

報告書

2013

 太古公司

股份代號：‘A’股 00019 ‘B’股 00087

地產部門

太古地產設計、發展及管理多個綜合發展項目，成功活化市區環境。

航空部門

集團的航空部門匯聚世界級的航空公司和領先業界的飛機工程及維修業務，在環球航空業中舉足輕重。

飲料部門

太古飲料是全球可口可樂裝瓶商區域包括香港、中國內地七個省西部廣泛地區，四億四千萬人口

最大的
之一，專營
台灣、
份及美國
覆蓋逾
。

海洋服務部門

海洋服務部門包括首屈一指的國際離岸能源支援服務供應商，以及香港主要的船塢與拖船服務公司。

貿易及實業部門

貿易及實業部門經營服裝和汽車的零售及經銷業務，並擁有糖產品及漆油等重要業務。

目錄

1	企業宣言	
4	二零一三年表現摘要	
8	過往表現總覽	
12	主席報告	
管理層論述及分析		
16	二零一三年表現評述及展望	
	地產部門	
	航空部門	
	飲料部門	
	海洋服務部門	
	貿易及實業部門	
88	二零一三年可持續發展回顧及二零一四年目標	
	概覽	
	環境	
	健康與安全	
	社區參與	
	員工	
	合作夥伴	
110	財務評述	
118	融資	
企業管治		
127	企業管治報告	
137	風險管理	
140	董事及要員	
142	董事局報告	
核數師報告及賬目		
150	獨立核數師報告	
151	綜合損益表	
152	綜合其他全面收益表	
153	綜合財務狀況表	
154	公司財務狀況表	
155	綜合現金流量表	
156	綜合權益變動表	
157	賬目附註	
218	主要會計政策	
220	國泰航空有限公司 — 財務報表節錄	
224	主要附屬公司、合資公司及聯屬公司 及投資	
可持續發展統計資料		
235	簡介	
237	可持續發展獨立鑒證報告	
239	可持續發展統計資料	
附加資料		
243	集團主要物業	
252	集團結構圖表	
254	詞彙	
256	財務日誌及投資者資訊	

附註：本報告所用詞彙及比例的釋義載於第254及第255頁的「詞彙」。

企業宣言

業務多元 優勢盡顯

太古公司是香港主要公司之一，業務分屬五個營業部門：地產、航空、飲料、海洋服務和貿易及實業部門。集團的業務主要集中於大中華，「太古」的名字在這地區享譽超過一百四十年。

集團在區內歷史悠久，以長遠的角度制定業務策略，這一點從集團的投資性質可見一斑。承先啟後、銳意創新是我們引以為豪的企業特質，這些特質使集團得以茁壯成長，並在業務所屬行業中創設標準。

可持續發展是集團長遠營商策略的關鍵。我們確信可持續發展不等於減少利潤，而是爭取創新、增長和提升效益的良機。我們的最終目標是令旗下營運公司對環境的淨影響減至零。

太古公司是非常多元化的企業集團，經營廣泛和國際性的業務。集團持有另外三家上市公司的權益，分別為國泰航空有限公司（「國泰航空」）、香港飛機工程有限公司（「港機工程」）及太古地產有限公司（「太古地產」）。

太古地產是香港最大的商用物業業主及零售物業營運商之一。集團旗下的航空公司（基地設於香港）於二零一三年載客共二千九百九十萬人次，服務一百九十個航點。我們是香港主要的汽水及糖產品供應商。我們於香港營運一百七十一個零售點。在中國內地，太古地產於廣州、上海、北京及成都的綜合發展項目在全部落成後將提供八百八十萬平方呎的可出租及可出售樓面。我們的可口可樂產品專營區域覆蓋逾四億四千萬人口，二零一三年的總銷量為十億一千三百萬標箱，其中由中國內地專營公司取得的銷量佔百分之八十。集團透過國泰航空持有中國國際航空股份有限公司逾百分之二十權益。港龍航空有限公司（「港龍航空」）（國泰航空的全資附屬公司）服務中國內地及亞洲其他地區共四十七個航點。集團與阿克蘇諾貝爾於香港及中國內地合資經營漆油生產業務，並與金寶湯公司於中國內地合資經營湯品經銷業務。

在美國，太古地產於佛羅里達州邁阿密市的綜合發展項目分兩期發展，落成後將提供合共四百萬平方呎的可出租及可出售樓面。太古海洋開發集團營運一支共有八十二艘船隻的專業船隊，在美國以外各主要離岸開採及勘探區，為離岸能源業提供支援服務。

太古公司是香港規模最龐大、歷史最悠久的僱主之一，在香港聘用逾三萬七千名僱員，由集團管理的中國內地企業則有僱員約二萬五千人，全球員工逾七萬五千人。

太古公司的策略

太古公司以維持股東價值得以長期持續增長為策略目標。為此，集團採取以下策略：

- 長遠發展多元化的業務，藉此取得適當的資本回報以創造股東價值。
- 投資於太古公司具有管理控制權或在管理上具重大影響力的業務，使有關業務在太古公司積極和審慎的管理下取得更佳表現。
- 所僱用的員工應能幫助集團實踐策略目標並定意為太古公司長期服務，而集團亦為僱員提供符合太古公司策略目標的事業發展前景和培訓機會。
- 太古公司在業務運作上務求精益求精。
- 以可持續的方式經營業務。
- 致力維持崇高的企業管治標準，確保太古公司以合宜的道德標準和透明度營運業務，適當地了解及管理太古公司所面對的業務風險，並妥善地顧及太古公司所有持份者的利益。
- 積極管理太古品牌。

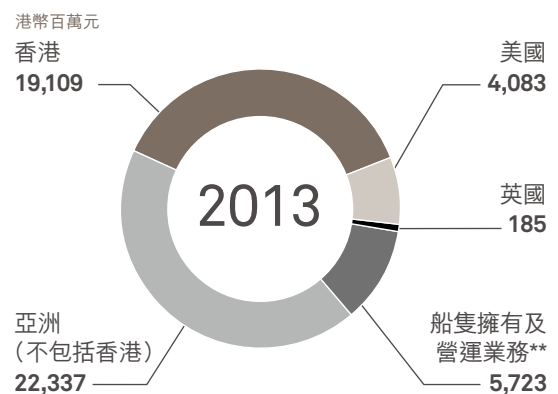
太古公司的目標是透過投資於廣泛的業務，為股東創造長期價值，並致力超越各項業務的目標回報。我們希望善用對某些行業的專業知識及對大中華區的認識，以發展相關業務。我們有嚴格的財務紀律，採用嚴謹的分析及估值，絕不以過高的價格進行收購，並且願意結束或出售表現欠佳的業務。

請參閱第116頁至第117頁有關太古公司二零一三年的投資評估及表現評述。

太古公司致力確保以崇高的商業道德標準營運業務，反映集團堅信如要達成長遠的業務目標，必須以誠信、透明和負責的態度行事。太古公司相信這樣做長遠可為股東取得最大的回報，而僱員、業務夥伴及集團營運業務的社區亦可受惠。

請參閱第127頁至第136頁有關太古公司二零一三年的企業管治報告。

按地區劃分的營業總額



報告書簡介

集團支持國際綜合報告委員會(International Integrated Reporting Council)的倡議，就是企業應加強報告書的一致性、提升財務報告的透明度，以及協助投資者及參閱賬目的人士更了解業務運作情況及創造股東價值的方法。我們希望編製出來的報告書能向投資者及其他人士更簡要清晰地闡述太古公司的策略、管治、表現及前景，藉此有效地展示我們如何創造及籌算創造股東價值。

- 二零一三年表現摘要及主席對集團二零一三年業績及展望的綜論載於第4頁至第15頁。
- 有關集團財務表現的評述載於第110頁至第117頁。
- 第16頁至第87頁的管理層論述及分析提供對集團全部五個營業部門的評述，除概述各部門的業務、業務模式及策略外，亦闡述營運環境及綜論業務表現與前景。
- 太古公司二零一三年企業管治報告載於第127頁至第136頁。

集團致力實踐可持續發展，因此太古公司二零一三年報告書將財務報告與可持續發展報告合併。

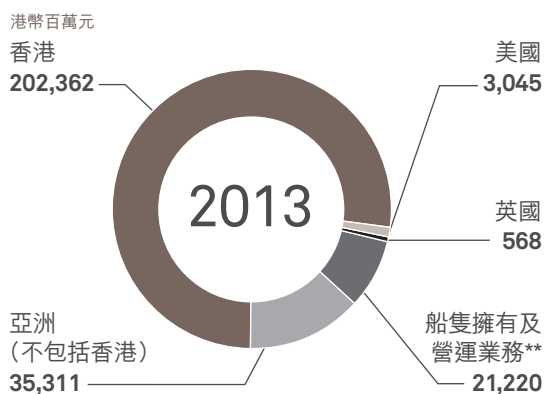
- 根據全球報告倡議組織(GRI)可持續發展指引發表的可持續發展數據載於第239頁至第242頁。
- 有關集團可持續發展的五大範疇的評述載於第88頁至第109頁。
- 有關可持續發展的資料載於各營業部門的相關評述內。

本報告書登載於 www.swirepacific.com/tc/ir/reports.php，此網站亦提供精簡版的報告書。

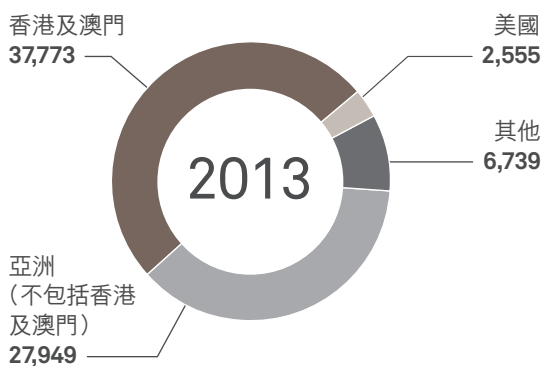
財務資料由外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所進行審核。羅兵咸永道會計師事務所亦獲集團委託，就報告書中有關可持續發展的若干資料及集團符合GRI框架的程度作出匯報。集團自二零零三年起根據GRI的框架編製可持續發展報告。

- 核數師報告載於第150頁。
- 可持續發展獨立鑒證報告載於第237頁至238頁。

按地區劃分的非流動資產*



按地區劃分的僱員數目



* 在本分析中，非流動資產總值不包括合資公司及聯屬公司、金融工具、遞延稅項資產及退休福利資產。
** 船隻擁有及營運業務屬國際性，不可歸入特定的地理區域。

二零一三年表現摘要

應佔溢利
較二零一二年減少百分之二十四
港幣133億元

基本溢利
較二零一二年增加百分之二
港幣85億元

所用資產淨值
較二零一二年增加百分之七

港幣3,130億元

權益回報
較二零一二年
減少一點八個百分點

6.2%

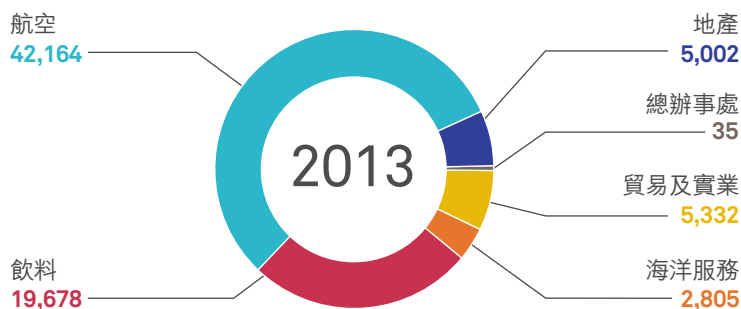
每股股息
與二零一二年比較並無改變

‘A’股每股港幣3.50元
‘B’股每股港幣0.70元

權益回報
按部門計算

地產	6.3%
航空	4.3%
飲料	16.1%
海洋服務	11.2%
貿易及實業	7.7%

按部門計算僱員人數



2013 2012

溫室氣體排放量
(百萬噸二氧化碳當量)

16.6

16.7

能源耗量
(百萬千兆焦耳)

226.4

228.7

耗水量
(百萬立方米)

8.6

7.6

工傷引致損失工時比率
(每100名等效全職僱員的
工傷數目)

2.58

2.73

用於社區計劃的開支
(港幣百萬元)

58

54

僱員薪酬福利*
(港幣百萬元)

26,610

25,370

僱員總數

二零一三年: **75,016**

二零一二年: **74,192**

* 僱員薪酬福利指僱傭總成本，其擬備基準與第241頁所示的僱員總數相同。

二零一三年財務表現

	附註	2013	2012	變幅 %
		港幣百萬元	(重列) 港幣百萬元	
營業總額		51,437	49,040	+4.9%
營業溢利		16,686	23,487	-29.0%
公司股東應佔溢利		13,291	17,410	-23.7%
來自營運的現金		14,301	10,829	+32.1%
融資前的現金流出淨額		(211)	(1,816)	-88.4%
權益總額 (包括非控股權益)		262,508	248,382	+5.7%
債務淨額		50,505	44,254	+14.1%
		港元	港元	
每股盈利	(a)			
‘A’股		8.83	11.57	-23.7%
‘B’股		1.77	2.31	
每股股息				
‘A’股		3.50	3.50	+0.0%
‘B’股		0.70	0.70	
公司股東應佔每股權益	(a)			
‘A’股		146.41	138.55	+5.7%
‘B’股		29.28	27.71	

基本溢利及權益

		港幣百萬元	港幣百萬元	變幅 %
公司股東應佔基本溢利	(b)	8,471	8,270	+2.4%
		港元	港元	
每股基本盈利	(a)			
‘A’股		5.63	5.50	+2.4%
‘B’股		1.13	1.10	
公司股東應佔每股基本權益	(a), (b)			
‘A’股		150.74	142.37	+5.9%
‘B’股		30.15	28.47	

二零一三年可持續發展表現^(c)

	2013	2012	變幅 %
溫室氣體排放量 (百萬噸二氧化碳當量)	16.6	16.7	-1.0%
能源耗量 (百萬千兆焦耳)	226.4	228.7	-1.0%
耗水量 (百萬立方米)	8.6	7.6	+13.4%
工傷引致損失工時比率 (每100名等效全職僱員的工傷數目)	2.58	2.73	-5.8%
每名僱員平均培訓時數	26	32	-18.8%
用於社區計劃的開支 (港幣百萬元)	58	54	+7.4%

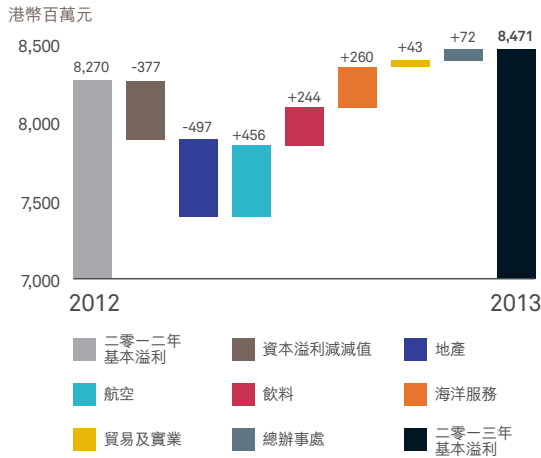
附註：

(a) 請參閱賬目附註13的加權平均股數。

(b) 賬目所示與公司股東應佔的基本溢利及權益的對賬載於第110頁。

(c) 請參閱第239頁至第242頁有關可持續發展統計數據的詳情。

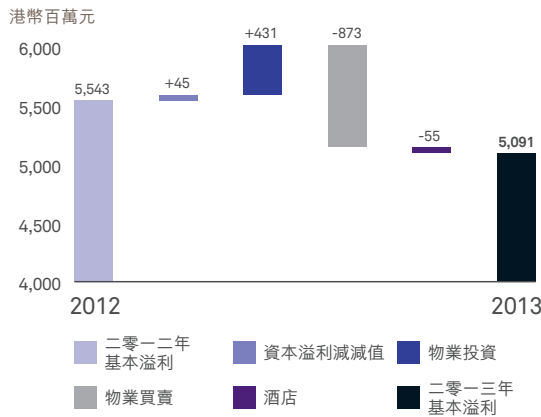
集團 — 基本溢利變動



- 來自國泰航空集團、飲料部門和海洋服務部門的溢利上升。
- 來自地產部門及港機工程集團的溢利下降。

詳情參閱第110頁

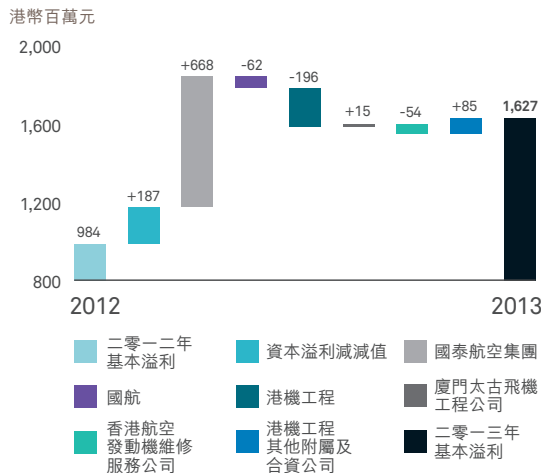
地產部門 — 基本溢利變動



- 香港的物業買賣溢利下降。
- 來自物業投資的溢利增加，反映香港的約滿後新訂租金呈正增長及中國內地的整體租金收入增加。
- 來自酒店的溢利減少，反映中國內地的業績較弱。

詳情參閱第16頁

航空部門 — 基本溢利變動



- 國泰航空的業績因客運業務表現強勁及二零一二年為應對航油價格高企而推出多項保障業務的措施而受惠。
- 港機工程於香港的機身維修及部件大修服務繼續受到熟練及半熟練技工短缺所影響。
- 廈門太古飛機工程公司的業績有所改善，其機身維修服務需求有所增加。
- 香港航空發動機維修服務公司因其客戶的波音747-400型飛機提早退役而受到影響。
- 港機工程其他附屬及合資公司（廈門太古起落架維修服務公司除外）營業業績有所改善。

