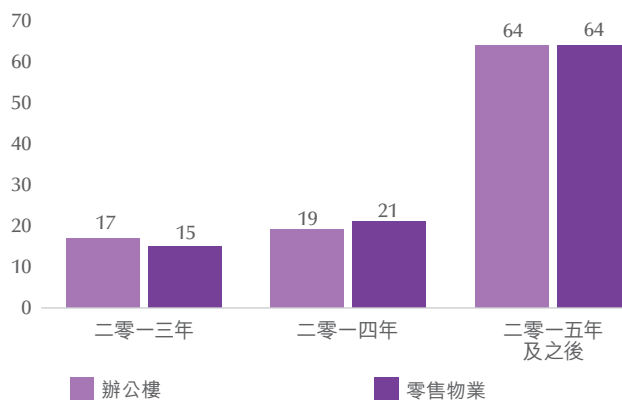
美國

太古地產擁有位於邁阿密市金融區的Brickell CityCentre綜合發展項目的辦公樓、酒店及住宅部分的百分之一百權益，以及零售部分的百分之八十七點五權益。地盤面積為三十九萬三千六百七十八平方呎。興建工程於二零一二年六月展開，第一期發展項目包括一個購物商場、一間酒店、酒店式住宅、兩座辦公樓及兩座住宅大樓，預期於二零一五年落成。

香港租約期滿概況

於二零一二年十二月三十一日結算

截至二零一二年十二月三十一日止月份
按集團應佔租金收入總額的百分比



Brickell CityCentre是太古地產首個位於邁阿密市的綜合發展項目。

新加坡

太古地產於二零一二年十二月同意購入位於新加坡Draycott Park 2號 Hampton Court的八個住宅單位作為投資物業。

投資物業估值

集團的投資物業組合（按價值計百分之九十六由戴德梁行估值）已於二零一二年十二月三十一日根據公開市場價值進行估值。此項估值後的金額（未計中國內地的相關遞延稅項）為港幣二千零五十二億七千三百萬元，二零一一年十二月三十一日為港幣一千九百一十五億一千五百萬元，而二零一二年六月三十日則為港幣一千九百九十三億元。

自二零一一年十二月三十一日起結算的投資物業組合估值變動，主要反映租金收入上升。

根據香港會計準則第40號，酒店物業並不列作投資物業入賬，而是按成本值扣除累積折舊及任何減值虧損撥備列入物業、廠房及設備中。

酒店

香港

太古地產全資擁有太古酒店。太古酒店在香港管理兩間酒店，包括位於太古廣場、設有一百一十七間客房的豪華酒店奕居及位於太古城中心、設有三百四十五間客房的香港東隅。太古地產持有位於太古廣場的香港JW萬豪酒店、香港港麗酒店及港島香格里拉大酒店和位於東涌的諾富特東薈城酒店各兩成權益。

二零一二年，全資擁有及管理的酒店表現提升。奕居的平均可出租客房收入較二零一一年增加百分之九，而香港東隅的平均可出租客房收入則增加百分之五。所有非由太古酒店管理的酒店於二零一二年的表現亦有所提升。

中國內地

太古酒店在中國內地管理兩間酒店，包括位於北京三里屯VILLAGE、設有九十九間客房的豪華酒店瑜舍，以及位於北京頤堤港、設有三百六十九間客房的酒店東隅。太古地產擁有瑜舍全部權益及東隅百分之五十權益。太古地產擁有太古滙文華東方酒店百分之九十七權益，但並不負責其管理工作。文華東方酒店設有二百六十三個客房及二十四個酒店式住宅單位。

二零一二年瑜舍的客房、餐廳及酒吧業務繼續出現增長，平均可出租客房收入較二零一一年上升百分之三。北京東隅已於二零一二年九月啟用，而太古滙文華東方酒店亦已於二零一三年一月啟用。

美國

太古地產在邁阿密市持有提供三百二十六間客房的文華東方酒店百分之七十五權益。二零一二年的業績較二零一一年為高，房價上升，但下半年入住率下降，抵銷了部分利好影響。

英國

太古地產於英國全資擁有四間酒店，分別位於查頓漢、布里斯托、布萊頓及埃塞特。位於埃塞特的The Magdalen Chapter酒店完成大型翻新工程後，已於二零一二年六月重新啟用。雖然二零一二年的入住率及房價均有改善，但經營環境仍然充滿挑戰。

投資物業及酒店的資本開支及承擔

香港的投資物業及酒店(包括已落成項目)於二零一二年的資本開支為港幣十八億二千八百萬元(二零一一年：港幣三十一億零四百萬元)。於二零一二年十二月三十一日結算，尚有資本承擔港幣五十四億五百萬元(二零一一年十二月三十一日：港幣六十七億四千萬元)。

中國內地的投資物業及酒店於二零一二年的資本開支(包括集團應佔共同控制公司資本開支)為港幣十七億七千六百萬萬元(二零一一年：港幣三十一億八千萬萬元)。於二零一二年十二月三十一日結算，尚有資本承擔港幣七十五億四千六百萬元(二零一一年：港幣八十四億三千萬元)，包括集團應佔共同控制公司資本承擔港幣六十六億二千萬元(二零一一年：港幣七十一億零一百萬元)。集團承諾為中國內地共同控制公司的資本承擔提供港幣八億一千八百萬元(二零一一年十二月三十一日：港幣十八億二千八百萬元)的資金。

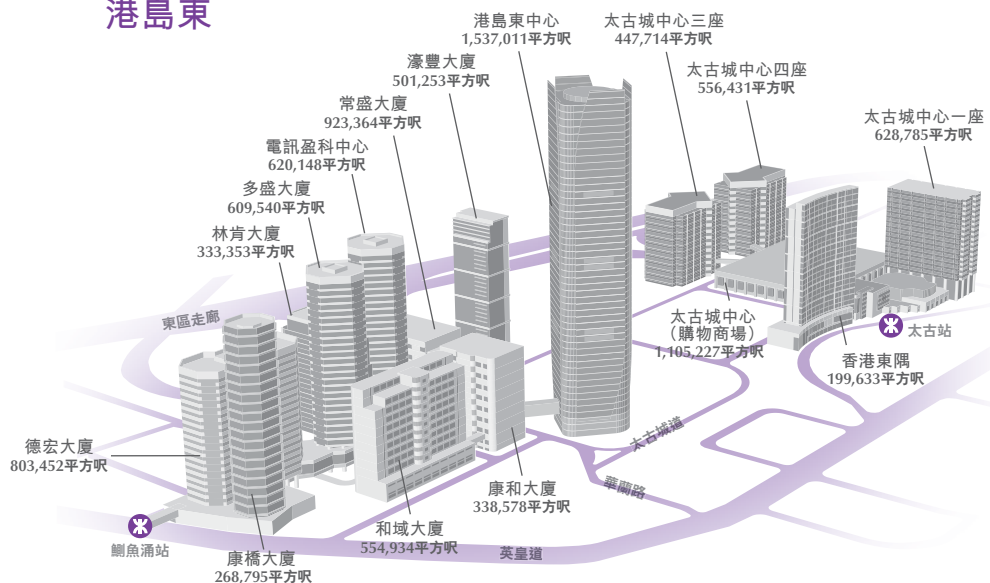
美國、英國及新加坡的投資物業及酒店於二零一二年的資本開支為港幣二億三千九百萬元(二零一一年：港幣一億零二百萬元)。於二零一二年十二月三十一日結算，尚有資本承擔港幣二十九億六千三百萬元(二零一一年：港幣二十五億一千萬元)。



座落於頤堤港的北京東隅是太古酒店在北京的第二家酒店，在亞洲則為第四家。

香港

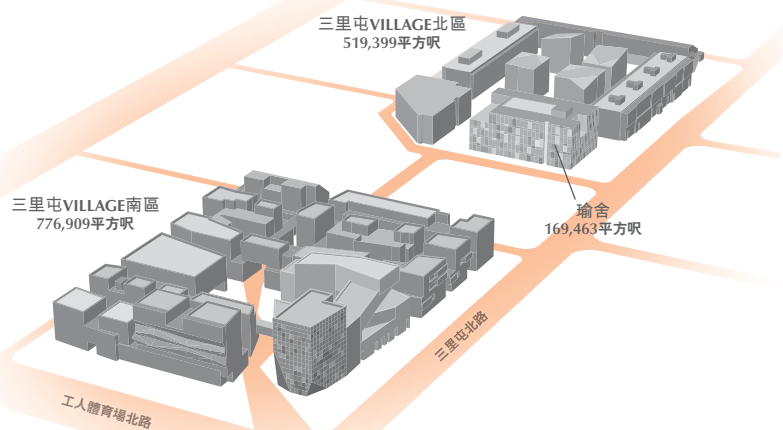
港島東



中國內地

三里屯VILLAGE

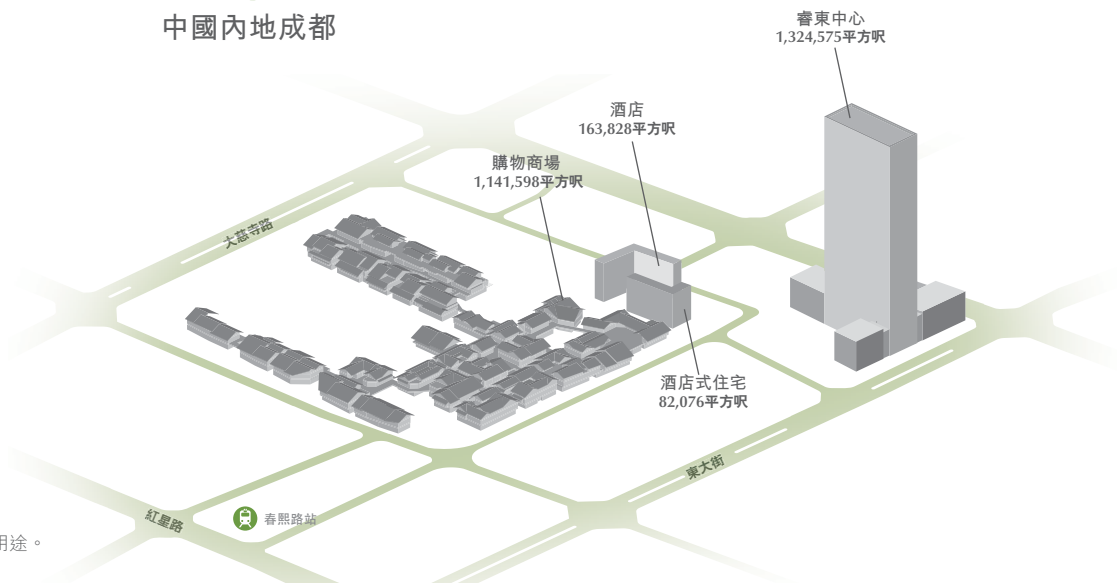
北京



發展中項目

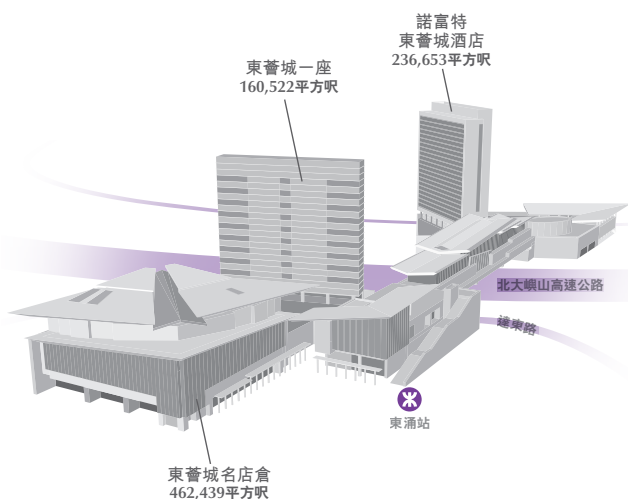
大慈寺

中國內地成都

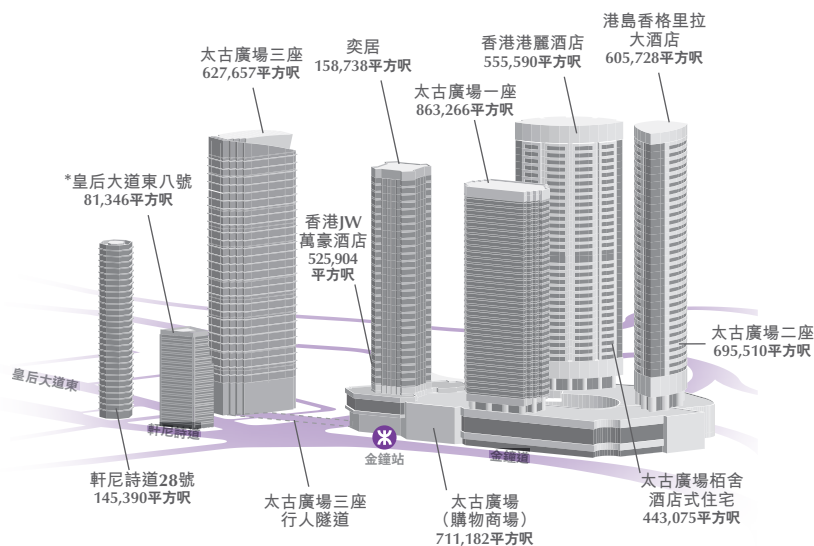


附註：上圖非按比例，只供參考用途。

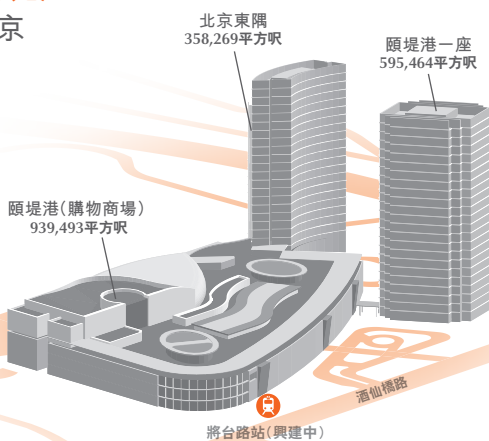
東薈城



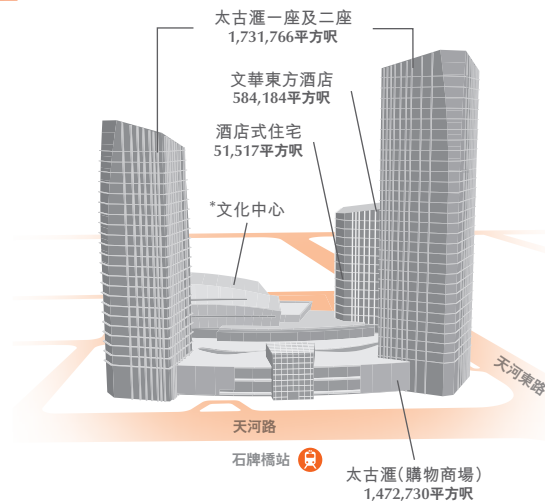
太古廣場



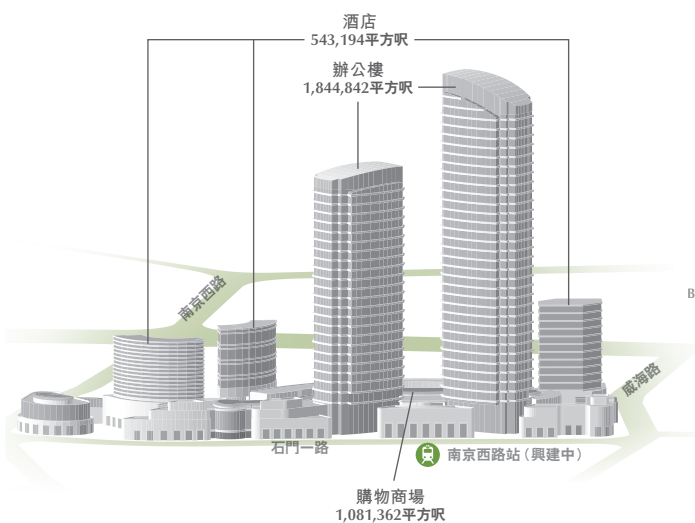
頤堤港 北京



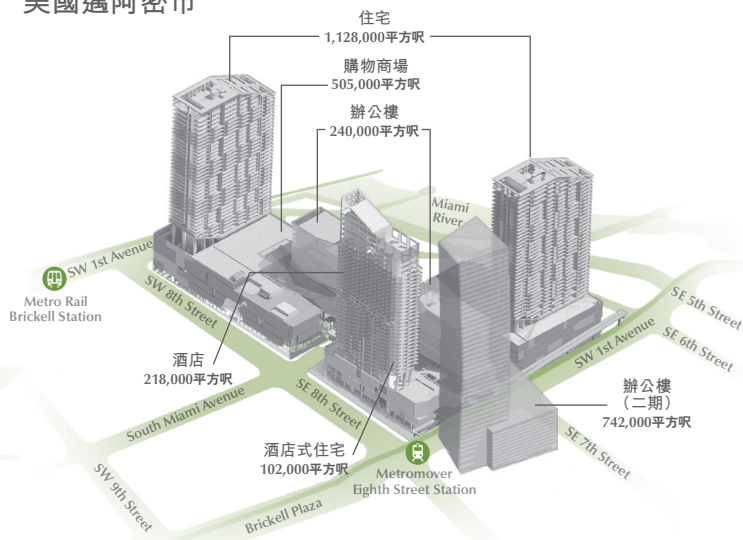
太古滙 廣州



大中里 中國內地上海



Brickell CityCentre 美國邁阿密市



投資物業及酒店的資本承擔概況

	開支	各年度開支預測				承擔*
	2012 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2016 及之後 港幣百萬元	2012年 12月31日 港幣百萬元
香港	1,828	879	548	606	3,372	5,405
中國內地	1,776	3,680	2,361	831	674	7,546
美國及其他地區	239	1,360	1,603	–	–	2,963
總額	3,843	5,919	4,512	1,437	4,046	15,914

* 資本承擔即集團的資本承擔加集團應佔共同控制公司的資本承擔。集團承諾為共同控制公司的資本承擔提供港幣八億一千八百萬元的資金。

物業買賣

經審核財務資料

物業買賣組合按成本值

	集團	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
持作發展用途物業		
永久業權土地	188	124
供出售物業		
已落成物業 – 發展成本	401	270
已落成物業 – 永久業權土地	4	7
已落成物業 – 租賃土地	145	4
發展中物業 – 發展成本	1,762	1,329
發展中供出售的永久業權土地	175	175
發展中供出售的租賃土地	4,423	5,025
	6,910	6,810

香港

位於西摩道的蔚然發展項目已於二零一二年下半年落成。項目共有一百二十六個單位，其中九十八個單位於二零一二年完成交易，自二零一二年年底以來再售出十三個單位。太古地產持有此項目百分之八十七點五權益。

面積七萬五千八百零五平方呎的住宅發展項目肆然現正如期進行上蓋工程，預期於二零一三年落成供買家遷入。此項目共有三十個單位，現已預售其中六個。

面積十五萬一千九百五十四平方呎的 MOUNT PARKER RESIDENCES (前稱西灣臺) 住宅發展項目現正如期進行上蓋工程，預期於二零一三年落成及於二零一四年供買家遷入。太古地產持有該項目八成權益。

面積十六萬五千七百九十二平方呎的西摩道33號住宅發展項目現正如期進行第一期興建工程，預計於二零一四年落成及於二零一五年供買家遷入。鄰近的第二期住宅發展項目現正進行地基工程。第二期地盤將重新發展為十九萬

五千五百三十一平方呎住宅項目，預計於二零一六年落成及於二零一七年供買家遷入。

面積八萬八千五百五十五平方呎的 DUNBAR PLACE (前稱亞皆老街148號) 住宅發展項目現正進行上蓋工程。太古地產持有此合資項目的百分之五十權益。項目預期於二零一三年落成及於二零一四年供買家遷入。

位於大嶼山長沙的兩幅地皮現正重新發展為獨立洋房，總樓面面積合共六萬四千四百一十二平方呎。此項目預期於二零一五年落成及供買家遷入。

美國

二零一二年位於邁阿密市的 ASIA 住宅發展項目共有十六個單位完成買賣程序。ASIA 共有一百二十三個單位，截至二零一二年十二月三十一日，已售出其中一百零九個單位及租出三個單位。

邁阿密市 Brickell CityCentre 的住宅部分擬發展作出售用途，預期於二零一五年落成。



太古廣場購物商場新設的 The Beauty Gallery 雲集多個優質護膚品及化妝品牌。

展望

辦公樓及零售物業

香港

辦公樓

太古地產對二零一三年的前景持審慎態度。金融服務公司對中區辦公樓的需求相信仍然偏軟，惟太古廣場的租用率偏高，且並無主要租約於二零一三年下半年之前到期，因此預料二零一三年租金仍甚堅挺。

港島東由於租用率高企，預計租金仍然堅挺。港島東其中一座科技中心常盛大廈定於二零一三年八月拆卸重建為一座辦公樓，預期於二零一七年落成。

在二零一二年十二月的辦公樓租金收入中，約百分之十七的租約於二零一三年期滿且並無續租或新租承諾，另外百分之十九於二零一四年期滿。

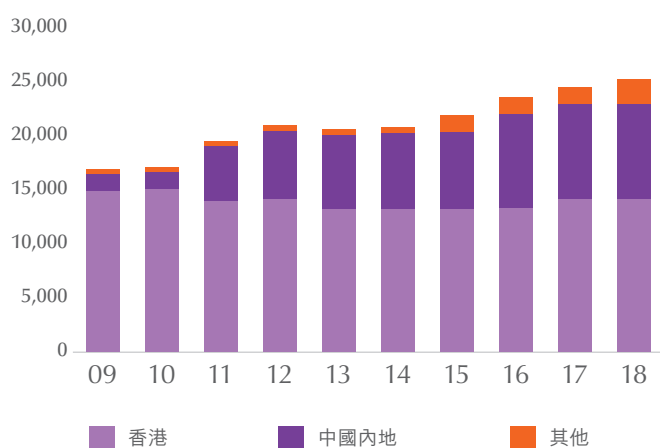
零售物業

雖然於二零一二年年底銷量增長放緩，但香港的零售市場預期繼續受惠於本地經濟增長及中國內地旅客來港消費等因素。零售樓面（尤其是位處優越地段的樓面）的需求繼續強勁。預料租金將繼續上升。

在二零一二年十二月的零售物業租金收入中，約百分之十五的租約於二零一三年期滿且並無續租或新租承諾，另外百分之二十一於二零一四年期滿。

已落成物業投資組合

總樓面面積(千平方呎)



中國內地

辦公樓

辦公樓的樓面需求及租金水平預期於二零一三年維持穩定。

零售物業

中國內地消費者信心及消費支出略為下降，但在少數優質商場銷售的國際品牌商品仍相當受歡迎。二零一三年的零售租金預計保持穩定。

酒店

二零一三年酒店組合的業績將受惠於北京東隅首年全年營運及太古滙文華東方酒店的貢獻。

物業買賣

香港

預料二零一三年物業買賣項目帶來的溢利將低於二零一二年，但隨著瑋然發展項目落成及蔚然發展項目未售單位的預期銷量，物業買賣溢利預期仍甚可觀。香港印花稅大幅調升及此稅項的其他變動，對豪宅物業需求的影響尚未明朗。

美國

位於邁阿密市中心的住宅物業市場預計在二零一三年繼續轉佳。住宅大廈的剩餘供應大部分已被吸納，新的住宅大廈正在興建中。

郭鵬



我們致力不斷提升地勤及機上的產品和服務、鞏固飛機工程業務，以及購買具燃油效益的飛機以擴充機隊。





航空部門

提升世界級服務



業務簡介

航空部門主要的重大投資由國泰航空集團及香港飛機工程（「港機工程」）集團組成。

國泰航空集團

國泰航空集團包括國泰航空公司（「國泰航空」）、其全資附屬公司港龍航空公司（「港龍航空」）、其持有六成股權的附屬公司香港華民航空公司（「華民航空」）、聯屬公司中國國際航空股份有限公司（「國航」）及共同控制公司中國國際貨運航空有限公司（「國貨航」）。此外，國泰航空亦持有多家公司的權益，包括提供航空飲食、停機坪服務及貨物處理服務的公司，以及與港機工程合資成立的航材技術管理公司。國泰航空於香港聯合交易所上市。

國泰航空提供定期客運及貨運服務往來三十九個國家及地區共一百七十二個目的地。截至二零一二年十二月三十一日，國泰航空營運一百三十八架飛機，並已訂購九十二架新飛機，將於二零二零年年底前接收。國泰航空在香港自設的貨運站最近落成。

港龍航空是一家以香港為基地的區域航空公司，營運三十八架飛機，提供定期航班往來中國內地及其他亞洲地區共四十四個目的地。

國泰航空持有國航百分之十九點五七股權。國航是中國唯一載國旗飛行的航空公司。在中國內地，國航於提供客運、貨運及其他航空相關服務方面，均處於領先地位。國航營運九十六條國內航線及四十九條國際（包括區內）航線。國泰航空亦持有一家與國航成立的貨運合資公司，該公司營運十一架波音 747-400F 型貨機，並利用國航客機的腹艙載貨。

華民航空是國泰航空的附屬公司（佔六成股權），為敦豪國際速遞（DHL Express）（佔其餘四成股權）營運貨運速遞服務。該公司利用八架空中巴士 A300-600F 型貨機、三架以乾租方式向國泰航空租用的波音 747-400BCF 型貨機及一架以濕租方式租用的波音 727 型貨機服務亞洲十二個城市。二零一三年一月，該架



以濕租方式租用的波音 727 型貨機由一架空中巴士 A300-600F 型貨機取代。

國泰航空連同其附屬公司在全球僱用約二萬九千九百名員工（在香港的員工超過二萬二千八百人）。

港機工程集團

港機工程集團提供航空維修及修理服務，主要業務包括在香港（藉港機工程）及廈門（藉港機工程的附屬公司廈門太古飛機工程有限公司（「廈門太古飛機工程公司」））進行飛機維修及改裝工程。

港機工程的共同控制公司香港航空發動機維修服務有限公司（「香港航空發動機維修服務公司」）及其共同控制公司新加坡航空發動機維修服務有限公司（「新加坡航空發動機維修服務公司」）提供飛機引擎大修工程。港機工

程集團亦在中國內地持有其他附屬公司及共同控制公司，提供一系列飛機工程服務。

港機工程於香港聯合交易所上市。



策略

國泰航空及港機工程（兩者均為上市公司）的策略目標是令股東價值長遠地持續增長。為此，部門採取以下策略：

- 發展及加強香港在航空服務（包括客運、貨運及飛機工程服務）方面的樞紐地位。
- 發展及強化航空公司（國泰航空及港龍航空）與飛機工程公司（港機工程）的品牌。

實施策略

營業總額

營業總額的變動取決於可運載量、運載率及收益率的改變。可運載量取決於機隊的規模及組合和運用機隊的頻密程度。運載率取決於經濟情況、競爭情況、航空公司營運的航線、航班時間表、定價及服務標準。收益率取決於定價，對客運服務而言，亦取決於頭等及商務客艙乘客與經濟客艙乘客的比例劃分。只要這些因素在控制範圍之內，航空公司都會盡可能確保營業總額增加。然而，若出現航空公司所不能控制的因素，尤其是經濟情況的影響，將導致營業總額出現波動。

港機工程藉擴大及改善港機工程集團為客戶提供的飛機工程服務範圍，致力增加營業總額。港機工程在可能的情況下會以調高價格的方式增加收益。技工短缺的問題，或會令港機工程在香港（港機工程最重要的業務區域）擴展服務的能力受到限制。

營業成本

管理營業成本是國泰航空集團及港機工程集團的重要工作。燃油是國泰航空集團最大的單一成本，高油價對營業業績造成重大的不利影響，管理因油價波動而帶來的相關風險是首要的工作。為此，國泰航空為部分燃油成本進行對沖，並投資於機齡較低、燃油效益較佳的機隊以控制燃油成本（及減低國泰航空集團對環境的影響）。國泰航空集團以警覺的態度管理其他營業成本，但致力確保不會因而影響產品及服務的質素或其業務的長遠策略投資。

港機工程的職員成本佔營業開支逾百分之四十五。管理該等成本並同時保留高度熟練的工作團隊，是港機工程的重大挑戰。

- 發展航空公司的機隊（藉投資於具燃油效益的現代化飛機），使其躋身全球機齡最低、燃油效益最高的機隊行列。
- 維持高水平的客運、貨運及飛機工程服務，並提高其質素。
- 加強航空公司的客運及貨運網絡，並改善地勤及機上的服務。
- 繼續與國航建立策略性的關係。
- 不斷提升港機工程的飛機工程服務範圍及專業技術。
- 致力減低航空公司對環境的影響。

投資

國泰航空集團投資於新飛機、新設施及新服務。投資於新飛機及設施，有助擴大可運載量及控制營業成本。投資於新設施，是為了吸引及保留客戶。

港機工程集團的投資目的，是為擴充設施和提升技術能力，以及為顧客提供更優質和廣泛的服務，藉此突顯在同業中的優勢，以及吸引及保留新客戶。

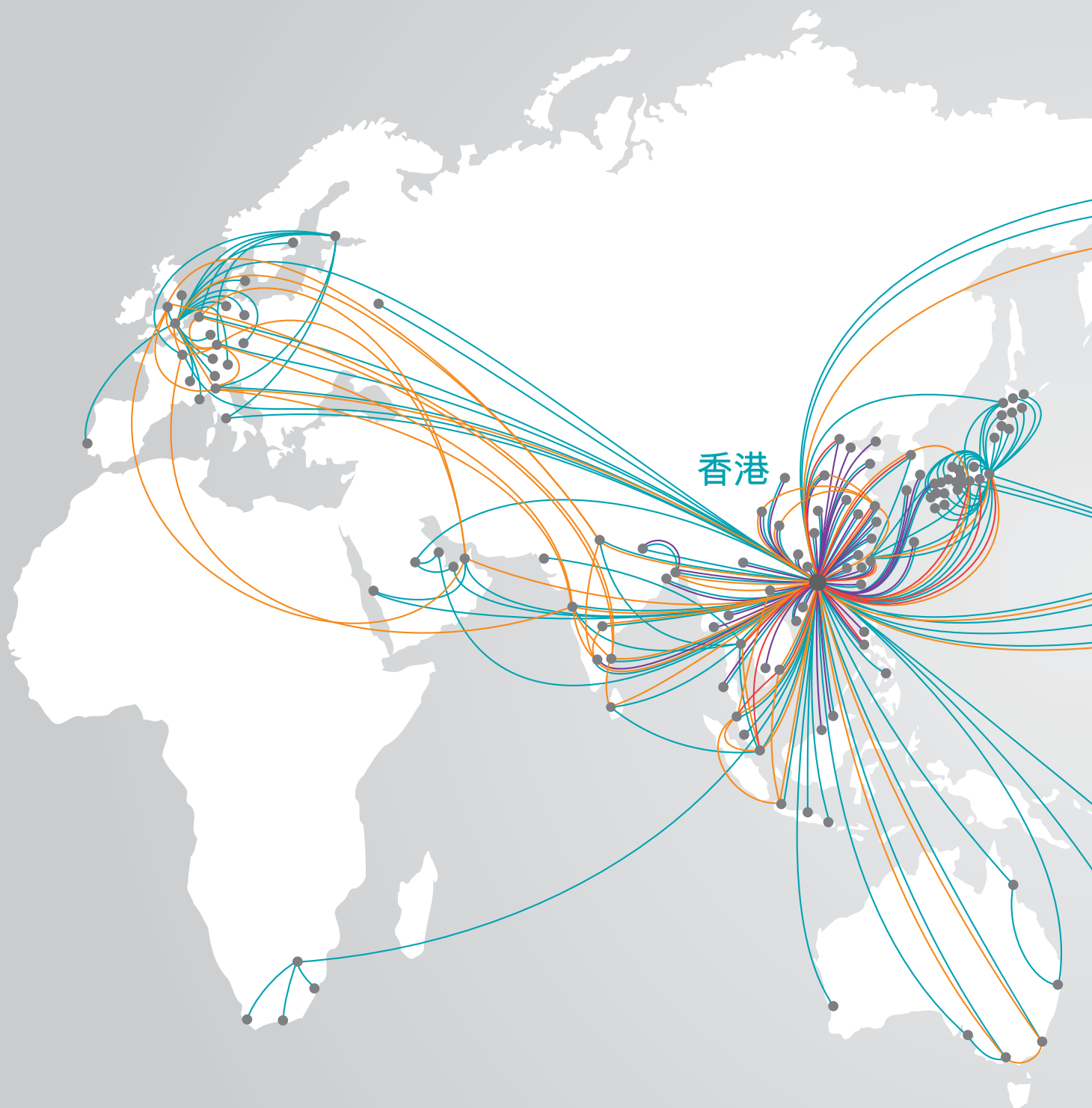
可持續發展

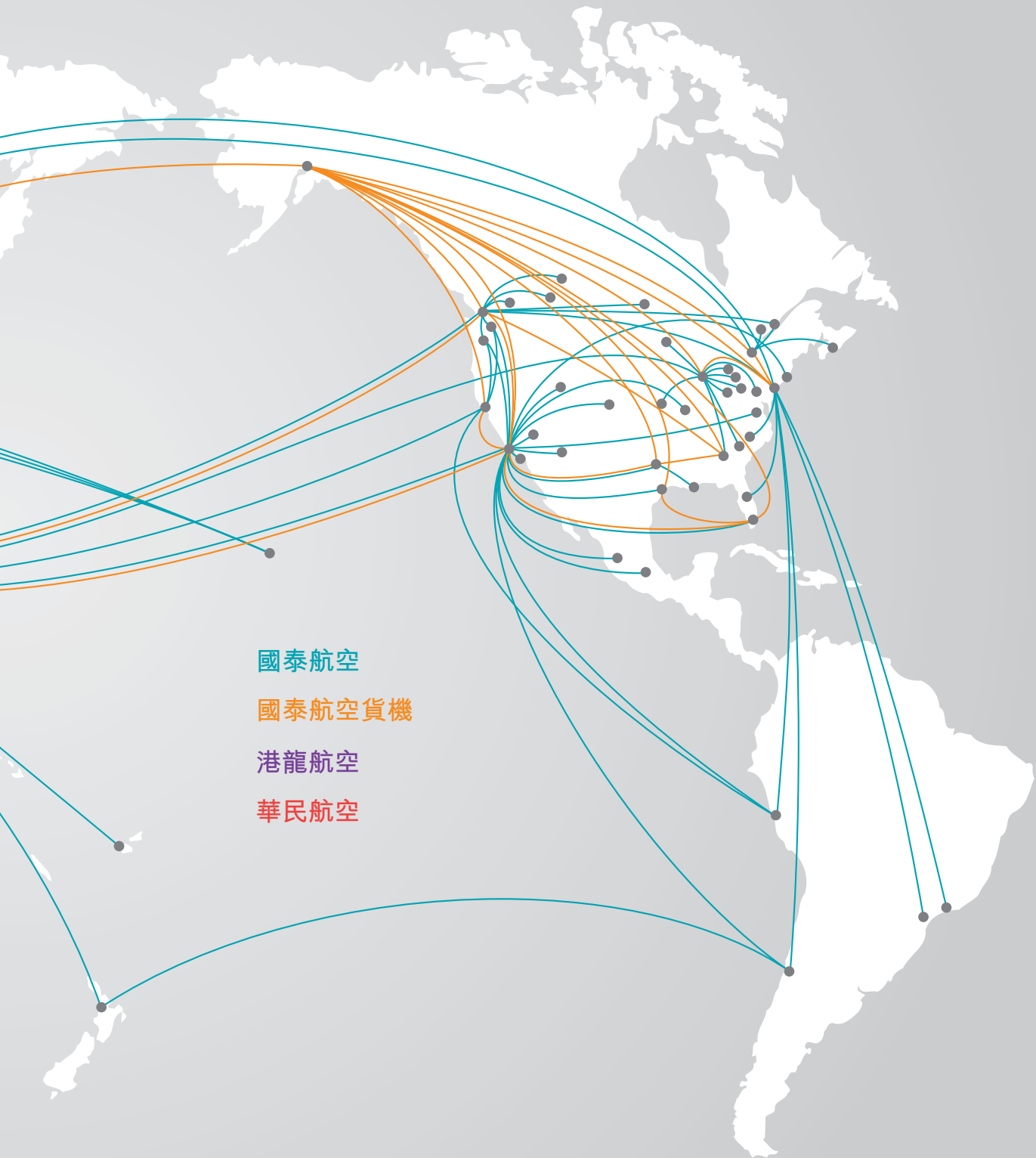
國泰航空集團及港機工程集團致力減低對環境造成的影響。國泰航空集團投資於具燃油效益的飛機、致力在可行的情況下以最短的航程往來不同的機場，以及減低飛機的重量。港機工程集團致力減低污水及廢氣對環境造成的影響。

港機工程集團在營運業務之時，致力保障僱員、客戶、業務夥伴及大眾的健康與安全，設有安全培訓及安全審核。安全無疑是航空公司的核心承諾。

兩個集團均明白員工的發展對業務的可持續發展非常重要，因此非常重視對員工給予支援、回報、鼓勵和培訓。

覆蓋網絡





二零一二年業績表現

國泰航空及港龍航空

		2012	2011	變幅 %
可用噸千米數(「可用噸千米」)	百萬	26,250	26,383	-0.5%
可用座位千米數(「可用座位千米」)	百萬	129,595	126,340	+2.6%
客運收益	港幣百萬元	70,133	67,778	+3.5%
收入乘客千米數(「收入乘客千米」)	百萬	103,837	101,536	+2.3%
收入乘客運載人次	千位	28,961	27,581	+5.0%
乘客運載率	%	80.1	80.4	-0.3 個百分點
乘客收益率	港仙	67.3	66.5	+1.2%
貨運收益－集團	港幣百萬元	24,555	25,980	-5.5%
貨運收益－國泰航空及港龍航空	港幣百萬元	21,601	23,335	-7.4%
運載貨物及郵件	千噸	1,563	1,649	-5.2%
貨物及郵件運載率	%	64.2	67.2	-3.0 個百分點
貨物及郵件收益率	港元	2.42	2.42	-
每可用噸千米成本	港元	3.64	3.45	+5.5%
除燃油外每可用噸千米成本	港元	2.13	2.01	+6.0%
飛機使用量	每日時數	12.0	12.3	-2.4%
航班準時表現	%	77.4	82.0	-4.6 個百分點
機隊平均機齡	年	10.1	10.6	-4.7%
年底目的地	數目	179	167	+7.2%
燃油耗用量－集團	桶(百萬)	40.1	40.4	-0.7%
每可用噸千米排放的溫室氣體	二氧化碳當量(克)	600	601	-0.2%
工傷引致損失工時比率－國泰航空	每100名等效全職僱員 的工傷數目	5.3	5.3	-
工傷引致損失工時比率－港龍航空	每100名等效全職僱員 的工傷數目	4.2	5.0	-16%

港機工程集團

		2012	2011	變幅 %
收益	港幣百萬元	5,830	5,171	+13%
營業成本	港幣百萬元	5,328	4,670	+14%
機身維修已售工時－港機工程	百萬	2.96	3.00	-1%
機身維修已售工時－廈門太古飛機工程公司	百萬	3.42	3.42	-
外勤維修航班處理量－港機工程	每日平均架次	320	306	+5%
每名僱員平均培訓時數	小時	61.0	60.9	+0.2%
工傷引致損失工時比率	每100名等效全職僱員 的工傷數目	1.76	2.18	-19%

機隊資料

於二零一二年十二月三十一日，國泰航空及港龍航空機隊的飛機總數為一百七十六架，較二零一一年十二月三十一日增加十二架。

國泰航空在二零一二年一月訂購六架空中巴士 A350-900 型飛機；其後於八月，國泰航空訂購十架空中巴士 A350-1000 型飛機及把已訂購的十六架空中巴士 A350-900 型飛機改為訂購十六架空中巴士 A350-1000 型飛機。

國泰航空於二零一二年接收十五架新飛機：五架波音 777-300ER 型客機、六架空中巴士 A330-300 型客機及四架波音 747-8F 型貨機，而港龍航空則接收四架空中巴士 A320-200 型新飛機。

面對航油成本高企，國泰航空現正安排機齡較高、燃油效益較差的波音 747-400 型客機加速退役，三架該型號飛機已於二零一二年下半年退役。於二零一二年十二月三十一日，機隊共有十八架波音 747-400 型客機，至二零一三年年底將減少至十二架，並將於二零一四年安排另外一架波音 747-400 型客機退役。

機隊資料*

飛機類型	截至二零一二年十二月三十一日各機隊的數目			總數	已確實訂購架數			總數	營業租賃期滿架數					購買權	
	租賃				'13	'14	'15及之後		'13	'14	'15	'16	'17		'18及之後
	擁有	籌資	營業												
由國泰航空營運的飛機															
A330-300	13	16	8	37	5	5	3	13		2	1	3	2		
A340-300	6	5		11											
A350-900							22 ^(a)	22							
A350-1000							26	26						20 ^(b)	
747-400	17		1	18						1					
747-400F 貨機	3	3		6											
747-400BCF 貨機	2 ^(c)		4 ^(d)	6 ^(e)					2	1				1	
747-400ERF 貨機		6		6											
747-8F 貨機		8		8	2			2							
777-200	5			5											
777-200F 貨機						4	4	8 ^(e)							
777-300	5	7		12											
777-300ER	4	11	14	29	9	7	5	21					2	12	20 ^(f)
總數	55	56	27	138	16	16	60	92	2	1	3	1	5	15	40
由港龍航空營運的飛機															
A320-200	5		10	15							2	2		6	
A321-200	2		4	6							2	2			
A330-300	4	1	12	17					4	3	1	2	2		
總數	11	1	26	38					4	3	5	6	2	6	
由華民航空營運的飛機															
A300-600F 貨機	2	6		8											
747-400BCF 貨機			3	3							1	2			
總數	2	6	3	11							1	2			
總數合計	68	63	56	187	16	16	60	92	6	4	8	8	9	21	40

* 包括停泊的飛機。於二零一二年十二月三十一日後出現的機隊變動並不反映於機隊資料內。

(a) 包括兩架營業租賃期為十二年的飛機。

(b) 此等 A350 系列飛機的購買權須於二零二四年或之前行使。

(c) 包括一架於二零一二年五月停泊的飛機及一架於二零一三年三月售予國航的飛機。

(d) 包括兩架分別於二零一二年七月及十二月停泊的飛機。

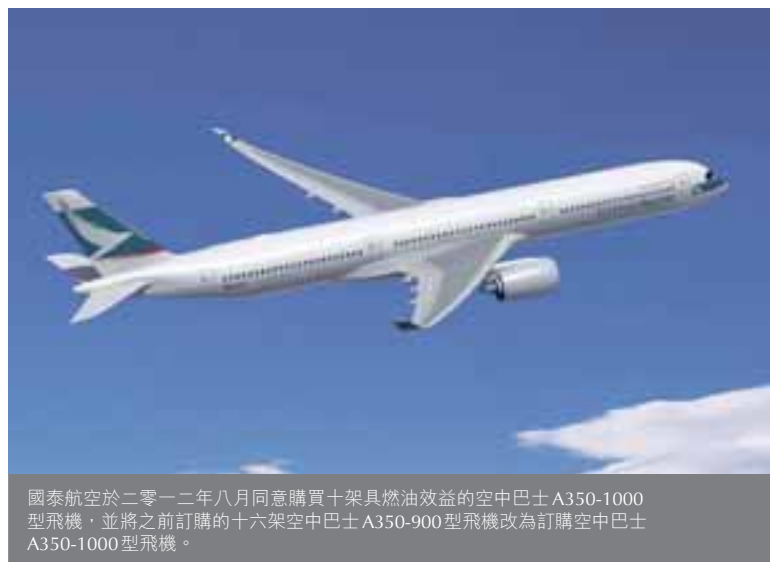
(e) 包括四架根據在二零一三年三月與波音公司以貼舊換新方式達成協議出售的波音 747-400BCF 型貨機，該四架飛機包括三架於二零一二年及一架於二零一三年二月停止服務的波音 747-400BCF 型貨機。這些貨機將於二零一三年間撤出機隊。將購入三架新波音 747-8F 型貨機，並於二零一三年接收。該項貼舊換新交易亦包括獲得購買五架波音 777-200F 型貨機的選擇權。

(f) 此等購買權所涉及的飛機須於二零一七年底前交付。

(g) 該集團在二零一三年二月協定租用兩架新的空中巴士 A321-200 型飛機，將於二零一四年二月及十月交付。

國泰航空推出新波音 747-8F 型貨機後，超長途貨運航班的營運效益獲大幅改善。二零一三年將接收另外兩架該型號貨機。此外，將根據下文所述與波音公司達成的協議於二零一三年接收另外三架波音 747-8F 型貨機。截至二零一三年年底，將有十三架波音 747-8F 型貨機投入運作。

機隊一架波音 747-400BCF 型改裝貨機於二零一二年退役及報銷，另外四架波音 747-400BCF 型改裝貨機於二零一二年及二零一三年初停用，並售予波音公司，作為下述協議的一部分。國泰航空向與國航合組的貨運合資公司出售四架波音 747-400BCF 型改裝貨機，其中第三架於二零一二年七月付運，最後一架於二零一三年三月售出。



國泰航空於二零一二年八月同意購買十架具燃油效益的空中巴士 A350-1000 型飛機，並將之前訂購的十六架空中巴士 A350-900 型飛機改為訂購空中巴士 A350-1000 型飛機。

財務撮要

	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
港機工程集團		
營業總額	5,830	5,171
營業溢利	494	532
應佔溢利	659	615
應佔聯屬公司除稅後溢利		
國泰航空集團	412	2,405
應佔溢利	1,050	2,999

有關國泰航空集團的會計處理

集團採用權益會計法將其於國泰航空集團的聯屬權益入賬。集團於綜合收益表以獨立賬項確認其應佔溢利或虧損淨額。有關國泰航空集團的業績及財務狀況詳情，請參閱第233頁至第237頁的財務報表節錄。

國泰航空於二零零八年至二零零九年金融危機期間停泊的四架空中巴士A340-300型飛機中，最後兩架已於二零一二年二月交還租賃公司。國泰航空於二零一三年二月就租用兩架新的空中巴士A321-200型飛機簽訂協議，該等飛機將於二零一四年二月及十月交付。

二零一三年三月，國泰航空集團與波音公司簽訂協議，根據該等協議，國泰航空集團同意購買三架波音747-8F型貨機，並取消二零一一年八月就購買八架波音777-200F型貨機所簽訂的協議。有關購買該八架波音777-200F型貨機（預定於二零一四年至二零一六年間付運）於接收前的已支付款項將劃撥支付購買三架波音747-8F型貨機（預定於二零一三年付運）的代價。根據該等協議，國泰航空亦獲得購買五架波音777-200F型貨機的選擇權，而波音公司則同意購買四架於二零一二年及二零一三年初停止服務的波音747-400BCF型改裝貨機。此交易是波音公司（作為協議一方）與國泰航空集團、國貨航及國航（作為協議另一方）達成的一攬子交易的一部分。

於二零一二年十二月三十一日，國泰航空集團已落實訂購共九十二架飛機，其中十六架將於二零一三年接收。連同以貼舊換新方式達成的交易，於二零一三年接收的飛機合共十九架。

國泰航空集團

航空業背景

二零一二年，航油價格高企、乘客收益率受壓及貨運需求疲弱，均對航空業造成重大影響。經濟前景不明朗（尤其是歐元區國家），加上競爭愈趨激烈，令情況雪上加霜。本年度充滿挑戰。

二零一二年業績摘要

按百分之一百的基準計算的國泰航空集團二零一二年應佔溢利為港幣九億一千六百萬元，而二零一一年度則錄得應佔溢利港幣五十五億零一百萬元。

面對高油價和收益疲弱的環境，國泰航空在二零一二年五月宣佈多項保障業務的措施，包括安排燃油效益較差的波音747-400型客機加速退役（至十一月底已有三架該型號飛機撤出機隊）、停用四架波音747-400BCF型改裝貨機、調整航班及減少部分長途航線的可運載量、暫停招聘非必要的地勤人員，並向機艙服務員推出自願無薪假期。截至年底，各項成本（尤其是飛機維修及燃油成本）已因可運載量的減少及飛機提早退役而大幅低於應有水平，但仍不足以完全抵銷油價高企及收益疲弱的影響。

二零一二年客運收益為港幣七百零一億三千三百萬元，較二零一一年增加百分之三點五。可載客量增加百分之二點六。運載乘客合共二千九百萬人次，較上年度上升百分之五。乘客運載率下跌零點三個百分點，收益率則上升百分之一點二至港幣六十七點三仙，主要原因是平均油價上升百分之一點七導致燃油附加費上調。

二零一二年集團的貨運收益為港幣二百四十五億五千五百萬元，較二零一一年下跌百分之五點五。國泰航空及港龍航空的可載貨量減少百分之三點一，貨物運載率下跌三個百分點至百分之六十四點二。收益率為港幣二點四二元，與二零一一年相同。二零一二年運載的貨物噸數為一百六十萬噸，較二零一一年減少百分之五點二。



全新特選經濟客艙提供全新座椅設計和機上娛樂系統，以及更寬敞的活動空間。



港龍航空營運航班前往中國內地及亞洲其他地區共四十四個航點。

燃油是航空公司最大的成本。航油價格高企，對二零一二年的營業業績構成重大影響。該集團於二零一二年的燃油成本(撇除燃油對沖的影響)增加港幣三億二千三百萬元(或百分之零點八)。增幅反映在耗油量下跌百分之零點七的情況下油價上升的影響。為管理因油價波動而帶來的相關風險，國泰航空為部分燃油成本進行對沖。燃油對沖項目在二零一二年錄得的已確認溢利為港幣五億四千四百萬元。

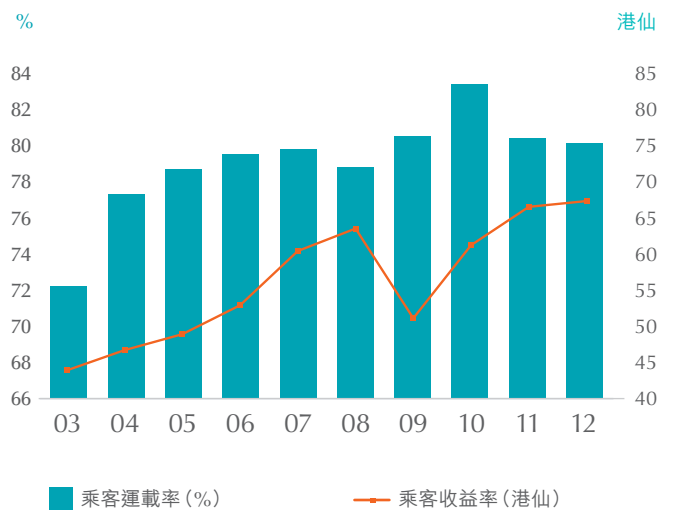
國泰航空仍在面對不同法域的反壟斷訴訟，並繼續積極作出抗辯，結果尚未明朗。現階段國泰航空未能就全部潛在負債作出評估，但已根據有關事實及情況作出撥備。

客運服務

由於經濟前景不明朗及主要航線競爭激烈，使乘客收益率受壓。頭等及商務客艙收益疲弱，甚至一般在夏季過後出現的商務旅遊旺季也是如此。主要經濟體的經濟疲弱，加上企業限制員工到外地公幹，使頭等及商務客艙的乘客數目及收益率均受影響。油價高企，嚴重影響客運服務的溢利率，尤其以機齡較高、燃油效益較差的飛機運作的長途航線。

國泰航空於十二月開辦前往印度海德拉巴的航線。因應亞洲區的旅遊需求普遍較大，國泰航空增加曼谷、胡志明市、吉隆坡、檳城、真奈及新加坡航線的班次。洛杉磯航線於二零一二年三月每周加開四班航班，然而，由二零一二年九月開始，洛杉磯、紐約及多倫多航線均縮減班次，

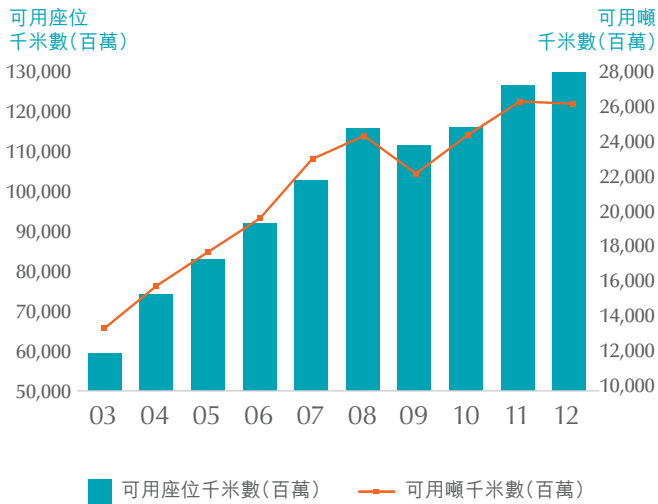
客運服務運載率及收益率



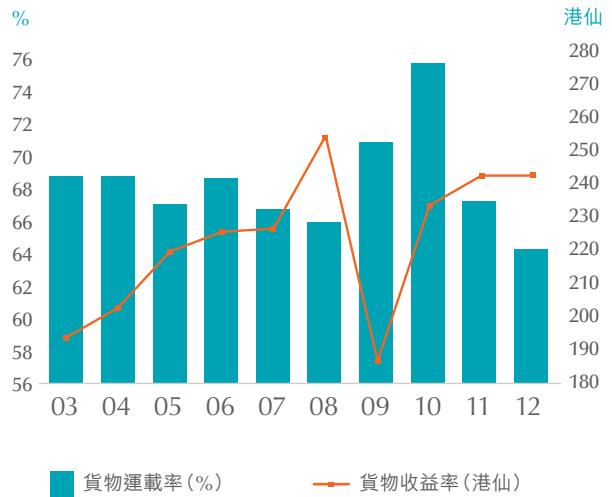
以騰出燃油效益較佳的波音 777-300ER 型飛機服務倫敦、巴黎及三藩市航線，以及減少採用機齡較高、燃油效益較差的波音 747-400 型飛機的運作次數。

二零一二年，港龍航空推出或復辦航班前往八個航點 – 清邁、克拉克、桂林、海口、濟州、加爾各答、台中及西安。港龍航空兩條往來中國內地二線城市(寧波及青島)的航線加開班次，沖繩航線由每周兩班增至四班航班，並於廣州、昆明及廈門航線的部分航班採用較大型的飛機。前往柬埔寨的航班於十月由每周七班增至十班。港龍航空於二零一三年一月增加溫州、仰光及鄭州三個航點，並於二零一三年三月開辦峴港航線。

可運載量 — 可用座位千米數及可用噸千米數



貨運服務運載率及收益率



貨運服務

香港及中國內地兩個主要市場的貨運需求遠遜預期，因新電子消費品的推出，三月及最後一季的表现短暫轉好。可載貨量因應需求而作出調整，開辦需求較大的新航線，於二零一二年三月、五月及十二月分別推出前往鄭州、海德拉巴及科倫坡的貨機服務；並於十一月停辦往薩拉戈薩的服務。油價高企，導致歐洲航線難以維持盈利。然而，新波音 747-8F 型貨機有助提升業務的營運效益。

香港華民航空有限公司(「華民航空」)

華民航空錄得的溢利較二零一一年為高。二零一二年，可載貨量增加百分之十一，收益率上升百分之七，但運載率則下降四個百分點。

中國國際航空股份有限公司(「國航」)

國泰航空集團應佔國航溢利是根據延遲三個月的賬目計算，因此二零一二年度業績包括國航截至二零一二年九月三十日止十二個月的業績及由二零一二年十月一日至二零一二年十二月三十一日期間的任何重大事項或交易。

二零一二年，國泰航空集團錄得應佔國航溢利下降，主要反映需求下降、燃油成本上升及不利的匯率變動。

中國國際貨運航空有限公司(「國貨航」)

國泰航空集團於二零一二年錄得應佔國貨航業績的虧損增加，原因是空運市場需求疲弱。

上海國際機場地面服務有限公司

國泰航空於二零一二年三月宣佈成立一家新的地勤服務公司上海國際機場地面服務有限公司。此公司由國泰航空、國航、上海機場(集團)有限公司及上海國際機場股份有限公司合資成立，於上海浦東國際機場及上海虹橋國際機場提供機場地勤服務。

HAECO ITM Limited

港機工程與國泰航空於二零一二年九月宣佈成立一家提供航材技術管理服務的合資公司，於二零一二年十一月一日投入運作。該合資公司是 HAECO ITM Limited，於香港註冊成立，港機工程及國泰航空分別擁有七成及三成權益。

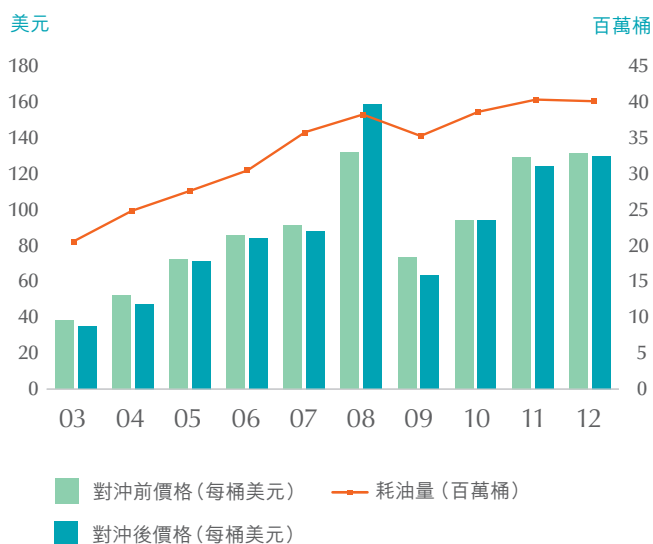
國泰航空服務有限公司

國泰航空服務有限公司是國泰航空的全資附屬公司，其成立目的是為設計、建造及營運位於香港國際機場的新國泰航空貨運站。該公司價值港幣五十九億元的新設施於二零一三年二月投入運作。為確保順利過渡，現有的貨物處理業務將分階段遷至啟用後的貨運站。新貨運站將於二零一三年下半年全面投入運作，屆時將可每年處理二百六十萬噸貨物，僱用逾一千八百名員工，成為全球最大及最先進的同類設施之一，大大縮短香港處理及運送貨物的時間。



一九九八年至二零一二年間，國泰航空的碳效益相對於其整體可運載量(以可用噸千米數計算)提高百分之十二。主要原因是國泰航空購入新飛機後的燃油效益有所提高。

燃油價格及耗油量



國泰航空的全新地區性商務客艙突顯公司追求卓越創新產品的承諾。

其他業務

國泰航空飲食服務集團

國泰航空飲食服務集團為國泰航空的全資附屬公司，是香港的主要航空飲食設施。主要由於製餐量增加，國泰航空飲食服務集團二零一二年錄得的溢利高於二零一一年。在海外，台北及加拿大錄得溢利上升，但胡志明市及宿霧則錄得溢利下降。

香港機場地勤服務有限公司(「香港機場地勤服務」)

香港機場地勤服務是國泰航空的全資附屬公司，於香港國際機場提供停機坪、地勤及有關服務。

香港機場地勤服務於二零一二年的業績遜於預期，反映營業成本高企及於香港國際機場工作的職員人手短缺。

展望

國泰航空集團從事的行業既多變又充滿挑戰，容易受外在因素影響，而這些因素往往並非該集團所能控制。燃油成本仍是最大的挑戰，對於在整體業務中長途業務佔重大比例的航空公司尤其如是。該集團將繼續致力實踐長期策略，同時保障業務及處理短期的波動問題。集團的財務狀況保持穩健，並將繼續投資於未來。國泰航空集團擁有經久不變的核心實力，包括優秀的團隊、強大的國際網絡、超卓的顧客服務、與國航建立的緊密關係及集團於香港的地位。憑藉這些優勢，國泰航空集團必可長期取得卓越的成就。

史樂山



港機工程於二零一二年獲選為「領先獨立維修及大修服務供應商」及「亞洲最佳機身維修及大修服務供應商」。

香港飛機工程有限公司(「港機工程」)集團

財務撮要

港機工程集團

	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	變幅 %
營業總額			
港機工程	3,421	3,307	+3%
廈門太古飛機工程公司	1,668	1,581	+6%
其他公司	741	283	+162%
營業溢利淨額	477	525	-9%
公司股東應佔溢利			
港機工程	329	381	-14%
廈門太古飛機工程公司	70	98	-29%
應佔溢利／(虧損)：			
香港航空發動機維修服務公司及新加坡航空發動機維修服務公司	531	415	+28%
其他附屬公司及共同控制公司	(54)	(73)	+26%
總計	876	821	+7%
太古公司應佔溢利	659	615	+7%

航空維修及修理業背景

二零一二年，航空業受全球主要經濟體不穩定和不明朗的因素影響。儘管如此，航空公司仍將機隊規模擴大。與二零一一年比較，客運航班數目增加，但貨運航班則減少。港機工程在香港的航空維修服務需求堅穩，廈門太古飛機工程公司於中國內地的航空維修服務需求與二零一一年相若。

二零一二年業績摘要

按百分之一百的基準計算的港機工程集團二零一二年股東應佔溢利為港幣八億七千六百萬元，較二零一一年港幣八億二千一百萬元上升百分之七。二零一二年全年港機工程在香港的機身維修服務需求殷切，但由於缺乏熟練及半熟練技工，港機工程於下半年未能應付需求。這個情況反映於下半年的集團業績中，下半年股東應佔溢利為港幣三億九千四百萬元，而二零一二年上半年及二零一一年下半年則分別為港幣四億八千二百萬元及港幣三億九千六百萬元。港機工程的香港外勤維修業務因香港國際機場的航班升降量增加而受惠。

廈門太古飛機工程公司的業績因滙率及遞延稅項的變動而受到不利影響。

香港航空發動機維修服務公司表現良好，進行大修的引擎數量及每台引擎的工程量均有所增加。該集團於中國內地的合資公司營業業績有所改善，工程量增加，但因設施使用率不足而繼續錄得虧損。

港機工程

港機工程的機身維修工程已售工時由二零一一年的三百萬小時，減少至二零一二年的二百九十六萬小時。機身維修服務需求仍然堅穩。所進行的工程中，約百分之七十六來自非以香港為基地的航空公司。外勤維修航班數量較二零一一年上升百分之五，平均每日處理三百二十班航班，反映航空交通量的增長。港機工程的營業開支增加百分之五至港幣三十億六千二百萬元，反映工資成本上升。



港機工程集團的培訓計劃協助新入職的員工獲取所需資格，成為專業飛機維修人員。

廈門太古飛機工程公司

廈門太古飛機工程公司於二零一二年錄得應佔溢利港幣七千萬元，下跌百分之二十九。二零一二年廈門太古飛機工程公司的機身維修已售工時為三百四十二萬小時，與二零一一年相同。二零一二年間共進行五項客機改裝貨機工程，與二零一一年的數量相同。廈門太古飛機工程公司的業績因遠期外滙合約滙兌差額以及適用稅率由百分之二十五改為百分之十五後進行遞延稅項資產撇銷而受到不利影響。

香港航空發動機維修服務公司及新加坡航空發動機維修服務公司

香港航空發動機維修服務公司於二零一二年錄得溢利港幣九億七千三百萬元，增加百分之二十六。處理的引擎數量為二百二十台，二零一一年則為一百九十四台。二零一二年港機工程集團應佔香港航空發動機維修服務公司除稅後溢利(包括來自香港航空發動機維修服務公司所持新加坡航空發動機維修服務公司權益的除稅後溢利)增加百分之二十八至港幣五億三千一百萬元。

業務發展

集團繼續在香港及中國內地進行投資以擴充設施和提升技術能力，務求為顧客提供更優質和廣泛的服務。

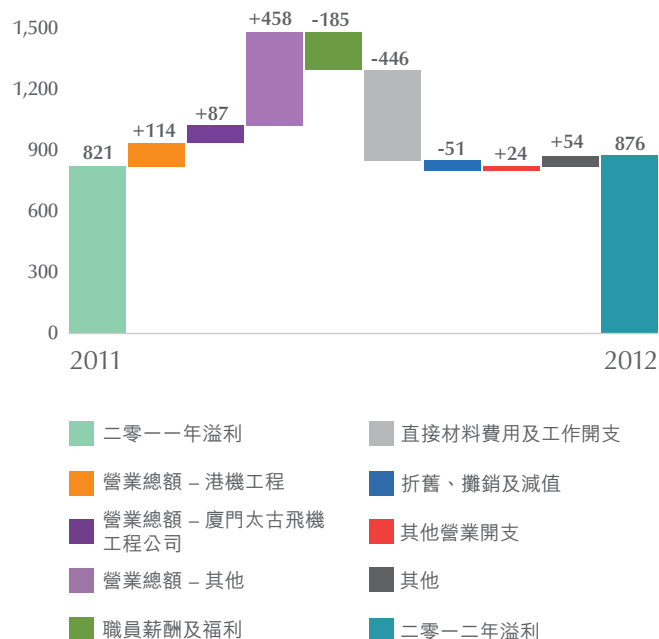
港機工程與國泰航空於二零一二年九月宣佈成立一家合資公司，為國泰航空及其他航空公司提供航材技術管理服務。該合資公司為 HAECO ITM Limited，於香港註冊成立，港機工程及國泰航空分別擁有七成及三成權益。

廈門太古飛機工程公司已改善其營運效益，具備進行客艙改裝及整裝的能力。

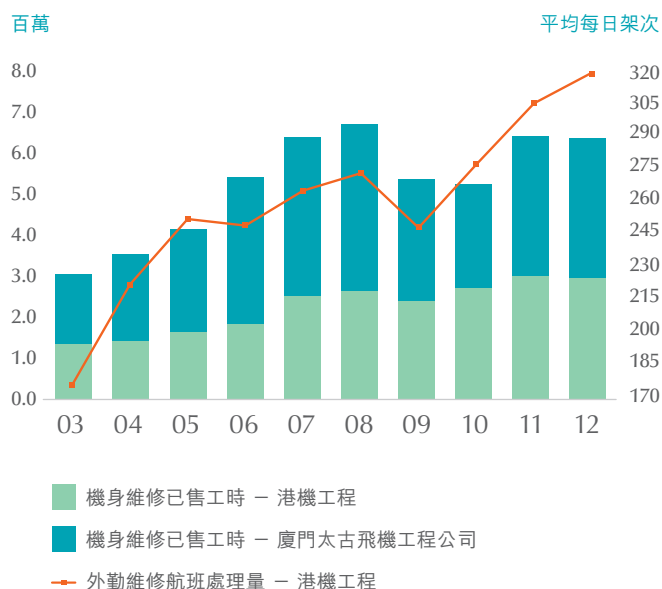
廈門太古發動機服務有限公司完成十八台引擎的快速修理服務及六台通用電氣引擎的性能恢復。該公司將進一步投資於設備以支援其處理能力。

港機工程集團 — 應佔溢利變動

港幣百萬元



港機工程集團 — 主要營業數據



廈門太古起落架維修服務有限公司的設施於二零一二年十一月發生火警，自此該公司未有進行任何工程，預計可能需要超過九個月時間始可恢復營運。另外已就火警可能引致的未投保虧損作出港幣四百萬元的撥備。

展望

由於技工短缺導致二零一三年上半年預期僅可售出一百二十萬工時，而二零一二年上半年則售出一百六十萬工時，因此港機工程預期二零一三年在香港進行的機身維修工程將較二零一二年為少。儘管技工短缺情況或可於二零一三年下半年紓緩，但上半年的差額很可能會對集團的全年整體營業總額及溢利產生重大不利影響。二零一三年在香港進行的外勤維修服務預期維持穩定。

隨著廈門太古飛機工程公司展開其首項空中巴士商務飛機客艙整裝工程，預期二零一三年廈門太古飛機工程公司的機身維修業務將稍有改善。

由於國泰航空部分波音 747-400 型飛機提早退役，加上用以推動空中巴士 A330 型飛機的特倫特 700 型引擎所需定期維修次數減少，香港航空發動機維修服務公司於二零一三年的表現預期因而受到不利影響。

預計於中國內地的合資公司繼續受設施使用率不足所影響。

港機工程集團將繼續採取措施提高生產力，以減輕成本上升的影響。

鄧健榮

飲料部門

呈獻怡神飲料





太古飲料為香港、台灣、中國內地及美國的消費者生產、推廣及分銷怡神的飲料。

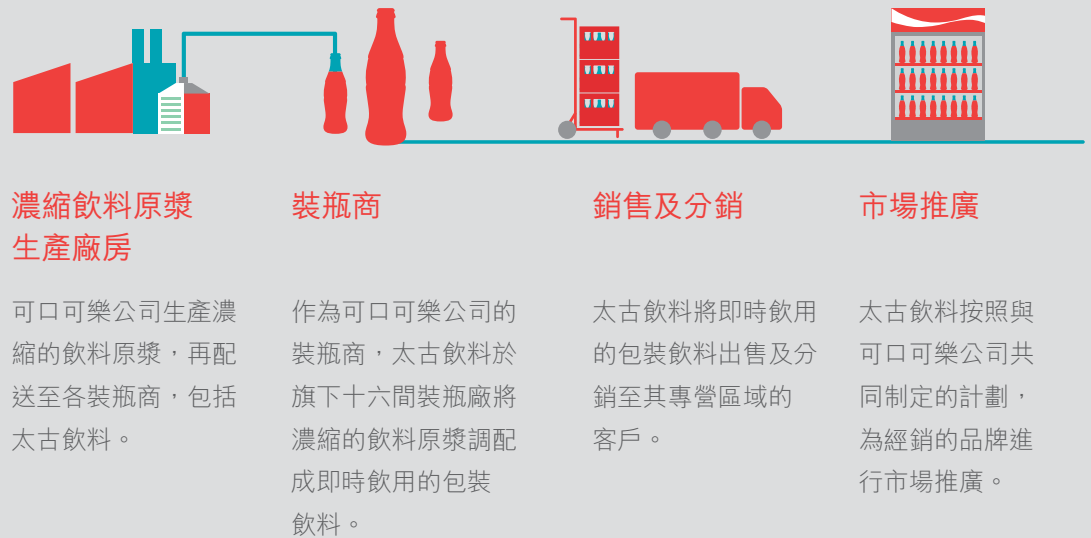
業務簡介

太古飲料持有專利權在香港、台灣、中國內地七個省份及美國西部廣泛地區製造、推廣及分銷可口可樂公司的產品。

太古飲料全資擁有兩家分別位於台灣及美國的專營公司，持有兩家分別位於香港和中國內地福建省的專營公司的多數權益，並持有中國內地另外六家專營公司的共同控制權益及一家生產公司的聯屬權益。該生產公司為 Coca-Cola Bottlers Manufacturing Holdings Limited，負責向中國內地所有可口可樂專營公司供應不含汽飲料。

太古飲料生產超過六十三個飲料品牌，專營區域覆蓋逾四億四千萬人口。

飲料供應鏈

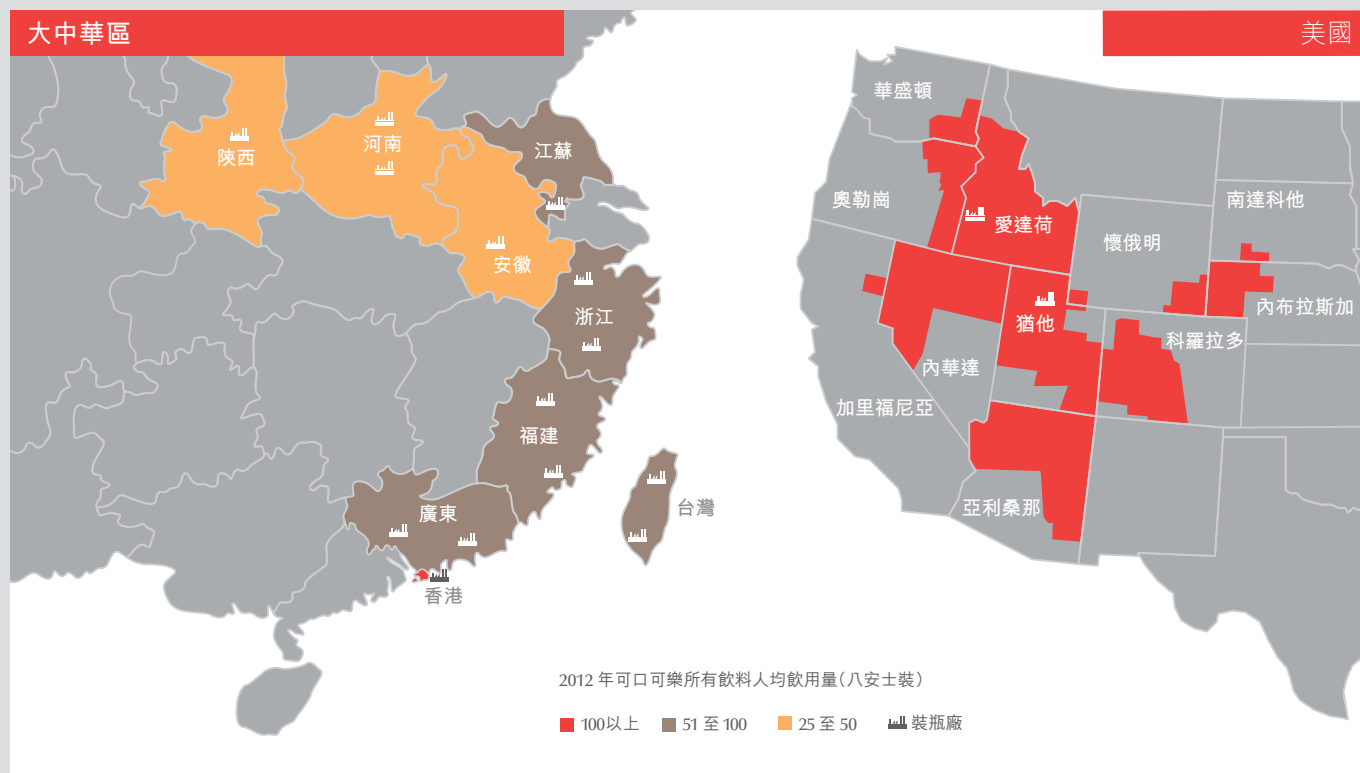


對環境造成的潛在影響

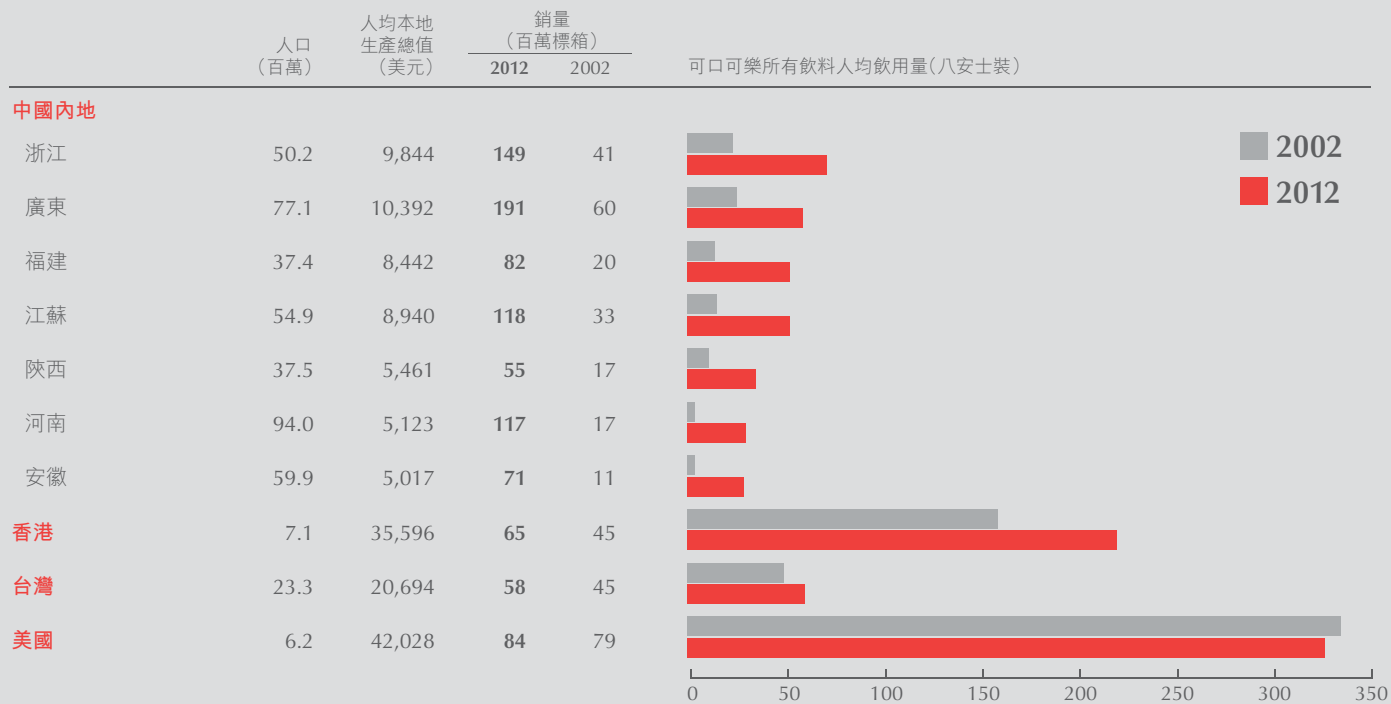
太古飲料需要耗用水、能源和包裝材料，對大氣層造成影響並產生廢料。



專營區域



專營區域每年人均飲用量



策略

太古飲料的策略目標是建立世界級的裝瓶系統，在擁有業務的所有區域，成為公認一流的僱主、一流的業務夥伴和一流的企業公民。為此，部門採取以下策略：

- 堅持在安全和品質方面的承諾。
- 致力與可口可樂公司攜手加強對客戶業務的了解，藉此為客戶及消費者創優增值。

實施策略

銷量

太古飲料以增加銷量並取得盈利為目標。為此，我們可以在更多地方銷售飲料，改善市場計劃的執行，以及增加所售飲料的牌數目和各品牌的飲料種類。

營業總額

太古飲料的目標之一是令銷量增長轉化為收益增長。為此，我們可以維持或調高售價，以及改善銷售組合。此舉的可行程度，視乎營業地區的經濟狀況、消費者的習慣、競爭情況及消費者對漲價的抗拒程度。

2012年 表現

收益管理

銷量
百分比變化

-0.5% +0.3% -5.7% +3.0%

收益(每標箱計)
百分比變化

-3.7% +3.7% +1.1% +0.3%

成本管理

毛利(每標箱計)
百分比變化

+1.7% +6.0% +4.7% +1.8%

營業溢利
百分比變化

-21.1% +9.6% -11.9% -9.0%

安全

工傷引致損失工時比率
百分比變化

-1.3% -23.5% -75.3% +78.4%

品質

生產質量指標
百分比變化

+1.7% +2.1% +1.0% -0.4%

客戶

活躍的零售點
百分比變化

+0.9% -3.0% -8.8% +5.9%

- 專注做好零售點的市場執行工作，因為業務發展的關鍵，端賴各專營區域透過零售點每天向數以百萬計的消費者售賣產品。
- 通過增加銷量和優化定價及產品組合，有效地管理收益。
- 通過改善供應鏈和銷售及分銷工作的生產力及效率，有效地管理成本。
- 對可持續發展作出承諾，設法減低業務對環境的影響，尤其專注於節省用水量的工作，以及聯繫業務所在的社區。

銷售成本

太古飲料的目標之一是降低飲料產品的生產及分銷成本，同時確保以符合成本效益和有效的方式向顧客提供優質的產品及服務。太古飲料致力改善生產力和效率，以降低經常費用。

可持續發展

太古飲料致力實現業務的持續發展，尤其著重減低用水量及能源耗量，以及採取安全的工作模式。

可持續發展

用水量
百分比變化



能源耗量
百分比變化



二零一二年業績表現

財務撮要

	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元 (重列)
營業總額	9,216	9,223
營業溢利	483	537
應佔共同控制及聯屬公司除稅後溢利	323	362
應佔溢利	542	657

分部資料

	營業總額		應佔溢利/(虧損)	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
中國內地	1,769	1,854	207	265
香港	2,123	2,046	178	164
台灣	1,500	1,600	14	18
美國	3,824	3,723	165	223
中央成本	-	-	(22)	(13)
太古飲料	9,216	9,223	542	657

飲料部門的會計處理

四家全資擁有及擁有多數權益的專營公司(分別位於香港、台灣、美國及中國內地福建省)的賬目視作附屬公司的賬目處理，全部綜合於太古公司的財務報表中。因此，上述營業總額及營業溢利僅歸因於該等專營公司。部門於中國內地其他六家專營公司的共同控制權益及部門於Coca-Cola Bottlers Manufacturing Holdings Limited的聯屬權益則使用權益法作會計處理。太古公司在綜合收益表中以單一賬項逐一確認應佔該等公司的溢利或虧損淨額。

為方便參考，中國內地六家專營公司的共同控制權益帶來的營業總額合計為港幣一百四十五億零三百萬元(二零一一年：港幣一百四十九億一千一百萬元)。撇除對七家專營公司的銷售額後，Coca-Cola Bottlers Manufacturing Holdings Limited的營業總額為港幣四十七億六千三百萬元(二零一一年：港幣五十六億五千九百萬元)。列載於第59頁的中國內地銷量僅代表七家專營公司的銷量。

附註：

金寶湯太古合資公司的業績(過往納入飲料部門的業績)自二零一二年起納入貿易及實業部門的業績中，因此部門二零一一年的比較業績已由二零一一年度集團法定賬目的業績重列。

飲料業背景

中國內地即時飲用的非酒精類飲料銷量於二零一二年出現百分之十的增長。汽水的銷量下跌百分之二；果汁及果汁類飲料的銷量上升百分之十；茶飲料的銷量下跌百分之九；包裝飲用水的銷量上升百分之十八；而桶裝水的銷量則上升百分之十六。中國內地經濟增長放緩，加上人口遷離以出口為主的沿岸省份(尤其是中國南部及東部地區)，對飲料的銷量造成不利影響。成功推出的多款新產品，尤其是予人健康感覺及有益的新果汁及果汁類飲料及即時飲用的包裝奶茶，均取代了汽水及其他果汁及茶類產品，而獲得龐大的市場份額。消費者越來越注重健康及安全，以及趨向購買有益的產品。



中國內地推出小瓶裝可口可樂，讓消費者有更多產品選擇。

台灣飲料市場於二零一二年出現百分之二的增長，反映茶飲料銷量增長強勁。

香港飲料市場於二零一二年出現百分之二的增長，其中汽水的銷量下跌百分之六，不含汽飲料的銷量則上升百分之三。

美國飲料市場於二零一二年表現堅穩，總銷量增加百分之一。

二零一二年業績摘要

太古飲料於二零一二年錄得應佔溢利港幣五億四千二百萬元，較二零一一年下降百分之十八。降幅主要反映中國內地表現疲弱、美國稅項增加及所有地區的營業成本均告上升。

整體銷量為九億九千萬標箱，下跌百分之零點五，而二零一一年則上升百分之八。美國及香港的銷量上升，反觀中國內地及台灣的銷量則告下降。

中國內地

中國內地業務帶來應佔溢利港幣二億零七百萬元，較二零一一年下降百分之二十二。

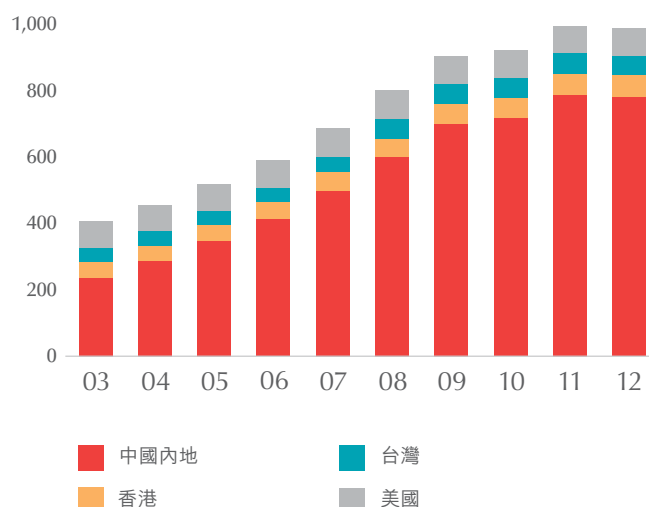
溢利下降，主要反映銷量下跌、銷售組合有欠妥善及營業成本上升。

經濟增長放緩，尤其是中國南部及東部以出口為主的省份，對銷量造成不利影響。內陸地區（如河南及安徽）銷量強勁增長，但不足以抵銷南部及東部市場（如廣東及浙江）銷量下降的影響。競爭對手成功推出新的果汁及茶類產品，也對銷量造成不利影響。利潤較低的飲用水銷量增加百分之四十八，果汁的銷量則下跌百分之十八。

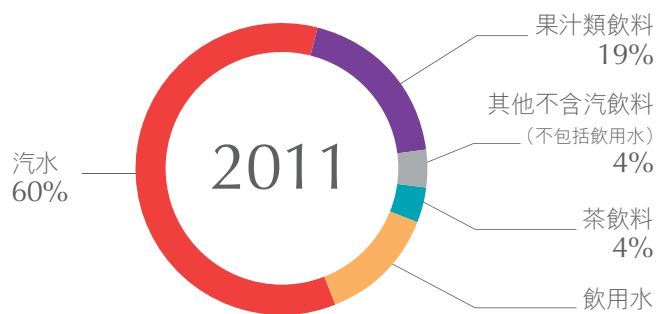
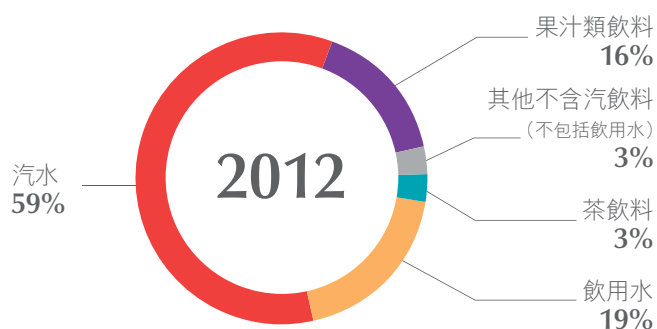
儘管銷量下跌及銷售組合出現不利的變動，但原料成本下降使毛利增加。然而，營業溢利下跌百分之二十一，原因是營業成本大幅增加，尤其是員工成本（增加百分之十一）及資訊科技成本（因推出新企業資源規劃系統）。

銷量

百萬標箱



按類別劃分的總銷量分項數字





太古飲料於二零一二年的節水效益較二零零四年提高百分之三十九。用水量減少超過三百萬立方米，因而節省約港幣一千二百萬元。

香港

香港業務的應佔溢利為港幣一億七千八百萬元，較二零一一年增加百分之九。

銷量較二零一一年增加百分之零點三。汽水的銷量上升百分之零點六，反映玉泉品牌的銷量增長強勁。不含汽飲料的銷量與二零一一年相若。

原料成本每標箱增加百分之二，但銷售組合改善及售價上調的利好影響，將上述成本增幅抵銷有餘，因此，利潤每標箱上升百分之六。

台灣

台灣業務的應佔溢利為港幣一千四百萬元，較二零一一年下跌百分之二十二。

銷量較二零一一年下跌百分之六，反映零售銷量普遍疲弱。汽水及不含汽飲料的銷量分別下跌百分之七及百分之三。競爭加劇，加上零售市道普遍疲弱，對加價幅度造成制肘，但利潤因原料成本每標箱下降百分之一而受惠。二零一二年錄得重組成本港幣三千二百萬元(二零一一年：港幣二千四百萬元)，對溢利造成不利影響。重組的目的是要提升台灣業務的競爭能力。

美國

美國業務的應佔溢利為港幣一億六千五百萬元，較二零一一年下跌百分之二十六。

銷量上升百分之三，其中汽水的銷量上升百分之二，不含汽飲料的銷量上升百分之七，茶飲料及能量飲料的銷量大幅上升。



玉泉+C有氣檸檬蜂蜜味汽水自二零一二年香港推出以來，廣受消費者歡迎。

售價平均上升百分之零點三，令收益受惠。每標箱的利潤較二零一一年上升百分之二，反映售價上調、銷售組合改變及原料成本下降。

由於燃料、醫療及退休福利成本上升，加上就一項股息支付預扣稅港幣二千九百萬元，對溢利造成不利影響。



爽健美茶於二零一二年於台灣市場推出。

一項擴充鹽湖城倉儲能力的計劃(包括安裝一個自動貨箱揀選系統)已於二零一二年下半年完成。該計劃將有助提升效率，涉及的投資總額達港幣三億二千九百萬元。

展望

太古飲料對二零一三年的前景持審慎樂觀的態度。中國內地有跡象顯示經濟增長步伐將會回升，在中國內地的業務可望受惠。

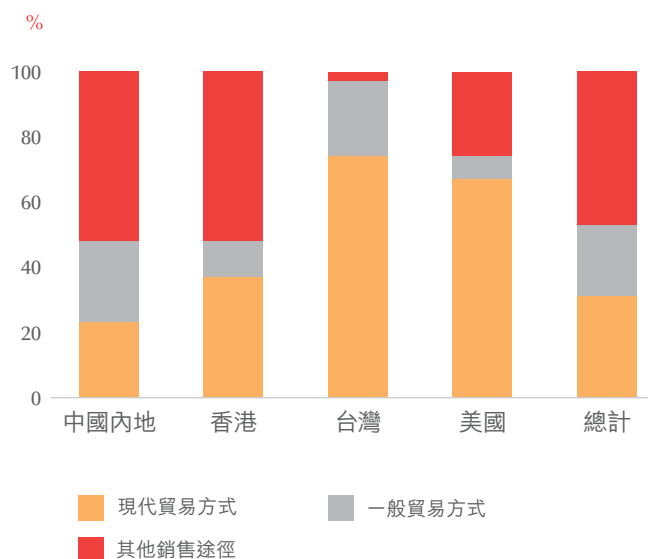
台灣業務在完成架構重組後，應有利於鞏固太古飲料在汽水類別的領導地位，亦有助提升在其他類別的競爭能力，尤其是已計劃推出新產品的茶飲料。

香港和美國的業務均表現良好，應可繼續受惠於穩固的市場地位。

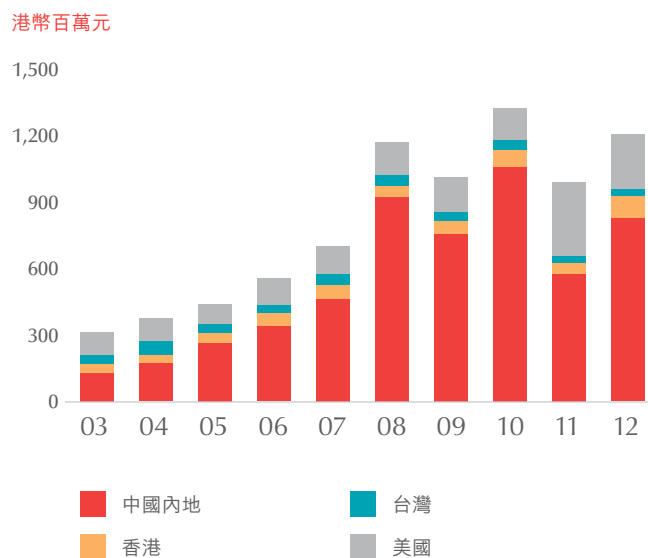
在太古飲料經營業務的所有地區，成本上漲將繼續使利潤受壓，尤其是中國內地的員工成本及分銷成本均繼續上升。太古飲料正重組業務以改善生產力及效率，以抵銷成本上升的影響。現時的首要工作，就是在現有類別及新類別中推出新產品。

賀以禮

按銷售途徑劃分的總銷量分項數字



按業務劃分的資本開支







海洋服務部門

擴展離岸 支援服務

我們投資於船隻及設備，並發展服務，務求為全球石油及天然氣業提供卓越的專業離岸支援服務。

海洋服務

部門

業務簡介

海洋服務部門透過太古海洋開發集團營運一支離岸支援船隊，在美洲以外的每一個主要離岸開採及勘探區，為能源業提供支援服務。部門亦透過共同控制公司香港聯合船塢集團，在香港營運修船及港口拖船服務。

太古海洋開發集團

太古海洋開發集團船隊

於二零一二年十二月三十一日，太古海洋開發集團營運的船隊共有八十艘離岸支援船隻。太古海洋開發集團計劃擴大船隊，包括建造更大、更專業、可進行深水作業的船隻。預料深水作業在離岸服務方面的需求最大。

船隊分為三大類別，分別為拋錨補給拖船、平台補給船和建造及專用船。建造及專用船包括檢查、維修及修理船、地震測量船、風力發電站裝置船及住宿駁船。

太古海洋開發集團可支援鑽探、開採、勘探、鋪設管道、海底建造及浮式生產、儲油及卸油等作業。太古海洋開發集團及其附屬公司亦可提供地震測量支援、海上打撈、溢油準備及應變、離岸風力發電站建造及維修、鑽油台拆解、海底遙控儀器支援及補給基地物流等服務。

除用於履行長期租船項目的船隻外，太古海洋開發集團營運的船隻均可輕易地由一個地區調配至另一個地區作業，以便爭取較佳的船隻受僱機會。

太古海洋開發集團於二零一二年售出四艘船齡較高的船隻，並接收了七艘新船。於二零一二年十二月三十一日，船隊共有八十艘船隻，另外已訂購或正在建造二十六艘新船。



太古海洋開發集團 – 船隊規模的增長

船隻級別	2011	購入	出售	年終	已訂購的船隻預期接收日期		
		2012	2012		2013	2014	2015
拋錨補給拖船	51	–	4	47	–	–	–
大型拋錨補給拖船	15	–	–	15	5	4	–
平台補給船	8	–	–	8	–	2	4
大型平台補給船	1	2	–	3	1	6	2
建造及專用船	2	5	–	7	2	–	–
	77	7	4	80	8	12	6

* 太古海洋開發集團的船隊包括向外租用的一艘平台補給船及一艘建造及專用船。

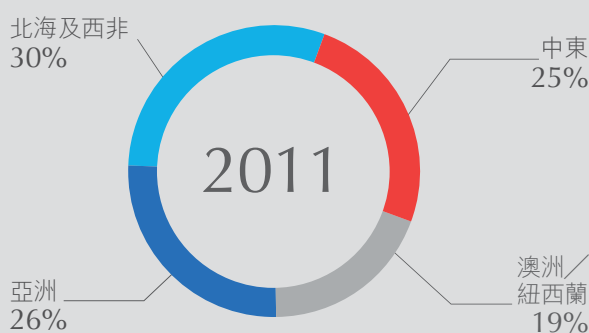
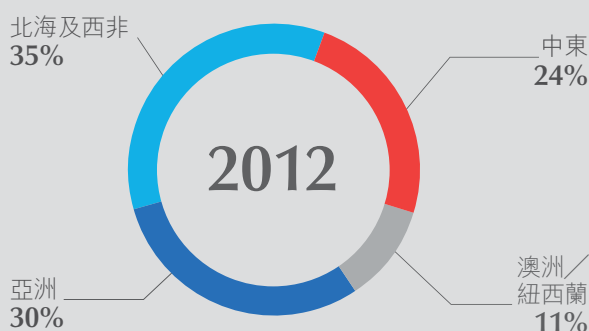
二零一二年一月，太古海洋開發集團購入 Altus Logistics Pte Ltd (「Altus Logistics」) 百分之七十的控股權益，這是一家從事石油及天然氣業的新加坡物流集團。二零一二年二月，太古海洋開發集團收購 Seabed AS 的全部權益。該公司已易名為 Swire Seabed AS (「Swire Seabed」)，擁有一艘檢查、維修及修理船。二零一二年五月，Swire Seabed 向第三方租用第二艘檢查、維修及修理船，為期五年。二零一二年十一月，Swire Seabed 承諾購買第三艘檢查、維修及修理船，預計於二零一三年第二季接收該船。

太古海洋開發集團於二零一二年三月行使選擇權，購買一艘之前向第三方租用的大型平台補給船，並同時購入一艘近期於同一造船廠建造的相同船型船隻。下半年再購入另一艘相同船型船隻，並於二零一三年一月接收第四艘該種船隻。

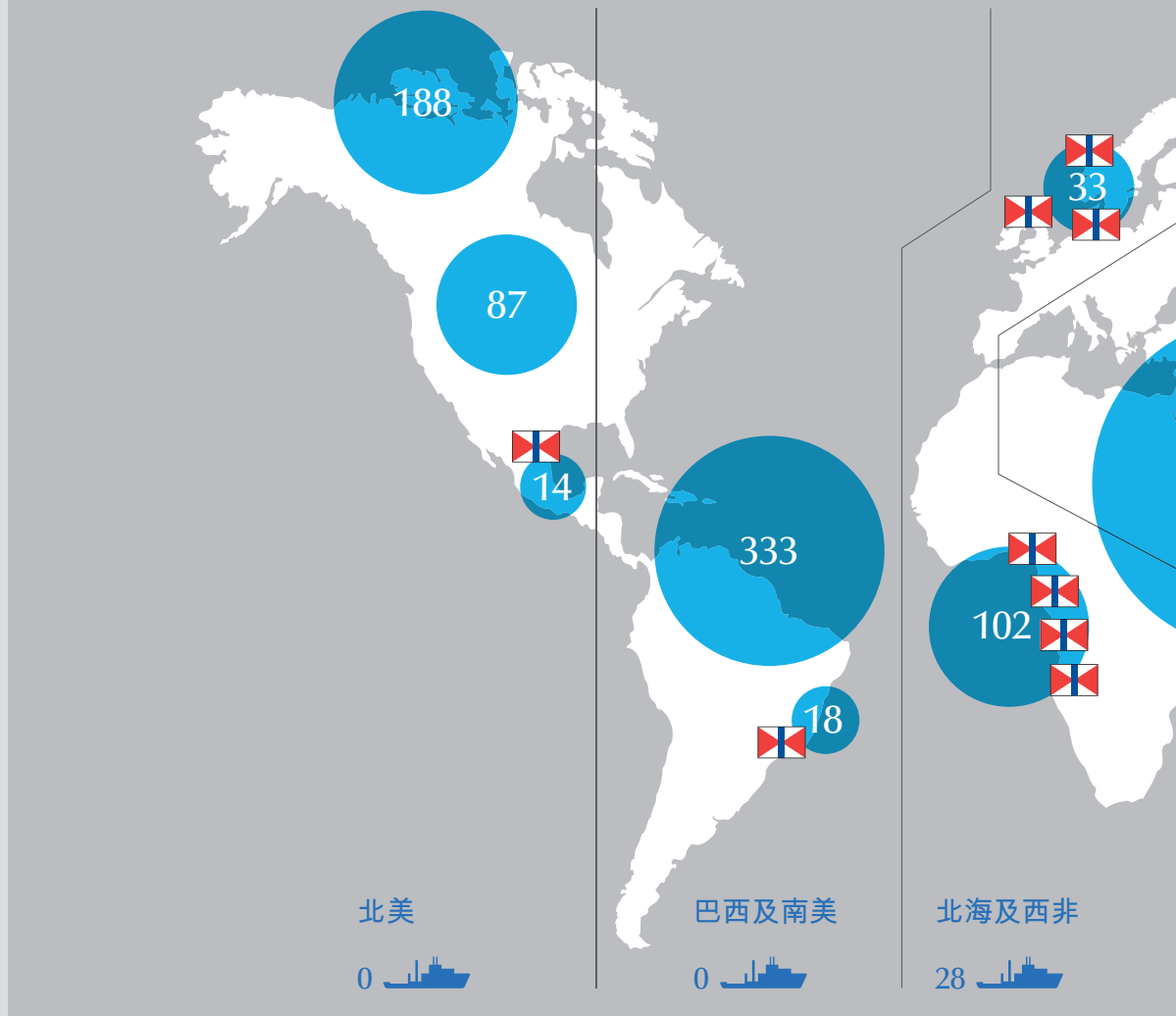
太古海洋開發集團於二零一二年六月購入尚未擁有的 Lamor Swire Environmental Solutions Pte Ltd 百分之十九點九權益。該公司現已易名為 Swire Emergency Response Services Pte Ltd。

太古海洋開發集團於二零一二年下半年接收兩艘風力發電站裝置船及一艘住宿駁船。

按地區劃分的船隊分佈情況



太古海洋開發集團 — 全球足跡



太古海洋開發集團的地域分佈

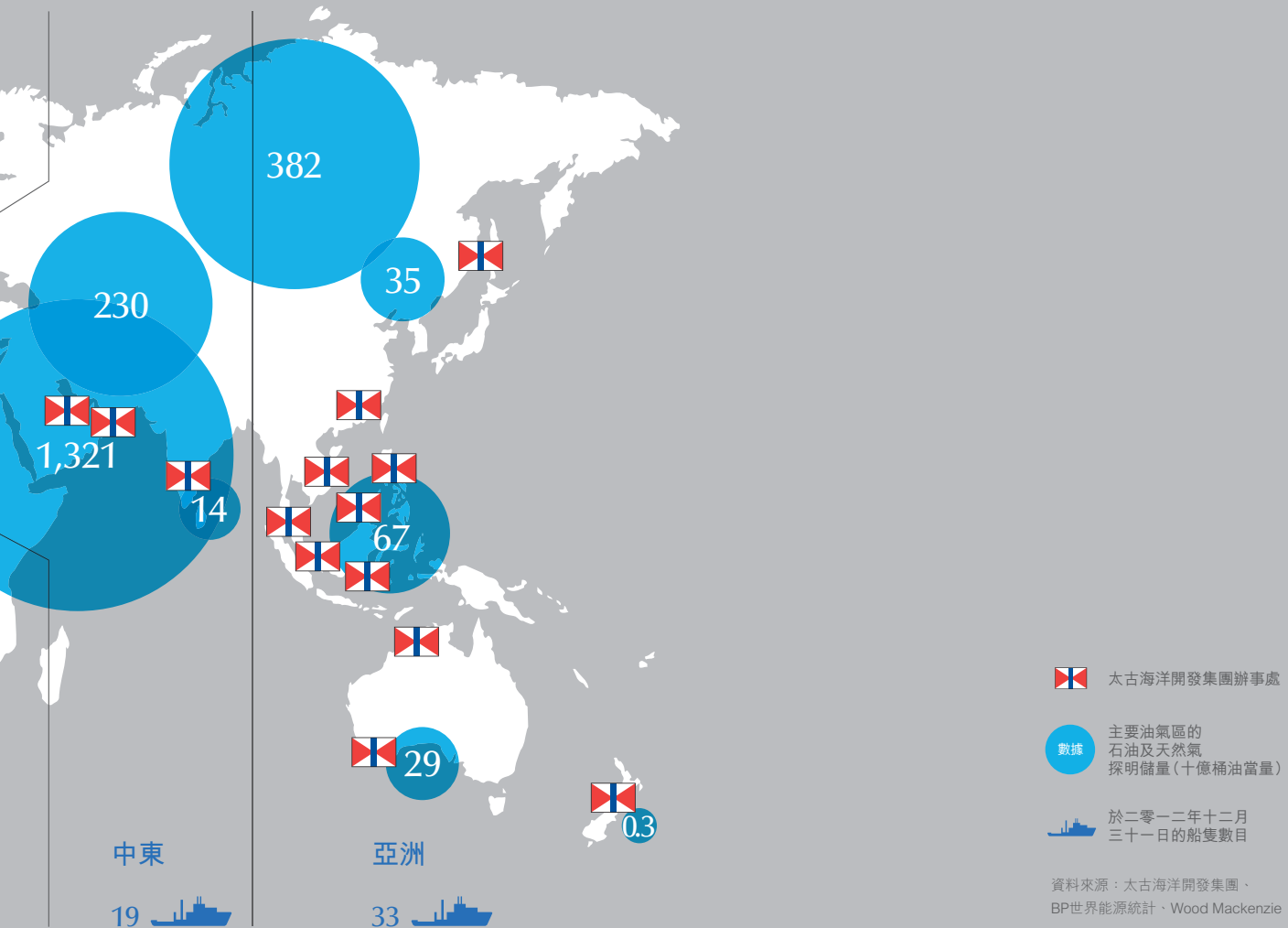
太古海洋開發集團的總部設於新加坡，並在各地設有辦事處，為旗下船隻提供岸上支援。這些辦事處分別設於安哥拉、澳洲、巴西、汶萊、喀麥隆、丹麥、赤道畿內亞、加納、印度、印尼、馬來西亞、紐西蘭、挪威、卡塔爾、菲律賓、俄羅斯、蘇格蘭及阿聯酋。Altus Logistics 的澳洲、印尼、馬來西亞、挪威、新加坡、美國及越南辦事處為客戶提供物流服務。

太古海洋開發集團的競爭對手及客戶

競爭對手

業界約有一千三百家離岸支援船公司，主要為：

- Tidewater Marine
- Bourbon
- Edison Chouest
- Gulfmark Offshore
- 馬士基航運
- Farstad Shipping



香港聯合船塢集團

香港聯合船塢集團是和記黃埔與太古公司成立的合資企業，利用位於香港青衣島的設施，提供修船、港口拖船及打撈服務，在業界居於領導地位。香港聯合船塢集團設有兩個主要業務部門：

- 船隻修理－香港聯合船塢集團於一座浮塢上提供全天候修船服務。
- 打撈及拖船－香港打撈及拖船公司是香港最大規模的拖船公司，在香港運作十五艘拖船，提供全天候的服務。香港打撈及拖船公司管理六艘貨櫃船，為香港政府履行有關運送垃圾的長期合約。

太古海洋開發集團的主要客戶

- 國際主要石油公司 (ENI、埃克森美孚、殼牌、道達爾、BP、雪佛龍、康菲)
- 國家石油公司 (越南石油技術服務機構、馬來西亞國家石油公司、巴西國家石油公司、泰油勘產)
- 獨立石油勘探公司 (Anadarko、Apache、Cairn Newfield、Pioneer)
- 建造及海底設備服務公司 (Leighton Contractors、McDermott、Saipem、Subsea 7)
- 地震及測量公司 (WesternGeco、CGG)

策略

海洋服務部門的首要策略目標是維持及加強太古海洋開發集團在離岸能源供應業的領導地位。為此，部門採取以下策略：

- 太古海洋開發集團持續作出購置新船的重大投資，尤其是專門用於深水作業的船隻，預計未來石油及天然氣勘探業在深水作業方面的發展最快。
- 在提供輔助性質的海洋服務方面作選擇性的投資，以增加為客戶提供的服務範圍，以及開拓更多運用資產及資源的機會。

實施策略

船隊

主要目標是藉發展多元化的船隊及降低平均船齡，以加強太古海洋開發集團的船隊。太古海洋開發集團擁有更多元化及船齡較低的船隊，藉現代化船隻提供廣泛的離岸支援服務，有助迎合客戶的需要。太古海洋開發集團增加深水作業船隻方面的投資，可見其在石油及天然氣勘探業務預期增長最快的市場中已作好部署。客戶期望獲得提供現代化和可靠的船隊。太古海洋開發集團一直投資購置新船及淘汰船齡較高的船隻，在過去十年間已把船隊的平均船齡降低逾三分之一。

租船收益

太古海洋開發集團致力提高租船收益，這是該集團的主要收益來源。租船收益的多少，視乎船隻的供求，還有使用率和當時的租金水平（兩者均為供求的結果，但亦會因船級及作業地區的不同而有很大的分別）。太古海洋開發集團致力把船隻調配至預期需求最大、船隻租金最高的地方作業，以及提供專門的離岸服務以提高收益。

2012年 表現

資本開支

港幣56億元

船隊規模

+4%

截至年底平均船齡

8.5年

租船收益

+18%

(撇除新收購項目後的增長為10%)

平均船隻租金

每日+1,773美元

- 精益求精，致力維持及提升客戶服務水平，包括重點發展安全及培訓方面的工作。
- 藉進軍新地區及發展現有地區的業務網絡，鞏固太古海洋開發集團的環球及本地網絡。
- 在需要或適當時透過營運商業性質的合資公司經營業務。
- 開拓離岸風力發電站建造及維修業務（不僅以開拓此業務為目標，亦為發展可持續能源作出貢獻）。

船隊使用率

太古海洋開發集團致力減少船隻未能使用的日數，藉此把船隻使用率維持於高水平。導致低使用率的原因，包括需求不足或船隻因修理及維修的緣故而無法使用（建立現代化的船隊有助解決此問題）。

營業成本

太古海洋開發集團除致力提高收益外，亦設法把營業成本控制於低水平，以維持盈利。太古海洋開發集團的主要營業成本為編配船員成本、修理及維修成本和船隻折舊。

健康及安全

客戶的避險情緒升溫，在健康及安全及卓越營運方面有頗高的要求。太古海洋開發集團已在市場享有良好的聲譽，公認為安全和可靠的公司，但仍不斷精益求精，非常注重安全及培訓工作。

平均使用率

+4個百分點

營業成本

+40%
(撇除新收購項目後增加9%)

工傷引致損失工時比率

+10%

平均培訓時數*

+8%

* 平均培訓時數是指海員每年接受健康及安全培訓的時數。

二零一二年業績表現

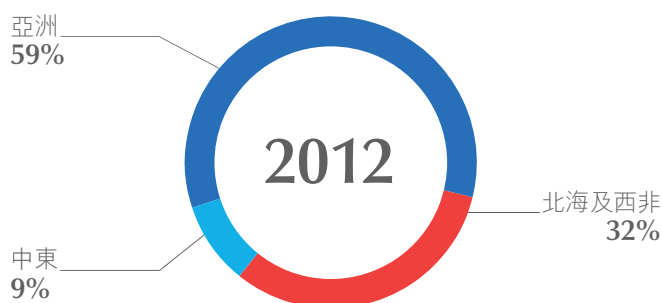
財務撮要

	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
太古海洋開發集團		
租船收益	3,870	3,291
非租船收益	994	214
營業總額	4,864	3,505
與租船相關的營業溢利	665	642
非與租船相關的營業溢利	325	177
營業溢利	990	819
應佔溢利	917	785
應佔共同控制公司除稅後溢利		
香港聯合船塢集團	58	78
應佔溢利	975	863

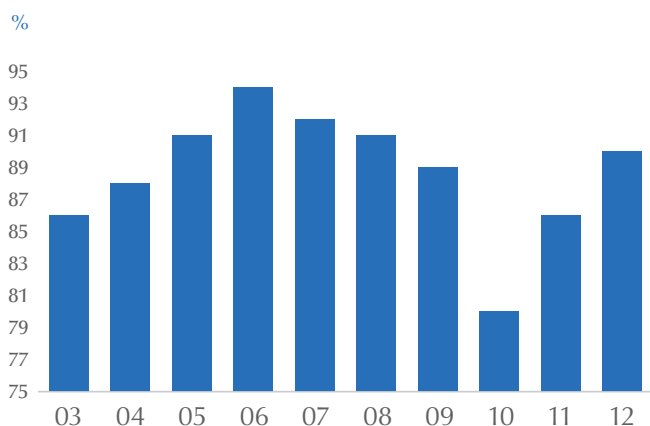
船隊規模

	2012	2011
船隊規模 (船隻數目)		
太古海洋開發集團	80	77
香港聯合船塢集團－香港打撈及拖船公司	21	19
總數	101	96

太古海洋開發集團 — 按地區劃分的營業總額



太古海洋開發集團 — 船隻平均使用率



太古海洋開發集團

離岸石油勘探及開採業背景

在油價不斷上升下，油公司增加勘探及開採作業，以致石油勘探及開採開支於二零一一年及二零一二年平均增加百分之十三。因此，二零一二年船隻使用率上升，反映離岸服務的需求增加。然而，業內因新船湧現而導致供過於求的問題，繼續對船隻租金的回升造成制肘。

能源公司於二零一二年繼續轉向進行深水勘探工程，同時，多國政府愈趨要求離岸補給船合約須有本地公司參與訂立。巴西及西非仍是重要的增長地區。

二零一二年業績摘要

太古海洋開發集團於二零一二年錄得應佔溢利港幣九億一千七百萬元，較二零一一年增加百分之十七。若撇除二零一一年出售七艘船隻所得溢利港幣七千九百萬元及二零一二年出售四艘船隻所得溢利港幣二千三百萬元，應佔溢利較二零一一年增加百分之二十七。

二零一二年租船收益增加百分之十八至港幣三十八億七千萬萬元，其中港幣三億四千三百萬元來自二零一一年及二零一二年接收的新船，另外港幣二億三千萬元來自二零一二年收購的Swire Seabed。船隊使用率上升四個百分點至百

分之九十，而平均船隻租金則上升百分之十至每日一萬九千八百美元。

非租船收入增加港幣七億八千萬元，達港幣九億九千四百萬元，其中港幣六億零一百萬元乃因納入了二零一二年收購的Altus Logistics的收益，另外港幣七千七百萬元乃因太古海洋開發集團的打撈業務收益上升。該集團於二零一二年進行多項富挑戰性的打撈工程。

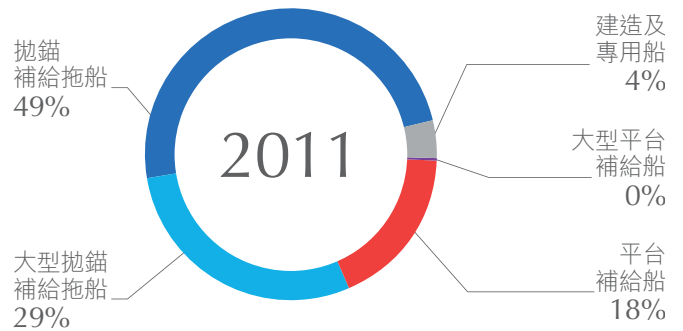
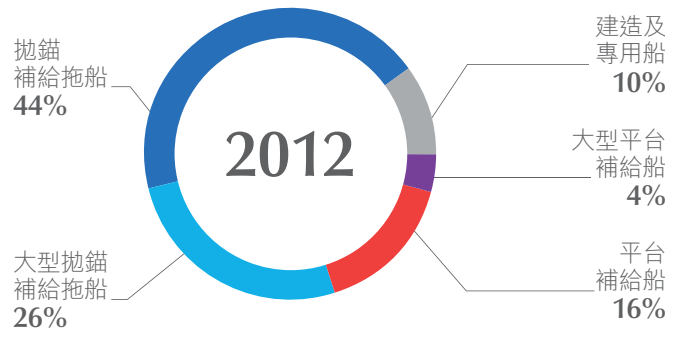
營業成本總額增加港幣十一億零五百萬元，主要由於納入了來自Swire Seabed及Altus Logistics的成本(佔增幅的百分之七十七)。若撇除兩項新收購項目對營業溢利的影響，營業溢利率則增加一點五個百分點。

船隊的發展

二零一二年新購船隻及其他固定資產的資本開支總額為港幣五十五億八千三百萬元，而二零一一年則為港幣二十九億九千二百萬元。主要開支來自年內接收的兩艘風力發電站裝置船。

太古海洋開發集團於二零一一年承諾購買二十七艘船隻。有關購買十艘平台補給船的承諾已改為訂購六艘平台補給

太古海洋開發集團 – 按船級劃分的租船收益



太古海洋開發集團於二零一二年接收兩艘風力發電站裝置船，第一艘接收的Pacific Orca號是全球最大的風力發電站裝置船。

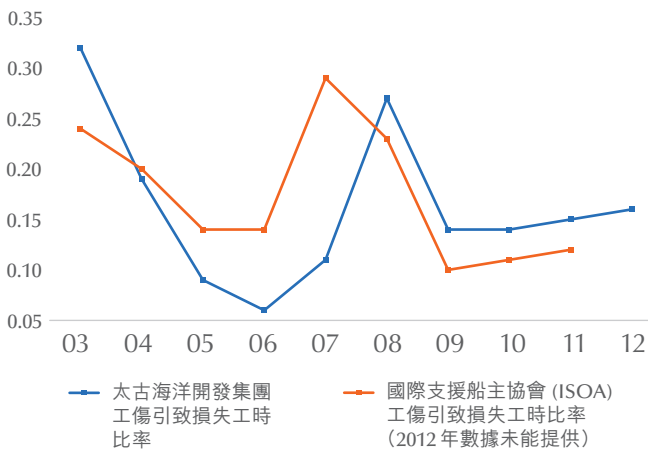
太古海洋開發集團透過參與巴拉圭的森林保育計劃來減少碳足跡。該計劃預期可產生約一百萬噸碳抵銷額，使該集團由現時至二零三零年間可實現碳中和。

太古海洋開發集團－資本承擔

	開支	各年度開支預測				承擔
	2012 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2012年12月31日 港幣百萬元
拋錨補給拖船及平台補給船 建造及專用船	2,855	4,835	2,957	1,490	42	9,324
其他固定資產	2,647	741	—	—	—	741
總額	81	187	38	10	1	236
總額	5,583	5,763	2,995	1,500	43	10,301

太古海洋開發集團－工傷引致損失工時比率

每100名等效全職僱員的工傷數目

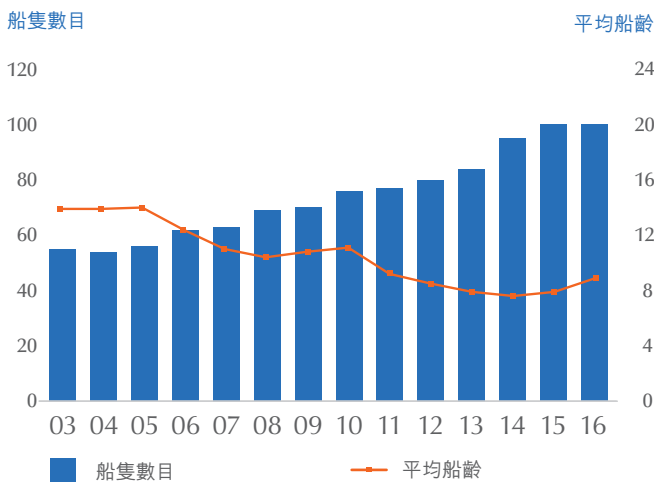


船及兩艘大型平台補給船，其中一艘大型平台補給船已於二零一二年接收，另一艘預期於二零一三年接收，其餘六艘較小型的平台補給船將於二零一四年及二零一五年接收。

與太古海洋開發集團訂約建造三艘大型拋錨補給拖船的造船廠未能履行合約。太古海洋開發集團與另一家造船廠簽訂合約，以完成第一艘該種船隻的建造工程，預計該船將於二零一三年接收。太古海洋開發集團擬將其餘兩艘船隻納入下一個造船計劃中。

太古海洋開發集團於二零一二年下半年接收兩艘風力發電站裝置船及兩艘住宿駁船中的第一艘。第二艘住宿駁船亦已於二零一三年一月接收。太古海洋開發集團已承諾再購置一艘檢查、維修及修理船，其體積與現有的檢查、維修及修理船相若，預計於二零一三年接收。

太古海洋開發集團－船隊規模及平均船齡*



於二零一二年十二月三十一日，太古海洋開發集團已作承諾的資本開支總額為港幣一百零三億一百萬元(二零一一年十二月三十一日：港幣一百三十四億六千九百萬元)。

此等承諾反映太古海洋開發集團的策略是在造船計劃中重點購置適合用於深水作業的船隻(預計未來在深水作業方面的需求最大)，以及令船隊中拋錨補給拖船與平台補給船的數量更加平衡。

展望

預計油價於二零一三年仍然高企，以致能源公司承諾進行更多勘探及開採工程，因此預期離岸支援船需求將會增

* 包括兩艘向外租用的船隻



香港聯合船塢集團共訂購四艘五千匹馬力的拖船，於二零一二年接收其中最後兩艘。在香港港口營運的拖船中，這屬最大型的拖船，可提供港口拖船、打撈、滅火及油污控制等服務。

加，但業內船隻供過於求的問題將繼續對船隻租金造成制肘，直至市場吸納過剩的供應為止。

較長期而言，由於石油及天然氣儲備不斷下降而耗用量不斷增加，預計能源公司會愈發進行更多深水勘探工程。預料巴西及西非，還有墨西哥、澳洲、中國及菲律賓均屬增長地區。由於多國政府要求增加本地公司的參與，若要進軍某些市場，將面對更多障礙。

面對上述行業趨勢，太古海洋開發集團已採取適當措施，以建立一支既平衡又富彈性的船隊，並配合強大的地區辦事處網絡及配套業務。兩艘風力發電站裝置船將於歐洲展開首個作業項目，並已為二零一三年下半年簽訂工程合約；檢查、維修及修理業務將隨著接收第三艘檢查、維修及修理船而繼續擴展；太古海洋開發集團將擁有兩艘住宿駁船，為離岸項目的工作人員提供海上酒店服務。另外五艘可進行深水作業的大型拋錨補給拖船預計於二零一三年接收。增添這些船隻，意味著太古海洋開發集團旗下本來主要由小型及中型拋錨補給拖船組成的船隊已出現重大的發展，使該集團具備足夠的作業能力加強在離岸海洋支援業的領導地位。

香港聯合船塢集團

行業背景

船隻供過於求的情況繼續在二零一二年拖累船運業。業內現正推出較大型的新一代貨櫃船，但香港聯合船塢集團的船塢規模不足以處理這種船隻。香港仍是區內一個主要貨櫃港，但中國內地部分貨櫃港口所處理的貨物量已開始超越香港。

二零一二年業績摘要

二零一二年香港聯合船塢集團的應佔溢利為港幣五千八百萬元，而二零一一年則為港幣七千八百萬元。

修船部門於二零一二年錄得港幣六千一百萬元的虧損(扣除稅項及利息前並按百分之一百的基準計算)，而二零一一年的虧損則為港幣五百萬元。修船服務需求疲弱，反映船運業的疲弱狀況。該部門未能處理較大型的新一代貨櫃船。由於香港缺乏熟練技工，導致營業成本增加。

二零一二年，香港打撈及拖船公司的溢利(扣除稅項及利息前並按百分之一百的基準計算)為港幣一億八千七百萬元，而二零一一年的相應數字則為港幣二億一千萬元。在船運業疲弱的背景下，二零一二年的拖船作業次數較二零一一年減少百分之九。

年內接收最後兩艘(共訂購四艘)具五千匹馬力的拖船，該等船隻已於二零一二年七月投入運作。

展望

修船部門將繼續受多項因素影響，包括船運業疲弱、部門未能處理較大型的新一代貨櫃船以及因勞工短缺造成營業成本高企。修船部門二零一三年的業績預期不會改善，香港打撈及拖船公司預期能在二零一三年維持市場份額，並預期因香港基建項目及遠洋作業所產得的作業量而令收益增加。

雷名士



我們推廣和銷售國際知名品牌產品予追求卓越品質的消費者。



貿易及實業部門

發揮品牌 最大潛力



貿易及實業

部門

業務簡介

貿易及實業部門持有下述全資附屬公司及共同控制公司的權益：

- 太古資源集團－在香港和中國內地經銷及零售運動鞋、休閒鞋及服裝
- 太古汽車集團－在台灣和香港經銷及零售汽車
- 太古食品：
 - (i) 太古糖業公司－在香港和中國內地包裝及銷售糖產品
 - (ii) 金寶湯太古－在中國內地生產及經銷湯品及上湯產品
- 太古冷藏倉庫集團－在中國內地提供冷藏及倉庫服務
- 阿克蘇諾貝爾太古漆油公司－在中國內地和香港生產及經銷漆油

Repetto
PARIS

Cath Kidston
EST. LONDON 1993

UGG
australia

Columbia

CHEVIGNON
FRANCE

speedo

d2r

ROCKPORT
WALKABILITY

**MARATHON
SPORTS** 馬拉松

GigaSports

**MOUNTAIN
HARD
WEAR**

CATALOG

AEROSOLES

太古資源集團

太古資源零售及經銷運動鞋、休閒鞋、服裝及有關用品，於香港和中國內地分別營運一百七十五個及一百三十四個零售點，經營單一品牌的零售點共有二百一十五個，經營多種品牌的零售點則有九十四個。多品牌零售點包括馬拉松、GigaSports、Catalog、d2r及Actif等商號。

太古資源經銷的運動鞋、休閒鞋、服裝及有關用品品牌包括：Aerosoles、Arena、Cath Kidston、Chevignon、Columbia、DKNY、Jockey、Montrail、Mountain Hardwear、Penguin、Repetto、Rockport、Sorel、Speedo、Surf-Siders、Teva及UGG。

太古汽車集團

太古汽車銷售客車、商用車、摩托車及小型摩托車，是福士汽車、Škoda 汽車、福士輕型商用車、富豪貨車及巴士、哈雷 (Harley-Davidson) 摩托車及 Vespa 小型摩托車在台灣的主要經銷商，亦是 Fiat 及 Alfa Romeo 客車和富豪、UD 及 Renault 貨車在香港和澳門的主要進口商及經銷商。



太古食品

(i) 太古糖業公司

太古糖業公司以「太古糖」品牌在香港及中國內地包裝及銷售糖產品，其包裝糖產品在香港的零售、餐飲及工業市場居領導地位。該公司在中國內地營運兩所包裝廠房，還出口糖產品到東南亞、中東及北美，以及在香港和中國內地銷售茶、咖啡、鹽及胡椒粉。

太古taikoo

(ii) 金寶湯太古

金寶湯太古是與金寶湯公司合資成立的公司，在中國內地生產及分銷湯品及上湯產品。該合資公司於廈門設有生產廠房。太古食品持有合資公司四成權益。



阿克蘇諾貝爾太古漆油公司

阿克蘇諾貝爾太古漆油公司是與阿克蘇諾貝爾組成的合資業務，於中國內地和香港生產及經銷裝飾漆油，主要為「多樂士」品牌。合資公司在廣州、上海及河北均設有生產廠房。



太古冷藏倉庫集團

太古冷藏倉庫於二零一零年成立，二零一二年九月向 John Swire & Sons Pty Ltd (太古公司的最終控股公司英國太古集團有限公司的全資附屬公司) 購入一家在廣州營運冷藏設施的公司六成股本權益。該集團於二零一二年下半年在上海和河北購入地皮供興建冷藏設施，並在二零一三年首季再購入兩幅地皮 (於南京及寧波) 供興建冷藏設施。該四個冷藏設施預計於二零一四年啟用。

策略

貿易及實業部門以發展及加強其貿易及實業業務為策略目標。為此，部門採取以下策略：

- 加強太古資源在名牌運動用品及服裝產品方面的能力（尤其在大中華區），包括擴大該等名牌貨品的種類及提升其品質，以及增加太古資源經營的零售點。
- 加強太古汽車進口及經銷汽車的能力，包括挑選優質品牌納入旗下品牌組合。

實施策略

經銷業務

貿易及實業部門各項業務的主要目標，是致力加強經銷能力，使產品覆蓋更多人口。太古資源致力開設更多零售點，尤其是在發展機會較香港為多的中國內地；太古資源及太古汽車致力增加經銷品牌的數目；太古糖業公司及阿克蘇諾貝爾太古漆油公司則致力於中國內地更多城市經銷旗下產品。

營業總額

加強各項業務的經銷能力，預期會使銷量增加。銷量的增長轉化為收益增長的程度，視乎各業務在提高價格、減少折扣和售出較高價格產品的能力，但此目標主要視乎營業地區的經濟狀況、消費者習慣、競爭情況及消費者對漲價的抗拒程度。

2012年 表現

零售點數目

+40

銷售的新品牌數目

+1

新開拓的市場（以城市計）

+14

售出車輛

+10%

售出糖產品

+1%

收益

+12%

- 把太古汽車的業務擴大至包括其他與汽車有關的業務，並拓展至亞洲其他地區。
- 增加太古食品的產品銷量及擴大產品範圍。
- 在中國內地設立冷藏及物流業務網絡。
- 擴大阿克蘇諾貝爾太古漆油公司在中國內地較小城鎮的分銷網絡。

銷售成本

貿易及實業部門各項業務以降低產品銷售成本為目標。太古糖業公司致力確保糖供應商以符合成本效益的方式提供優質的產品。太古資源致力降低租用店鋪的相關成本。

職員

對貿易及實業部門而言，僱員對各項業務均起著關鍵的作用。貿易及實業部門深信善待員工，是業務得以持續的必要元素。貿易及實業部門各業務致力建立訓練有素的團隊，培養積極主動的工作態度，減低員工的流失率，以及採用安全的工作模式。

毛利

+1個百分點

營業成本

+20%

平均培訓時數*

-25%

* 平均培訓時數即每位僱員每年接受培訓的時數。

員工流失率

+1個百分點

二零一二年業績表現

財務撮要

	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元 (重列)
營業總額		
太古資源集團	3,584	2,914
太古汽車集團	5,763	5,336
太古糖業公司	738	732
其他附屬公司	3	—
	10,088	8,982
營業溢利／(虧損)		
太古資源集團	182	192
太古汽車集團	120	121
太古糖業公司	7	(2)
太古冷藏倉庫集團	(24)	(17)
其他附屬公司及中央成本	(14)	(16)
	271	278
應佔溢利／(虧損)		
太古資源集團*	143	149
太古汽車集團	87	93
太古糖業公司	3	(3)
太古冷藏倉庫集團^	(22)	(18)
其他附屬公司及中央成本	(14)	(12)
	197	209
應佔共同控制公司除稅後溢利／(虧損)		
太古資源集團	3	2
金寶湯太古	(82)	(69)
太古冷藏倉庫集團	3	—
阿克蘇諾貝爾太古漆油公司	138	130
其他共同控制公司	(6)	—
	56	63
應佔溢利(未計出售彪馬公司權益的溢利)	247	270
出售彪馬公司權益的溢利	—	148
應佔溢利	247	418

附註：金寶湯太古資公司的業績(過往納入飲料部門的業績)自二零一二年起納入貿易及實業部門的業績中，因此部門二零一一年的比較業績已由二零一一年度法定賬目的業績重列。



太古資源持有法國高檔鞋履品牌 Repetto 在香港的獨家經銷權。

行業背景

中國內地及香港的零售業

二零一二年，香港及中國內地的零售業銷量增長放緩。內地來港旅客增加，但旅客的消費減少。中國內地的放緩情況與內地整體經濟相符。

台灣及香港的汽車銷售情況

台灣的汽車登記量於二零一二年減少百分之四至三十六萬零四百八十一輛；香港的汽車登記量於二零一二年增加百分之三至三萬六千八百三十七輛。



太古資源旗下的 Cath Kidston 品牌於銅鑼灣開設香港首家專門店。



GigaSports 在香港開設十家專門店，銷售不同類型的運動鞋、運動服和有關用品。

中國內地及香港的糖產品銷售情況

中國內地的糖產品總銷量於二零一二年增加百分之三至三百零八億六千四百萬磅；香港於二零一二年的糖產品總銷量約為三億三千一百萬磅，變化不大。

中國內地的湯品市場

中國內地是自家烹調湯品人均飲用量相當高的國家，可即時飲用的湯品及上湯在內地仍屬新概念。貿易及實業部門現正投資於這個行業，因為相信在中國內地發展商用湯品市場是個甚佳的商機。

中國內地的冷藏業

外界關注中國內地食品的安全及質量，外商投資經營冷藏業備受歡迎。因此，貿易及實業部門現正投資於這個行業。

中國內地及香港的漆油業市場

中國內地的裝飾漆油總銷量於二零一二年上升百分之二至二十六億三千六百萬升，反映住宅物業建築量及對裝飾漆油的需求均有輕微增長。香港的裝飾漆油銷量於二零一二年下跌百分之十一至一千二百萬升，反映住宅物業建築量下跌。

二零一二年業績摘要

二零一二年來自貿易及實業部門的應佔溢利減少百分之四十一至港幣二億四千七百萬元。若撇除集團於二零一一年一月出售彪馬公司權益所得收益港幣一億四千八百萬元，則應佔溢利減少百分之九或港幣二千三百萬元。減幅主要反映太古資源及太古汽車業績轉弱、金寶湯太古虧損增加及與開發新業務有關的成本。

太古資源集團

撇除集團於二零一一年出售彪馬公司權益所得的收益後，二零一二年的應佔溢利減少百分之四至港幣一億四千三百萬元。Columbia 產品的經銷業務取得良好業績，但不足以抵銷開發 Chevignon 業務的相關開支及店鋪租用及員工成本上升的影響。

香港業務的營業總額較二零一一年高百分之二十二，零售銷量受惠於中國內地來港旅客的需求及新設的 Chevignon 業務。毛利與二零一一年大致相若。店鋪租用及員工成本上升，使淨利潤減少。

中國內地業務的營業總額增加百分之三十一，主要反映 Columbia 及 Chevignon 產品的銷量上升。由於利潤較低的批發業務銷量在總銷量中佔較高比例，加上推廣及折扣優惠增加，導致毛利下降。

太古汽車集團

二零一二年的應佔溢利為港幣八千七百萬元，而二零一一年則為港幣九千三百萬元。應佔溢利減少，反映零售業務業績轉弱，以及開發香港一項新商用車業務及中國內地一項新代理權業務帶來的成本。

二零一二年的營業總額增加百分之八，主要反映汽車及商用車的銷量上升，尤以台灣為甚。香港的 Fiat 及 Alfa Romeo 業務表現良好。產品組合配合得宜，使毛利上升。

太古汽車於二零一二年售出一萬七千四百四十一輛汽車及商用車，較二零一一年增加百分之八。

二零一二年，富士客車於台灣的銷量增加百分之二至一萬零五百四十七輛。



二零一二年福士客車在台灣的銷量上升百分之二，達一萬零五百四十七輛。

二零一二年台灣售出一千九百四十三輛 Škoda 汽車，而二零一一年則售出二千零四十七輛。

太古汽車於二零一一年下半年開始正式在香港代理 Fiat 及 Alfa Romeo 客車，並於該年售出二百三十六輛，而二零一二年則售出六百八十七輛。

二零一二年台灣售出二千四百零一輛福士輕型商用車，較二零一一年增加百分之十六。

富豪商用車在台灣的銷量較二零一一年上升百分之四十六，本年度共售出三百六十二輛富豪貨車及巴士。

太古汽車於二零一二年四月開始在台灣組裝富豪貨車，本年度組裝的富豪貨車共二百二十輛。

富豪貨車於二零一二年六月開始在香港發售，本年度售出的富豪貨車共一百三十二輛。

哈雷 (Harley-Davidson) 摩托車的銷量繼續上升，二零一二年台灣共售出五百零四輛，較二零一一年增加百分之一。

Vespa 小型摩托車於二零一一年四月開始在台灣發售，該年共售出一千五百零七輛，而二零一二年則售出一千八百八十六輛。

於二零一二年年底，太古汽車於台灣營運二十二個陳列室及十六個服務中心，於香港營運兩個陳列室及兩個服務中心。



太古汽車於二零一二年獲委任為富豪商用車在香港的獨家經銷商。

太古食品

太古糖業公司

二零一二年太古糖業公司錄得應佔溢利港幣三百萬元，而二零一一年則錄得港幣三百萬元虧損。

太古糖業公司向香港的零售及餐飲客戶售出一千七百二十萬磅糖，較二零一一年增加百分之六。在中國內地，太古糖業公司於二零一二年售出二千八百一十萬磅糖，較二零一一年增加百分之八。增幅反映中國內地經銷網絡擴大。中國內地的營業總額較二零一一年增加百分之二十四，反映銷量及價格均告上升。利潤受惠於平均糖成本的下降。截至二零一二年年底，太古糖業公司於中國內地一百零二個城市售賣糖產品。為擴展中國內地的業務，第三間廠房 (位於成都) 將於短期內投入運作。

金寶湯太古

這家與金寶湯公司合資成立的公司，在中國內地生產、銷售及經銷金寶湯及史雲生兩個品牌的湯品和上湯產品。一如所料，由於這類產品在中國內地仍屬新概念，因此開業初期銷量增長緩慢。二零一二年錄得應佔虧損港幣八千二百萬元，業績符合預期。

太古冷藏倉庫集團

太古冷藏倉庫於二零一二年錄得應佔虧損港幣二千二百萬元，而二零一一年的虧損則為港幣一千八百萬元。這主要反映開設上海及河北新冷藏庫的成本，然而，於二零一二年九月收購廣東太古冷鏈物流有限公司六成權益後，該公司帶來應佔溢利港幣三百萬元，因而將上述成本局部抵銷。

太古資源的銷售人員在公司內部的「零售培訓學院」計劃下接受培訓。該計劃因應不同品牌(包括品牌的特色和理想市場定位)、零售連鎖店和目標顧客而特別設計。



阿克蘇諾貝爾太古漆油公司在中國內地和香港生產及經銷裝飾漆油。

阿克蘇諾貝爾太古漆油公司

二零一二年的應佔溢利為港幣一億三千八百萬元，而二零一一年則為港幣一億三千萬元。

中國內地業務的銷量較二零一一年增加百分之十二，平均材料成本下降，使毛利增加，但營業成本(尤其是員工、銷售及經銷成本)上升，將此利好影響局部抵銷。截至二零一二年年底，阿克蘇諾貝爾太古漆油公司於中國內地六百零三個城市經銷漆油。

展望

太古資源於二零一三年的前景主要取決於香港零售銷量的增長及中國內地 Columbia 批發業務的表現。香港的零售銷

量將取決於中國內地來港旅客量的增長。無論如何，員工及租金成本增加，均會對利潤構成壓力。

太古汽車的前景主要取決於台灣的經濟前景以及因此而對汽車及商用車銷情的影響。福士汽車集團計劃在台灣成立一家全國性的銷售公司。由現時至二零一四年年底(須待達成若干條件)將為太古汽車停止擔任台灣福士汽車進口商之前的過渡期。太古汽車將專注發展台灣及亞洲其他地區的代理網絡及其他與汽車有關的業務，並透過開拓中國內地及馬來西亞市場，繼續致力擴大業務的覆蓋地域。預料開發銷售業務及擴充陳列室的成本將會增加。

太古食品擬開辦銷售燕麥片及乾果的業務。

太古糖業公司現正不斷增加中國內地銷售旗下產品的城市數目，二零一三年的銷量預期將會增加。


金寶湯太古將增加所售產品的數目，預期零售及餐飲方面的銷量將有穩健而漸進的增長。

太古冷藏倉庫將主要在中國內地新建四個冷藏庫，以及在中國內地購置更多適合開設冷藏庫的地皮。

阿克蘇諾貝爾太古漆油公司預期於二零一三年繼續擴充中國內地的網絡。

部門的整體業績應會繼續受開發新業務的成本所影響。

雷名士



二零一二年可持續發展回顧
及二零一三年目標

掌握我們的未來



Net Zero



我們秉持可持續發展的理念拓展業務，
以締造更高的股東價值。

概覽

我們以長遠的角度制定業務策略。可持續發展是我們長遠營商策略的關鍵。我們了解可持續發展並不代表利潤減少，而是提高效率的機會。我們的最終目標是營運公司達到環境總計零影響。