詳情參閱第36頁

過往表現總覽 – 財務

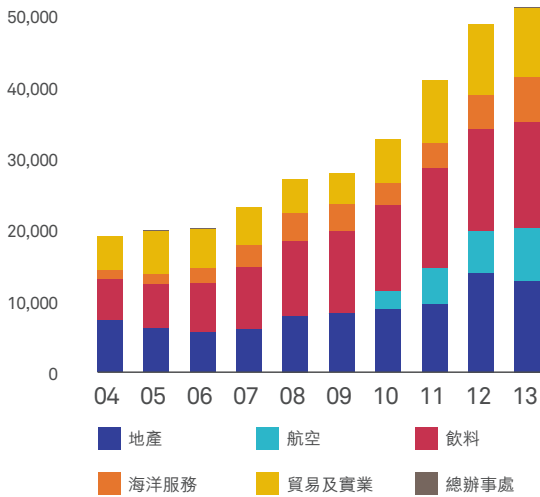
	2004 (重列) 港幣 百萬元	2005 (重列) 港幣 百萬元	2006 (重列) 港幣 百萬元	2007 (重列) 港幣 百萬元	2008 (重列) 港幣 百萬元	2009 (重列) 港幣 百萬元	2010 (重列) 港幣 百萬元	2011 (重列) 港幣 百萬元	2012 (重列) 港幣 百萬元	2013 港幣 百萬元
損益表										
營業總額										
地產	7,306	6,197	5,595	6,060	7,903	8,288	8,809	9,518	13,988	12,856
航空	–	–	–	–	–	–	2,574	5,171	5,830	7,387
飲料	5,797	6,198	6,987	8,771	10,534	11,560	12,189	14,105	14,396	15,053
海洋服務	1,297	1,492	1,997	3,104	4,007	3,892	3,046	3,505	4,864	6,292
貿易及實業	4,704	6,036	5,554	5,306	4,746	4,320	6,212	8,862	9,956	9,836
總辦事處	39	25	215	17	13	10	7	8	6	13
	19,143	19,948	20,348	23,258	27,203	28,070	32,837	41,169	49,040	51,437
公司股東應佔溢利										
地產	17,696	14,701	20,116	22,669	3,190	17,356	25,925	24,981	15,282	10,207
航空	2,352	1,844	3,546	3,220	(3,088)	1,772	8,767	2,869	984	1,627
飲料	382	467	475	492	571	760	705	664	556	802
海洋服務	739	3,036	828	2,541	1,756	1,631	782	854	964	1,307
貿易及實業	390	520	449	401	2,088	350	1,197	416	247	237
總辦事處	(170)	114	223	256	28	(29)	719	2,269	(623)	(889)
	21,389	20,682	25,637	29,579	4,545	21,840	38,095	32,053	17,410	13,291
本年度中期及末期股息	3,062	3,154	4,321	4,898	3,591	4,213	5,266	9,780	5,266	5,266
回購股份	–	–	–	1,296	649	–	–	–	–	–
保留溢利減回購股份	18,327	17,528	21,316	23,385	305	17,627	32,829	22,273	12,144	8,025
財務狀況表										
所用資產淨值										
地產 – 成本及營運資金	37,162	38,792	45,376	57,333	66,229	68,444	75,491	71,868	76,907	84,035
– 估值盈餘	36,004	48,483	62,864	82,343	82,712	96,807	119,072	131,609	144,176	151,019
航空	17,226	18,515	20,157	22,216	16,583	21,715	38,306	39,689	40,304	43,801
飲料	2,960	2,881	3,340	3,555	4,039	4,605	5,205	5,662	6,200	6,032
海洋服務	4,773	5,087	6,025	6,487	7,416	7,862	8,872	11,233	17,631	21,412
貿易及實業	1,357	1,533	1,711	1,780	3,615	1,511	1,004	1,594	2,663	2,286
總辦事處	457	217	(79)	1,181	(139)	363	2,657	5,631	4,755	4,428
	99,939	115,508	139,394	174,895	180,455	201,307	250,607	267,286	292,636	313,013
資金來源										
公司股東應佔權益	85,481	103,603	126,683	151,099	148,402	168,745	204,464	226,380	208,467	220,297
非控股權益	6,258	6,576	772	1,328	1,649	1,098	4,922	5,138	39,915	42,211
債務淨額	8,200	5,329	11,939	22,468	30,404	31,464	41,221	35,768	44,254	50,505
	99,939	115,508	139,394	174,895	180,455	201,307	250,607	267,286	292,636	313,013
	港元	港元	港元	港元	港元	港元	港元	港元	港元	港元
'A'股										
每股盈利	13.97	13.51	16.75	19.45	3.00	14.52	25.32	21.30	11.57	8.83
每股股息	2.00	2.06	2.83	3.23	2.38	2.80	3.50	6.50	3.50	3.50
每股股東應佔權益	55.83	67.67	82.75	99.65	98.63	112.15	135.89	150.46	138.55	146.41
'B'股										
每股盈利	2.79	2.70	3.35	3.89	0.60	2.90	5.06	4.26	2.31	1.77
每股股息	0.40	0.41	0.57	0.65	0.48	0.56	0.70	1.30	0.70	0.70
每股股東應佔權益	11.17	13.53	16.55	19.93	19.73	22.43	27.18	30.09	27.71	29.28
比率										
公司股東應佔平均權益回報	28.11%	21.88%	22.27%	21.30%	3.04%	13.77%	20.41%	14.88%	8.01%	6.20%
公司股東應佔平均權益回報 (原始成本)	12.74%	15.37%	14.08%	15.16%	7.36%	11.96%	19.86%	18.87%	8.94%	8.92%
資本淨負債比率	8.94%	4.84%	9.37%	14.74%	20.26%	18.53%	19.69%	15.45%	17.82%	19.24%
利息倍數	21.76	34.15	46.76	54.05	10.11	23.39	27.06	19.58	13.04	8.35
股息倍數	6.99	6.56	5.93	6.04	1.27	5.18	7.23	3.28	3.31	2.52
基本										
溢利 (港幣百萬元)	6,491	8,643	8,638	10,131	5,019	8,422	15,986	17,135	8,270	8,471
公司股東應佔權益 (港幣百萬元)	86,863	105,347	128,750	153,437	150,921	172,689	208,661	231,636	214,220	226,807
公司股東應佔平均權益回報	8.38%	8.99%	7.38%	7.18%	3.30%	5.21%	8.38%	7.78%	3.71%	3.84%
每股'A'股盈利 (港元)	4.24	5.65	5.64	6.66	3.32	5.60	10.62	11.39	5.50	5.63
每股'B'股盈利 (港元)	0.85	1.13	1.13	1.33	0.66	1.12	2.12	2.28	1.10	1.13
'A'股股東每股應佔權益 (港元)	56.73	68.81	84.10	101.19	100.30	114.77	138.68	153.95	142.37	150.74
'B'股股東每股應佔權益 (港元)	11.35	13.76	16.82	20.24	20.06	22.95	27.74	30.79	28.47	30.15
資本淨負債比率	8.78%	4.76%	9.22%	14.52%	19.92%	18.10%	19.30%	15.10%	17.32%	18.67%
利息倍數	5.36	12.84	13.49	14.79	9.93	8.28	10.31	10.43	6.73	5.48
股息倍數	2.12	2.74	2.00	2.07	1.40	2.00	3.04	1.75	1.57	1.61

附註：

- 所有年份的資料乃按照集團現有會計政策及披露慣例顯示，因此二零一三年之前的數字或與原來所呈列的不同。採納香港財務報告第11號「合營安排」及香港會計準則第19號「僱員福利」後，歷年的損益表及財務狀況表已予重列。
- 二零一三年及二零一二年公司股東應佔權益及其按部門回報，載於第117頁的「財務評述 – 投資評估及業績評述」。
- 基本溢利及權益的論述，載於第110頁。

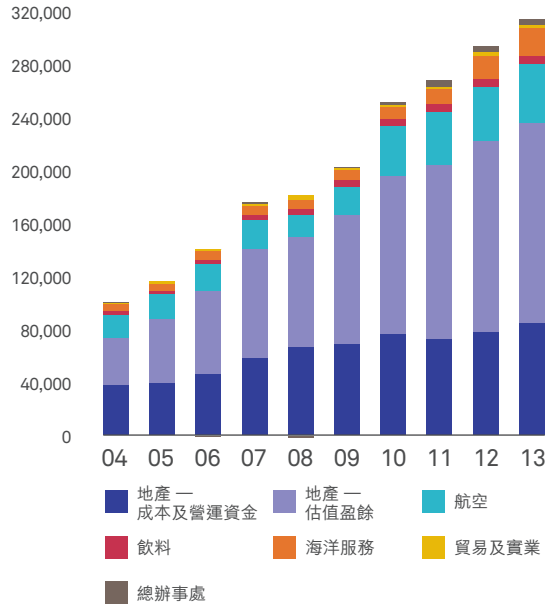
營業總額

港幣百萬元



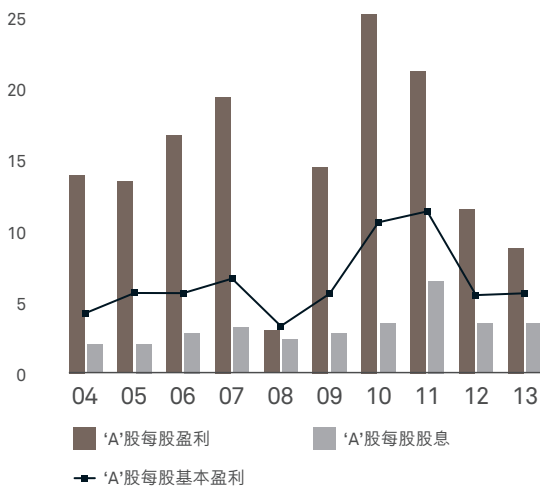
所用資產淨值

港幣百萬元



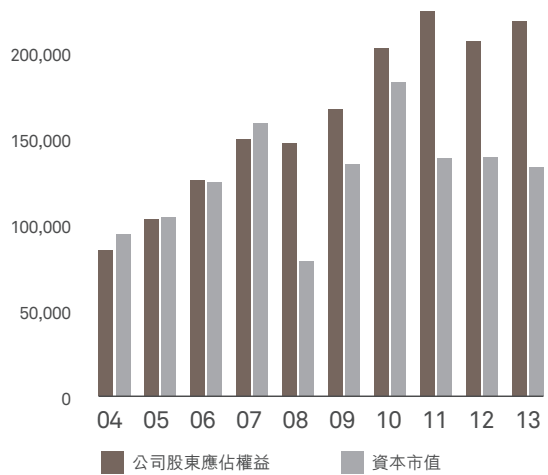
'A'股每股盈利及每股股息

港元

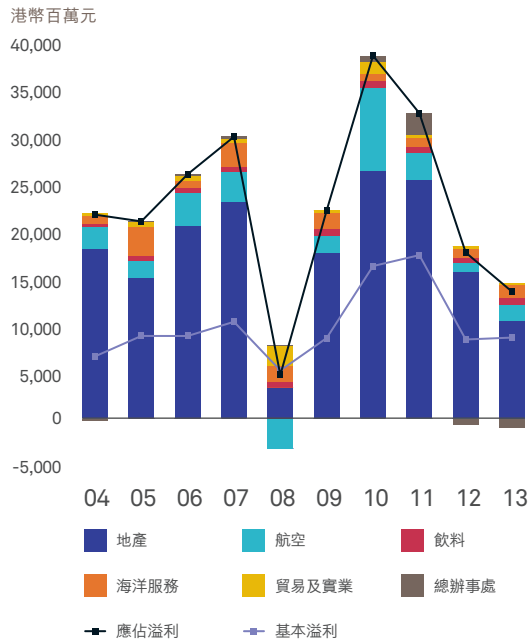


年底結算的公司股東應佔權益及資本市值

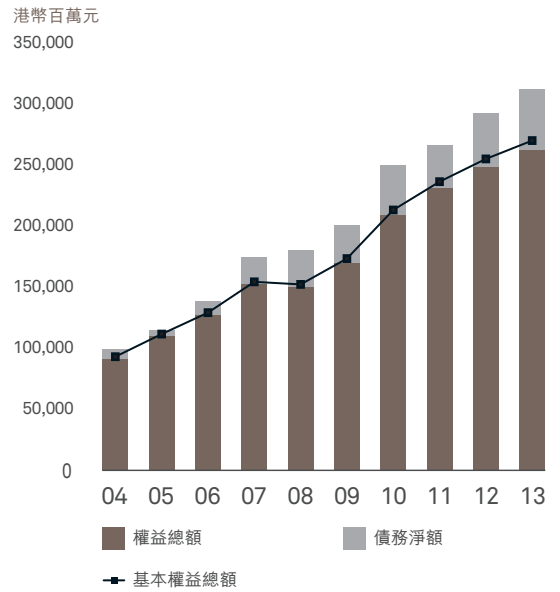
港幣百萬元



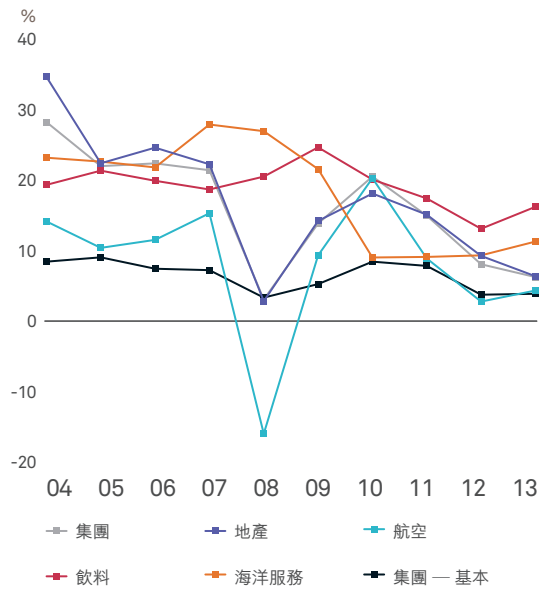
公司股東應佔溢利



權益總額及債務淨額



平均權益回報*



太古公司相對恒生指數的股價

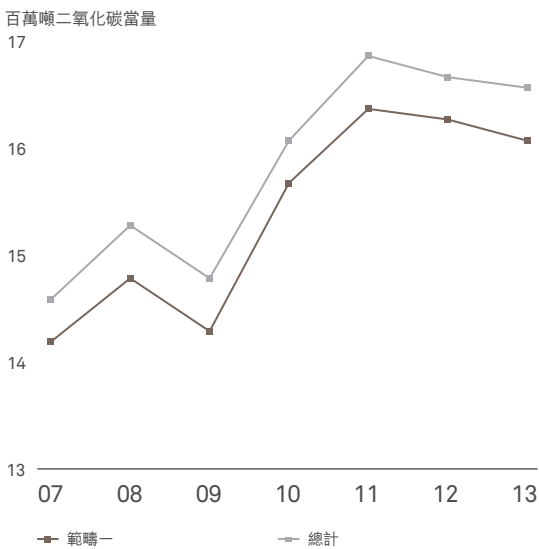


* 圖表未有列出貿易及實業部門的平均權益回報，因該部門進行架構重組，令比較不同年份的回報變得沒有意義。

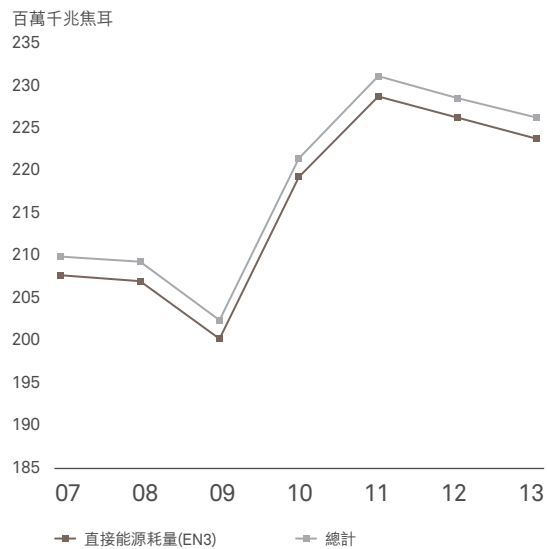
過往表現總覽 – 可持續發展

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
溫室氣體排放量 (百萬噸二氧化碳當量)	14.6	15.3	14.8	16.1	16.9	16.7	16.6
能源耗量 (百萬千兆焦耳)	210.0	209.4	202.5	221.6	231.3	228.7	226.4
耗水量 (千立方米)	8,236	8,026	8,053	7,555	7,991	7,603	8,625
工傷引致損失工時比率 (每100名等效全職僱員的工傷數目)	4.12	3.74	2.93	3.39	2.87	2.73	2.58
僱員總數	63,764	68,450	66,628	70,265	73,867	74,192	75,016
用於社區計劃的開支 (港幣百萬元)	不適用	67	45	41	64	54	58
每名僱員平均培訓時數	不適用	不適用	不適用	34	37	32	26

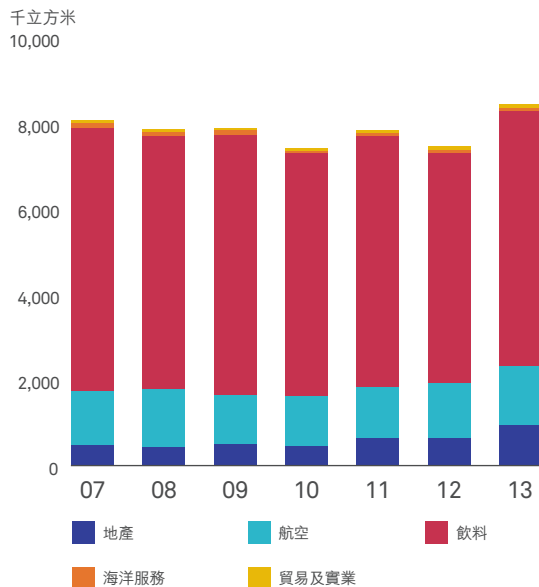
溫室氣體排放量



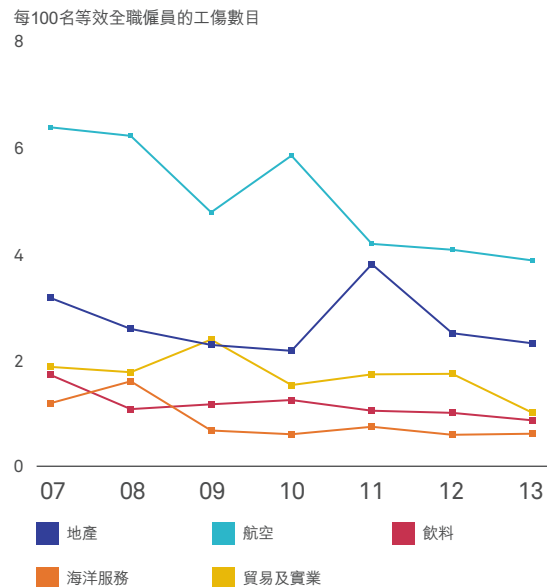
能源耗量



耗水量



工傷引致損失工時比率



主席報告

二零一三年股東應佔綜合溢利為港幣一百三十二億九千一百萬元，較二零一二年減少港幣四十一億一千九百萬元。主要撇除投資物業估值變動後的股東應佔基本溢利為港幣八十四億七千一百萬元，增加港幣二億零一百萬元或百分之二。撇除非經常性項目影響後的基本溢利為港幣八十四億一千四百萬元，增加港幣五億七千八百萬元或百分之七。

基本溢利增加，反映來自國泰航空集團、飲料部門和海洋服務部門的溢利上升。來自地產部門、貿易及實業部門及香港飛機工程有限公司（「港機工程」）集團的溢利則下降。

股息

董事局已宣佈第二次中期股息為‘A’股每股港幣2.50元（二零一二年：港幣2.50元）及‘B’股每股港幣0.50元（二零一二年：港幣0.50元）。連同於二零一三年十月派發的第一次中期股息‘A’股每股港幣1.00元及‘B’股每股港幣0.20元，本年度全年共派息‘A’股每股港幣3.50元及‘B’股每股港幣0.70元，與二零一二年派發的股息相同。第二次中期股息合共港幣三十七億六千一百萬元（二零一二年：港幣三十七億六千一百萬元），將於二零一四年五月九日派發予於二零一四年四月十一日（星期五）辦公時間結束時登記於股東名冊上的股東。公司股份將由二零一四年四月九日（星期三）起除息。

股東登記將於二零一四年四月十一日（星期五）暫停辦理，當日將不會辦理股票過戶手續。為確保符合獲派第二次中期股息的資格，所有過戶表格連同有關股票，須於二零一四年四月十日（星期四）下午四時三十分前送達公司的股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓，以辦理登記手續。

二零一三年經濟概況

全球經濟狀況較二零一二年略有改善。美國繼續復甦，其經濟因息率跌至歷史新低而受惠。歐洲整體

經濟狀況仍然疲弱，但在年底前開始復甦。亞洲區表現不俗。香港的經濟增長較強，但政府推出的措施為豪宅物業需求帶來不利影響。中國內地維持穩定的經濟增長，有助提升消費信心及消費開支。油價仍然高企，繼續對旗下航空公司構成影響，但亦使油公司繼續進行勘探及開採工程，令海洋服務部門受惠。

業務表現

地產部門應佔基本溢利為港幣五十億九千一百萬元，減少港幣四億五千二百萬元。基本溢利減少，主要反映香港的高尚住宅買賣溢利下降。來自物業投資的溢利增加，反映香港物業組合約滿後新訂租金呈正增長，以及中國內地物業組合帶來的整體租金收入增加。

二零一三年地產部門的投資物業估值收益淨額（未計中國內地遞延稅項）為港幣六十九億四千六百萬元，而二零一二年收益淨額則為港幣一百二十七億五千一百萬元。

二零一三年航空部門錄得應佔溢利港幣十六億二千七百萬元，而二零一二年溢利則為港幣九億八千四百萬元。

來自國泰航空集團的溢利為港幣十一億七千九百萬元，而二零一二年溢利則為港幣三億八千七百萬元。該集團於二零一三年的業績有所改善，主要是由於客運業務表現強勁，以及二零一二年為應對航油價格高企而推出多項保障業務的措施帶來正面的影響。貨運業務繼續受競爭激烈及需求疲弱所拖

累，然而業務在二零一三年最後一季基於季節性因素而略有改善。整體而言，業務繼續受航油價格持續高企所影響。

港機工程集團於二零一三年的股東應佔溢利為港幣四億六千九百萬元，較二零一二年的港幣六億一千八百萬元減少百分之二十四。港機工程於香港的機身維修及部件大修服務繼續受到熟練及半熟練技工短缺所影響。香港國際機場的航班升降量有所增加，使港機工程於香港的外勤維修業務受惠。廈門太古飛機工程有限公司（「廈門太古飛機工程公司」）的機身維修服務需求有所增加，其業績有所改善。香港航空發動機維修服務有限公司（「香港航空發動機維修服務公司」）的表現因其客戶的波音747-400型飛機提早退役而受到影響。整體而言，港機工程於中國內地的其他附屬公司及合資公司營業業績有所改善。