管治

我們相信可持續發展是業務不可分割的一部分。每個業務單位作出決策時，都會考慮與該業務相關的因素，同樣地，亦會考慮到與該業務相關的可持續發展事宜。當評估風險及策劃未來時，我們亦會把可持續發展因素列入考慮之列。與其他業務成果一樣，業務單位會報告可持續發展決策所帶來的成果。業務單位已制定可持續發展目標。我們打算由二零一三年起，把這些目標及其表現納入季度管理賬目內，讓高級管理層注意到可持續發展的表現。

雖然每個業務單位都需要處理各自的可持續發展問題，但所有業務單位的管治原則均一致。太古公司通過可持續發展事務部，制定政策並監測業務單位的執行情況。可持續發展事務部還協助業務單位規劃及計算成效。制定政策時著重考慮可持續發展的主要趨勢、集團須承受的的風險及集團達至可持續發展的機會。集團設有委員會處理可持續發展事宜，包括人力資源、健康與安全、環境、能源及供應鏈，並向集團風險管理委員會作出滙報。太古集團慈善信託基金利用太古公司旗下公司提供的資金，資助業務所在社區的慈善計劃。我們亦成立了社區參與工作小組。

通過企業風險管理制度，我們識別需要管理的風險，以促進業務的可持續發展。我們邀請合作夥伴及第三方參與我們的可持續發展計劃，並與其他公司比較在可持續發展上的表現。我們透過全球報告倡議組織評估自身表現，並向股東滙報。

邀請其他人士參與

二零一二年，我們委任企業社會責任亞洲聽取第三方對我們在管治、社會及環境表現上的意見。受訪者包括我們的員工、監管機構、學術界、非政府組織及傳訊專家。有關調查結果有助我們建立處理可持續發展問題的優先次序、訂立目標及確定報告這些問題的方向。跟據受訪者的回應，溫室氣體排放量及用水量是最關鍵的問題。我們視這兩個問題為最迫切性的，特別是航空部門的溫室氣體排放及飲料業務的用水問題，因為有關業務在這兩方面對環境造成最大的影響。

收集資料及滙報

我們的業務單位收集必要資料向內部（營運公司董事會）及外部（股東及其他人士）滙報。太古公司董事會收取經部門主要行政人員簽署的季度安全報告。我們現正考慮於二零一三年向太古公司董事會報告其他可持續發展事宜。我們向碳披露計劃報告二零一二年表現，碳披露分數顯著改善，顯示我們就氣候變化作出的努力。我們亦向恆生可持續發展企業指數及富時社會責任指數的編輯人員報告。我們在二零一一年第一次出版綜合年度報告，希望在二零一三年作出改進，令報告能更適切的回應與營運公司最密切關係的可持續發展事宜。

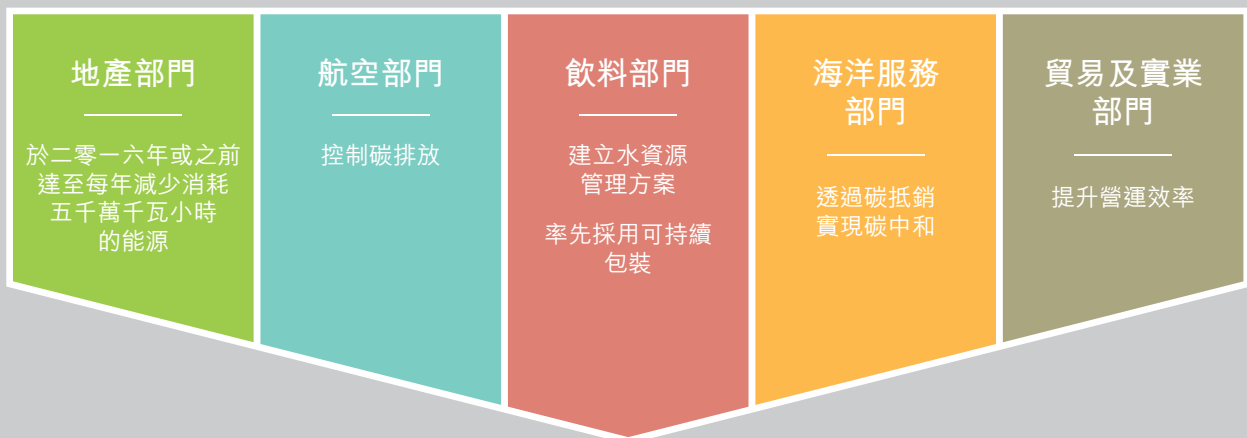
我們在二零一零年已明確制定集團的最終目標—營運公司對環境造成零影響，我們稱之為「環境總計零影響」。在二零一二年，我們為實現此目標初步制定了以下計劃：


- 減少我們的碳排放、用水量及廢棄物產生；
- 在可能的情況下通過處理及循環再造，重用使用過的物品，或還原成地球資源；以及

- 通過支持其他機構的項目及作出投資，補充我們消耗的資源。

我們每一間營運公司均對環境造成不同的影響，故此各自訂立了不同的環境目標。我們預備把這些目標（及成果或其他事項）納入季度管理報告，讓高級管理層集中注意可持續發展的表現。

我們的環境保護策略



邁向環境總計  影響

溫室氣體排放

量度溫室氣體的排放量有助我們訂立減排目標，成為達至環境總計零影響的第一步。二零一二年，我們的溫室氣體排放量為一千六百七十萬噸二氧化碳當量，較二零一一年減少百分之一。航空部門佔我們總排放量的百分之九十七，其排放量於二零一二年減少了百分之一，反映國泰航空集團的燃料消耗量降低。雖然我們不能完全停止排放溫室氣體，但可以通過購買或賺取碳抵銷額，抵銷碳排放。二零一二年，我們成立了碳排放服務台，確定及提供營運公司所需的碳抵銷額。

太古海洋開發公司參與了巴拉圭的森林保育計劃，以抵銷集團排放的溫室氣體。估計自二零一三年起逾二十年，太古海洋開發公司的參與將可抵銷約一百萬噸溫室氣體排放量。該計劃亦將有助於維持生物多樣性，為土著社區帶來正面影響。

燃油效益－國泰航空

國泰航空致力投資燃油效益較高的飛機，淘汰燃油效益較低的舊飛機，以減少排放溫室氣體。國泰航空希望在二零零九至二零二零年間每年改善百分之二的燃油效益，較航空業每年百分之一點五的目標為多。二零一二年，我們的燃油效益較二零一一年輕微改善（幅度小於百分之零點二）。近年，國泰航空已採取以下措施改善燃油效益：

國泰航空燃油效益改善措施



2005

- 成立氣候變化專責小組，負責監測全球氣候變化
- 投資清洗飛機引擎設備，從而節省每年超過五千噸的燃油（相當於每年約一萬六千噸二氧化碳當量）

2006

- 建立改善空中交通管理系統，從而節省每年四百八十小時的飛行時間（相當於每年超過一萬四千噸二氧化碳當量）

2007

- 開始採用燃油效益較高的波音 B777-300ER 型及空中巴士 A330 型客機，淘汰燃油效益較低的舊貨機

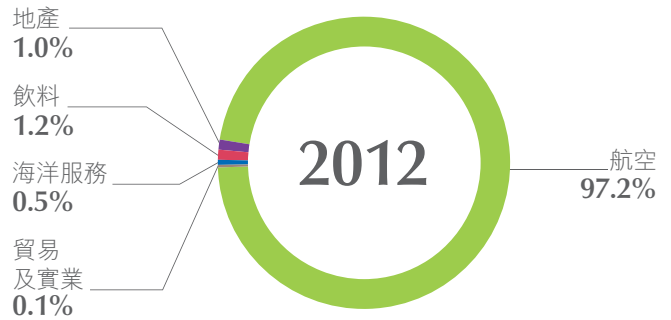
2009

- 支持國際航空運輸協會 (IATA) 的氣候變化目標：
 - 二零零九年至二零二零年的燃油效益每年提升平均百分之一點五
 - 從二零二零年起，航空業的二氧化碳排放量不超過上限（碳中和增長）
 - 到二零五零年，二氧化碳淨排放量減少百分之五十，相當於二零零五年的水平
- 協助成立亞洲可持續航空燃油用戶組織
- 於空中巴士 A330 型飛機安裝優化引擎，從而節省每年三千七百噸燃料（相當於每年一萬一千噸二氧化碳當量）

2012

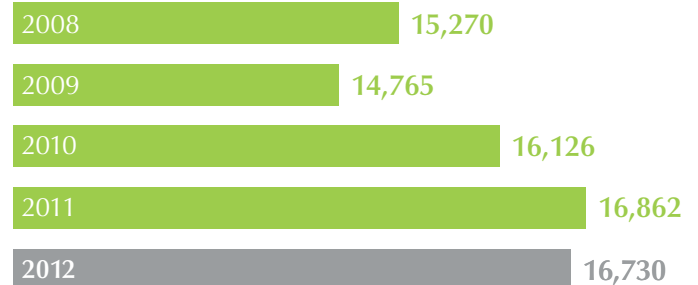
- 調整二零零九年至二零二零年的燃油效益改善目標，由回收百分之一點五提升至百分之二

按部門劃分的溫室氣體排放量



溫室氣體排放量

千噸二氧化碳當量



太古飲料近年在控制用水量的措施如下：

太古飲料水資源管理

完成所有裝瓶廠水源的易受破壞性評估，並開發保護水源計劃

確定各種補充水資源的可能性，以減少未來裝瓶廠出現的供水風險。

鄭州裝瓶廠達到零污水排放

鄭州裝瓶廠向市政部門提供經處理的廢水，用作注滿人工湖，每年可節省超過二億公升的淡水。

量度製造一瓶可口可樂的用水量

量度製造一瓶標準六百毫升的瓶裝可口可樂的總淡水用量(即水足跡)。水足跡由藍色(地表水和地下水)、綠色(儲存在土壤中的水)及灰色(污染水)三個部分組成，各自進行量度測試。

開始評估易受破壞的水源

目標是確保我們的生產及生產部門經營所在社區能夠取得可持續的水資源供應。

致力達成可口可樂「減省、再用和補充」的用水宗旨

目標是到二零二零年，把相當於我們生產飲料的用水量，重新注入環境。

訂立企業社會責任政策

此項政策旨在鼓勵年輕人和當地社區重視節約用水，並了解「節約用水運動」及「可口可樂台灣水銀行教育計劃」。

進行水資源風險調查

評估飲料部門及其供應商的用水量，以及裝瓶廠所在地區的水源。

開始在裝瓶廠以外的地方重用經處理的廢水

香港、合肥、台灣及西安裝瓶廠開始提供經處理的廢水作外部用途，以減少污水排放及解決水資源短缺的問題。

生物燃料

透過使用可持續的生物燃料，我們將可減少使用不可持續的化石燃料，達到環境總計零影響。國泰航空支持生物燃料的發展，協助成立亞洲可持續航空燃油用戶組織，並致力發展可持續的航空生物燃料及支持其商業化。用糧食作物製成的生物燃料，對食物、飲用水供應、生物多樣性和農業均造成不利影響。因此，我們專注於發展由非糧食作物、農業殘餘物及由原本運往堆填區的廢棄物所製成的生物燃料。

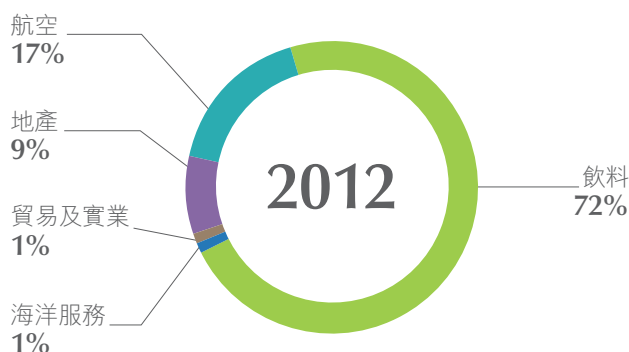
能源效益－地產部門

我們擁有約二千零九十萬平方尺、主要為商用物業的樓面面積。我們溫室氣體排放的第二大來源是建築物的用電量，故此令這些建築物更具能源效益是當務之急。能源效益是我們對所有新建築物的主要設計要求，早在設計開始之前已訂立能源效益的目標。新建築物建成後，我們會測試其能源效益並在此後定期進行測試。雖然太古地產的物業組合總樓面面積自二零零一年以來增加了百分之二十八，但其能源消耗量較二零零一年只增加百分之五。太古公司及太古地產與全球一百一十八間機構攜手支持世界可持續發展工商理事會的「建築物能源效益宣言」。

用水量－飲料部門

二零一二年，本集團的總用水量為七百六十萬立方米，較二零一一年減少百分之五。太古飲料佔了總用水量的百分之七十二，利用水來生產飲料及保持衛生。二零零八年，

按部門劃分的用水量



太古飲料在中國內地進行了一次水資源風險測試。短期內我們仍能取得合適質素的水資源，但到二零二五年，內地部分地區將出現水資源短缺。因此該部門正努力確保中國內地的裝瓶廠能夠取得可持續的水資源供應，並推行了一項計劃，以減少用水量、循環再用水及把水資源重新注入社區。二零一二年，飲料部門已耗資人民幣一百三十六萬元，透過反滲透系統回收高濃度的水、維修水管及重用冷凝水、廢水及經處理的沖洗水。鄭州裝瓶廠繼續為市政局提供經處理的廢水。

廢棄物

到二零一八年，全港三個堆填區可能已經填滿。我們的香港營運公司盡最大努力減少浪費，國泰航空飲食服務公司把廚餘轉化成豬及魚的飼料、玻璃瓶轉化成磚、塑料瓶經過再加工，以及把烹調過的油轉化成生物柴油。太古飲料可扭曲及輕身的飛雪塑料瓶較傳統塑料瓶減少使用百分之三十四的塑料，並採用回收塑料製造，經扭曲後，較傳統塑料瓶佔更少的空間。太古飲料的自動售賣機，讓消費者可以參與回收塑料瓶。



噪音

噪音污染問題是我們航空營運的一大挑戰。國泰航空贊成使用國際民航組織的平衡做法，控制機場附近的噪聲排放。這種方法側重於從源頭上減少噪音，調控機場附近的土地用途，改善營運流程並實施營運限制。國泰航空與香港民航處合作減少噪音，並與製造商及其他公司研究如何減少飛機製造的噪音。

二零一二年，國泰航空因違反噪音標準而被倫敦希思路機場及曼徹斯特機場罰款十四次，並在法蘭克福、布魯塞爾及洛杉磯機場收到噪音警告。國泰航空正透過更好的規劃和航班調配，改善有關表現。

香港空氣質素

空氣污染是香港一個主要問題，汽車排放是造成該污染的重要因素。為了減少汽車排放量，我們經常取代舊有的汽車。我們有超過四分之三的汽車符合歐盟三型或更高的排放標準，所有新車將符合或超越適用的排放標準。太古地產、港機工程及香港機場地勤服務公司經營電動車及地面服務設備。聯合船塢已經開始使用電力（代替柴油輔助引擎）為貨船停泊時提供能源。



生物多樣性

我們的業務主要在城市中進行，因此通常不會影響陸地上的生物多樣性。我們遵守所有有關生物多樣性的法律規定，並制定可持續食品政策（見合作夥伴第 101 頁）。

創新科技

香港航空發動機維修服務公司正研究如何於測試飛機發動機中，利用生物燃料代替煤油。香港機場地勤服務公司經營的電力及柴油裝載機，比完全由柴油發動的裝載機產生更少的排放。港機工程在香港國際機場的機庫安裝輻射冷卻空調系統，較傳統空調系統節省超過百分之四十的能源。



投資基金

我們成立了一項基金，直接投資於致力開拓可持續發展的業務。投資的業務重點是一些使用新技術和程序、明確地實踐可持續發展和有擴展潛力，以及與我們擁有共同理念的業務。我們會集中投資於我們可以參與關鍵決策的項目，特別是能夠產生碳抵銷額的業務，以協助我們達到環境總計零影響。

與其他集團合作

我們盡量緊貼環保的最新發展。通過加入倡導環保的組織，互相分享及學習各自的經驗。太古公司是氣候組織的成員，並於二零一二年與其餘超過一百四十間公司，一同簽訂《碳價格公報》，敦促政策制定者穩定和及時地提出明確的碳價格方案。在香港，太古公司是商界環保協會及氣候變化商界論壇的成員，太古地產亦是綠色建築委員會的白金級贊助人。

二零一二年目標及進度

目標	簡化資料的收集、報告及監測途徑
進度	進行中
備註	正在評估新數據庫
目標	探索提高能源效益的方法，產生碳抵銷額，並進行內部的碳交易
進度	進行中
備註	我們舉行了第一次能源會議，並成立了碳排放服務台。
目標	尋求投資生物燃料及其他可替代能源技術的機會
進度	進行中
備註	已經從投資機會了解很多

二零一三年的目標

使用季度管理方式監察對應可持續發展目標的成果

邁向我們的環境總計零影響

繼續探索提高能源效益的方法，產生碳抵銷額，並進行內部的碳交易

健康與

安全

太古公司一直十分重視健康與安全的問題，我們的營運致力以保障員工、業務夥伴、訪客及所在社區的健康與安全為本。在過去超過六年，每年每一百名等效全職僱員的工傷引致損失工時比率由四點一二下跌至二點七三。這是一個顯著的進步，我們亦會繼續做得更好。

健康與安全管理

我們透過健康與安全管理委員會檢視我們的健康及安全風險，定期向太古公司集團風險管理委員會提交報告，再由該集團風險管理委員會向太古公司董事局報告。每個有關

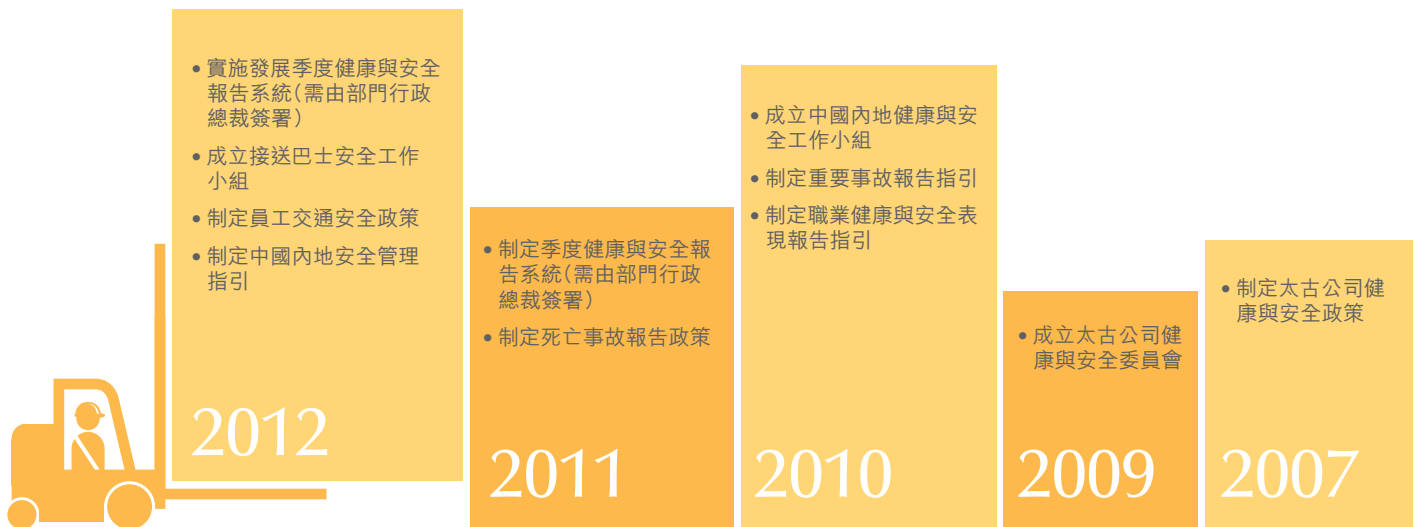
部門均會派出代表出席健康與安全管理委員會，檢視健康與安全事宜及發展，並紀錄需要優先處理的健康與安全問題。

近年有關健康與安全管理的重要措施如下：

車輛及道路安全

車輛及道路安全是首要注重的事項。我們無法控制在道路上發生的每件事情，但我們可以努力確保我們的車輛及司機符合高度安全標準。太古飲料於中國內地提供安全駕駛培訓。港機工程為車輛安裝倒車輔助設備、車速提醒設備以及車速紀錄儀。二零一二年，我們集中加強接送巴士的安全措施。港機工程主持的工作小組制定員工交通安全政策及接送巴士安全指引。該政策旨在改善員工在使用所有交通工具時的安全措施。

健康與安全管理重要措施





中國內地

中國內地的健康與安全法規經常改變，各個省份之間亦有所不同。我們正在準備一個網上數據庫，讓中國內地的員工可以使用當中資料，緊貼健康與安全法規。我們亦在太古公司內聯網，發佈更多有關健康及安全的資訊。

中國健康與安全工作小組成立於二零一零年，成員已經由九家公司組成的九名增長至十五家公司組成的二十二名，負責監督我們公司在中國內地的健康與安全事宜。二零一二年，工作小組提高了大家對健康與安全的重視，並為安全管理系統的標準化建立了框架，以確保中國內地的安全管理及事故報告系統一致。

改善健康與安全報告

為保持安全的工作環境，準確的安全數據和適當的分析是不可缺少的。二零一二年，我們嘗試加強安全數據庫，使其透明度更高，更可靠。於二零一一年制定的季度健康與安全報告系統已於二零一二年實施。部門行政總裁滙報各部門在減少事故發生上的努力。太古地產已開始在董事會會議上報告有關健康與安全的事宜。

安全文化

如果員工不了解安全守則的內容或設備的使用方法，安全守則及設備均不能充分發揮其作用。因此，我們必須推廣安全文化。定期進行培訓是不可缺少的一環。我們亦需進行現場宣傳活動，改變員工對健康和安全的態度，務求令他們了解在工作場所採取有效安全措施的重要性。

二零一二年，健康與安全培訓已擴展至更多員工。國泰航空現要求所有員工均需參加網上健康與安全培訓。太古地產向所有員工派發健康與安全培訓手冊，並向使用工作台工作的員工提供工作台安全培訓。太古地產亦致力讓員工注意安全的重要性，並鼓勵員工在工作前做熱身運動，以減少受傷的機會。



香港航空發動機維修服務公司的「我關心，我報告」計劃於二零一一年首次推出後，在二零一二年擴展至「我關心，我報告，我解決」計劃，鼓勵員工滙報不安全行為和情況。這項計劃有助於識別和降低安全風險，並鼓勵員工討論安全問題及提出解決方案。提交高質量報告及解決方案的員工可以獲得獎勵。在二零一二年，該計劃共收到超過八百份報告。其中百分之三十由員工提出的安全解決方案獲得採納。

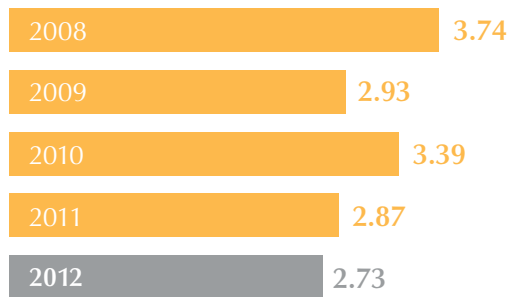
太古資源監測其物業的潛在危險。二零一二年，環境健康與安全團隊視察了太古資源旗下的所有商店，確定並更換不安全的零售架。團隊發現一種在層架使用、特定型號的螺桿有機會造成傷害。該款螺桿已被更換成另一款更為安全的螺桿。

工傷引致損失工時

二零一二年，工傷引致損失工時的宗數減少百分之零點二至二千一百九十二宗。每一百名等效全職僱員 (FTE) 的工傷率為二點七三宗，較二零一一年的每一百名等效全職僱員有二點八七宗，減少百分之五。其主要原因是廈門太古飛機工程公司及太古汽車報告的工傷引致損失工時率分別減少百分之四十二及百分之三十五所致。

工傷引致損失工時比率

(每100名等效全職僱員的工傷數目)



死亡事故

很遺憾地，二零一二年有一名員工因事故死亡。一名太古海洋開發公司的員工在安哥拉海岸的船舶上工作時喪生，集團已徹底調查這宗事故，並改善相關安全措施。

二零一二年目標及進度

目標	實施在二零一一年制定的季度報告系統
進度	完成
備註	現已實施每季就職業健康與安全表現作出報告的措施
目標	把健康與安全培訓擴展至更多員工，包括前線員工及太古地產在中國內地的員工
進度	進行中
備註	太古地產向員工派發安全手冊，並向中國內地的員工提供相關培訓
目標	更廣泛分享集團在健康與安全的經驗，發展更多健康與安全措施
進度	進行中
備註	透過中國內地健康與安全工作小組、接送巴士安全工作小組及參與可持續發展論壇，各公司分享健康與安全的經驗，並已建立中國內地的安全管理制度框架。
目標	發展集團有關合約巴士的政策
進度	完成
備註	集團已經制定員工交通安全政策

二零一三年的目標

檢討我們中國內地公司的安全管理系統

比較我們與其他相應公司的安全表現

擴展我們對員工的健康與安全培訓

改善承包商的安全管理表現

我們一直重視社區參與，因為我們深信，若我們業務所在社區繁榮，我們的業務也能繁榮昌盛。我們通過兩方面去支持社區發展：透過向太古集團慈善信託基金(太古基金)投入資金，以支持該基金的社區慈善捐款，以及支持營運公司的員工參與社區活動。

太古集團慈善信託基金

太古基金於一九八三年成立，其工作由太古公司一位常務董事任主席的慈善理事會監督。太古基金絕大部分的收益來自太古公司集團旗下公司，並提供長期資助給主要位於香港及中國內地的非牟利機構作慈善用途。太古基金致力推動教育、環境及藝術文化活動。太古深信教育的重要性，早於二十世紀初便開始支持教育事業。一九一一年，太古首次資助香港大學設立工程系太古講座教授席。一九二三年，太古為員工的子女成立太古小學。

在中國內地，太古基金通過資助一些教育計劃，為偏遠地區的弱勢兒童(例如孤兒、學習有困難的兒童或來自受愛滋病毒、愛滋病或藥物影響家庭的兒童)提供優質的教育。在雲南，太古基金支持兒童樂益會開設中心供兒童學習及遊戲。



太古基金支持以保護天然資源及生物多樣性為宗旨的環保計劃。基金資助廈門大學發展一所海洋研究中心。該中心旨在監測全球及區域環境變化對海洋生態系統造成的影響。二零一二年九月，太古基金在香港協辦了海洋保護暨公益慈善論壇，讓捐款人士了解海洋環境當前所面臨及新出現的問題、亞洲的角色與香港慈善界的發展，以及分享在環保公益慈善的經驗及知識。

太古基金支持香港展能藝術會，致力推動殘疾人士參與藝術活動及發掘他們的藝術天賦，並通過藝術推廣平等機會及促進社會融合。

太古基金亦為一些機構提供有限度的資助，以支援教育、環境及藝術文化領域以外、並在社會上較受忽視的領域。太古基金致力提升資助機構的能力，包括在適當的情況下提供在業務及員工方面的協助，目的是讓這些機構可以自給自足，並更有效地支援受助人士。

二零一二年，太古基金為Asian Charity Services的「Ignite」計劃提供資助。該計劃的目的是培訓非政府組織的領導者更有效地服務社區。目前已舉辦兩次有關品牌推廣及公共關係的研討會，共有七十四間機構參與。

太古基金按照國際最佳常規守則，審查資助申請。獲得資助的機構需符合我們在質和量方面定下的目標。

員工與社區

太古公司鼓勵旗下營運公司的員工參與社區活動。我們設有內部義工通訊，並為參加義工活動的員工提供休息時間。營運公司及太古公司總部的代表定期會面，討論及協調集團的社區活動，並在會上分享最佳常規守則及新社區活動的資訊。



太古地產愛心大使支持長者、殘疾人士、兒童及弱勢的家庭，特別是太古地產總部所在的港島東區。太古地產愛心大使計劃現有一千多名義工。員工的家人、朋友及太古地產的業務夥伴都有參與。太古地產愛心大使已錄得接近五萬小時的義工服務，並獲得多項義工服務獎。愛心大使每年都會舉辦「書」出愛心義賣活動，於太古地產在香港的物業設置收集箱，收集二手書籍，然後將書籍分類進行義賣，所得收益撥捐慈善機構之用。二零一二年，「書」出愛心義賣活動為香港小童群益會籌得超過港幣十萬元的善款。

航空部門旗下公司積極參與鄰近香港國際機場的東涌的社區服務。國泰航空義工與鄰舍輔導會東涌綜合服務中心合作，幫助東涌區低弱勢社群。二零一二年，國泰航空為東涌區舉辦了不同的計劃，共有八百名長者、青少年、學生及兒童參與。這些計劃包括慈善義賣、長者探訪、兒童聖誕派對及「英語啟航」計劃。「英語啟航」計劃透過參觀



國泰航空總部及模擬面試，為東涌區的年輕人提供練習英語會話的機會。自「英語啟航」計劃於二零零七年成立以來，已有一千七百名東涌學生受惠，即大約四分之一的東涌區中學生人數。國泰航空義工在香港大嶼山塘福泳灘清理垃圾，作為海岸清潔計劃的一部分。國泰航空飲食服務的義工與香港聖公會東涌綜合服務中心合作，為長者舉辦一個名為「伴你飛翔」的計劃。義工們安排長者參觀航空飲食設施，並為他們提供物流及膳食服務。

太古飲料裝瓶廠的義工通過贊助體育計劃，推廣運動及均衡飲食的重要性。杭州裝瓶廠舉辦社區步行活動，推廣步行的好處。該活動受到地方體育局的認可，吸引了超過二萬人參加，包括顧客、員工及供應商。其他裝瓶廠亦有舉辦類似的活動。

二零一二年目標及進度

目標	為環保計劃提供更多支援
進度	進行中
備註	太古集團慈善信託基金同意提供超過港幣三千萬資助中國內地一項為期十年的護林計劃。然而，即使盡了很大的努力，仍然不可能在擬定的選址實施這項計劃，計劃亦因而擱置。太古基金在香港協辦了海洋保護暨公益慈善論壇，讓國際及地區捐款人士了解亞洲海洋環保事宜
目標	進一步發展我們的慈善工作
進度	進行中
備註	我們聘用了一名兼職財務經理，審閱及更新太古基金的財務政策及制度。同時制定利益衝突政策，並落實標準化季度財務及敘述報告

二零一三年的目標

完善我們在業務所在地的社區參與方式

招募一名隸屬太古公司總部的員工，專責協調集團的社區參與及社區活動

更有效地就我們的社區工作進行傳訊的工作

二零一二年太古集團慈善信託基金的主要受助機構

香港展能藝術會



目的
推動殘疾人士參與藝術活動及發掘他們的藝術天賦，並通過藝術推廣平等機會和促進社會融合

資助金額
每年港幣一百五十萬元

Asian Charity Services

目的
幫助非政府組織的領導層發展其慈善組織的能力

資助金額
港幣六十三萬元

社區英語學習中心

目的
在香港提供免費英語培訓

資助金額
每年港幣二百萬元

香港浸會大學

目的
為來自中國外交部及中國外交學院的學生提供六個獎學金，攻讀翻譯碩士學位

資助金額
港幣一百萬零八千元

香港海事博物館

目的
資助香港海事博物館搬遷計劃

資助金額
港幣五百萬元

香港管弦樂團



目的
資助舉行管弦樂音樂會，包括免費的太古「港樂•星夜•交響曲」戶外音樂會，以及「太古音樂大師」、「太古輕鬆樂聚」及「太古周日家+賞」系列的音樂會

資助金額
港幣三千九百萬元

香港科技大學(太古航天工程教授席)

目的
捐助成立一名航天工程教授席

資助金額
港幣一千萬元

香港科技大學(太古國際青年精英培訓計劃)

目的
推動大學校園邁向國際化

資助金額
港幣七百二十六萬元

生活教育活動計劃



目的
通過為年輕人提供積極的健康教育計劃，幫助防止物質濫用，包括酒精及煙草，特別是藥物

資助金額
每年港幣六百萬元

兒童樂益會

目的
於中國內地雲南省開設先導性質的中心，通過學習及遊戲，促進兒童福利

資助金額
港幣一千六百二十萬元

聖雅各福群會

目的
向香港弱勢社群提供資助食物

資助金額
港幣四百三十五萬三千元

太古小學

目的
加強支持英語及普通話教學

資助金額
每年港幣一百七十萬元

美麗中國



目的
招募美國及中國大學畢業生到中國雲南省及廣東省學校任教，應對教育不平等的問題

資助金額
港幣三百五十萬元

世界自然基金會運作的「可持續生活模式教育計劃」

目的
教育香港小學生有關可持續發展的議題

資助金額
港幣九百三十五萬元

廈門大學

目的
協助廈門大學發展海洋研究中心

資助金額
港幣六百九十萬元

註一：上述某些數字只屬估計性質。在這種情況下，最終資助金額將取決於滙率或實際費用。

註二：資助時間可能長達數年。

員工

我們明白我們的成功有賴員工的質素。我們努力招聘和挽留員工，發展他們的潛能。二零一二年，我們嘗試在這方面做得更好，並跟進各項進度。

招聘

為使更有效招聘人才，我們需要了解所招聘的工作性質。因此，我們分析集團的工作並考慮工作簡介、特定職位的目標及繼任計劃。分析結果有助規劃及實施我們的招聘計劃。

在企業領袖培訓計劃下，我們每年都會招聘優秀的畢業生到旗下公司工作，目的是讓他們在集團發展長遠的事業。該計劃的要求嚴格，期望參加者在一開始便作出貢獻、靈活工作(例如在短時間通知下，為轉換工作類型及地點作好準備)、持開放態度，並能接受各種新挑戰。在不同的行業和地方工作，可以培養綜合管理技能，許多太古高層員工也是從企業領袖培訓生開展他們的事業。

培訓及發展

我們在員工培訓及發展方面投放了很多時間和資源，設有畢業生計劃、外展課程、在職培訓、內部崗位輪調、指導計劃和外部借調。大部分培訓均屬於技術性，旨在幫助員工發展職業技能。我們還提供一般業務技能的培訓，尤其是領導才能方面的培訓。

香港太古集團有限公司旗下的意博國際為太古公司員工提供培訓，分別於二零零九年、二零一一年及二零一二年成立「太古領袖培訓計劃」、「太古人才計劃」及「Leaders for Tomorrow」實地體驗計劃。「Leaders for Tomorrow」實地體驗計劃提供五個可持續發展範圍的培訓，包括環境、健康與安全、員工、社區參與及合作夥伴。我們所有領袖培訓計劃均著重可持續發展，並鼓勵參加者著重長遠目光。

按地區劃分的員工數目



按部門劃分的僱員平均培訓時數

	2012	2011
地產	14.28	11.20
航空	37.56	42.04
飲料	28.06	34.37
海洋服務	39.12	45.66
貿易及實業	12.38	16.54
總辦事處	10.85	6.00
集團總數	31.94	36.83

我們派出員工在歐洲工商管理學院和史丹福大學，接受業務管理及行政培訓。

國泰航空及港龍航空飛行學員計劃為香港有志成為飛行員的年輕人提供機會。機艙服務員接受嚴格的培訓及評審計劃，飛行機組人員則接受模擬飛行培訓。



港機工程的培訓計劃讓參加者有機會在飛機維修的行業中，追尋不同的事業。

二零零七年，太古海洋開發公司在新加坡成立專門海事培訓中心，提供不同海洋環境和船隻的模擬訓練，有關訓練在動力定位系統及電氣和控制系統中進行。



挽留人才

雙向溝通對挽留人才十分重要，可以幫助員工了解我們的價值觀和目標，同時幫助公司了解員工的關注和需求。故此，我們設有內聯網、內部通訊及員工委員會。我們的企業內聯網(GPOBOXONE)提供有關員工權利與義務的在線課程，以及有關人際關係、生活中工作與非工作之間的平衡的文章和視頻。個別營運公司則使用其他溝通渠道，例如香港航空發動機維修服務公司的「Storyboard簡報會」及東隅酒店的開放式會議。

我們相信工作與生活之間應該取得平衡。香港太古職員會自一九四九年起便致力維護會員的福祉，讓員工及其家屬有機會定期參與新活動、交際及建立人際關係網路。

可持續發展論壇

二零一二年，我們舉行了第二次可持續發展論壇，與會人士來自集團各個領域。外間及各個部門的講者發表及討論我們的可持續發展計劃，集團各部門的員工亦分享有關的經驗和挑戰。

薪酬

即使在經濟低迷的時期，太古公司仍提供合理的薪酬和福利。決定薪酬的因素包括工作職責、個人和業務表現、市場就業情況及行業和經濟前景。

二零一二年目標及進度

目標	推行有關處理員工問題的在線培訓課程
進度	完成
備註	我們提供有關員工權利與義務的在線培訓課程

二零一三年的目標

改善有關可持續發展的內部溝通

審閱我們的性別平衡

與員工保持溝通

合作

夥伴

太古公司跟廣泛人士和機構有業務往來。我們可以與他們分享價值觀和知識，並鼓勵他們採納與我們相近的道德標準及可持續發展措施。

選擇和影響供應商

我們希望供應商與我們可持續發展的理念一致。為此，我們成立供應鏈可持續發展工作小組，以評估及降低風險，鼓勵採購可持續發展產品，並於所有業務單位實施供應商守則。該守則規範有關環境、健康與安全、勞工條例、道德及社區事宜。我們會審視供應商遵守守則的情況。目前，共有超過百分之六十的港機工程主要供應商同意遵守守則。

太古飲料要求供應商(包括成分、包裝及宣傳材料)遵守其供應商指引原則。

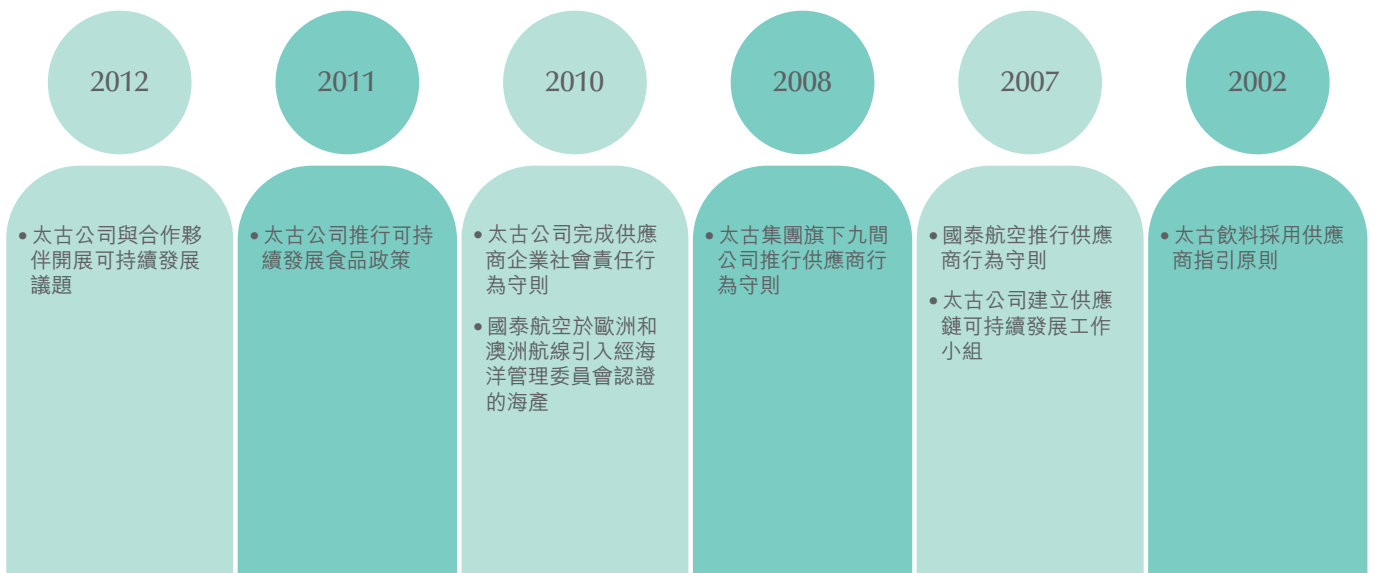
近年有關供應商的重要措施如下：

合作夥伴

二零一二年，太古公司與商界環保協會及其他機構在可持續發展的議題上合作，並與香港領導機構合作發展可持續發展供應鏈。太古地產於二零一一年與清華大學成立的建築節能與可持續發展聯合研究中心在二零一二年繼續展開工作。



供應鏈管理重要措施



倡議

太古公司旨在提升大家對可持續發展的關注，並鼓勵實施可持續發展計劃，包括通過負責任地使用集團的產品和服務。國泰航空的「飛向更藍天」碳抵銷計劃讓國泰航空及港龍航空的乘客購買航班的碳抵銷額，為減少碳排放（或實現零碳排放）出一分力，並支持管理溫室氣體排放。二零一二年，「飛向更藍天」碳抵銷計劃令二氧化碳排放量減少一萬一千噸。太古汽車集團支持富豪貨車的「Fuelwatch」計劃，促進提升燃料效益的駕駛體驗。二零一二年，國泰航空及港龍航空宣佈將不接受托運以非可持續發展方式採購的魚翅和其他鯊魚相關製品，希望鼓勵其他營運商亦實施相同的措施。包括非政府組織代表在內的顧問小組，就運輸動物製品向國泰航空提供意見。

採購可持續發展產品

太古公司集團嘗試採購可持續發展的產品。雖然尋找合適的產品具有難度，但亦有成功的例子。例如我們所有在辦公室使用的打印紙均經過森林管理委員會的認證。

近年有關採購可持續發展產品的重要措施如下：

二零一二年目標及進度

目標	發展含有關於我們供應商遵守守則狀況的數據庫
進度	進行中
備註	收集到的資料會經由業務部門查核，並將於2013年與其他業務部門共享
目標	於我們所有業務擴展採購可持續發展的海產及其他認證食品
進度	進行中
備註	國泰航空飲食服務於二零一二年提供的可持續發展海產，在類型及數量上都較二零一一年為多。我們正評估經森林管理委員會認證的衛生紙及抹手紙之使用情況
目標	繼續找出需要就可持續發展海產作出改進的領域
進度	進行中
備註	我們致力確保我們的飲食業供應商只供應可持續發展的海產
目標	與其他擁有共同可持續發展理念的機構建立關係
進度	完成
備註	我們與其他香港領導公司分享有關資料

二零一三年的目標

發展集團的可持續發展採購政策

繼續發展含我們供應商守則的數據庫

採購可持續發展產品重要措施

2012

- 國泰航空及港龍航空宣佈不接受托運以非可持續發展方式採購的魚翅和其他鯊魚相關製品

2011

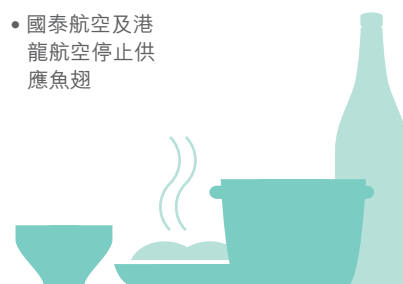
- 國泰航空於北美航線引入經海洋管理委員會認證的海產
- 太古酒店停止供應魚翅，並根據世界自然(香港)基金會的海鮮選擇指引提供菜單

2010

- 國泰航空於歐洲和澳洲航線引入經海洋管理委員會認證的海產

2009

- 國泰航空及港龍航空停止供應魚翅



財務

評述

以下的附加資料提供賬目所示與基本的公司股東應佔溢利及權益的對賬。此等對賬項目主要用以調整投資物業重估變動淨額及相關的中國內地遞延稅項以及有關投資物業的其他遞延稅項撥備，此外亦提供對其他重大非經常性項目的影響所進行的分析。

基本溢利

	附註	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
賬目所示公司股東應佔溢利		17,484	32,210
有關投資物業的調整：			
投資物業重估	(a)	(12,739)	(23,491)
投資物業的遞延稅項	(b)	661	523
出售投資物業的變現溢利	(c)	763	7,977
集團自用投資物業折舊	(d)	20	27
非控股權益應佔的調整額		2,155	46

公司股東應佔基本溢利

8,344 17,292

其他重要項目：

出售又一城權益的溢利		-	(8,615)
出售投資物業的溢利		(651)	-
出售彪馬公司權益的溢利		-	(148)
出售物業、廠房及設備及其他投資的虧損／(溢利)		135	(91)
物業、廠房及設備、租賃土地及無形資產減值淨額		82	290

調整後基本溢利

7,910 8,728

基本權益

賬目所示公司股東應佔權益		208,738	227,559
投資物業的遞延稅項		3,236	3,284
持作綜合發展項目一部分的酒店未確認估值收益	(e)	1,423	912
集團自用投資物業重估		1,036	997
集團自用投資物業累計折舊		58	63

公司股東應佔基本權益

214,491 232,815

基本非控股權益

40,961 4,961

基本權益

255,452 237,776

附註：

- 此即綜合收益表所示的重估變動淨額加集團應佔共同控制及聯屬公司重估變動淨額。
- 此即集團投資物業的遞延稅項變動及集團應佔共同控制及聯屬公司所持投資物業的遞延稅項變動，包括中國內地投資物業重估變動的遞延稅項以及就長期持有的投資物業作出的遞延稅項撥備（有關負債被視為在頗長時間內不會逆轉）。
- 在實施香港會計準則第40號前，投資物業公平值的變動是記入重估儲備而非綜合收益表中。在出售時，重估收益由重估儲備轉撥至綜合收益表。
- 在實施香港會計準則第40號前，集團自用的投資物業並沒有計算折舊。
- 根據香港會計準則第40號，酒店物業按成本扣除累積折舊及任何減值虧損撥備列賬，而非按公平值列賬。如不應用香港會計準則第40號，則該等由附屬及共同控制公司擁有並長期持作綜合物業發展項目一部分的酒店物業會作為投資物業入賬。因此，其價值的任何增加或撇減會記入重估儲備而非綜合收益表中。

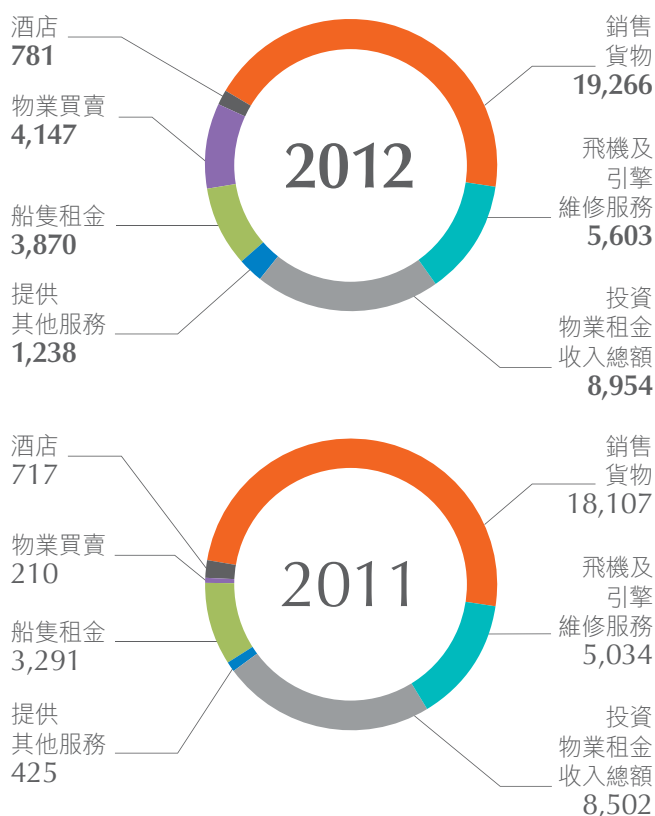
賬目內主要結餘及按年差別的說明及分析

綜合收益表

	會計政策	賬目附註			增加／(減少)	
			2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	港幣百萬元	%
營業總額	22	4	43,859	36,286	7,573	21%
銷售成本		7	(24,923)	(21,359)	(3,564)	17%
開支		7	(7,990)	(7,293)	(697)	10%
收益淨額		5, 6	194	1,019	(825)	-81%
投資物業公平值變動	6		12,147	22,771	(10,624)	-47%
營業溢利			23,287	31,424	(8,137)	-26%
財務支出淨額	19	10	(1,797)	(1,610)	(187)	12%
應佔共同控制公司溢利減虧損	4		1,647	1,801	(154)	-9%
應佔聯屬公司溢利減虧損	4		607	2,570	(1,963)	-76%
稅項		11	(2,289)	(1,630)	(659)	40%
本年度溢利			21,455	32,555	(11,100)	-34%
公司股東應佔溢利		36	17,484	32,210	(14,726)	-46%

按類別劃分的營業總額

港幣百萬元



營業總額

營業總額較二零一一年增加港幣七十五億七千三百萬元，反映若干部門營業總額增加，包括地產部門(港幣四十四億七千萬元)、航空部門(港幣六億五千九百萬元)、海洋服務部門(港幣十三億五千九百萬元)和貿易及實業部門(港幣十億九千四百萬元)，但此等增長因飲料部門營業總額略為減少(港幣七百萬)而被局部抵銷。

地產部門方面，來自物業買賣業務的營業總額較二零一一年增加港幣三十九億三千七百萬元，主要反映香港蔚然發展項目完成九十八個單位的買賣程序。來自物業投資的租金收入總額增加港幣四億五千二百萬元，主要反映香港物業約滿後新訂租金呈正增長、三里屯 VILLAGE 取得更佳表現，以及廣州太古滙錄得首年全年租金貢獻，惟因又一城物業於二零一一年八月售出後缺少該物業的營業總額，抵銷了上述正面因素的部分影響。集團於香港及中國內地擁有及管理的酒店所得的營業總額增加港幣六千四百萬元，反映房價上調及非客房收入上升。

航空部門方面，港機工程集團營業總額增加，主要反映香港的外勤維修業務需求上升及中國內地的引擎維修工程增加，惟因缺乏熟練及半熟練技工，導致香港的機身維修業務營業總額下降，將上述利好因素的影響局部抵銷。

飲料部門的營業總額略為下降，反映台灣業務銷量下跌及中國內地的銷售組合有欠妥善，惟因美國業務銷量上升，加上香港的銷售組合有所改善及售價上升，將上述不利因素局部抵銷。

海洋服務部門方面，太古海洋開發集團因船隊使用率及船隻租金上升而令營業總額增加。年內添置七艘新船及新收購的 Swire Seabed 業務亦是促使營業總額增加的因素，惟因售出四艘船齡較高的船隻對營業總額造成的影響抵銷了部分增幅。非租船收入增加，反映在二零一二年一月收購 Altus Logistics 及太古海洋開發集團的打撈業務需求上升。

至於貿易及實業部門，太古汽車集團的營業總額增加港幣四億二千七百萬元，反映售出汽車及商用車的數目增加百分之八。太古資源集團的營業總額整體增加港幣六億七千萬元，反映中國內地來港旅客帶來強勁的需求以及 Columbia 和 Cheygnon 產品在中國內地的銷量上升。

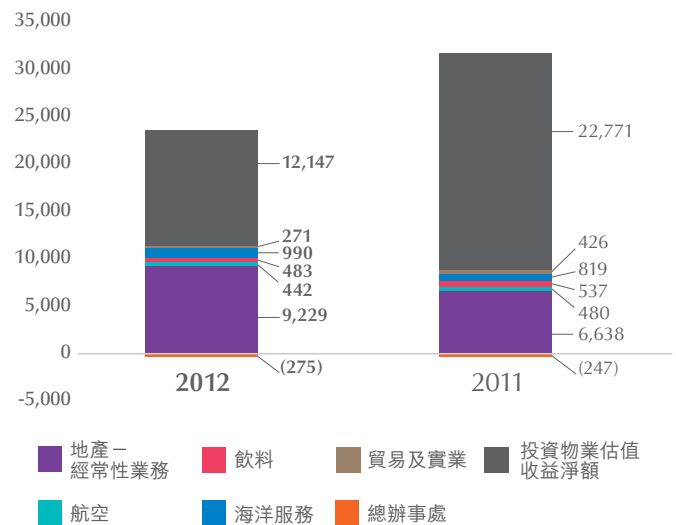
營業溢利

營業溢利較二零一一年減少港幣八十一億三千七百萬元，主要反映投資物業估值收益淨額減少港幣一百零六億二千四百萬元。撇除估值收益淨額後，營業溢利增加港幣二十四億八千七百萬元。增幅反映地產部門及海洋服務部門的營業溢利增加(分別增加港幣二十五億九千一百萬元及港幣一億七千一百萬元)，惟航空部門、飲料部門和貿易及實業部門的營業溢利減少(分別減少港幣三千八百萬元、港幣五千四百萬元及港幣一億五千五百萬元)，加上總辦事處的負面貢獻增加(港幣二千八百萬元)，將上述增幅局部抵銷。

撇除投資物業估值收益淨額後，地產部門的營業溢利增加港幣二十五億九千一百萬元。物業買賣溢利增加港幣二十四億四千五百萬元，主要反映香港蔚然發展項目完成九十八個單位的交易。來自物業投資的溢利(撇除二零一一年出售又一城的溢利港幣六億三千八百萬元)增加港幣七億三千萬元。由太古地產全資擁有及管理的酒店表現

按部門劃分的營業溢利

港幣百萬元



有所改善，原因是二零一二年不再錄得英國酒店的減值虧損以及香港和中國內地的酒店房價上升，惟新開設的廣州文華東方酒店的開業前開支將部分利好影響抵銷。

航空部門方面，港機工程集團的營業溢利下跌，原因是香港和中國內地的機身維修業務溢利下降，以及中國內地的員工成本及其他營業成本上升。

飲料部門方面，主要由於美國業務在燃料、醫療及退休福利方面以及中國內地業務在員工及資訊科技方面的營業成本上升，為營業溢利帶來不利的影響。台灣業務因銷量下降導致溢利略為下跌，惟因香港業務溢利上升(反映銷售組合有所改善及售價上調)將上述不利因素局部抵銷。

海洋服務部門方面，由於船隊使用率上升、船隻租金上調及年內接收七艘新船產生額外貢獻，使太古海洋開發集團營業溢利增加，增幅因營業成本增加(反映納入了新收購 Swire Seabed 及 Altus Logistics 業務的營業成本)而被局部抵銷。

撇除二零一一年出售彪馬公司權益的溢利港幣一億四千八百萬元後，貿易及實業部門的營業溢利減少港幣七百萬元。導致此減幅的原因是太古資源因開發新業務的開支增加及店舖租用與員工成本上升。

財務支出淨額

財務支出淨額增加，主要反映年內借款增加。新增的借款主要是為提供融資以應付地產部門及太古海洋開發集團的資本開支、於新附屬公司及共同控制公司的投資及予共同控制公司的借款，惟因與北京三里屯 VILLAGE 非控股權益有關的一項認沽期權帶來的公平值虧損減少港幣八千四百萬元而將上述因素的影響局部抵銷。

應佔共同控制公司溢利減虧損

地產部門方面，主要由於中國內地業務的估值收益下降，共同控制公司所持投資物業錄得的估值收益較二零一一年減少港幣一億零八百萬元。中國內地的共同控制公司所擁有的投資物業亦錄得虧損增加，主要原因是北京頤堤港錄得開業前開支。

航空部門方面，來自港機工程集團旗下共同控制公司的溢利增加，主要反映香港航空發動機維修服務公司及新加坡航空發動機維修服務公司處理的引擎量及每台引擎的工程量均有所增加。

飲料部門方面，來自中國內地共同控制公司的貢獻減少，反映銷量下降、銷售組合出現不利的變動及營業成本(尤其是員工及資訊科技成本)增加。

至於貿易及實業部門，來自阿克蘇諾貝爾太古漆油公司的溢利增加，反映銷量上升及平均材料成本下降，惟中國內地的營業成本上升抵銷了部分利好影響。金寶湯太古合資公司為產品開拓中國內地市場而產生額外開支，導致虧損增加。

應佔聯屬公司溢利減虧損

二零一二年國泰航空集團的溢利貢獻為港幣四億一千二百萬元，而二零一一年的溢利則為港幣二十四億零五百萬元。減幅主要反映航油價格持續高企、乘客收益率受壓及貨運需求疲弱。二零一二年來自國航(國泰航空的聯屬公司)的溢利亦告下降，反映需求下降、燃油成本上升及不利的匯率變動。

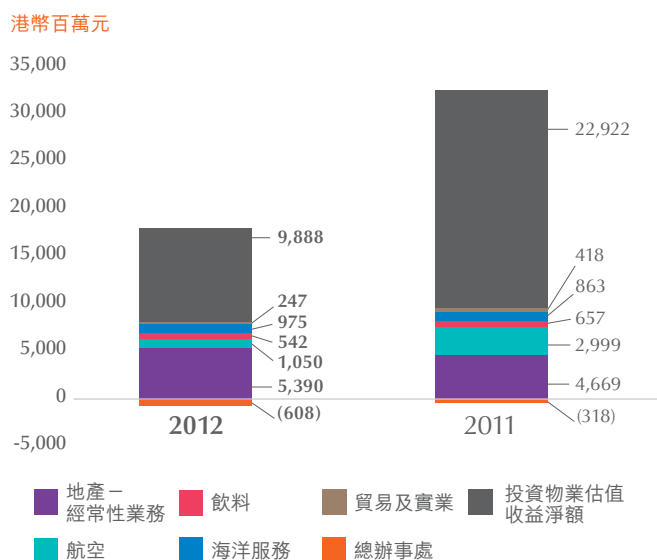
稅項

稅項增加，主要反映地產部門因蔚然發展項目完成部分單位的買賣程序而令香港業務的應課稅溢利增加。

公司股東應佔溢利

公司股東應佔溢利減少，主要原因是投資物業估值收益淨額下降以及來自國泰航空集團的貢獻減少。

按部門劃分的公司股東應佔溢利



綜合財務狀況表

	會計政策	賬目附註			增加/(減少)	
			2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	港幣百萬元	%
物業、廠房及設備	7	15	33,641	27,288	6,353	23%
投資物業	6	16	205,588	191,805	13,783	7%
無形資產	8	18	4,509	4,270	239	6%
共同控制公司	4	21	20,969	18,866	2,103	11%
聯屬公司	4	22	27,946	27,145	801	3%
貿易及其他應收款項	15	28	8,835	6,275	2,560	41%
供出售物業	14	26	6,910	6,810	100	1%
定期存款與現金及現金等價物	16	29	6,198	3,922	2,276	58%
其他資產			7,052	6,282	770	12%
資產總值			321,648	292,663	28,985	10%
貿易及其他應付款項	17	30	14,376	14,179	197	1%
銀行透支、借款、債券及永久資本證券	18	31, 32	50,668	39,651	11,017	28%
遞延稅項負債	21	33	5,757	5,050	707	14%
其他負債			1,513	1,307	206	16%
負債總額			72,314	60,187	12,127	20%
資產淨值			249,334	232,476	16,858	7%
公司股東應佔權益		35, 36	209,641	227,559	(17,918)	-8%
非控股權益		37	39,693	4,917	34,776	707%
權益總額			249,334	232,476	16,858	7%

物業、廠房及設備

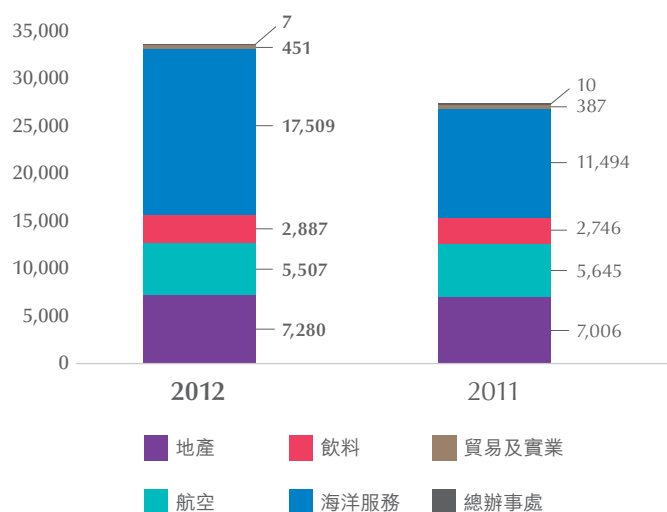
二零一二年物業、廠房及設備增加，主要顯示太古海洋開發集團購入新船，以及廣州文華東方酒店及飲料部門一個美國倉庫的建築成本。飲料部門亦有購買生產及推廣設備，而港機工程集團則有購買可修周轉件。

投資物業

投資物業增加，主要反映年內錄得估值收益淨額港幣一百二十一億四千七百萬元。增幅亦反映新投資物業產生的建築成本、現有投資物業產生的優化工程成本及購入位於香港的新投資物業。

按部門劃分的物業、廠房及設備

港幣百萬元



無形資產

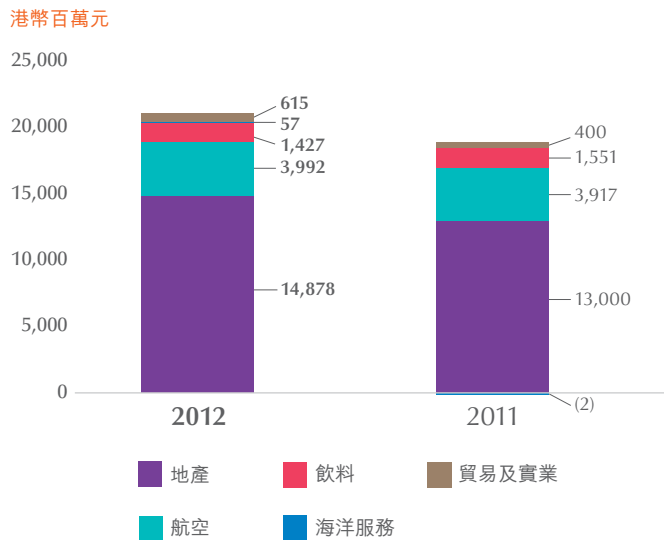
無形資產增加，主要顯示在太古海洋開發集團收購 Swire Seabed 及 Altus Logistics 時確認的商譽。

於共同控制公司的投資

於共同控制公司的投資增加，主要反映為中國內地大慈寺、大中里及頤堤港物業發展項目提供借款，以及購入廣東太古冷鏈物流公司百分之六十權益的成本。此外，地產部門(主要因共同控制公司所持投資物業錄得估值收益)、飲料部門、香港航空發動機維修服務公司、香港聯合船塢

集團及阿克蘇諾貝爾太古漆油公司的保留溢利均告增加，但部分增幅為已收股息所抵銷。

按部門劃分的於共同控制公司的投資



於聯屬公司的投資

於聯屬公司的投資增加，主要反映國泰航空集團及地產部門位於太古廣場的三間非由太古地產管理的酒店的保留溢利有所增加。

貿易及其他應收款項

貿易及其他應收款項增加，主要反映營業總額上升(尤其是太古海洋開發集團)使貿易應收款項增加、太古地產就大慈寺項目向其合資夥伴遠洋地產有限公司提供有抵押借款，以及飲料部門來自共同控制公司的應收股息增加，但因發回預付的代理費及已收的託管訂金(蔚然發展項目完成部分單位的買賣程序後)，抵銷了上述部分增幅。

供出售物業

供出售物業增加，主要原因是年內香港肆然及MOUNT PARKER RESIDENCES住宅項目及美國邁阿密市Brickell CityCentre項目的住宅部分產生建築成本，但因香港蔚然發展項目完成部分單位的買賣程序而將部分影響抵銷。

貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項增加，主要反映地產部門來自租戶的租金訂金增加、港機工程集團及太古海洋開發集團的應計賬項增加，以及有關三里屯VILLAGE和其他附屬公司非控股權益的認沽期權公平值增加，但地產部門為物業買賣支付土地出讓金及收購土地成本後應付貿易賬項減少，抵銷了上述賬項的部分影響。

銀行透支、借款、債券及永久資本證券

銀行透支、借款及債券增加，反映為集團的物業發展、購買新船及其他固定資產以及於新附屬公司及共同控制公司的投資提供所需的融資。

遞延稅項負債

遞延稅項負債增加，主要原因是按集團在中國內地的投資物業估值收益計算的遞延稅項增加。

公司股東應佔權益

公司股東應佔權益減少，反映因太古地產上市使集團於太古地產的權益由百分之一百減至百分之八十二，惟公司股東應佔有關年度的全面收益總額(二零一二年為港幣一百八十七億六千七百萬元)減派付股東的股息，將上述影響局部抵銷。

非控股權益

非控股權益大幅增加，主要反映在太古地產上市後集團於太古地產的權益由百分之一百減至百分之八十二。

綜合現金流量表

	賬目附註	2012	2011	增加／(減少)	
		港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	%
來自營運的現金	43(a)	10,186	9,204	982	11%
已付利息淨額		(1,952)	(1,602)	(350)	22%
已付稅項		(1,290)	(913)	(377)	41%
已收股息		1,337	2,859	(1,522)	-53%
投資業務					
購買物業、廠房及設備	43(b)	(7,183)	(4,735)	(2,448)	52%
增購投資物業		(2,616)	(4,993)	2,377	-48%
出售又一城物業所得款項		-	18,305	(18,305)	不適用
出售投資物業所得款項		995	-	995	不適用
購入附屬公司股份		(220)	(39)	(181)	464%
購入共同控制公司股份		(296)	(77)	(219)	284%
購入聯屬公司股份		(63)	(1,299)	1,236	-95%
出售一家聯屬公司所得款項		-	413	(413)	不適用
予共同控制公司借款淨額		(1,133)	(1,170)	37	-3%
其他		(53)	15	(68)	-453%
業務及投資(使用)／產生的現金淨額		(2,288)	15,968	(18,256)	-114%
已付股息	36, 43(c)	(5,995)	(10,151)	4,156	-41%
動用借款及再融資		19,455	6,998	12,457	178%
償還借款及債券		(9,129)	(13,078)	3,949	-30%
非控股權益注資	37	97	24	73	304%
提取抵押存款		42	170	(128)	-75%
已收／(已付)股東現金及對外借款所得／(還款)資金淨額		4,470	(16,037)	20,507	-128%
現金及現金等價物增加／(減少)		2,182	(69)	2,251	-3262%

來自營運的現金

來自營運的現金增加，主要原因是扣除地產部門及海洋服務部門的非現金項目後，營業溢利有所增加。

已付利息淨額

已付利息淨額增加，原因是為應付資本開支(主要來自地產部門及太古海洋開發集團)、於新附屬公司及共同控制公司的投資及予共同控制公司借款提供融資而產生的借款上升。

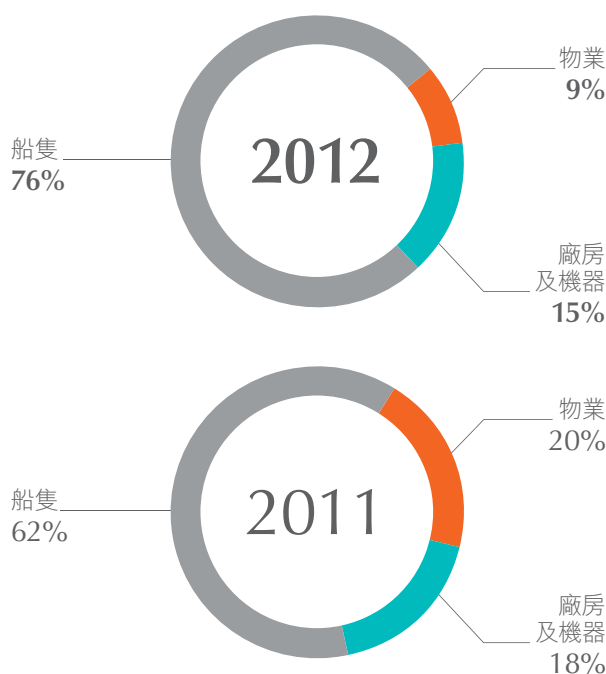
已收股息

已收股息減少，主要反映國泰航空沒有派發二零一二年第一次中期股息以及(於二零一二年)收自國泰航空的二零一一年第二次中期股息減少。

購買物業、廠房及設備

二零一二年購買物業、廠房及設備增加，主要是由於太古海洋開發集團購買船隻。

按類別劃分的購買物業、廠房及設備



增購投資物業

二零一二年增購的投資物業包括太古滙、軒尼詩道28號、皇后大道東8號及Brickell CityCentre發展項目的建築成本，以及太古廣場購物商場和三里屯VILLAGE的優化工程成本。

購入新附屬公司股份

集團於二零一二年購入Swire Seabed及Altus Logistics的權益。

購入共同控制公司股份

集團於二零一二年購入廣東太古冷鏈物流公司的權益(港幣二億五千二百萬元)。

購入聯屬公司股份

集團於二零一二年增持國泰航空百分之零點零三股權(港幣一千六百萬元)及增持Coca-Cola Bottlers Manufacturing Holdings Limited的股權(港幣四千七百萬元)。

予共同控制公司借款淨額

集團於二零一二年為中國內地太慈寺、大中里及頤堤港物業發展項目提供借款。

動用借款及再融資

二零一二年的動用借款及再融資包括根據太古公司及太古地產的中期票據計劃取得的新融資，以及向銀行取得新借款及動用現有融資。詳情請參閱第111頁「融資」一章。

投資評估及業績評述

	所用資產淨值		資本承擔*	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
物業投資				
—按成本值	70,701	68,917	14,144	15,271
—估值盈餘	143,127	130,552	—	—
—遞延稅項	(5,412)	(4,667)	—	—
—其他負債淨額	(1,279)	(4,121)	—	—
	207,137	190,681	14,144	15,271
物業買賣				
酒店	7,309	6,581	—	—
	7,111	6,421	1,770	2,409
地產—整體	221,557	203,683	15,914	17,680
航空	41,015	40,384	531	701
飲料	5,983	5,506	29	238
海洋服務	17,674	11,269	10,329	13,537
貿易及實業	2,732	1,647	19	—
總辦事處	4,791	5,666	48	39
所用資產淨值總額	293,752	268,155	26,870	32,195
減債務淨額	(44,418)	(35,679)		
減非控股權益	(39,693)	(4,917)		
公司股東應佔權益	209,641	227,559		