飲料部門於二零一三年錄得應佔溢利港幣八億零二百萬元，較二零一二年上升百分之四十四。撇除二零一三年一項非經常性溢利後的應佔溢利為港幣七億三千三百萬元，較二零一二年增加百分之三十二。增幅主要反映中國內地表現強勁，以及所有地區的原料成本均告下降。整體銷量為十億一千三百萬標箱，增幅為百分之二，而二零一二年則錄得百分之零點五的減幅。中國內地及美國的銷量上升，香港的銷量維持不變，而台灣的銷量則告下降。

海洋服務部門錄得應佔溢利港幣十三億零七百萬元，較二零一二年增加百分之三十六。太古海洋開發集團的業績受惠於二零一三年多艘更新、更先進的船隻投入運作帶來的額外貢獻，以及在二零一二

年接收的風力發電站裝置船帶來的全年貢獻。營業成本增加，主要反映新船投入運作。

二零一三年來自貿易及實業部門的應佔溢利為港幣二億三千七百萬元，下跌百分之四。跌幅主要反映太古汽車及金寶湯太古業績轉弱以及開發太古冷藏倉庫業務的相關成本，惟因阿克蘇諾貝爾太古漆油公司業績大幅轉佳而將部分影響抵銷。太古資源的業績與二零一二年相若。

經濟前景

集團對二零一四年的經濟前景持審慎樂觀的態度。預料美國的經濟增長良好，但聯儲局縮減資產購買計劃的影響尚未明朗。歐洲的經濟增長預計較二零一三年為佳。亞洲區前景理想。中國內地的經濟應會維持穩定的增長，並受惠於利好的經濟政策。香港大有可能因此而受惠。

展望

辦公樓方面，樓面需求應會繼續疲弱，尤以金融界為甚，因而令香港中區的租金繼續受壓。租用率預計下降。然而，太古廣場並無主要租約於二零一四年期滿。港島東因租用率高企，租金預計保持堅挺。廣州將有大量現有及新增辦公樓供應，預計租金將會受壓。北京方面，由於辦公樓新盤供應有限，預料二零一四年的租用率仍然高企。

香港的零售銷量預計有所增長，惟增長速度較二零一三年緩慢。預料位處優越地段和管理完善的商場零售樓面需求將繼續增加。廣州的奢侈品零售商對新樓面的需求減弱，反映政府推出的措施對奢侈品

消費所帶來的影響。在北京，國際品牌零售商繼續尋求租用位處優越地段及管理完善的商場零售樓面。

在香港，印花稅調高，導致豪宅市場交投量減少。然而，對優質物業的需求將繼續出現，惟程度將有所放緩。由於預期會售出DUNBAR PLACE及MOUNT PARKER RESIDENCES發展項目的新落成單位以及蔚然和肆然發展項目的未售單位，預計二零一四年來自物業買賣的溢利將較二零一三年為高。

預計酒店組合於二零一四年的業績將因太古滙文華東方酒店、瑜舍及北京東隅的表現有所改善而受惠。

與二零一三年相比，國泰航空集團於二零一四年的業務前景應有所改善。客運業務繼續表現良好，並將因進一步增加長途航線的班次而受惠。貨運業務的前景仍然未容樂觀，然而國泰航空仍有信心香港未來將發展為航空貨運中心，並深信其重新規劃的貨運機隊及新貨運站，將有助國泰航空長遠取得競爭優勢。國泰航空將繼續進行投資以強化業務，同時維持穩健的財務狀況，並致力加強香港的世界級航運樞紐地位。

港機工程在香港的運作將持續面對熟練及半熟練技工短缺的問題。二零一四年的機身維修能力預期仍然為低。該集團致力提高員工薪酬待遇、增進事業發展機會及培訓。於二零一四年二月收購TIMCO Aviation Services, Inc.將有助改善港機工程集團提供飛機維修及機艙改裝服務的能力。

太古飲料於二零一四年的業績相信會與二零一三年相若。銷量預期會有所增長，但可能會被中國內地日益上漲的員工成本所抵銷。預計台灣的零售環境仍然充滿極大挑戰。香港的業務因市場地位穩固，前景較佳。美國業務預計因取得科羅拉多州專營權而受惠。

預計二零一四年油價仍然高企，以致能源公司會承諾進行更多深水區離岸勘探及開採工程，市場對更大型及更專業的離岸支援船需求預計繼續提升，應會令太古海洋開發集團受惠。然而，開採成本上漲或會影響離岸服務的需求。

貿易及實業部門方面，一項主要經銷權改以合資方式合作，將影響部門的表現，而開發新業務的成本，亦會繼續對該部門的表現造成影響。

財務

二零一三年的新融資為港幣二百三十七億零三百萬元，主要包括根據集團中期票據計劃發行的港幣、美元及人民幣中期票據。其餘的融資主要為港幣、美元及人民幣銀行借款。

於二零一三年十二月三十一日的債務淨額為港幣五百零五億零五百萬元，較二零一二年十二月三十一日增加港幣六十二億五千一百萬元。增幅主要反映香港及美國的地產項目投資及太古海洋開發集團購買新船。資本淨負債比率上升一點四個百分點至百分之十九點二。於二零一三年十二月三十一日結算的現金及未動用已承擔融資共計港幣三百零八億零六百萬元，而於二零一二年十二月三十一日結算則為港幣二百二十四億五千二百萬元。

可持續發展

太古公司認為，可持續發展並非一項成本，而是爭取創新、增長和提升效益的良機。可持續發展是太古公司長遠營商策略的一部分。

我們的最終目標，是令旗下營運公司均能對環境造成零影響。我們亦以為業務相關人士造成零傷害為目標。集團在營運業務的同時，致力保障僱員、業務夥伴、訪客和業務所在社區的健康及安全。集團致力聘用最傑出的人才、提供具競爭力的薪酬及福利，並給予適當培訓，讓員工發揮潛能。集團致力支持業務所在社區，不但透過太古集團慈善信託基金撥出慈善捐款，亦支持員工奉獻時間和技能服務這些社區。我們與供應商分享資訊及最佳作業模式，並鼓勵他們採納適當的可持續發展及其他方面的準則。

我們在二零一三年開始於太古公司的管理賬目中按季匯報有關可持續發展的統計數字。集團旗下多家公司宣佈經修訂及更進取的減排及節能目標。我們舉行了第三次可持續發展研討會；又首次投資於可持續發展業務，購入兩家潔淨技術開發公司的少數股本權益。太古集團慈善信託基金於二零一三年捐出多項善款，其中一項是資助全球海洋委員會就全球海洋環境面對的主要威脅進行研究工作。集團已制定可持續採購政策。

集團業務能夠持續取得卓越成績，有賴集團與其合資公司及聯屬公司轄下員工所付出的承擔和努力。我謹藉此機會向他們表示謝意。

主席

白紀圖

香港，二零一四年三月十三日



地產部門

活化市區 環境

太古地產旗下辦公樓、零售樓面和酒店的物業組合不斷拓展，帶動周邊地區轉型。



業務簡介

太古地產是香港和中國內地領先的綜合物業發展商、業主及營運商，尤其專注發展商業項目，在活化市區環境以創造長遠價值方面，往績卓著。太古地產的業務包括三個主要範疇：



物業投資

太古地產在香港的物業投資組合，包括位處優越地段的辦公樓及零售物業、酒店式住宅及其他高尚住宅物業。香港的已落成物業組合總樓面面積共一千三百二十萬平方呎。在中國內地，太古地產分別於廣州、北京、上海及成都持有多個大型綜合商業發展項目的權益，於落成後總面積將達八百八十萬平方呎，當中六百三十萬平方呎已經落成。在美國，太古地產是佛羅里達州邁阿密市Brickell City Centre綜合商業發展項目的主要發展商。Brickell City Centre分兩期發展，於落成後預計可提供約四百萬平方呎面積（連同停車場及通道則為六百七十萬平方呎）。太古地產負責重建由太古公司擁有、位於司徒拔道53號的傲璇，以及負責該物業的租賃及管理工作。

酒店投資

太古地產通過太古酒店在香港全資擁有及管理兩間酒店，包括位於太古廣場的奕居及位於港島東的香港東隅。太古地產持有位於太古廣場的香港JW萬豪酒店、香港港麗酒店及港島香格里拉大酒店以及位於東涌的諾富特東薈城酒店各兩成權益。在中國內地，太古酒店管理兩間酒店，包括由太古地產全資擁有、位於北京三里屯太古里（前稱三里屯VILLAGE）的瑜舍，以及由太古地產持有百分之五十權益、位於北京頤堤港的東隅。在廣州太古滙，太古地產擁有文華東方酒店百分之九十七權益，該酒店已於二零一三年一月啟用。太古地產在英國全資擁有四間酒店，分別位於查頓漢、布里斯托、布萊頓及埃塞特，並在美國邁阿密市擁有文華東方酒店百分之七十五權益。

物業買賣

太古地產的物業買賣組合包括香港三個發展中的高尚住宅項目（兩個位於香港島及一個位於大嶼山）、邁阿密Brickell City Centre一個發展中的住宅項目、成都大慈寺項目一座發展中的辦公樓，以及已落成發展項目的未售單位。這些已落成發

展項目包括位於香港島的肆然、蔚然及MOUNT PARKER RESIDENCES發展項目、位於九龍的DUNBAR PLACE發展項目以及位於邁阿密市的ASIA發展項目。此外，太古地產在美國佛羅里達州邁阿密與羅德岱堡均有土地儲備。

有關集團主要物業的資料載於第243頁至第251頁。

主要物業投資組合 – 總樓面面積 (千平方呎)

地點	2013年12月31日						2012年 12月31日
	辦公樓	零售物業	酒店	住宅	計劃中物業	總面積	總面積
已落成							
太古廣場	2,186	711	496	443	–	3,836	3,836
太古坊	5,257*	–	–	–	–	5,257	6,180
太古城中心	1,633	1,105	200	–	–	2,938	2,938
其他	410	608	47	98	–	1,163	1,163
– 香港	9,486	2,424	743	541	–	13,194	14,117
三里屯太古里	–	1,296	169	–	–	1,465	1,465
太古滙	1,732	1,473	584	52	–	3,841	3,841
頤堤港	298	470	179	–	–	947	947
其他	–	91	–	–	–	91	91
– 中國內地	2,030	3,330	932	52	–	6,344	6,344
– 美國	–	–	259	–	–	259	259
– 英國	–	–	208	–	–	208	208
已落成總面積	11,516	5,754	2,142	593	–	20,005	20,928
發展中及有待發展							
– 香港	1,555	12	–	63	92	1,722	47
– 中國內地	926	1,141	346	41	–	2,454	2,428
– 美國	260	565	218	109	1,300	2,452	1,807
總面積	14,257	7,472	2,706	806	1,392	26,633	25,210

總樓面面積指由集團公司擁有的百分之百樓面及部門應佔由合資公司及聯屬公司持有的樓面份額。集團及其合資公司及聯屬公司的主要物業載於第243頁至第251頁。

* 包括兩個科技中心（和城大廈及康和大廈）共八十九萬四千平方呎的樓面面積。



策略

太古地產（本身為上市公司）作為香港和中國內地主要的綜合商用物業發展商、業主及營運商，以維持股東價值長期持續增長為策略目標。為此，部門採取以下策略：

- 透過構思、設計、發展、擁有及管理活化綜合項目和其他市區項目，創造長遠價值。
- 積極管理資產，包括藉提升、重新發展及添置資產以加強資產組合，從而擴大已落成物業的盈利與價值。
- 繼續擴展高尚住宅業務。
- 繼續集中發展香港及中國內地市場。
- 審慎管理資本基礎。

實施策略

新項目

太古地產以具規模、綜合用途及位於交通樞紐等作為項目的特質進行整體規劃，使之能夠成為主要商業中心並帶動其周邊地區作出轉型。太古地產在發展大型商業項目方面經驗豐富，過往亦有不少成功例子，因而令太古地產在爭取新項目方面具有極大的競爭優勢。在香港，由於競爭激烈及合適的未發展土地有限，要取得合適的大面積發展土地並不容易。發展的進度和成本會受多種不同因素的不利影響。在中國內地，太古地產希望將香港的成功營運經驗應用於當地的項目。該公司採取審慎的態度購置土地，所專注發展的項目，均選址於可在早期與地方政府洽談而取得的地皮，而這些地方政府應認同太古地產在發展大型綜合項目方面深具實力。

二零一三年表現

資本開支

港幣71億元

於年底的資本承擔

港幣295億元

租金收入

太古地產積極管理旗下已落成的物業，包括優化零售租戶組合及與辦公樓租戶商談提早續租事宜，期望長遠維持一貫的高服務水平，並提升及鞏固旗下資產，藉此提升物業的租用率及盈利潛力。儘管太古地產積極管理其發展項目，但租金收入的增長主要視乎香港及中國內地（尤其是北京及廣州）地產市場的表現。一旦該等地區的地產市道不景氣，可能影響太古地產的租金收入。

二零一三年表現

租金收入總額（香港）

+5%

租金收入總額（中國內地）

+18%

物業買賣溢利

太古地產的主要目標之一是藉購置合適的地皮供發展高尚住宅項目，以擴展其住宅物業業務。

二零一三年表現

物業買賣－營業溢利

－港幣14億元

已完成買賣程序的單位

47個

資本基礎

太古地產致力以審慎及目標明確的態度對旗下項目進行投資及融資，藉此維持穩固的資本基礎。太古地產管理資本基礎的目標，是為保障其能夠持續經營，以及確保能以合理的成本取得資金。太古地產在監控其資本架構時，會考慮資本淨負債比率、現金利息倍數及各項投資的回報期等因素。

二零一三年表現

資本淨負債比率

+0.8個百分點

權益回報

6%

可持續發展

租戶日益著重業主及樓宇在可持續發展方面的表現。太古地產採用嶄新的設計、材料及新科技以設計具能源效益的樓宇，務求在可持續發展方面佔據領先地位。

二零一三年表現

能源耗量

+8%

工傷引致損失工時比率

－8%

二零一三年業績表現

財務撮要

	2013 港幣百萬元	2012 港幣百萬元
營業額		
租金收入總額		
辦公樓	5,386	5,008
零售物業	3,961	3,675
住宅	329	332
其他收益*	110	108
物業投資	9,786	9,123
物業買賣	2,207	4,147
酒店	942	782
營業總額	12,935	14,052
營業溢利／(虧損)		
物業投資	7,309	6,849
投資物業估值收益	6,141	12,159
出售投資物業	–	12
物業買賣	1,035	2,395
酒店	(65)	(39)
營業溢利總額	14,420	21,376
應佔合資公司及聯屬公司除稅後溢利	948	821
應佔溢利	12,448	18,637
太古公司應佔溢利	10,207	15,282

* 其他收益主要為屋苑管理費。

可持續發展表現撮要

	2013	2012
能源耗量 (千千兆焦耳)	894	826
工傷引致損失工時比率	2.29	2.48

附註：

- 太古公司已實施經重訂的香港會計準則第19號「僱員福利」(於二零一三年一月一日起生效)，並須追溯應用。因此，部門二零一二年的全年度比較業績已由集團二零一二年全年度法定賬目的業績重列。
- 請參閱第239頁至第242頁有關可持續發展統計數據的詳情。

應佔溢利與基本溢利的對賬

以下的附加資料提供賬目所示與基本的股東應佔溢利的對賬。此等對賬項目主要用以調整投資物業重估變動淨額及相關的中國內地遞延稅項以及其他與投資物業有關的遞延稅項撥備。

	附註	2013 港幣百萬元	2012 港幣百萬元
賬目所示應佔溢利		12,448	18,637
有關投資物業的調整：			
投資物業重估	(a)	(6,946)	(12,751)
投資物業的遞延稅項	(b)	573	661
出售投資物業的變現溢利	(c)	94	176
集團自用投資物業折舊	(d)	20	20
非控股權益應佔重估變動減遞延稅項		19	17
應佔基本溢利		6,208	6,760
太古公司應佔基本溢利		5,091	5,543

附註：

- 即集團的重估變動淨額加集團應佔合資公司及聯屬公司重估變動淨額。
- 即集團投資物業的遞延稅項變動及集團應佔合資公司及聯屬公司所持投資物業的遞延稅項變動，包括中國內地投資物業重估變動的遞延稅項以及就長期持有投資物業作出的遞延稅項撥備(有關負債被視為在頗長時間內不會逆轉)。
- 在實施香港會計準則第40號前，投資物業的公平值變動是記入重估儲備而非損益表中。在出售時，重估收益由重估儲備轉撥至損益表。
- 在實施香港會計準則第40號前，集團自用的投資物業並沒有計算折舊。

地產業背景

辦公樓及零售物業市場

香港

辦公樓

二零一三年的辦公樓樓面需求普遍疲弱，尤以金融機構為甚。香港中區的辦公樓新盤供應雖然有限，但租用率下跌，使租金備受壓力。在其他地區，港島東的租金仍然較為堅挺。

零售物業

二零一三年零售業（尤其是奢侈品）的銷量增長放緩。儘管如此，位處優越地段和管理完善的商場零售樓面需求仍甚殷切。零售商對於增加租用樓面態度審慎。

中國內地

辦公樓

廣州隨著珠江新城若干新辦公樓落成，辦公樓樓面的供應大幅增加，加上現存的大量辦公樓樓面，而市場對新辦公樓樓面的吸納能力有限，租金於二零一三年仍然受壓。二零一三年北京的辦公樓樓面需求轉弱，租金維持不變或下降。

零售物業

二零一三年廣州的零售銷量上升百分之十六。由於優質零售樓面供應較少，零售樓面的需求維持良好。二零一三年北京的零售銷量上升百分之九。零售商對開設新店態度審慎，然而，由於可供租用的新樓面不多，新訂及續訂租約的租金繼續上升。

酒店業

香港

香港酒店業於二零一三年表現良好。雖然中國內地經濟增長放緩，但內地來港旅客仍帶來強勁的需求。

中國內地

由於新酒店的啟用及國際旅客量減少，二零一三年北京的經營環境仍然疲弱。

英國

經營環境充滿挑戰。

物業銷售市場

香港

政府推出打擊房屋市場炒賣活動的措施，對香港的豪宅物業銷量造成不利影響。

美國

邁阿密市的市區住宅物業市場有所改善。

二零一三年業績摘要

本年度來自地產部門的應佔溢利為港幣一百零二億零七百萬元，而二零一二年則為港幣一百五十二億八千二百萬元。這些數字包括二零一三年及二零一二年未計中國內地遞延稅項的物業估值收益淨額，分別為港幣六十九億四千六百萬元及港幣一百二十七億五千一百萬元。主要撇除投資物業估值變動的基本溢利為港幣五十億九千一百萬元，減少港幣四億五千二百萬元。



三里屯太古里為北京三里屯區注入現代化都會元素，使這個熱點地區面目一新。

基本溢利減少，主要反映來自物業買賣的貢獻減少，此減幅因香港及中國內地來自物業投資的溢利上升而被局部抵銷。

二零一三年的租金收入總額為港幣九十六億七千六百萬元，而二零一二年則為港幣九十億一千五百萬元，增幅主要由於約滿後新訂租金呈正增長（尤其是在港島東的辦公樓）以及太古廣場購物商場的貢獻增加。在中國內地，由於北京三里屯太古里及廣州太古滙的表現有所改善，租金收入大幅增加。

來自物業買賣的營業溢利減少，原因是蔚然發展項目完成買賣程序的單位減少，惟其影響因肆然發展項目部分單位完成買賣程序而被局部抵銷。

奕居及英國酒店於二零一三年取得較佳的表現，惟其影響因中國內地酒店業績轉弱而被抵銷。

二零一三年的能源耗量增加百分之八，工傷引致損失工時比率則下降百分之八。



肆然位處港島西半山，提供三十戶豪華大宅單位。

物業組合的主要變動

擁有現時香港東涌東薈城名店倉發展項目的財團（太古地產持有其百分之二十股本權益）於二零一三年三月投得毗鄰東薈城名店倉的一幅商業用地。

二零一三年七月，太古地產購入美國佛羅里達州邁阿密市毗鄰Brickell City Centre發展項目的一幅地皮。

太古地產於二零一三年十一月購入位於香港九龍灣的一幅地皮。

太古地產於二零一三年十二月宣佈，同意購入鰂魚涌大昌行商業中心百分之五十權益。交易於二零一四年一月完成。

太古地產與中信房地產股份有限公司及大連港置地有限公司於二零一四年一月簽訂框架協議，表明其擬於中國內地大連市發展一個由購物商場及公寓組成的綜合發展項目。太古地產預計持有合資公司的五成股權。建議成立的合資公司及有關發展須待若干先決條件獲達成，方可作實。

二零一四年二月，太古地產擁有百分之五十的權益之公司獲政府同意進行修訂位於香港香港仔黃竹坑道8-10號一幅工業用地的契約，允許轉為商業用途。該用地計劃發展為一座整體總樓面面積約三十八萬二千五百平方呎的辦公樓。