	公司股東應佔權益		公司股東應佔平均權益回報	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	2012	2011
物業投資	149,759	168,301	8.8%	15.7%
物業買賣	2,362	1,248	75.4%	0.5%
酒店	5,319	5,903	0.2%	-0.6%
地產—整體	157,440	175,452	9.2%	15.0%
航空	36,806	36,353	2.9%	8.5%
飲料	4,735	4,261	12.1%	16.3%
海洋服務	10,992	9,875	9.3%	9.1%
貿易及實業	2,673	1,787	11.1%	15.3%#
總辦事處	(3,005)	(169)		
總計	209,641	227,559	8.0%	14.9%

* 資本承擔是指集團的資本承擔加集團應佔共同控制公司的資本承擔。

撇除貿易及實業部門出售彪馬聯屬公司的溢利。

太古公司專注於業務的長遠發展，並善用對相關行業的專業知識及對大中華區的認識為業務增值。集團透過作出超越各業務目標回報的投資，致力為股東創優增值。

於第109頁的列表顯示集團資產淨值的運用、按部門計算的資本承擔及公司股東應佔權益回報。

地產部門

年內物業投資所用資產淨值增加港幣一百六十四億五千六百萬元(百分之八點六)，主要是由於投資物業錄得重估收益以及對中國內地地產項目的持續投資。

於年底結算的資本承擔包括集團應佔於中國內地進行地產項目的公司的資本承擔。

物業投資的平均權益回報由二零一一年的百分之十五點七降至二零一二年的百分之八點八，反映溢利下跌，而溢利下跌則主要反映物業估值收益減少。

物業買賣所用資產淨值增加，主要原因是錄得香港住宅項目的建築成本，其影響因香港蔚然發展項目完成部分單位的買賣程序而被局部抵銷。

酒店所用資產淨值增加，主要原因是錄得廣州文華東方酒店的建築成本。

航空部門

航空部門所用資產淨值增加港幣六億三千一百萬元(百分之一點六)，增幅主要反映國泰航空集團及港機工程集團的保留溢利變動。

平均權益回報由二零一一年的百分之八點五降至二零一二年的百分之二點九。降幅反映來自國泰航空集團的溢利下跌。

飲料部門

所用資產淨值增加港幣四億七千七百萬元(百分之八點七)，主要原因是於Coca-Cola Bottlers Manufacturing Holdings Limited的投資以及保留溢利的變動。

平均權益回報由百分之十六點三降至百分之十二點一，反映應佔溢利減少。

海洋服務部門

所用資產淨值增加港幣六十四億零五百萬元(百分之五十六點八)，主要是由於太古海洋開發集團購入七艘新船以及於Swire Seabed及Altus Logistics的投資。

二零一二年的平均權益回報微升至百分之九點三，主要反映應佔溢利增加。

貿易及實業部門

所用資產淨值增加港幣十億八千五百萬元，主要原因是於廣東太古冷鏈物流公司的投資及太古汽車的營運資金增加。

撇除二零一一年出售彪馬公司的溢利後，平均權益回報由二零一一年的百分之十五點三降至二零一二年的百分之十一點一，主要反映在投資於廣東太古冷鏈物流公司後，應佔溢利減少及權益增加。

融資

- 資本架構
- 融資變動
- 籌資來源
 - 借款及債券
 - 永久資本證券
 - 銀行結餘及短期存款
- 還款期限及再融資
- 貨幣組合
- 財務支出
- 利息倍數及資本淨負債比率
- 契約條款及信貸觸發點
- 資本管理

- 主要信貸比率
- 應佔債務淨額
- 於共同控制及聯屬公司的債項
- 應佔溢利相關性

資本架構

集團致力維持一個符合穆迪A3至A1、標準普爾A-至A+及惠譽A-至A+長期信貸評級的資本架構。實際的信貸評級或會因經濟或其他情況而不時偏離這些水平。於二零一二年十二月三十一日，穆迪對公司的長期信貸評級為A3，標準普爾的評級為A-，惠譽的評級則為A；而穆迪對太古地產的長期信貸評級為A2，標準普爾的評級為A-，惠譽的評級則為A。

融資變動

年內融資變動分析

經審核財務資料	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
借款、債券及永久資本證券		
一月一日結算	39,650	45,435
動用借款及再融資	19,455	6,998
償還借款及債券	(9,129)	(13,078)
集團組合變動	585	–
其他非現金變動	103	295
	50,664	39,650
透支	4	1
十二月三十一日結算	50,668	39,651

年內，集團籌集融資港幣二百一十五億七千七百萬元。這主要包括：

- 根據太古公司的三十五億美元中期票據發行計劃，發行一項以美元計值五億美元的十年期中期票據、兩項總計港幣十三億八千萬元的十年期中期票據，以及一項港幣二億元的十五年期中期票據
- 根據太古地產新設立的三十億美元中期票據發行計劃，發行一項港幣五億元的五年期中期票據、一項港幣三億元的七年期中期票據，以及一項以美元計值五億美元的十年期中期票據
- 一項一億美元的五年期雙幣有期及循環信貸
- 六項總計港幣六十億五千萬元的三年期有期及循環信貸
- 一項港幣二十億元的四年期有期及循環信貸
- 一項港幣十億元的五年期循環信貸
- 一項港幣五億元的五年期有期及循環信貸
- 一項港幣五億元的五年期雙幣循環信貸
- 將一項現有的兩年期循環信貸由六千萬美元增至一億四千萬美元

年內重大債務償還項目為：

- 一項港幣一百億元銀團借款融資中的港幣六十九億五千萬元

籌資來源

於二零一二年十二月三十一日，已承擔的借款融資及債務證券達港幣六百四十五億九千一百萬元，其中港幣一百六十二億六千一百萬元(百分之二十五)仍未動用。此外，集團未動用的未承擔融資合共港幣六十九億六千五百萬元。資金來源於二零一二年十二月三十一日包括：

經審核財務資料				
	可動用 港幣百萬元	已動用 港幣百萬元	未動用 於一年內到期 港幣百萬元	未動用 於一年後到期 港幣百萬元
已承擔融資				
借款及債券				
固定／浮動利率債券	26,629	26,629	–	–
銀行借款、透支及其他借款	35,637	19,376	2,093	14,168
永久資本證券	2,325	2,325	–	–
已承擔融資總額	64,591	48,330	2,093	14,168
未承擔融資				
銀行借款、透支及其他借款	9,590	2,625	6,823	142
總額	74,181	50,955	8,916	14,310

i) 借款及債券

就會計方面而言，借款及債券分類如下：

經審核財務資料	2012			2011		
	已動用 (未扣除未攤銷 借款費用) 港幣百萬元	未攤銷 借款費用 港幣百萬元	賬面值 港幣百萬元	已動用 (未扣除未攤銷 借款費用) 港幣百萬元	未攤銷 借款費用 港幣百萬元	賬面值 港幣百萬元
銀行透支及短期借款						
— 無抵押	1,918	–	1,918	1,333	–	1,333
按攤銷成本的長期借款及債券	46,712	(287)	46,425	36,144	(157)	35,987
減：列入流動負債項下須 於一年內償還款項	(5,510)	2	(5,508)	(8,759)	9	(8,750)
	41,202	(285)	40,917	27,385	(148)	27,237

ii) 永久資本證券

經審核財務資料

價值三億美元的永久資本證券由一家全資附屬公司(「發行人」)於一九九七年五月十三日發行，累積年息率為百分之八點八四。此證券並無預定的到期日，但可由公司或發行人選擇(i)在二零一七年五月十三日或之後，或(ii)經修訂或徵收若干稅項後隨時贖回，而無論如何會在公司或發行人清盤時到期。該永久資本證券獲公司提供無條件及不可撤回的次級保證。

永久資本證券按攤銷成本記入財務狀況表。於二零一二年十二月三十一日結算的公平值為港幣二十六億零四百萬元(二零一一年：港幣二十四億七千一百萬元)。永久資本證券於盧森堡證券交易所上市。

iii) 銀行結餘及短期存款

集團於二零一二年十二月三十一日持有的銀行結餘及短期存款(不包括抵押存款)為港幣六十一億九千八百萬元，而二零一一年十二月三十一日則為港幣三十八億八千萬元。

還款期限及再融資

銀行借款及其他借款償還年期各有不同，最長可至二零三零年(二零一一年：相同)。

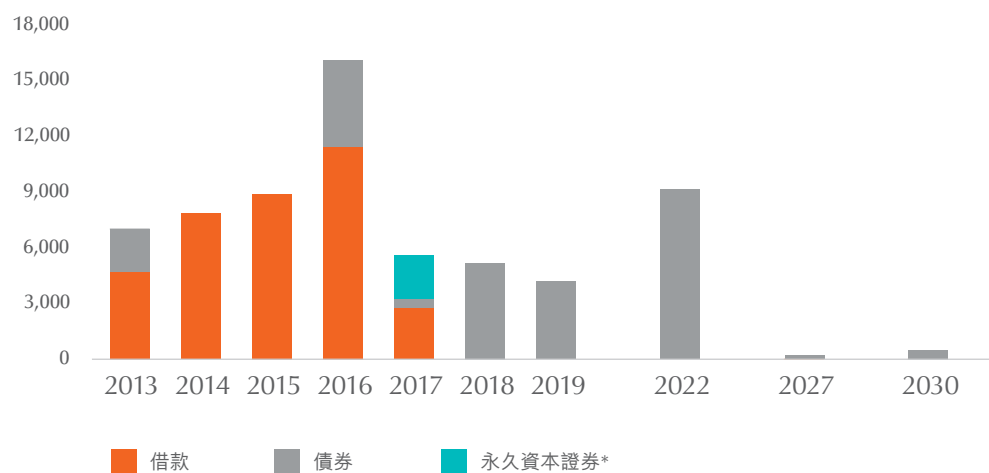
集團債務的加權平均期限及成本如下：

	2012	2011
加權平均債務期限	4.2年	3.5年
加權平均債務期限(不包括永久票據)	4.2年	3.4年
加權平均債務成本	4.3%	4.2%
加權平均債務成本(不包括永久票據)	4.2%	3.9%

集團可動用的已承擔融資的還款期限列述如下：

按到期日劃分的可動用已承擔融資總額(於二零一二年十二月三十一日結算)

港幣百萬元



* 永久資本證券並無固定的到期日。上圖所示的到期日是按證券的首個贖回日(二零一七年五月十三日)呈列。

長期借款及債券的還款期限如下：

經審核財務資料	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
銀行借款(有抵押)：		
一年內償還	–	42
銀行借款(無抵押)：		
一年內償還	3,209	8,708
一年至兩年內償還	6,962	296
兩年至五年內償還	9,738	10,456
其他借款(無抵押)：		
一年內償還	2,299	–
一年至兩年內償還	–	2,299
兩年至五年內償還	5,142	4,653
五年後償還	19,075	9,533
	46,425	35,987
列入流動負債項下須於一年內償還款項	(5,508)	(8,750)
	40,917	27,237

貨幣組合

借款總額賬面值按貨幣(在交叉貨幣掉期後)所作的分析如下：

經審核財務資料	2012		2011	
	港幣百萬元		港幣百萬元	
貨幣				
港幣	35,337	70%	30,143	76%
人民幣	8,219	16%	7,039	18%
美元	6,441	13%	2,253	6%
新台幣	579	1%	156	–
其他	92	–	60	–
總計	50,668	100%	39,651	100%

財務支出

於二零一二年十二月三十一日結算的集團借款總額中，百分之五十七以固定利率安排，百分之四十三以浮動利率安排(二零一一年：分別為百分之五十九及百分之四十一)。

利率變動對集團借款及債券的風險(在利率掉期後)如下：

經審核財務資料	浮動利率 港幣百萬元	固定利率到期年期			總額 港幣百萬元
		一年或以下 港幣百萬元	一年至五年 港幣百萬元	五年以上 港幣百萬元	
二零一二年十二月三十一日結算	21,791	2,186	5,291	19,075	48,343
二零一一年十二月三十一日結算	16,097	5,039	6,652	9,532	37,320

年內利息支出及收入如下：

經審核財務資料	2012		2011	
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
利息支出如下：				
銀行借款及透支		(708)		(566)
其他借款、債券及永久資本證券：				
須於五年內全部清還	(572)		(391)	
毋須於五年內全部清還	(806)		(743)	
		(1,378)		(1,134)
衍生工具公平值收益／(虧損)：				
利率掉期：現金流量對沖，自其他全面收益撥出	19		(5)	
利率掉期：公平值對沖	-		(3)	
		19		(8)
財務負債的調整—公平值對沖		-		13
攤銷借款費用—按攤銷成本的借款		(67)		(66)
有關三里屯 VILLAGE 非控股權益的認沽期權的公平值虧損		(175)		(259)
其他融資成本		(116)		(58)
資本化：				
投資物業	95		197	
供出售物業	244		155	
酒店及其他物業	43		24	
船隻	55		15	
		437		391
		(1,988)		(1,687)
利息收益如下：				
短期存款及銀行結餘	44		40	
其他借款	147		37	
		191		77
財務支出淨額		(1,797)		(1,610)
對於一般借入用作發展投資物業及供出售物業以及建造船隻的資金，其適用的資本化息率為每年百分之一點一四至百分之六點二一之間(二零一一年：每年百分之一點五三至百分之六點二零之間)。				
按已攤銷成本列賬借款的利息支出(利率掉期後)總計為港幣二十一億三千四百萬元(二零一一年：港幣十七億六千一百萬元)。				

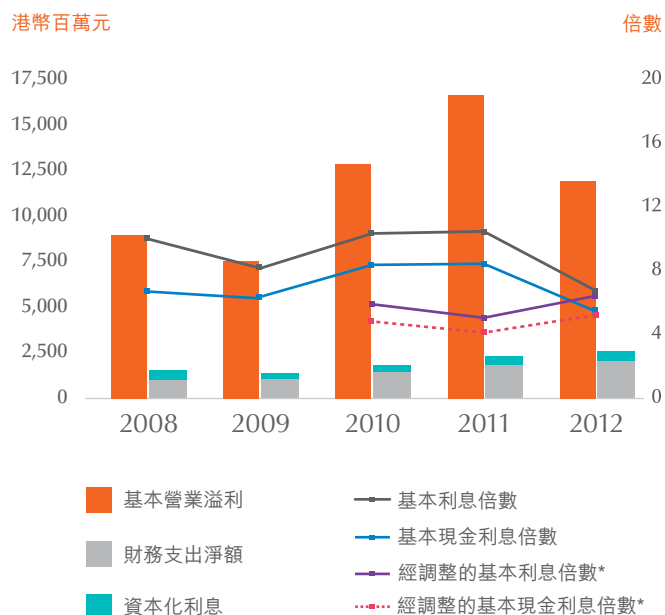
於本年度結算日的年息率(在利率掉期前)如下：

經審核財務資料	2012				2011			
	港元 %	美元 %	人民幣 %	其他 %	港元 %	美元 %	人民幣 %	其他 %
銀行透支及短期借款	0.50-2.70	2.16-3.00	3.14-6.27	0.71-2.23	2.17-3.90	2.82	3.14-7.93	0.75-0.85
長期借款及債券	0.64-5.05	0.94-6.25	3.38-7.38	1.81	0.53-5.05	0.64-6.25	5.18-7.87	2.05
永久資本證券	-	8.84	-	-	-	8.84	-	-

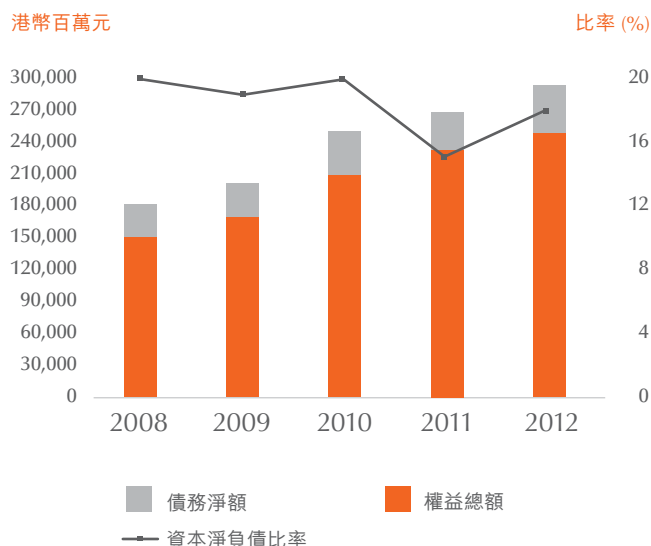
利息倍數及資本淨負債比率

下列各圖顯示過去五年的每年基本利息倍數及資本淨負債比率：

利息倍數



資本淨負債比率



* 按經調整基本營業溢利計算。經調整基本營業溢利已撇除資本溢利減減值的影響。

	2012	2011
資本淨負債比率		
賬目所示	17.8%	15.4%
基本	17.4%	15.0%
利息倍數		
賬目所示	13.0	19.5
基本	6.6	10.4
現金利息倍數		
賬目所示	10.4	15.7
基本	5.3	8.3

契約條款及信貸觸發點

經審核財務資料

集團並無就其債務融資訂下任何使集團須在信貸評級機構改變對其信貸評級時償還債務或中止借款融資的契約條款。為取得資金供太古公司及其附屬公司使用，太古公司已就資本淨負債比率限制及維持最低綜合淨值訂立財務契約條款。該等契約條款內容如下：

	契約限制	2012	2011
資本淨負債比率			
綜合借款除以經調整綜合淨值	≤ 200%	17.8%	15.4%
有抵押綜合借款除以經調整綜合淨值	≤ 100%	–	0.02%
維持最低經調整綜合有形淨值			
經調整綜合有形淨值	≥ 20,000	244,825	228,206

該等財務契約條款連同長期信貸評級目標，構成集團釐定資本架構的參照準則。

集團至今並無違反任何契約條款。

資本管理

經審核財務資料

集團管理資本的首要目的是保障集團有能力持續經營，使其能繼續為股東提供回報及以合理的成本確保能取得資金。集團在監控其資本架構時，會考慮多項因素，主要包括資本淨負債比率、現金利息倍數及各項投資的回報期。就資本淨負債比率而言，集團對債務淨額的釋義為借款總額（包括扣除抵押存款的借款加集團發行的永久資本證券）減短期存款及銀行結餘和若干可供出售投資。資本包括綜合財務狀況表所示的權益總額。

為維持或調整資本淨負債比率，集團或會調整派付股東的股息金額、購回股份、籌集新的債務融資或出售資產以減少債務。於二零一二年十二月三十一日及二零一一年十二月三十一日結算的資本淨負債比率如下：

	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
永久資本證券	2,325	2,331
扣除抵押存款的借款	48,343	37,278
借款總額	50,668	39,609
減：		
短期存款及銀行結餘（不包括抵押存款）	(6,198)	(3,880)
若干可供出售投資	(52)	(50)
	(6,250)	(3,930)
債務淨額	44,418	35,679
權益總額	249,334	232,476
資本淨負債比率	17.8%	15.4%
現金利息倍數	10.4	15.7
基本現金利息倍數	5.3	8.3
公司股東應佔平均權益回報	8.0%	14.9%

二零一二年間資本淨負債比率增加，主要反映為地產項目及太古海洋開發集團購入新船的資本開支提供資金而產生的債務淨額增加。

主要信貸比率

下表所列為決定信貸評級時通常用以評估的本集團信貸比率：

	附註	2008	2009	2010	2011	2012
營運邊際利潤	2					
—賬目所示		40.4%	90.9%	120.9%	91.2%	57.3%
—基本		39.7%	34.0%	48.6%	50.5%	31.4%
EBIT／利息支出淨額	1, 2					
—賬目所示		8.2	18.7	22.8	17.2	11.2
—基本		8.1	7.0	9.3	9.8	6.1
FFO+財務支出淨額／利息支出淨額	1					
—賬目所示		8.2	7.2	6.1	5.7	5.8
FFO／債務淨額						
—賬目所示		33.2%	24.4%	19.9%	27.5%	25.4%
債務淨額／權益總額加債務淨額						
—賬目所示		16.8%	15.7%	16.5%	13.3%	15.1%
物業租金收入／利息支出淨額	1	4.1	5.0	4.1	3.5	3.3

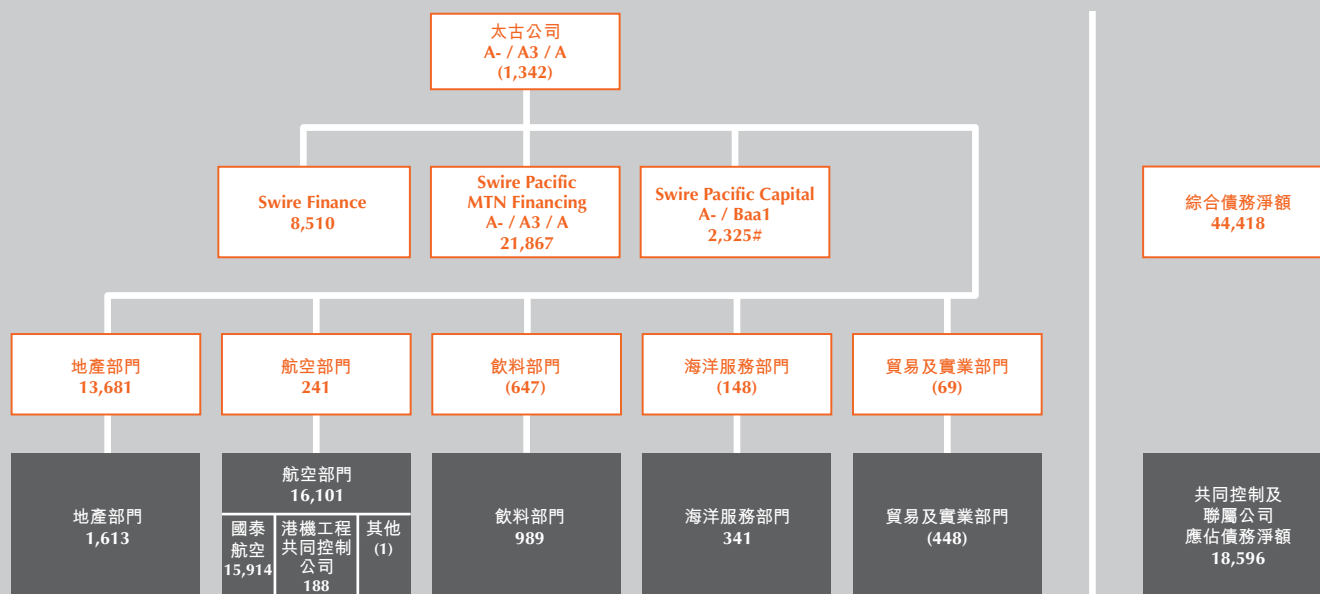
附註：

1. 所列的利息支出淨額包括資本化利息。

2. 各項基本信貸比率的計算方法，已將投資物業重估變動及中國內地相關遞延稅項的影響，以及就長期持有的投資物業所作的遞延稅項撥備(有關負債被視為不會在一段長時間內撥回)計算在內。

應佔債務淨額

以下圖表說明按機構顯示的集團應佔債務淨額(以港幣百萬元計)：



指三億美元永久資本證券。

於共同控制及聯屬公司的債項

根據香港財務報告準則，綜合財務狀況表所報的太古公司債務淨額並不包括其共同控制及聯屬公司的債務淨額。下表顯示這些公司於二零一二年及二零一一年年底的債務淨額狀況：

	共同控制及聯屬公司 債務淨額／(現金)總計		集團應佔 債務淨額／(現金)部分		由太古公司或 其附屬公司擔保的債項	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
地產部門	3,264	3,018	1,613	1,783	467	474
航空部門						
國泰航空集團	35,363	23,739	15,914	10,675	–	–
港機工程集團	1,043	558	188	92	68	55
航空部門其他公司	(2)	(4)	(1)	(2)	–	–
飲料部門	2,914	2,847	989	1,003	–	–
海洋服務部門	682	736	341	368	500	500
貿易及實業部門	(1,391)	(1,324)	(448)	(428)	72	–
	41,873	29,570	18,596	13,491	1,107	1,029

倘將共同控制及聯屬公司債務淨額的應佔部分加進集團債務淨額中，資本淨負債比率將上升至百分之二十五點三，基本資本淨負債比率則上升至百分之二十四點七。

應佔溢利相關性

太古公司的應佔溢利包括來自多元化業務的盈利。公司已就過去十年各項盈利的相關性進行分析。以下的相關性列表闡明來自不同業務的應佔溢利大部分是不太相關的。這說明了集團的盈利整體上相當穩定。

	地產部門	航空部門	海洋服務 部門	飲料與貿易 及實業部門	各部門 合併計算 (不包括 地產部門)
二零一二年應佔基本溢利(港幣百萬元)	5,551	1,050	975	789	2,814
相關系數：					
地產部門	1.000	0.207	-0.115	0.110	0.202
航空部門	0.207	1.000	-0.474	0.328	-0.297
海洋服務部門	-0.115	-0.474	1.000	0.371	-0.437
飲料與貿易及實業部門	0.110	0.328	0.371	1.000	0.431
各部門合併計算(不包括地產部門)	0.202	-0.297	-0.437	0.431	1.000

相關系數註解：1 高度相關；0 不相關；-1 高度負相關。

管治文化

太古公司致力確保以崇高的商業道德標準營運業務，反映公司堅信如要達到長遠的業務目標，必須以誠信、透明和負責的態度行事。太古公司相信這樣做長遠可為股東取得最大的回報，而僱員、業務夥伴及公司營運業務的社區亦可受惠。

企業管治是董事局指導集團管理層如何營運業務以履行業務策略的過程。董事局致力維持及建立完善的企業管治常規，以確保：

- 為股東帶來滿意及可持續的回報
- 保障與公司有業務往來者的利益
- 了解並適當地管理整體業務風險
- 提供令顧客滿意的高質素產品與服務及
- 維持崇高的商業道德標準

企業管治承諾

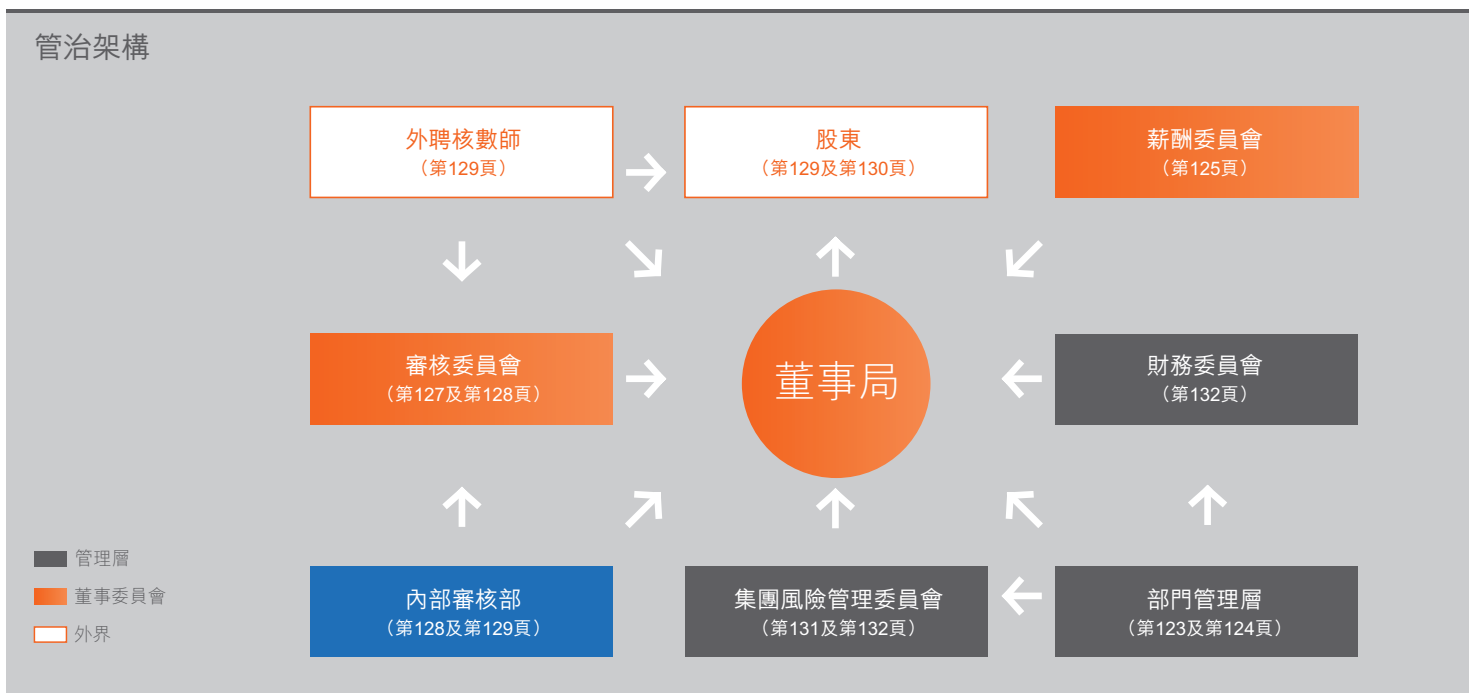
香港聯合交易所有限公司刊發的企業管治守則列明良好企業管治的原則，並提供兩個層面的建議：

- 守則條文—有關方面期望發行人予以遵守，發行人如不遵守，須提供經過深思熟慮得出的理由
- 建議最佳常規—有關方面鼓勵發行人予以遵守，但僅作指引之用

公司支持企業管治守則以原則為基礎的取態，以及賦予企業靈活地採納切合各公司特質的企業政策及程序。太古公司已採納一套自行制定的企業管治守則，有關守則登載於其網站 www.swirepacific.com。

企業管治並非因循不變的，而是隨著業務發展及營商環境的改變而不斷演化。公司時刻樂意學習及採納最佳的常規。太古公司已加入為亞洲企業管治協會會員，作為承諾加強區內企業管治標準的部分行動。

管治架構



公司在年度報告書所涵蓋的整個年度內，均有遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四企業管治守則的所有守則條文，但下述條文除外，公司相信此等條文不能為股東帶來裨益：

- 企業管治守則第 A.5.1 至 A.5.4 條有關成立提名委員會、其職權範圍及資源的條文。董事局已審視成立提名委員會的好處，但最後認為由董事局集體審核及批准新董事的委任，乃合乎公司及獲推薦新董事的最大利益，因為在這種情況下，獲推薦的董事及董事局均可就其能否勝任董事職務，作出更平衡和有根據的決定。

董事局

董事局的職責

公司由一個董事局管理，董事局負責集團的策略領導及監控工作，為股東取得最大的回報，而同時適當考慮各方持份者的利益。

實現公司業務目標及日常業務的運作由部門管理層負責。董事局則行使多項保留權力，包括：

- 維持及推動公司文化
- 制定長期策略
- 核准各項公告，包括財務報表
- 承擔各項主要的收購、分拆出售及資本項目
- 授權重大的資本架構變動及重要的借款
- 根據有關的一般性授權發行或購回股本證券
- 核准庫務政策
- 制定股息政策
- 核准董事局的委任
- 確保有適當的管理層發展及接任計劃
- 制定集團薪酬政策
- 核准年度預算及預測
- 檢討業務營運及財政表現
- 檢討內部監控及風險管理的有效程度，包括公司在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗以及員工所接受的培訓課程及預算是否足夠

董事局已成立兩個主要的委員會協助履行其職責，分別為審核委員會（參閱第 127 及第 128 頁）及薪酬委員會（參閱第 125 頁）。

主席及行政總裁

企業管治守則規定主席與行政總裁的角色應有區分，不應由一人兼任，以確保管理董事局的人士與營運業務的行政人員的職責清楚區分。

主席白紀圖負責：

- 領導董事局
- 擬定董事局會議議程及考慮其他董事建議納入議程的事項
- 促使所有董事作出有效的貢獻及與其溝通，並使董事彼此建立建設性的關係
- 確保所有董事對董事局會議上的事項獲適當的簡介，並獲得準確、及時而清楚的資料
- 獲取各董事間的共識
- 透過董事局確保公司遵循良好的企業管治常規及程序

集團每個部門均設有一名或多名常務董事或要員，負責實施董事局所制定的政策及策略，確保集團個別業務的日常管理工作得以順利進行（參閱第 123 頁及第 124 頁）。在本年度間，這些行政人員包括：郭鵬（地產部門）、史樂山及鄧健榮（航空部門）、康傑富（飲料部門）及雷名士（海洋服務部門與貿易及實業部門）。

年內主席與上述行政管理人員的職責已清楚區分。

董事局的組合

董事局的架構確保其具有出眾的才能，並對各主要範疇的技能和知識取得平衡，使其有效地以團隊方式運作，個別人士或小組不可獨攬決策。

董事局包括主席、其他六名常務董事及十名非常務董事。各董事的個人資料載於本報告書第 135 頁至第 136 頁，並登載於公司網站。

郭鵬、何禮泰、喬浩華、白紀圖、邵世昌、史樂山及鄧健榮為英國太古集團有限公司(「太古」)集團董事及僱員。康傑富曾為太古集團董事及僱員。鄧蓮如勳爵及施銘倫為太古股東、董事及僱員。雷名士為太古集團董事及僱員，並為太古的股東。

非常務董事提供獨立顧問意見和判斷，並透過提出建設性的質詢對行政人員進行監督，以及就業務表現及風險事宜進行檢討。董事局的審核委員會及薪酬委員會成員只包括非常務董事。

董事局認為，十名非常務董事的其中六位為身份及判斷獨立的董事，符合上市規則第3.13條所載的獨立指引。范華達曾任高盛(亞洲)有限責任公司(「高盛」)的董事，直至二零一二年四月一日其辭任生效為止。李慧敏及楊敏德為香港上海滙豐銀行有限公司(「滙豐」)的董事。高盛及滙豐(及中銀國際亞洲有限公司及Morgan Stanley Asia Limited)曾獲公司及太古地產有限公司委聘為分拆太古地產有限公司股份的聯席保薦人(太古地產有限公司股份於二零一二年一月十八日上市)。范華達、李慧敏及楊敏德個人並沒有參與委聘工作。在此情況下，董事局認為范華達、李慧敏及楊敏德作為此等曾受委聘公司的董事，並不足以實質影響其獨立性。郭敬文、利乾及楊敏德已任職非常務董事超過九年，各董事認為儘管他們的任期較長，但仍保持獨立性。郭敬文、利乾及楊敏德繼續展示上述作為獨立非常務董事的特質，並無證據顯示其任期對其獨立性有任何影響。董事局相信他們對集團業務的豐富知識和經驗以及在集團以外的經驗，將繼續為公司帶來莫大裨益，並相信他們會對公司事務保持獨立意見。

公司接獲所有獨立非常務董事就其按照上市規則第3.13條的獨立性作出確認。范華達、李慧敏及楊敏德在其確認中已提及上文所述的董事職務。

獨立非常務董事：

- 向管理層及董事局成員提出公開而客觀的質詢
- 提出明智的問題，及以具建設性和有力的方式提出質詢

- 提供與集團所營運的業務及市場有關的外來知識，向管理層提出明達的見解及回應

獨立非常務董事的數目佔董事局總人數至少三分之一。

委任及重選

如物色到個別人士具備合適資格擔任董事，可提呈董事局考慮委任。由董事局委任的董事，須於獲委任後第一次股東周年大會經股東投票選舉，而所有常務董事及非常務董事每隔三年須經股東重選，每次任期為三年。

獲推薦為新董事者，應具備董事局認為能對董事局的表現帶來正面貢獻的技能和經驗。

有關年內及直至本報告書日期董事局變動的詳細資料，刊載於第139頁的「董事局報告」。

董事責任

各董事於委任時獲發有關集團的資料，包括：

- 董事局的職責及由董事局負責的事項
- 董事委員會的角色及職權
- 集團的企業管治常規及程序
- 管理層獲授予的權力及
- 最新的財務資料

各董事透過持續參與董事局及其委員會的會議，以及與總辦事處及各部門管理層定期會面，不斷提升其技術、知識及對集團的熟悉程度。公司秘書定期讓董事知悉有關其作為上市公司董事的法律責任及其他職責的最新資料。

董事可透過公司秘書獲得適當的專業培訓及意見。

各董事確保能付出足夠時間及精神關顧集團的事務。所有董事於首次獲委任時，須向董事局申報於其他公司或機構的董事身份或其他利益，有關利益申報定期更新。

有關各董事其他委任的詳情，載述於第135頁至第136頁的董事資料。

董事局程序

各董事委員會的運作程序與董事局相同。

二零一一年已定下二零一二年各董事局會議的舉行日期，所有日期改動均已在定期會議舉行日期最少十四天前通知各董事。公司備有適當安排，讓董事提出商討事項納入董事局定期會議議程中。

董事局於二零一二年內開會共六次。有關個別董事出席各董事局會議及董事委員會會議的出席情況列述於下列及第124頁的圖表。董事局會議的平均出席率為百分之九十五。年內全體董事均親身或採用電子通訊方式出席董事局會議。

議程連同董事局文件在會議舉行前傳閱，讓各董事有足夠時間作準備。

主席須以身作則，確保董事局以符合公司最佳利益的方式行事，並確保與股東保持有效的溝通，以及向董事局傳達股東的整體意見。

董事局作出決定，須於董事局會議上投票表決，於休會期間則傳閱書面決議。

董事局會議紀錄由公司秘書負責撰寫，該等會議紀錄連同任何有關文件，均向所有董事提供。會議紀錄記下董事局所考慮的事項、所達成的決定及董事所提出的問題或異

議。會議紀錄的草稿及最後定稿均發送全體董事，初稿供董事審閱，最後定稿作其紀錄之用。

董事局會議以有助鼓勵董事在會議上公開討論、坦誠辯論及積極參與的形式舉行。

董事局會議的程序通常包括：

- 審閱各常務董事或要員就上次會議以來的業績所作的報告，以及就業務環境的改變及有關改變如何影響預算和較長遠計劃所作的解釋
- 提出新措施及意見
- 提呈文件以支持須獲得董事局核准的決定
- 提供有關法律及合規事宜的最新資料供各董事考慮
- 任何利益申報

集團的行政管理層向董事局提供充分的資料和解釋，使各董事可就提呈董事局的財務及其他資料，作出有根據的評審。若有董事提出問題，均盡快作出全面的回應。

在需要時，獨立非常務董事會私下舉行會議，討論與其本身職責有關的事項。二零一二年曾舉行一次該類會議。

主席每年最少與非常務董事舉行一次沒有常務董事出席的會議。

董事	出席次數／會議舉行次數			持續專業發展	
	董事局	審核委員會	薪酬委員會	二零一二年 股東周年大會	培訓類別(附註)
常務董事					
白紀圖－主席	6/6			✓	A, B
郭鵬	6/6			✓	A, B
康傑富(於二零一二年十二月三十一日辭任)	6/6			✓	A, B
喬浩華	6/6			✓	A, B
雷名士(於二零一三年一月一日獲委任)	不適用			不適用	不適用
史樂山	6/6			✓	A, B
邵世昌	6/6			✓	A, B
鄧健榮	6/6			✓	A, B
非常務董事					
鄧蓮如勳爵	6/6			✓	A, B
何禮泰	4/6			✓	B
容漢新	6/6	3/3	2/2	✓	A, B
施銘倫	6/6			✓	A, B

董事	出席次數／會議舉行次數			持續專業發展	
	董事局	審核委員會	薪酬委員會	二零一二年 股東周年大會	培訓類別(附註)
獨立非常務董事					
范華達	4/6			X	A, B
郭敬文	6/6	3/3	2/2	✓	A, B
利乾	6/6	3/3	2/2	✓	A, B
李慧敏	3/3			不適用	A, B
梁高美懿(於二零一二年六月三十日辭任)	3/3			✓	B
施祖祥	6/6			✓	A, B
楊敏德	5/6			✓	A, B
平均出席率	95%	100%	100%	94%	

附註：

A：接受公司外聘法律顧問提供有關企業管治規定及法定披露責任的培訓。

B：以各種形式不時了解與其董事職責有關的事宜，如出席研討會及會議、閱覽有關財務、商業、經濟、法律、監管及商務的資料。

持續專業發展

上述所有董事已接受上文提述的培訓，並獲發一份由公司註冊處發出的《董事責任指引》及由香港董事學會發出的《董事指引》及《獨立非執行董事指南》。公司向所有董事提供持續專業發展機會，以發展並更新其知識及技能，有關費用由公司負責。

董事及要員的投保安排

公司已就其董事及要員可能面對的法律行動作出適當的投保安排。

利益衝突

若有董事在董事局將予考慮的交易或建議中存在重大利益衝突，涉及的董事須申報利益及放棄投票。有關事項須經董事局會議考慮，經於交易中不存在重大利益的董事投票表決。

董事局權力的轉授

實施董事局所制定的公司業務策略並達成有關目標，以及日常的管理責任，由擔任各業務單位主管的常務董事或要

員負責。有關管理層的權限，特別對於他們代表公司作出任何承諾前應先向董事局匯報及取得董事局批准的情況，他們已獲得清晰的指引及指示。

董事局根據財務及非財務措施所取得的成績，監控管理層的表現，受監控的主要項目包括：

- 詳細的每月管理賬目，包括收益表、財務狀況表及現金流量表，與財政預算及預測作對比
- 內部及外聘核數師報告
- 客戶、集團業務夥伴、業界組織及服務供應商等外界人士的意見

證券交易

公司已採納一套董事及要員進行證券交易的守則(「證券守則」)，其條款的嚴格程度不下於上市規則附錄十上市公司董事進行證券交易的標準守則。這些規定載於公司網站。

公司已向每名董事發出一份證券守則，並將每年兩次，分別緊接兩個財政期結束前，連同一份提示一併發出，提醒董事不得在集團發表中期及年度業績前的禁售期內買賣公司證券及衍生工具，並且其所有交易必須按證券守則進行。

根據證券守則的規定，公司董事及高級行政人員須在通知主席並接獲註明日期的確認書後，方可買賣公司證券及衍生工具；而主席若擬買賣公司證券及衍生工具，必須在交易前首先通知審核委員會主席並接獲註明日期的確認書。

在作出特定查詢後，公司所有董事確認已遵守證券守則規定的標準。

於二零一二年十二月三十一日，各董事於公司及其相聯法團（根據證券及期貨條例第 XV 部的含義）的股份中所持權益載於第 140 頁至第 142 頁。

薪酬委員會

有關董事及一名行政人員的薪酬詳情，列述於賬目附註 9。

薪酬委員會的成員包括三名非常務董事，包括郭敬文、利乾及容漢新。兩名委員會成員為獨立非常務董事，其中由利乾擔任主席。二零一二年全體成員均全年任職。

薪酬委員會因應董事局所訂企業方針及目標而檢討及批准管理層的薪酬建議。

薪酬委員會行使董事局的權力，釐定個別常務董事及個別高級管理人員的薪酬待遇（包括薪金、花紅、非金錢利益及任何公積金或其他退休福利計劃的條款），當中會考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及其職責以及集團內其他職位的僱用條件。

薪酬委員會的職權範圍已參照企業管治守則予以檢討，並登載於公司網站。

公司與英國太古集團有限公司（太古集團的母公司）的全資附屬公司香港太古集團有限公司訂有一份服務協議。此協議經公司獨立非常務董事詳細研究及批准。根據協議條款，太古集團借調不同級別的僱員（包括常務董事及一名行政人員）至公司工作，有關僱員須向公司董事局負責並接受董事局的指示行事，但身份仍為太古集團僱員。作為公司的主要股東，太古集團借調高質素的行政人員並將其保留於太古公司集團內，以維護太古集團的最佳利益。

為吸引及保留具有合適才幹的人才，太古集團提供具競爭力的薪酬待遇，有關待遇與同業公司整體相若，通常包括薪金、房屋、退休福利、度假旅費及教育津貼，並在服務滿三年後，發放與太古集團整體溢利掛鉤的花紅，大部分有關溢利來自太古公司集團。

由於集團不同業務的盈利能力各異，所以即使該些行政人員的薪酬並非完全與其所屬業務的溢利掛鉤，這種安排使集團能夠維持靈活、進取及優質的高級管理團隊。

薪酬委員會於二零一二年十一月的會議上審核給予常務董事及一名行政人員的薪酬架構及水平。會上委員會審視了一份由獨立顧問公司 Mercer Limited 編製的報告，該報告確認，公司常務董事及一名行政人員的薪酬（於賬目附註 9 披露）與同業公司給予同等行政人員的薪酬比較大致相若。

所有董事均沒有參與有關其本身薪酬的討論。

董事局已批准以下的酬金水平：

酬金	2012 港元	2013 港元
董事酬金	690,000	690,000
審核委員會主席酬金	240,000	240,000
審核委員會成員酬金	180,000	180,000
薪酬委員會主席酬金	75,000	75,000
薪酬委員會成員酬金	58,000	58,000

問責及核數

財務報告

董事局承認有責任：

- 使公司事務獲得適當的管理，確保財務資訊的完整性
- 按照香港財務報告準則及香港公司條例編製年度及中期財務報表及其他相關資料，真實和公正地反映集團的事務及有關會計期內的業績和現金流量
- 採用適當的會計政策，並確保貫徹應用該等政策
- 作出審慎而合理的判斷和估計；及
- 確保適當應用持續經營的假設

內部監控

董事局承認有責任設立、維持及檢討集團內部監控制度的有效程度，以確保股東的投資及公司的資產得到保障。如第127及第128頁所述，此責任主要由審核委員會代董事局履行。

健全的內部監控制度，建基於機構的商業道德與文化、職員的質素與能力、董事局的方向，以及管理層的效能。

由於溢利在某程度上是業務成功地承受風險所得的回報，因此內部監控的目的在於協助管理及控制風險，而非消除風險。因此，內部監控只能對防止出現錯誤陳述或虧損作合理而非絕對的保證。

集團監控架構的主要組成部分如下：

文化：董事局相信良好的管治反映一家機構的文化，這比任何書面程序還要重要。

公司時刻致力以合乎商業道德標準及誠信的方式行事，並由董事局以身作則，為所有僱員樹立良好的榜樣。公司已制定行為守則，並登載於公司的內聯網。

公司致力制定和維持高度的專業及道德標準，這一點可在所有僱員的嚴謹遴選過程及事業發展計劃反映出來。公司作為長期僱主，會在僱員加入集團後，逐漸向僱員灌輸並使其深入了解公司的營商理念及行事方式。

確立溝通渠道，讓僱員將意見向上傳達，而較高級的職員亦願意聆聽。僱員明白一旦發生意料之外的事故，除了關注事件本身外，亦要留意事件的成因。

公司透過其行為守則，鼓勵僱員（及指示其如何）向有權採取所需行動的人士，匯報監控失效或懷疑監控不當的情況。

風險評估：董事局及管理層各有責任確定及分析達成業務目標的潛在風險，並決定應如何管理及減低該等風險。

集團共有兩個負責監控風險程序的主要管理委員會，分別為集團風險管理委員會及財務委員會。該兩個委員會主要由高級管理人員組成，且均由集團財務董事擔任主席。集團財務董事就所發生的重大事項向董事局匯報。

集團風險管理委員會主要負責有關業務、營運、安全、保安、法律及商譽的風險，詳情載於第 131 及第 132 頁。財務委員會主要負責廣泛的財務及庫務風險，詳情載於第 132 頁。

管理架構：集團設有明確的組織架構，按所需程度分配有關制定、編寫和實施程序及監控風險的日常職責。僱員明白在此過程中所負的責任。

監控自評程序要求各實質業務單位的管理層利用詳細的問卷，就財務報告是否可靠、營運是否有效及富效率以及有否遵守有關法規方面，評估本身監控工作的充足程度及有效程度，其過程及結果由內部核數師加以檢討，並構成審核委員會就監控工作有效程度所作的年度評估的部分內容。

監控及檢討：監控環境所包含的政策及程序，旨在確保有關管理指示得以執行，以及處理風險的所需行動得以進行。這可能包括批准及查證、檢討、保障資產及職責分權。監控工作可分為營運、財務報告與合規三方面，不過這些工作有時或會重疊。集團公司的監控工作通常包括：

- 分析檢討：例如把實際表現對比預算、預測、前期表現及競爭對手的表現以進行檢討
- 直接職能或工作管理：由負責有關職能或工作的管理人員審閱表現報告
- 資訊處理：為查核交易的授權及其報告（如例外情況報告）的準確性和完整性而進行的監控工作
- 實物監控：確保設備、存貨、證券及其他資產得到保護並定期接受檢查
- 表現指標：分析各組營運及財務數據，研究彼此之間的關係，並在需要時採取補救行動
- 職責分權：劃分不同人員之間的職責，以加強制衡作用和盡量減少出錯及濫權的風險

公司已制定有效的程序及制度，確保在員工能夠履行職責的形式及時間內，識別、紀錄及匯報有關營運、財務及合規方面的資料。

內部審核：內部審核部獨立於管理層而直接向主席匯報，就主要風險範疇定期進行檢討，並監控集團會計、財務及營運程序的合規程度。內部審核部的職責詳述於第 128 及第 129 頁。

審核委員會

審核委員會的成員包括三名非常務董事，分別為郭敬文、利乾及容漢新，負責協助董事局履行企業管治及財務報告職務。委員會其中兩名成員為獨立非常務董事，其中郭敬文擔任委員會主席。所有成員於二零一二年全年任職。

審核委員會的職權範圍遵照香港會計師公會的指引訂定，並符合企業管治守則的規定。有關職權範圍載於公司網站。

審核委員會於二零一二年間共開會三次。集團財務董事、內部審核部主管及外聘核數師恆常出席審核委員會的會議。審核委員會每年與外聘核數師舉行至少兩次會議，而管理層不會列席會議。每次會議均省覽集團風險管理委員會、外聘核數師及內部審核部的書面報告。年內出席委員會會議的其他人士包括集團財務經理及集團風險經理。

委員會於二零一二年間的工作，包括檢討下列事宜：

- 有關集團業績表現的正式公告（包括二零一一年全年度及二零一二年中期財務報告及公告）的完整性、準確性及健全性，並建議董事局通過
- 集團對監管及法定規則的遵守
- 集團的內部監控及風險管理制度，及對企業管治守則的遵守

- 集團的風險管理程序
- 通過二零一三年度內部審核計劃，及檢討二零一二年度計劃進度
- 內部審核部的定期報告，及解決當中所識別任何事項的進展
- 重大的會計及審核事項
- 公司對於關連交易的政策及該等交易的性質
- 與外聘核數師的關係，詳情載述於第129頁
- 公司遵守企業管治守則，尤其是於二零一二年四月一日生效的修訂

委員會已在二零一三年審核二零一二年度的財務報表，並向董事局建議通過。

評估內部監控的有效程度

審核委員會代表董事局每年就集團對處理風險與財務會計及報告的內部監控制度是否持續有效、營運是否有效及高效率、有否遵守有關法規和風險管理職能等方面進行檢討。

評估工作會考慮：

- 管理層監察風險及內部監控制度的工作範疇及質素、內部審核部的工作，以及集團財務董事所提供的保證
- 自上次檢討後，重大風險的性質及嚴重程度的轉變，以及集團應付其業務及外在環境轉變的能力
- 監控結果獲得傳達的程度及頻密度，以便委員會就集團的監控狀況及風險管理的有效程度進行累積評估
- 期內任何時候發現的重大監控失誤或監控弱項次數，及因此導致未能預見的後果或緊急情況的嚴重程度，而這些後果或情況對公司的財務表現或狀況已經產生、或已產生或將會產生重大的影響
- 公司有關財務報告及合規程序的有效程度
- 管理層識別的風險範圍

- 內部審核部及集團風險管理委員會匯報的重大風險
- 內部審核部及外聘核數師建議的工作計劃
- 由內部及外聘核數師報告所引出的重大事項
- 管理層的監控自評工作結果

根據上述檢討的結果，董事局確定集團的內部監控制度足夠並有效，且全年及直至本報告書日期止，均有遵守企業管治守則的內部監控條文。

公司秘書

公司秘書是公司的僱員，由董事局委任。公司秘書負責安排董事局的程序，促進董事局成員之間及與股東和與管理層之間的溝通。公司秘書承諾每年接受至少十五小時相關的專業培訓，以更新其技能及知識。

內部審核部

太古集團的內部審核部設立至今已十七年，在監控集團管治方面擔當非常重要的角色。部門共有二十一名專業的審核人員，為集團及太古集團其他公司進行審核工作。該十九名專業人員包括一支基地設於中國內地但向香港內部審核部匯報的工作隊伍。

內部審核部直接向董事局主席匯報，以及在不需諮詢管理層的情況下向審核委員會主席匯報，並透過審核委員會主席向董事局匯報。該部門在執行職務時，可不受限制地接觸所有範疇的集團業務單位、資產、紀錄及職員。

該部門須與審核委員會檢討及議定年度內部審核工作計劃和資源運用。

工作範疇

對業務單位進行審核，是為確保公司的內部監控制度獲妥善執行並有效地運作，並適當地識別、監控及管理與達成業務目標有關的風險。

審核的頻密程度由內部審核部使用各自根據 COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) 的內部監控框架所制定的風險評估方法，並考慮到多項因素而決定。該等因素包括已確認的風險、架構變動、每個單位的整體重要性、過往的內部審核結果、外聘核數師的意見、集團風險管理委員會的工作結果及管理層意見等。每個業務單位一般最少每三年接受審核一次。新收購的業務通常於收購後十二個月內進行審核。二零一二年間共為太古公司進行四十次審核工作。

內部審核部特別透過檢討管理層每年進行監控自評工作的程序及此項評估的結果，協助審核委員會評估集團內部監控的有效程度。

內部審核部按管理層或審核委員會的要求，進行特設的項目及調查工作。

審核結論及回應

內部審核報告的副本會送交董事局主席、集團財務董事及外聘核數師。每項檢討的結果亦會向審核委員會提呈。

內部審核部會要求管理層根據該部門的建議提交行動計劃。行動計劃經內部審核部同意後納入報告內，並予以跟進，確保計劃的執行令人滿意。

外聘核數師

審核委員會是外聘核數師（「核數師」）獨立於管理層的接觸點。核數師可直接與審核委員會主席聯絡，審核委員會主席定期與核數師會面，而管理層不會列席。

審核委員會有關核數師的職責包括：

- 向董事局建議委任核數師，以供股東通過
- 通過核數師的聘用條件
- 審視就中期及年度財務報表向核數師發出的聲明函件
- 審閱核數師的報告及其他特設文件
- 每年評定核數師的質素及效能

- 評估核數師的獨立性和客觀性，包括監察所提供的非核數服務，以確保其獨立性和客觀性不受損害及不會被視為受損害
- 通過核數及非核數費用

核數師獨立性

核數師的獨立性對審核委員會、董事局及股東非常重要。核數師每年致函審核委員會委員，確認其符合香港會計師公會《專業會計師道德守則》第 290 章對獨立會計師的釋義，且其並不知悉任何足以被合理地視為會影響其獨立性的事宜。審核委員會在一次審核委員會會議上逐一審視及討論該等函件（並考慮到就核數及非核數工作支付核數師的酬金以及非核數工作的性質），以評估核數師的獨立性。

提供非核數服務

在決定核數師應否提供非核數服務之時，會考慮以下的主要原則：

- 核數師不應審核所屬公司的工作
- 核數師不應作出管理決定
- 核數師的獨立性不應受到損害
- 服務質素

此外，不論所涉及的數額多少，任何有可能被視為與核數師的職責相抵觸的工作，必須先向審核委員會提呈並取得批准，方可進行。

有關已付予核數師的費用，於賬目附註 7 披露。

股東

與股東及投資者溝通

董事局及高級管理人員確認其有責任代表所有股東的利益，並盡量提高股東的回報。與股東溝通及向股東負責是公司優先處理的事務。

與股東溝通的主要渠道包括：

- 集團財務董事可於中期及年度業績公佈後兩個月內及年內其他若干時間，與主要股東、投資者及分析員會面。集團財務董事於二零一二年與香港和倫敦的分析員及投資者會面二十二次，並舉行了兩次分析員簡報會、三次海外路演，並於兩次投資者會議上發言。
- 透過公司網站，包括電子版本財務報告、中期及年度業績公佈期間提供有關業績分析的網上錄音廣播、於投資者會議提供投影片，以及有關集團業務的最新消息、公告及一般資訊
- 透過公佈中期及年度報告
- 透過下述股東周年大會

股東可以郵寄方式或電郵至 ir@swirepacific.com，將其查詢或疑問傳達予董事局。有關的聯絡資料載於本年度報告書的「財務日誌及投資者資訊」。

股東周年大會

股東周年大會是一個讓股東參與的重要討論平台。最近期的股東周年大會於二零一二年五月十一日舉行。會議公開讓所有股東及傳媒參與。出席大會的董事詳列於第 123 及第 124 頁的列表。

於股東周年大會上，每項事宜均以決議案個別提出，以投票方式進行表決。大會於投票表決前解釋有關進行投票表決的詳細程序。會議議程為：

- 省覽董事局報告及截至二零一一年十二月三十一日止年度經審核賬目
- 重選董事
- 續聘核數師及授權董事局釐定其酬金
- 給予董事局一般性授權在場內購回股份

- 給予董事局一般性授權配發及發行不超過決議案通過當日已發行股本百分之二十的股份，但可全數收取現金配發的任何類別股份面值總額不得超過決議案通過當日已發行股份面值總額的百分之五

會議紀錄連同投票結果載於公司網站。

股東參與

根據公司章程第 95 條，倘有股東擬推薦在行將退任董事以外的其他人士在股東大會上參選董事，該股東應於該會議的通告寄發之日起(包括當天)七天內，將提名通知書送達公司的註冊辦事處。提名候選人於股東大會上參選董事的程序，載於公司網站的「企業管治」網頁內。

倘股東就其他事項擬把有關決議案提呈股東大會審議，須遵照公司網站的「企業管治」網頁開列的要求及程序進行。

股東所持股權若不少於全體股東投票權總數的四十分之一，有權要求董事局召開特別股東大會。有關要求必須註明會議的目的，並送達公司的註冊辦事處。詳細的要求及程序列於公司網站的「企業管治」網頁內。

其他股東資料

與股東有關的二零一三年主要日期載於本報告書封底內頁，亦可於公司網站的「財務日誌」網頁瀏覽。

年內公司章程並無作出任何修訂。

據公司公開所得的資料及就公司董事所知，公司已發行股本總額中至少百分之二十五由公眾持有。公司股東的概要資料列載於第 142 頁的「董事局報告」。

風險

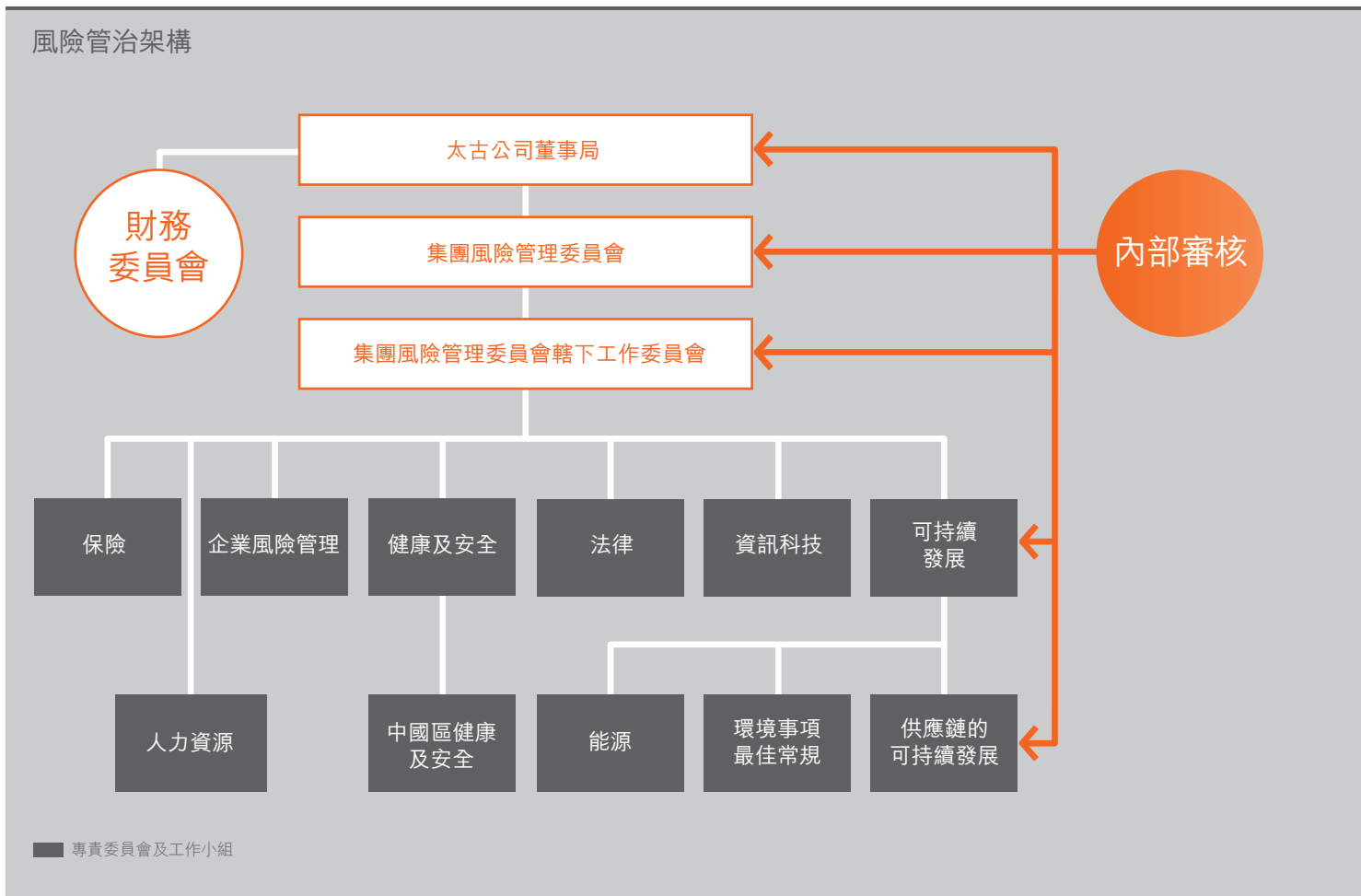
管理

董事局及各部門管理層負責識別及分析為達成業務目標而出現的潛在風險，並決定應如何管理及減輕該等風險。

集團設有兩個致力監控風險的管理委員會，分別為集團風險管理委員會及財務委員會。該兩個委員會由高層管理成員組成，且均由集團財務董事擔任主席。集團財務董事負責向董事局匯報任何重大事項。

集團風險管理委員會

集團風險管理委員會監察集團承擔的所有風險（除明確由財務委員會負責管理的風險外），包括制定風險管理政策及策略。集團風險管理委員會直接向董事局負責。委員會的成員包括集團財務董事及管理營運部門的常務董事及要員，主席則由集團財務董事擔任。



集團風險管理委員會監察多個委員會及工作小組，其功能涵蓋以下範疇：保險、人力資源、健康及安全、法律、資訊科技、可持續發展、環境事務最佳常規、供應鏈的可持續發展、能源及企業風險管理。集團風險管理委員會的監察功能包括統一歸類為「可持續發展」的範疇。

集團風險管理委員會於二零一二年間共開會三次，其專責小組委員會及工作小組共開會四十五次。

專責小組委員會及工作小組的成員均為所屬領域的專門人材。除透過可持續發展委員會匯報工作的能源委員會外，各委員會由集團風險管理委員會轄下工作委員會的一名成員擔任主席。成立集團風險管理委員會轄下工作委員會的目的，是監察各專責小組委員會及工作小組的活動，並就各主要風險事宜向集團風險管理委員會提交綜合建議。

專責小組委員會及工作小組的職責為識別其負責領域內的風險和機會，以及擬定政策建議供集團風險管理委員會審

批。經集團風險管理委員會批准的政策應用於所有由太古公司擁有控股權益的公司。該等營運公司的董事局須採納這些政策，並制定程序以確保這些政策得以遵循。我們鼓勵共同控制及聯屬公司採納這些集團政策。

風險的管理須受集團內部審核部審核，在需要時更須取得外聘專家顧問的支持。

財務委員會

財務委員會負責監管集團的財務風險，包括制定集團的財務風險管理政策及程序，以供集團在中央財務報告工作及部門財務工作中實行。

財務委員會的成員包括集團財務董事、五名部門財務董事、企業財務總經理、集團司庫、集團財務經理及集團稅務經理。財務委員會於二零一二年間共開會四次。

有關集團的財務風險管理方針於下文闡述。

財務風險管理

經審核財務資料

架構與政策

在正常業務運作中，集團須承受因利率、貨幣、信貸及流動資金引起的財務風險。

財務委員會負責維持及制定集團的財務風險管理政策及程序。總辦事處的庫務部在董事局授權許可的議定框架內執行該等政策及程序。

庫務部管理集團大部分資金需要，以及因此而引致的利率、貨幣、信貸及流動資金風險。旗下附屬營運公司則各自管理其買賣交易的貨幣及信貸風險。

集團的政策是不作投機性的衍生工具交易。衍生工具只用於管理潛在風險。集團透過對衍生工具應用對沖會計法將其市場風險減至最低。透過應用對沖會計法，衍生工具的盈虧可抵銷用作對沖的資產、負債或交易的盈虧。有關衍生金融工具及對沖活動的會計詳情於第206頁至第207頁闡述。

集團的上市聯屬公司及其非上市共同控制公司及聯屬公司獨立安排其財務及庫務事宜。倘能大幅減省成本，而風險又可接受的話，太古公司會利用擔保方式向非上市共同控制公司及聯屬公司提供財務支援。

財務風險管理(續)

經審核財務資料(續)

利率風險

集團的利率風險主要來自借款。浮動利率借款令集團承受現金流量利率風險，固定利率借款使集團承受公平值利率風險。集團從現金存款賺取利息收入。

集團的債務大部分以固定利率安排，以增加融資成本的穩定性。集團決定定息債務的額度前，會先考慮利率上升對溢利、利息倍數和集團業務及投資的預期現金流量所造成的潛在影響。集團運用利率掉期管理其長期利率風險。在執行所有利率對沖前，須經集團財務董事批准。

庫務部每季進行敏感度測試，利用不同的預測利率，計算集團因利率變動而需承擔的風險，對預測盈利及現金流量的影響。庫務部向財務委員會匯報該項測試的結果。請參閱第 155 頁有關在二零一二年十二月三十一日進行的敏感度測試詳情。

貨幣風險

集團經營國際業務，須承受不同貨幣風險所產生的外匯風險，有關貨幣主要為美元及人民幣。來自海外業務的商業交易、資產和負債，以及投資淨額因以外幣計值，因而產生外匯風險。

集團的政策是當交易價值或成交前所需時間可能引致重大的貨幣風險，而在考慮潛在風險後認為遠期或其他衍生外匯合約的成本並非過高時，會就各主要貨幣所有極可能達成的交易作全面對沖。

當交易(除借款外)須承受匯率變動所帶來的風險，而有關貨幣有活躍市場時，會以遠期外匯合約把有關風險減至最低。於二零一二年十二月三十一日，集團已透過固定遠期合約的匯率，將重大的外幣融資風險對沖。

集團因投資於資產淨值以外幣計值的附屬營運公司所產生的風險，會在可行情況下透過提供相同貨幣的融資予以減低。

外幣資金及存款風險由庫務部持續進行監控，並向財務委員會提出對沖建議。庫務部每季利用不同的預測匯率進行敏感度測試。測試結果用以評估持倉是否應維持不作對沖。請參閱第 155 頁及第 156 頁有關在二零一二年十二月三十一日進行的敏感度測試詳情。

財務風險管理(續)

經審核財務資料(續)

信貸風險

集團的信貸風險主要來自與批發客戶間的貿易及其他應收款項、衍生金融工具，以及現金和於銀行及財務機構的存款。個別業務實體負責設定適合其行業的信貸條款及評估個別客戶的信貸狀況。

飲料部門及太古海洋開發集團的標準結賬期為發票日起計三十天。根據太古地產標準租賃協議的條文，租金及其他收費於每個日曆月首天到期。太古資源的零售客戶通常以現金或主要信用卡結賬。集團並無任何個別顧客構成重大的信貸風險。

存放剩餘資金或訂立衍生工具合約時，集團透過與具備投資評級的合作夥伴進行交易、設定核准合作夥伴限額及實施監察程序，以控制合作夥伴不履行合約的風險。對財務機構設立的合作夥伴信貸限額，由庫務部建議並由集團財務董事批核。庫務部監察合作夥伴的信貸評級，每季向所有附屬公司發出經核准的合作夥伴名單及有關限額。集團公司與核准名單以外的銀行進行交易前，須經集團司庫事先批准。

集團的合作夥伴並無要求集團須就衍生工具市值的任何變動提供抵押品或其他形式的抵押物。現時並無特別條件規定在太古公司信貸評級被調低時須中止衍生工具合約。

有關或有事項的最高信貸風險於賬目附註 40 披露。

流動資金風險

集團在決定其資金來源及其期限時，會考慮到流動資金風險，以免過度依賴任何一種資金來源，以及避免在任何一段期間進行重大的再融資安排。集團維持大量未動用已承擔循環信貸額及現金存款，以進一步減低流動資金風險及容許更有彈性地應付資金需要。

集團希望維持可即時取用的已承擔資金，按循環方式應付未來十二個月的再融資及資本承擔，但不包括其非離岸人民幣債務融資，因市場不常有提供有關融資的遠期合約。集團並無重大的離岸人民幣債務融資。

庫務部為集團每季編製預測資金計劃，以及每月編制預測概要，以評定已承擔及極可能出現的資金需要。計劃包括按年及按資金來源作出債務融資分析。集團司庫定期向集團財務董事呈報預測資金計劃及資金建議，並同時向財務委員會呈報該等資料。請參閱第 156 頁有關集團於二零一二年十二月三十一日的合約性責任詳情。

價格風險

集團因持有可供出售投資的上市股本證券而須承受價格風險。管理層定期個別檢討持有該等投資的預期回報。

常務董事

- * **白紀圖, CBE**, 現年五十六歲, 自二零零六年二月起出任公司董事及主席。他亦是國泰航空有限公司、香港飛機工程有限公司、香港太古集團有限公司及太古地產有限公司主席, 以及太古飲料有限公司、中國國際航空股份有限公司及香港上海滙豐銀行有限公司董事。他於一九七八年加入太古集團, 曾駐集團在香港、澳洲及巴布亞新畿內亞的辦事處。
- * **郭鵬**, 現年五十五歲, 自一九九八年九月起出任公司董事。他亦是太古地產有限公司董事兼行政總裁。他於一九八六年加入太古集團。
- * **喬浩華**, 現年五十七歲, 自二零零九年四月起出任公司財務董事。他亦是國泰航空有限公司、太古地產有限公司及太古飲料有限公司董事。他於一九八三年加入太古集團。
- * **雷名士**, 現年四十九歲, 自二零一三年一月起出任公司董事。他是海洋服務部門與貿易及實業部門常務董事。他於一九八五年加入太古集團, 曾駐集團在澳洲、巴布亞新畿內亞、日本、台灣、香港、美國及新加坡的辦事處。
- * **邵世昌**, 現年五十八歲, 自二零一零年八月起出任公司董事。他亦是國泰航空有限公司、港龍航空有限公司及中國國際航空股份有限公司董事。他於一九七八年加入國泰航空有限公司, 曾駐集團在香港、荷蘭、新加坡及英國的辦事處。
- * **史樂山**, 現年五十六歲, 自二零零六年五月起出任公司董事。他亦是國泰航空有限公司董事兼行政總裁、港龍航空有限公司主席, 以及太古飲料有限公司主席。他於一九八零年加入太古集團, 曾駐集團在香港、美國及泰國的辦事處。
- * **鄧健榮**, 現年五十四歲, 自二零一一年八月起出任公司董事。他亦是香港飛機工程有限公司董事兼行政總裁。他於一九八二年加入太古集團, 曾駐國泰航空有限公司在香港、馬來西亞及日本的辦事處。

非常務董事

鄧蓮如勳爵, DBE, 現年七十三歲, 自一九八一年二月起出任公司董事, 並負責貿易部門至一九九六年一月。現亦擔任英國太古集團有限公司董事。她於一九六三年加入太古集團, 曾駐集團在香港及倫敦的辦事處。

何禮泰, SBS, CMG, 現年六十三歲, 自一九九四年一月起出任公司董事, 一九九八年三月獲委任為副主席, 一九九九年六月獲委任為主席。他於二零零四年十二月退任主席一職, 轉任英國太古集團有限公司主席。現亦擔任國泰航空有限公司、太古地產有限公司、Steamships Trading Company Limited 及滙豐控股有限公司董事。他於一九七六年加入太古集團, 曾駐集團在香港、台灣、日本、澳洲及倫敦的辦事處。

+# **容漢新**, 現年七十歲, 自一九八三年一月起出任公司董事, 並擔任財務董事至一九九七年四月。他於一九七三年加入太古集團, 在二零零八年十二月三十一日退任英國太古集團有限公司職位前, 曾駐香港、日本及英國的辦事處。他亦是香港飛機工程有限公司董事。

施銘倫, 現年三十九歲, 自二零零九年一月起出任公司董事。他於一九九七年加入太古集團, 曾駐集團在香港、澳洲、中國內地及倫敦的辦事處。他是英國太古集團有限公司董事兼股東, 國泰航空有限公司、香港飛機工程有限公司及太古地產有限公司董事, 亦為 Steamships Trading Company Limited 候補董事。

獨立非常務董事

范華達，現年六十八歲，自二零零八年一月起出任公司董事。他是Aquarius Platinum Limited及Savills Plc非執行董事、Grosvenor Asia Pacific Limited主席兼非常務董事、創興銀行有限公司獨立非常務董事，以及中遠太平洋有限公司及香港交易及結算所有限公司獨立非執行董事。他亦是香港公益金董事。

+# **郭敬文**，現年五十三歲，自二零零二年九月起出任公司董事。他是香港上海大酒店有限公司董事總經理兼行政總裁，並為香港大學商業及經濟學院董事會成員、海濱事務委員會成員及世界旅遊業理事會全球成員。

+# **利乾**，現年五十九歲，自一九九三年一月起出任公司董事。他是希慎興業有限公司非執行董事及電視廣播有限公司獨立非執行董事。他是香港中文大學及聖保羅男女中學校董會成員，亦為史丹福大學名譽校董兼醫院董事會成員。

李慧敏，現年六十歲，自二零一二年七月起出任公司董事。她是恆生銀行有限公司副董事長兼行政總裁、香港上海滙豐銀行有限公司董事，以及和記黃埔有限公司獨立非執行董事。她亦是香港總商會中國委員會副主席、香港銀行學會副會長及香港科技大學顧問委員會委員。

附註：

* 該等董事亦為香港太古集團有限公司董事。

+ 該等董事為審核委員會成員。

該等董事為薪酬委員會成員。

所有常務董事、該行政人員、鄧蓮如勳爵、何禮泰及施銘倫，均為英國太古集團有限公司集團僱員。

施祖祥，GBS，CBE，ISO，JP，現年六十七歲，自二零零四年十一月起出任公司董事。他曾出任香港貿易發展局總裁達八年，於二零零四年五月一日退休。在此之前，他曾任職公務員二十五年，期間出任多個不同職位。他亦是李錦記有限公司董事會顧問，以及長江製衣有限公司及YGM貿易有限公司獨立非執行董事。

楊敏德，現年六十歲，自二零零二年十月起出任公司董事。她是溢達集團主席及香港上海滙豐銀行有限公司董事。她亦出任亞洲企業領袖協會及香港美國商界議會主席，以及首爾國際商業諮詢理事會副主席。她是香港理工大學校董會主席及麻省理工學院董事會成員，並擔任哈佛商學院及清華大學經濟管理學院顧問委員會成員。

行政人員

賀以禮，現年四十七歲，自二零一三年一月起出任飲料部門常務董事。他於一九八八年加入太古集團，曾駐集團在香港、德國及中國內地的辦事處。

秘書

傅溢鴻，現年四十九歲，自二零零六年一月起出任公司秘書。他於一九八八年加入太古集團。

董事局謹向全體股東提呈截至二零一二年十二月三十一日止年度的報告書及經審核賬目。經審核賬目詳列於第147頁至第220頁。

主要業務

太古股份有限公司(「公司」)的主要業務為控股公司，而其主要附屬公司、共同控制公司及聯屬公司的主要業務詳列於第210頁至第220頁。集團本年度的業績表現，根據應報告業務分部及地區劃分的分析，詳列於賬目附註8。

太古地產有限公司上市

二零一二年一月十八日，太古地產有限公司(「太古地產」)的股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。上市安排採取介紹方式，透過以股代息向公司股東分派太古地產已發行股份總數百分之十八的股份而達成。以股代息後，公司於太古地產的持股量由百分之一百減少至百分之八十二。

股息

董事局已宣佈第二次中期股息為‘A’股每股港幣2.50元及‘B’股每股港幣0.50元，連同於二零一二年十月派發的第一次中期股息‘A’股每股港幣1.00元及‘B’股每股港幣0.20元，全年派息‘A’股每股港幣3.50元及‘B’股每股港幣0.70元，二零一一年則全年派息‘A’股每股港幣6.50元及‘B’股每股港幣1.30元。第二次中期股息將於二零一三年五月三日派發予於二零一三年四月十二日(星期五)辦公時間結束時登記於股東名冊上的股東。公司股份將由二零一三年四月十日(星期三)起除息。

暫停辦理股東登記

股東登記將於二零一三年四月十二日(星期五)暫停辦理，當日將不會辦理股票過戶手續。為確保獲派第二次中期股息，所有過戶表格連同有關股票，須於二零一三年四月十一日(星期四)下午四時三十分前送達公司的股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓，以辦理登記手續。

為使二零一三年五月九日舉行的股東周年大會上委任代表的投票能順利處理，股東登記將於二零一三年五月六日至二零一三年五月九日(包括首尾兩天)暫停辦理，期間將不會辦理股票過戶手續。為確保有權出席股東周年大會並於會上投票，所有過戶表格連同有關股票，須於二零一三年五月三日(星期五)下午四時三十分前送達公司的股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓，以辦理登記手續。

儲備

集團及公司本年儲備變動刊載於賬目附註36。

股本

在回顧的年度內及直至本報告書日期止，公司並無購回、出售或贖回其任何股份，集團亦無採納任何股份認購權計劃。

會計政策

集團的主要會計政策載於第201頁至第209頁。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所告退，並合乎資格願候選續聘。公司於即將舉行的股東周年大會上將動議一項決議案，續聘羅兵咸永道會計師事務所為公司的核數師。

財務評述

綜合業績、財務狀況及現金流量的評述載於第102頁至第110頁。集團業績及資產與負債的十年財務概要載於第8頁至第10頁。

企業管治

在本報告書所包括的年度內，除以下公司相信對股東並無裨益的守則條文外，公司均遵守上市規則附錄十四所載企業管治守則開列的所有守則條文：

- 企業管治守則第A.5.1條至第A.5.4條有關提名委員會的設立、職權範圍及資源。董事局已審視設立提名委員會的好處，但最後認為由董事局集體審核及批准新董事的委任，乃合乎公司及獲推薦新董事的最大利益，因為在這情況下，獲推薦的董事及董事局均可就其能否勝任董事職務，作出更平衡和有根據的決定。

公司的企業管治常規詳載於第120頁至第130頁。

慈善捐款

年內，集團撥出慈善捐贈港幣四千萬元及捐贈各項獎學金港幣三百萬元。

固定資產

固定資產的變動詳情載於賬目附註15及16。

集團持有的投資物業組合，不論已建成或正在發展中，均由專業合資格的估值師（按價值計百分之九十六由戴德梁行估值）根據二零一二年十二月三十一日的公開市場價值進行周年估值。估值結果該等投資物業組合的賬面值增加港幣一百二十一億四千七百萬元。

集團及其共同控制公司與聯屬公司所擁有的主要物業列於第238頁至第251頁。

借貸

集團的借貸詳情載於第 111 至 119 頁。

利息

集團資本化的利息數額列於第 115 頁。

主要顧客及供應商

年內，集團五大顧客及供應商分別佔集團的銷售額不足三成及採購額不足三成。

董事

於本報告書所載日期在任的公司董事列於第 135 頁至第 136 頁。除李慧敏於二零一二年七月一日獲委任為獨立非常務董事及雷名士於二零一三年一月一日獲委任為常務董事外，所有於本報告書所載日期在任的董事，均於二零一二年內全年任職。年內梁高美懿出任獨立非常務董事直至二零一二年七月一日辭任生效為止，而康傑富出任常務董事直至二零一三年一月一日辭任生效為止。

確認獨立性

公司已收到第 136 頁所列所有獨立非常務董事就其按照上市規則第 3.13 條的獨立性作出確認，並認為他們全部確屬獨立人士。范華達的確認中提及其出任高盛(亞洲)有限責任公司董事直至二零一二年四月一日辭任生效為止，而李慧敏及楊敏德的確認則提及其出任香港上海滙豐銀行有限公司董事。該等董事職位於第 136 頁「董事及要員－獨立非常務董事」中提述。

任期

公司章程第 93 條規定，所有董事均須在通過普通決議案獲選後的第三屆股東周年大會上告退。按此規定，容漢新及史樂山將於本年告退，並因合乎資格，均願候選連任。

李慧敏及雷名士乃自上屆股東周年大會後，根據第 91 條獲委任為董事局成員，亦將退任並願候選連任。

各董事均與公司訂有一份聘書，該聘書構成服務合約，合約年期最長為三年，直至有關董事根據公司章程第 91 或 93 條退任為止，屆時可通過選舉或重選按次續約三年。各董事均無與公司訂有不可由僱主免付賠償金(法定的賠償金除外)而於一年內終止的服務合約。

袍金及酬金

董事袍金及酬金詳載於賬目附註 9。

年內支付予獨立非常務董事的董事袍金總計港幣四百七十萬元。他們並無自集團收取其他酬金。

董事權益

於二零一二年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第三百五十二條須設立的名冊內所登記，各董事在公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第 XV 部），即英國太古集團有限公司、太古地產有限公司、國泰航空有限公司及香港飛機工程有限公司的股份中持有以下權益：

	持有身份			股份總數	佔已發行 股本百分比 (%)	附註
	實益擁有					
	個人	家族	信託權益			
太古股份有限公司						
‘A’ 股						
鄧蓮如勳爵	100,000	–	–	100,000	0.0110	
范華達	41,000	–	–	41,000	0.0045	
容漢新	31,500	–	–	31,500	0.0035	
喬浩華	5,000	–	–	5,000	0.0006	
白紀圖	41,000	–	–	41,000	0.0045	
雷名士	–	–	5,000	5,000	0.0006	1
施祖祥	6,000	–	–	6,000	0.0007	
‘B’ 股						
容漢新	200,000	–	–	200,000	0.0067	
利乾	800,000	–	21,605,000	22,405,000	0.7480	2
白紀圖	100,000	–	–	100,000	0.0033	
雷名士	17,500	–	–	17,500	0.0006	1
邵世昌	–	20,000	–	20,000	0.0007	

	持有身份			股份總數	佔已發行 股本百分比 (%)	附註
	實益擁有					
	個人	家族	信託權益			
英國太古集團有限公司						
每股一英鎊的普通股						
鄧蓮如勳爵	8,000	–	–	8,000	0.01	
雷名士	97,066	–	97,659	194,725	0.19	1
施銘倫	3,140,523	–	19,222,920	22,363,443	22.36	3
年息八厘每股一英鎊的累積優先股						
鄧蓮如勳爵	2,400	–	–	2,400	0.01	
雷名士	18,821	–	9,628	28,449	0.09	1
施銘倫	846,476	–	5,655,441	6,501,917	21.67	3

	持有身份			股份總數	佔已發行股本百分比 (%)	附註
	實益擁有					
	個人	家族	信託權益			
太古地產有限公司						
普通股						
鄧蓮如勳爵	70,000	–	–	70,000	0.00120	
范華達	28,700	–	–	28,700	0.00049	
容漢新	50,050	–	–	50,050	0.00086	
喬浩華	3,500	–	–	3,500	0.00006	
利乾	200,000	–	3,024,700	3,224,700	0.05512	2
白紀圖	4,200	–	–	4,200	0.00007	
雷名士	2,450	–	3,500	5,950	0.00010	1
邵世昌	–	2,800	–	2,800	0.00005	
施銘倫	–	–	138,855	138,855	0.00237	3
施祖祥	4,200	–	–	4,200	0.00007	

	持有身份		股份總數	佔已發行股本百分比 (%)
	實益擁有			
	個人	家族		
國泰航空有限公司				
普通股				
邵世昌	–	1,000	1,000	0.00003

	持有身份		股份總數	佔已發行股本百分比 (%)
	實益擁有			
	個人	其他		
香港飛機工程有限公司				
普通股				
范華達	–	10,000	11,200	0.0067
邵世昌	–	1,600	1,600	0.0010
施祖祥	–	12,800	12,800	0.0077

附註：

- 雷名士由二零一三年一月一日起獲委任為公司董事。所有由雷名士在「信託權益」項下持有的股份均以信託受益人身份持有。
- 所有由利乾在「信託權益」項下持有的股份均以信託受益人身份持有。
- 施銘倫是持有在「信託權益」項所列的太古地產有限公司138,855股股份以及英國太古集團有限公司10,766,080股普通股及3,121,716股優先股的信託的受託人，在該等股份中並無任何實益。

除上述外，公司的董事或行政總裁並無在公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第 XV 部）的股份或相關股份及債券中擁有任何實益或非實益的權益或淡倉。

在回顧的年度或之前，公司任何董事或任何董事的配偶或未成年子女，均無獲授權或行使任何權利認購公司股份、認股權證或債券。

除本報告所述外，公司各董事於本年度任何時間內在公司或其任何相聯法團所簽訂的重大合約中概無擁有直接或間接的重大實益。

公司或其任何相聯法團於本年度任何時間內概無參與任何部署，使公司董事可藉購買公司或其他法人團體的股份或債券而獲利。

董事於競爭性業務的權益

公司的董事及其各自的聯繫人士並無在任何競爭性業務中，擁有根據上市規則第 8.10 條規定須予披露的權益。

主要股東及其他股東權益

根據證券及期貨條例第三百三十六條須設置的股份權益名冊顯示，於二零一二年十二月三十一日，公司已獲通知公司股份的權益如下：

好倉	'A' 股	佔已發行股本 百分比 (%)	'B' 股	佔已發行股本 百分比 (%)	附註
主要股東					
英國太古集團有限公司	266,681,520	29.45	2,051,533,782	68.49	1
Aberdeen Asset Management plc	118,712,051	13.11	360,638,226	12.04	2
JPMorgan Chase & Co.	45,944,580	5.07	–	–	3
淡倉					
JPMorgan Chase & Co.	127,500	0.01	–	–	4

附註：

- 於二零一二年十二月三十一日，英國太古集團有限公司被視為擁有合共 266,681,520 股 'A' 股及 2,051,533,782 股 'B' 股公司股份的權益，包括：
 - 直接持有 885,861 股 'A' 股及 13,367,962 股 'B' 股股份；
 - 由其全資附屬公司 Taikoo Limited 直接持有 12,632,302 股 'A' 股及 37,597,019 股 'B' 股股份；
 - 由其全資附屬公司香港太古集團有限公司直接持有 39,580,357 股 'A' 股及 1,482,779,222 股 'B' 股股份；及
 - 直接由香港太古集團有限公司的全資附屬公司持有的股份，包括：由 Elham Limited 持有 196,290,500 股 'A' 股及 95,272,500 股 'B' 股股份、由 Canterbury Holdings Limited 持有 2,055,000 股 'B' 股股份、由 Shrewsbury Holdings Limited 持有 9,140,000 股 'A' 股及 321,240,444 股 'B' 股股份、由 Tai-Koo Limited 持有 99,221,635 股 'B' 股股份，及由 Waltham Limited 持有 8,152,500 股 'A' 股股份。
- Aberdeen Asset Management plc 以投資經理人的身份在 'A' 股股份及 'B' 股股份中持有權益。當中包括由 Aberdeen Asset Management plc 的全資受控法團持有權益的股份。
- JPMorgan Chase & Co. 所持的股份乃以下述身份持有：

持有身份	股份數目
實益擁有人	1,512,173
投資經理人	419,020
託管法團／核准借出代理人	44,013,387
- 此淡倉以實益擁有人身份持有，並包括於聯交所或期交所上市或買賣的實物結算衍生工具。

於二零一二年十二月三十一日，太古集團擁有公司的股份權益佔已發行股本百分之四十四點九九及投票權百分之五十九點四三。

公眾持股量

據公司公開所得的資料及就公司董事所知，於本報告書所載日期，公司已發行股本總額中至少百分之二十五由公眾持有。

關連交易

公司全資附屬公司太古冷藏倉庫有限公司於二零一二年八月六日與 John Swire & Sons Pty Limited (「JSS Pty」) 簽訂買賣協議，購入 JSS Pty 於廣東太古冷鏈物流有限公司(「廣東太古冷鏈物流公司」)所持全部六成權益。總現金作價為人民幣二億零二百萬元。買賣交易已完成，現金代價已於二零一二年九月一日支付。公司因而間接持有廣東太古冷鏈物流公司六成權益。

由於 JSS Pty 為公司主要股東英國太古集團有限公司的全資附屬公司，因此 JSS Pty 為公司的關連人士。在買賣協議下進行的交易構成公司的關連交易，公司已就此發出二零一二年八月六日的公告。

持續關連交易

英國太古集團有限公司(「太古」)的全資附屬公司香港太古集團有限公司(「香港太古集團」)與公司及其若干附屬公司及聯屬公司訂有提供服務的協議(「服務協議」)，為該等公司提供太古集團董事及高層人員的意見與專業知識、太古集團員工的全職或兼職服務、其他行政及同類型服務，以及其他或會不時互相協定的服務，並協助公司及其附屬、共同控制及聯屬公司取得太古擁有的相關商標的使用權。

作為此等服務的報酬，香港太古集團收取年費，計算方法為：(A)如為公司，來自公司聯屬公司及共同控制公司應收股息的百分之二點五，而公司與該等公司並無服務協議，及(B)如為其附屬公司及聯屬公司，而公司與該等公司訂有服務協議，則為其有關除稅及非控股權益前及經若干調整綜合溢利的百分之二點五。每年的費用分兩期於期末以現金支付，中期付款於十月底或之前作出，末期付款則在考慮過中期付款並予以調整後，於翌年四月底或之前作出。公司亦向太古集團按其成本支付於提供服務期間所需的一切費用。

服務協議由二零零五年一月一日起生效，曾於二零零七年十月一日續期，並於二零一零年十月一日再次續期，為期三年，由二零一一年一月一日起至二零一三年十二月三十一日止。新協議終止後可續期，每三年為一期，除非協議任何一方給予另一方不少於三個月通知於任何年份的十二月三十一日終止該協議。

根據香港太古集團與公司的服務協議，香港太古集團須協助公司及其附屬、共同控制及聯屬公司取得太古擁有的相關商標的使用權。協助取得商標使用權或使用該等商標毋須支付費用作為代價。如香港太古集團與公司的服務協議終止或未獲續期，則協助取得商標使用權的責任亦將消除。

有關截至二零一二年十二月三十一日止年度已付的服務費用及成本，詳載於賬目附註 42。

公司及香港太古集團於二零一零年八月五日訂立一項租賃框架協議(「香港太古租賃框架協議」)，以規管集團的成員公司與香港太古集團的成員公司之間現有及將來的租賃協議。協議為期六年，由二零一零年一月一日起至二零一五年十二月三十一日止。根據香港太古租賃框架協議，集團的成員公司將不時按一般商業條款根據現行市值租金與香港太古集團的成員公司訂立租賃協議。香港太古租賃框架協議可於期滿後每六年續期一次，除非協議任何一方給予另一方不少於三個月通知於任何一年的十二月三十一日期滿時終止該協議。

截至二零一二年十二月三十一日止年度，根據香港太古租賃框架協議訂立的租賃協議應付予集團的租金總額詳情，於賬目附註42列述。

於二零一二年十二月三十一日，太古集團持有公司約百分之四十四點九九已發行股本及該等已發行股本附帶約百分之五十九點四三的投票權。香港太古集團作為太古的全資附屬公司，根據上市規則為公司的關連人士。在服務協議及香港太古租賃框架協議下進行的交易乃屬持續關連交易，公司已就此分別發出二零一零年十月一日及二零一零年八月五日的公告。

郭鵬、何禮泰、喬浩華、白紀圖、邵世昌、史樂山及鄧健榮作為太古集團董事及僱員，在服務協議及香港太古租賃框架協議中有利益關係。康傑富曾作為太古集團董事及僱員有利益關係。鄧蓮如勳爵及施銘倫作為太古股東、董事及僱員有利益關係。雷名士作為太古集團董事及僱員以及太古股東有利益關係。

並無在任何與集團進行的關連交易中有利益關係的公司獨立非常務董事，已審視上述持續關連交易並確認該等交易乃集團按照一般正常商業運作過程，根據規管有關交易的協議進行，協議條款乃正常商業條款，屬公平合理，並符合公司股東的整體利益。

公司核數師亦已審閱該等交易，並向董事局確認該等交易已獲公司董事局批准，並根據規管有關交易的協議進行；該等交易乃按照集團的定價政策而進行（如交易涉及由集團提供貨品及服務）；且該等交易無超逾之前刊發的公告所披露的有關年度上限。

茲代表董事局

主席

白紀圖

香港，二零一三年三月十四日

核數師報告及賬目

- 146 獨立核數師報告
- 147 綜合收益表
- 148 綜合全面收益表
- 149 綜合財務狀況表
- 150 公司財務狀況表
- 151 綜合現金流量表
- 152 綜合權益變動表
- 153 賬目附註
- 201 主要會計政策
- 210 主要附屬公司、共同控制公司及聯屬公司及投資

可持續發展統計資料

- 221 簡介
- 223 可持續發展核實聲明
- 224 可持續發展統計資料

附加資料

- 233 國泰航空有限公司 — 財務報表節錄
- 238 集團主要物業
- 252 集團結構圖表
- 254 詞彙
- 256 財務日誌及投資者資訊

財務目錄

獨立核數師報告

致太古股份有限公司股東
(於香港註冊成立的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第147至220頁太古股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的財務報表，此財務報表包括於二零一二年十二月三十一日的綜合及公司財務狀況報表與截至該日止年度的綜合收益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他附註解釋資料。

董事就財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港《公司條例》編製財務報表，以令財務報表作出真實而公平的反映，及落實其認為編製財務報表所必要的內部控制，以使財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

核數師的責任

我們的責任是根據我們的審計對該等財務報表作出意見，並按照香港《公司條例》第141條僅向整體股東報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審計。該等準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審計，以合理確定財務報表是否不存在任何重大錯誤陳述。

審計涉及執程序以獲取有關財務報表所載金額及披露資料的審計憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編製財務報表以作出真實而公平的反映相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對公司內部控制的有效性發表意見。審計亦包括評價董事所採用會計政策的合適性及作出會計估計的合理性，以及評價財務報表的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足和適當地為我們的審計意見提供基礎。

意見

我們認為，該等財務報表已根據香港財務報告準則真實而公平地反映貴公司及貴集團於二零一二年十二月三十一日的事務狀況，及貴集團截至該日止年度的利潤及現金流量，並已按照香港《公司條例》妥為編製。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零一三年三月十四日

綜合收益表

截至二零一二年十二月三十一日止年度

	附註	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
營業總額	4	43,859	36,286
銷售成本		(24,923)	(21,359)
溢利總額		18,936	14,927
分銷成本		(4,406)	(3,959)
行政開支		(3,236)	(3,084)
其他營業開支		(348)	(250)
出售聯屬及共同控制公司權益所得溢利	5	–	149
其他收益淨額	6	194	870
投資物業公平值變化		12,147	22,771
營業溢利		23,287	31,424
財務支出		(1,988)	(1,687)
財務收入		191	77
財務支出淨額	10	(1,797)	(1,610)
應佔共同控制公司溢利減虧損		1,647	1,801
應佔聯屬公司溢利減虧損		607	2,570
除稅前溢利		23,744	34,185
稅項	11	(2,289)	(1,630)
本年溢利		21,455	32,555
應佔本年溢利：			
公司股東	36	17,484	32,210
非控股權益	37	3,971	345
		21,455	32,555
現金股息			
第一次中期—已付		1,505	1,730
特別中期—已付		–	4,514
第二次中期—已宣佈派發／已付		3,761	3,536
以實物分派方式派付特別中期股息		31,589	–
	13	36,855	9,780
		港元	港元
公司股東應佔溢利每股盈利(基本及攤薄)	14		
‘A’股		11.62	21.41
‘B’股		2.32	4.28

第153頁至第200頁的附註及第201頁至第209頁的主要會計政策為此報表的一部分。

綜合全面收益表

截至二零一二年十二月三十一日止年度

	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
本年溢利	21,455	32,555
其他全面收益		
現金流量對沖		
—於本年內確認的收益	86	88
—轉撥至財務支出淨額	(19)	5
—轉撥至營業溢利—滙兌差額	33	—
—轉撥至非財務資產的初始成本	(56)	1
—遞延稅項	13	(46)
可供出售資產的公平值變化淨額		
—於本年內確認的收益／(虧損)	153	(100)
—轉撥至營業溢利	—	(3)
集團前自用物業重估		
—於本年內確認的收益	54	188
—遞延稅項	(9)	—
應佔共同控制及聯屬公司其他全面收益	860	208
海外業務滙兌差額淨額	215	698
除稅後本年其他全面收益	1,330	1,039
本年全面收益總額	22,785	33,594
應佔全面收益總額：		
公司股東	18,767	33,142
非控股權益	4,018	452
	22,785	33,594

第153頁至第200頁的附註及第201頁至第209頁的主要會計政策為此報表的一部分。

綜合財務狀況表

二零一二年十二月三十一日結算

附註 2012 港幣百萬元 2011 港幣百萬元

資產及負債			
非流動資產			
物業、廠房及設備	15	33,641	27,288
投資物業	16	205,588	191,805
租賃土地及土地使用權	17	998	969
無形資產	18	4,509	4,270
持作發展物業	19	188	124
共同控制公司	21	20,969	18,866
聯屬公司	22	27,946	27,145
可供出售資產	24	340	188
其他長期應收款項		17	6
衍生金融工具	25	643	785
遞延稅項資產	33	338	305
退休福利資產	34	637	600
		295,814	272,351
流動資產			
供出售物業	26	6,910	6,810
存貨及進行中工程	27	3,860	3,287
貿易及其他應收款項	28	8,835	6,275
衍生金融工具	25	31	18
現金及現金等價物	29	5,888	3,707
短期存款	29	310	215
		25,834	20,312
流動負債			
貿易及其他應付款項	30	14,376	14,179
應付稅項		873	557
衍生金融工具	25	49	207
銀行透支及短期借款	32	1,918	1,333
一年內須償還的長期借款及債券	32	5,508	8,750
		22,724	25,026
流動資產淨值／(負債淨額)		3,110	(4,714)
資產總值減流動負債		298,924	267,637
非流動負債			
永久資本證券	31	2,325	2,331
長期借款及債券	32	40,917	27,237
來自一家聯屬公司的預收款項		48	58
衍生金融工具	25	125	119
遞延稅項負債	33	5,757	5,050
遞延溢利		114	108
退休福利負債	34	304	258
		49,590	35,161
資產淨值		249,334	232,476
權益			
股本	35	903	903
儲備	36	208,738	226,656
公司股東應佔權益		209,641	227,559
非控股權益	37	39,693	4,917
權益總額		249,334	232,476

董事
白紀圖
喬浩華
郭敬文
香港，二零一三年三月十四日

第153頁至第200頁的附註及第201頁至第209頁的主要會計政策為此報表的一部分。

公司財務狀況表

二零一二年十二月三十一日結算

	附註	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
資產及負債			
非流動資產			
物業、廠房及設備	15	8	10
投資物業	16	4,396	5,266
附屬公司	20	29,779	26,604
共同控制公司	21	114	114
聯屬公司	22	4,624	4,608
可供出售資產	24	103	63
長期應收款項		1	1
遞延稅項資產	33	6	–
退休福利資產	34	113	114
		39,144	36,780
流動資產			
貿易及其他應收款項	28	55	56
應收稅項		14	14
現金及現金等價物	29	1,256	24
		1,325	94
流動負債			
貿易及其他應付款項	30	22,232	17,183
流動負債淨額		(20,907)	(17,089)
資產總值減流動負債		18,237	19,691
非流動負債			
遞延稅項負債	33	25	22
資產淨值		18,212	19,669
權益			
公司股東應佔權益			
股本	35	903	903
儲備	36	17,309	18,766
權益總額		18,212	19,669

董事

白紀圖

喬浩華

郭敬文

香港，二零一三年三月十四日

第153頁至第200頁的附註及第201頁至第209頁的主要會計政策為此報表的一部分。

綜合現金流量表

截至二零一二年十二月三十一日止年度

	附註	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
營運業務			
來自營運的現金	43(a)	10,186	9,204
已付利息		(2,053)	(1,690)
已收利息		101	88
已付稅項		(1,290)	(913)
		6,944	6,689
已收共同控制公司、聯屬公司及可供出售資產的股息		1,337	2,859
營運業務產生的現金淨額		8,281	9,548
投資業務			
購買物業、廠房及設備	43(b)	(7,183)	(4,735)
增購投資物業		(2,616)	(4,993)
購買無形資產		(19)	(28)
出售物業、廠房及設備所得款項		100	84
出售船隻所得款項		49	86
出售投資物業所得款項		995	–
出售又一城所得款項		–	18,305
出售附屬公司的現金流出淨額		–	(6)
購入附屬公司股份		(220)	(39)
購入共同控制公司股份		(296)	(77)
購入聯屬公司股份		(63)	(1,299)
購入可供出售資產		–	(3)
出售一家共同控制公司權益所得款項		–	2
出售一家聯屬公司權益所得款項		–	413
出售可供出售資產所得款項		–	22
予共同控制公司借款		(1,426)	(2,339)
共同控制公司還款		293	1,169
來自／予聯屬公司借款淨額		66	15
超過三個月到期存款(增加)／減少淨額		(134)	36
初始租賃成本		(115)	(193)
投資業務(使用)／產生的現金淨額		(10,569)	6,420
融資前現金(流出)／流入淨額		(2,288)	15,968
融資業務			
動用借款及再融資		19,455	6,998
償還借款及債券		(9,129)	(13,078)
	43(c)	10,326	(6,080)
提取抵押存款		42	170
非控股權益注資	37	97	24
已付公司股東股息	36	(5,041)	(10,005)
已付非控股權益股息	43(c)	(954)	(146)
融資業務產生／(使用)的現金淨額		4,470	(16,037)
現金及現金等價物增加／(減少)		2,182	(69)
一月一日結算的現金及現金等價物		3,706	3,790
貨幣調整		(4)	(15)
十二月三十一日結算的現金及現金等價物		5,884	3,706
組成：			
銀行結存及於三個月內到期的短期存款	29	5,888	3,707
銀行透支		(4)	(1)
		5,884	3,706

第153頁至第200頁的附註及第201頁至第209頁的主要會計政策為此報表的一部分。

綜合權益變動表

截至二零一二年十二月三十一日止年度

	附註	公司股東應佔				非控股 權益	權益總額
		股本 港幣百萬元	收益儲備 港幣百萬元	其他儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元		
二零一二年一月一日結算		903	221,209	5,447	227,559	4,917	232,476
本年溢利		-	17,484	-	17,484	3,971	21,455
其他全面收益		-	(1)	1,284	1,283	47	1,330
本年全面收益總額	36, 37	-	17,483	1,284	18,767	4,018	22,785
已付現金股息		-	(5,041)	-	(5,041)	(921)	(5,962)
以實物分派方式派付股息		-	(31,589)	-	(31,589)	31,589	-
集團組合變動		-	3	-	3	108	111
確認附屬公司非控股權益的認沽期權		-	(58)	-	(58)	(18)	(76)
二零一二年十二月三十一日結算		903	202,007	6,731	209,641	39,693	249,334

	附註	公司股東應佔				非控股 權益	權益總額
		股本 港幣百萬元	收益儲備 港幣百萬元	其他儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元		
二零一一年一月一日結算		903	199,044	4,505	204,452	4,599	209,051
該年溢利		-	32,210	-	32,210	345	32,555
其他全面收益		-	(10)	942	932	107	1,039
該年全面收益總額	36, 37	-	32,200	942	33,142	452	33,594
退休福利稅務處理改變		-	(30)	-	(30)	(6)	(36)
已付現金股息		-	(10,005)	-	(10,005)	(146)	(10,151)
集團組合變動		-	-	-	-	18	18
二零一一年十二月三十一日結算		903	221,209	5,447	227,559	4,917	232,476

第153頁至第200頁的附註及第201頁至第209頁的主要會計政策為此報表的一部分。

賬目附註

1. 會計準則改變

- (a) 集團須由二零一二年一月一日起採納以下相關的修訂本：

香港會計準則第12號(修訂本) 所得稅
香港財務報告準則第7號(修訂本) 披露—金融資產的轉讓

集團於二零一零年提早採納香港會計準則第12號的修訂本。

香港財務報告準則第7號(修訂本)引入有關金融資產轉讓的新披露規定。對於已轉讓至其他方但仍記錄於實體資產負債表的金融資產，須就其性質及賬面值以及其風險及回報的描述(按資產類別)作出披露。已轉讓資產的收益或虧損以及於該等資產中的任何保留權益均須作出披露。此外，其他披露必須令使用者得以知悉任何相關負債的金額，以及金融資產與相關負債之間的關係。有關披露必須按照參與的類別呈列。例如，保留風險應按金融工具的類別(如擔保、認購期權或認沽期權)或轉讓的類別(如應收款項讓售、證券化或證券借貸)呈列。此修訂本亦就已全數終止確認或未有全數終止確認但實體仍持續參與的已轉撥財務資產所產生的風險引入新的披露。此修訂本對集團的業績及財務狀況並無重大影響。

- (b) 以下經修訂的香港財務報告準則已生效，但與集團的營運並不相關：

香港財務報告準則第1號(修訂本)「嚴重高通脹及剔除首次採納者的固定日期」已生效，但由於集團並非首次採納者，因此與集團的營運並不相關。

- (c) 集團並無提早採納以下已頒佈但未生效的相關新訂及重訂準則及修訂本：

香港財務報告準則(修訂本)	香港財務報告準則二零零九年至二零一一年周期的年度改進 ¹
香港會計準則第1號(修訂本)	財務報表的呈報 ¹
香港會計準則第19號(二零一一年重訂)	僱員福利 ¹
香港會計準則第28號(二零一一年重訂)	於聯營和合資公司的投資 ¹
香港會計準則第32號(修訂本)	呈報—金融資產與金融負債的對銷 ²
香港財務報告準則第7號(修訂本)	披露—金融資產與金融負債的對銷 ¹
香港財務報告準則第9號	金融工具 ³
香港財務報告準則第10號	綜合財務報表 ¹
香港財務報告準則第11號	合營安排 ¹
香港財務報告準則第12號	於其他實體權益的披露 ¹
香港財務報告準則第13號	公平值計量 ¹
香港財務報告準則第10號、香港財務報告準則第11號及香港財務報告準則第12號修訂本	綜合財務報表、合營安排及在其他實體權益的披露：過渡指引 ¹

¹ 集團將由二零一三年一月一日起應用。

² 集團將由二零一四年一月一日起應用。

³ 集團將由二零一五年一月一日起應用。

香港財務報告準則二零零九年至二零一一年周期的年度改進包括六項對五項現有準則的修訂本。預期此等修訂本對集團業績及財務狀況並無重大影響。

香港會計準則第1號修訂本的重點是改進其他全面收益項目組成部分的呈報。該修訂本規定在其他全面收益呈報的項目須根據隨後是否有可能重新歸類至損益賬而組合起來。預期此修訂本對集團業績及財務狀況並無重大影響。

香港會計準則第19號於二零一一年經修訂。修訂本對集團界定福利計劃及離職後福利的影響如下：即時確認所有過往服務費用；以利息淨額取代利息費用及計劃資產預期回報，而利息淨額是將貼現率應用於界定福利負債淨額計算出來。此外，會計政策現時容許只將百分之十的「緩衝區」以外的精算收益及虧損於收益表中確認，但修訂本將此項選擇取消。修訂本規定所有該等重新計量的收益及虧損均須在出現時於其他全面收益中確認。上述改變須追溯應用。倘此準則於二零一二年度應用，則全年溢利將減少約港幣一億二千萬元，其他全面收益將增加約港幣一億一千一百萬元，而於二零一二年十二月三十一日結算的退休福利資產淨額及聯屬公司則分別減少約港幣九億三千九百萬元及港幣五億零六百萬元。

1. 會計準則改變(續)

香港會計準則第28號(二零一一年重訂)繼香港財務報告準則第11號頒佈後，包括對合資公司及聯營公司按權益法記賬的規定。預期此修訂本對集團業績及財務狀況並無重大影響。

香港會計準則第32號的修訂本闡明金融資產與金融負債在資產負債表上對銷的若干要求。具體而言，修訂本闡明「目前擁有可合法強制執行的對銷權」及「同時變現及結付」的涵義。預期此修訂本對集團業績及財務狀況並無重大影響。

香港財務報告準則第7號的修訂本規定實體披露有關在財務狀況表中對銷或在可強制執行的總淨額協議或類似安排下的財務資產及財務負債的量子資料。預期此修訂本對集團業績及財務狀況並無重大影響。

香港財務報告準則第9號針對財務資產及財務負債的分類、計量及確認。該準則取代香港會計準則第39號有關金融工具分類及計量的部分。香港財務報告準則第9號規定財務資產須分類為兩種計量類別：一種按公平值計量，另一種則按已攤銷成本計量。計量類別於初始確認時確定。分類乃按實體管理其金融工具的業務模式及該工具的合約現金流量特徵而定。就財務負債而言，該準則保留香港會計準則第39號大部分的規定。主要的改變是如財務負債按公平值計量，則除非會產生會計錯配，否則因實體自有信貸風險引致的公平值變化部分須記錄在其他全面收益而非收益表中。集團仍未評估此新準則的全面影響。

香港財務報告準則第10號以現有原則為基礎，確定控制權的概念為釐定實體應否計入母公司綜合財務報表的因素。該準則提供額外的指引，在控制權難以評估的情況下協助釐定控制權。集團已就香港財務報告準則第10號的規定，考慮是否由二零一三年起將國泰航空有限公司(「國泰航空」)作為一家附屬公司綜合入賬，並決定由於集團不可單方面控制國泰航空，因此不應由二零一三年起將國泰航空綜合入賬，而是繼續將其於國泰航空的權益作為對聯屬公司的權益入賬。

香港財務報告準則第11號就如何構成合營安排，提供指引將重點放在安排的權利和責任而非其法定形式。合營安排分為兩類：共同經營和合營企業。如共同經營者於有關安排的資產和責任擁有權利並因此將其於資產、負債、收益及開支的權益入賬，則為共同經營。如共同經營者對安排的資產淨值擁有權利並因此以權益會計法將其權益入賬，則為合營企業。以比例合併法計量合營企業已不再容許。預期此新準則對集團業績及財務狀況並無重大影響。

香港財務報告準則第12號包括在其他實體(包括共同安排、聯屬公司、特殊目的機構及其他資產負債表外機構)所有形式權益的披露規定。預期此新準則對集團業績及財務狀況並無重大影響。

香港財務報告準則第13號旨在透過提供一個精確的公平值定義及單一的公平值計量來源，以及應用於所有相關香港財務報告準則的披露規定，從而提升一致性及減低複雜程度。該等規定並不擴大公平值會計的使用，但就公平值的使用已由香港財務報告準則內其他準則規定或准許的情況下應如何測量提供指引。此準則亦提供新的披露規定。預期此新準則對集團業績及財務狀況並無重大影響。

香港財務報告準則第10號、第11號及第12號修訂本提供額外過渡寬免，將提供經調整比較資料的規定限制於僅適用於前比較期。預期此等修訂本對集團業績及財務狀況並無重大影響。

(d) 以下重訂準則及修訂本已頒佈但未生效，且與集團的營運並不相關：

香港會計準則第27號(重訂)	獨立財務報表
香港財務報告準則第1號	首次採納香港財務報告準則—政府貸款
香港財務報告準則第10號、香港 財務報告準則第12號及香港會計 準則第27號(修訂本)	投資實體
香港(國際財務報告詮釋委員會)— 詮釋第20號	露天礦場於生產階段的剝採成本

2. 財務風險管理

集團就財務風險管理的取態，於第 132 頁至第 134 頁論述。

利率風險

如其他所有可變因素維持不變，市場利率較十二月三十一日的適用利率增加或減少一百個基點對集團收益表及權益的影響將為：

	利率增加 一百個基點 港幣百萬元	利率減少 一百個基點 港幣百萬元
二零一二年十二月三十一日結算		
對收益表的影響：(虧損)/收益	(168)	168
對權益的影響：(虧損)/收益	(8)	69
二零一一年十二月三十一日結算		
對收益表的影響：(虧損)/收益	(135)	135
對權益的影響：收益	18	11

此分析乃根據假設情況而進行，因為實際上，市場利率很少單獨改變，因此不應被視作未來溢利或虧損的預測。這分析假定以下各項：

- 市場利率變化會影響浮息金融工具的利息收入或支出
- 如定息金融工具按公平值確認，市場利率變化只會影響該等金融工具的利息收入或支出
- 市場利率變化會影響衍生金融工具的公平值
- 所有其他財務資產及負債維持不變

貨幣風險

如其他所有可變因素維持不變，港元兌美元較年終匯率 7.75 (二零一一年：7.77) 增強或轉弱對集團收益表及權益的影響將為：

	港元增強至 聯繫匯率 下限(7.75) 港幣百萬元	港元轉弱至 聯繫匯率 上限(7.85) 港幣百萬元
二零一二年十二月三十一日結算		
對收益表的影響：收益/(虧損)	2	(69)
對權益的影響：收益	1	61
二零一一年十二月三十一日結算		
對收益表的影響：收益/(虧損)	42	(23)
對權益的影響：(虧損)/收益	(42)	51

此分析乃根據假設情況而進行，因為實際上，市場匯率很少單獨改變，因此不應被視作未來溢利或虧損的預測。這分析假定：

- 預期所有外幣現金流量對沖均非常有效
- 貨幣風險並非因公司及其附屬公司以功能貨幣列值的財務資產或負債而產生

2. 財務風險管理(續)

流動資金風險

下表根據由年結日至最早合約到期日之間的尚餘年期，將集團及公司非衍生財務負債及按淨額基準結算衍生財務負債的合約現金流量(在貼現前)進行分析，並分類為相關的還款期限組別：

集團

二零一二年十二月三十一日

	附註	面值 港幣百萬元	合約貼現前 現金流量總計 港幣百萬元	一年內或 按要求 港幣百萬元	一年以上 但少於兩年 港幣百萬元	兩年以上 但少於五年 港幣百萬元	五年以上 港幣百萬元
應付貿易賬項	30	2,754	2,754	2,754	—	—	—
欠直接控股公司賬項	30	253	253	253	—	—	—
欠共同控制公司賬項	30	134	134	134	—	—	—
欠聯屬公司賬項	30	134	134	134	—	—	—
欠共同控制公司計息借款	30	377	377	377	—	—	—
來自非控股權益的墊款	30	365	365	365	—	—	—
來自租戶的租金按金	30	1,953	2,094	447	442	909	296
三里屯 VILLAGE 非控股權益的認沽期權	30	1,112	1,157	1,157	—	—	—
附屬公司非控股權益的認沽期權	30	211	280	—	—	266	14
應計賬項及其他應付款項	30	7,083	7,083	6,933	124	22	4
借款(包括利息承擔)	32	48,343	58,211	9,402	8,644	18,598	21,567
衍生金融工具	25	174	174	49	37	5	83
財務擔保合約		—	1,107	1,107	—	—	—
		62,893	74,123	23,112	9,247	19,800	21,964

集團

二零一一年十二月三十一日

	附註	面值 港幣百萬元	合約貼現前 現金流量總計 港幣百萬元	一年內或 按要求 港幣百萬元	一年以上 但少於兩年 港幣百萬元	兩年以上 但少於五年 港幣百萬元	五年以上 港幣百萬元
應付貿易賬項	30	3,576	3,576	3,576	—	—	—
欠直接控股公司賬項	30	149	149	149	—	—	—
欠共同控制公司賬項	30	81	81	81	—	—	—
欠聯屬公司賬項	30	19	19	19	—	—	—
欠共同控制公司計息借款	30	244	244	244	—	—	—
欠聯屬公司計息借款	30	24	24	24	—	—	—
來自非控股權益的墊款	30	383	383	383	—	—	—
來自租戶的租金按金	30	1,780	1,908	379	380	809	340
三里屯 VILLAGE 非控股權益的認沽期權	30	937	974	974	—	—	—
應計賬項及其他應付款項	30	6,986	6,986	6,712	274	—	—
借款(包括利息承擔)	32	37,320	44,530	11,601	3,998	18,081	10,850
衍生金融工具	25	326	326	207	89	30	—
財務擔保合約		—	1,030	975	—	55	—
		51,825	60,230	25,324	4,741	18,975	11,190

2. 財務風險管理(續)

公司

二零一二年十二月三十一日

	附註	面值 港幣百萬元	合約貼現前 現金流量總計 港幣百萬元	一年內或 按要求 港幣百萬元	一年以上 但少於兩年 港幣百萬元	兩年以上 但少於五年 港幣百萬元	五年以上 港幣百萬元
欠直接控股公司賬項	30	30	30	30	—	—	—
欠附屬公司賬項	30	4,229	4,229	4,229	—	—	—
欠一家附屬公司計息借款	30	17,835	17,835	17,835	—	—	—
應計賬項及其他應付款項	30	138	138	138	—	—	—
財務擔保合約	40	—	1,039	1,039	—	—	—
		22,232	23,271	23,271	—	—	—

二零一一年十二月三十一日

	附註	面值 港幣百萬元	合約貼現前 現金流量總計 港幣百萬元	一年內或 按要求 港幣百萬元	一年以上 但少於兩年 港幣百萬元	兩年以上 但少於五年 港幣百萬元	五年以上 港幣百萬元
欠直接控股公司賬項	30	25	25	25	—	—	—
欠附屬公司賬項	30	7,616	7,616	7,616	—	—	—
欠一家附屬公司計息借款	30	9,374	9,374	9,374	—	—	—
應計賬項及其他應付款項	30	168	168	168	—	—	—
財務擔保合約	40	—	974	974	—	—	—
		17,183	18,157	18,157	—	—	—

3. 重要會計估算及判斷

編製本賬目所使用的估算及判斷不斷進行評估，並以過往經驗及包括在該等情況下對未來事項相信為合理期望等其他因素作為根據。集團對未來作出估算及假設。所得的會計估算難免甚少與相關的實際結果一致。對資產及負債賬面值有重要影響的估算及假設如下論述：

(a) 投資物業公平值估算

獨立物業估值師戴德梁行就集團於二零一二年十二月三十一日結算的大部分投資物業組合進行估值。估值工作乃根據香港測量師學會發出的物業估值準則而進行，根據該準則，市值的定義為「在有適當的市場推廣後，自願買家及自願賣家於公平原則進行的交易中在估值日應就某一物業而換取的估計款項，而雙方乃於知情、審慎和自願的情況下進行交易」。

戴德梁行是將現有租約所得出的租金收入資本化，並為約滿後新訂租金潛在變化作出適當備付，以及參考相關物業市場近期可供比較的買賣交易，而得出集團已建成投資物業組合的估值。假設主要是關於公開市值租金及市場孳息率。

3. 重要會計估算及判斷(續)

戴德梁行是參考相關物業市場近期可用的可比較銷售交易(假設物業於估值日已建成)，並考慮到已產生的建築成本及建成該項目將產生的估計成本，而得出集團興建中投資物業的估值。如估值是在假設物業已獲發業權證明書的情況下進行，而實情又並非如此，則集團已就未來土地成本作出估計，並已從估值中扣除此成本。

管理層已就獨立物業估值進行審閱，並將之與其自有的假設作比較，且參考過可用的可比較銷售交易數據，最後認為集團的投資物業組合的獨立物業估值是合理的。

(b) 資產減值

集團至少每年對商譽及其他可用壽命不定的資產作測試，以確定是否出現減值。該等計算方法需要作出估算。有關商譽減值測試的詳情，參閱附註18。

其他資產(包括非按公平值列賬的土地和物業)則在情況或環境變化顯示其賬面值超過其可收回數額時作減值檢討。可收回數額按適當情況採用公平值減銷售成本及/或使用價值計算方法釐定。

(c) 所得稅

集團須在多個法域繳付所得稅。在釐定世界各地不同所得稅撥備時，需要作出重大判斷。若干與集團日常業務有關的交易及計算未能確定最終稅項。集團根據會否須繳付增補稅項的估算，確認潛在稅務風險的負債。倘該等事宜的最終稅項結果與初始記錄數額不同，則有關差額將會在結果已確知的年度影響所得稅及遞延所得稅撥備。

4. 營業總額

本公司是一家於香港註冊成立的有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司上市。公司主要從事控股公司業務。旗下各主要附屬公司、共同控制公司及聯屬公司的主要業務刊於第210頁至第220頁。

營業總額即公司及其附屬公司向對外客戶的銷售額，包括以下收入：

	集團	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
來自投資物業的租金收入總額	8,954	8,502
物業買賣	4,147	210
酒店	781	717
飛機及引擎維修服務	5,603	5,034
銷售貨物	19,266	18,107
船隻租金	3,870	3,291
提供其他服務	1,238	425
	43,859	36,286

5. 出售聯屬及共同控制公司權益所得溢利

二零一一年：

於二零一一年一月，集團以總現金代價港幣四億一千三百萬元出售其於聯屬公司彪馬公司的百分之四十九權益，錄得溢利港幣一億四千八百萬元。

6. 其他收益淨額

其他收益淨額包括以下各項：

	集團	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
出售又一城權益溢利	–	638
出售可供出售資產溢利	–	7
出售投資物業溢利	66	–
出售物業、廠房及設備溢利	24	82
滙兌收益淨額	18	32
自現金流量對沖儲備轉撥的衍生工具的公平值(虧損)/收益		
– 交叉貨幣掉期	(33)	(8)
– 遠期外匯合約	–	8
不符合作為對沖工具的衍生工具的公平值(虧損)/收益		
– 遠期外匯合約	(6)	2
可供出售資產的利息收入	3	3

7. 按性質劃分的開支

銷售成本、分銷成本、行政開支及其他營業開支所包括的開支分析如下：

	附註	集團	
		2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
投資物業的直接營運開支			
– 帶來租金收入的投資物業		1,490	1,471
– 不帶來租金收入的投資物業		102	46
售出存貨的成本		15,418	13,198
存貨及進行中工程撇減		40	44
商譽撇銷	18	8	–
已確認減值虧損：			
– 物業、廠房及設備	15	58	129
– 租賃土地及土地使用權	17	–	3
– 無形資產	18	10	8
– 貿易應收款項		22	10
持作發展物業減值虧損撥回		(4)	(8)
物業、廠房及設備折舊	15	1,689	1,527
攤銷			
– 租賃土地及土地使用權	17	28	27
– 無形資產	18	51	48
– 初始租賃成本		89	65
職員成本		7,276	6,506
營業租賃租金			
– 物業		728	608
– 船隻		129	110
– 廠房及設備		21	31
太古地產上市成本*		–	252
核數師酬金			
– 核數服務		31	27
– 稅務服務		7	7
– 其他服務*		3	18
其他		5,717	4,525
銷售成本、分銷成本、行政開支及其他營業開支總計		32,913	28,652

* 二零一一年，有關分拆太古地產有限公司及其股份上市所產生的費用港幣一千五百萬元，已包括在核數師酬金—其他服務中。

8. 分部資料

(a) 有關應報告分部的資料
綜合收益表分析

截至二零一二年十二月三十一日止年度

	對外 營業總額 港幣百萬元	分部之間 營業總額 港幣百萬元	營業溢利 港幣百萬元	財務支出 港幣百萬元	財務收入 港幣百萬元	應佔 共同控制 公司溢利 減虧損 港幣百萬元	應佔 聯屬公司 溢利 減虧損 港幣百萬元	稅項 (支出)／ 撥回 港幣百萬元	本年溢利 港幣百萬元	公司股東 應佔溢利 港幣百萬元	於營業 溢利中 扣除的 折舊及攤銷 港幣百萬元
地產											
物業投資	9,060	63	6,873	(1,443)	113	146	–	(770)	4,919	4,019	(177)
投資物業公平值變化	–	–	12,159	–	–	568	1	(638)	12,090	9,900	–
物業買賣	4,147	–	2,395	–	3	(14)	–	(422)	1,962	1,360	(20)
酒店	781	1	(39)	(40)	–	(40)	160	(29)	12	11	(123)
	13,988	64	21,388	(1,483)	116	660	161	(1,859)	18,983	15,290	(320)
航空											
國泰航空集團	–	–	–	–	–	–	412	–	412	412	–
港機工程集團	5,830	–	494	(35)	18	564	–	(132)	909	659	(443)
其他	–	–	(52)	–	–	6	–	–	(46)	(21)	(52)
	5,830	–	442	(35)	18	570	412	(132)	1,275	1,050	(495)
飲料											
中國內地	1,769	–	(1)	(54)	15	290	33	(46)	237	207	(95)
香港	2,122	1	217	–	–	–	–	(20)	197	178	(70)
台灣	1,500	–	25	(7)	–	–	–	(4)	14	14	(59)
美國	3,824	–	264	–	1	–	–	(100)	165	165	(146)
中央成本	–	–	(22)	–	–	–	–	–	(22)	(22)	–
	9,215	1	483	(61)	16	290	33	(170)	591	542	(370)
海洋服務											
太古海洋開發集團	4,864	–	990	(24)	4	–	1	(42)	929	917	(590)
香港聯合船塢集團	–	–	–	–	–	58	–	–	58	58	–
	4,864	–	990	(24)	4	58	1	(42)	987	975	(590)
貿易及實業											
太古資源集團	3,584	–	182	–	3	3	–	(53)	135	143	(22)
太古汽車集團	5,763	–	120	(8)	2	–	–	(27)	87	87	(55)
太古糖業公司	606	132	7	–	–	–	–	(4)	3	3	(2)
金寶湯太古	–	–	–	(6)	–	(76)	–	–	(82)	(82)	–
太古冷藏倉庫	–	–	(24)	–	–	3	–	(1)	(22)	(22)	–
阿克蘇諾貝爾太古漆油公司	–	–	–	–	–	145	–	(7)	138	138	–
其他業務	3	–	(14)	–	–	(6)	–	–	(20)	(20)	(1)
	9,956	132	271	(14)	5	69	–	(92)	239	247	(80)
總辦事處											
收入／(支出)淨額	6	42	(275)	(1,414)	1,075	–	–	6	(608)	(608)	(2)
投資物業公平值變化	–	–	(12)	–	–	–	–	–	(12)	(12)	–
	6	42	(287)	(1,414)	1,075	–	–	6	(620)	(620)	(2)
分部之間抵銷	–	(239)	–	1,043	(1,043)	–	–	–	–	–	–
總額	43,859	–	23,287	(1,988)	191	1,647	607	(2,289)	21,455	17,484	(1,857)

附註：

業務分部之間的銷售以向非聯繫客戶出售同類貨物及服務所收取的市場競爭價格計算。
總辦事處向業務分部收取的利息以市場利率及集團債務成本為根據。

8. 分部資料(續)

(a) 有關應報告分部的資料(續)

綜合收益表分析(續)

截至二零一一年十二月三十一日止年度

	對外 營業總額 港幣百萬元	分部之間 營業總額 港幣百萬元	營業溢利 港幣百萬元	財務支出 港幣百萬元	財務收入 港幣百萬元	應佔 共同控制 公司溢利 減虧損 港幣百萬元	應佔 聯屬公司 溢利 減虧損 港幣百萬元	稅項 (支出)/ 撥回 港幣百萬元	本年溢利 港幣百萬元	公司股東 應佔溢利 港幣百萬元	於營業 溢利中 扣除的 折舊及攤銷 港幣百萬元
地產											
物業投資	8,591	60	6,781	(1,464)	24	123	–	(759)	4,705	4,695	(170)
投資物業公平值變化	–	–	20,179	–	–	676	1	(480)	20,376	20,330	–
物業買賣	210	3	(50)	(5)	3	59	–	(3)	4	7	(9)
酒店	717	–	(93)	(35)	–	(7)	155	(53)	(33)	(33)	(121)
	9,518	63	26,817	(1,504)	27	851	156	(1,295)	25,052	24,999	(300)
航空											
國泰航空集團	–	–	–	–	–	–	2,405	–	2,405	2,405	–
港機工程集團	5,171	–	532	(25)	18	435	–	(84)	876	615	(421)
其他	–	–	(52)	–	–	4	–	–	(48)	(21)	(52)
	5,171	–	480	(25)	18	439	2,405	(84)	3,233	2,999	(473)
飲料											
中國內地	1,854	–	22	(48)	8	355	7	(43)	301	265	(95)
香港	2,045	1	197	–	–	–	–	(16)	181	164	(64)
台灣	1,600	–	28	(6)	–	–	–	(4)	18	18	(59)
美國	3,723	–	303	–	3	–	–	(83)	223	223	(136)
中央成本	–	–	(13)	–	–	–	–	–	(13)	(13)	–
	9,222	1	537	(54)	11	355	7	(146)	710	657	(354)
海洋服務											
太古海洋開發集團	3,505	–	819	(5)	2	–	2	(26)	792	785	(479)
香港聯合船塢集團	–	–	–	–	–	78	–	–	78	78	–
	3,505	–	819	(5)	2	78	2	(26)	870	863	(479)
貿易及實業											
太古資源集團	2,914	–	192	–	3	2	–	(50)	147	149	(20)
太古汽車集團	5,336	–	121	(2)	2	–	–	(28)	93	93	(38)
太古糖業公司	612	120	(2)	(1)	–	–	–	–	(3)	(3)	(1)
金寶湯太古*	–	–	(4)	(5)	–	(60)	–	–	(69)	(69)	–
太古冷藏倉庫	–	–	(17)	–	–	–	–	(1)	(18)	(18)	–
阿克蘇諾貝爾太古漆油公司	–	–	–	–	–	136	–	(6)	130	130	–
出售彪馬公司權益	–	–	148	–	–	–	–	–	148	148	–
其他業務	–	–	(12)	–	–	–	–	–	(12)	(12)	(1)
	8,862	120	426	(8)	5	78	–	(85)	416	418	(60)
總辦事處											
收入/(支出)淨額	8	40	(247)	(1,245)	1,168	–	–	6	(318)	(318)	(1)
投資物業公平值變化	–	–	2,592	–	–	–	–	–	2,592	2,592	–
	8	40	2,345	(1,245)	1,168	–	–	6	2,274	2,274	(1)
分部之間抵銷	–	(224)	–	1,154	(1,154)	–	–	–	–	–	–
總額	36,286	–	31,424	(1,687)	77	1,801	2,570	(1,630)	32,555	32,210	(1,667)

附註：

業務分部之間的銷售以向非聯繫客戶出售同類貨物及服務所收取的市場競爭價格計算。

總辦事處向業務分部收取的利息以市場利率及集團債務成本為根據。

* 金寶湯太古於貿易及實業部門而非飲料部門入賬，以反映集團內部分部報告的編製基準。

8. 分部資料(續)

(a) 有關應報告分部的資料(續)

集團資產總值分析

二零一二年十二月三十一日結算

	分部資產 港幣百萬元	共同 控制公司 港幣百萬元	聯屬公司 港幣百萬元	銀行存款及 投資證券 港幣百萬元	資產總值 港幣百萬元	增購非流動 資產(附註) 港幣百萬元
地產						
物業投資	206,004	12,737	55	1,529	220,325	2,396
物業買賣及發展	7,272	1,063	–	345	8,680	66
酒店	5,532	1,078	666	66	7,342	414
	218,808	14,878	721	1,940	236,347	2,876
航空						
國泰航空集團	–	–	26,233	–	26,233	–
港機工程集團	8,074	1,171	–	1,423	10,668	349
其他	4,727	2,821	–	–	7,548	–
	12,801	3,992	26,233	1,423	44,449	349
飲料						
太古飲料	6,011	1,427	981	756	9,175	489
海洋服務						
太古海洋開發集團	19,433	2	11	251	19,697	6,170
香港聯合船塢集團	–	55	–	–	55	–
	19,433	57	11	251	19,752	6,170
貿易及實業						
太古資源集團	855	18	–	364	1,237	28
太古汽車集團	2,750	–	–	14	2,764	186
太古糖業公司	139	–	–	50	189	2
金寶湯太古	–	(55)	–	–	(55)	–
太古冷藏倉庫	81	255	–	33	369	–
阿克蘇諾貝爾太古漆油公司	–	395	–	–	395	–
其他業務	143	2	–	78	223	59
	3,968	615	–	539	5,122	275
總辦事處						
	5,462	–	–	1,341	6,803	73
	266,483	20,969	27,946	6,250	321,648	10,232

附註：

在本分析中，年內的增購非流動資產不包括金融工具(包括共同控制及聯屬公司)、遞延稅項資產及退休福利資產。

8. 分部資料(續)

(a) 有關應報告分部的資料(續)

集團資產總值分析(續)

二零一一年十二月三十一日結算

	分部資產 港幣百萬元	共同 控制公司 港幣百萬元	聯屬公司 港幣百萬元	銀行存款及 投資證券 港幣百萬元	資產總值 港幣百萬元	增購非流動 資產(附註) 港幣百萬元
地產						
物業投資	190,072	11,303	55	1,003	202,433	5,117
物業買賣及發展	7,479	842	–	76	8,397	2
酒店	5,165	855	584	101	6,705	586
	202,716	13,000	639	1,180	217,535	5,705
航空						
國泰航空集團	–	–	25,596	–	25,596	–
港機工程集團	7,663	1,100	–	1,345	10,108	608
其他	4,778	2,817	–	–	7,595	–
	12,441	3,917	25,596	1,345	43,299	608
飲料						
太古飲料	5,419	1,551	899	696	8,565	495
海洋服務						
太古海洋開發集團	12,597	–	11	386	12,994	2,968
香港聯合船塢集團	–	(2)	–	–	(2)	–
	12,597	(2)	11	386	12,992	2,968
貿易及實業						
太古資源集團	854	15	–	188	1,057	53
太古汽車集團	2,057	–	–	17	2,074	158
太古糖業公司	160	–	–	41	201	3
金寶湯太古*	–	4	–	–	4	–
阿克蘇諾貝爾太古漆油公司	–	381	–	–	381	–
其他業務	6	–	–	18	24	2
	3,077	400	–	264	3,741	216
總辦事處						
	6,430	–	–	101	6,531	380
	242,680	18,866	27,145	3,972	292,663	10,372

附註：

在本分析中，年內的增購非流動資產不包括金融工具(包括共同控制及聯屬公司)、遞延稅項資產及退休福利資產。

* 金寶湯太古於貿易及實業部門而非飲料部門入賬，以反映集團內部分部報告的編製基準。

8. 分部資料(續)

(a) 有關應報告分部的資料(續)

集團負債總額及非控股權益分析

二零一二年十二月三十一日結算

	分部負債 港幣百萬元	本期及遞延 稅項負債 港幣百萬元	分部之間 借款/ (墊款) 港幣百萬元	對外借款 港幣百萬元	負債總額 港幣百萬元	非控股權益 港幣百萬元
地產						
物業投資	6,435	5,224	10,999	14,483	37,141	33,425
物業買賣及發展	557	469	4,265	423	5,714	604
酒店	165	–	–	691	856	1,167
	7,157	5,693	15,264	15,597	43,711	35,196
航空						
港機工程集團	1,643	368	–	1,664	3,675	3,968
飲料						
太古飲料	2,095	341	1,395	109	3,940	500
海洋服務						
太古海洋開發集團	1,772	55	6,816	102	8,745	15
貿易及實業						
太古資源集團	716	14	(30)	–	700	14
太古汽車集團	972	25	–	470	1,467	–
太古糖業公司	82	2	–	–	84	–
金寶湯太古	–	–	144	–	144	–
太古冷藏倉庫	1	–	–	–	1	–
其他業務	27	12	–	–	39	–
	1,798	53	114	470	2,435	14
總辦事處	551	120	(23,589)	32,726	9,808	–
	15,016	6,630	–	50,668	72,314	39,693

二零一一年十二月三十一日結算

	分部負債 港幣百萬元	本期及遞延 稅項負債 港幣百萬元	分部之間 借款/ (墊款) 港幣百萬元	對外借款 港幣百萬元	負債總額 港幣百萬元	非控股權益 港幣百萬元
地產						
物業投資	6,085	4,664	16,411	6,440	33,600	532
物業買賣及發展	1,721	19	5,003	406	7,149	–
酒店	183	–	–	619	802	–
	7,989	4,683	21,414	7,465	41,551	532
航空						
港機工程集團	1,216	354	–	1,447	3,017	3,929
飲料						
太古飲料	2,046	317	1,349	144	3,856	448
海洋服務						
太古海洋開發集團	1,265	72	1,740	42	3,119	(2)
貿易及實業						
太古資源集團	714	17	(24)	–	707	10
太古汽車集團	964	26	–	13	1,003	–
太古糖業公司	80	–	–	–	80	–
金寶湯太古*	–	–	125	–	125	–
其他業務	24	5	–	–	29	–
	1,782	48	101	13	1,944	10
總辦事處	631	133	(24,604)	30,540	6,700	–
	14,929	5,607	–	39,651	60,187	4,917

* 金寶湯太古於貿易及實業部門而非飲料部門入賬，以反映集團內部分部報告的編製基準。

8. 分部資料(續)

(a) 有關應報告分部的資料(續)

太古公司集團按部門劃分業務：地產、航空、飲料、海洋服務和貿易及實業。

五個部門各自的應報告分部按照業務性質分類。由於總辦事處業務可提供獨立的財務資料，且定期提交予董事局的常務董事，因此總辦事處亦被視為一個應報告分部。

飲料部門由於在不同地理位置的業務性質相若，因此被視為單一的應報告分部。附註8(a)對綜合收益表的分析按地理位置呈列飲料部門的業績，務求為年度報告書的使用者提供更詳盡的資料。