投資物業

香港 辦公樓

太古地產位於香港的已落成辦公樓組合面積共九百五十萬平方呎，包括金鐘太古廣場二百二十萬平方呎、港島東太古城中心一百六十萬平方呎及港島東太古坊五百三十萬平方呎。

太古地產於香港的辦公樓租戶來自各行各業。於二零一三年十二月三十一日，最主要的十個辦公樓租戶約佔其香港辦公樓總樓面約百分之十八。從事金融服務業的公司佔香港辦公樓樓面約百分之三十。

香港的辦公樓組合於二零一三年表現良好，租金收入總額較二零一二年增加百分之六至港幣五十億九千八百萬元，反映約滿後新訂租金呈正增長，尤以港島東為甚。太古廣場及港島東的租用率全年維持高企。

皇后大道東八號辦公樓在進行大規模翻新工程後，已租予一個租戶，租約自二零一三年九月起為期十年。該辦公樓已易名為忠利集團大廈。於二零一三年年底，軒尼詩道28號辦公樓（於二零一二年落成）已租出約百分之七十八。

於二零一三年十二月三十一日結算，辦公樓的租用率為百分之九十六。

零售物業

太古地產管理香港三個商場：太古廣場購物商場共七十萬平方呎；港島東太古城中心共一百一十萬平方呎；以及東涌東薈城名店倉共五十萬平方呎。除東薈城名店倉由太古地產持有兩成權益外，各商場均為太古地產全資擁有。太古地產在香港還持有其他少量零售物業權益。



太古廣場是香港主要的綜合發展項目，匯聚面貌全新的購物商場、三座辦公樓、豪華酒店式住宅及四家酒店。

香港零售物業組合於二零一三年的租金收入總額為港幣二十六億一千四百萬元，較二零一二年增加百分之五，反映約滿後新訂租金呈正增長，以及太古廣場重新規劃零售樓面後確認的全年租金收入。

集團全資擁有的商場全年全部租出。

太古廣場購物商場於二零一三年的零售銷量輕微增長。太古城中心及東薈城名店倉於二零一三年的零售銷量分別較二零一二年高百分之二及百分之十四。

住宅物業

已落成住宅物業組合包括太古廣場柏舍、高尚住宅發展項目傲璇（由太古公司擁有）和其他少量豪華洋房及住宅單位。

由於太古廣場柏舍的入住率下降，二零一三年住宅物業組合的租金收入下跌。

截至二零一三年十二月三十一日，傲璇已租出五個單位。

住宅物業組合於二零一三年十二月三十一日的入住率約為百分之八十二（不包括傲璇）。

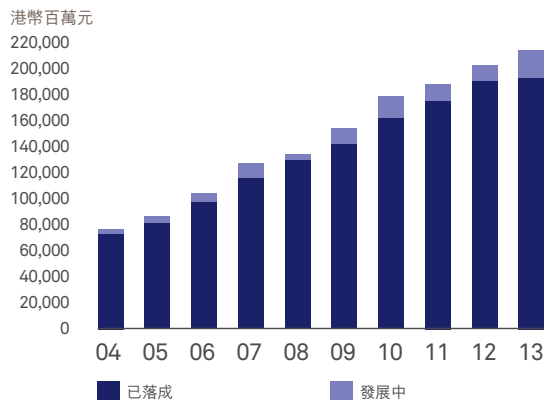
發展中投資物業

鯉魚涌糖廠街23號物業現正進行重建工程，將建成總樓面面積約七萬五千平方呎的酒店式住宅，重建工程預計於二零一四年年底完成。

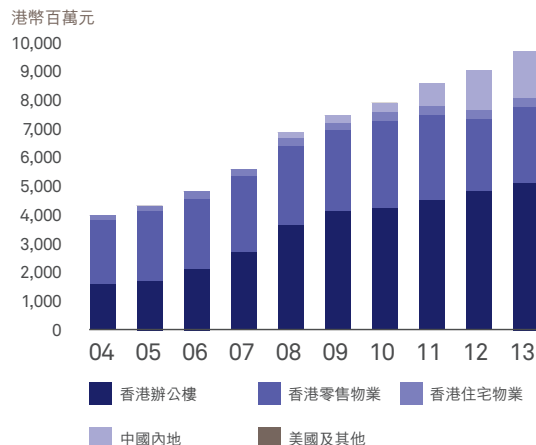
擁有現時東薈城名店倉發展項目的財團（太古地產持有其兩成股本權益）投得毗鄰東薈城名店倉的一幅商業用地（東涌市鎮地段第11號）。該址將發展為一幢多層商業大廈，總樓面面積約四十六萬平方呎。項目預計於二零一七年落成。

太古地產於二零一三年十二月投得香港一幅位於九龍灣宏照道與臨利街交界的商業地（新九龍內地段第6312號）。該址將發展為一幢整體總樓面面積約五十五萬五千平方呎的辦公樓，預計該項目將於二零一七年落成。

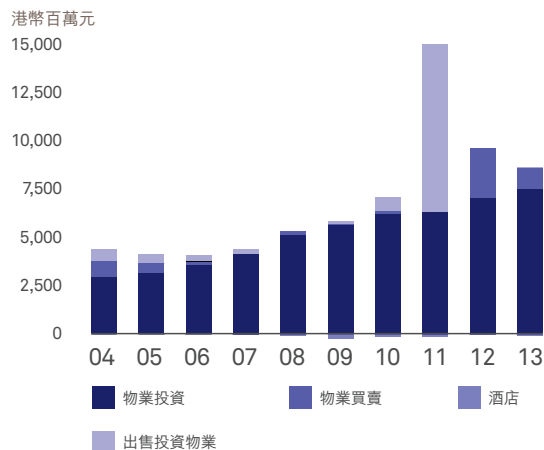
投資物業估值



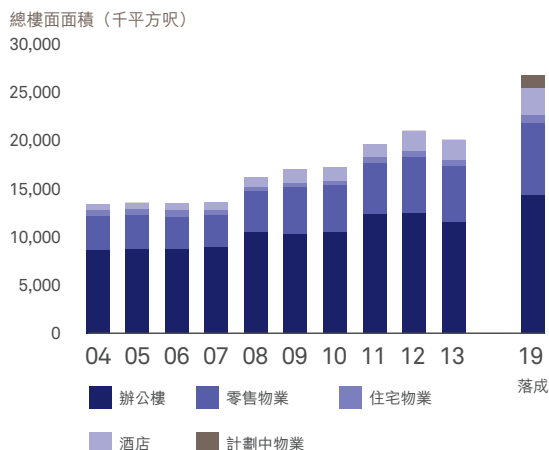
租金收入總額



基本營業溢利



已落成投資物業組合



太古地產與香港特別行政區政府（由財政司司長法團為代表）於二零一四年二月達成協議，購入其於太古坊康和大廈的權益。該交易預計於二零一六年十二月三十日或之前完成，以便太古地產將太古坊現有有三座科技中心重建為兩座甲級辦公樓。經批准的重建計劃第一期將於二零一四年展開，包括拆卸常盛大廈並重建為樓高五十一層的辦公樓。第二期包括將康和大廈及和域大廈重建為一座樓高四十六層的辦公樓。第一座新辦公樓預期於二零一八年交予租戶。

中國內地

太古地產在中國內地擁有及管理一個零售購物中心及兩個綜合發展項目。

位於北京朝陽區的三里屯太古里（前稱三里屯 VILLAGE）由兩個相鄰小區組成，分別為三里屯太古里南區（八十萬平方呎零售樓面）及三里屯太古里北區（五十萬平方呎零售樓面）。三里屯太古里南區主要售賣流行時裝及時尚品牌，租戶包括全球最大的Adidas商店及中國內地第一家Apple商店；而三里屯太古里北區的租戶則主要為經銷國際及本地設計品牌的零售商。

由Gaw Capital Partners管理的基金GC Acquisitions VI Limited (「GCA」) 於二零一三年十二月三十一日擁有三里屯太古里的兩成權益。GCA持有一項選擇權，可於二零一三年年底前向太古地產出售其兩成權益。GCA於二零一三年八月行使該選擇權，交易於二零一四年二月完成。年內該選擇權的公平值變動帶來港幣一億四千四百萬元的財務支出，而二零一二年的財務支出則為港幣一億七千五百萬元。選擇權的行使價為港幣十二億五千六百萬元。行使該選擇權對太古地產所持的三里屯太古里權益入賬並無影響，因為先前已假設此選擇權會被行使，因而將此發展項目視作太古地產持有百分之一百權益的附屬公司入賬。

太古滙是位於廣州天河中央商業區的綜合發展項目，總面積三百八十萬平方呎，包括一個商場、兩座甲級辦公樓、一個文化中心（由第三者擁有）、設有酒店式住宅的文華東方酒店及約七百個停車位，全部相連互通。

位於北京朝陽區將台、面積一百九十萬平方呎的頤堤港綜合發展項目包括一個商場、一座甲級辦公樓（頤堤港一座），以及設有三百六十九間客房的北京東隅酒店。

零售物業

二零一三年中國內地零售物業組合的租金收入總額較二零一二年增加百分之十四至港幣十三億四千七百萬元。

三里屯太古里於二零一三年十二月三十一日的整體租用率為百分之九十四。二零一三年的零售銷量增加百分之十七，反映南區新開及重開的店舖取得良好的銷量，以及北區的時裝店及食肆錄得強勁的銷量增長。

頤堤港商場於二零一三年十二月三十一日的租用率為百分之九十六，二零一三年的零售銷量穩步增長。

太古滙商場於二零一三年的零售銷量增加百分之二十五。商場於二零一三年十二月三十一日的租用率為百分之九十九。

辦公樓

二零一三年中國內地辦公樓物業組合的租金收入總額較二零一二年增加百分之三十九至港幣二億七千萬。

於二零一三年十二月三十一日，太古滙兩座辦公樓的租用率為百分之八十九。

於二零一三年十二月三十一日，頤堤港一座的租用率為百分之九十七。



發展中投資物業

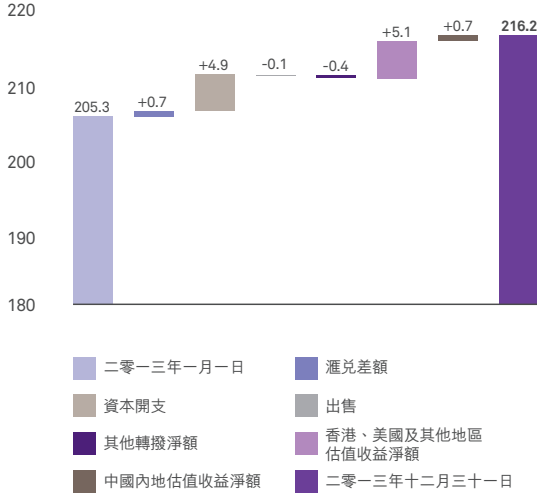
上海大中里項目已完成地盤清理工程，現正進行地基及地庫工程，辦公樓的地面工程已經展開。該項目於二零一六年開始分階段落成，屆時將設有一個購物商場、兩座辦公樓及三間酒店。該項目將與地鐵十三號線南京西路站相連，該地鐵站預期於二零一五年年底啟用。

成都大慈寺項目的零售部分已命名為成都遠洋太古里，現正進行上蓋及外牆裝置工程，並於二零一四年開始分階段交予租戶。

成都遠洋太古里位於成都錦江區，是遠洋地產與太古地產的第二個合資項目。該購物中心項目預計於二零一四年分階段啟用。

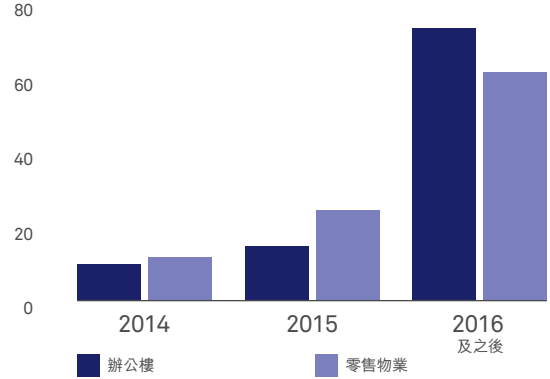
投資物業變動

港幣十億元



香港租約期滿概況 — 於二零一三年十二月三十一日結算

截至二零一三年十二月三十一日止月份
按集團應佔租金收入總額的百分比



遠洋地產於二零一三年七月行使其選擇權，向太古地產購回大慈寺項目百分之十三權益。行使選擇權後，太古地產及遠洋地產於該項目所持的權益各自回復至百分之五十。交易對太古地產所持該項目權益入賬並無影響。在行使選擇權前，此權益已列作合資公司的五成權益入賬。行使此選擇權被視作償還一項有抵押借款處理。

美國

位於佛羅里達州邁阿密市金融區的Brickell City Centre綜合發展項目現進行興建工程。該項目的第一期及第二期地盤面積合共五十萬四千零一十七平方呎。

第一期發展項目包括一個購物商場、一間酒店、酒店式住宅、兩座辦公樓及兩(或三)座住宅大樓，預期於二零一五年落成。住宅大樓現正發展作買賣用途。太古地產擁有第一期辦公樓、酒店及住宅部分的百分之一百權益，以及零售部分的百分之八十七點五權益。

第二期是一個設有零售商舖、辦公樓、酒店及住宅大廈的綜合發展項目，包括一座樓高八十層的大樓，名為One Brickell City Centre。第二期地盤包括太古地產於二零一三年七月購入位於700 Brickell Avenue的地皮，將連接Brickell City Centre發展項目及Brickell Avenue。太古地產擁有第二期百分之一百權益。

Brickell City Centre發展項目位於佛羅里達州邁阿密市Brickell金融區，是太古地產在邁阿密市首個綜合發展項目。



經審核財務資料

投資物業

	集團			公司
	已落成 港幣百萬元	發展中 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
二零一三年一月一日結算	192,991	12,282	205,273	4,396
滙兌差額	676	5	681	-
增購	216	4,692	4,908	-
出售	-	(96)	(96)	-
落成後轉撥	1,238	(1,238)	-	-
轉撥至重建項目	(5,494)	5,494	-	-
其他轉撥至物業、廠房及設備淨額	(37)	(335)	(372)	-
公平值收益／(虧損)	5,943	(98)	5,845	(296)
	195,533	20,706	216,239	4,100
加：初始租賃成本	285	-	285	-
二零一三年十二月三十一日結算	195,818	20,706	216,524	4,100
二零一二年一月一日結算	174,130	17,385	191,515	5,266
滙兌差額	190	-	190	-
增購	465	1,812	2,277	73
出售	(931)	(2)	(933)	(931)
落成後轉撥	7,391	(7,391)	-	-
其他自物業、廠房及設備撥出淨額	72	5	77	-
公平值收益／(虧損)	11,674	473	12,147	(12)
	192,991	12,282	205,273	4,396
加：初始租賃成本	315	-	315	-
二零一二年十二月三十一日結算	193,306	12,282	205,588	4,396

按地域進行的投資物業分析

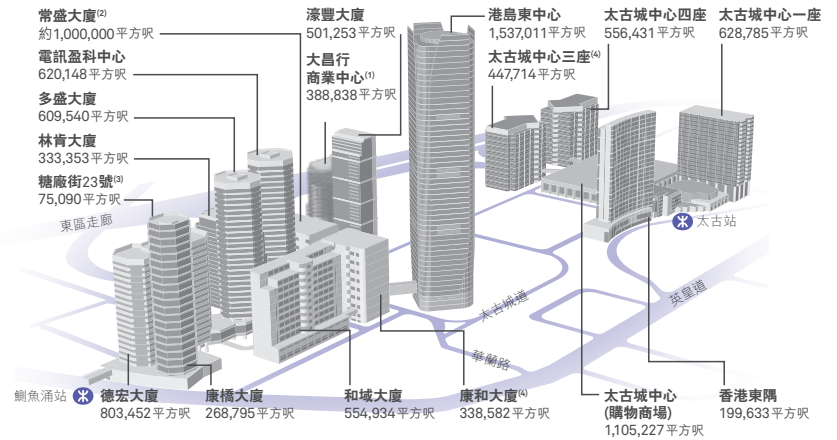
	集團		公司	
	2013 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2012 港幣百萬元
於香港持有				
中期租約(10至50年)	29,349	25,342	-	-
長期租約(50年以上)	160,795	156,272	4,100	4,396
	190,144	181,614	4,100	4,396
於中國內地持有				
中期租約(10至50年)	24,439	23,105		
於美國持有				
永久業權	1,656	554		
	216,239	205,273		

附註：

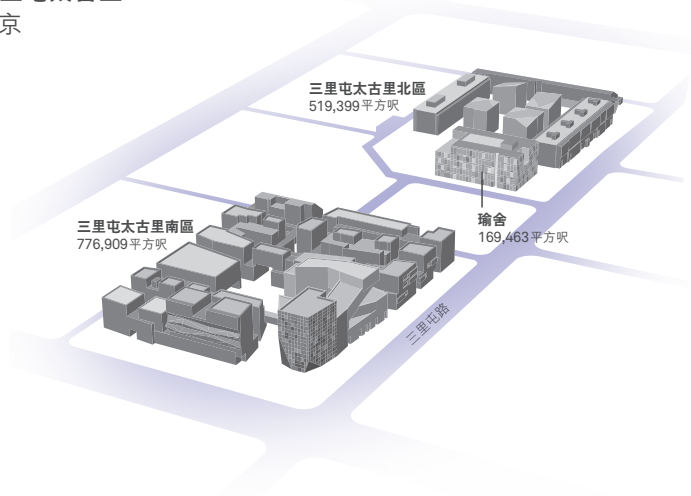
1. 上表所載關於集團的數據包括由太古地產擁有的投資物業及由太古公司擁有並由太古地產管理的少量物業。關於公司的數據是指由太古公司直接擁有的投資物業。
2. 投資物業公平值收益於綜合損益表的「投資物業公平值變動」賬項內確認。

香港

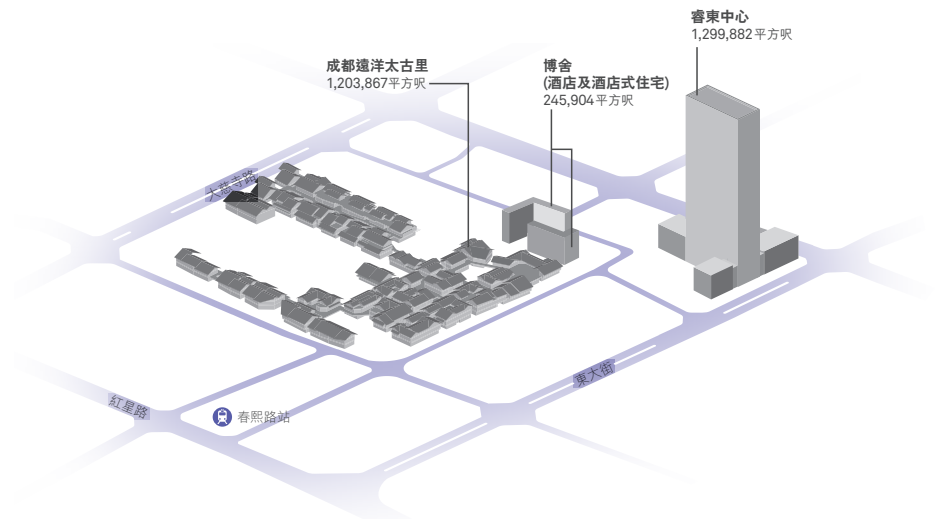
港島東



中國內地

三里屯太古里
北京

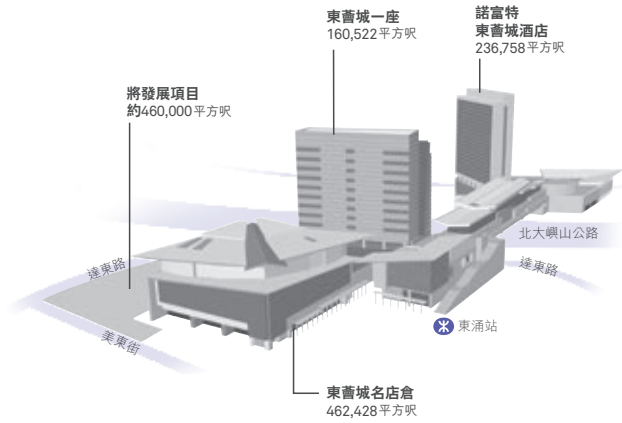
發展中項目

大慈寺項目
中國內地成都

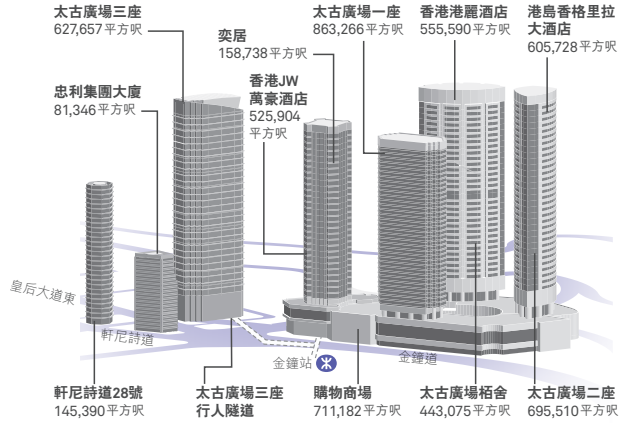
註：以上效果圖非按比例，只供參考用途。

⁽¹⁾於二零一四年一月購入及完成交易 ⁽²⁾重建中 ⁽³⁾發展中 ⁽⁴⁾二零一四年二月，太古地產與香港特別行政區政府達成協議，購入其於康和大廈的權益。此協議訂定以太古城中心三座的十層甲級辦公樓樓面(約205,000平方呎)，換取康和大廈目前所有由香港特別行政區政府擁有的權益，其中主要包括大廈的八層樓面(約187,000平方呎)。該項交易預計將於二零一六年十二月三十日或之前完成。

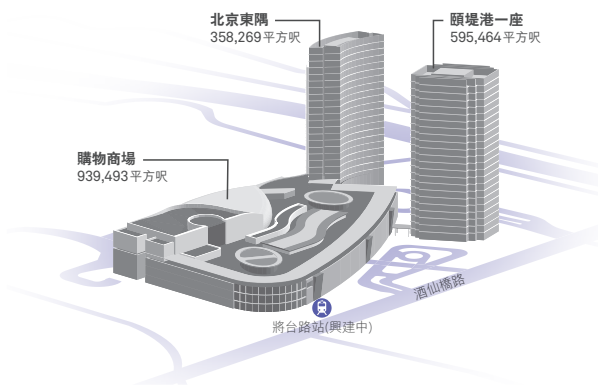
東薈城



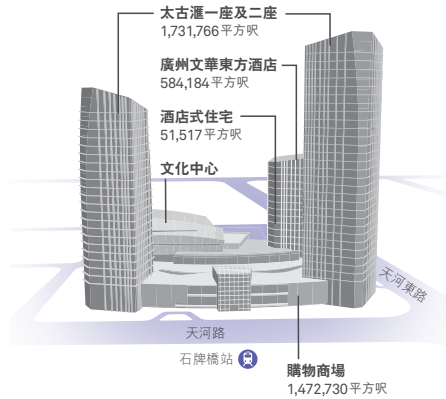
太古廣場



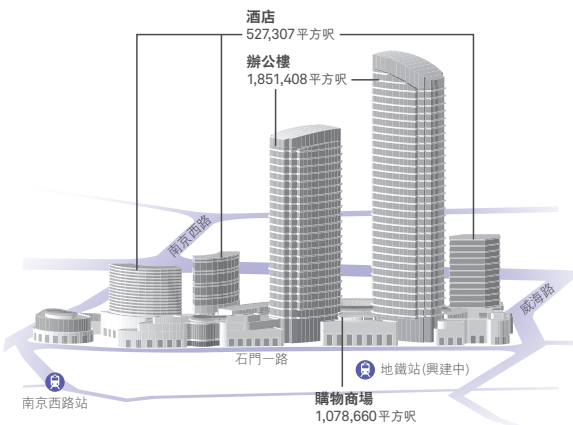
頤堤港
北京



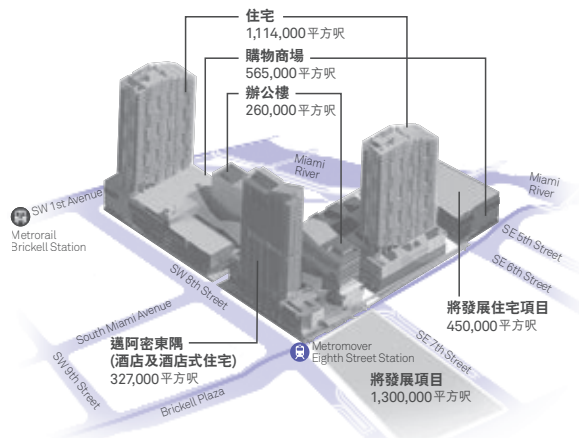
太古滙
廣州



大中里項目
中國內地上海



BRICKELL CITY CENTRE
美國佛羅里達州邁阿密



投資物業估值

集團的投資物業組合（按價值計百分之九十六由戴德梁行估值）已於二零一三年十二月三十一日根據公開市場價值進行估值。此項估值後的金額（未計中國內地的相關遞延稅項）為港幣二千一百六十二億三千九百萬元，二零一二年十二月三十一日為港幣二千零五十二億七千三百萬元，而二零一三年六月三十日則為港幣二千零九十八億九千九百萬元。

自二零一二年十二月三十一日起結算的投資物業組合估值變動，主要反映租金收入增加及購入香港的物業。

根據香港會計準則第40號，酒店物業並不列作投資物業入賬，而是按成本值扣除累積折舊及任何減值虧損撥備列入物業、廠房及設備中。



太古地產採用優化的建築設計，並為進行翻新的建築物引入更具能源效益的科技，使其能源效益自二零零一年以來增加百分之二十五。該公司於二零一三年宣佈一項更為進取的新目標，就是在二零二零年年底將耗電量每年減少五千二百萬度。

酒店

香港

太古地產全資擁有太古酒店。太古酒店在香港管理兩間酒店，包括位於太古廣場、設有一百一十七間客房的豪華酒店奕居及位於港島東、設有三百四十五間客房的香港東隅。太古地產持有位於太古廣場的香港JW萬豪酒店、香港港麗酒店及港島香格里拉大酒店和位於東涌的諾富特東薈城酒店各兩成權益。

香港奕居於二零一三年取得較佳的表現，入住率及平均房價均告提高。非由太古地產管理的酒店於二零一三年表現穩定。

中國內地

太古酒店在中國內地管理兩間酒店，包括位於北京三里屯太古里、設有九十九間客房的豪華酒店瑜舍，以及位於北京頤堤港、設有三百六十九間客房的酒店東隅。太古地產擁有瑜舍的全部權益及北京東隅的五成權益。太古地產擁有太古滙文華東方酒店百分之九十七權益，但並不負責其管理工作。文華東方酒店設有二百六十三間客房及二十四個酒店式住宅單位。

由於新酒店供應增加及國際旅客量減少，對瑜舍的業務造成不利影響。北京東隅的業績有所改善。位於太古滙的文華東方酒店於二零一三年一月啟用。

作為成都大慈寺項目一部分的第三個House品牌酒店－The Temple House博舍，預期於二零一四年年底開幕，由太古酒店負責管理。

美國

太古地產在邁阿密市持有設有三百二十六間客房的文華東方酒店百分之七十五權益。由於平均房價上升，二零一三年的業績較二零一二年為佳。

英國

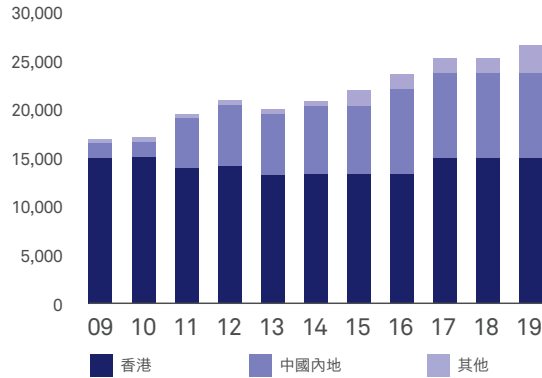
太古地產於英國全資擁有四間酒店，分別位於查頓漢、布里斯托、布萊頓及埃塞特。雖然經營環境疲弱，但二零一三年的入住率及房價均有改善。

投資物業及酒店的資本開支及承擔

香港的投資物業及酒店(包括已落成項目)於二零一三年的資本開支為港幣四十三億五千九百萬元(二零一二年:港幣十八億二千八百萬元)。於二零一三年十二月三十一日結算,尚有資本承擔港幣二百零二億九千一百萬元(二零一二年十二月三十一日:港幣五十四億零五百萬元),包括集團應佔合資公司資本承擔港幣三十五億三千六百萬元。集團承諾為香港合資公司的資本承擔提供港幣三十一億二千九百萬元的資金。

已落成物業投資組合

總樓面面積(千平方呎)



投資物業及酒店的資本承擔概況

	開支	各年度開支預測					承擔*
	2013 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2017及之後 港幣百萬元	2013年12月31日 港幣百萬元	
香港	4,359	3,852	2,520	2,721	11,198	20,291	
中國內地	1,500	3,080	1,664	999	570	6,313	
美國及其他地區	1,237	1,539	1,303	8	—	2,850	
總額	7,096	8,471	5,487	3,728	11,768	29,454	

* 資本承擔即集團對附屬公司百分之百的資本承擔及集團應佔合資公司的資本承擔。集團承諾為合資公司的資本承擔提供港幣四十二億一千二百萬元的資金。

中國內地的投資物業及酒店於二零一三年的資本開支(包括集團應佔合資公司資本開支)為港幣十五億元(二零一二年:港幣十七億七千六百萬元)。於二零一三年十二月三十一日結算,尚有資本承擔港幣六十三億一千三百萬元(二零一二年:港幣七十五億四千六百萬元),包括集團應佔合資公司資本承擔港幣五十五億七千七百萬元(二零一二年:港幣六十六億二千萬元)。集團承諾為中國內地合資公司的資本承擔提供港幣十億八千三百萬元(二零一二年十二月三十一日:港幣八億一千八百萬元)的資金。

美國及其他地區的投資物業及酒店於二零一三年的資本開支為港幣十二億三千七百萬元(二零一二年:港幣二億三千九百萬元)。於二零一三年十二

月三十一日結算,尚有資本承擔港幣二十八億五千萬萬元(二零一二年:港幣二十九億六千三百萬元)。

可持續發展

在香港及中國內地投資物業組合整體租用樓面增加的情況下,二零一三年的能源耗量增加僅百分之八。舊的空調及燈光系統已更換為更具能源效益的系統。

工傷引致損失工時比率減少百分之八。香港及中國內地均有進行安全風險評估。年內用於安全管理的系統已進行升級工程。

物業買賣

經審核財務資料	集團	
	2013 港幣百萬元	2012 港幣百萬元
物業買賣組合按成本值		
持作發展用途物業		
永久業權土地	706	188
供出售物業		
已落成物業 – 發展成本	1,441	401
已落成物業 – 永久業權土地	1	4
已落成物業 – 租賃土地	1,285	145
發展中物業 – 發展成本	2,076	1,762
發展中供出售的永久業權土地	175	175
發展中供出售的租賃土地	3,004	4,423
	7,982	6,910

香港

位於西摩道的蔚然發展項目於二零一三年已完成二十一個單位的買賣程序。項目共有一百二十六個單位，截至二零一四年三月十一日已售出其中一百二十個。二零一二年及二零一三年已分別確認售出其中九十八個及二十一個單位所得的溢利，預計二零一四年將確認出售其餘一個單位所得的溢利。

同樣位於西摩道的肆然發展項目於二零一三年九月供買家遷入。項目共有三十個單位，截至二零一四年三月十一日已售出其中十六個。二零一三年已確認售出其中十二個單位所得的溢利，預計二零一四年將確認出售其餘四個單位所得的溢利。

位於九龍何文田的DUNBAR PLACE住宅發展項目已於二零一三年四月開始預售。這是一手住宅物業銷售條例生效後香港首個開始預售的一手住宅物業。項目共有五十三個單位，截至二零一三年十二月三十一日已預先售出其中二十五個，其後再售出十個。該物業於二零一三年最後一季落成，並於二零一四年年初開始供買家遷入。太古地產持有此發展項目的百分之五十權益。

位於香港鰂魚涌的MOUNT PARKER RESIDENCES住宅發展項目於二零一三年十二月獲發入伙紙。單

位將於二零一四年開售及供買家遷入。太古地產持有此項目的八成權益。

位於西摩道的瀚然住宅發展項目現正如期進行上蓋工程，預計於二零一四年下半年落成。整個發展項目共分兩期，瀚然是第一期。鄰近的第二期現正進行樁帽建造工程，預計於二零一六年落成。

位於大嶼山長沙的兩幅相鄰住宅地皮現正發展為獨立洋房。此項目預期於二零一五年落成。

中國內地

於二零一三年十二月三十一日，成都大慈寺項目的辦公樓部分睿東中心已大致完成上蓋工程。

睿東中心已於八月預售總樓面面積的百分之八十九。辦公樓預計於二零一四年交予買家。

美國

位於邁阿密市的ASIA住宅發展項目於二零一三年完成十三個單位的買賣程序。ASIA共有一百二十三個單位，截至二零一三年十二月三十一日，已售出其中一百二十二個單位，餘下最後一個單位保留作推廣用途，因此該發展項目現已售罄。

邁阿密市Brickell City Centre發展項目的住宅部分擬發展作出售用途，預期於二零一五年落成。

展望

辦公樓及零售物業

香港

辦公樓

太古地產對二零一四年的前景持審慎態度。辦公樓樓面需求應會繼續疲弱，尤以金融界為甚，因而令中區的租金繼續受壓。租用率預計下降。然而，太古廣場並無主要租約於二零一四年期滿。

港島東因租用率高企，租金預計保持堅挺。

在二零一三年十二月份的辦公樓租金收入中，約百分之十一的租約於二零一四年期滿，且並無續租或新租的承諾，另外約百分之十五於二零一五年期滿。

零售物業

零售商對擴充業務持審慎態度。儘管如此，香港的零售銷量預計有所增長，惟增長速度較二零一三年緩慢。預料位處優越地段和管理完善的商場零售樓面需求將繼續增加。

在二零一三年十二月份的零售物業租金收入中，約百分之十二的租約於二零一四年期滿，且並無續租或新租的承諾，另外百分之二十五於二零一五年期滿。

中國內地

零售物業

廣州的奢侈品零售商對零售樓面的需求減弱，反映政府推出的若干措施對奢侈品消費所帶來的影響。

在北京，國際品牌零售商繼續尋求租用位處優越地段及管理完善的商場零售樓面。

辦公樓

在廣州，由於存在大量現有及新增辦公樓供應，預計二零一四年的租金將會受壓。

北京方面，由於辦公樓新盤供應有限，預料二零一四年的租用率仍然高企。

酒店

預計酒店組合於二零一四年的業績將因太古滙文華東方酒店、瑜舍及北京東隅表現有所改善而受惠。

物業買賣

香港

在香港，印花稅調高，導致豪宅市場交投量減少，但住宅物業的需求仍然良好。然而，對優質物業的需求將繼續出現，惟程度將有所放緩。由於預期會售出DUNBAR PLACE及MOUNT PARKER RESIDENCES發展項目的新落成單位以及蔚然和理然發展項目的未售單位，預計二零一四年來自物業買賣的溢利將較二零一三年為高。

中國內地

在成都大慈寺項目的辦公樓睿東中心預售樓面交予買家後，預計會錄得溢利。

美國

二零一三年邁阿密市的市區新建住宅大廈市場表現良好，預計二零一四年的表現將繼續改善。然而，由於Brickell City Centre發展項目落成需時，預計二零一四年美國的物業銷售業務不會帶來重大的溢利。

郭鵬



航空部門

提升世界級 服務

我們致力不斷提升地勤及機上的產品和服務，強化飛機工程業務，以及購買具燃油效益的飛機以擴充機隊。





業務簡介

航空部門主要的重大投資由國泰航空集團及香港飛機工程（「港機工程」）集團組成。



國泰航空集團

國泰航空集團包括國泰航空公司（「國泰航空」）、其全資附屬公司港龍航空公司（「港龍航空」）、其持有六成股權的附屬公司香港華民航空公司（「華民航空」）、聯屬公司中國國際航空股份有限公司（「國航」）及合資公司中國國際貨運航空有限公司（「國貨航」）。此外，國泰航空亦持有多家公司的權益，包括提供航空飲食、停機坪服務及貨物處理服務的公司。國泰航空亦在香港國際機場擁有及營運其自設的貨運站。國泰航空於香港聯合交易所上市。

國泰航空提供定期客運及貨運服務往來四十一個國家及地區共一百八十二個目的地。於二零一三年十二月三十一日，國泰航空營運一百四十架飛機，並已訂購九十三架新飛機，將於二零二四年年底前接收。

港龍航空是一家以香港為基地的區域航空公司，營運四十一架飛機，提供定期航班往來中國內地及其他亞洲地區共四十七個目的地。

國泰航空持有國航百分之二十點一三股權。國航是中國唯一載國旗飛行的航空公司。在中國內地，國航於提供客運、貨運及其他航空相關服務方面，均處於領先地位。國航營運二百一十二條國內航線及八十六條國際（包括區內）航線。國泰航空亦持有一家與國航成立的貨運合資公司，該公司營運八架貨機，並利用國航客機的腹艙載貨。



華民航空是國泰航空的附屬公司（佔六成股權），為敦豪國際速遞(DHL Express)（佔其餘四成股權）營運貨運速遞服務。該公司利用其持擁有權的八架空中巴士A300-600F型貨機、三架以乾租方式向國泰航空租用的波音747-400BCF型貨機及兩架以濕租方式租用的空中巴士A300-600F型貨機服務亞洲十二個城市。

國泰航空連同其附屬公司在全球僱用逾三萬一千六百名員工（在香港的員工約二萬四千二百人）。

港機工程集團

港機工程集團提供航空維修及修理服務，主要業務包括在香港（藉港機工程）及廈門（藉港機工程的附屬公司廈門太古飛機工程有限公司（「廈門太古飛機工程公司」））進行飛機維修及改裝工程。

港機工程的合資公司香港航空發動機維修服務有限公司（「香港航空發動機維修服務公司」）、香港航空發動機維修服務公司的合資公司新加坡航空發動機維修服務有限公司（「新加坡航空發動機維修服務公司」）及港機工程的附屬公司廈門太古發動機服務有限公司（「廈門太古發動機服務公司」）提供飛機引擎大修工程。港機工程集團亦在中國內地擁有其他附屬公司及合資公司，提供一系列飛機工程服務，並與國泰航空於香港共同持有一家航材技術管理合資公司，持有該公司百分之七十權益。

二零一四年二月，港機工程一家全資附屬公司收購TIMCO Aviation Services, Inc.（「TIMCO」）的百分之一百股本權益。TIMCO的基地設於美國，提供飛機技術服務，包括機身、外勤及引擎維修、機艙改裝服務及生產包括座椅在內的機艙內部產品。

港機工程於香港聯合交易所上市。





策略

國泰航空及港機工程（兩者均為上市公司）的策略目標是令股東價值長遠地持續增長。為此，部門採取以下策略：

- 發展及加強香港在航空服務（包括客運、貨運及飛機工程服務）方面的樞紐地位。
- 發展及強化航空公司（國泰航空及港龍航空）與飛機工程公司（港機工程）的品牌。
- 發展航空公司的機隊（藉投資於具燃油效益的現代化飛機），使其成為全球機齡最低、燃油效益最高的其中兩支機隊。
- 維持高水平的客運、貨運及飛機工程服務，並提高其質素。
- 加強航空公司的客運及貨運網絡，並改善地勤及機上的服務。
- 繼續與國航建立策略性的關係。
- 不斷提升港機工程的飛機工程服務範圍及專業技術。
- 致力減低航空公司和港機工程對環境的影響。

實施策略

營業總額

航空公司營業總額的變動取決於可運載量、運載率及收益率的改變。可運載量取決於機隊的規模及組合和運用機隊的頻密程度。運載率取決於經濟情況、競爭情況、航空公司營運的航線、航班時間表、定價及服務標準。收益率取決於定價，對客運服務而言，亦取決於頭等及商務客艙乘客與經濟客艙乘客的比例劃分。只要這些因素在控制範圍之內，航空公司都會盡可能確保營業總額增加。然而，若出現航空公司所不能控制的因素，尤其是經濟情況的影響，將導致營業總額出現波動。

港機工程藉擴大及改善港機工程集團為客戶提供的飛機工程服務範圍，致力增加營業總額。港機工程在可能的情况下會以調高價格的方式增加收益。技工短缺的問題，或會令港機工程在香港（港機工程最重要的業務區域）擴展服務的能力受到限制。