(b) 有關地理區域的資料

集團的業務主要以香港為基地。船隻擁有及營運業務屬國際性，不可歸入特定的地理區域。

按主要市場對集團的營業總額及非流動資產所作的分析概述如下：

	營業總額		非流動資產*	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
香港	20,329	15,794	193,002	181,374
亞洲(不包括香港)	15,090	13,004	31,886	29,514
美國	4,039	3,872	1,907	1,555
英國	132	111	566	517
船隻擁有及營運業務	4,269	3,505	17,563	11,496
	43,859	36,286	244,924	224,456

* 在本分析中，非流動資產總值不包括金融工具(包括共同控制及聯屬公司)、遞延稅項資產及退休福利資產。

9. 董事及行政人員的酬金

(a) 二零一二年及二零一一年董事及行政人員的酬金總額列述如下：

	現金			非現金			總計 2012 港幣千元	總計 2011 港幣千元
	薪金/ 董事袍金 (附註i) 港幣千元	花紅 (附註ii) 港幣千元	津貼 及福利 港幣千元	退休計劃 供款 港幣千元	已計入 退休計劃 的花紅 (附註ii) 港幣千元	房屋福利 港幣千元		
常務董事								
白紀圖	7,845	8,221	455	3,081	2,544	5,330	27,476	22,129
郭鵬	4,961	5,426	375	1,948	1,835	4,362	18,907	14,985
喬浩華	3,496	4,057	580	1,373	1,526	2,386	13,418	10,305
史樂山	846	939	52	332	327	652	3,148	2,365
邵世昌	1,014	1,967	687	132	-	-	3,800	2,003
康傑富(二零一一年八月一日起)	2,768	1,410	266	1,087	593	3,856	9,980	2,809
鄧健榮(二零一一年八月一日起)	3,112	5,069	1,484	404	-	-	10,069	1,776
湯彥麟(至二零一一年三月三十一日止)	-	101	-	-	-	-	101	413
陳南祿(至二零一零年七月一日止)	-	-	-	-	-	-	-	2,899
何祖英(至二零一零年四月一日止)	-	-	-	-	-	-	-	551
非常務董事								
鄧蓮如勳爵	-	-	-	-	-	-	-	-
何禮泰	-	-	-	-	-	-	-	-
容漢新	932	-	-	-	-	-	932	945
施銘倫	-	-	-	-	-	-	-	-
獨立非常務董事								
范華達	690	-	-	-	-	-	690	690
郭敬文	988	-	-	-	-	-	988	988
利乾	941	-	-	-	-	-	941	928
李慧敏(二零一二年七月一日起)	345	-	-	-	-	-	345	-
梁高美懿(至二零一二年六月三十日止)	345	-	-	-	-	-	345	690
施祖祥	690	-	-	-	-	-	690	690
楊敏德	690	-	-	-	-	-	690	690
二零一二年總計	29,663	27,190	3,899	8,357	6,825	16,586	92,520	
二零一一年總計	25,302	16,173	2,662	5,143	4,091	12,485		65,856
行政人員								
康傑富(至二零一一年七月三十一日止)	-	1,953	-	-	821	-	2,774	7,476
雷名士	1,919	1,801	463	754	874	3,119	8,930	6,448
鄧健榮(至二零一一年七月三十一日止)	-	79	-	-	-	-	79	6,199
二零一二年總計	1,919	3,833	463	754	1,695	3,119	11,783	
二零一一年總計	4,852	6,732	1,517	990	1,512	4,520		20,123

i. 獨立非常務董事及容漢新以董事局成員及其轄下委員會成員的身份收取袍金。常務董事及行政人員收取薪金。

ii. 二零一二年度花紅尚未批准。上述披露的金額與二零一一年出任常務董事或行政人員的服務有關，但於二零一二年支付並記入集團賬目中。

9. 董事及行政人員的酬金(續)

(b) 最高薪酬的五名人士

二零一二年集團最高酬金的五名人士包括四名(二零一一年：四名)常務董事及行政人員，其酬金於上表呈列的分析中反映。年內應付予其餘一名人士(二零一一年：一名)的酬金如下：

	2012 港幣千元	2011 港幣千元
基本薪金、房屋福利、其他津貼及實物福利	8,023	6,748
花紅	2,746	2,133
退休計劃供款	668	560
	11,437	9,441

10. 財務支出淨額

有關集團財務支出淨額的詳情，請參閱第114及第115頁。

11. 稅項

	附註	集團			
		2012		2011	
		港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
本期稅項：					
香港利得稅		(1,240)		(711)	
海外稅項		(364)		(256)	
歷年撥備(不足)/超額		(2)		23	
			(1,606)		(944)
遞延稅項：	33				
中國內地投資物業公平值變化		(249)		(384)	
暫時差異的產生及撥回		(434)		(302)	
			(683)		(686)
			(2,289)		(1,630)

香港利得稅乃以本年度的估計應課稅溢利按稅率百分之十六點五計算(二零一一年：百分之十六點五)。海外稅項以集團在應課稅法域，按當地適用稅率計算。

11. 稅項(續)

按集團除稅前溢利計算的稅項支出與採用適用於公司的香港利得稅率計算的理論稅額的差別如下：

	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
除稅前溢利	23,744	34,185
以稅率百分之十六點五計算(二零一一年：百分之十六點五)	(3,918)	(5,641)
應佔共同控制及聯屬公司溢利減虧損	372	721
其他國家不同稅率的影響	(208)	(107)
毋須課稅的收入	1,776	3,765
不可扣稅的開支	(183)	(214)
未確認的未用稅項虧損	(169)	(163)
使用過往未確認的稅項虧損	8	23
遞延稅項資產撇銷	(24)	(63)
歷年撥備(不足)/超額	(2)	23
確認之前未確認稅項虧損	82	45
其他	(23)	(19)
稅項支出	(2,289)	(1,630)

集團應佔共同控制及聯屬公司的稅項支出分別為港幣二億八千七百萬元(二零一一年：港幣三億三千五百萬元)及港幣二億二千四百萬元(二零一一年：港幣三億六千二百萬元)，已包括在綜合收益表所示的應佔共同控制及聯屬公司溢利減虧損內。

12. 公司股東應佔溢利

公司股東應佔溢利中，港幣五十五億九千四百萬元(二零一一年：港幣一百六十七億四千五百萬元)計入公司賬目內。

13. 股息

	公司	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
現金股息		
二零一二年十月五日派付第一次中期股息‘A’股每股港幣100.0仙及‘B’股每股港幣20.0仙(二零一一年：港幣115.0仙及港幣23.0仙)	1,505	1,730
二零一一年十月四日派付二零一一年特別中期股息 ‘A’股每股港幣300.0仙及‘B’股每股港幣60.0仙	-	4,514
二零一三年三月十四日宣佈派發第二次中期股息‘A’股每股港幣250.0仙及‘B’股每股港幣50.0仙(二零一一年實際派息：港幣235.0仙及港幣47.0仙)	3,761	3,536
以實物分派方式派付特別中期股息	31,589	-
	36,855	9,780

由於在結算日仍未宣佈派發第二次中期股息，因此並未記入二零一二年賬目。二零一二年的實際應付數額將記入截至二零一三年十二月三十一日止年度收益儲備的分派款。

13. 股息(續)

公司於二零一一年十月七日根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)第15項應用指引，向香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)提交分拆建議分拆太古地產有限公司(「太古地產」)，將太古地產每股港幣1.00元的普通股(「太古地產股份」)於聯交所主板獨立上市。

太古地產於二零一一年十月二十七日向聯交所提交上市申請表格(表格A1)，申請批准將太古地產股份在聯交所主板上市及買賣。太古地產股份的上市安排採取介紹形式進行，由公司以實物分派方式，分派百分之十八的太古地產股份。

董事局於二零一一年十二月二十一日宣佈派發截至二零一一年十二月三十一日止年度有條件特別中期股息(「有條件股息」)，於二零一二年一月六日辦公時間結束時登記於股東名冊上的股東，每持有公司10股'A'股可獲發7股太古地產股份，每持有公司50股'B'股則可獲發7股太古地產股份。碎股不予計算。有條件股息於太古地產股份在二零一二年一月十八日以股份編號1972於聯交所主板上市時成為無條件股息，並已全部以實物分派方式於二零一二年一月十八日派付，合共分派1,053,234,165股太古地產股份(佔總計5,850,000,000股已發行太古地產股份百分之十八)。

以實物分派方式派付總計1,053,234,165股太古地產股份的應佔資產淨值為港幣三百一十五億八千九百萬元。

鑒於澳洲、加拿大、馬來西亞及美國(「除外地區」)的適用法律及法規，於二零一二年一月六日在公司其中一份或全部兩份股東名冊所示，其地址位於除外地區的股東有權收取有條件股息但不會收取太古地產股份。取而代之，彼等根據有條件股息原應收到的567,053股份太古地產股份於二零一二年一月十八日由公司於聯交所以平均價格每股港幣18.4486元代彼等出售，總額為港幣10,461,333.98元，在扣除釐印費及開支後的所得款項淨額為港幣10,423,876.69元(相當於太古地產股份每股約港幣18.38元)，已於二零一二年二月一日分派予該等股東。

就透過由香港中央結算有限公司設立和運作的中央結算及交收系統持有的公司股份，公司於二零一二年一月十一日向中央結算系統參與者(中央結算系統投資者戶口持有人除外)發函，通知彼等鑒於除外地區的適用法律及法規，倘彼等代表任何於二零一二年一月六日地址位於其中一個除外地區的相關股東(「相關海外股東」)持有任何公司股份，彼等應代表相關海外股東出售彼等根據有條件股息收取的太古地產股份，並應向相關海外股東支付該項銷售所得款項淨額。

14. 每股盈利(基本及攤薄)

每股盈利乃以公司股東應佔溢利港幣一百七十四億八千四百萬元(二零一一年：港幣三百二十二億一千萬元)，除以二零一二年及二零一一年已發行的905,578,500股'A'股及2,995,220,000股'B'股以五比一的比例計算的加權平均數字。

15. 物業、廠房及設備

附註	集團					公司
	根據融資 租賃持作自用 的租賃土地 港幣百萬元	物業 港幣百萬元	廠房及機器 港幣百萬元	船舶 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	廠房及 機器 港幣百萬元
原價：						
二零一二年一月一日結算	2,615	13,498	8,918	13,988	39,019	25
滙兌差額	-	76	58	(32)	102	-
集團組合變動	-	21	45	863	929	-
增購	-	570	1,025	5,809	7,404	-
出售	-	(2)	(344)	(270)	(616)	-
類別之間轉撥	-	(11)	11	-	-	-
轉撥至投資物業淨額	16	23	(117)	-	(94)	-
其他轉撥	-	-	2	-	2	-
重估盈餘	-	14	40	-	54	-
二零一二年十二月						
三十一日結算	2,652	14,075	9,715	20,358	46,800	25
累積折舊及減值：						
二零一二年一月一日結算	82	3,236	5,754	2,659	11,731	15
滙兌差額	-	22	26	(6)	42	-
集團組合變動	-	5	23	122	150	-
本年度折舊	7	20	389	539	1,689	3
減值虧損撥備	7	-	11	43	58	-
出售	-	(1)	(246)	(244)	(491)	(1)
類別之間轉撥	-	(12)	12	-	-	-
轉撥至投資物業淨額	16	-	(17)	-	(17)	-
轉撥至租賃土地及土地使 用權	17	-	(3)	-	(3)	-
二零一二年十二月						
三十一日結算	102	3,630	6,353	3,074	13,159	17
賬面淨值：						
二零一二年十二月						
三十一日結算	2,550	10,445	3,362	17,284	33,641	8

15. 物業、廠房及設備(續)

附註	集團					公司
	根據融資租賃持作自用的租賃土地 港幣百萬元	物業 港幣百萬元	廠房及機器 港幣百萬元	船舶 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	廠房及機器 港幣百萬元
原價：						
二零一一年一月一日結算	2,813	12,406	8,133	11,409	34,761	24
滙兌差額	—	208	83	(6)	285	—
集團組合變動	(116)	(74)	(23)	—	(213)	—
增購	—	970	1,031	2,907	4,908	1
出售	—	(4)	(361)	(322)	(687)	—
類別之間轉撥	—	(38)	38	—	—	—
轉撥至投資物業淨額	16	(270)	49	—	(221)	—
轉撥至租賃土地及土地使用權	17	—	(51)	—	(51)	—
轉撥至無形資產	18	—	(18)	—	(18)	—
其他轉撥	—	50	17	—	67	—
重估盈餘	—	188	—	—	188	—
二零一一年十二月三十一日結算	2,615	13,498	8,918	13,988	39,019	25
累積折舊及減值：						
二零一一年一月一日結算	74	2,717	5,311	2,534	10,636	12
滙兌差額	—	57	34	(1)	90	—
集團組合變動	(11)	(11)	(26)	—	(48)	—
本年度折舊	7	24	699	436	1,527	3
減值虧損撥備	7	—	99	6	129	—
出售	—	—	(1)	(316)	(597)	—
類別之間轉撥	—	—	10	(10)	—	—
轉撥至投資物業淨額	16	(5)	(3)	—	(8)	—
其他轉撥	—	—	2	—	2	—
二零一一年十二月三十一日結算	82	3,236	5,754	2,659	11,731	15
賬面淨值：						
二零一一年十二月三十一日結算	2,533	10,262	3,164	11,329	27,288	10

二零一二年及二零一一年十二月三十一日結算，集團並無物業、廠房及設備為集團長期借款作抵押。

年內集團自用物業(連同相關的租賃土地)在集團自用完結後轉撥至投資物業。估值由其賬面值增至其於轉撥日的公平值，港幣五千四百萬元(二零一一年：港幣一億八千八百萬元)已於其他全面收益及物業重估儲備確認。

在情況或環境變化顯示賬面值或不能收回時對物業、廠房及設備作減值檢討。年內若干物業、廠房及設備的賬面值已撇減港幣五千八百萬元至其可收回款額，即公平值扣除銷售成本或使用價值。

物業、廠房及機器以及船舶包括興建中資產成本分別為港幣十三億六千八百萬元(二零一一年：港幣十二億元)、港幣八千九百萬元(二零一一年：港幣七千萬元)及港幣三十三億八千五百萬元(二零一一年：港幣三十二億八千六百萬元)，當中包括根據與第三方所訂合約所付的預付款項及按金。

16. 投資物業

有關集團及公司投資物業的詳情，請參閱第 27 頁；有關投資物業公平值估算的詳情，請參閱第 157 及第 158 頁附註 3(a)。

17. 租賃土地及土地使用權

集團在租賃土地及土地使用權的權益指預付的營業租賃款項，其賬面淨值分析如下：

	附註	集團	
		2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
一月一日結算		969	928
滙兌差額		3	18
集團組合變動		2	–
增購		55	2
自物業、廠房及設備轉撥	15	(3)	51
年內攤銷支出	7	(28)	(27)
減值虧損撥備	7	–	(3)
十二月三十一日結算		998	969
於香港持有：			
中期租約(十至五十年)		21	21
於香港以外地方持有：			
短期租約(少於十年)		1	–
中期租約(十至五十年)		976	948
		998	969

18. 無形資產

	附註	集團			
		商譽 港幣百萬元	電腦軟件 港幣百萬元	技術特許權 港幣百萬元	總計 港幣百萬元
成本：					
二零一二年一月一日結算		3,696	208	536	4,440
滙兌差額		2	1	(1)	2
集團組合變動		–	4	–	4
增購		285	18	–	303
撇銷	7	(8)	–	–	(8)
二零一二年十二月三十一日結算		3,975	231	535	4,741
累積攤銷及減值：					
二零一二年一月一日結算		9	117	44	170
滙兌差額		–	1	–	1
年內攤銷	7	–	24	27	51
減值虧損撥備	7	10	–	–	10
二零一二年十二月三十一日結算		19	142	71	232
賬面淨值：					
二零一二年十二月三十一日結算		3,956	89	464	4,509

18. 無形資產(續)

	附註	集團			總計 港幣百萬元
		商譽 港幣百萬元	電腦軟件 港幣百萬元	技術特許權 港幣百萬元	
成本：					
二零一一年一月一日結算		3,854	155	539	4,548
滙兌差額		4	2	(3)	3
自物業、廠房及設備轉撥	15	–	18	–	18
增購		12	33	–	45
出售		(174)	–	–	(174)
二零一一年十二月三十一日結算		3,696	208	536	4,440
累積攤銷及減值：					
二零一一年一月一日結算		1	95	17	113
滙兌差額		–	–	1	1
年內攤銷	7	–	22	26	48
減值虧損撥備	7	8	–	–	8
二零一一年十二月三十一日結算		9	117	44	170
賬面淨值：					
二零一一年十二月三十一日結算		3,687	91	492	4,270

港幣五千一百萬元(二零一一年：港幣四千八百萬元)的攤銷費用已包括在綜合收益表的行政開支中。

商譽減值測試

商譽乃根據集團的部門業務及地理位置分類分配至現金產生單位。

	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
港機工程－香港	3,510	3,510
飲料專營權－香港及中國內地	149	156
海洋服務	277	–
零售專營權－香港及中國內地	19	12
其他	1	9
	3,956	3,687

來自港機工程的商譽乃因其在飛機工程業務的高技術人員而產生。此商譽亦指為取得業務控制權而所付高於市場成交價的溢價。

來自海洋服務部門的商譽乃因太古海洋開發集團於二零一二年購入兩間公司。

其他現金產生單位按照使用價值計算應佔商譽可收回金額，並採用為期五至十年的財務預算及計劃進行此等計算。在此期間後，則使用不超逾過往業績的增長率及盈利能力推算現金流量。(港機工程的平均長期溢利增長率為百分之十點零。)二零一二年十二月三十一日結算所用的貼現率為百分之七點五至百分之十點五之間(二零一一年：百分之七點五及百分之十點五)。此等貼現率並未扣除稅項，並反映有關個別現金產生單位的特定風險。

19. 持作發展物業

有關集團持作發展物業的詳情，請參閱第32頁。

20. 附屬公司

	公司	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
股份按原價減撥備		
— 於香港上市	16,831	7,491
— 非上市	1,657	13,074
	18,488	20,565
附屬公司所欠借款及其他款項		
— 免息	11,241	5,989
— 按利率0.28%至4.0%計息(二零一一年：0.23%至4.0%)	50	50
	29,779	26,604

所欠借款及其他款項為無抵押，且無固定還款期。

太古股份有限公司對集團業績或資產有實質影響的主要附屬公司，詳列於第210頁至第220頁。

21. 共同控制公司

	集團		公司	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
非上市股份按原價	—	—	28	28
應佔資產淨值—非上市	9,854	8,884		
商譽	2	2		
	9,856	8,886		
共同控制公司所欠借款減撥備				
— 免息	10,395	9,298	—	—
— 按利率1.71%至5%計息(二零一一年：1.71%至6.56%)	718	682	86	86
	20,969	18,866	114	114

共同控制公司所欠借款為無抵押，且無固定還款期。

集團應佔共同控制公司資產與負債及業績概述如下：

	集團	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
非流動資產	24,668	21,010
流動資產	7,150	7,613
流動負債	(8,804)	(10,753)
非流動負債	(13,160)	(8,986)
資產淨值	9,854	8,884
收益	18,447	16,693
開支	(16,513)	(14,557)
除稅前溢利	1,934	2,136
稅項	(287)	(335)
本年溢利	1,647	1,801

對太古股份有限公司的業績或資產有實質影響的主要共同控制公司詳列於第210頁至第220頁。

22. 聯屬公司

	集團		公司	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
股份按原價				
— 在香港上市			4,624	4,608
應佔資產淨值				
— 在香港上市	25,476	24,839		
— 非上市	1,530	1,364		
	27,006	26,203		
商譽	757	757		
	27,763	26,960		
聯屬公司所欠借款				
— 免息	176	176	—	—
— 按利率 6.0% 計息	7	9	—	—
	27,946	27,145	4,624	4,608

聯屬公司所欠借款為無抵押，且無固定還款期。

上市聯屬公司股份的市值於二零一二年十二月三十一日為港幣二百五十一億七千三百萬元(二零一一年：港幣二百三十五億六千三百萬元)。公司預測的現金流量顯示不存在減值情況。

	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
非流動資產	61,395	52,823
流動資產	13,530	11,880
流動負債	(13,645)	(14,470)
非流動負債	(34,220)	(23,970)
非控股權益	(54)	(60)
資產淨值	27,006	26,203
收益	48,968	47,972
本年溢利	607	2,570

對太古股份有限公司的業績或資產有實質影響的主要聯屬公司詳列於第210頁至第220頁。國泰航空有限公司(「國泰航空」)的財務報表節錄詳列於第233頁至第237頁。

購入國泰航空股份

太古公司購入國泰航空額外百分之零點零三股權，總現金代價為港幣一千六百萬元。收購並無產生商譽。

23. 按類別劃分的金融工具

應用於金融工具的會計政策在以下項目列示：

集團	附註	按公平 值計算 溢利或虧損 港幣百萬元	用作 對沖的 衍生工具 港幣百萬元	可供出售 港幣百萬元	借款及 應收款項 港幣百萬元	攤銷成本 港幣百萬元	賬面總值 港幣百萬元	公平值 港幣百萬元
綜合財務狀況表所示資產								
二零一二年十二月三十一日結算								
可供出售資產	24	-	-	340	-	-	340	340
長期應收款項		-	-	-	17	-	17	17
衍生財務資產	25	9	665	-	-	-	674	674
不包括預付款項的貿易及其他								
應收款項	28	-	-	-	8,153	-	8,153	8,153
銀行結餘及短期存款	29	-	-	-	6,198	-	6,198	6,198
總計		9	665	340	14,368	-	15,382	15,382
二零一一年十二月三十一日結算								
可供出售資產	24	-	-	188	-	-	188	188
長期應收款項		-	-	-	6	-	6	6
衍生財務資產	25	8	795	-	-	-	803	803
不包括預付款項的貿易及其他								
應收款項	28	-	-	-	5,744	-	5,744	5,744
銀行結餘及短期存款	29	-	-	-	3,922	-	3,922	3,922
總計		8	795	188	9,672	-	10,663	10,663
綜合財務狀況表所示負債								
二零一二年十二月三十一日結算								
貿易及其他應付款項	30	1,323	-	-	-	13,053	14,376	14,376
衍生財務負債	25	11	163	-	-	-	174	174
銀行透支及短期借款	32	-	-	-	-	1,918	1,918	1,918
一年內須償還的長期借款及債券	32	-	-	-	-	5,508	5,508	5,525
永久資本證券	31	-	-	-	-	2,325	2,325	2,604
一年後須償還的長期借款及債券	32	-	-	-	-	40,917	40,917	43,860
總計		1,334	163	-	-	63,721	65,218	68,457
二零一一年十二月三十一日結算								
貿易及其他應付款項	30	937	-	-	-	13,242	14,179	14,179
衍生財務負債	25	14	312	-	-	-	326	326
銀行透支及短期借款	32	-	-	-	-	1,333	1,333	1,333
一年內須償還的長期借款及債券	32	-	-	-	-	8,750	8,750	8,700
永久資本證券	31	-	-	-	-	2,331	2,331	2,471
一年後須償還的長期借款及債券	32	-	-	-	-	27,237	27,237	28,508
總計		951	312	-	-	52,893	54,156	55,517

23. 按類別劃分的金融工具(續)

應用於金融工具的會計政策在以下項目列示：

公司	附註	按公平 值計算 溢利或虧損 港幣百萬元	用作 對沖的 衍生工具 港幣百萬元	可供出售 港幣百萬元	借款及 應收款項 港幣百萬元	攤銷成本 港幣百萬元	賬面總值 港幣百萬元	公平值 港幣百萬元
財務狀況表所示資產								
二零一二年十二月三十一日結算								
可供出售資產	24	-	-	103	-	-	103	103
長期應收款項		-	-	-	1	-	1	1
不包括預付款項的貿易及其他 應收款項	28	-	-	-	53	-	53	53
短期存款及銀行結餘	29	-	-	-	1,256	-	1,256	1,256
總計		-	-	103	1,310	-	1,413	1,413
二零一一年十二月三十一日結算								
可供出售資產	24	-	-	63	-	-	63	63
長期應收款項		-	-	-	1	-	1	1
不包括預付款項的貿易及其他應 收款項	28	-	-	-	54	-	54	54
短期存款及銀行結餘	29	-	-	-	24	-	24	24
總計		-	-	63	79	-	142	142
財務狀況表所示負債								
二零一二年十二月三十一日結算								
貿易及其他應付款項	30	-	-	-	-	22,232	22,232	22,232
二零一一年十二月三十一日結算								
貿易及其他應付款項	30	-	-	-	-	17,183	17,183	17,183

於活躍市場上交易的金融工具，其公平值是按年結日的市場報價計算。集團持有的財務資產以現行買盤價作為市場報價。

並非於活躍市場上交易的金融工具，其公平值是以預計現金流量貼現法等估值方法來釐定。預計現金流量貼現法按每個年結日的市場情況為基礎作出假設。

貿易及其他應收款項、貿易及其他應付款項及撥備的賬面值與其公平值相若。

短期及非流動借款的公平值以估值方法釐定，如預計現金流量貼現法，此等估值方法採用來自有關金融機構的假設。

23. 按類別劃分的金融工具(續)

按公平值計量的金融工具包括在以下公平值層級中：

集團	附註	第一層次 港幣百萬元	第二層次 港幣百萬元	第三層次 港幣百萬元	賬面總值 港幣百萬元
綜合財務狀況表所示資產					
二零一二年十二月三十一日結算					
可供出售資產	24				
— 在香港上市股份		103	—	—	103
— 在海外上市股份		225	—	—	225
— 非上市投資		—	12	—	12
用作對沖的衍生工具	25	—	674	—	674
總計		328	686	—	1,014
二零一一年十二月三十一日結算					
可供出售資產	24				
— 在香港上市股份		63	—	—	63
— 在海外上市股份		113	—	—	113
— 非上市投資		—	12	—	12
用作對沖的衍生工具	25	—	803	—	803
總計		176	815	—	991
綜合財務狀況表所示負債					
二零一二年十二月三十一日結算					
用作對沖的衍生工具	25	—	174	—	174
三里屯 VILLAGE 非控股權益的認沽期權	30	—	1,112	—	1,112
附屬公司非控股權益的認沽期權	30	—	—	211	211
總計		—	1,286	211	1,497
二零一一年十二月三十一日結算					
用作對沖的衍生工具	25	—	326	—	326
三里屯 VILLAGE 非控股權益的認沽期權	30	—	937	—	937
總計		—	1,263	—	1,263
財務狀況表所示資產					
二零一二年十二月三十一日結算					
可供出售資產	24				
— 在香港上市股份		103	—	—	103
二零一一年十二月三十一日結算					
可供出售資產	24				
— 在香港上市股份		63	—	—	63

附註：

層級中的層次所指如下：

第一層次—金融工具採用活躍市場中的報價按公平值計量。

第二層次—金融工具採用報價以外的數據來計量公平值，而這些輸入的數據是由可觀察的市場資訊提供。

第三層次—金融工具採用非由可觀察的市場所提供的輸入數據來計量公平值。

第一層次與第二層次公平值層級分類之間並無財務資產轉撥。

23. 按類別劃分的金融工具(續)

下表所示為截至二零一二年十二月三十一日止年度第三層次金融工具的變動：

	集團 港幣百萬元
按公平值列入損益賬的財務負債	
二零一二年一月一日結算	-
增購	211
二零一二年十二月三十一日結算	211

24. 可供出售資產

	集團		公司	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
非流動資產				
在香港上市股份	103	63	103	63
在海外上市股份	225	113	-	-
非上市投資	12	12	-	-
	340	188	103	63

25. 衍生金融工具

	集團			
	2012		2011	
	資產 港幣百萬元	負債 港幣百萬元	資產 港幣百萬元	負債 港幣百萬元
交叉貨幣掉期－現金流量對沖(a)	632	83	765	-
利率掉期－現金流量對沖(b)	-	-	-	109
遠期外匯合約				
－現金流量對沖(c)	33	80	30	203
－不符合作為對沖工具	5	9	8	1
商品掉期－不符合作為對沖工具	4	2	-	13
總計	674	174	803	326
減非流動部分：				
交叉貨幣掉期－現金流量對沖(a)	632	83	765	-
遠期外匯合約				
－現金流量對沖(c)	9	34	17	118
－不符合作為對沖工具	2	8	3	1
	643	125	785	119
流動部分	31	49	18	207

(a) 交叉貨幣掉期對沖與發行美元票據及美元永久資本證券相關的外幣風險。於二零一二年十二月三十一日結算就交叉貨幣掉期於其他全面收益確認的損益，預期會影響各年度的收益表，至贖回票據及永久資本證券為止(直至並包括二零一二年)。

(b) 此等利率掉期對沖與浮息票據相關的利率風險。於二零一二年十二月三十一日結算就利率掉期於其他全面收益確認的損益，預期會影響各年度的收益表，至償還借款為止(直至並包括二零一四年)。

(c) 遠期外匯合約對沖與合約性責任相關的外幣風險。於二零一二年十二月三十一日結算就外匯合約於其他全面收益確認的損益，預期會影響直至並包括二零一五年度的收益表。

25. 衍生金融工具(續)

二零一二年十二月三十一日結算，固定利率由4.40%至7.355%不等(二零一一年：由2.67%至7.355%不等)，主要浮動利率為一個月及三個月香港銀行同業拆息(二零一一年：相同)。

利率掉期

二零一二年十二月三十一日結算，未平倉的利率掉期合約的名義本金總額為港幣一億五千萬元(二零一一年：港幣五十億元)。

遠期外匯合約

二零一二年十二月三十一日結算，未平倉的遠期外匯合約的名義本金總額為港幣三十四億四千萬元(二零一一年：港幣五十六億五千九百萬元)。

現金流量對沖

截至二零一二年十二月三十一日止年度及截至二零一一年十二月三十一日止年度，所有現金流量對沖均有效。

26. 供出售物業

有關集團供出售物業的詳情，請參閱第32頁。

27. 存貨及進行中工程

	集團	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
供出售商品	2,798	2,341
製造材料	208	199
生產物料	622	567
進行中工程	232	180
	3,860	3,287

28. 貿易及其他應收款項

	集團		公司	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
應收貿易賬項	3,045	2,610	—	—
同系附屬公司所欠賬項	—	4	—	—
附屬公司所欠賬項	—	—	23	22
共同控制公司所欠賬項	419	330	—	—
聯屬公司所欠賬項	439	185	—	—
預付款項及應計收益	1,674	1,309	2	2
其他應收款項	3,258	1,837	30	32
	8,835	6,275	55	56

同系附屬公司、附屬公司、共同控制公司及聯屬公司所欠賬項為無抵押及免息。除了沒有固定還款期的附屬公司所欠賬項外，其餘款項按一般貿易信貸條款償還。

28. 貿易及其他應收款項(續)

於年底結算，應收貿易賬項的賬齡(以發票日為基礎)分析如下：

	集團	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
少於三個月	2,889	2,488
三至六個月	110	99
六個月以上	46	23
	3,045	2,610

集團旗下公司各有不同的信貸政策，視乎其營業市場及業務的要求而定。編制應收賬項的賬齡分析並加以密切監察，目的是盡量減低與應收款項有關的信貸風險。

於二零一二年十二月三十一日結算，港幣十億三千二百萬元(二零一一年：港幣十億零八百萬元)的應收貿易賬項已逾期但並未減值。此等應收貿易賬項與多個近期並無拖欠紀錄的獨立客戶有關。自該等應收貿易賬項到期日起計的期間如下：

	集團	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
三個月或以下	914	908
三至六個月	77	77
六個月以上	41	23
	1,032	1,008

於二零一二年十二月三十一日結算，港幣六千八百萬元的應收貿易賬項(二零一一年：港幣四千七百萬元)已減值並撥備。於二零一二年十二月三十一日結算的撥備額為港幣二千一百萬元(二零一一年：港幣四千萬元)。經評估後，預期部分應收貿易賬項可收回。已減值的應收貿易賬項的賬齡分析如下：

	集團	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
三個月或以下	8	9
三至六個月	1	11
六個月以上	59	27
	68	47

於二零一二年十二月三十一日及二零一一年十二月三十一日結算的最大信貸風險，為上述披露的應收貿易賬項的賬面值、關聯方所欠賬項及其他應收款項。於二零一二年十二月三十一日結算，就應收貿易賬項持有作為抵押的租戶租金按金價值港幣十九億五千三百萬元(二零一一年：港幣十七億八千萬元)。

29. 銀行結餘及短期存款

	集團		公司	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
現金及現金等價物	5,888	3,707	1,256	24
超過三個月後到期的短期存款	310	173	—	—
須於一年內償還的貸款抵押存款	—	42	—	—
	310	215	—	—
	6,198	3,922	1,256	24

集團短期存款的實際利率由0.01%至8.6%不等(二零一一年：0.01%至10.87%)；此等存款的期限為兩日至二百一十七日(二零一一年：三日至二百一十五日)。

於二零一二年十二月三十一日及二零一一年十二月三十一日結算，就銀行結餘及短期存款的最大信貸風險，為上述披露的銀行結餘及短期存款的賬面值。

30. 貿易及其他應付款項

	集團		公司	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
應付貿易賬項	2,754	3,576	—	—
欠直接控股公司賬項	253	149	30	25
欠附屬公司賬項	—	—	4,229	7,616
欠共同控制公司賬項	134	81	—	—
欠聯屬公司賬項	134	19	—	—
欠一家附屬公司計息借款，年息為0.23% (二零一一年：0.24%)	—	—	17,835	9,374
欠共同控制公司計息借款，年息為1.58% (二零一一年：1.55%)	377	244	—	—
欠聯屬公司計息借款(二零一一年：年息為1.83%)	—	24	—	—
來自非控股權益的墊款	365	383	—	—
來自租戶的租金按金	1,953	1,780	—	—
三里屯VILLAGE非控股權益的認沽期權	1,112	937	—	—
附屬公司非控股權益的認沽期權	211	—	—	—
應計資本開支	1,235	1,484	73	101
其他應計賬項	3,833	3,247	25	29
其他應付款項	2,015	2,255	40	38
	14,376	14,179	22,232	17,183

欠直接控股公司、附屬公司、共同控制公司及聯屬公司，及非控股權益的賬項及墊款為無抵押，且無固定還款期。除欠附屬公司、共同控制公司及聯屬公司的若干賬項為計息(如上所述)外，餘額為免息。

30. 貿易及其他應付款項(續)

於年底結算，應付貿易賬項的賬齡分析如下：

	集團	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
少於三個月	2,518	3,161
三至六個月	200	403
六個月以上	36	12
	2,754	3,576

31. 永久資本證券

有關集團永久資本證券的詳情，請參閱第113頁。

32. 借款

有關集團借款的詳情，請參閱第111頁至第119頁。

33. 遞延稅項

遞延稅項負債淨額賬的變動如下：

	附註	集團		公司	
		2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
一月一日結算		4,745	4,278	22	3
滙兌差額		16	109	—	—
退休福利的稅務處理變更		—	36	—	14
集團組合變動		(21)	(410)	—	—
於收益表支銷	11	683	686	(3)	5
於其他全面收益支銷		(4)	46	—	—
十二月三十一日結算		5,419	4,745	19	22

有關稅項虧損結轉的遞延稅項資產，只會在相關稅項利益很有可能透過未來應課稅溢利變現時才會確認。集團有港幣三十億二千四百萬元的未確認稅項虧損(二零一一年：港幣二十二億五千五百萬元)可結轉以抵銷未來應課稅收入。此等數額分析如下：

	集團	
	未確認稅項虧損	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
無到期日	1,420	1,058
二零一二年到期	—	13
二零一三年到期	40	111
二零一四年到期	287	313
二零一五年到期	375	352
二零一六年到期	429	408
二零一七年到期	473	—
	3,024	2,255

33. 遞延稅項(續)

年內遞延稅項資產及負債(在未抵銷同一應課稅法域的餘額前)的變動如下：

遞延稅項負債

	集團							
	加速稅項折舊		投資物業估值		其他		總額	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
一月一日結算	2,517	2,730	2,014	1,514	633	511	5,164	4,755
滙兌差額	(1)	–	21	116	–	3	20	119
退休福利的稅務處理 變更	–	–	–	–	–	36	–	36
集團組合變動	–	(407)	–	–	–	(3)	–	(410)
於收益表支銷	398	194	249	384	182	87	829	665
於其他全面收益記賬	–	–	9	–	(13)	(1)	(4)	(1)
十二月三十一日結算	2,914	2,517	2,293	2,014	802	633	6,009	5,164

	公司					
	加速稅項折舊		其他		總額	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
一月一日結算	3	3	19	–	22	3
退休福利的稅務處理變更	–	–	–	14	–	14
於收益表支銷	3	–	–	5	3	5
十二月三十一日結算	6	3	19	19	25	22

遞延稅項資產

	集團							
	撥備		稅項虧損		其他		總額	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
一月一日結算	236	254	125	149	58	74	419	477
滙兌差額	1	4	–	1	3	5	4	10
類別之間轉撥	–	(22)	–	–	–	22	–	–
集團組合變動	21	–	–	–	–	–	21	–
於收益表記賬/(支銷)	21	–	124	(25)	1	4	146	(21)
於其他全面收益支銷	–	–	–	–	–	(47)	–	(47)
十二月三十一日結算	279	236	249	125	62	58	590	419

33. 遞延稅項(續)

	公司	
	稅項虧損	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
一月一日結算	—	—
於收益表記賬	6	—
十二月三十一日結算	6	—

倘稅項涉及相同的稅務當局並可合法進行抵銷，則遞延稅項資產及負債可化為淨額。下述款額經適當進行抵銷後確定，並另行列於財務狀況表。

	集團		公司	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
遞延稅項資產：				
— 將於十二個月後收回	(195)	(216)	(6)	—
— 將於十二個月內收回	(143)	(89)	—	—
	(338)	(305)	(6)	—
遞延稅項負債：				
— 將於十二個月後清還	5,752	5,035	25	22
— 將於十二個月內清還	5	15	—	—
	5,757	5,050	25	22
	5,419	4,745	19	22

34. 退休福利

集團設有多項退休福利計劃，為員工提供須供款及毋須供款的離職及退休福利。此等計劃的資產由受託人管理，不受集團的財政狀況影響。此等計劃大部分為界定福利計劃，其供款按合資格的獨立精算師所建議的供款率作出，目的乃確保該等計劃能於負債到期時清償負債。供款率每年均作檢討，並在考慮計劃資產市值與過往服務累計負債現值間的差額後，參考精算估值方式持續予以釐定。於香港的主要計劃根據香港職業退休計劃條例的規定，每年由合資格的精算公司韜睿惠悅估值作融資用途。截至二零一二年十二月三十一日止年度，以供款水平持續基準計算為累計精算負債的百分之一百一十(二零一一年：百分之一百二十六)。

大部分新入職員工均可選擇加入退休福利計劃或強制性公積金計劃(強積金計劃)。倘員工選擇加入強積金計劃，公司及員工均須以僱員有關每月入息(直至二零一二年五月三十一日止上限為每月港幣二萬元；由二零一二年六月一日起上限為每月港幣二萬五千元)的百分之五供款。員工可選擇作出高於最低供款額的自願供款。在外地聘請的僱員，其退休福利按當地的適當安排處理。

截至二零一二年十二月三十一日止年度於收益表中確認的退休福利費用總額為港幣三億四千九百萬元(二零一一年：港幣二億七千三百萬元)，當中包括有關界定供款計劃港幣一億五千四百萬元(二零一一年：港幣一億一千九百萬元)。

界定福利計劃根據香港會計準則第19號採用預計單位貸記法估值。截至二零一二年十二月三十一日止年度，香港會計準則第19號所規定的披露資料以美世(香港)有限公司於二零一二年十二月三十一日製備的估值為基準。截至二零一一年十二月三十一日止年度，香港會計準則第19號所規定的披露資料以韜睿惠悅於二零零九年十二月三十一日製備的估值為基準，該等估值由集團界定福利計劃的主要管理經理 Cannon Trustees Limited 於二零一一年十二月三十一日結算時更新。在美國及台灣的計劃則由合資格獨立精算師估值。此外，集團亦為若干於美國的退休僱員提供一套離職後保健及人壽保險福利計劃，其會計方法及估值頻度，與界定福利計劃相若。

34. 退休福利(續)

(a) 於財務狀況表確認的數額如下：

	2012			
	集團			公司
	界定福利 計劃 港幣百萬元	其他離職後 福利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	界定福利 計劃 港幣百萬元
已提撥債務的現值	4,997	–	4,997	119
計劃資產的公平值	(4,441)	–	(4,441)	(190)
	556	–	556	(71)
未提撥債務的現值	–	50	50	–
未確認精算(虧損)/收益淨額	(941)	2	(939)	(42)
退休福利(資產)/負債淨額	(385)	52	(333)	(113)
組成：				
退休福利資產	(637)	–	(637)	(113)
退休福利負債	252	52	304	–
	(385)	52	(333)	(113)
	2011			
	集團			公司
	界定福利 計劃 港幣百萬元	其他離職後 福利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	界定福利 計劃 港幣百萬元
已提撥債務的現值	4,619	–	4,619	97
計劃資產的公平值	(4,076)	–	(4,076)	(169)
	543	–	543	(72)
未提撥債務的現值	–	50	50	–
未確認精算(虧損)/收益淨額	(937)	2	(935)	(42)
退休福利(資產)/負債淨額	(394)	52	(342)	(114)
組成：				
退休福利資產	(600)	–	(600)	(114)
退休福利負債	206	52	258	–
	(394)	52	(342)	(114)

34. 退休福利(續)

(b) 界定福利責任現值變動如下：

	集團				公司	
	界定福利計劃		其他離職後福利		界定福利計劃	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
一月一日結算	4,619	4,152	50	44	97	79
滙兌差額	9	6	-	-	-	-
成員轉調	-	-	-	-	2	-
服務成本	249	230	1	1	8	7
利息成本	174	175	2	2	4	3
精算虧損／(收益)	295	427	(2)	4	12	9
僱員供款	2	2	1	1	-	-
已付福利	(351)	(322)	(2)	(2)	(4)	(1)
縮減後清還	-	(51)	-	-	-	-
十二月三十一日結算	4,997	4,619	50	50	119	97

計劃資產公平值變動如下：

	集團		公司	
	界定福利計劃		界定福利計劃	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
一月一日結算	4,076	4,358	169	182
滙兌差額	(1)	-	-	-
成員轉調	-	-	2	-
預期回報	280	300	13	13
精算收益／(虧損)	243	(447)	10	(25)
僱主供款	192	196	-	-
僱員供款	2	2	-	-
已付福利	(351)	(322)	(4)	(1)
縮減後清還	-	(11)	-	-
十二月三十一日結算	4,441	4,076	190	169

(c) 在綜合收益表中確認的開支淨額如下：

	集團					
	2012			2011		
	界定福利 計劃 港幣百萬元	其他離職 後福利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	界定福利 計劃 港幣百萬元	其他離職 後福利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
本期服務費用	249	1	250	230	1	231
利息費用	174	2	176	175	2	177
計劃資產預期回報－收益	(280)	-	(280)	(300)	-	(300)
確認的精算虧損／(收益)淨額	52	(3)	49	26	(2)	24
縮減及清還而產生的收益	-	-	-	22	-	22
	195	-	195	153	1	154

上述開支淨額主要包括在綜合收益表中的行政開支內。

界定福利計劃資產的實際回報為收益港幣五億二千三百萬元(二零一一年：虧損港幣一億四千七百萬元)。

34. 退休福利(續)

(d) 計劃資產包括如下：

	集團			
	界定福利計劃			
	2012		2011	
	港幣百萬元	%	港幣百萬元	%
股本證券	2,208	50	1,989	49
債券	2,061	46	1,931	47
存款及現金	172	4	156	4
	4,441	100	4,076	100

(e) 本期及過去四期的金額如下：

	集團				
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	2010 港幣百萬元	2009 港幣百萬元	2008 港幣百萬元
界定福利計劃					
— 界定福利責任	4,997	4,619	4,152	1,791	1,531
— 計劃資產	(4,441)	(4,076)	(4,358)	(1,554)	(1,143)
— 虧絀／(盈餘)	556	543	(206)	237	388
— 因應經驗而對計劃負債作出的調整	36	25	17	72	(52)
— 因應經驗而對計劃資產作出的調整	(243)	447	(125)	(261)	719
其他離職後福利					
— 界定福利責任	50	50	44	49	43
— 因應經驗而對計劃負債作出的調整	(2)	4	(7)	3	(4)

(f) 採用的主要精算假設如下：

	集團					
	界定福利計劃				其他離職後福利	
	2012		2011		2012	2011
	香港 %	其他 %	香港 %	其他 %	美國 %	美國 %
貼現率	3.32	1.4-4.46	3.96	1.75-4.46	4.46	4.21
計劃資產預期回報率	6.25-8.0	1.4-7.5	6.0-8.0	1.75-8.0	不適用	不適用
未來薪金預期增長率	3.5-4.61	2.5-4.12	3.28-3.9	2.5-3.0	不適用	不適用
承保的保健福利成本預期增長率	不適用	不適用	不適用	不適用	7.5	8.5

計劃資產預期回報反映資產組合狀況，而資產組合是由集團現行的投資政策釐定。股本證券及債券預期回報反映各個市場的長期實質回報率。

35. 股本

	公司				
	'A' 股 每股港幣 0.60 元	'B' 股 每股港幣 0.12 元	'A' 股 港幣百萬元	'B' 股 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
法定股本：					
二零一二年及二零一一年 十二月三十一日結算	1,140,000,000	3,600,000,000	684	432	1,116
已發行及繳足股本：					
二零一二年及二零一一年 十二月三十一日結算	905,578,500	2,995,220,000	543	360	903

年內公司並無回購、出售或贖回其任何股份。

除投票權相等外，'A'股及'B'股持有人的權益比例為五比一。

36. 儲備

集團	附註	收益儲備 港幣百萬元	股份溢價賬 港幣百萬元	資本贖回 儲備 港幣百萬元	物業重估 儲備 港幣百萬元	投資重估 儲備 港幣百萬元	現金流量 對沖儲備 港幣百萬元	滙兌儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
二零一一年一月一日結算		199,044	342	49	1,462	635	(455)	2,472	203,549
該年度溢利		32,210	-	-	-	-	-	-	32,210
其他全面收益									
現金流量對沖									
—於年內確認		-	-	-	-	-	88	-	88
—轉撥至財務支出淨額		-	-	-	-	-	5	-	5
—轉撥至營業溢利—滙兌差額		-	-	-	-	-	4	-	4
—轉撥至非財務資產初始成本		-	-	-	-	-	1	-	1
—遞延稅項		-	-	-	-	-	(46)	-	(46)
可供出售資產公平值變化淨額									
—年內確認的虧損淨額		-	-	-	-	(100)	-	-	(100)
—收益淨額轉撥至營業溢利		-	-	-	-	(3)	-	-	(3)
集團前自用物業的重估									
—於年內確認收益		-	-	-	188	-	-	-	188
應佔共同控制及聯屬公司的其他 全面收益		(10)	-	-	-	(97)	(303)	614	204
海外業務滙兌差額淨額		-	-	-	-	-	-	591	591
該年度全面收益總額		32,200	-	-	188	(200)	(251)	1,205	33,142
退休福利的稅務處理變更		(30)	-	-	-	-	-	-	(30)
二零一零年末期股息		(3,761)	-	-	-	-	-	-	(3,761)
二零一一年第一次中期股息	13	(1,730)	-	-	-	-	-	-	(1,730)
二零一一年特別中期股息	13	(4,514)	-	-	-	-	-	-	(4,514)
二零一一年十二月三十一日結算		221,209	342	49	1,650	435	(706)	3,677	226,656

36. 儲備(續)

集團	附註	收益儲備 港幣百萬元	股份溢價賬 港幣百萬元	資本贖回 儲備 港幣百萬元	物業重估 儲備 港幣百萬元	投資重估 儲備 港幣百萬元	現金流量 對沖儲備 港幣百萬元	滙兌儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
二零一二年一月一日結算		221,209	342	49	1,650	435	(706)	3,677	226,656
本年度溢利		17,484	-	-	-	-	-	-	17,484
其他全面收益									
現金流量對沖									
—於本年內確認		-	-	-	-	-	101	-	101
—轉撥至財務支出淨額		-	-	-	-	-	(19)	-	(19)
—轉撥至營業溢利—滙兌差額		-	-	-	-	-	33	-	33
—轉撥至非財務資產初始成本		-	-	-	-	-	(56)	-	(56)
—遞延稅項		-	-	-	-	-	10	-	10
可供出售資產公平值變化淨額									
—於本年內確認的收益淨額		-	-	-	-	153	-	-	153
集團前自用物業重估									
—於本年內確認的收益		-	-	-	44	-	-	-	44
—遞延稅項		-	-	-	(8)	-	-	-	(8)
應佔共同控制及聯屬公司的其他 全面收益		(1)	-	-	-	17	742	93	851
海外業務滙兌差額淨額		-	-	-	-	-	-	174	174
本年全面收益總額		17,483	-	-	36	170	811	267	18,767
集團組合變動		3	-	-	-	-	-	-	3
確認有關附屬公司非控股權益的 認沽期權		(58)	-	-	-	-	-	-	(58)
二零一一年第二次中期股息	13	(3,536)	-	-	-	-	-	-	(3,536)
二零一二年第一次中期股息	13	(1,505)	-	-	-	-	-	-	(1,505)
以實物分派方式派付特別中期股息	13	(31,589)	-	-	-	-	-	-	(31,589)
二零一二年十二月三十一日結算		202,007	342	49	1,686	605	105	3,944	208,738

36. 儲備(續)

公司	附註	收益儲備 港幣百萬元	股份溢價賬 港幣百萬元	資本贖回 儲備 港幣百萬元	投資重估 儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
二零一一年一月一日結算		11,673	342	49	24	12,088
該年度溢利	12	16,745	—	—	—	16,745
其他全面收益						
可供出售資產公平值變化淨額						
— 一年內確認的虧損淨額		—	—	—	(45)	(45)
— 轉撥至營業溢利		—	—	—	(3)	(3)
該年度全面收益總額		16,745	—	—	(48)	16,697
退休福利的稅務處理變更		(14)	—	—	—	(14)
二零一零年末期股息		(3,761)	—	—	—	(3,761)
二零一一年第一次中期股息	13	(1,730)	—	—	—	(1,730)
二零一一年特別中期股息	13	(4,514)	—	—	—	(4,514)
二零一一年十二月三十一日結算		18,399	342	49	(24)	18,766
二零一二年一月一日結算		18,399	342	49	(24)	18,766
本年度溢利	12	5,594	—	—	—	5,594
其他全面收益						
可供出售資產公平值變化淨額						
— 一年內確認的收益淨額		—	—	—	40	40
本年度全面收益總額		5,594	—	—	40	5,634
二零一一年第二次中期股息	13	(3,536)	—	—	—	(3,536)
二零一二年第一次中期股息	13	(1,505)	—	—	—	(1,505)
以實物分派方式派付特別中期股息		(2,050)	—	—	—	(2,050)
二零一二年十二月三十一日結算		16,902	342	49	16	17,309

(a) 集團的收益儲備包括來自共同控制公司的保留收益儲備港幣十九億八千三百萬元(二零一一年：港幣十三億四千六百萬元)及來自聯屬公司的保留收益儲備港幣二百一十四億九千九百萬元(二零一一年：港幣二百一十五億五千七百萬元)。

(b) 集團及公司收益儲備包括本年度的已宣佈派發第二次中期股息港幣三十七億六千一百萬元(二零一一年：港幣三十五億三千六百萬元)(附註13)。

37. 非控股權益

	附註	集團	
		2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
一月一日結算		4,917	4,599
應佔本年溢利減虧損		3,971	345
應佔現金流量對沖			
— 轉撥至營業溢利—滙兌差額		—	(4)
— 於年內確認		(15)	—
— 遞延稅項		3	—
應佔集團前自用物業重估			
— 於年內確認的收益		10	—
— 遞延稅項		(1)	—
應佔共同控制公司及聯屬公司其他全面收益		9	4
應佔海外業務滙兌差額		41	107
應佔全面收益總額		4,018	452
退休福利的稅務處理變更		—	(6)
已付及應付股息		(921)	(146)
以實物分派方式派付特別中期股息	13	31,589	—
購入附屬公司非控股權益		(1)	—
出售附屬公司非控股權益		12	(6)
非控股權益注資		97	24
確認一家附屬公司非控股權益的認沽期權		(18)	—
十二月三十一日結算		39,693	4,917

38. 業務合併

收購 Seabed AS 股份

太古海洋開發集團於二零一二年二月十七日收購 Seabed AS 百分百股份，那是一家專為離岸石油及天然氣業提供檢查、維修及修理服務的挪威公司。該公司已重新命名為 Swire Seabed AS (「Swire Seabed」)。

收購代價、所購資產淨值及商譽的詳情如下：

	2012 港幣百萬元
收購代價淨額：	
— 已付現金	281
— 或有代價安排	19
	300
	公平值 港幣百萬元
現金及現金等價物	59
物業、廠房及設備	742
存貨	2
應收款項	28
應付款項	(133)
借款	(519)
遞延稅項資產淨值	29
所購可辨認資產淨值	208
商譽	92
	300
	港幣百萬元
現金結算的收購代價	281
所購現金及現金等價物	(59)
收購的現金流出淨額	222

38. 業務合併(續)

收購 Seabed AS 股份(續)

商譽乃來自 Swire Seabed 在專業市場已建立的聲譽，以及預期透過太古海洋開發集團的零售網絡推廣業務所帶來的協同效應。預計商譽不可扣稅。

所購應收款項的公平值為港幣二千八百萬元，包括公平值為港幣一千四百萬元的貿易應收款項，當中並無應收款項於收購時被視為減值。

與收購相關的成本總計港幣三百萬元，當中港幣一百萬元已於二零一二年的綜合收益表中確認，港幣二百萬元於二零一一年確認。

二零一二年二月十七日至二零一二年十二月三十一日期間，所購業務為集團帶來收益港幣二億四千二百萬元及淨虧損港幣二千五百萬元。倘收購於二零一二年一月一日進行，則截至二零一二年十二月三十一日止年度的綜合收益及綜合淨虧損分別為港幣二億五千九百萬元及港幣二千九百萬元。

39. 資本承擔

	集團	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
截至年底尚有資本承擔如下：		
(a) 物業、廠房及設備		
已訂約	8,291	10,840
已獲董事局批准但未訂約	3,170	4,462
(b) 投資物業		
已訂約	1,648	1,433
已獲董事局批准但未訂約	7,064	8,094
截至年底集團應佔共同控制公司資本承擔*		
已訂約	1,799	840
已獲董事局批准但未訂約	4,898	6,526
	6,697	7,366

* 當中集團承擔資金港幣八億一千八百萬元(二零一一年：港幣十八億二千八百萬元)。

二零一二年十二月三十一日結算，公司於投資物業的承擔為港幣四千八百萬元(二零一一年：港幣三千九百萬元)。

二零一二年十二月三十一日結算，集團就投資物業日後進行的維修及保養工程有未撥備的合約性責任港幣一億九千四百萬元(二零一一年：港幣一億六千二百萬元)。

40. 或有事項

	集團		公司	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
(a) 已對以下的銀行借款及其他負債提供擔保：				
附屬公司	—	—	32,858	30,607
共同控制公司	1,107	1,030	1,039	974
	1,107	1,030	33,897	31,581

董事局已對上述擔保的公平值進行評估，並不認為屬於重大的擔保，因此該等擔保並無在公司的財務狀況表中確認。

40. 或有事項(續)

(b) 或有稅項負債

由於香港稅務局(「稅務局」)提出疑問，集團旗下若干公司未能總結其於一九九七／九八年度至二零零五／零六年度(包括首尾兩年)的利得稅稅項。此等疑問是關於在評估利得稅時，該等公司在回顧期內的借款利息是否可免課稅。

該等公司與稅務局已進行多次討論，以清楚瞭解稅務局的疑問所在。然而，現階段並無充分資料，足以可靠地確定稅務局檢討的最後結果。因此，賬目並未就任何有關該等疑問而可能須支付的款項撥出準備。

就稅務局對回顧年度疑問的或有稅項負債總計港幣五億三千五百萬元。相關公司已對有關評稅提出反對。稅務局已同意有條件暫緩繳納部分受爭議的稅項港幣二千九百萬元，而其中一家相關公司已購買等額的儲稅券。稅務局已同意無條件暫緩繳納受爭議稅項的餘額港幣五億零六百萬元。此外，於二零一二年十二月三十一日結算，就評稅通知書應付的估計利息總計港幣二億八千三百萬元。由於缺乏具體資料，因此未能確定稅務局就此事件進行檢討的最後結果，因而亦未能就其重要性作出判斷。

(c) 國泰航空公司

國泰航空公司(「國泰航空」)仍在面對不同法域的反壟斷訴訟，並繼續積極作出抗辯。訴訟的重點與價格及業內競爭有關。國泰航空已委聘律師處理有關事宜。

國泰航空於二零零八年十二月接獲紐西蘭商業委員會就其貨運業務發出的申索書。國泰航空於二零一二年十二月與紐西蘭商業委員會就此問題達成和解協議。二零一三年二月，紐西蘭高等法院根據此協議進行聆訊。法院尚未作出裁決。

國泰航空於二零零九年七月接獲澳洲競爭及消費者委員會就其貨運業務發出的經修訂申索書。國泰航空於二零一二年十一月與澳洲競爭及消費者委員會就解決有關問題達成和解協議，澳洲聯邦法院於二零一二年十二月根據此協議向國泰航空作出裁決，國泰航空須支付罰款一千一百二十五萬澳元及訟費五十萬澳元(總額按付款當日的滙率計算相等於港幣九千四百六十萬元)。國泰航空已履行該項裁決。

歐洲委員會於二零一零年十一月就其貨物空運調查結果發出裁決，其中指出國泰航空及多家國際貨運航空公司就貨運附加費水平達成協議，但該等協議觸犯歐洲競爭法。歐洲委員會向國泰航空徵收罰款五千七百一十二萬歐羅(按公佈當日的滙率計算相等於港幣六億一千八百萬元)。國泰航空已於二零一一年一月向歐盟普通法院提出上訴，現時上訴仍未了結。

國泰航空於多個國家，包括美國、加拿大、英國、荷蘭及澳洲多宗民事訴訟案(包括集體訴訟及第三者分擔申索)中被起訴，該等訴訟指稱國泰航空的貨運業務觸犯當地的競爭法。此外，國泰航空於美國及加拿大被民事起訴，該等訴訟指稱國泰航空於若干客運服務的行為觸犯當地的競爭法。國泰航空已委聘律師，目前正就該等訴訟作出抗辯。

除上文另作說明外，該等訴訟程序與民事訴訟均仍在進行，結果尚未明朗。國泰航空未能就全部潛在負債作出評估，但已根據相關會計政策作出撥備。

41. 營業租賃協議

集團同時為營業租賃的出租人及承租人。集團根據不可註銷營業租賃的承擔詳情列述如下：

(a) 出租人

集團以營業租賃方式租出土地及樓宇和船舶。土地及樓宇租賃期一般由三至六年不等。年內收得與零售營業額有關的租金收入為港幣五億二千三百萬元(二零一一年：港幣五億零四百萬元)。船舶租賃期一般由最初六個月至五年不等，並有權於到期日續租，同時重新商討所有條款。

十二月三十一日結算，集團及公司根據不可註銷營業租賃應收的未來最低租金總額如下：

	集團		公司	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
土地及樓宇：				
一年內	6,776	6,148	—	3
一年後五年內	14,313	13,605	—	1
五年後	2,257	2,105	—	—
	23,346	21,858	—	4
船舶：				
一年內	3,496	1,633		
一年後五年內	5,626	3,143		
五年後	3,625	1,735		
	12,747	6,511		
	36,093	28,369		

十二月三十一日結算，供營業租賃安排使用的資產如下：

	集團				公司	
	2012		2011		2012	2011
	投資物業 港幣百萬元	船舶 港幣百萬元	投資物業 港幣百萬元	船舶 港幣百萬元	投資物業 港幣百萬元	投資物業 港幣百萬元
原價或公平值	192,992	15,055	174,130	10,497	4,396	127
減：累積折舊	—	(3,074)	—	(2,659)	—	—
賬面淨值	192,992	11,981	174,130	7,838	4,396	127
年內折舊	—	539	—	436	—	—

41. 營業租賃協議(續)

(b) 承租人

集團以營業租賃方式租用土地及樓宇、船舶和其他設備。此等租賃一般由最初一年至九年不等，並有權於到期日續租，同時重新商討所有條款。年內與零售營業額有關的已付租金為港幣三千四百萬元(二零一一年：港幣三千一百萬元)。

十二月三十一日結算，集團及公司根據不可註銷營業租賃應付的未來最低租金總額如下：

	集團		公司	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
土地及樓宇：				
一年內	627	449	6	8
一年後五年內	1,103	929	5	3
五年後	2,851	2,551	—	—
	4,581	3,929	11	11
船舶：				
一年內	135	124		
一年後五年內	502	879		
五年後	272	662		
	909	1,665		
其他設備：				
一年內	18	18		
	5,508	5,612		

42. 關聯方交易

香港太古集團有限公司(「香港太古集團」)與集團內若干公司訂有服務協議(「服務協議」)，提供服務予該等公司，並根據該等協議收取服務成本及費用。香港太古集團就該等服務收取年度服務費，(A)如為公司，按來自公司的共同控制及聯屬公司的應收股息百分之二點五計算，而公司與該等公司並無服務協議，及(B)如為公司的附屬公司及聯屬公司且訂有服務協議，則按其扣除稅項及非控股權益前的相關綜合溢利經若干調整後的百分之二點五計算。現有服務協議由二零一一年一月一日起生效，為期三年至二零一三年十二月三十一日止。截至二零一二年十二月三十一日止年度，應支付的服務費用為港幣二億九千六百萬元(二零一一年：港幣二億一千五百萬元)。支出為港幣一億七千萬元(二零一一年：港幣一億六千四百萬元)，已照成本價支付；此外，已就分擔行政服務支付港幣二億九千三百萬元(二零一一年：港幣二億四千三百萬元)。

根據公司與香港太古集團於二零一零年八月五日訂立的租賃框架協議(「香港太古租賃框架協議」)，集團的成員公司將不時按一般商業條款根據現行市值租金與香港太古集團的成員公司訂立租賃協議。香港太古租賃框架協議為期六年，自二零一零年一月一日起至二零一五年十二月三十一日止。截至二零一二年十二月三十一日止年度，按香港太古租賃框架協議項下租賃向集團支付的租金總額為港幣七千三百萬元(二零一一年：港幣七千八百萬元)。

42. 關聯方交易(續)

此外，除於賬目中其他章節所披露的交易外，集團與關聯方於集團正常業務範圍內進行的重大交易(包括根據香港太古租賃框架協議進行的交易)摘錄如下。根據服務協議及香港太古租賃框架協議進行的交易為持續關連交易，公司已就此按照上市規則第14A章遵守披露規定。

	附註	共同控制公司		聯屬公司		同系附屬公司		直接控股公司	
		2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
收益來自	(a)								
— 出售飲料		—	—	19	17	—	—	—	—
— 提供服務		1	1	8	7	2	—	—	—
— 飛機及引擎維修		54	82	2,447	2,287	—	—	—	—
購買飲料	(a)	—	—	329	446	—	—	—	—
購買其他貨物	(a)	4	4	17	25	—	—	—	—
購買服務	(a)	22	8	19	14	35	38	—	—
租金收益	(b)	5	4	9	10	13	16	59	65
利息收入	(c)	23	16	—	—	—	—	—	—
利息支出	(c)	4	2	—	—	—	—	—	—

附註：

(a) 向關聯方出售貨物及提供服務，以及從關聯方購入貨物及獲得服務，均是在正常業務範圍內，按集團不遜於向集團其他客戶／供應商所收取／應付及訂立的價格及條款進行。

(b) 太古地產集團曾在其正常業務範圍內，與關聯方訂立租約，各租約期限不同，最長可達六年。該等租約均按一般商業條款訂立。

(c) 於二零一二年十二月三十一日結算向共同控制及聯屬公司提供的借款分別於附註21及22披露。共同控制公司及聯屬公司的墊款則於附註30披露。

二零一二年十二月三十一日結算，廈門太古可口可樂飲料有限公司為廣東太古可口可樂有限公司提供人民幣五千萬元的借款，並為鄭州太古可口可樂飲料有限公司提供人民幣五千萬元的借款。廈門綠泉實業有限公司則為鄭州太古可口可樂飲料有限公司提供人民幣一億一千萬元的借款，並為南京中萃食品有限公司提供人民幣三千萬元的借款。根據上市規則第14A章的規定，該等借款並非須予披露或履行其他責任的關連交易。

於二零一二年十二月三十一日結算欠直接控股公司的款項於附註30披露。該等結欠乃在正常業務範圍內產生，無息及並無固定的償還日期。

主要管理人員的薪酬於附註9披露。

43. 綜合現金流量表附註

(a) 營業溢利與來自營運的現金對賬

	集團	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
營業溢利	23,287	31,424
出售物業、廠房及設備溢利	(24)	(82)
出售投資物業溢利	(66)	-
出售可供出售資產溢利	-	(7)
出售又一城權益溢利	-	(638)
出售附屬及共同控制公司權益溢利	-	(149)
投資物業公平值變化	(12,147)	(22,771)
折舊	1,689	1,527
攤銷	163	140
已確認的減值虧損	64	132
其他項目	40	(103)
營運資金變動前的營業溢利	13,006	9,473
長期應收賬項(增加)/減少	(11)	1
供出售物業減少/(增加)	83	(1,227)
存貨及進行中工程增加	(577)	(1,117)
貿易及其他應收款項增加	(1,858)	(1,705)
貿易及其他應付款項(減少)/增加	(457)	3,779
來自營運的現金	10,186	9,204

(b) 購買物業、廠房及設備

	集團	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
物業	575	929
租賃土地及土地使用權	55	-
廠房及機器	1,054	876
船舶	5,499	2,930
總計	7,183	4,735

上述數字未包括物業、廠房及設備資本化的利息。

43. 綜合現金流量表附註(續)

(c) 本年度融資變動分析

	集團			
	借款、債券 及永久資本證券		非控股權益	
	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
一月一日結算	39,650	45,435	4,917	4,599
來自融資的現金流入／(流出)淨額	10,326	(6,080)	97	24
集團組合變動	585	—	—	—
購入附屬公司非控股權益	—	—	(1)	—
出售附屬公司非控股權益	—	—	12	(6)
非控股權益應佔全面收益總額	—	—	4,018	452
已付非控股權益股息	—	—	(954)	(146)
應付非控股權益股息	—	—	33	—
退休福利的稅務處理變更	—	—	—	(6)
以實物分派方式派付特別中期股息	—	—	31,589	—
確認一家附屬公司非控股權益的認沽期權	—	—	(18)	—
其他非現金變動	103	295	—	—
十二月三十一日結算	50,664	39,650	39,693	4,917

44. 報告日後事項

於二零一二年一月，太古地產與遠洋地產有限公司訂立協議，由太古地產為大慈寺項目提供資金應付餘下所有土地出讓金(與相關稅項)及所需的若干營運資金，總金額合共二億三千萬美元。於這項交易後，太古地產持有該項目的權益增至百分之八十一，反映太古地產對該項目整體資金的出資額。遠洋地產有限公司持有可於一年內行使的認購期權(由協議完成日期起計)，可按相等於上述額外資金的半數金額加以年利率百分之十計算的利息購入太古地產於該項目的額外權益。太古地產在認購期權行使期結束前一周起計的一年內，有權要求遠洋地產有限公司按相等於上述額外資金的半數金額加以年利率百分之十計算的利息購入太古地產於該項目的額外權益。

上述安排於二零一三年一月已予修訂。遠洋地產有限公司購入太古地產於該項目的部分額外權益，而購買餘下額外權益的認購期權則延長一年。修訂有關安排後，太古地產於該項目的權益減少至百分之六十三，而遠洋地產有限公司則增加至百分之三十七。在上述延購期權獲行使或失效前，太古地產於該項目的餘下額外權益將入賬列作有抵押借款，而太古地產現有的權益將繼續入賬列作於共同控制公司的百分之五十權益。

於二零一三年一月，太古地產與 Bal Harbour Shops 就共同發展美國佛羅里達州邁阿密市 Brickell City Centre 的零售業務訂立協議。太古地產持有該合營業務百分之八十七點五權益，並將繼續作為主要發展商，而作為共同發展商的 Bal Harbour Shops 則提供資本貢獻及零售業的專業知識。

二零一三年三月，擁有現時香港東涌東薈城名店倉發展項目的公司(太古地產持有其兩成股本權益)投得毗鄰一幅商用地皮。

44. 報告日後事項(續)

於二零一三年三月，國泰航空集團與波音公司就購買三架波音 747-8F 型貨機簽訂協議，並取消二零一一年八月就購買八架波音 777-200F 型貨機所簽訂的協議。有關該八架波音 777-200F 型貨機(預定於二零一四年至二零一六年間付運)於接收前的已支付款項將劃撥支付購買三架波音 747-8F 型貨機(預定於二零一三年付運)的代價。根據該等協議，國泰航空亦獲得購買五架波音 777-200F 型貨機的選擇權，而波音公司則同意購買四架於二零一二年及二零一三年初停止服務的波音 747-400BCF 型改裝貨機。此交易是波音公司(作為協議一方)與國泰航空集團、國貨航及國航(作為協議另一方)達成的一攬子交易的一部分。

45. 直接及最終控股公司

直接控股公司為於香港註冊成立的香港太古集團有限公司。最終控股公司為於英國註冊成立的英國太古集團有限公司。

主要會計政策

1. 編製基準

賬目乃根據香港財務報告準則編製。賬目根據歷史成本常規法編製，若干按公平值列入損益賬的投資物業、可供出售投資及財務資產與財務負債（包括衍生工具）經重新估值而予以修訂。