營業成本

管理營業成本是國泰航空集團及港機工程集團的重要工作。燃油是國泰航空集團最大的單一成本，高油價對營業業績造成重大的不利影響，管理因油價波動而帶來的相關風險是首要的工作。為此，國泰航空為部分燃油成本進行對沖，並投資於機齡較低、燃油效益較佳的機隊以控制燃油成本（及減低國泰航空集團對環境的影響）。國泰航空集團以警覺的態度管理其他營業成本，但致力確保不會因而影響產品及服務的質素或其業務的長遠策略投資。

港機工程的職員成本佔營業開支逾百分之四十。管理該等成本並同時保留高度熟練的工作團隊，是港機工程的重大挑戰。

投資

國泰航空集團投資於新飛機、新設施及新服務。投資於新飛機及設施，有助擴大可運載量及控制營業成本。投資於新設施，是為了吸引及保留客戶。

港機工程集團的投資目的，是為擴充設施和提升技術能力，以及為顧客提供更優質和廣泛的服務，藉此突顯在同業中的優勢，以及吸引及保留新客戶。

可持續發展

國泰航空集團及港機工程集團致力減低對環境造成的影響。國泰航空集團投資於具燃油效益的飛機，致力在可行的情況下以最短的航程往來不同的機場，以及減低飛機的重量。港機工程集團致力減低污水對環境造成的影響。

港機工程集團在營運業務之時，致力保障僱員、客戶、業務夥伴及大眾的健康與安全，設有安全培訓及安全審核。安全無疑是航空公司的核心承諾。

兩個集團均明白員工的發展對業務的可持續發展非常重要，因此非常重視對員工給予支援、回報、鼓勵和培訓。

覆蓋網絡

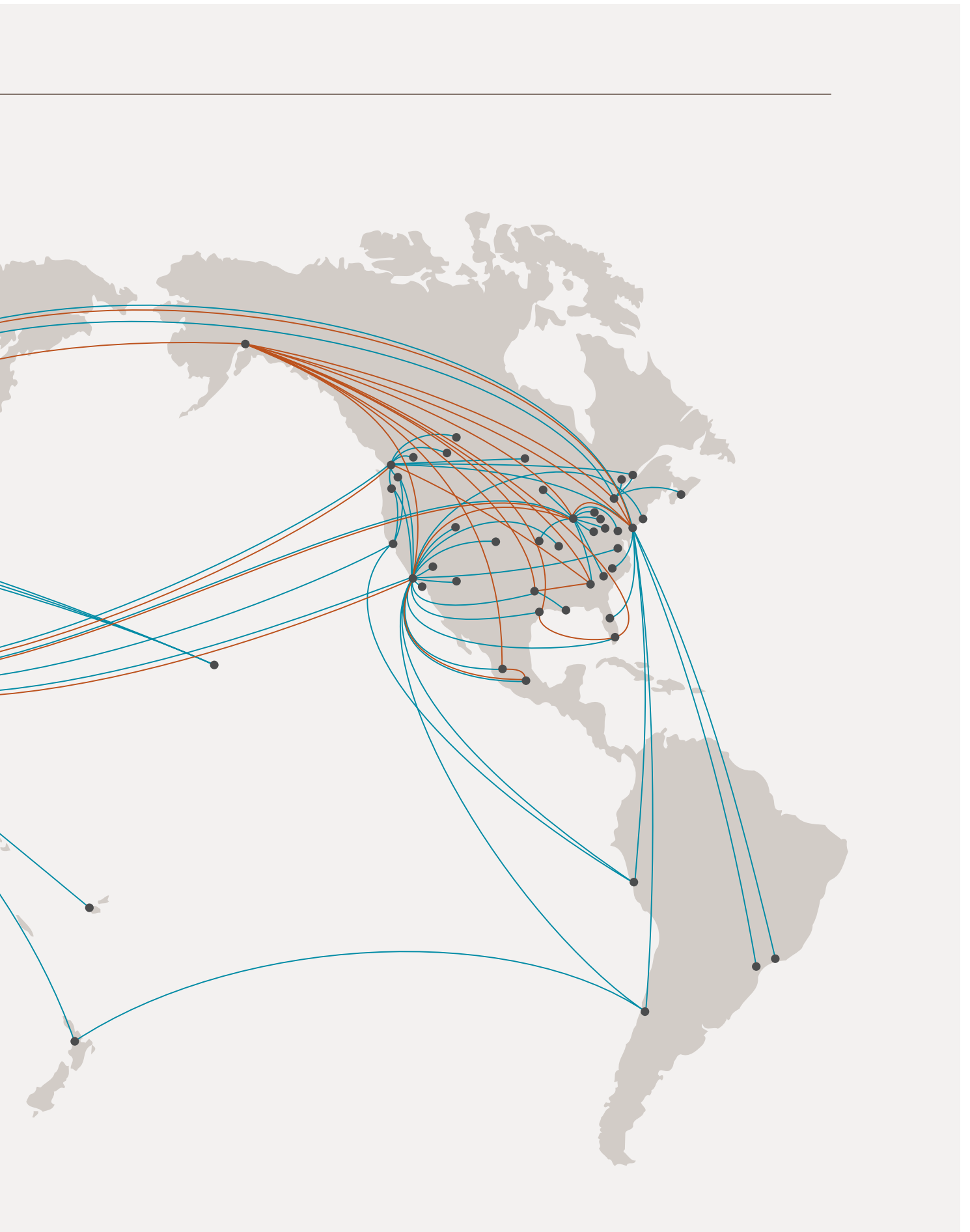


國泰航空

港龍航空

國泰航空貨機

華民航空



二零一三年業績表現

國泰航空及港龍航空		2013	2012	變幅
可用噸千米數 (「可用噸千米」)	百萬	26,259	26,250	-
可用座位千米數 (「可用座位千米」)	百萬	127,215	129,595	-1.8%
客運收益	港幣百萬元	71,826	70,133	+2.4%
收入乘客千米數 (「收入乘客千米」)	百萬	104,571	103,837	+0.7%
收入乘客運載人次	千位	29,920	28,961	+3.3%
乘客運載率	%	82.2	80.1	+2.1個百分點
乘客收益率	港仙	68.5	67.3	+1.8%
貨運收益 - 集團	港幣百萬元	23,663	24,555	-3.6%
貨運收益 - 國泰航空及港龍航空	港幣百萬元	20,293	21,601	-6.1%
運載貨物及郵件	千噸	1,539	1,563	-1.5%
貨物及郵件運載率	%	61.8	64.2	-2.4個百分點
貨物及郵件收益率	港元	2.32	2.42	-4.1%
每可用噸千米成本 (連燃油)	港元	3.58	3.65	-1.9%
每可用噸千米成本 (除燃油)	港元	2.16	2.14	+0.9%
耗油量 - 集團	桶 (百萬)	39.5	40.1	-1.5%
飛機使用量	每日時數	11.8	12.0	-1.7%
航班準時情況	%	75.5	77.4	-1.9個百分點
機隊平均機齡	年	9.3	10.1	-7.9%
年底目的地	數目	190	179	+6.1%
港機工程集團				
		2013	2012	變幅
收益	港幣百萬元	7,387	5,830	+27%
營業成本	港幣百萬元	7,208	5,388	+34%
機身維修售出工時 - 港機工程	百萬	2.56	2.96	-14%
機身維修售出工時 - 廈門太古飛機工程公司	百萬	3.68	3.42	+8%
外勤維修航班處理量 - 港機工程	每日平均架次	329	320	+3%

機隊資料

於二零一三年十二月三十一日，國泰航空及港龍航空機隊的飛機總數為一百八十一架，較二零一二年十二月三十一日增加五架。

國泰航空集團於二零一三年三月訂立有關機隊的若干協議，這些協議是波音公司、國泰航空、國貨航及國航達成的一攬子交易的一部分。根據這些交易，國泰航空集團同意購買三架波音747-8F型貨機（已於二零一三年十二月接收）、取消訂購八架波音777-200F型貨機、獲得購買五架波音777-200F型貨機的選擇權及同意出售四架波音747-400BCF型改裝貨機，所有改裝貨機已撤出機隊。在該一攬子交易中，國貨航同意購入八架波音777-200F型貨機及出售七架波音747-400BCF型改裝貨機。

二零一三年十二月，國泰航空與波音公司達成協議，購買二十一架新波音777-9X型飛機（於二零二零年後接收）、三架新波音777-300ER型飛機及一架新波音747-8F型貨機，以及出售六架現有波音747-400F型貨機。

國泰航空於二零一三年共接收十九架新飛機：五架空中巴士A330-300型飛機（包括一架供港龍航空使用）、九架波音777-300ER型客機和五架波音747-8F型貨機。

面對航油成本高企，國泰航空現正安排機齡較高、燃油效益較差的波音747-400型客機加速退役。繼二零一二年三架該型號飛機退役後，二零一三年共有五架退役及撤銷登記，二零一四年將再有六架飛機退役，其中一架已於二零一四年一月退役。到了

二零一四年年底，機隊將有七架該型號客機。國泰航空正逐步把波音747-400型客機撤出長途航線的運作，到二零一四年九月，該機種只會用於區內航線。

六架空中巴士A330-300型飛機於二零一三年由國泰航空轉調予港龍航空，而四架港龍航空所擁有的空中巴士A330-300型飛機已交還租賃公司。

除根據上述一攬子交易交還波音公司的四架波音747-400BCF型改裝貨機外，二零一三年國泰航空亦停泊兩架其他貨機，包括餘下的最後一架改裝貨機及其中一架波音747-400型成品貨機。二零一四年已停泊三架波音747-400F型貨機（兩架於一月，一架於二月），其中一架將於二零一四年下半年重新投入運作。

於二零一三年十二月三十一日，國泰航空集團已落實訂購九十五架飛機，其中十六架將於二零一四年運抵。



國泰航空繼續推行機隊現代化計劃，向波音公司訂購了二十一架波音777-9X型飛機。

機隊資料*

飛機類型	截至二零一三年十二月三十一日各機隊的數目													
	租賃			總數	已確實訂購架數			總數	營業租賃期滿架數					選擇權
	擁有	籌資	營業		'14	'15	'16及之後		'14	'15	'16	'17	'18	
由國泰航空營運的飛機														
A330-300	14	15	6	35	5	3		8	2	1	1		2	
A340-300	6	5		11										
A350-900							22 ^(a)	22						
A350-1000							26	26						
747-400	12 ^(b)		1	13					1					
747-400F貨機	3 ^(c)	3 ^(d)		6 ^(e)										
747-400BCF貨機			1 ^(f)	1								1		
747-400ERF貨機		6		6										
747-8F貨機	2	11		13			1 ^(e)	1						
777-200	5			5										
777-200F貨機														5 ^(g)
777-300	7	5		12										
777-300ER	8	11	19	38	9	6 ^(d)		15			2	2	15	
777-9X							21 ^(e)	21						
總數	57	56	27	140	14	9	70	93	3	1	3	3	17	5
由港龍航空營運的飛機														
A320-200	5		10	15									2	8
A321-200	2		4	6	2 ^(h)			2						4
A330-300	5	1	14 ⁽ⁱ⁾	20					7	1	2	4		
總數	12	1	28	41	2			2	7	1	2	4	2	12
由華民航空營運的飛機														
A300-600F貨機	2	6		8										
747-400BCF貨機			3	3							1	2		
總數	2	6	3	11^(j)							1	2		
總數合計	71	63	58	192	16	9	70	95	7	4	4	9	5	29

* 包括停泊的飛機。於二零一三年十二月三十一日後出現的飛機變動並不反映於機隊資料內。

(a) 包括兩架營業租賃期為十二年的飛機。

(b) 其中一架已於二零一四年一月退役。

(c) 包括一架於二零一三年五月停泊的飛機。

(d) 該三架飛機的籌資租賃合約於二零一四年一月提早終止。

(e) 二零一三年十二月，國泰航空與波音公司達成協議，購買二十一架新波音777-9X型飛機（於二零二零年後接收）、三架新波音777-300ER型飛機及一架新波音747-8F型貨機，以及出售六架現有波音747-400F型貨機。

(f) 此飛機於二零一三年八月停泊。

(g) 購買五架波音777-200F型貨機的購買權。

(h) 此等飛機的營業租賃期為八年，其中一架已於二零一四年一月接收。

(i) 二零一三年間向港龍航空租出六架飛機（四架由國泰航空擁有，兩架由國泰航空租入），港龍航空於二零一四年二月向國泰航空購入其中一架租約期滿的飛機。

(j) 華民航空另以濕租方式租用兩架營業租賃期於二零一五年屆滿的空中巴士A300-600F型貨機，因此共營運十三架飛機。

財務撮要

	2013 港幣百萬元	2012 港幣百萬元
港機工程集團		
營業總額	7,387	5,830
營業溢利	266	434
應佔溢利	469	618
應佔聯屬公司除稅後溢利		
國泰航空集團	1,179	387
應佔溢利	1,627	984

國泰航空集團 – 可持續發展表現撮要

	2013	2012
溫室氣體排放量 (百萬噸二氧化碳當量)	15.5	15.7
每可用噸千米的溫室氣體排放量 (克二氧化碳當量)	589	600
工傷引致損失工時比率	4.84	5.07

附註

- 太古公司已實施經重訂的香港會計準則第19號「僱員福利」(於二零一三年一月一日起生效)，並須追溯應用。因此，部門二零一二年的全年度比較業績已由集團二零一二年全年度法定賬目的業績重列。
- 請參閱第239頁至第242頁有關可持續發展統計數據的詳情。以上披露的溫室氣體排放量僅指燃燒航油排放的溫室氣體。

有關國泰航空集團的會計處理

集團採用權益會計法將其於國泰航空集團的聯屬權益入賬。集團於綜合損益表以獨立賬項確認其應佔溢利或虧損淨額。有關國泰航空集團的業績及財務狀況詳情，請參閱第220頁至第223頁的財務報表節錄。

國泰航空集團

航空業背景

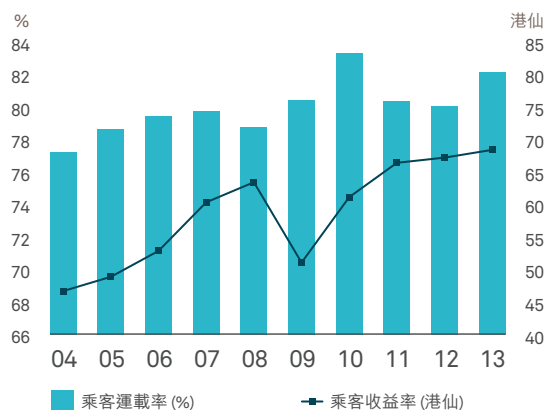
營商環境全年充滿挑戰。航空業繼續受航油價格高企、客運收益率受壓及航空貨運需求疲弱所影響。年內客運及貨運服務均面對競爭加劇的情況。

二零一三年業績摘要

按百分之一百的基準計算的國泰航空集團二零一三年應佔溢利為港幣二十六億二千萬元，而二零一二年度則錄得應佔溢利港幣八億六千二百萬元。該集團於二零一三年的業績有所改善，主要是由於客運業務表現強勁，以及二零一二年為應對航油價格高企而推出多項保障業務的措施帶來正面的影響。

二零一三年的客運收益為港幣七百一十八億二千六百萬元，較二零一二年增加百分之二點四。可載客量減少百分之一點八，載客二千九百九十萬人次，較上年度增加百分之三點三。乘客運載率上升二點一個百分點。收益率上升百分之一點八至港幣六十八點五仙，主要是由於長途航線所有等級客艙的客運需求殷切。

客運服務運載率及收益率



國泰航空集團於二零一三年的貨運收益為港幣二百三十六億六千三百萬元，較二零一二年下跌百分之三點六。國泰航空及港龍航空的可載貨量增加百分之一點七，貨物運載率下跌二點四個百分點至百分之六十一點八。收益率由二零一二年的港幣二點四二元下跌至港幣二點三元。二零一三年的載貨噸數為一百五十萬噸，較二零一二年下跌百分之一點五。

燃油仍是國泰航空最大的成本，佔營業成本的百分之三十九點零。航油價格持續高企，對二零一三年的營業業績繼續造成重大影響。撇除燃油對沖的影響，該集團在二零一三年的燃油成本減少港幣十八億九千七百萬元或百分之四點六。減幅反映平均飛機燃油價格下跌百分之三點零及耗油量減少百分之一點五。國泰航空對沖部分燃油成本以管理與油價變動有關的風險。燃油對沖項目在二零一三年錄得的已確認溢利為港幣九億八千五百萬元。

國泰航空仍在面對不同法域的反壟斷訴訟，結果尚未明朗。現階段國泰航空未能就全部潛在負債作出評估，但已根據有關事實及情況作出撥備。

客運服務

長途航線所有等級客艙的客運需求殷切，但區內航線的需求卻未能配合該等航線的可載客量升幅，因而對收益率構成壓力。特選經濟客艙推出後深受歡迎，使經濟客艙收益率提升。

國泰航空在二零一三年繼續發展航線網絡，恢復部分於二零一二年因推行削減成本的措施而取消的長途客運航班，並推出多個新航點。年內國泰航空恢復多班前往洛杉磯、多倫多及紐約的航班。倫敦航線於六月加開每日第五班航班，並於十月開辦每周四班前往馬爾代夫馬累。國泰航空前往美國紐瓦克的航班於二零一四年三月啟航，並將於二零一四年三月底開辦前往多哈的航班，而洛杉磯及芝加哥航線將於二零一四年下半年加開班次。

港龍航空推出前往峴港、暹粒、溫州、仰光及鄭州的服務，並將於二零一四年三月開辦每周十班前往檳城的航班，國泰航空於同一時間停辦該航線。港龍航空亦將於二零一四年四月開辦每周兩班前往印尼巴厘的航班。



港龍航空在二零一三年度Skytrax選舉中獲頒「全球最佳區域航空公司」殊榮，並在第二十四屆TTG旅遊大獎中第四度獲選為「最佳區域航空公司」。

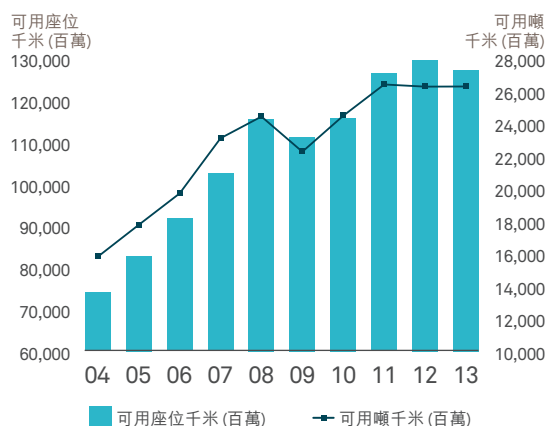


貨運服務

國泰航空集團的貨運需求自二零一一年四月以來一直疲弱，對其貨運業務造成不利影響。業務在二零一三年最後三個月（一般為貨運旺季）略為回升。國泰航空在二零一三年因應需求調整可載貨量，包括削減貨機班次及作出臨時取消航班的安排。國泰航空利用客機腹艙運載更多貨物，以減省成本。位於香港國際機場的新貨運站於二零一三年十月全面投入運作，此設施長遠將有助減省成本及提升效益。

國泰航空耗資港幣五十九億元建造的貨運站於二零一三年十月全面投入運作。

可運載量 — 可用座位千米數及可用噸千米數



國泰航空前往布魯塞爾及斯德哥爾摩的貨運航班於二零一三年二月停辦。前往瓜達拉哈拉的貨機服務於二零一三年十月推出，此服務於二零一四年三月伸延至墨西哥城。國泰航空將於二零一四年三月底開辦每周兩班前往美國哥倫布的貨機服務。

可持續發展

二零一三年溫室氣體排放量為一千五百五十萬噸二氧化碳當量，減少百分之一或二十萬噸二氧化碳當量，而每個可運載量單位（按可用噸千米計算）的排放量亦告下降。有此改進，原因是停用機齡較高及燃油效益較差的飛機，以機齡較低及燃油效益較佳的新飛機取代。

工傷引致損失工時比率下降百分之四，主要反映機艙服務員的工傷次數減少。

其他業務

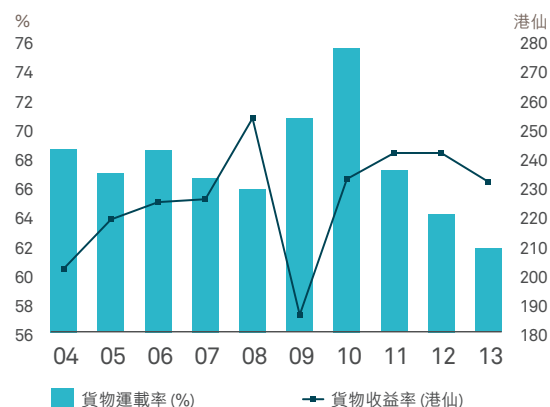
華民航空

華民航空錄得的溢利較二零一二年為高。二零一三年的可載貨量增加百分之三，運載率下降一個百分點。

國航

國泰航空集團應佔國航溢利是根據延遲三個月的賬目計算，因此二零一三年度業績包括國航截至二零一三年九月三十日止十二個月的業績及由二零一三年十月一日至二零一三年十二月三十一日期間的任何重大事項或交易。

貨運服務運載率及收益率



二零一三年，國泰航空集團錄得應佔國航溢利下降，主要反映燃油成本上升。

中國國際貨航航空有限公司（「國貨航」）

國泰航空集團於二零一三年錄得應佔國貨航業績的虧損減少，主要原因是停用機齡較高的飛機使維修成本下降。

上海國際機場地面服務有限公司（「上海國際機場地面服務公司」）

上海國際機場地面服務公司由國泰航空、國航、上海機場（集團）有限公司及上海國際機場股份有限公司合資經營，於上海浦東國際機場及上海虹橋國際機場提供機場地勤服務。上海國際機場地面服務公司於二零一三年錄得虧損，但由於減省成本，虧損較預期為少。

國泰航空服務有限公司（「國泰航空服務公司」）

國泰航空的全資附屬公司國泰航空服務公司是為設計、興建及營運位於香港國際機場的新國泰航空貨運站而成立。

貨運站在分階段啟用後，於十月全面投入運作。國泰航空服務公司於二零一三年錄得虧損，反映該公司於二零一三年十月前尚未全面投入運作。

國泰航空飲食服務集團 (「國泰航空飲食服務」)

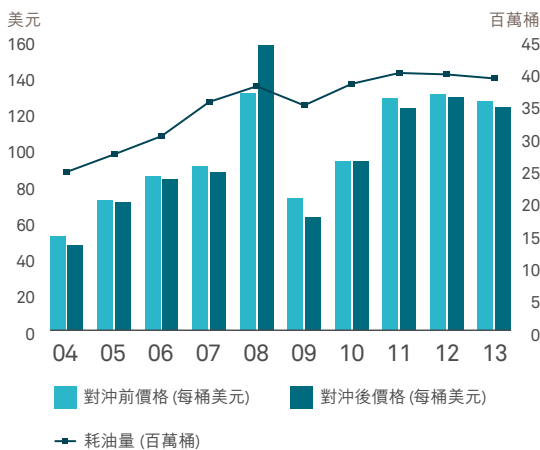
國泰航空的全資附屬公司國泰航空飲食服務是香港主要的航空飲食設施。主要由於營業額增加，加上有效的成本管理，國泰航空飲食服務於二零一三年錄得的溢利高於二零一二年。

香港機場地勤服務有限公司 (「香港機場地勤服務公司」)

香港機場地勤服務公司是國泰航空的全資附屬公司，於香港國際機場提供停機坪、地勤及有關服務。

二零一三年的業績轉差，原因是在香港國際機場工作的職員人手短缺，導致員工成本上升。

燃油價格及耗油量



展望

對國泰航空集團以至整個航空業而言，二零一三年全年營商環境仍然充滿挑戰，因此國泰航空集團的整體表現有所改善，實在值得鼓舞；客運業務表現強勁，顯示該集團持續投資發展網絡以及提供卓越的服務和舉世矚目的產品。貨運業務繼續問題重重，市場至今未有持續改善的跡象。以目前情況來看，業務的部分變動屬結構性而非周期性。國泰航空仍有信心香港未來將發展為航空貨運中心，並相信其重新規劃的貨機機隊及新貨運站，將有助國泰航空長遠取得競爭優勢。



自一九九八年以來，國泰航空的碳效益相對於其整體可運載量（以可用噸千米計算）提高百分之十三。國泰航空期望最遲於二零二零年能源效益可每年提高百分之二。

與二零一三年相比，二零一四年的業務前景應有所改善。客運業務繼續表現良好，並將因進一步增加長途航線的班次而受惠。油價仍然高企，但假如對沖狀況不變，國泰航空將因此而受惠。國泰航空預計，隨著新貨運站全面投入運作，加上國貨航受惠於貨機機隊的提升，非航空業務的附屬及聯屬公司的表現亦會有所改善。

國泰航空將繼續進行投資以強化業務，同時維持穩健的財務狀況，並致力加強香港的世界級航運樞紐地位。

史樂山

香港飛機工程（「港機工程」）集團



港機工程為各類不同型號的飛機提供世界級的維修服務，以專業技能及卓越營運見稱。

飛機維修及修理業背景

環球航空維修市場競爭仍然非常激烈。新機種所需的維修較舊機種為少。原廠設備製造商日益開拓售後市場。

二零一三年業績摘要

按百分之一百的基準計算的港機工程集團二零一三年股東應佔溢利為港幣六億二千五百萬元，較二零一二年港幣八億二千二百萬元減少百分之二十四。香港的外勤維修服務需求維持穩定。由於缺乏熟練及半熟練技工導致生產能力大幅下降，香港的機身維修及部件大修服務因而受到不利影響。

廈門太古飛機工程公司的機身維修服務需求有所增加，其業績於二零一三年有所改善。

香港航空發動機維修服務公司的表現因波音747-400型飛機提早退役而受到影響，所處理的引擎數量及溢利貢獻於二零一三年有所下降。

隨著所處理的引擎數量增加，廈門太古發動機服務公司於二零一三年首次錄得全年溢利。該集團於中國內地的其他附屬公司及合資公司（除廈門太古起落架維修服務公司）業績於二零一三年整體有所改善。

該集團繼續進行投資以擴充設施和提升技術能力，務求為顧客提供更優質和廣泛的飛機工程服務。二零一三年的資本性開支總額為港幣五億六千萬元，於年底結算時再有港幣四十二億七千六百萬元的已承擔資本性開支（包括與收購TIMCO有關的開支）。

財務撮要

	2013 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	變幅 %
營業總額			
港機工程	3,169	3,421	-7%
廈門太古飛機工程公司	1,860	1,668	+12%
廈門太古發動機服務公司	2,095	567	+269%
其他公司	263	174	+51%
營業溢利淨額	228	417	-45%
公司股東應佔溢利			
港機工程	60	279	-78%
廈門太古飛機工程公司	90	70	+29%
應佔溢利／(虧損)：			
香港航空發動機維修服務公司及新加坡航空發動機維修服務公司	465	527	-12%
其他附屬公司及合資公司	10	(54)	+119%
總計	625	822	-24%
太古公司應佔溢利	469	618	-24%

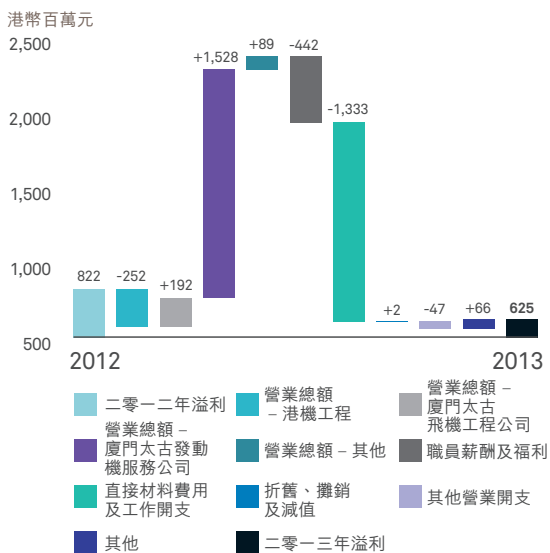
可持續發展表現撮要

	2013	2012	變幅 %
平均培訓時數(每位僱員每年時數)	65	61	+7%
工傷引致損失工時比率	1.68	1.76	-5%
能源耗量(千千兆焦耳)	660	575	+15%

附註

- 太古公司已實施經重訂的香港會計準則第19號「僱員福利」(於二零一三年一月一日起生效)，並須追溯應用。因此，部門二零一二年的全年度比較業績已由集團二零一二年全年度法定賬目的業績重列。
- 請參閱第239頁至第242頁有關可持續發展統計數據的詳情。

港機工程集團－應佔溢利變動



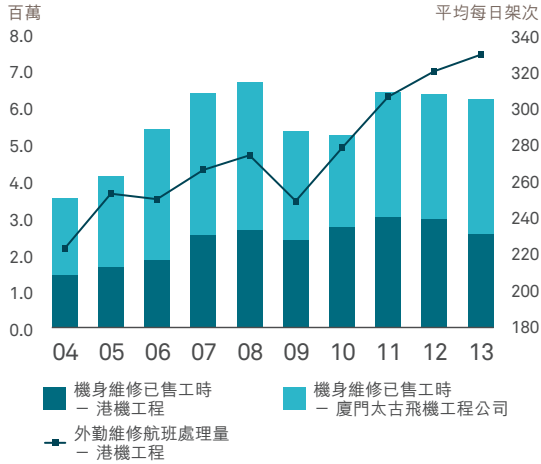
港機工程

港機工程於二零一三年錄得應佔溢利港幣六千萬元，下降百分之七十八。

港機工程的機身維修工程已售工時由二零一二年的二百九十六萬小時，減少至二零一三年的二百五十六萬小時。由於缺乏熟練及半熟練技工使處理能力受到限制，機身維修服務因而受到嚴重影響。所進行的工程中，約百分之七十七來自非以香港為基地的航空公司。

外勤維修航班數量較二零一二年上升百分之三，平均每日處理三百二十九班航班，需求的增加與香港國際機場的航班升降量增幅相若。

港機工程集團 – 主要營業數據



港機工程的營業開支減少百分之一至港幣三十一億一千五百萬元，反映直接材料費用下降，但部分因員工成本上升而被抵銷。

廈門太古飛機工程公司

廈門太古飛機工程公司於二零一三年錄得應佔溢利港幣九千萬元，增加百分之二十九。

二零一三年廈門太古飛機工程公司的機身維修已售工時為三百六十八萬小時，較二零一二年增加百分之八。二零一三年間共完成兩項客機改裝貨機工程。

廈門太古飛機工程公司的營業開支增加百分之十五至港幣十七億七千五百萬元，主要是由於員工及直接材料費用增加。

廈門太古飛機工程公司發展其客艙改裝及客艙整裝服務能力。

香港航空發動機維修服務公司及新加坡航空發動機維修服務公司

香港航空發動機維修服務公司於二零一三年錄得溢利港幣八億一千二百萬元，減少百分之十六，反映進行大修引擎數量下跌。所處理的引擎數量為一百九十三台，二零一二年則為二百二十台。新加坡航空發動機維修服務公司於二零一三年錄得溢利增加百分之六至港幣十一億零八百萬元，原因是每台引擎所進行的大修工程增加。

港機航材技術公司

港機航材技術公司共為二百三十一架飛機提供航材技術管理服務。二零一三年錄得溢利。

廈門太古發動機服務公司

廈門太古發動機服務公司為通用電氣公司完成四十項快速轉向工程及十九項性能恢復工程。由於所處理的引擎數量增加，廈門太古發動機服務公司於二零一三年錄得溢利。

廈門太古起落架維修服務有限公司（「廈門太古起落架維修服務公司」）

廈門太古起落架維修服務公司的業務繼續受二零一二年十一月發生的火警所影響。廈門太古起落架維修服務公司於二零一三年十二月恢復為其擁有的起落架進行工程。該公司於二零一三年間未有為客戶進行任何起落架大修工程。

可持續發展

該集團每位僱員的平均培訓時數增加百分之七至六十五小時。集團繼續在香港及廈門的培訓中心為員工提供廣泛的培訓。

該集團於二零一三年的工傷引致損失工時比率較二零一二年減少百分之五，反映實施提升健康及安全的措施後，工傷事故有所減少。

該集團的能源耗量增加百分之十五至六十六萬千兆焦耳，主要原因是廈門太古發動機服務公司進行的引擎修理工程有所增加。

收購TIMCO

港機工程於二零一三年十月有條件地同意收購TIMCO（一家基地設於美國的公司）百分之一百股本權益。收購事項於二零一四年二月完成，總作價為三億七千一百八十萬美元（港幣二十八億八千七百萬元）。TIMCO的主要業務是在美國提供廣泛的飛機技術服務，包括機身、外勤及引擎維修、機艙改裝服務及生產包括座椅在內的機艙內部產品。TIMCO的業務及運作在策略上將妥善配合港機工程集團的現有業務。該集團與TIMCO的業務只有少量重疊。雙方將可共同為更多基地設於亞洲及北美洲的不同範疇客戶，提供更優質和更廣泛的飛機維修及機艙改裝服務。

就會計而言，港機工程於收購完成日取得TIMCO的控制權，TIMCO自該日起的業績將納入綜合業績內。交易對太古公司或港機工程截至二零一三年十二月三十一日止年度的業績並無影響，惟若干收購成本計入太古公司及港機工程於二零一三年的損益表。

展望

集團在香港的運作持續面對熟練及半熟練技工短缺的問題，因此預期二零一四年的機身維修能力仍然為低。港機工程繼續致力提高薪酬待遇、增進事業發展機會及培訓。儘管員工流失率已放緩，但新聘員工需接受長時間的培訓始能達到所需的標準。香港的外勤維修服務需求預期維持穩定。

儘管廈門太古飛機工程公司的機身維修服務需求預期維持穩定，但因員工成本日益增加，其業務將受到不利影響。

香港航空發動機維修服務公司於二零一四年的表現將繼續因波音747-400型飛機提早退役而受到不利影響。此外，用以推動空中巴士A330型飛機的特倫特700型引擎所需的定期維修次數減少，亦將對該公司造成不利影響。



港機工程培訓員工提供各種維修服務。

廈門太古發動機服務公司於二零一四年的表現預期良好。

廈門一所新建的部件大修工場已投入運作，該工場應可分擔部分因技工短缺而未能在香港進行的部件及電件大修工程。

管理層現正全力進行TIMCO與港機工程集團業務整合的工作。

廈門市政府已宣佈計劃於翔安興建新機場。興建新機場的時間及其對廈門太古飛機工程公司及港機工程集團在現有機場營運業務的影響仍未明朗。管理層將與當地政府保持定期溝通，並制定計劃於廈門繼續營運業務。

鄧健榮



飲料部門

呈獻怡神 飲料

太古飲料為香港、台灣、中國內地及美國的消費者生產、推廣及經銷怡神的飲料。





業務簡介

太古飲料持有專利權在香港、台灣、中國內地七個省份及美國西部廣泛地區製造、推廣及經銷可口可樂公司的產品。



太古飲料全資擁有兩家分別位於台灣及美國的專營公司，持有五家分別位於香港和中國內地福建、河南、安徽及陝西省的專營公司的多數權益，並持有中國內地另外三家專營公司的合資權益及一家生產公司的聯屬權益。該生產公司為Coca-Cola Bottlers Manufacturing Holdings Limited，負責向中國內地所有可口可樂專營公司供應不含汽飲料。

太古飲料生產五十六個飲料品牌，專營區域覆蓋逾四億四千萬人口。

飲料供應鏈

濃縮飲料原漿生產廠房

可口可樂公司生產濃縮的飲料原漿，再配送至各裝瓶商，包括太古飲料。



裝瓶商

作為可口可樂公司的裝瓶商，太古飲料於旗下十六間裝瓶廠將濃縮的飲料原漿調配成即時飲用的包裝飲料。



銷售及經銷

太古飲料將即時飲用的包裝飲料出售及分銷至其專營區域的客戶。



市場推廣

太古飲料按照與可口可樂公司共同制定的計劃，為經銷的品牌進行市場推廣。



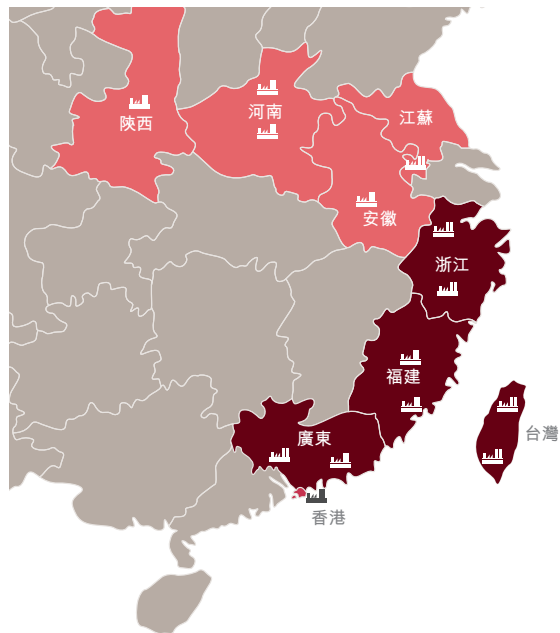
對環境造成的潛在影響

太古飲料需要耗用水、能源和包裝材料，對大氣層造成影響並產生廢物。

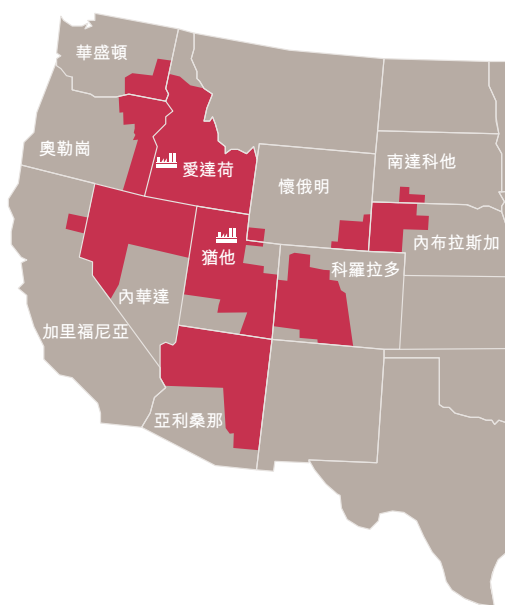


專營區域

大中華區



美國



2013年可口可樂飲料人均飲用量(八安士裝)

100以上 51至100 25至50 裝瓶廠

專營區域人均飲用量

	人口 (百萬)	人均本地 生產總值 (美元)	銷量 (百萬標箱)*		可口可樂飲料人均飲用量 (八安士裝)
			2013	2003	
中國內地					
浙江	50.4	11,234	151	54	
廣東	77.6	11,622	192	75	
福建	37.8	9,674	86	25	
江蘇	55.0	10,819	110	38	
陝西	37.6	7,340	60	17	
安徽	60.1	5,336	82	11	
河南	94.1	5,645	126	17	
香港	7.2	37,912	65	46	
台灣	23.4	20,815	56	45	
美國	6.2	43,597	85	79	

* 一標箱包括二十四瓶八安士裝飲料



策略

太古飲料的策略目標是建立世界級的裝瓶系統，在擁有業務的所有區域，成為公認一流的僱主、一流的業務夥伴和一流的企業公民。為此，部門採取以下策略：

- 堅持在安全和品質方面的承諾。
- 致力與可口可樂公司攜手加強對客戶業務的了解，藉此為客戶及消費者創優增值。
- 我們專注做好零售點的市場執行工作，因為業務發展的關鍵，端賴各專營區域透過零售點向數以百萬計的消費者售賣產品。
- 通過增加銷量和優化定價及產品組合，有效地管理收益。
- 通過改善供應鏈和銷售及經銷工作的生產力及效率，有效地管理成本。
- 對可持續發展作出承諾，設法減低業務對環境的影響，尤其專注於節省耗水量的工作，以及聯繫業務所在的社區。

實施策略

銷量

太古飲料以增加銷量並取得盈利為目標。為此，我們可在現有專營區域，以更有效的方法推廣現有品牌及包裝組合、改善市場計劃的執行，以及擴大飲品類別、品牌及包裝組合，以滿足消費者在更多不同場合的需要。另一方面，我們可以向可口可樂公司取得更多專營區域，以增加太古飲料銷售網所覆蓋的人口。

營業總額

太古飲料的目標之一是令銷量增長轉化為收益增長。為此，我們可以維持或調高售價，以及改善銷售組合。此舉的可行程度，視乎營業地區的經濟狀況、消費者的習慣、競爭情況及消費者對漲價的抗拒程度。