2. 綜合原則

綜合賬目包括太古股份有限公司、其附屬公司（統稱「集團」）及集團於共同控制公司及聯屬公司權益的賬目。

3. 附屬公司

附屬公司乃指集團有能力管治其財務及營運政策的所有實體（包括特別用途實體），一般附帶逾半數投票權。在評估集團是否控制另一實體時，會考慮現時是否存在可行使或可兌換的潛在投票權及其影響。附屬公司自控制權轉移至集團之日起，其賬目已全面合併於集團賬內，並於控制權終止之日起從集團賬中剔除合併。

集團以購買會計法為業務合併入賬。收購一家附屬公司所轉讓的代價為所轉移資產、所產生負債及集團發行股本權益的公平值。所轉讓的代價包括或然代價安排產生的任何資產或負債的公平值。收購相關成本於產生時列為開支。在業務合併過程中購入的可辨認資產以及承擔的負債及或有負債，均於購買當日按其公平值作出初步計量。集團以逐項收購為基礎，按公平值或按非控股權益在被收購方資產淨值的應佔比例，確認於被收購方的任何非控股權益。

於附屬公司的投資按成本減減值虧損入賬。成本經調整以反映因或然代價修訂而產生的代價改變。成本亦包括投資直接引致的成本。

所轉讓代價、被收購方的任何非控股權益金額及任何先前於被收購方的權益於收購日期的公平值高於集團應佔可辨認已購資產淨值的公平值時，其差額以商譽列賬。如該數額低於以廉價購入附屬公司資產淨值的公平值，其差額將直接在全面收益表中確認。

集團旗下公司間的交易、結存及交易的未變現利益，均於綜合時沖銷。未變現虧損亦予抵銷，除非有證據證明交易轉讓的資產出現減值。附屬公司的會計政策已在需要時作出改變，以確保與集團所採納的政策一致。

集團將與非控股權益的交易視為與集團權益持有人的交易。如向非控股權益購買，任何已付代價與相關應佔附屬公司資產淨值的賬面值之間的差異於權益列賬。出售予非控股權益但沒有失去控制權，則收益或虧損亦於權益列賬。

當集團對實體停止擁有控制權或重大影響力，則於實體的任何保留權益按公平值重新計量，賬面值的改變於損益賬確認。公平值是初始賬面值，使保留權益隨後作為一家聯屬公司、共同控制公司或財務資產入賬。此外，任何有關該實體之前在其他全面收益確認的金額，猶如集團直接出售相關的資產或負債入賬。這樣之前在其他全面收益確認的金額可能重新歸類至損益賬。

當集團訂立一份合約，而該合約含有責任（如合約另一方可行使沽出認沽期權）向非控股權益購入一家部分擁有的附屬公司的股份，而這並非業務合併的一部分，集團將贖回金額的現值以財務負債列賬，並從權益賬重新歸類。財務負債價值的改變於收益表中的財務收入或財務成本項下確認。

在公司的財務狀況表內，公司於附屬公司的投資按成本扣除任何減值虧損準備入賬。來自附屬公司的收入在公司賬目中按已收及應收股息入賬。

如沒有界定還款條款及償還結餘紀錄，則予附屬公司的長期借款在性質上被視為準權益。

4. 共同控制公司及聯屬公司

共同控制公司乃集團長期持有、有權根據合約安排與其他合營者共同行使控制權的公司，各合營者均不可單方面控制該合營企業的經濟活動。

聯屬公司乃集團對其行政管理(包括參與財務及營運決策)有重要影響但無控制權或共同控制權的公司，一般附帶擁有佔其二至五成投票權的股權。

於共同控制公司及聯屬公司的投資採用權益會計法入賬，並初步按成本確認。於共同控制公司及聯屬公司的投資成本高於集團應佔可辨認已購資產淨值的公平值時，其差額列作商譽。集團於共同控制公司及聯屬公司的投資包括於收購時已辨認的商譽，扣除任何累積減值虧損。

集團應佔收購後共同控制公司及聯屬公司的溢利或虧損於綜合收益表中確認，而在其他全面收益應佔的收購後變動在綜合全面收益表中確認。收購後的累積變動在投資的賬面值中作調整。如集團於共同控制或聯屬公司的應佔虧損相等於或超過其擁有的權益(包括任何其他無抵押應收款項)，則集團不確認進一步的虧損，除非集團代共同控制公司或聯屬公司承擔責任或支付款項。

當集團停止於一家共同控制公司擁有共同管控權，且擁有權的風險與回報已轉予買家，則確認出售該共同控制公司的權益。

如在一家聯屬公司的擁有權權益減少，但保留重大的影響力，則之前在其他全面收益中確認的金額只有按比例的應佔部分會在適當情況下重新歸類至損益賬。

集團與共同控制公司及聯屬公司之間的交易產生的未變現收益，按集團在該等公司的權益注銷。除非交易提供證據證明所轉移的資產出現減值，否則集團與其共同控制及聯屬公司之間轉撥的資產的未變現虧損亦應被抵銷。共同控制公司及聯屬公司的會計政策已在需要時作出改變，以確保與集團採納的政策一致。

於聯屬公司投資所產生攤薄的收益和虧損，在綜合收益表中確認。

在公司的財務狀況表中，公司於共同控制公司及聯屬公司的投資按原值減任何減值虧損準備列賬。公司將來自共同控制公司及聯屬公司的收入按已收及應收股息確認。

如沒有界定還款條款及償還結餘紀錄，則予共同控制及聯屬公司的長期借款在性質上被視為準權益。

5. 外幣換算

(a) 功能及列賬貨幣

集團各實體的賬目所列述的項目，乃採用有關實體營運業務所在地的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表以港元呈列，而港元乃公司的功能及列賬貨幣。

(b) 交易及結餘

外幣交易按交易當日的匯率換算為功能貨幣。因該等交易結算及因按年結日匯率換算外幣貨幣資產及負債而產生的滙兌損益，均於收益表中確認，惟於其他全面收益內遞延作為符合作現金流量對沖或符合作投資淨額對沖則除外。

如非貨幣項目的收益或虧損直接確認於其他全面收益中，則任何相關的滙兌差額亦直接確認於其他全面收益中。如非貨幣項目的收益或虧損於收益表中確認，任何相關的滙兌差額亦於收益表中確認。

(c) 集團公司

所有集團實體(並無來自嚴重通貨膨脹經濟的貨幣)的業績及財務狀況的功能貨幣如有別於列賬貨幣，均按以下方式換算為列賬貨幣：

- (i) 於各財務狀況表呈列的資產及負債乃按有關財務狀況表結算日的收市匯率換算；
- (ii) 各收益表的收支乃按平均匯率換算(除非該平均匯率並非在有關交易當日的匯率累積影響的合理估計內，在該情況下，收支按有關交易當日的匯率換算)；及
- (iii) 所有因此而產生的滙兌差額於其他全面收益確認，並在權益賬中分開累積入賬。

於綜合賬目時，因換算海外業務投資淨額及換算借款與其他指定為該等投資對沖的貨幣工具而產生的滙兌差額，均計入其他全面收益內。當部分出售或出售海外業務時，記入權益的滙兌差額於綜合收益表中確認為出售的部分收益或虧損。

因收購海外實體而產生的商譽及公平值調整，均作為有關海外實體的資產與負債，並按收市匯率換算。

6. 投資物業

持作長期租金收益或資本增值或兩者兼並，且並非集團所佔用的物業，均歸類為投資物業。投資物業包括根據融資租賃持有的租賃土地及樓宇。如符合投資物業的其餘定義，則以營業或融資租賃持有的土地歸類及入賬作投資物業。

投資物業(包括興建中投資物業)按公平值列賬，且至少每年估值一次。大部分投資物業由獨立估值師進行估值。估值乃按照由香港測量師學會頒佈的《物業估值準則》進行，且根據有關各項物業的公開市值評估，土地及樓宇不分別估值。正發展中供日後作投資物業用途的土地及樓宇以及重新發展以持續作投資物業用途的投資物業，以公平值計量並作為興建中投資物業記賬。公平值變化於收益表中確認。

如期後支出的相關未來經濟效益很可能歸於集團，而且能可靠地計量該項目的成本，則該項支出計入有關資產的賬面值。其他修理及維修成本則在其產生的財政期間在收益表中支銷。

如投資物業變成由集團旗下公司佔用，則重新歸類為物業、廠房及設備，而在會計方面，其於重新歸類日期的公平值成為其成本值。

7. 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按成本減累積折舊及累積減值虧損列賬。成本包括收購項目直接引致的開支。成本亦可包括由權益轉撥的外幣購買物業、廠房及設備符合作現金流量對沖的任何收益／虧損。期後成本僅在與該項目相關的未來經濟效益很可能歸於集團，而且能可靠地計量該項目成本的情況下，始計入有關資產的賬面值，或確認為獨立的資產(如適用)。大規模裝修工程成本及為延長船舶可用年期或增加可用性而進行的改裝工程被資本化，並按直至下次進行乾塢維修的年期折舊。其他修理及維修成本則在其產生的財政期間在收益表中支銷。

如承租人大致上承受該土地價格擁有權的所有風險和回報，該租賃土地則可歸類為融資租賃持有的土地，並作為物業、廠房及設備列賬。租賃土地按租賃期折舊。

業主自用物業轉撥至投資物業後，土地及樓宇重估所產生的賬面值增加於其他全面收益記賬，並於股東權益作為物業重估儲備列賬。抵銷同一資產之前賬面值增加的賬面值減少，於其他全面收益中支銷，並直接在權益中從物業重估儲備扣除；所有其他賬面值減少於收益表中支銷。每年以資產重估賬面值為基準並於收益表支銷的折舊與以資產原值為基準的折舊之間的差額，由「物業重估儲備」轉撥至「收益儲備」。

除永久業權土地外，所有其他物業、廠房及設備以直線法根據其預計可用年期按足以撇銷其原值至估計剩餘價值的比率計算折舊：

租賃土地	按租賃限期
物業	每年百分之二至百分之五
廠房及機器	每年百分之七至百分之三十四
船舶	每年百分之四至百分之七
乾塢維修成本	每年百分之二十至百分之五十

資產的預期可用年期及剩餘價值均定期在每個期終結算日，按操作經驗及情況轉變而進行檢討及調整（如適用）。

建造中船隻在建造完成後始折舊。

於每個期終結算日，來自內部及外部的資料均會予以考慮，以評估是否有跡象顯示資產已經減值。如有任何此等跡象，則估計該資產的可收回數額，並在適當情況下確認減值虧損，以將資產的價值減至其可收回數額。此等減值虧損於收益表中確認。

出售所得的收益及虧損通過將所得款項與賬面值比較而釐定，並於收益表中「其他收益／（虧損）淨額」確認。如重估資產售出，包括在物業重估儲備中的數額則轉撥至收益儲備。

8. 無形資產

(a) 商譽

商譽指收購成本超出在收購日集團應佔所收購附屬公司、共同控制公司及聯屬公司可辨認資產淨值的公平值的數額。商譽被視作所購實體的資產，如所購的為海外實體，將按收市匯率換算。

收購一家附屬公司所產生的商譽計入無形資產內。收購聯屬公司及共同控制公司所產生的商譽分別計入聯屬公司及共同控制公司的投資內。

商譽按成本減累積減值虧損列賬。商譽分配予各現金產生單位，以作減值測試用途。減值測試每年進行一次。商譽確認的減值虧損不會撥回。

出售實體的收益及虧損，已計入與售出實體相關的商譽賬面值。

(b) 電腦軟件

購入的電腦軟件使用權根據購買及使用該特定軟件所引起的成本資本化。有關成本按其估計可用年期（三至五年）攤銷。

與維修電腦軟件程式相關的成本已確認為費用支銷。直接與開發由集團控制的可識別及獨有軟件產品有關，並很可能產生超逾一年經濟效益的成本，確認為無形資產。直接成本包括軟件開發員工的成本，以及適當的相關經常費用。

已確認為資產的電腦軟件成本已按其估計可用年期攤銷。

(c) 技術特許權

分開購入的技術特許權以歷史成本列賬。在業務合併過程中購入的技術特許權，於購入當日按公平值確認。技術特許權的可用年期有限，按成本減累積攤銷列賬。攤銷乃按技術特許權的估計可用年期二十二年，將其成本以直線法分攤計算。

9. 資產減值

沒有限定可用年期的資產毋須作攤銷。該等資產至少每年測試有否減值，並當情況或環境變化顯示賬面值或不能收回時作減值檢討。須攤銷的資產則在情況或環境變化顯示出賬面值或不能收回時作出減值檢討。如資產的賬面值超逾其可收回款額，則超逾的款額作為減值虧損確認。可收回款額為資產公平值扣除銷售成本及使用價值兩者中較高者。為評估減值，資產按可獨立識別現金流量（現金產生單位）的最小組合歸為一組。

集團於各報告期末，評估有否客觀證據顯示於共同控制及聯屬公司的權益出現減值。該等客觀證據包括共同控制及聯屬公司營運的技術、市場、經濟或法律環境有否出現任何重大改變，或其價值是否大幅或長期低於成本。假如有跡象顯示於某一聯屬或共同控制實體的權益出現減值，則集團會評估有關投資的全部賬面值（包括商譽）是否可收回。假如賬面值低於投資公平值減銷售成本或使用價值之較高者，則該差額於損益賬確認為減值虧損。在隨後的報告期如須撥回該減值虧損，可透過損益賬撥回。

於附屬公司收取股息後如出現下述情況，須就於該附屬公司的投資進行減值測試：在宣佈派發股息期內，股息超越有關附屬公司的全面收益總額；或該附屬公司在公司的財務狀況表所示的賬面值超越該附屬公司在綜合財務狀況表所示資產淨值（包括商譽）的賬面值。

10. 財務資產

集團將財務資產劃分為以下類別：按公平值列入損益賬的財務資產、借款及應收款項、持有至期滿的投資，以及可供出售資產。分類方法取決於財務資產的收購目的。管理層於初始確認時為其財務資產分類，並於每個報告結算日重新評估此分類。

(a) 按公平值列入損益賬的財務資產

此類別可細分為兩個類別：分別是持作買賣的財務資產，以及最初已指定按公平值列入損益賬的財務資產。如所收購的財務資產主要是為了在短期內出售，或按管理層指定在短期內出售，則劃分為此類別。衍生工具亦被劃分為持作買賣用途，除非已被指定為對沖工具。若此類別的資產為持作買賣用途，或預期於期終結算日起計的十二個月內變現，則劃分為流動資產。

(b) 借款及應收款項

借款及應收款項均設有固定或可確定付款金額，且並無在活躍市場上報價的非衍生財務資產。此等資產在集團直接向債務人提供金錢、貨品或服務，而無計劃買賣該等應收款項的情況下產生。此等項目已計入流動資產之內，但由期終結算日起計十二個月後方到期的項目則劃分為非流動資產。請參閱貿易及其他應收款項的政策（會計政策附註15）。

(c) 持有至期滿的投資

持有至期滿的投資乃非衍生財務資產，有固定或可確定的付款金額及有固定的到期日，且集團管理層持正面意向並有能力持有至期滿。年內集團並無持有此類別的任何投資。

(d) 可供出售資產

可供出售資產如指定劃分為此類別或非歸入任何其他類別，則列作非衍生投資或其他資產。除非管理層計劃於期終結算日起計十二個月內出售有關投資，否則可供出售資產將計入非流動資產內。

財務資產的收購及出售，均於有關交易日（即集團承諾收購或出售該資產當日）確認。財務資產初步按公平值確認。所有並非按照公平值列入損益賬的財務資產均包括交易成本。當集團從該等投資項目收取現金流量的權利已到期或已被轉讓，或集團已大致上將擁有權的所有風險和回報轉移，則剔除確認該等財務資產。按公平值列入損益賬的可供出售資產及財務資產隨後按公平值列賬。借款及應收款項及持有至期滿的投資均以實際利率法按已攤銷成本列賬。「按公平值列入損益賬的財務資產」，如其公平值出現變動，所產生的已變現及未變現收益及虧損均於產生期內列入收益表中。如可供出售資產的公平值出現變動，所產生的未變現收益及虧損於其他全面收益確認。若可供出售資產已出售或減值，其累積公平值調整則列入收益表中，作為投資收益或虧損。

於活躍市場上交易的金融工具(如公開交易的衍生工具，以及買賣和可供出售投資)，其公平值是按期終結算日的市場報價計算。集團持有的財務資產以現行買價作為市場報價。

並非於活躍市場上交易的金融工具(如場外衍生工具)，其公平值是以估值方法來釐定。其他估值法(如預計現金流量貼現法)用於其餘金融工具的公平值釐定。應收賬項的面值減預計信貸調整被假設為與其公平值相若。

集團於每個期終結算日評估有否客觀跡象顯示財務資產或一組財務資產出現減值。如股本投資被歸類為可供出售投資，則在確定有關投資有否減值時，須考慮投資的公平值是否大幅或長期低於其成本。如可供出售投資出現此等跡象，則其累積虧損(收購成本與現行公平值的差額，減去該投資之前在損益賬中確認的任何減值虧損)從權益中扣除，並於收益表中確認。於收益表中確認的股本工具減值虧損，不會在收益表中撥回。

11. 衍生金融工具及對沖活動

衍生工具於訂立衍生工具合約當日按公平值初始確認，並按其後公平值重新計量。確認所得盈虧的方法，取決於衍生工具是否界定為對沖工具，如是，則取決於被對沖項目的性質。集團指定的若干衍生工具為：(1) 對以公平值計算的已確認資產或負債或堅定承諾所作的對沖(公平值對沖)；(2) 對可能性甚高的預測交易所作的對沖(現金流量對沖)或(3) 對沖海外業務投資淨額。

集團在交易開始時以文件記錄對沖工具及被對沖項目的關係，以及進行各項對沖交易的風險管理的目的與策略。集團亦就對沖交易的衍生工具(在開始及持續進行對沖時)是否能高度有效地抵銷被對沖項目的公平值變化或現金流量進行評估，並作記錄。

(a) 公平值對沖

被指定及符合為公平值對沖工具的衍生工具的公平值變化，連同被對沖資產或負債中對沖風險應佔的公平值變化記入收益表中。集團應用公平值對沖會計，以對沖借款的固定利率風險及外匯風險。與利率掉期對沖固定利率借款有效部分相關的收益或虧損，於收益表中的財務收入或財務成本項下確認。與遠期外匯合約相關的收益或虧損，不論是有效或無效，均於收益表中的其他收益淨額項下確認。

如對沖不再符合對沖會計的準則，則採用實際利率法的對沖項目的賬面值所作的調整，按截至到期日止的期間於收益表攤銷。

(b) 現金流量對沖

被指定及符合作為現金流量對沖工具的衍生工具，其公平值變化的有效部分於其他全面收益中確認。與無效部分相關的盈虧，即時於收益表中確認。

在權益累積的數額，會在被對沖項目將對損益賬造成影響的期間(例如被對沖的預測銷售發生)回流到收益表中。與利率掉期對沖浮動利率借款有效部分相關的收益或虧損，於收益表中的財務成本項下確認。與遠期外匯合約對沖進口購買有效部分相關的收益或虧損，於收益表中的銷售成本項下確認。與利率掉期或遠期外匯合約無效部分相關的收益或虧損，則於收益表中的其他收益淨額項下確認。然而，如被對沖的預測交易導致確認一項非財務資產(例如存貨或物業、廠房及設備)或非財務負債，則過往於權益中遞延的盈虧由權益轉撥，並包括在資產或負債成本的初始計量中。

如對沖工具期滿或售出，或如對沖不再符合對沖會計的準則，則當時在權益存在的任何累積盈虧仍然保留在權益中，並會在預測的交易最終在收益表中確認時確認。如預測的交易預計不能進行，則已在權益呈報的累積盈虧會即時轉撥至收益表中。

(c) 投資淨額對沖

海外業務的投資淨額對沖的入賬方式與現金流量對沖相若。對沖工具與對沖有效部分相關的任何收益或虧損，於權益中確認；與無效部分相關的收益或虧損即時於綜合收益表中確認。

在權益累積的收益與虧損在海外業務售出時記入收益表中。

(d) 不符合對沖會計的衍生工具

若干衍生工具不符合對沖會計。任何不符合對沖會計的衍生工具的公平值變化，會即時於綜合收益表中確認。

利率掉期的公平值計算為預計未來現金流量的現值。遠期外匯合約的公平值則採用期終結算日的遠期匯率釐定。

12. 初始租賃成本

在興建期間租賃集團物業所引起的支出會遞延，並於物業入伙後按不超過租約年期以直線法攤銷計入收益表中。

13. 存貨及進行中工程

存貨及進行中工程乃按成本值與可變現淨值兩者中的較低者計值。成本指平均單位成本，而可變現淨值乃按預期銷售所得款項減估計銷售開支而釐定。已完成貨品及進行中工程的成本，包括直接材料與勞工成本及應攤分的生產業務開支減可預見虧損準備。成本包括由權益轉撥與購買原材料或存貨相關的合資格現金流量對沖的任何收益／虧損。

14. 持作發展物業及供出售物業

持作發展物業及供出售物業包括永久業權土地及租賃土地、建築成本及資本化利息支出，減除為可能出現的虧損撥出的準備。持作發展物業不預計在集團的正常營業週期內出售，並歸類為非流動資產。供出售物業可供即時出售，並歸類為流動資產。

15. 貿易及其他應收款項

貿易及其他應收款項最初按公平值確認，隨後則採用實際利率法按已攤銷成本並扣除減值撥備計量。如有客觀跡象顯示集團將不能根據應收款項的原有條款收回所有欠付賬項，即為貿易及其他應收款項作出減值撥備。財務狀況表內的貿易及其他應收款項已扣除此撥備。

減值的客觀證據可包括多名或一組債務人出現嚴重財政困難、逾期或拖欠償還利息或本金、債務人很可能面臨破產或進行其他財務重組，以及有可觀察數據顯示估計未來現金流量出現可計量的減少，例如與逾期付款相互關聯的拖欠情況或經濟狀況有所改變。

16. 現金及現金等價物

在綜合現金流量表中，現金及現金等價物包括庫存現金、可隨時要求銀行及財務機構償還的款項，及於購入後三個月內期滿的短期高流動投資，減銀行透支。在綜合財務狀況表中，銀行透支列於流動負債下的借款中。

17. 貿易應付款項

貿易應付款項最初按公平值確認，其後則採用實際利率法按已攤銷成本計量。

18. 借款(包括永久資本證券)

借款初步按公平值確認。並非按公平值於損益賬列賬的借款均包括所產生的交易成本。交易成本為進行借款直接應佔的增加成本，包括向代理商、顧問、經紀及交易商支付的費用及佣金、監管代理機構及證券交易所徵收的款項，以及過戶登記稅項及關稅。借款其後按已攤銷成本列賬，所得款項(扣除交易成本)與贖回價值之間的任何差額於借款期採用實際利率法於收益表中確認，或按公平值於損益賬列賬。

除非集團有權無條件延遲償還負債直至期終結算日後最少十二個月，否則借款歸類為流動負債。

為作披露用途，按已攤銷成本列賬借款的公平值是根據集團同類金融工具的現行市場利率對未來合約現金流量貼現而估算。

19. 借款成本

除屬於收購、建築或生產符合資格資產所產生的利息支出被資本化作為該等資產部分成本外，實際利息支出均計入收益表。符合資格資產乃必需一段長時間預備作指定用途或出售的資產。將該等借款成本化作資本的做法，在資產大致準備好作指定用途或出售時停止。

20. 租賃

資產擁有權的大部分風險及回報撥歸出租人的租賃，均歸類為營業租賃。根據營業租賃收取或支付的款項（扣除承租人收取或出租人給予的任何獎勵）於租賃期內以直線法在收益表中確認為收入或開支。

集團租賃若干物業、廠房及設備。如集團大致上承受擁有權的所有風險和回報，則物業、廠房及設備的租賃歸類為融資租賃。融資租賃在租賃開始時，按租賃物業的公平值或最低租賃付款現值兩者之中較低者資本化。

每項租金均分攤為負債及財務支出，以達到融資結欠額的固定比率。相應租賃責任在扣除財務支出後計入其他長期應付款項。財務成本的利息部分於租賃期內在收益表中支銷，以計算出每期剩餘負債的固定周期利率。根據融資租賃而獲得的物業、廠房及設備按資產的使用年期或租賃期兩者之中較短者進行折舊。

21. 遞延稅項

遞延稅項以負債法就資產及負債的評稅基準與其於賬目內的賬面值兩者間的暫時差異，作出全數準備。然而，如遞延所得稅乃來自進行交易時初始確認的資產或負債（如屬業務合併則除外）而在確認時並不影響應課稅或會計溢利或虧損，則不會予以確認。遞延稅項是以於期終結算日已經實施或實際有效的稅率計算。

遞延稅項資產只會在未來應課稅溢利有可能用作抵銷暫時差異時才會確認。

遞延稅項須就投資於附屬公司、共同控制公司及聯屬公司而引致的暫時差異作出準備，除非集團可控制暫時差異會在何時轉回，且暫時差異很可能不會在可見的未來轉回。

22. 收益確認

只要可合理地確保可以收回相關的應收款項，則收益按以下方式確認：

- (a) 租金收入按以下較短年期以直線法確認：(i) 餘下租賃期，(ii) 直至下一個租金調整日期的期間，及(iii) 由租約開始生效日至第一個提前退租選擇權日期（如有）之間的期間，不包括任何按營業額計算的租金（如適用）及其他費用和退款（如有）。如租約包括免租期，則免除的租金收入按租賃期平均分配。按營業額計算的租金於賺取時確認。
- (b) 物業銷售在物業擁有權的實際管控權轉移至買家時確認。
- (c) 服務銷售（包括飛機維修服務及酒店營運所提供的服務）在提供服務時確認。
- (d) 來自船舶租賃服務的收益根據船舶租賃協議按租賃期確認。
- (e) 貨物銷售在貨物送遞至客戶而客戶已接受擁有權的相關風險及回報（如保險及服務成本）時確認。
- (f) 利息收入採用實際利率法按時間比例確認。

23. 關聯方

關聯方指個人及公司，包括附屬公司、同系附屬公司、共同控制公司及聯屬公司及主要管理人員(包括其直屬親人)，而該等人士、公司或集團有能力直接或間接控制另一方，或可在財務及營運決策上對另一方行使重大影響力。

24. 政府補助

如有合理保證可取得政府補助，且集團可符合所有附帶條件，則確認該等補助。

25. 退休福利

集團為其僱員提供多項界定福利及界定供款式退休福利計劃，各項計劃的資產一般由獨立的信託管理基金持有。此等計劃一般由有關集團公司供款，在若干情況下亦由僱員本身供款，並已考慮到獨立的合資格精算師的建議。

界定福利計劃是一項退休計劃，界定僱員在退休時可收取的福利金額，金額通常取決於一項或多項因素，如年齡、服務年資及薪酬福利。界定供款式計劃是一項退休計劃，集團根據該計劃支付固定的供款予一個獨立的實體。如基金沒有足夠資產為所有僱員支付當期及前期有關僱員服務的福利，集團並無法定或推定責任支付進一步的供款。

集團對界定供款式計劃的供款，均記入該供款相關財政期的收益表中。

界定福利計劃的退休福利成本採用預計單位貸記法估值。根據此方法，提供退休福利的成本記入收益表中，從而將正常成本在僱員的服務年期分攤。退休福利負債根據預計未來現金流出量折算為現值計算。計劃資產按公平值衡量。截至上一財政年底的累積未確認精算盈虧淨額以界定福利負債現值或計劃資產公平值兩者之間較大者的百分之十為限，超過此上限的金額將於年度內按參與計劃僱員的預期平均餘下服務年期確認。一家附屬公司可採用任何有系統的方法以快速確認精算收益和虧損，但每期之間必須一貫地應同相同的基準。過往服務費用在平均年期間以直線法認算為開支，直至有關福利已完全歸屬該等員工。

26. 撥備

如集團目前因以往事件而須承擔法定或推定責任，以致可能引致資源流出以清算責任，而有關利益流出金額可以有可靠估計，即確認撥備。未來營業虧損則不予確認撥備。

如出現多項類似責任，會否導致資源流出以清算責任乃經考慮責任的整體類別後釐定。即使同類別責任中任何一項可能導致資源流出的機會不大，仍會確認撥備。

27. 財務擔保

財務擔保於提供擔保當日按公平值於賬目初始確認。初始確認後，該等擔保的負債以初始計量的金額減已獲費用收入按直線法於擔保有效期內在收益表確認的攤銷，及於期終結算日就履行任何財務責任所需開支的最佳估計兩者之間較高者計量。任何與擔保有關的負債增加均計入收益表。

28. 股息分派

分派予公司股東的股息在獲得公司股東或董事局(視乎適當情況)通過的會計期內於集團的財務報表中作為負債確認。

29. 分部報告

營業分部的報告方式與集團提供予常務董事作策略決定的內部財務報告方式一致。為作披露用途，一個應報告分部包括一個或多個營業分部，這些營業分部因具有類似的經濟特徵而可合併計算，或單一的營業分部因不能合併計算或超出若干數量性界限而單獨披露。

主要附屬公司、共同控制公司及聯屬公司及投資

於二零一二年十二月三十一日擁有之資本比例表

地產部門	集團%	本公司%	附屬公司%	發行股本	主要業務
<i>附屬公司</i>					
香港註冊公司					
53 Stubbs Road Development Co. Limited	82	–	100	5,000,000 股，每股港幣 1 元	物業發展
53 Stubbs Road (Management) Limited	82	–	100	1 股，每股港幣 10 元	物業管理
國泰有限公司 ^	82	–	100	807 股，每股港幣 10 元	物業投資
永順利發展有限公司	82	–	100	1,000 股，每股港幣 1 元	物業投資
太古城中心控股有限公司	82	–	100	100 股，每股港幣 10 元	物業投資
高雲置業有限公司 ^	82	–	100	4 股，每股港幣 10 元	物業投資
Golden Tent Limited	82	–	100	1 股，每股港幣 1 元	酒店投資
Island Delight Limited	71.75	–	100	1 股，每股港幣 1 元	物業買賣
建益集團有限公司	65.6	–	100	1 股，每股港幣 1 元	物業買賣
One Island East Limited	82	–	100	2 股，每股港幣 1 元	物業投資
皇后大道東一號有限公司 ^	82	–	100	2 股，每股港幣 1 元	物業投資
東方綠化有限公司	82	–	100	60,000 股，每股港幣 10 元	美化環境服務
太古廣場投資有限公司	82	–	100	2 股，每股港幣 1 元	物業投資
紅山地產有限公司 ^	82	–	100	250,000 股，每股港幣 1 元	物業投資
賀利投資有限公司	82	–	100	2 股，每股港幣 1 元	物業投資
太古地產(財務)有限公司 ^	82	–	100	1,000,000 股，每股港幣 1 元	提供財務服務
太古地產有限公司	82	82	–	5,850,000,000 股，每股港幣 1 元	控股公司
太古地產管理有限公司	82	–	100	2 股，每股港幣 10 元	物業管理
Swire Properties MTN Financing Limited	82	–	100	1 股，每股港幣 1 元	提供財務服務
太古地產策劃有限公司 ^	82	–	100	2 股，每股港幣 1 元	策劃管理
太古地產物業代理有限公司	82	–	100	2 股，每股港幣 10 元	地產代理
太古坊控股有限公司	82	–	100	2 股，每股港幣 1 元	物業投資
中國內地註冊公司					
<i>(國內公司)</i>					
北京天聯置業有限公司 •	82	–	100	人民幣 865,000,000 元註冊資本	控股公司
<i>(中外合資企業)</i>					
太古滙(廣州)發展有限公司	79.54	–	97	人民幣 2,650,000,000 元註冊資本	物業投資

附註：

- 1) 此表列出的公司，包括董事局認為對集團的收入淨額有重大貢獻或持有集團重大資產或負債的主要附屬公司、共同控制公司及聯屬公司。董事局認為如提供所有此等公司的詳情將造成資料過度冗長。
- 2) 除非另有說明，各附屬公司的主要業務國家與其註冊國家相同。擁有及經營船隻的業務乃國際性，不可以歸入某一主要業務國家。
- 3) * 集團透過共同控制公司及聯屬公司持有股權。
- 4) • 非由羅兵咸永道會計師事務所核數的公司。此等公司涉及二零一二年十二月三十一日結算應佔資產淨值約百分之十二。
- 5) ^ 此為譯名。

地產部門(續)	集團%	本公司%	附屬公司%	發行股本	主要業務
附屬公司(續)					
中國內地註冊公司(續)					
<i>(外商獨資企業)</i>					
北京三里屯酒店管理有限公司	82	–	100	人民幣400,000,000元註冊資本	酒店投資
北京三里屯北區物業管理有限公司	65.6	–	100	人民幣1,392,000,000元註冊資本	物業投資
北京三里屯南區物業管理有限公司	65.6	–	100	人民幣1,598,000,000元註冊資本	物業投資
堡泉(廣州)物業管理有限公司	82	–	100	人民幣195,000,000元註冊資本	物業投資
太古地產(中國)投資有限公司	82	–	100	30,000,000美元註冊資本	控股公司
美國註冊公司					
Brickell CityCentre Plaza LLC	82	–	100	有限公司	物業投資
Brickell CityCentre Project LLC	82	–	100	有限公司	物業買賣及投資
FTL/AD Limited	61.5	–	75	於佛羅里達州的合夥企業	物業買賣
Swire Jadeco LLC	82	–	100	有限公司	物業買賣
Swire Pacific Holdings Asia LLC	82	–	100	有限公司	物業買賣
Swire Properties Inc.	82	–	100	1,000股,每股1美仙	控股公司
Swire Properties One LLC	82	–	100	有限公司	物業買賣
Swire Properties US Inc.	82	–	100	1,000股,每股1美仙	控股公司
Swire Realty LLC	82	–	100	有限公司	地產代理
英屬處女島註冊並於香港營業的公司					
Bao Wei Enterprises Limited	82	–	100	1股,每股1美元	物業買賣
澤景控股有限公司	82	–	100	2股,每股1美元	物業投資
Charming Grace Limited	82	–	100	1股,每股1美元	物業發展
力圖科技有限公司^	71.75	–	87.5	1,000股,每股1美元	控股公司
Excel Free Limited	82	–	100	1股,每股1美元	物業買賣
Fine Grace International Limited	82	–	100	1股,每股1美元	物業買賣
Novel Ray Limited	82	–	100	1股,每股1美元	物業投資
Peragore Limited	65.6	–	80	1,000股,每股1美元	控股公司
Sino Flagship Investments Limited	82	–	100	每股1美元	物業投資
Swire and Island Communication Developments Limited	49.2	–	60	100股,每股港幣10元及 1股無投票權以股代息股份, 每股港幣10元	物業投資
太古地產中國控股有限公司	82	–	100	1股,每股1美元	控股公司
Wonder Cruise Group Limited	82	–	100	1股,每股1美元	物業買賣
英國註冊公司					
New Light Hotels Limited	82	–	100	17,000,100股,每股1英鎊	發展及經營酒店

主要附屬公司、共同控制公司及聯屬公司及投資

於二零一二年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
地產部門(續)					
共同控制公司					
香港註冊公司					
Hareton Limited	41	—	50	100 股，每股港幣 10 元	物業買賣
Richly Leader Limited	41	—	50	1,000,000,000 股，每股港幣 1 元	物業投資
天寶興業有限公司	41	—	50	2 股，每股港幣 1 元	物業投資
美國註冊公司					
Swire Brickell Key Hotel, Ltd.	61.5	—	75	於佛羅里達州的合夥企業	酒店投資
英屬處女島註冊公司					
大中里物業有限公司 ^ (於中國內地營業)	41	—	50	1,000 股，每股 1 美元	控股公司
乾林中國控股有限公司 (於中國內地營業)	41	—	50	100 股，每股 1 美元	控股公司
Island Land Development Limited (於香港營業)	41	—	50	100 股，每股港幣 10 元	物業投資
Newfoundworld Investment Holdings Limited (於香港營業)	16.4	—	20	5 股，每股 1 美元	控股公司
中國內地註冊公司					
(國內公司)					
北京麟聯置業有限公司 (中外合資企業)	41	—	50	人民幣 400,000,000 元註冊資本	物業投資
成都乾豪置業有限公司 (外商獨資企業)	40.59	—	*	329,000,000 美元註冊資本	物業投資
冠豐(上海)房地產發展有限公司	41	—	*	500,000,000 美元註冊資本	物業投資
沛豐(上海)房地產發展有限公司	41	—	*	60,000,000 美元註冊資本	物業投資
盈豐(上海)房地產發展有限公司	41	—	*	336,500,000 美元註冊資本	物業投資
聯屬公司					
香港註冊公司					
Greenroll Limited •	16.4	—	20	45,441,000 股，每股港幣 10 元	酒店投資
金鐘酒店有限公司 • ^	16.4	—	*	100,000 股，每股港幣 10 元	酒店投資
港島香格里拉大酒店有限公司	16.4	—	20	5,000 股，每股港幣 1 元及 10,000,000 股無投票權延遲 派息股份，每股港幣 1 元	酒店投資

航空部門	集團%	本公司%	附屬公司%	發行股本	主要業務
附屬公司					
香港註冊公司					
HAECO ITM Limited	65.99	–	70 及*	100股，每股港幣1元	飛機航材技術管理
香港飛機工程有限公司 [^]	74.99	74.99	*	166,324,850股，每股港幣1元	飛機大修及維修
中國內地註冊公司 (中外合資企業)					
廈門太古發動機服務有限公司	65.55	–	85.01 及*	63,000,000美元註冊資本	商用航空引擎大修
廈門太古飛機工程有限公司	48	–	58.55 及*	41,500,000美元註冊資本	飛機大修及維修
廈門太古起落架維修服務有限公司	50.61	–	66.29 及*	26,890,000美元註冊資本	起落架修理及大修服務
新加坡註冊公司					
Singapore HAECO Pte. Limited	74.99	–	100	坡幣1元註冊資本	外勤維修
共同控制公司					
香港註冊公司					
Goodrich Asia-Pacific Limited	36.75	–	49	9,200,000股，每股港幣1元	碳質掣動片切削及輪轂大修
香港航空發動機維修服務有限公司 ^{•^}	33.75	–	45	20股，每股港幣10元	商用飛機發動機大修服務
中國內地註冊公司 (中外合資企業)					
晉江鄧祿普太古飛機輪胎有限公司	25.32	–	37	5,000,000美元註冊資本	商用飛機輪胎服務
廈門豪富太古宇航有限公司 [•]	16.80	–	35	5,000,000美元註冊資本	飛機燃油控制、航空控制及 電器部件修理
廈門霍尼韋爾太古宇航有限公司	23.55	–	35	5,000,000美元註冊資本	飛機液壓、氣壓、航電部件 及其他航空設備修理服務
上海太古飛機工程服務有限公司	32.70	–	49	3,700,000美元註冊資本	外勤維修
山東太古飛機工程有限公司 [•]	27.30	–	40	人民幣200,000,000元註冊資本	狹體飛機機身維修服務
四川太古飛機工程服務有限公司 [•]	34.32	–	49	人民幣60,000,000元註冊資本	外勤維修及飛機維修
晉江太古勢必銳複合材料有限公司	38.96	–	52.56 及*	11,663,163美元註冊資本	複合材料航空零件/系統 修理、製造及銷售
新加坡註冊公司					
新加坡航空發動機維修服務有限公司 ^{•^}	6.75	–	*	54,000,000股，每股1美元	商用航空引擎大修服務

主要附屬公司、共同控制公司及聯屬公司及投資

於二零一二年十二月三十一日擁有之資本比例表

航空部門(續)	集團%	本公司%	附屬公司%	發行股本	主要業務
聯屬公司					
香港註冊公司					
聯亞旅遊資訊系統(香港)有限公司 •	24.04	—	*	15,600,000 股，每股港幣 1 元	電腦訂位系統及有關服務
香港華民航空有限公司 •	27	—	*	54,402,000 股 'A' 股， 每股港幣 1 元及 36,268,000 股 'B' 股， 每股港幣 1 元	貨運航空公司
Airline Property Limited •	45	—	*	2 股，每股港幣 10 元	物業投資
Airline Stores Property Limited •	45	—	*	2 股，每股港幣 10 元	物業投資
Airline Training Property Limited •	45	—	*	2 股，每股港幣 10 元	物業投資
亞洲萬里通有限公司 •	45	—	*	2 股，每股港幣 1 元	旅遊獎勵計劃
國泰假期有限公司 •	45	—	*	40,000 股，每股港幣 100 元	經營旅行團
Cathay Pacific Aero Limited •	45	—	*	1 股，每股港幣 10 元	財務服務
Cathay Pacific Aircraft Lease Finance Limited •	45	—	*	1 股，每股港幣 1 元	飛機租賃服務
國泰航空有限公司 • ^	45	45	—	3,933,844,572 股， 每股港幣 0.20 元	經營定期航班服務
國泰航空飲食服務(香港)有限公司 • ^	45	—	*	600 股，每股港幣 1,000 元	航空飲食服務
國泰航空服務有限公司 •	45	—	*	1 股，每股港幣 1 元	經營空運貨站
傳訊香港有限公司 •	43.49	—	*	100 股，每股港幣 10 元	空運相關資料互換電腦網
地勤設備工程有限公司	22.5	—	*	2 股，每股港幣 1 元	機場地勤工程支援及設備 維修
香港機場地勤服務有限公司 •	45	—	*	100 股，每股港幣 1 元	提供地勤及停機坪服務
Hong Kong Aviation and Airport Services Limited •	45	—	*	2 股，每股港幣 1 元	物業投資
港龍航空有限公司 •	45	—	*	500,000,000 股，每股港幣 1 元	經營定期航班服務
德國漢莎航空膳食服務(香港)有限公司 ^	14.37	—	*	501 股，每股港幣 1 元	航空飲食服務
Vehicle Engineering Services Limited	22.5	—	*	2 股，每股港幣 1 元	提供香港國際機場以外的 汽車工程服務
雅潔洗衣有限公司 •	45	—	*	3,700 股，每股港幣 500 元	洗潔及乾洗服務
中國內地註冊公司					
中國國際貨運航空有限公司 •	11.25	—	*	人民幣 3,235,294,118 元註冊資本	貨運服務
中國國際航空股份有限公司 •	8.81	—	*	4,562,683,364 股 'H' 股，每股 人民幣 1 元 8,329,271,309 股 'A' 股，每股 人民幣 1 元	經營定期航班服務
(外商獨資企業)					
廣州國泰信息處理有限公司 •	45	—	*	港幣 8,000,000 元註冊資本	信息處理服務

	集團%	本公司%	附屬公司%	發行股本	主要業務
航空部門(續)					
<i>聯屬公司(續)</i>					
加拿大註冊公司					
CLS Catering Services Limited •	13.5	–	*	330,081 股，無面值	航空飲食服務
開曼群島註冊公司					
Cathay Pacific MTN Financing Limited •	45	–	*	1 股，每股 1 美元	財務服務
百慕達註冊公司					
Troon Limited •	45	–	*	12,000 股，每股 1 美元	財務服務
馬恩島註冊公司					
Cathay Pacific Aircraft Acquisition Limited •	45	–	*	2,000 股，每股 1 美元	飛機收購服務
Cathay Pacific Aircraft Services Limited •	45	–	*	10,000 股，每股 1 美元	飛機收購服務
Snowdon Limited •	45	–	*	2 股，每股 1 英鎊	財務服務
菲律賓註冊公司					
Cebu Pacific Catering Services Inc. •	18	–	*	12,500,000 股，每股 1 披索	航空飲食服務
台灣註冊公司					
華膳空廚股份有限公司 •	22.5	–	*	86,100,000 股，每股新台幣 10 元	航空飲食服務
越南註冊公司					
VN/CX Catering Services Limited •	18	–	*	4,062,000 股，每股 1 美元	航空飲食服務
飲料部門					
<i>附屬公司</i>					
香港註冊公司					
星駒有限公司	87.50	–	100	1 股，每股港幣 1 元	控股公司
太古飲料控股有限公司	100	100	–	10,002 股，每股港幣 100 元	控股公司
太古飲料有限公司	87.50	–	87.50	14,600 股，每股 500 美元	控股公司及非酒精類飲料銷售
太古可口可樂香港有限公司	87.50	–	100	2,400,000 股，每股港幣 10 元	非酒精類飲料製造
貴昇有限公司	100	–	100	1 股，每股港幣 1 元	控股公司
中國內地註冊公司					
<i>(中外合資企業)</i>					
廈門太古可口可樂飲料有限公司	93.63	–	100	52,737,000 美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
<i>(外商獨資企業)</i>					
廈門綠泉實業有限公司	100	–	100	人民幣 63,370,000 元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
百慕達註冊公司					
Swire Pacific Industries Limited (主要於台灣營業)	100	–	100	12,000 股，每股 1 美元	控股公司

主要附屬公司、共同控制公司及聯屬公司及投資

於二零一二年十二月三十一日擁有之資本比例表

飲料部門(續)	集團%	本公司%	附屬公司%	發行股本	主要業務
<i>附屬公司(續)</i>					
英屬處女島註冊公司					
SPHI Holdings Limited	100	-	100	2 股，每股 1 美元	控股公司
Swire Coca-Cola Beverages Limited (主要於台灣營業)	100	-	100	1,800,000,000 股，每股 1 美仙	非酒精類飲料製造
Swire Coca-Cola (S&D) Limited (主要於台灣營業)	100	-	100	20,100 股，每股 1 美元	非酒精類飲料銷售
美國註冊公司					
Swire Pacific Holdings Inc.	100	-	100	8,950.28 股，每股 1 美元	非酒精類飲料製造及銷售
<i>共同控制公司</i>					
中國內地註冊公司					
<i>(中外合資企業)</i>					
杭州中萃食品有限公司	44.63	-	*	20,000,000 美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
南京中萃食品有限公司	44.63	-	*	19,000,000 美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
太古中萃發展有限公司	74.38	-	85	60,000,000 美元註冊資本	控股公司
合肥太古可口可樂飲料有限公司	59.50	-	*	12,000,000 美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
溫州太古可口可樂飲料有限公司	44.63	-	*	人民幣 53,300,000 元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
鄭州太古可口可樂飲料有限公司	60.68	-	*	18,000,000 美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
廣東太古可口可樂惠州有限公司	44.63	-	20.4 及*	5,000,000 美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
廣東太古可口可樂有限公司 <i>(外商獨資企業)</i>	44.63	-	51	人民幣 510,669,100 元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
漯河太古可口可樂飲料有限公司	60.68	-	*	人民幣 115,180,000 元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
西安中萃可口可樂飲料有限公司	74.38	-	*	20,000,000 美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售

飲料部門(續)	集團%	本公司%	附屬公司%	發行股本	主要業務
聯屬公司					
香港註冊公司					
Coca-Cola Bottlers Manufacturing Holdings Limited	35.88	—	41	29,000 股，每股港幣 1 元	控股公司
中國內地註冊公司					
<i>(中外合資企業)</i>					
可口可樂裝瓶商生產(武漢)有限公司	35.88	—	*	26,661,450 美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
<i>(外商獨資企業)</i>					
可口可樂裝瓶商管理服務(上海)有限公司	35.88	—	*	5,000,000 美元註冊資本	管理服務
可口可樂裝瓶商生產(東莞)有限公司	35.88	—	*	134,618,820 美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(佛山)有限公司	35.88	—	*	31,496,700 美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(杭州)有限公司	35.88	—	*	14,272,000 美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(濟南)有限公司	35.88	—	*	5,720,000 美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(石家莊)有限公司	35.88	—	*	11,460,000 美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(蘇州)有限公司	35.88	—	*	2,566,000 美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
海洋服務部門					
附屬公司					
香港註冊公司					
太古船務管理有限公司 • ^	100	—	100	1,000 股，每股港幣 100 元	船務人事管理
澳洲註冊公司					
Swire Pacific Offshore Pty. Limited •	100	—	100	40,000 股，每股 1 澳元	擁有及經營船隻
Swire Pacific Ship Management (Australia) Pty. Limited •	100	—	100	20,000 股，每股 1 澳元	船務人事管理
百慕達註冊公司					
太古海洋開發控股有限公司^	100	—	100	500,000 股，每股 100 美元	控股公司
太古海洋開發有限公司^	100	—	100	120 股，每股 100 美元	管理服務

主要附屬公司、共同控制公司及聯屬公司及投資

於二零一二年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
海洋服務部門 (續)					
<i>附屬公司 (續)</i>					
英國註冊公司					
Swire Pacific Offshore (North Sea) Limited	100	–	100	2 股，每股 1 英鎊	管理服務
新加坡註冊公司					
Altus Logistics Pte. Ltd. •	70	–	70	1,223,340 股，已發行股份價值為 18,000,000 美元	海洋物流服務
SCF Swire Offshore Pte Ltd. •	50.01	–	50.01	10,001 股，每股坡幣 1 元	船隻管理服務及其他相關業務
Swire Emergency Response Services Pte. Ltd.	100	–	100	10,000 股，每股坡幣 1 元	溢油應變服務
Swire Pacific Offshore Operations (Pte) Ltd.	100	–	100	500,000 股，每股坡幣 1 元	擁有及經營船隻
太古海洋開發服務 (私人) 有限公司 ^	100	–	100	500,000 股，每股坡幣 1 元	向有關公司提供行政服務
Swire Salvage Pte Ltd.	100	–	100	2 股，每股坡幣 1 元	打撈及海上緊急事故應變服務
挪威註冊公司					
Swire Seabed AS •	100	–	100	126,000 股，每股 1,400 挪威克朗	擁有及經營船隻
紐西蘭註冊公司					
Swire Pacific Offshore NZ Limited •	100	–	100	1 股，每股 100 紐西蘭元	為離岸石油及天然氣勘探及開發活動提供補給服務
喀麥隆註冊公司					
Swire Pacific Offshore Africa •	100	–	100	1,000 股，每股 10,000 中非法郎	船隻營運商
丹麥註冊公司					
Swire Blue Ocean AS	100	–	100	780,000 股，每股 1 丹麥克朗	船隻營運商
共同控制公司					
香港註冊公司					
香港聯合船塢集團有限公司	50	50	–	7,600,000 股，每股港幣 10 元	船隻修理、一般機器工程服務、海洋拖船、打撈、定期租船/光船租賃及管理負責廢料處理的貨櫃船
合致工程服務有限公司 ^	50	–	*	4,120,000 股，每股港幣 10 元	一般機器工程服務
貿易及實業部門 – 實業					
<i>附屬公司</i>					
香港註冊公司					
太古食品控股有限公司	100	100	–	1 股，每股港幣 1 元	控股公司
太古實業有限公司	100	100	–	2 股，每股港幣 1 元	控股公司
太古冷藏倉庫有限公司	100	–	100	1 股，每股港幣 1 元	控股公司
太古糖業有限公司	100	–	100	300,000 股，每股港幣 10 元	品牌食品包裝及貿易

	集團%	本公司%	附屬公司%	發行股本	主要業務
貿易及實業部門 – 實業(續)					
<i>共同控制公司</i>					
香港註冊公司					
阿克蘇諾貝爾太古漆油有限公司 •	40	–	40	10,000 股，每股港幣 1 元	漆油銷售及提供有關服務
Campbell Swire Equipment Leasing Limited	40	–	40	37,300,000 股，每股港幣 1 元	生產線租賃
金寶湯太古(香港)有限公司	40	–	40	30 股，每股港幣 1 元	控股公司
中國內地註冊公司					
<i>(中外合資企業)</i>					
阿克蘇諾貝爾太古漆油(廣州)有限公司 •	36	–	36	港幣 180,000,000 元註冊資本	漆油製造
廣東太古冷鏈物流有限公司 •	60	–	60	人民幣 144,600,000 元註冊資本	冷藏倉庫營運及投資
<i>(外商獨資企業)</i>					
阿克蘇諾貝爾裝飾塗料(廊坊)有限公司 •	30	–	30	7,200,000 美元註冊資本	漆油製造
阿克蘇諾貝爾太古漆油(上海)有限公司 •	30	–	30	25,640,000 美元註冊資本	漆油製造
金寶湯太古(廈門)有限公司	40	–	*	人民幣 118,800,000 元註冊資本	生產及經銷湯品和上湯產品
太古冷鏈物流(上海)有限公司	100	–	100	人民幣 65,000,000 元註冊資本	冷藏倉庫營運及投資
太古糖業(中國)有限公司 •	100	–	100	港幣 61,350,000 元註冊資本	品牌食品包裝及貿易
貿易及實業部門 – 貿易					
<i>附屬公司</i>					
香港註冊公司					
標鎰汽車有限公司	100	–	100	1 股，每股港幣 1 元	於台灣經銷汽車
標達國際汽車有限公司	100	–	100	10,000 股，每股港幣 100 元	於台灣經銷汽車
Chevon Holdings Limited	85	–	85	160,000,000 股，每股港幣 1 元	控股公司
卓活(香港)有限公司	85	–	100	1,000,000 股，每股港幣 1 元	推廣、經銷及零售品牌便服及配飾
躍達汽車有限公司	100	–	100	10,000 股，每股 1 美元	於香港經銷汽車
利奔國際汽車有限公司	100	–	100	2 股，每股港幣 10 元	於台灣經銷汽車
太古資源有限公司	100	–	100	4,010,000 股，每股港幣 10 元	推廣、經銷及零售品牌運動鞋、便服鞋、服裝及配飾
太古商用汽車有限公司	100	–	100	2,000 股，每股港幣 1 元	於台灣經銷汽車
運通汽車有限公司	100	–	100	2 股，每股港幣 1 元	於台灣經銷汽車

主要附屬公司、共同控制公司及聯屬公司及投資

於二零一二年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
貿易及實業部門 – 貿易 (續)					
<i>附屬公司 (續)</i>					
中國內地註冊公司					
<i>(外商獨資企業)</i>					
卓雍(上海)商貿有限公司	85	–	100	4,000,000 美元註冊資本	推廣、經銷及零售品牌便服及配飾
太古資源(上海)商貿有限公司	100	–	100	6,040,000 美元註冊資本	推廣、經銷及零售品牌運動鞋、便服鞋、服裝及配飾
英屬處女島註冊公司					
太古鼎翰有限公司	100	–	100	1 股，每股 1 美元	於台灣經銷汽車
太古國際汽車股份有限公司	100	–	100	1 股，每股 1 美元	於台灣零售汽車
<i>共同控制公司</i>					
香港註冊公司					
鷹邁有限公司	70	–	70	10 股，每股港幣 10 元	推廣、經銷及零售品牌運動鞋、便服鞋、服裝及配飾
其他					
<i>附屬公司</i>					
香港註冊公司					
Swire Finance Limited	100	100	–	1,000 股，每股港幣 10 元	財務服務
開曼群島註冊公司					
Swire Pacific Capital Limited	100	100	–	10 股，每股 1 美元	財務服務
Swire Pacific MTN Financing Limited	100	100	–	1 股，每股 1 美元	財務服務
馬恩島註冊公司					
Spaciom Limited	100	100	–	650,000 股，每股港幣 1 元及 3,800,000 股可贖回優先股，每股港幣 0.01 元	保險承保
<i>共同控制公司</i>					
台灣註冊公司					
華潔洗滌股份有限公司 •	45	–	45	25,000,000 股，每股新台幣 10 元	洗潔服務

可持續發展統計資料

簡介

讀者指引

本報告涵蓋二零一二年度。我們的《二零一一年報告書》(於二零一二年四月發佈)涵蓋二零一一年度。部分於二零一一年所載的數據已重列以反映營運公司經修訂的計算方法。

本報告未有涵蓋的營運公司包括：

地產部門	美國及英國
航空部門	在香港以外的餐飲及洗衣服務公司及國泰航空服務有限公司(國泰航空的一所全資附屬公司，負責設計、興建及營運於2013年2月開始投入服務的新國泰航空貨運站)。
飲料部門	可口可樂裝瓶商生產控股有限公司及廈門綠泉實業有限公司
貿易及實業部門	金寶湯太古、阿克蘇諾貝爾太古漆油有限公司、太古冷藏倉庫有限公司及太古汽車香港及中國內地業務

本報告遵照全球報告倡議組織(GRI)的《可持續發展報告指引》編撰而成，該指引提供了全球最廣泛採用的可持續發展報告綱領。採用該綱領便於讀者將本報告與其他公司採用相同綱領編製的報告相互比較。我們匯報了與太古公司集團最相關的十項GRI表現指標。我們的主要營運公司在他們各自的報告中匯報了其他附加指標，這些報告可到以下網站查閱：
www.swirepacific.com/sd。

本報告的資料內容及質量已參照全球報告倡議組織(GRI)的G3.1指引編製。經香港生產力促進局核實，其應用級別為C+。第222頁的表格以縮寫形式列明所參考的GRI G3.1指引。如欲全面了解《指引》的內容，請到以下網站查閱完整版本的《G3.1指引》：www.globalreporting.org。

全球報告倡議組織內容索引

GRI G3.1 參考內容 頁

簡介

- 1.1 主席報告(第12-15頁)

機構簡介

- 2.1 集團業務概覽(封面內頁)
企業宣言(第1頁)
- 2.2 集團業務概覽(封面內頁)
企業宣言(第1頁)
2012年表現評述及展望(第16-83頁)
- 2.3 集團業務概覽(封面內頁)
企業宣言(第1頁)
2012年表現評述及展望(第16-83頁)
集團結構圖表(第252-253頁)
- 2.4 集團業務概覽(封面內頁)
企業宣言(第1頁)
- 2.5 集團業務概覽(封面內頁)
企業宣言(第1頁)
2012年表現評述及展望(第16-83頁)
- 2.6 集團業務概覽(封面內頁)
企業宣言(第1頁)
- 2.7 集團業務概覽(封面內頁)
企業宣言(第1頁)
2012年表現評述及展望(第16-83頁)
- 2.8 集團業務概覽(封面內頁)
企業宣言(第1頁)
2012年表現評述及展望(第16-83頁)
- 2.9 主席報告(第12-15頁)
- 2.10 2012年可持續發展回顧及
2013年目標(第84-101頁)

報告規範

- 3.1 可持續發展統計資料 – 簡介(第221-222頁)
- 3.2 可持續發展統計資料 – 簡介(第221-222頁)
- 3.3 可持續發展統計資料 – 簡介(第221-222頁)
- 3.4 財務日誌及投資者資訊(第256頁)
- 3.5 企業管治報告(第120-130頁)
風險管理(第131-134頁)
2012年可持續發展回顧及
2013年目標(第84-101頁)
可持續發展統計資料 – 簡介(第221-222頁)

GRI G3.1 參考內容 頁

- 3.6 2012年表現評述及展望(第16-83頁)
- 3.7 可持續發展統計資料 – 簡介(第221-222頁)
- 3.8 2012年表現評述及展望(第16-83頁)
- 3.10 可持續發展統計資料(第224-232頁)
- 3.11 可持續發展統計資料 – 簡介(第221-222頁)
- 3.12 可持續發展統計資料 – 簡介(第221-222頁)

管治、承諾及參與度

- 4.1 企業管治報告(第120-130頁)
風險管理(第131-134頁)
2012年可持續發展回顧及
2013年目標(第84-101頁)
- 4.2 企業管治報告(第120-130頁)
- 4.3 企業管治報告(第120-130頁)
- 4.4 企業管治報告(第120-130頁)
- 4.14 企業管治報告(第120-130頁)
2012年可持續發展回顧及
2013年目標(第84-101頁)
- 4.15 企業管治報告(第120-130頁)
2012年可持續發展回顧及
2013年目標(第84-101頁)

經濟績效指標

- EC1 產生、分配及保留的直接經濟價值(第224頁)
核數報告及賬目(第146-220頁)

環保績效指標

- EN3 總能源耗量(第225頁)
- EN4 總能源耗量(第225頁)
- EN8 按來源劃分的總耗水量(第228頁)
- EN10 循環再用非海水的百分比及總量(第228頁)
- EN16 按重量劃分的直接與間接溫室氣體
總排放量(第226頁)
- EN19 消耗臭氧層物質的排放量(第227頁)
- EN21 按質量及排放地點劃分的總排水量(第228頁)

勞工措施及合理工作績效指標

- LA1 太古公司集團僱員數據
(截至2012年12月31日止)(第229頁)
- LA2 太古公司集團僱員流失數據
(截至2012年12月31日止)(第230頁)
- LA7 工傷、損失工作日比率及和工作有關的
(部分)死亡事故(第231頁)
- LA10 太古公司集團2012年每位僱員平均
培訓時數(第232頁)

香港生產力促進局¹（生產力局）獲太古公司集團（太古公司）委託，核實其《二零一二年報告書》內的可持續發展章節及提及可持續發展工作表現的相關章節（可持續發展章節）的內容。可持續發展章節涵蓋太古公司於二零一二年度在環保、社會及經濟方面的可持續發展表現。

目標

生產力局核實工作的目標是對太古公司《二零一二年報告書》內可持續發展章節所載資料的完整性、準確性及可靠性提供獨立的審核，具體而言是要：

- 評核可持續發展章節的內容範圍是否涵蓋所有與太古公司可持續發展表現有關的重要範疇；
- 查核可持續發展章節是否符合全球報告倡議組織(GRI) G3.1 指引的C+ 級要求；
- 評定可持續發展章節所選載的陳述及所述數據是否準確；
- 檢討用以編製可持續發展章節的數據收集及資料管理機制是否可靠；及
- 為日後的報告提供建議。

方法

我們的核實程序²包括全面審閱可持續發展章節的內容，然後就太古公司的重要範疇選取一些具代表性的陳述和數據進行核實。透過二零一三年二月二十七日與太古公司的代表會面，我們審閱和檢查了數據整理系統及與所選取陳述和數據有關的證明文件，以及太古公司的相關管理常規和措施。

結果

報告完整性

可持續發展章節符合 GRI G3.1 指引的C+ 級要求。報告有系統地概述太古公司及其主要附屬公司的服務、活動及工作環境、社會及經濟方面的表現。太古公司已因應生產力局於二零一一年報告中核實聲明的建議，在《二零一二年報告書》中對二零一一年訂立的每項可持續發展目標，提供更多有關進度及表現的資料。

報告準確性及可靠性

核實過程中所選取作檢查的陳述和數據與所審查的原資料一致，且公正地反映太古公司在環境、社會及經濟方面的表現。所採用的數據整理和資料管理系統大體而言是可靠的。

對日後報告的建議

我們鼓勵太古公司日後在編寫報告時，考慮加入以下範疇：

- 提供讀者關心的資訊，如投資回報及環保措施的成效；
- 就中期和長期可持續發展的目標及可量度的指標，提供具體資料；
- 將不同持份者對太古公司在可持續發展方面的意見及太古公司的回應加入報告中；以及
- 參考 GRI 最新的報告指引，考慮報導更多合適的表現參數及有關披露，並就採用即將出版的 GRI G4 指引作出準備。



香港生產力促進局
首席顧問
李寶雄
二零一三年三月八日

¹ 生產力局於 1967 年依法成立，擁有多元化的專業技術知識。生產力局的使命是透過向香港的企業提供橫跨價值鏈的綜合支援來提升卓越生產力，以加強業界的競爭力及達至可持續發展。

² 生產力局的核實工作不包括核實已於太古公司集團及該集團旗下相關附屬公司發布的新聞稿、集團旗下相關附屬公司出版的環健安／可持續發展報告及集團年度報告書內載述的財務數據。

產生、分配及保留的直接經濟價值 (EC1)

	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元	變幅 %
產生的直接經濟價值			
營業額	43,859	36,286	+20.9%
投資物業估值收益	12,147	22,771	-46.7%
財務收入	191	77	+148.1%
出售聯屬及共同控制公司權益所得溢利	-	149	-100.0%
應佔共同控制公司溢利減虧損	1,647	1,801	-8.6%
應佔聯屬公司溢利減虧損	607	2,570	-76.4%
	58,451	63,654	-8.2%
分配的經濟價值			
購買貨物及服務	23,546	19,583	+20.2%
僱員薪酬福利	7,276	6,506	+11.8%
支付出資者的款項	11,225	11,812	-5.0%
支付政府的款項	2,289	1,630	+40.4%
社區投資(包括慈善捐贈)*	40	26	+53.8%
	44,376	39,557	+12.2%
保留的經濟價值			
折舊／攤銷	1,857	1,667	+11.4%
派息後溢利	12,218	22,430	-45.5%
	14,075	24,097	-41.6%

* 不包括共同控制及聯屬公司的捐贈。

總能源耗量 (EN3+EN4)

公司	能源耗量(千兆焦耳) 附註1						變幅 %
	直接能源耗量 (EN3)		非直接能源耗量 (EN4)		總計		
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	
地產							
太古地產 – 香港	3,394	3,256	667,948	754,138	671,342	757,394	-11%
太古地產 – 中國內地	638	525	49,849	50,067	50,487	50,592	-0%
太古地產 – 酒店	29,539	25,830	60,490	74,660	90,029	100,490	-10%
航空							
國泰航空公司	199,145,424	203,327,918	130,307	128,788	199,275,731	203,456,706	-2%
港龍航空公司	19,992,638	18,597,522	26,274	26,211	20,018,912	18,623,733	+7%
香港華民航空公司	4,846,979	4,583,495	–	–	4,846,979	4,583,495	+6%
國泰航空飲食服務公司	188,796	174,932	156,677	152,104	345,473	327,036	+6%
雅潔洗衣公司	198,352	195,436	22,955	21,541	221,307	216,977	+2%
香港機場地勤服務公司	108,930	103,248	9,588	9,749	118,518	112,997	+5%
香港飛機工程公司	121,776	98,640	120,551	136,060	242,327	234,700	+3%
廈門太古飛機工程公司	12,116	14,103	87,247	90,423	99,363	104,527	-5%
香港航空發動機維修 服務公司	123,685	100,596	109,624	88,643	233,309	189,238	+23%
飲料							
太古飲料公司	672,369	770,951	708,755	759,545	1,381,124	1,530,496	-10%
海洋服務							
太古海洋開發公司 ^{附註2}	587,291	557,327	4,031	4,188	591,323	561,515	+5%
香港聯合船塢集團	385,844	385,280	31,259	32,055	417,104	417,334	-0%
貿易及實業							
太古資源 – 香港	1,759	1,609	23,380	28,206	25,139	29,815	-16%
太古資源 – 中國內地	–	–	2,301	1,936	2,301	1,936	+19%
太古汽車集團	18,060	12,150	25,326	23,542	43,386	35,692	+22%
太古糖業 – 香港	–	–	135	141	135	141	-4%
太古糖業 – 中國內地	–	–	1,345	1,044	1,345	1,044	+29%
總計 ^{附註3}	226,437,590	228,952,818	2,238,044	2,383,042	228,675,634	231,335,860	-1%

按燃料種類細分的直接能源耗量 (EN3) (千兆焦耳) (以 100% 計算)

	2012	2011	變幅 %
用於固定裝置			
可燃氣	501,182	358,640	+40%
其他石油副產品	161,967	348,407	-54%
用於流動裝置			
航空煤油	224,102,132	226,601,783	-1%
船用輕柴油	955,990	916,815	+4%
其他石油副產品	716,318	727,174	-1%
總計 ^{附註3}	226,437,590	228,952,818	-1%

附註：

1. 我們採納低熱值系數，以將燃料數量轉變為能源耗量。
2. 數字不包括租用船隻的耗燃量。
3. 由於四捨五入的緣故，總計可能與所示數字的總和有別。

按重量劃分的直接與間接溫室氣體總排放量 (EN16)

公司	排放量 (二氧化碳當量)						變幅 %
	直接 (範疇 1)		間接 (範疇 2)		總計		
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	
地產							
太古地產 – 香港	940	2,675	143,984	158,411	144,924	161,086	-10%
太古地產 – 中國內地	45	37	10,807	10,957	10,852	10,994	-1%
太古地產 – 酒店	1,718	1,460	13,366	16,515	15,084	17,976	-16%
航空							
國泰航空公司 ^{附註1}	14,302,486	14,541,835	21,389	19,355	14,323,875	14,561,190	-2%
港龍航空公司 ^{附註1}	1,435,858	1,330,059	4,307	3,947	1,440,165	1,334,006	+8%
香港華民航空公司 ^{附註1}	348,107	327,808	–	–	348,107	327,808	+6%
國泰航空飲食服務公司	14,689	15,976	27,379	23,820	42,068	39,797	+6%
雅潔洗衣公司	11,764	12,488	5,525	4,322	17,289	16,810	+3%
香港機場地勤服務公司	8,644	8,079	1,571	1,462	10,215	9,541	+7%
香港飛機工程公司	10,130	7,117	19,810	20,464	29,940	27,581	-11%
廈門太古飛機工程公司	1,112	1,310	18,915	19,788	20,027	21,098	-5%
香港航空發動機維修服務公司	9,578	7,181	17,976	13,306	27,554	20,486	+34%
飲料							
太古飲料公司	50,021	56,875	148,748	159,194	198,769	216,070	-8%
海洋服務							
太古海洋開發公司 ^{附註2}	52,651	49,665	740	724	53,391	50,390	+6%
香港聯合船塢集團	31,281	31,415	5,201	4,932	36,483	36,347	+0%
貿易及實業							
太古資源 – 香港	133	121	4,272	4,944	4,405	5,066	-13%
太古資源 – 中國內地	–	–	499	424	499	424	+18%
太古汽車集團	1,308	895	4,674	4,426	5,982	5,321	+12%
太古糖業 – 香港	–	–	30	31	30	31	-4%
太古糖業 – 中國內地	–	–	292	229	292	229	+28%
總計 ^{附註3}	16,280,465	16,394,997	449,485	467,252	16,729,950	16,862,299	-1%

附註：

- 由於科學界就燃燒航空燃油所排放的其他氣體對全球暖化影響沒有一致的共識，因此以上只就燃燒航空燃油的二氧化碳排放量作出報告。我們旗下的航空公司會繼續密切注視大氣科學這方面的發展，包括英國的「歐米加」(OMEGA) 航空及環境計劃和德國航空宇航中心大氣物理研究所的研究。
- 數字不包括租用船隻的耗油量；根據《溫室氣體盤查議定書》之界定，「租用船隻耗油量」乃屬議定書中的範疇3。
- 由於四捨五入的緣故，總計可能與所示數字的總和有別。

消耗臭氧層物質的排放量 (EN19)

公司	總計(三氯氟甲烷當量千克)	
	2012	2011
地產		
太古地產 – 香港	108	96
太古地產 – 中國內地	–	4
太古地產 – 酒店	1,100	–
航空		
國泰航空公司	694	15,485
港龍航空公司	–	–
香港華民航空公司	–	–
國泰航空飲食服務公司	–	–
雅潔洗衣公司	–	–
香港機場地勤服務公司	–	–
香港飛機工程公司	–	28
廈門太古飛機工程公司	44	37
香港航空發動機維修服務公司	–	–
飲料		
太古飲料公司	57	33
海洋服務		
太古海洋開發公司	154	207
香港聯合船塢集團	–	7
貿易及實業		
太古資源 – 香港	–	–
太古資源 – 中國內地	–	–
太古汽車集團	–	–
太古糖業 – 香港	–	–
太古糖業 – 中國內地	–	–
總計 ^{附註 1}	2,157	15,897

附註：

1. 由於四捨五入的緣故，總計可能與所示數字的總和有別。

按來源劃分的總耗水量 (EN8)
 循環再用非海水的百分比及總量 (EN10)
 按質量及排放地點劃分的總排水量 (EN21)

公司	用水量 (立方米) ^{附註 1}		變幅 %	循環再用水 (佔總量的%)				排水量 ^{附註 2} (佔輸入量的%)			
	總計			經處理		未經處理		至海洋		至下水道	
	2012	2011		2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
地產											
太古地產 – 香港	368,458	424,588	-13%	3%	5%	-	-	-	-	50%	50%
太古地產 – 中國內地	143,032	97,970	+46%	-	-	-	-	-	-	50%	50%
太古地產 – 酒店	145,468	125,534	+16%	-	-	-	-	-	-	50%	50%
航空											
國泰航空公司	26,046	12,829	+103%	-	-	-	-	-	-	100%	100%
港龍航空公司	11,829	14,077	-16%	-	-	-	-	-	-	100%	100%
香港華民航空公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
國泰航空飲食服務公司	427,581	408,827	+5%	-	-	-	-	-	-	100%	100%
雅潔洗衣公司	321,673	304,910	+6%	-	-	-	-	-	-	100%	100%
香港機場地勤服務公司	11,499	12,153	-5%	-	-	-	-	-	-	100%	100%
香港飛機工程公司	237,204	221,519	+7%	-	-	-	-	-	-	91%	97%
廈門太古飛機工程公司	206,111	191,179	+8%	50%	48%	1%	2%	-	-	-	100%
香港航空發動機維修服務公司	58,687	62,687	-6%	-	-	-	-	-	-	93%	100%
飲料											
太古飲料公司	5,497,257	5,980,429	-8%	5%	3%	11%	12%	-	-	41%	35%
海洋服務											
太古海洋開發公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
香港聯合船塢集團	66,836	66,555	+0%	-	-	-	-	73%	72%	-	-
貿易及實業											
太古資源 – 香港	3,403	3,042	+12%	-	-	-	-	-	-	100%	100%
太古資源 – 中國內地	537	762	-30%	-	-	-	-	-	-	100%	100%
太古汽車集團	75,474	62,346	+21%	-	-	-	-	-	-	100%	100%
太古糖業 – 香港	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
太古糖業 – 中國內地	2,291	2,038	+12%	-	-	-	-	-	-	100%	100%
總計	7,603,386	7,991,445	-5%	-	-	-	-	-	-	-	-

附註：

1. 集團耗用的水幾乎全部來自當地供水部門提供的市政供水。太古地產旗下樓宇雖已安裝雨水收集設施，但所收集的雨水量對集團總用水量影響不大。
2. 二零一二年，我們在排水方面未收到任何違例報告，表明我們排放的所有污水均符合相關法律規定。

太古公司集團僱員數據(截至2012年12月31日止)(LA1)

公司	僱員總數					長期僱員 (%)	全職工 作的長 期僱員 (%)	按地區劃分僱員總數(%)				
	僱員 2012	受監督 的工人 2012	總計 2012	總計 2011	變幅 %			香港及 澳門	中國 內地	台灣	美國	其他
太古公司												
(總辦事處)	37	-	37	34	+9%	100%	100%	95%	5%	-	-	-
地產												
太古地產 - 香港	2,241	-	2,241	2,265	-1%	95%	96%	98%	2%	-	0%	-
太古地產 - 中國 內地	1,097	14	1,111	930	+20%	-	-	-	100%	-	-	-
太古地產 - 酒店	64	1,508	1,572	1,166	+35%	91%	90%	38%	40%	-	-	22%
航空												
國泰航空公司	19,813	-	19,813	19,741	+0%	98%	98%	74%	1%	3%	3%	20%
港龍航空公司	3,054	-	3,054	2,721	+12%	100%	100%	74%	22%	4%	-	-
香港華民航空公司	130	-	130	123	+6%	100%	100%	52%	-	-	-	48%
國泰航空飲食服務 公司	1,732	-	1,732	1,694	+2%	94%	96%	100%	-	-	-	-
雅潔洗衣公司	587	-	587	579	+1%	78%	95%	100%	-	-	-	-
香港機場地勤服務 公司	3,365	-	3,365	3,389	-1%	78%	97%	100%	-	-	-	-
香港飛機工程公司	5,173	232	5,405	5,428	-0%	93%	97%	99%	1%	-	-	-
廈門太古飛機工程 公司	5,216	3	5,219	5,240	-0%	100%	100%	-	100%	-	-	-
香港航空發動機 維修服務公司	1,169	34	1,203	1,058	+14%	97%	100%	100%	-	-	-	-
飲料												
香港	1,563	28	1,591	1,674	-5%	96%	89%	99%	1%	0%	-	-
台灣	805	33	838	907	-8%	98%	100%	-	-	100%	-	-
美國	1,788	-	1,788	1,754	+2%	100%	97%	-	-	-	100%	-
中國內地	14,195	2,543	16,738	17,810	-6%	100%	100%	-	100%	-	-	-
海洋服務												
太古海洋開發公司	2,227	-	2,227	2,351	-5%	56%	100%	-	-	-	-	100%
香港聯合船塢集團	664	-	664	723	-8%	81%	99%	100%	-	-	-	-
貿易及實業												
太古資源 - 香港	2,526	-	2,526	2,336	+8%	86%	75%	100%	-	-	-	-
太古資源 - 中國 內地	1,135	-	1,135	920	+23%	2%	100%	-	100%	-	-	-
太古汽車集團	1,061	-	1,061	880	+21%	89%	100%	-	-	100%	-	-
太古糖業	155	-	155	144	+8%	30%	100%	16%	85%	-	-	-
總計	69,797	4,395	74,192	73,867	+4%	59%	97%	50%	35%	3%	3%	9%

太古公司集團僱員流失數據 (截至2012年12月31日止) (LA2)

公司	按年齡劃分				按性別劃分		按地區劃分					整體流失率
	低於30歲	30歲至40歲以下	40歲至50歲以下	50歲及50歲以上	男性	女性	香港及澳門	中國內地	台灣	美國	其他	
太古公司 (總辦事處)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
地產												
太古地產 – 香港	33%	22%	13%	11%	18%	18%	18%	15%	-	-	-	18%
太古地產 – 中國內地	36%	26%	22%	8%	32%	21%	-	28%	-	-	-	28%
太古地產 – 酒店	35%	33%	15%	18%	31%	33%	31%	32%	-	-	-	32%
航空												
國泰航空公司	10%	6%	3%	8%	6%	6%	6%	8%	3%	7%	8%	6%
港龍航空公司	9%	5%	2%	6%	7%	6%	5%	10%	2%	-	-	6%
香港華民航空公司	-	5%	9%	24%	11%	4%	3%	-	-	-	18%	10%
國泰航空飲食服務公司	48%	26%	17%	15%	22%	29%	24%	-	-	-	-	24%
雅潔洗衣公司	128%	85%	50%	25%	58%	46%	51%	-	-	-	-	51%
香港機場地勤服務公司	83%	26%	13%	13%	25%	78%	40%	-	-	-	-	40%
香港飛機工程公司	31%	16%	7%	12%	17%	22%	17%	28%	-	-	100%	18%
廈門太古飛機工程公司	7%	2%	1%	8%	5%	3%	-	5%	-	-	-	5%
香港航空發動機維修服務公司	16%	7%	4%	5%	7%	18%	8%	-	-	-	-	8%
飲料												
香港	69%	29%	38%	41%	29%	65%	42%	33%	-	-	-	42%
台灣	63%	27%	17%	18%	29%	21%	-	-	27%	-	-	27%
美國	34%	22%	12%	13%	22%	22%	-	-	-	22%	-	22%
中國內地	35%	18%	6%	3%	28%	16%	-	25%	-	-	-	25%
海洋服務												
太古海洋開發公司	7%	6%	3%	6%	5%	12%	-	-	-	-	5%	5%
香港聯合船塢集團	45%	37%	18%	25%	30%	26%	29%	-	-	-	-	29%
貿易及實業												
太古資源 – 香港	128%	43%	28%	22%	111%	88%	99%	-	-	-	-	98%
太古資源 – 中國內地	52%	17%	22%	-	55%	30%	-	40%	-	-	-	40%
太古汽車集團	42%	15%	7%	9%	16%	23%	-	-	18%	-	-	18%
太古糖業	61%	27%	11%	50%	47%	24%	17%	37%	-	-	-	34%

工傷、損失工作日比率及和工作有關的死亡事故(LA7)

公司	工傷事故(包括死亡事故)附註1														
	千工作小時 (僱員)		死亡事故總計 (僱員)		損失工時 工傷事故總計 (僱員)		工傷引致損失 工時比率			變幅 %	工傷引致損失 工作日		損失工作日比率		變幅 %
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012		2011	2012	2011		
地產															
太古地產 – 香港	5,005	5,365	–	–	59	78	2.36	2.91	-19%	2,280	1,557	91.09	58.04	+57%	
太古地產 – 中國內地	1,740	300	–	–	10	1	1.15	0.67	+72%	185	20	21.21	13.33	+59%	
太古地產 – 酒店	1,659	1,596	–	–	39	58	4.70	7.27	-35%	146	535	17.60	67.02	-74%	
航空															
國泰航空公司附註2	42,800	41,031	–	–	1,129	1,081	5.28	5.27	+0%	15,791	21,783	73.79	106.18	-31%	
港龍航空公司	2,189	1,944	–	–	46	49	4.20	5.04	-17%	706	878	64.50	90.32	-29%	
香港華民航空公司	127	120	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	
國泰航空飲食服務 公司	3,888	3,801	–	–	91	80	4.68	4.21	+11%	2,640	1,847	135.81	97.18	+40%	
雅潔洗衣公司	1,546	1,452	–	–	40	30	5.17	4.13	+25%	1,339	809	173.10	111.41	+55%	
香港機場地勤服務 公司	9,463	9,117	–	–	215	210	4.54	4.61	-1%	13,307	17,594	281.25	385.94	-27%	
香港飛機工程 公司	13,139	13,254	–	–	182	214	2.77	3.23	-14%	4,797	4,182	73.02	63.10	+16%	
廈門太古飛機工程 公司	11,103	10,382	–	–	38	61	0.68	1.18	-42%	958	1,300	17.25	25.04	-31%	
香港航空發動機維修 服務公司	2,765	2,408	–	–	17	9	1.23	0.75	+64%	383	118	27.66	9.80	+182%	
飲料															
太古飲料公司	44,289	44,395	–	1	220	228	0.99	1.03	-3%	5,672	6,590	25.62	29.69	-14%	
海洋服務															
太古海洋開發公司	9,913	9,502	1	–	8	7	0.16	0.15	+10%	229	187	4.62	3.94	+17%	
香港聯合船塢集團	2,589	2,076	–	1	28	35	2.16	3.37	-36%	855	748	66.06	72.07	-8%	
貿易及實業															
太古資源 – 香港	4,106	3,278	–	–	60	44	2.92	2.68	+9%	926	341	45.11	20.81	+117%	
太古資源 – 中國內地	2,091	1,606	–	–	3	2	0.29	0.25	+15%	60	142	5.74	17.69	-68%	
太古汽車集團	1,772	1,525	–	–	3	4	0.34	0.52	-35%	150	138	16.93	18.10	-6%	
太古糖業 – 香港	44	43	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	
太古糖業 – 中國內地	119	93	–	–	4	6	6.72	12.91	-48%	31	44	52.08	93.61	-44%	
總計附註3	160,347	153,291	1	2	2,192	2,197	2.73	2.87	-5%	50,453	58,812	62.93	76.73	-18%	

附註：

- 有關工傷參數的定義，請參閱詞彙表。
- 公司已修訂其2011年數據，以調整機組及飛行人員之等效全職僱員的等值。
- 由於四捨五入的緣故，總計可能與所示數字的總和有別。

太古公司集團二零一二年每位僱員平均培訓時數(LA10)

公司	高級管理層	中級／ 初級管理層 及監督僱員	面對客戶的 僱員	非面對客戶 的操作／ 技術僱員	其他	總計
	2012年 平均培訓時數	2012年 平均培訓時數	2012年 平均培訓時數	2012年 平均培訓時數	2012年 平均培訓時數	2012年 平均培訓時數
太古公司(總辦事處)	22.19	9.77	-	-	1.29	10.85
地產						
太古地產 – 香港	23.68	13.34	3.53	-	6.58	6.52
太古地產 – 中國內地	115.20	13.88	18.07	18.65	5.83	16.65
太古地產 – 酒店	-	25.85	28.68	13.46	9.71	27.04
航空						
國泰航空公司	1.45	3.84	34.41	14.74	-	23.99
港龍航空公司	9.29	5.94	69.70	2.03	0.81	46.60
香港華民航空公司	-	15.41	-	179.57	-	129.09
國泰航空飲食服務公司	15.00	15.42	13.87	8.84	9.00	9.76
雅潔洗衣公司	13.00	18.18	2.48	2.90	2.05	4.19
香港機場地勤服務公司	11.42	31.70	102.35	20.68	-	45.44
香港飛機工程公司	1.00	44.09	15.43	72.29	49.41	62.37
廈門太古飛機工程公司	27.66	75.60	53.12	37.18	26.31	58.92
香港航空發動機維修 服務公司	20.00	45.39	30.50	79.60	37.65	63.96
飲料						
香港	17.09	18.50	2.68	6.46	3.68	7.98
台灣	8.21	24.25	8.82	5.23	7.89	11.22
美國	12.19	13.99	13.12	6.97	7.13	11.23
中國內地	103.21	37.89	30.77	33.63	31.73	33.35
海洋服務						
太古海洋開發公司	6.31	7.03	20.00	20.00	54.56	48.59
香港聯合船塢集團	3.30	9.10	-	6.97	-	7.37
貿易及實業						
太古資源 – 香港	1.17	14.74	14.89	0.47	1.74	11.15
太古資源 – 中國內地	-	9.36	22.71	-	2.28	16.9
太古汽車集團	4.38	6.47	22.92	15.73	4.18	12.93
太古糖業	-	0.52	-	1.86	0.29	0.72

國泰航空有限公司 — 財務報表節錄

為向股東提供有關集團重要上市聯屬公司國泰航空有限公司的業績及財務狀況的資料，以下為該公司截至二零一二年十二月三十一日止年度經審核綜合收益表及綜合全面收益表，以及於二零一二年十二月三十一日結算的綜合財務狀況表摘要，有關財務報表已予修改，以符合集團的賬目呈報方式。

審核保留意見

國泰航空有限公司截至二零一二年十二月三十一日止年度綜合財務報表的核數師報告包括一項保留意見。該保留意見是有關在該等財務報表中，包括國泰航空集團在中國國際航空股份有限公司(「國航」)於截至二零一二年九月三十日止年度的應佔未經審核業績及中國國際貨運航空有限公司(「國貨航」)於截至二零一二年十二月三十一日止年度的應佔未經審核業績。

國泰航空集團已按權益會計法核算其於國航及國貨航的投資。國泰航空集團截至二零一二年十二月三十一日止年度綜合財務報表已包括國泰航空集團於二零一二年九月三十日及截至該日止年度應佔國航業績和資產淨值(國泰航空有限公司管理層已因應於二零一二年十月一日至二零一二年十二月三十一日止期間的任何重大事件或交易加以調整)，也包括國泰航空集團於二零一二年十二月三十一日及截至該日止年度應佔國貨航業績和資產淨值。

根據《香港審計準則》第600號—對集團財務報表審核的特殊考慮(包括組成部分核數師的工作)(「香港審計準則第600號」)，國航及國貨航被視為國泰航空集團的重要組成部分，因此須予以審核，以作為國泰航空的核數師對國泰航空集團財務報表審核工作的其中一環。不過，國航所公佈截至二零一二年九月三十日止三個月的季度業績乃未經審核，而要對國航截至二零一二年九月三十日止年度的管理賬目進行審核並不可行。同時，於國泰航空報告書所載日期，國泰航空的核數師未獲國航和國貨航截至二零一二年十二月三十一日止年度的經審核業績。由於國泰航空的核數師未能採取其他令人滿意的審核程序，因此無法履行香港審計準則第600號的規定。

因此，國泰航空的核數師無法實行所有適用審計準則的規定，也不能釐定有關國泰航空集團於二零一二年十二月三十一日及截至該日止年度綜合財務報表所收錄國泰航空集團對國航和國貨航投資的賬面價值以及國泰航空集團應佔該兩家聯屬公司的業績等方面是否需要作出任何調整。

由於國泰航空的核數師無法就國泰航空集團於二零一一年十二月三十一日及截至該日止年度的綜合財務報表所收錄有關國泰航空集團對國航投資的賬面價值以及該年度應佔國航的業績是否公允地列報等方面獲取充足和適當的審核憑證，因此，國泰航空的核數師就國泰航空集團截至二零一一年十二月三十一日止年度的綜合財務報表作出的獨立核數師報告書也提出了保留意見。截至二零一一年十二月三十一日止年度，國貨航沒有被視為國泰航空集團的重要組成部分。

國泰航空集團於二零一一年及二零一二年十二月三十一日對國航和國貨航投資的賬面價值如需任何調整，會對國泰航空集團於二零一一年及二零一二年十二月三十一日的資產淨值、國泰航空集團截至該等日期止兩個年度的溢利，以及該等財務報表的相關披露等方面產生相應的影響。

對太古股份有限公司的影響

國航及國貨航並未被視為太古公司集團一個重要的組成部分。就太古股份有限公司截至二零一二年十二月三十一日止年度的綜合財務報表，香港審計準則第600號的規定已予履行，太古股份有限公司的核數師已在該等報表中發出一項非保留意見。

國泰航空有限公司

綜合收益表

截至二零一二年十二月三十一日止年度

	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
營業總額	99,376	98,406
營業開支	(97,588)	(92,906)
營業溢利	1,788	5,500
財務支出	(1,629)	(1,726)
財務收入	745	982
財務支出淨額	(884)	(744)
應佔聯屬公司溢利減虧損	641	1,717
除稅前溢利	1,545	6,473
稅項	(417)	(803)
本年度溢利	1,128	5,670
應佔本年度溢利：		
– 國泰航空股東	916	5,501
– 非控股權益	212	169
	1,128	5,670
股息		
中期—已付	—	708
第二次中期—已宣佈派發／已付	315	1,338
	315	2,046
	港仙	港仙
國泰航空股東應佔溢利每股盈利(基本及攤薄)	23.3	139.8

綜合全面收益表

截至二零一二年十二月三十一日止年度

	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
本年溢利	1,128	5,670
其他全面收益		
現金流量對沖		
– 於年內確認的收益	1,818	485
– 轉撥至收益表	(222)	(1,081)
– 轉撥至資產	148	–
– 遞延稅項	(157)	50
可供出售財務資產的公平值變化淨額		
– 於年內確認的收益／(虧損)	46	(217)
應佔聯屬公司其他全面收益	83	(158)
海外業務滙兌差額淨額		
– 於年內確認	83	732
除稅後本年其他全面收益／(虧損)	1,799	(189)
本年全面收益總額	2,927	5,481
應佔全面收益總額：		
國泰航空股東	2,715	5,312
非控股權益	212	169
	2,927	5,481

附註：

除上述的現金流量對沖外，在其他全面收益項下所示的項目均無稅務影響。

綜合財務狀況表

二零一二年十二月三十一日結算

	2012 港幣百萬元	2011 港幣百萬元
資產及負債		
非流動資產		
固定資產	84,278	73,498
無形資產	9,425	8,601
於聯屬公司的投資	18,481	17,894
其他長期應收款項及投資	6,617	5,783
	118,801	105,776
流動資產		
存貨	1,194	1,155
貿易、其他應收款項及其他資產	10,833	10,605
流動資金	24,182	19,597
	36,209	31,357
流動負債		
長期負債的流動部分	10,758	10,603
相關已抵押存款	(2,601)	(2,041)
長期負債的流動部分淨額	8,157	8,562
貿易及其他應付款項	17,470	17,464
未賺取運輸收益	9,581	9,613
稅項	687	1,368
	35,895	37,007
流動資產淨值／(負債淨額)	314	(5,650)
資產總值減流動負債	119,115	100,126
非流動負債		
長期負債	52,753	38,410
相關已抵押存款	(1,364)	(3,637)
長期負債淨額	51,389	34,773
其他長期應付款項	2,222	2,612
遞延稅項	8,198	6,797
	61,809	44,182
資產淨值	57,306	55,944
權益		
股本	787	787
儲備	56,399	55,022
國泰航空股東應佔權益	57,186	55,809
非控股權益	120	135
權益總額	57,306	55,944

賬目附註

二零一二年十二月三十一日結算

或有債務

- (a) 國泰航空公司(「國泰航空」)在若干情況下承諾將國泰航空集團租賃安排的回報率維持於指定水平。國泰航空董事局並不認為可就該等或有事項可能造成的財務影響作實際的評估。
- (b) 於二零一二年十二月三十一日結算，國泰航空集團為聯屬公司及僱員的租約承擔、銀行貸款及其他負債提供擔保最高達港幣十三億四千一百萬元(二零一一年：港幣六億八千九百萬元)，因而有或有債務。
- (c) 國泰航空於眾多法域營運業務，在其中部分法域與稅務當局存在爭議。對於可能實現的結果並可作出可靠估計的爭議，已就其預期結果撥備。然而，最終結果尚未確定，最後的負債可能超過所作的撥備。
- (d) 國泰航空公司(「國泰航空」)仍在面對不同法域的反壟斷訴訟，並繼續積極作出抗辯。訴訟的重點與價格及業內競爭有關。國泰航空已委聘律師處理有關事宜。

國泰航空於二零零八年十二月接獲紐西蘭商業委員會就其貨運業務發出的申索書。國泰航空於二零一二年十二月與紐西蘭商業委員會就此問題達成和解協議。二零一三年二月，紐西蘭高等法院根據此協議進行聆訊。法院尚未作出裁決。

國泰航空於二零零九年七月接獲澳洲競爭及消費者委員會就其貨運業務發出的經修訂申索書。國泰航空於二零一二年十一月與澳洲競爭及消費者委員會就解決有關問題達成和解協議，澳洲聯邦法院於二零一二年十二月根據此協議向國泰航空作出裁決，國泰航空須支付罰款一千一百二十五萬澳元及訟費五十萬澳元(總額按付款當日的匯率計算相等於港幣九千四百六十萬元)。國泰航空已履行該項裁決。

歐洲委員會於二零一零年十一月就其貨物空運調查結果發出裁決，其中指出國泰航空及多家國際貨運航空公司就貨運附加費水平達成協議，但該等協議觸犯歐洲競爭法。歐洲委員會向國泰航空徵收罰款五千七百一十二萬歐羅(按公佈當日的匯率計算相等於港幣六億一千八百萬元)。國泰航空已於二零一一年一月向歐盟普通法院提出上訴，現時上訴仍未了結。

國泰航空於多個國家，包括美國、加拿大、英國、荷蘭及澳洲多宗民事訴訟案(包括集體訴訟及第三者分擔申索)中被起訴，該等訴訟指稱國泰航空的貨運業務觸犯當地的競爭法。此外，國泰航空於美國及加拿大被民事起訴，該等訴訟指稱國泰航空於若干客運服務的行為觸犯當地的競爭法。國泰航空已委聘律師，目前正就該等訴訟作出抗辯。

除上文另作說明外，該等訴訟程序與民事訴訟均仍在進行，結果尚未明朗。國泰航空未能就全部潛在負債作出評估，但已根據相關會計政策作出撥備。

集團主要物業

二零一二年十二月三十一日結算

	總樓面面積(平方呎)									
	香港		中國內地		美國		英國		總額	
	由附屬公司持有	由其他公司持有	由附屬公司持有	由其他公司持有	由附屬公司持有	由其他公司持有	由附屬公司持有	由附屬公司持有	由附屬及其他公司持有	
已建成投資物業										
零售	2,324,862	99,698	2,859,885	469,747	–	–	–	5,184,747	5,754,192	
辦公樓	8,099,503	492,711	1,731,766	297,732	–	–	–	9,831,269	10,621,712	
科技中心	1,816,876	–	–	–	–	–	–	1,816,876	1,816,876	
住宅及酒店式住宅	540,466	–	51,517	–	–	–	–	591,983	591,983	
酒店	358,371	384,775	753,647	179,135	–	258,750	208,687	1,320,705	2,143,365	
	13,140,078	977,184	5,396,815	946,614	–	258,750	208,687	18,745,580	20,928,128	
發展中投資物業										
零售	12,471	–	–	1,111,480	505,000	–	–	517,471	1,628,951	
辦公樓	–	–	–	922,421	982,000	–	–	982,000	1,904,421	
酒店	–	–	–	353,511	218,000	–	–	218,000	571,511	
住宅及酒店式住宅	62,658	–	–	41,038	102,000	–	–	164,658	205,696	
	75,129	–	–	2,428,450	1,807,000	–	–	1,882,129	4,310,579	
已建成供出售物業										
零售	–	3,820	–	–	–	–	–	–	3,820	
住宅	48,686	–	–	–	33,264	–	–	81,950	81,950	
多用途	–	–	–	–	12,586	–	–	12,586	12,586	
	48,686	3,820	–	–	45,850	–	–	94,536	98,356	
發展中供出售物業										
辦公樓	–	–	–	662,288	–	–	–	–	662,288	
工業	–	191,250	–	–	–	–	–	–	191,250	
住宅	653,494	44,278	–	–	1,549,800	–	–	2,203,294	2,247,572	
多用途	–	–	–	–	1,287,414	–	–	1,287,414	1,287,414	
	653,494	235,528	–	662,288	2,837,214	–	–	3,490,708	4,388,524	
	13,917,387	1,216,532	5,396,815	4,037,352	4,690,064	258,750	208,687	24,212,953	29,725,587	

附註：

- 除港運城(百分之六十)、太古滙(百分之九十七)、三里屯 VILLAGE(零售：百分之八十，酒店：百分百)、蔚然(百分之八十七點五)、MOUNT PARKER RESIDENCES(百分之八十)、River Court及羅德岱堡(資本：百分百；權益：百分之七十五)外，所有物業由附屬公司全資擁有。以上摘要表的面積總額包括此七個物業百分百的樓面面積。
- 「其他公司」包括共同控制公司或聯屬公司及其他投資。由該等公司持有的物業樓面面積為應佔面積。
- 在香港及中國內地的總樓面面積並不包括停車位；附屬公司及其他公司於香港及中國內地持有逾九千五百個已建成的停車位乃作投資用途。
- 根據可續期官契擁有的香港物業，已註明續期後的期滿日期。
- 所有在美國的物業均屬永久業權。
- 在美國的總樓面面積不包括停車位；其他公司持有約450個已建成的停車位乃作投資用途。
- 在英國的總樓面面積不包括停車位；附屬公司持有約50個停車位乃作投資用途。

在香港的已建成
投資物業

	地段編號	官批到期年份	地盤面積平方呎	總樓面面積平方呎	停車位數目	建成年份	備註
零售及辦公樓							
1. 中環 金鐘道88號 太古廣場							
太古廣場一座	內地段第8571號(部分)	2135	115,066 (部分)	863,266	-	1988	辦公樓。
太古廣場二座	內地段第8582號及增批部分(部分)	2047	203,223 (部分)	695,510	-	1990	辦公樓。
太古廣場 購物商場	內地段第8571號(部分)／ 內地段第8582號及增批部分(部分)	2135/ 2047	318,289 (部分)	711,182	470	1988/ 1990	購物中心，包括各類食肆 及一家電影院。設有通道 連接港鐵金鐘站。太古 廣場亦包括酒店式住宅及 酒店，詳情列於下文住宅 及酒店項下。
2. 皇后大道東1號 太古廣場三座	內地段第47A號A分段餘段 內地段第47A號B分段餘段 內地段第47A號C分段餘段 內地段第47B號C分段餘段 內地段第47A號餘段 內地段第47C號A分段第1小分段餘段 內地段第47C號A分段餘段 內地段第47B號A分段餘段 內地段第47B號B分段餘段 內地段第47B號餘段 內地段第47A號B分段第2小分段 內地段第47A號D分段 內地段第47B號D分段 內地段第47C號餘段 內地段第47D號餘段 內地段第47D號A分段餘段 內地段第47號A分段第1小分段 內地段第47號A分段餘段 內地段第47號B分段 第1小分段及餘段 內地段第47號C分段 第1小分段及第2小分段A段 及第2小分段餘段及 第3小分段A段及第3小分段餘段及 第4小分段及第5小分段及 第6小分段A段及 第6小分段餘段及 第7小分段餘段及餘段 內地段第47號P分段 內地段第47號餘段 內地段第47號C分段第5小分段增批部分 內地段第47號C分段第1小分段增批部分	2050- 2852	40,236	627,657	111	2004/ 2007	一幢連接購物商場及港鐵 金鐘站的辦公樓。

集團主要物業

二零一二年十二月三十一日結算

在香港的已建成 投資物業	地段編號	官批到期年份	地盤面積平方呎	總樓面面積平方呎	停車位數目	建成年份	備註
3. 太古城 太古城中心	鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分K分段第5小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分R分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分R分段第1小分段A段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段第7小分段A段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段第7小分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段第2小分段B段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段第2小分段 A段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段第2小分段 A段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分J分段餘段(部分)	2899	334,475 (部分)	1,105,227	834	1983/ 1987/ 1997/ 2000	購物中心，內設有各類 食肆、真雪溜冰場、電影 院及通道連接港鐵太古站。
4. 太古城 太古城中心一座	鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分R分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分R分段第1小分段A段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段第7小分段A段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段第7小分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段第2小分段B段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段第2小分段 A段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段第2小分段 A段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分J分段餘段(部分)	2899	146,184 (部分)	628,785	-	1997	辦公樓，位於太古城購物 中心部分位置之上。
5. 太古城 太古城中心三座	鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分K分段第18小分段	2899	33,730	447,714	10	1992	辦公樓，以行人天橋連接 至太古城中心。
6. 太古城 太古城中心四座	鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分K分段餘段(部分)	2899	41,864	556,431	-	1991	辦公樓，以行人天橋連接 至太古城中心。

在香港的已建成
投資物業

	地段編號	官批到期年份	地盤面積平方呎	總樓面面積平方呎	停車位數目	建成年份	備註
7. 太古城 第一至第十期 商業單位	筲箕灣海旁地段第1號A分段 第1小分段、筲箕灣海旁地段 第1號A分段餘段 筲箕灣海旁地段第1號B分段 筲箕灣海旁地段第2號C分段餘段 筲箕灣海旁地段第2號C分段 第2小分段 筲箕灣海旁地段第2號D分段、 筲箕灣海旁地段 第2號餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分J分段第1小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分J分段第3小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分L分段 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分N分段 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段第4小分段及第5小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段第2分段C段 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分S分段第1小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分H分段第1小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分H分段第3小分段A段 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分K分段第3小分段A段 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分U分段第1小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分K分段第3小分段餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分K分段第4小分段A段及餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分T分段第1小分段及餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分U分段餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分K分段第9小分段及 第10小分段及第11小分段及 第13小分段及第16小分段(部分)	2081/ 2889/ 2899	-	331,079	3,826	1977 -1985	鄰舍式店舖、學校及停車 位。
8. 太古坊 德宏大廈	鯽魚涌海旁地段第1號E分段 第2小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號F分段 第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號F分段餘段(部分) 海旁地段第703號N分段(部分)	2881	70,414 (部分)	803,452	311	1993	辦公樓，以行人天橋連接 港鐵鯽魚涌站。

集團主要物業

二零一二年十二月三十一日結算

在香港的已建成 投資物業	地段編號	官批到期年份		地盤面積平方呎		總樓面面積平方呎		停車位數目		備註
								建成年份		
9. 太古坊 多盛大廈	鯽魚涌海旁地段第1號Q分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號S分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段 第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段 第2小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號U分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號W分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號餘段(部分)	2881	238,582 (部分)	609,540	215	1994	辦公樓，連接德宏大廈。			
10. 太古坊 林肯大廈	鯽魚涌海旁地段第1號Q分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號S分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段 第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段 第2小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號U分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號W分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號餘段(部分)	2881	238,582 (部分)	333,353	164	1998	辦公樓，連接電訊盈科中心。			
11. 太古坊 濠豐大廈	鯽魚涌海旁地段第1號C分段第4小分段 鯽魚涌海旁地段第1號C分段 第7小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分D分段	2881/ 2899	33,434	501,253	182	1999	辦公樓，連接常盛大廈。			
12. 太古坊 康橋大廈	鯽魚涌海旁地段第1號E分段 第2小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號F分段 第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號F分段餘段(部分) 海旁地段第703號N分段(部分)	2881	70,414 (部分)	268,795	-	2003	辦公樓，連接德宏大廈。			
13. 太古坊 港島東中心	鯽魚涌海旁地段第1號C分段第5小分段 鯽魚涌海旁地段第1號C分段第6小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分F分段 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分G分段 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分H分段第6小分段B段餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分H分段餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分餘段 鯽魚涌內地段第15號D分段	2881/ 2899	109,929	1,537,011	-	2008	辦公樓，連接康和大廈。			
14. 北角 英皇道500號 港運城	內地段第8849號(部分)	2047	106,498 (部分)	150,223	288	1996	所註明的樓面面積乃整個購物中心平台的面積，集團持有60%權益。			

在香港的已建成
投資物業

	地段編號	官批到期年份	地盤面積平方呎	總樓面面積平方呎	停車位數目	建成年份	備註
15. 灣仔 星街9號 星域軒	內地段第8853號(部分)	2047	40,871 (部分)	13,112	83	1999	所註明的樓面面積乃整個零售部分的面積。
16. 灣仔 永豐街21-29號	內地段第526號A分段 第1小分段C段 內地段第526號A分段 第1小分段B號餘段 內地段第526號A分段 第1小分段B號第1小分段 內地段第526號A分段第2小分段 內地段第526號A分段第3小分段	2856	2,967	14,039	–	1992/ 2006	所註明的樓面面積乃指現有樓宇。
17. 灣仔 皇后大道東8號	內地段第5250號 內地段第7948號 內地段第7950號	2089/ 2103/ 2113	4,612	81,346	–	1968	辦公樓，地層為零售店舖。
18. 灣仔 軒尼詩道28號	海旁地段第23號 內地段第2244號餘段 內地段第2245號餘段	2843	9,622	145,390	–	2012	辦公樓。
附屬公司持有之總面積				10,424,365	6,494		
19. 太古坊 電訊盈科中心	鯽魚涌海旁地段第1號Q分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號S分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段 第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段 第2小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號U分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號W分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號餘段(部分)	2881	238,582 (部分)	620,148	217	1994	辦公樓，連接多盛大廈。所註明的樓面面積指整個發展物業，集團持有50%權益。
20. 北角 英皇道625號	內地段第7550號	2108	20,000	301,065	84	1998	辦公樓。所註明的樓面面積乃整項物業的面積，集團持有50%權益。
21. 大嶼山東涌 東堤灣畔 (第一地盤)	東涌市鎮地段第1號(部分)	2047	331,658 (部分)	36,053	–	1998/ 1999	所註明的樓面面積指零售樓面，集團持有20%權益。
22. 大嶼山東涌 東薈城 (第二地盤)	東涌市鎮地段第2號(部分)	2047	358,557 (部分)	零售： 462,439 辦公樓： 160,522	1,156	1999/ 2000	面積160,522平方呎的辦公樓，設於面積462,439平方呎的購物中心之上，集團持有20%權益。(包括第249頁及第245頁所載之第一地盤及第二地盤北的其他部分)。
共同控制公司持有之總面積				1,580,227	1,457		
– 其中本集團之應佔面積				592,409			

集團主要物業

二零一二年十二月三十一日結算

在香港的已建成投資物業		地段編號	官批到期年份	地盤面積平方呎	總樓面面積平方呎	停車位數目	建成年份	備註
科技中心								
1. 太古坊	鯽魚涌海旁地段第1號Q分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號S分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段 第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段 第2小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號U分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號W分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號餘段(部分)	2881	238,582 (部分)		285			數據中心/辦公樓/物流倉庫。
和域大廈				554,934		1979		
康和大廈				338,578		1984		樓面面積不包括政府擁有的八層樓。
常盛大廈				923,364		1988		獲得建築圖則審批，將常盛大廈重建為一幢總樓面面積約為895,000平方呎的甲級辦公樓。
附屬公司持有之總面積				1,816,876	285			

住宅								
1. 金鐘道88號太古廣場柏舍酒店式住宅	內地段第8582號及增批部分(部分)	2047	203,223 (部分)	443,075	-	1990		設於香港港麗酒店內的270個服務套房。
2. 深水灣道6號Rocky Bank	鄉郊建屋地段第613號餘段	2099	28,197	14,768	-	1981		六所半獨立式房屋。
3. 深水灣香島道36號B座洋房	鄉郊建屋地段第507號及增批部分(部分)	2097	20,733 (部分)	2,644	-	1980		一所獨立式房屋。
4. 加列山道38號Eredine	鄉郊建屋地段第587號及增批部分(部分)	2038	51,430 (部分)	23,224	7	1965		七個住宅單位。
5. 山頂司徒拔道53號傲璇	鄉郊建屋地段第224號	2074	32,496 (部分)	56,755	20	2011		十個住宅單位。
附屬公司持有之總面積				540,466	27			

在香港的已建成
投資物業

酒店	地段編號	官批到期年份	地盤面積平方呎	總樓面面積平方呎	停車位數目	建成年份	備註
1. 太古城 東隅	鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分R分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分R分段第1小分段A段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段第7小分段A段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段第7小分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段第2小分段B段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段第2小分段 A段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段第2小分段A段 餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分J分段餘段(部分)	2899	146,184 (部分)	199,633	-	2009	共345個房間的酒店。
2. 太古廣場 奕居	內地段第8571號(部分)	2135	115,066 (部分)	158,738	-	2009	共117個房間的酒店，設 於香港JW萬豪酒店之上。
附屬公司持有之總面積				358,371			
3. 太古廣場 香港JW萬豪酒店	內地段第8571號(部分)	2135	115,066 (部分)	525,904	-	1988	共602個房間的酒店， 集團持有20%權益。
4. 太古廣場 香港麗酒店	內地段第8582號及增批部分(部分)	2047	203,223 (部分)	555,590	-	1990	共513個房間的酒店， 集團持有20%權益。
5. 太古廣場 港島香格里拉 大酒店	內地段第8582號及增批部分(部分)	2047	203,223 (部分)	605,728	-	1991	共565個房間的酒店， 集團持有20%權益。
聯屬公司持有之總面積				1,687,222			
– 其中本集團之應佔面積				337,444			
6. 東薈城 諾富特東薈城酒店 (第二地盤北)	東涌市鎮地段第2號(部分)	2047	358,557 (部分)	236,653	7	2005	共440個房間的酒店， 集團持有20%權益。
共同控制公司持有之總面積				236,653	7		
– 其中本集團之應佔面積				47,331			

集團主要物業

二零一二年十二月三十一日結算

在中國內地的已建成
投資物業

	地址	官批到期年份	地盤面積平方呎	總樓面面積平方呎	停車位數目	建成年份	備註	
零售								
1.	三里屯 VILLAGE (南區)	北京朝陽區三里屯北路 19 號	2044 (停車位為 2054)	566,332 (部分)	776,909	451	2007	購物中心，包括各類食肆及電影院。所註明的樓面面積為整個發展項目的面積，集團持有 80% 權益。
2.	三里屯 VILLAGE (北區)	北京朝陽區三里屯北路 11 號	2044 (停車位為 2054)	566,332 (部分)	519,399	410	2007	購物中心，包括各類食肆。所註明的樓面面積為整個發展項目的面積，集團持有 80% 權益。
3.	天河新作零售購物平台	廣州天河區天河東路 75 號	2044	174,380 (部分)	90,847	100	2008	購物中心，包括各類食肆及停車位。
4.	太古滙	廣州天河區天河路以北及天河東路以西	2051	526,941 (部分)	1,472,730	718	2011	購物中心，包括各類食肆。所註明的樓面面積乃指零售部分。集團持有 97% 權益。
附屬公司持有之總面積					2,859,885	1,679		
5.	頤堤港	北京朝陽區酒仙橋路 18 號	2044 (停車位為 2054)	631,072 (部分)	939,493	617	2012	購物中心，包括各類食肆及電影院。於二零一二年第三季正式啟用。所註明的樓面面積為零售部分。集團持有 50% 權益。
共同控制公司持有之總面積					939,493	617		
—其中本集團之應佔面積					469,747			
辦公樓								
1.	太古滙	廣州天河區天河路以北及天河東路以西	2051	526,941 (部分)	1,731,766	—	2011	所註明的樓面面積乃指辦公樓部分。集團持有 97% 權益。
附屬公司持有之總面積					1,731,766	—		
2.	頤堤港	北京朝陽區酒仙橋路 20 號	2054	631,072 (部分)	595,464	392	2011	2011 年第四季起分階段啟用。所註明的樓面面積乃指辦公樓部分。集團持有 50% 權益。
共同控制公司持有之總面積					595,464	392		
—其中集團之應佔面積					297,732			

在中國內地的發展中
投資物業

酒店	地址	官批到期年份	地盤面積平方呎	總樓面面積平方呎	停車位數目	建成年份	備註
1. 瑜舍	北京朝陽區三里屯北路11號	2044 (停車位為2054)	566,332 (部分)	169,463	32	2007	共99個房間的酒店。
2. 太古滙 文華東方酒店	廣州天河區 天河路以北及 天河東路以西	2051	526,941 (部分)	酒店 584,184 酒店式住宅 51,517	- -	2012	共有263個客房的酒店及24個酒店式住宅單位。將興建一座629,414平方呎的文化中心，並於完成後移交廣州政府。所註明的樓面面積乃指酒店及酒店式住宅部分，集團持有97%權益。
附屬公司持有之總面積				805,164	32		
3. 北京東隅	北京朝陽區 酒仙橋路22號	2044 (辦公樓及停車位為2054)	631,072 (部分)	358,269	236	2012	共有369個客房的酒店。所註明的樓面面積乃指酒店部分，集團持有50%權益。於2012年第三季啟用。
共同控制公司持有之總面積				358,269	236		
– 其中本集團之應佔面積				179,135			

在美國的已建成
投資物業

酒店	地址	地盤面積平方呎	總樓面面積平方呎	停車位數目	建成年份	備註
1. 文華東方酒店	佛羅里達州邁阿密市碧琪箕南端	120,233	345,000	600	2000	位於邁阿密市中部的豪華酒店，共有326個房間。集團持有75%權益。
共同控制公司持有之總面積			345,000	600		
– 其中本集團之應佔面積			258,750			

在英國的已建成
投資物業

酒店	地盤面積平方呎	總樓面面積平方呎	停車位數目	建成年份	備註
1. 查頓漢 The Montpellier Chapter (前稱查頓漢 Hotel Kandinsky)	34,875	36,662	24	2010 (翻新工程)	位於查頓漢共61個客房的永久業權酒店。
2. 埃塞特 The Magdalen Chapter (前稱埃塞特 Hotel Barcelona)	46,888	36,001	10	2001	位於埃塞特共59個客房的永久業權酒店。翻新工程後於2012年6月重新啟用。
3. 布萊頓 Hotel Seattle	22,755	48,416	-	2003	位於布萊頓共71個客房的酒店，自2002年9月起計共35年業權。
4. 布里斯托 Avon Gorge Hotel	71,547	87,608	20	1855	位於布里斯托共75個客房的永久業權酒店。樓面面積包括室外露台。
附屬公司持有之總面積		208,687	54		

集團主要物業

二零一二年十二月三十一日結算

在香港的發展中 投資物業

	地段編號	官批到期年份	地盤面積平方呎	用途	總樓面面積平方呎	停車位數目	完成階段	預計建成年份	備註
1. 鯽魚涌 糖廠街17-27號 海灣街8-18號 (前稱華源大廈)	海地段第703號 1分段	2881	8,664	住宅 零售	62,658 12,471 75,129	–	正進行 上蓋工程	2014	所註明的樓面面積 乃指一幢酒店式 住宅大樓，下為 商場平台。
附屬公司持有之總面積					75,129	–			

在中國內地的發展中 投資物業

	地址	官批到期年份	地盤面積平方呎	用途	總樓面面積平方呎	停車位數目	完成階段	預計建成年份	備註
1. 大中里項目	上海靜安區 南京西路以南及 石門一路以東	(零售/ 酒店為 2049； 辦公樓 為2059)	676,091	零售 辦公樓 酒店	1,081,362 1,844,842 543,194 3,469,398	1,217 1,217	正進行 打樁及挖掘工程	2016	2011年第四季起 展開建築工程。所 註明的樓面面積乃 指整個發展項目， 集團持有50%權益。
2. 大慈寺項目	成都錦江區 東大街9號 大慈寺片區	2051	761,869 (部分)	零售 酒店 酒店式住宅	1,141,598 163,828 82,076 1,387,502	1,000 1,000	正進行 地基工程	2013/ 2014/ 2014	所註明的樓面面積 乃指發展物業的零 售、酒店及酒店式 住宅部分，集團持 有50%權益。
共同控制公司持有之總面積					4,856,900	2,217			
– 其中本集團之應佔面積					2,428,450				

在美國的發展中 投資物業

	地盤面積平方呎	用途	總樓面面積平方呎	停車位數目	預計建成年份	備註
1. 佛羅里達州 邁阿密市 Brickell CityCentre	393,678(部分)	第一期 零售 辦公樓 酒店 酒店式住宅 第二期 辦公樓	505,000 240,000 218,000 102,000 742,000 1,807,000	1,235 289 100 – 1,484 3,108	2015 2018	Brickell CityCentre是位於碧琪箕 金融區的一項市區多用途發展物 業，包括零售物業、辦公樓、酒 店、酒店式住宅及住宅大廈。地基 建築工程已於2012年7月展開， 預計於2013年年底完成。第三方 持有發展項目若干部分的12.5%權 益。
附屬公司持有之總面積			1,807,000	3,108		

在香港的已建成
供出售物業

	地段編號	官批到期年份	地盤面積平方呎	總樓面面積平方呎	停車位數目	建成年份	備註
1. 西半山 蔚然	內地段第577號C分段(部分) 內地段第577號D分段(部分) 內地段第577號E分段(部分) 內地段第577號F分段(部分) 內地段第577號G分段(部分) 內地段第577號H分段(部分) 內地段第577號I分段(部分) 內地段第577號J分段(部分) 內地段第577號L分段 第1小分段(部分) 內地段第577號L分段 第2小分段(部分) 內地段第577號L分段 第3小分段(部分) 內地段第577號L分段餘段(部分) 內地段第577號M分段(部分)	2857	22,957 (部分)	48,686	45	2012	截至2012年12月31日, 已完成98個單位的交易程序。所註明的樓面面積乃指餘下28個住宅單位, 集團持有87.5%權益。45個未售停車位, 集團持有87.5%權益。
附屬公司持有之總面積				48,686	45		

2. 大嶼山 港鐵東涌站 (第一期) – 東堤灣畔 (第一地盤)	東涌市鎮地段第1號(部分)	2047	331,658 (部分)	–	75	1998/ 1999	75個未售停車位, 集團持有20%權益。
共同控制公司持有之總面積				–	75		

持有的其他物業							
1. 粉嶺 綠悠軒	粉嶺及上水地段第126號(部分)	2047	223,674 (部分)	零售: 47,751	17	1998	所註明樓面面積乃整個零售部分的面積, 集團持有8%權益。
– 應佔面積				47,751	17		
				3,820			

在美國的已建成
供出售物業

	地址	地盤面積平方呎	總樓面面積平方呎	停車位數目	建成年份	備註
1. ASIA	佛羅里達州邁阿密市碧琪箕路900號	173,531	住宅: 33,264	27	2008	36層高住宅大廈, 包括123個住宅單位及5層高停車場。截至2012年12月31日, 已完成109個單位的交易程序。
2. River Court	佛羅里達州羅德岱堡	21,750	零售/ 辦公樓: 12,586	38	1966	於2006年10月購入位於羅德岱堡的發展地盤, 集團持有75%權益。
附屬公司持有之總面積				45,850	65	

集團主要物業

二零一二年十二月三十一日結算

在香港的發展中 供出售物業	地段編號	官批到期年份	地盤面積平方呎	用途	總樓面面積平方呎	停車位數目	完成階段	預計建成年份	備註
1. 西半山 西摩道63號 (肆然)	內地段第2300號	2856	7,975	住宅	75,805	28	正進行 上蓋工程	2013	所註明的樓面面積為建議中樓高31層的住宅大廈，下設基座平台。該發展項目包括330個住宅單位。截至2012年12月31日，當中6個住宅單位(連同6個停車位)已預先售出。
2. 西半山 西摩道33號 第一期	內地段第424號B分段 第1小分段餘段 內地段第424號B分段 餘段 內地段第425號 7分段A小分段 內地段第425號 7分段B小分段 內地段第425號 7分段C小分段 內地段第425號 7分段D小分段 內地段第424號 C分段餘段 內地段第424號 D分段餘段 內地段第424號餘段	2854	20,756	住宅	165,792	-	正進行 上蓋及樁帽 工程	2014	所註明的樓面面積乃指建議中一幢樓高45層(包括一層隔火層)的住宅大廈，下設基座平台。
3. 西半山 西摩道33號 第二期 (前稱堅道92-102號)	內地段第425號 1分段餘段 內地段第425號2分段 內地段第425號3分段 內地段第425號4分段 內地段第425號 5分段第1小分段 內地段第425號 5分段餘段 內地段第425號餘段	2854	21,726	住宅	195,531	43	正進行 地基工程	2016	所註明的樓面面積乃指建議中一幢樓高45層(包括一層隔火層)的住宅大廈，下設基座平台。
4. 太古城 西灣臺1號 (MOUNT PARKER RESIDENCES)	筲箕灣內地段第761號 餘段 筲箕灣內地段第761號 A分段	2057	28,490	住宅	151,954	68	正進行 上蓋工程	2013	所註明的樓面面積乃指整個發展項目，集團持有80%權益。該發展項目包括92個住宅單位、樓高19層的住宅大廈，下設基座平台。
5. 大嶼山 長沙住宅地皮	丈量約份第332約地段 第724號及726號	2062	161,029	住宅	64,412	-	空置地盤	2015	所註明的樓面面積乃指根據實地條件所允許的總樓面面積。
附屬公司持有之總面積					653,494	139			

在香港的發展中
供出售物業

	地段編號	官批到期年份	地盤面積平方呎	用途	總樓面面積平方呎	停車位數目	完成階段	預計建成年份	備註
6.	九龍登巴道23號 (DUNBAR PLACE) (前稱亞皆老街148號)	2083	17,712	住宅	88,555	57	正進行 上蓋工程	2013	所註明的樓面面積乃 整項物業的面積，集 團持有50%權益。
7.	香港仔 黃竹坑道8-10號	2119 2120	25,500	工業	382,500	39	已完成 地基工程	暫停	所註明的樓面面積乃 整項物業的面積，集 團持有50%權益。
共同控制公司持有之總面積					471,055	96			
– 其中本集團之應佔面積					235,528				

在中國內地的發展中
供出售物業

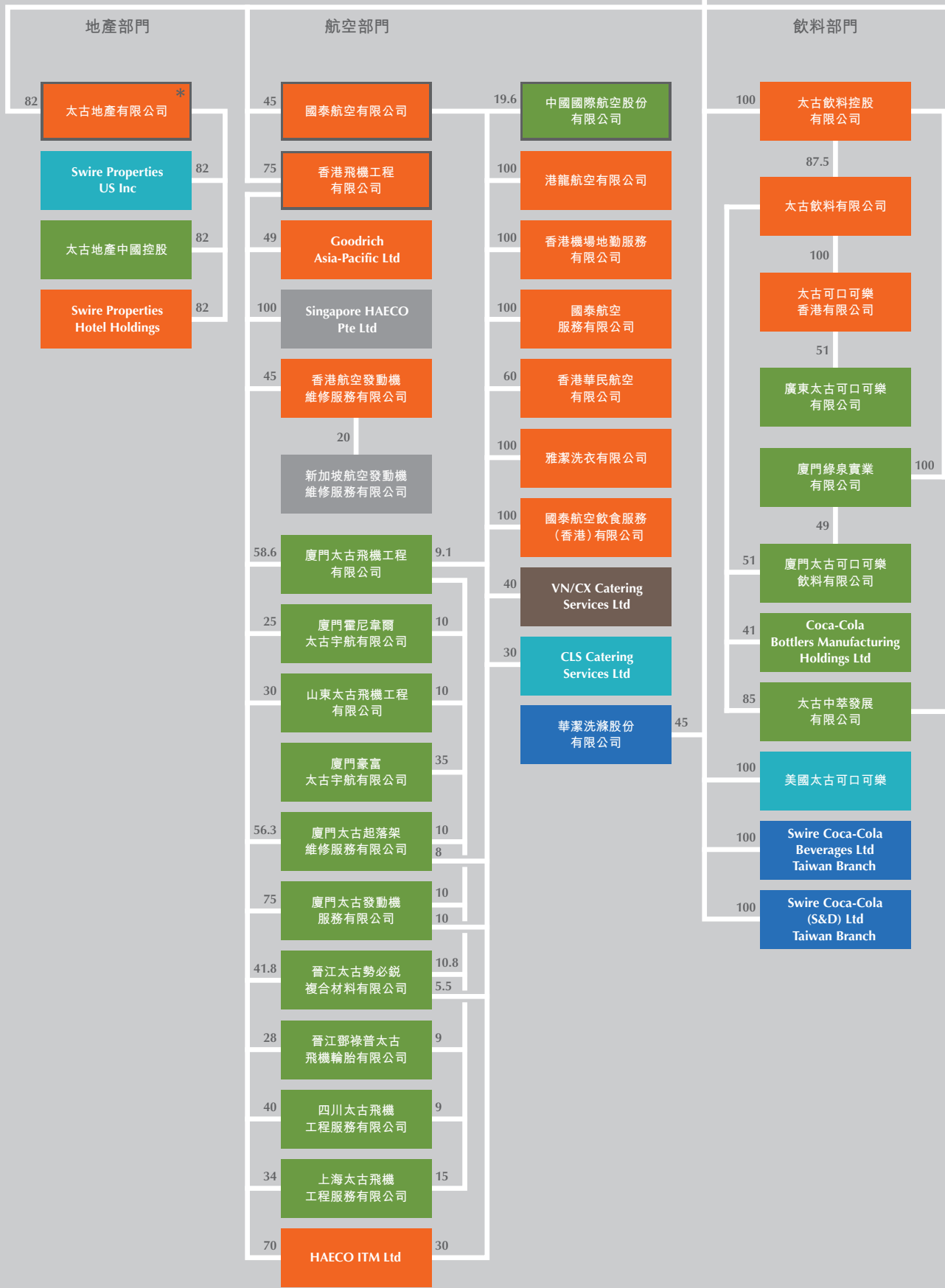
	地址	官批到期年份	地盤面積平方呎	用途	總樓面面積平方呎	停車位數目	完成階段	預計建成年份	備註
1.	成都錦江區 東大街9號 大慈寺片區	2051	761,869 (部分)	辦公樓	1,324,575	499	正進行 打樁及挖掘 工程	2013	所註明的樓面面積 乃指發展項目的辦 公樓部分，集團持 有50%權益。
共同控制公司持有之總面積					1,324,575	499			
– 其中本集團之應佔面積					662,288				

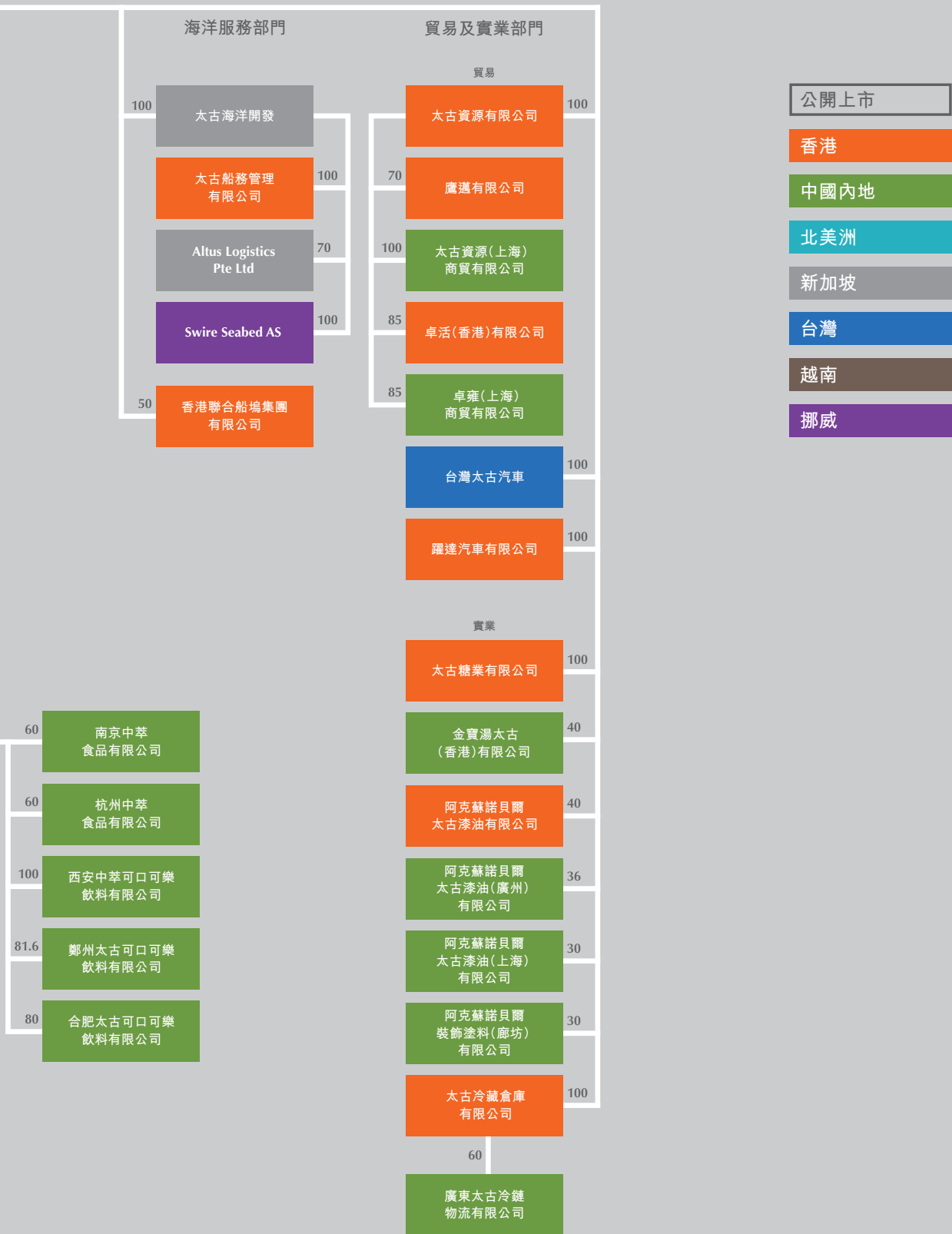
在美國的發展中
供出售物業

	地盤面積平方呎	用途	總樓面面積平方呎	停車位數目	預計建成年份	備註
1.	佛羅里達州 邁阿密 碧琪箕路南端	住宅	421,800	395	–	位於邁阿密中部的發展地盤， 於1997年1月連同文華東方酒店 地盤一併購入。現已暫停興建住宅 大廈的計劃。
2.	佛羅里達州 羅德岱堡發展地盤	住宅／辦公樓／酒店	787,414	1,050	–	於2006年10月購入位於羅德岱堡 的發展地盤，集團持有75%權益。
3.	佛羅里達州 邁阿密 Brickell CityCentre	第一期 住宅大廈	1,128,000	1,025	2015	位於碧琪箕金融區的一項市區多 用途發展物業Brickell CityCentre 的兩幅住宅發展地皮。地基工程 於2012年7月展開，預期於2013 年年底完成。
4.	佛羅里達州 邁阿密 Brickell CityCentre North Squared	多用途	500,000	–	–	發展項目現已暫停。
附屬公司持有之總面積			2,837,214	2,470		

集團結構圖表

太古股份有限公司





* 太古地產有限公司於二零一二年一月十八日在香港聯合交易所主板上市。上市後，太古股份有限公司持有太古地產百分之八十二的股權。

詞彙

專門術語

財務

經調整綜合淨值 股本、儲備及非控股權益總計。

經調整綜合有形淨值 經調整綜合淨值減商譽及其他無形資產。

EBIT 未計算來自共同控制及聯屬公司股息前的營業溢利。

公司股東應佔權益 未計入非控股權益的權益。

FFO 來自營運的資金－營業溢利(不包括出售投資物業與物業、廠房及設備所得盈虧)減財務支出淨額減投資物業公平值變化減已付稅項減非經常性項目加折舊及攤銷加來自共同控制及聯屬公司股息加非現金項目。

借款總額 借款、債券、透支及永久資本證券總計。

所用資產淨值 權益總額加債務淨額。

債務淨額或綜合借款 扣除銀行存款、銀行結存及若干可供出售投資的借款、債券、透支及永久資本證券總計。

公司股東應佔基本權益 未計入非控股權益，並就中國內地投資物業公平值變化對遞延稅項的影響進行調整後的呈報權益。

基本溢利 主要就中國內地投資物業的重估變動淨額及相關遞延稅項，以及就長期持有投資物業所作的遞延稅項撥備(而預期負債不會於可見將來撥回)進行調整後的呈報溢利。

航空

可用座位千米數 以每航線的航程乘該航線可運載乘客的乘客座位運載量(以座位數目計算)。

可用噸千米數 以每航線的航程乘該航線可運載乘客、超額行李、貨物及郵件的整體運載量(以噸計算)。

航班準時情況 在原定啟航時間十五分鐘內起飛。

收入乘客千米數 以每航線的航程乘該航線的載客數目。

飲料

一般貿易方式 一般為獨立經營的小型食品雜貨店。

現代貿易方式 超級市場及便利店，一般為大型零售連鎖店成員。

其他銷售途徑 包括批發商、食肆及設於娛樂設施和教育機構的售賣店。

生產質量指標 可口可樂公司系統中用以評定在一段為期十二個月的時間內的生產過程質量的指標。

可持續發展

二氧化碳當量("CO₂e") 度量《京都協定》所指定六種可能引致全球暖化的溫室氣體排放的單位。這六種溫室氣體為二氧化碳(CO₂)、甲烷(CH₄)、一氧化二氮(N₂O)、氫氟碳化物(HFCs)、全氟碳化物(PFCs)及六氟化硫(SF₆)。

溫室氣體 大氣中能夠吸收和散發熱紅外線輻射的氣體，這個過程是導致溫室效應的根本原因，因為部分被吸收後散發的再輻射會反射到地球表面及低層大氣，導致平均地表溫度上升，高於沒有溫室氣體時的平均地表溫度。

立方米 體積或容積的公制單位，相等於1,000公升或1.0公噸水。

全球報告倡議組織("GRI") (www.globalreporting.org)

提供一個普遍獲接納的可持續發展報告綱領的組織。這綱領列述各實體可用以量度和報告其在經濟、環境和社會方面表現的原則和指標。

全球報告倡議組織「C+級」 全球報告倡議組織指定可持續發展報告應包括「簡介披露」及「表現指標」。本報告第221頁至第222頁所示的集團「簡介披露」及第224頁至第232頁所示的十個GRI「表現指標」均達到C級評級。「+」號表示該回顧已由第三者查證。

GRI 表現指標 是可持續發展在質或量方面的計量，假以時日一家機構可用這些資料對表現作出評估。本報告採用這表現指標的準則的英文版，載於 <http://www.swirepacific.com/eng/about/sd.php>。

損失工作日比率 指每 100 名僱員每年損失的預定工作日數。該比率是將損失工作日總計乘以 200,000 再除以工作總時數計算得出。因子 200,000 代表每 100 名僱員每年的工作時數，按照每年 50 個星期，每星期 40 個工時計算。

工傷引致損失工時比率 指每 100 名僱員每年發生工傷事故的次數。該比率是將工傷事故總計乘以 200,000 再除以工作總時數計算得出。因子 200,000 代表每 100 名僱員每年的工

作時數，按照每年 50 個星期，每星期 40 個工時計算。不同法域及不同行業對工傷與工作時數的釋義可能稍有不同。在此等情況下，則以當地法律定義及行業慣例為先。

範疇 1 排放 指由本集團擁有或控制的來源產生的直接溫室氣體排放。

範疇 2 排放 指消耗所購電力、熱力及蒸汽時產生的間接溫室氣體排放，以及在香港生產煤氣並從生產廠房運輸到用戶處所產生的溫室氣體排放。

工傷事故總計 指年度中發生且導致損失最少一個預定工作日的工傷事故次數。

比率

財務

$$\text{每股盈利／(虧損)} = \frac{\text{公司股東應佔溢利／(虧損) 年內已發行加權平均股數}}{\text{公司股東應佔溢利／(虧損) 年內已發行加權平均股數}}$$

$$\text{公司股東應佔平均權益回報} = \frac{\text{公司股東應佔溢利／(虧損) 年內公司股東應佔權益的平均值}}{\text{公司股東應佔溢利／(虧損) 年內公司股東應佔權益的平均值}}$$

$$\text{公司股東應佔平均基本權益回報} = \frac{\text{公司股東應佔基本溢利／(虧損) 年內公司股東應佔基本權益的平均值}}{\text{公司股東應佔基本溢利／(虧損) 年內公司股東應佔基本權益的平均值}}$$

$$\text{利息倍數} = \frac{\text{營業溢利／(虧損)}}{\text{財務支出淨額}}$$

$$\text{現金利息倍數} = \frac{\text{營業溢利／(虧損)}}{\text{財務支出淨額及資本化利息總計}}$$

$$\text{股息倍數} = \frac{\text{公司股東應佔溢利／(虧損)}}{\text{已付及擬派股息}}$$

$$\text{資本淨負債比率} = \frac{\text{債務淨額}}{\text{權益總額}}$$

航空

$$\text{乘客／貨物及郵件 運載率} = \frac{\text{收入乘客千米數／貨物及郵件噸千米數}}{\text{可用座位千米數／可用貨物及郵件噸千米數}}$$

$$\text{乘客／貨物及郵件 收益率} = \frac{\text{客運營業額／貨物及郵件營業額}}{\text{收入乘客千米數／貨物及郵件噸千米數}}$$

$$\text{每可用噸千米成本} = \frac{\text{營業開支總額}}{\text{可用噸千米數}}$$

財務日誌及投資者資訊

二零一三年度財務日誌

年度報告書供股東閱覽	四月九日
‘A’股及‘B’股除息交易	四月十日
暫停辦理股票過戶手續以確認 可收取第二次中期股息的資格	四月十二日
派付二零一二年度 第二次中期股息	五月三日
暫停辦理股票過戶手續以識別 可出席股東周年大會 並於會上投票的資格	五月六日至九日
股東周年大會	五月九日
宣佈中期業績	八月
派發第一次中期股息	十月

註冊辦事處

太古股份有限公司
香港金鐘道八十八號
太古廣場一座三十三樓

股份登記處

香港中央證券登記有限公司
香港皇后大道東一八三號
合和中心十七M樓
網址：www.computershare.com

股票託管處

The Bank of New York Mellon
P.O. Box 358516
Pittsburgh, PA 15252-8516
USA

網址：www.bnymellon.com/shareowner
電郵：shrrelations@bnymellon.com
電話：美國境內免費電話：1-888-BNY-ADRS
長途電話：1-201-680-6825

股份代號

	‘A’股	‘B’股
香港聯合交易所	19	87
ADR	SWRAY	SWRBY

‘A’股與‘B’股股東除有同等的投票權外，其他權益比例為五比一。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

投資者關係

電郵：ir@swirepacific.com

公共事務

電郵：publicaffairs@swirepacific.com
電話：(852) 2840-8098
傳真：(852) 2526-9365
網址：www.swirepacific.com

徵求回應

為求改進我們的財務報告，讀者如對我們的公告及披露資料有任何意見，歡迎電郵至ir@swirepacific.com表達。