銷售成本

太古飲料的目標之一是降低飲料產品的生產及經銷成本，同時確保以符合成本效益和有效的方式向顧客提供優質的產品及服務。太古飲料致力改善生產力和效率，以降低經常費用。

二零一三年表現

收益管理

銷量
變幅

+3.0%	-0.2%
-3.8%	+2.0%

收益*
變幅

-1.6%	+2.7%
-0.3%	-0.5%

成本管理

毛利*
變幅

+4.7%	+8.0%
+5.8%	-0.2%

營業溢利
變幅

+22.5%	-0.9%
+67.1%	+0.6%

品質

生產質量指標
變幅

-0.8%	-7.2%
+0.4%	+0.7%

客戶

活躍的零售點
變幅

+7.2%	-1.3%
-10.7%	+4.3%

可持續發展

太古飲料致力實現業務的持續發展，尤其著重減低耗水量及能源耗量，以及採取安全的工作模式。

二零一三年表現

可持續發展

耗水率
變幅

+1.1%	+0.8%
+0.9%	+6.5%

能源耗用比率
變幅

0.0%	-8.9%
-2.5%	0.0%

安全

工傷引致損失工時比率
變幅

-18.0%	-7.5%
+361.0%	-30.0%

中國內地

香港

台灣

美國

* 每標箱計

二零一三年業績表現

財務撮要

	2013 港幣百萬元	2012 港幣百萬元
營業總額	15,054	14,397
營業溢利	864	765
應佔合資公司及聯屬公司除稅後溢利	397	204
應佔溢利	802	556

可持續發展表現撮要

	2013	2012
耗水量 (百萬立方米)	6,077	5,497
能源耗量 (千兆焦耳)	1,458	1,381
工傷引致損失工時比率	0.85	0.99

分部資料

	營業總額		應佔溢利／(虧損)	
	2013 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2012 港幣百萬元
中國內地	7,614	6,950	415	207
香港	2,145	2,123	177	175
台灣	1,418	1,500	22	18
美國	3,877	3,824	217	178
中央成本	—	—	(29)	(22)
太古飲料	15,054	14,397	802	556

附註：

- 太古公司已實施經重訂的香港會計準則第19號「僱員福利」(於二零一三年一月一日起生效)，並須追溯應用。因此，部門二零一二年的全年度比較業績已由集團二零一二年全年度法定賬目的業績重列。
- 太古公司已考慮經重訂的會計準則香港財務報告準則第11號「合營安排」(於二零一三年一月一日起生效)對其中國內地專營公司的影響，並確定其中三家之前視作共同控制權益入賬的專營公司的賬目，現時應視作附屬公司的賬目處理，全部綜合於太古公司的財務報表中。因此，部門二零一二年的全年度比較業績已由集團二零一二年全年度法定賬目的業績重列。
- 請參閱第239頁至第242頁有關可持續發展統計數據的詳情。

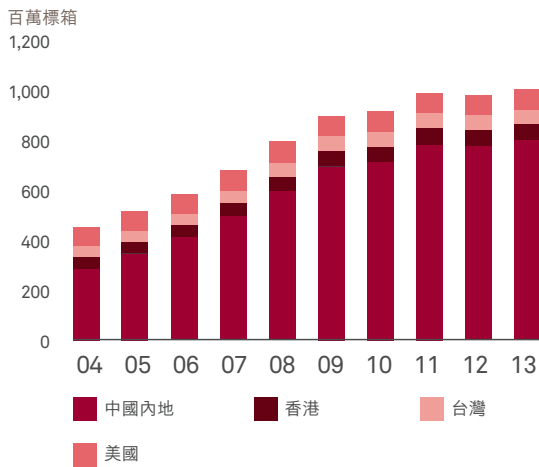
飲料部門的會計處理

七家全資擁有及擁有多數權益的專營公司(分別位於香港、台灣、美國、中國內地福建、河南、安徽及陝西省)的賬目視作附屬公司的賬目處理，全部綜合於太古公司的財務報表中。因此，上述營業總額及營業溢利僅歸因於該等專營公司。部門於中國內地其他三家專營公司的合營權益及部門於Coca-Cola Bottlers Manufacturing Holdings Limited的聯屬權益則使用權益法作會計處理。太古公司在綜合損益表中以單一賬項逐一確認應佔該等公司的溢利或虧損淨額。

為方便參考，中國內地三家專營公司的合營權益帶來的營業總額合計為港幣九十三億二千五百萬元(二零一二年：港幣九十二億九千二百萬元)。撇除對七家中國內地專營公司的銷售額後，Coca-Cola Bottlers Manufacturing Holdings Limited的營業總額為港幣五十四億八千八百萬元(二零一二年：港幣四十七億六千三百萬元)。

載於第61頁的圖表列載的中國內地銷量僅代表七家專營公司的銷量，包括由Coca-Cola Bottlers Manufacturing Holdings Limited供應的產品。

銷量



飲料業背景

中國內地即時飲用的非酒精類飲料銷量於二零一三年出現百分之十三的增長。汽水的銷量上升百分之八；果汁類飲料的銷量上升百分之十；茶飲料的銷量上升百分之十四；包裝飲用水的銷量上升百分之十六；而桶裝水的銷量則上升百分之十四。

香港飲料市場出現百分之二的增長。汽水的銷量不變，不含汽飲料的銷量則上升百分之二。

台灣飲料市場於二零一三年下跌百分之一。

美國飲料市場表現穩定。不含汽飲料銷量的增長，抵銷了汽水銷量下跌的影響。

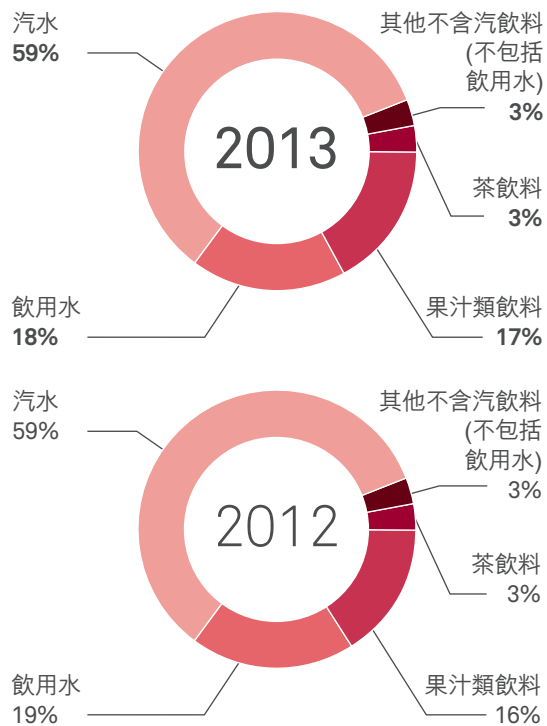
二零一三年業績摘要

太古飲料於二零一三年錄得應佔溢利港幣八億零二百萬元，較二零一二年增加百分之四十四。撇除二零一三年上半年重新計量一家聯屬公司一項非經常性溢利後的應佔溢利為港幣七億三千三百萬元，較二零一二年增加百分之三十二。

增幅主要反映中國內地業務表現強勁，以及所有地區的原料成本均告下降。

整體銷量增加百分之二至十億一千三百萬標箱，而二零一二年則下跌百分之零點五。中國內地及美國的銷量上升，香港的銷量不變，而台灣的銷量則告下降。

按類別劃分的總銷量分項數字



中國內地

中國內地業務帶來應佔溢利港幣四億一千五百萬元，較二零一二年上升百分之一百零一。撇除重新計量一家聯屬公司一項非經常性溢利後，來自中國內地的應佔溢利為港幣三億四千六百萬元，較二零一二年增加百分之六十七。

二零一二年中國內地需求疲弱，但二零一三年需求回升，反映汽水及果汁類飲料銷量轉強。總銷量較二零一二年上升百分之三。汽水的銷量上升百分之四，果汁類飲料的銷量上升百分之七，而飲用水的銷量則下跌百分之二。



太古可口可樂香港於二零一三年為礦物質水引進「植物樽」。有別於現時主要依賴化石燃料的PET膠樽，「植物樽」由最高達百分之三十提取自植物的創新原料製成，可完全循環再造，對環境留下的碳足跡遠少於一般膠樽。

利潤每標箱增加百分之五。原料成本（主要為甜味劑及樹脂）遠低於二零一二年，使毛利大幅增加。審慎的成本控制亦有助提高應佔溢利。

旗下負責生產不含汽飲料的聯屬公司在中國內地新設兩條生產線。

香港

香港業務的應佔溢利為港幣一億七千七百萬元，較二零一二年增加百分之一。

與二零一二年比較，整體銷量維持不變。售價受惠於二零一二年十一月進行的提價所帶來的全年影響，令收益每標箱增加百分之三。銷售組合有所改善，加上原料成本下降百分之二，使總體貢獻大幅增加。由於出現整體通脹及員工成本上升，使生

玉泉+C在於香港成功推出後，於二零一三年登陸中國內地市場。



原萃日式綠茶在台灣最受歡迎的樽裝綠茶市場上推出。



太古飲料與可口可樂公司緊密攜手發展及推廣品牌。

產、運送及其他營業成本增加，將原料成本下降的影響局部抵銷。

台灣

台灣業務的應佔溢利為港幣二千二百萬元，較二零一二年上升百分之二十二。

經濟持續疲弱，對即時飲用飲料的需求造成影響。銷量下跌百分之四。原料及營業成本下降，將銷量下跌的影響抵銷有餘。

美國

美國業務的應佔溢利為港幣二億一千七百萬元，較二零一二年增加百分之二十二。

二零一三年美國的銷量上升百分之二。汽水的銷量下跌百分之六，不含汽飲料的銷量上升百分之二十九，能量飲料及飲用水的銷量大幅上升。

年內價格疲弱，原因是向國營客戶所定的售價較低。

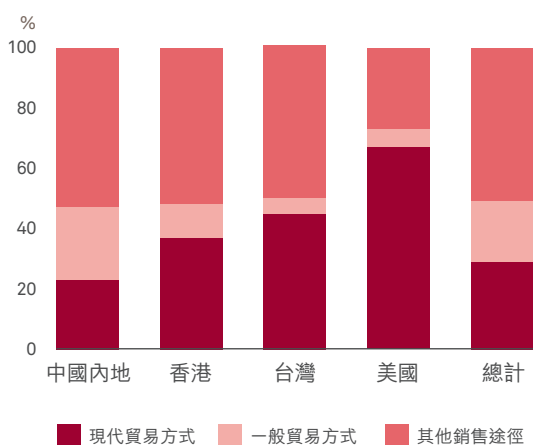
原料及推廣開支下降，惟銷售及運輸開支上升，加上就擴充鹽湖城倉庫進行折舊，將上述開支下降的影響抵銷。

可持續發展

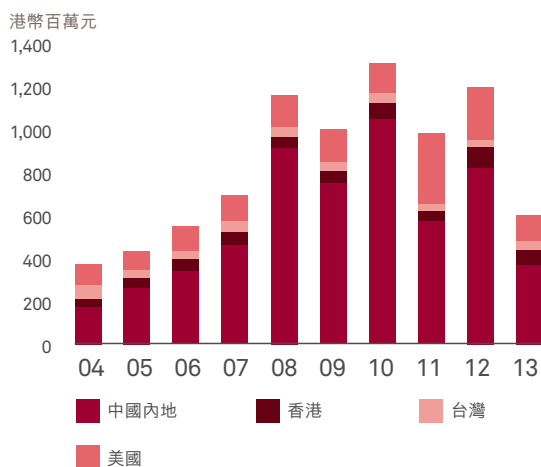
二零一三年，耗水量因產量上升而增加百分之十一。耗水率（計算生產每個生產單位的耗水量）增加百分之一。

工傷引致損失工時比率錄得百分之十四的改善，原因是採取了提高安全意識的措施，以及對工傷的成因進行了仔細的分析。

按銷售途徑劃分的總銷量分項數字



按業務劃分的資本開支



標榜零卡路里且含果味的Dasani Drops調味液，廣受美國消費者歡迎。

獲批美國專營區域

可口可樂公司於二零一三年四月宣佈，擬向美國太古可口可樂批出科羅拉多州一個區域的經銷權，區域涵蓋丹佛市及科羅拉多斯普林斯市。預計美國太古可口可樂將於二零一四年接管這個新專營區域，使美國業務覆蓋的人口增加三百二十萬。

展望

二零一四年中國內地業務前景樂觀，消費開支的增長預計會超越經濟增長。該地業務將繼續擴充品牌及包裝組合、投資於冷飲設備及改善系統。成本（尤其是員工成本）上漲，將繼續使利潤受壓。

香港業務前景尚可，太古飲料將繼續運用其強大的市場地位拓展業務。業務面對的挑戰包括沙田廠房在產量上的限制及勞工短缺的問題。

預計台灣的零售環境仍然充滿極大挑戰，計劃於二零一四年加強產品組合。

美國的飲料市場預計於二零一四年略為擴大，並繼續難以調高售價。預計可口可樂公司批出科羅拉多州的專營權，將令業務受惠。

賀以禮





海洋服務部門

擴展離岸 支援服務

我們投資於船隻及設備，並發展服務，務求為全球石油及天然氣業提供卓越的專業離岸支援服務。



業務簡介

海洋服務部門透過太古海洋開發集團營運一支離岸支援船隊，在美國以外各主要離岸開採及勘探區，為能源業提供支援服務。太古海洋開發集團亦設有支援石油及天然氣業的物流業務，以及海底檢查、維修及修理業務。



太古海洋開發集團可支援鑽探、開採、勘探、鋪設管道、海底建造及浮式生產、儲油及卸油等作業。太古海洋開發集團及其附屬公司亦可提供地震測量支援、海上打撈、溢油準備及應變、離岸風力發電站建造及維修、鑽油台拆解、海底遙控儀器支援及補給基地物流等服務。

部門透過合資公司香港聯合船塢集團，在香港營運工程及港口拖船服務。

太古海洋開發集團

太古海洋開發集團船隊

於二零一三年十二月三十一日，太古海洋開發集團營運的船隊共有八十二艘離岸支援船隻。太古海洋開發集團現正進行擴大船隊的計劃，包括建造更大、更專業、可進行深水作業的船隻。預料深水作業在離岸服務方面的需求最大。

船隊分為三大類別，分別為拋錨補給拖船、平台補給船和建造及專用船。建造及專用船包括檢查、維修及修理船、地震測量船、風力發電站裝置船及住宿駁船。

除用於履行長期租船項目的船隻外，太古海洋開發集團營運的船隻均可輕易地由一個地區調配至另一個地區作業，以便爭取較佳的船隻受僱機會。

太古海洋開發集團於二零一三年售出四艘船齡較高的船隻，並於年內接收了六艘新船。於二零一三年十二月三十一日，船隊共有八十二艘船隻，另外已訂購或正在建造二十艘新船。

太古海洋開發集團 – 船隊規模的增長

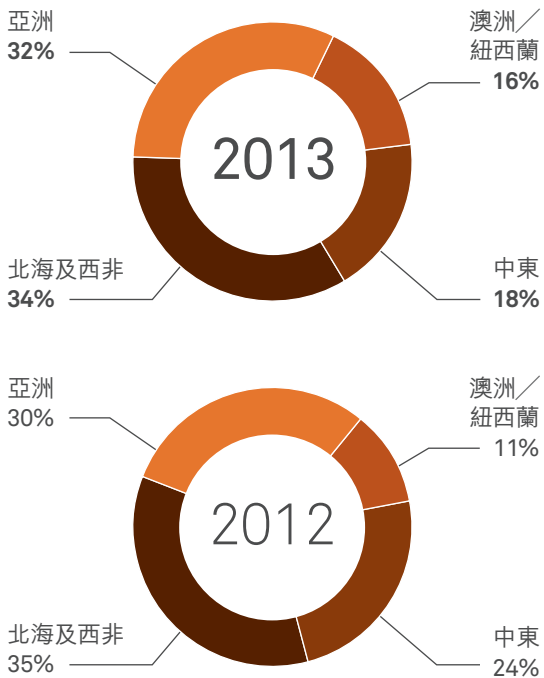
船隻級別	2012	購入	出售	年終	已訂購的船隻預期接收日期		
		2013			2014	2015	2016
拋錨補給拖船	47	–	4	43	–	–	–
大型拋錨補給拖船	15	3	–	18	6	–	–
平台補給船	8	–	–	8	2	4	–
大型平台補給船	3	1	–	4	3	3	2
建造及專用船	7	2	–	9	–	–	–
	80	6	4	82	11	7	2

附註：太古海洋開發集團的船隊包括向外租用的一艘平台補給船及一艘建造及專用船。

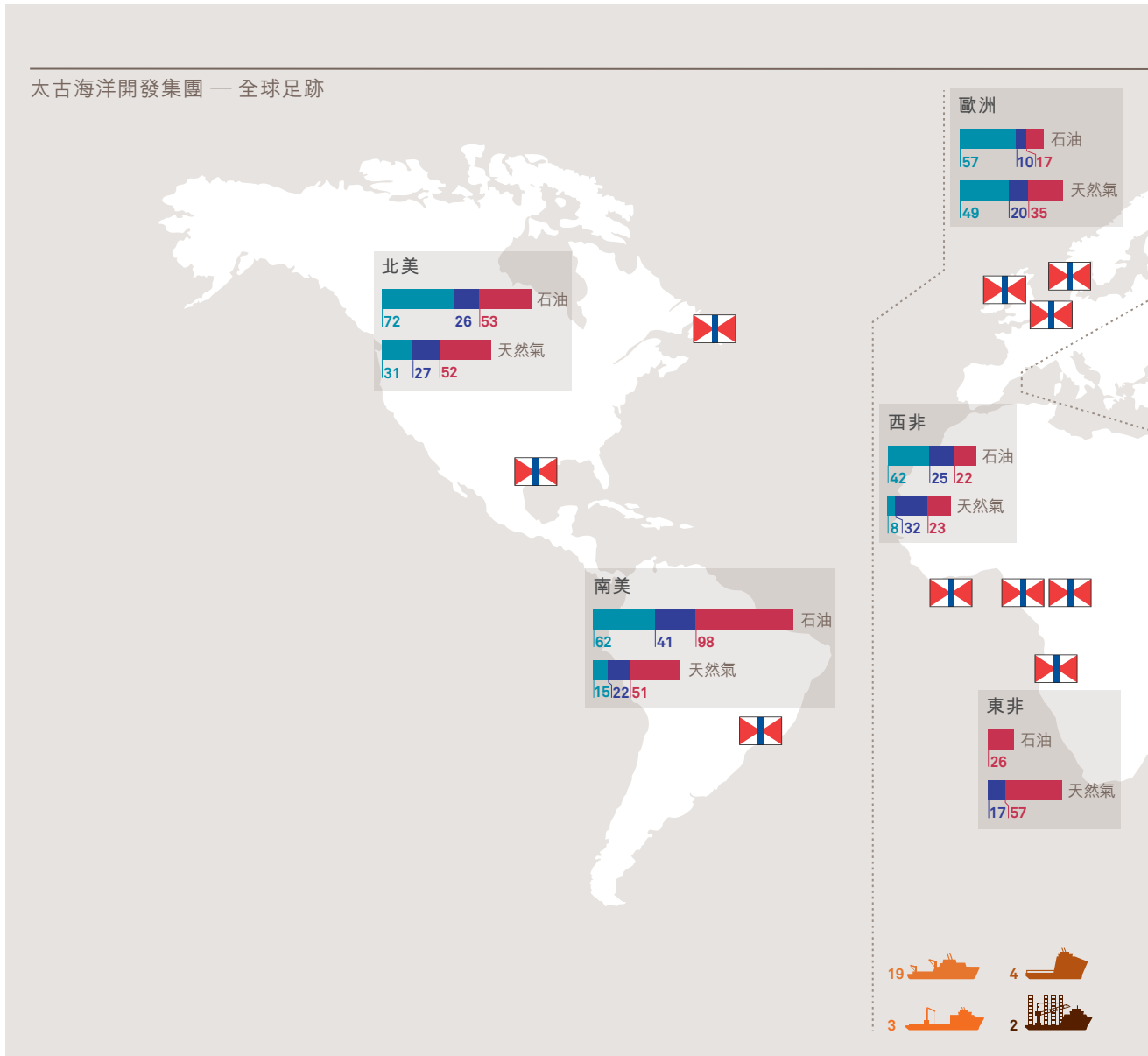
二零一三年接收了三艘大型拋錨補給拖船，已調配至東南亞水域履行租約。年內亦接收一艘大型平台補給船，於二零一三年第一季開始在西非作業，現已調配至中國作業。

年內接收的兩艘建造及專用船包括一艘住宿駁船及一艘檢查、維修及修理船。該艘住宿駁船於年初接收後安裝起重設備，然後於東南亞開始作業。檢查、維修及修理船則於二零一三年第三季接收後，調配至裏海作業。於二零一三年十二月三十一日，該船正在裝置設備，為履行租約作好準備。

按地區劃分的船隊分佈情況



Swire Blue Ocean兩艘分別名為Pacific Osprey號及Pacific Orca號的風力發電站裝置船，專為從事最艱難的離岸建造作業而設計。



太古海洋開發集團的地域分佈

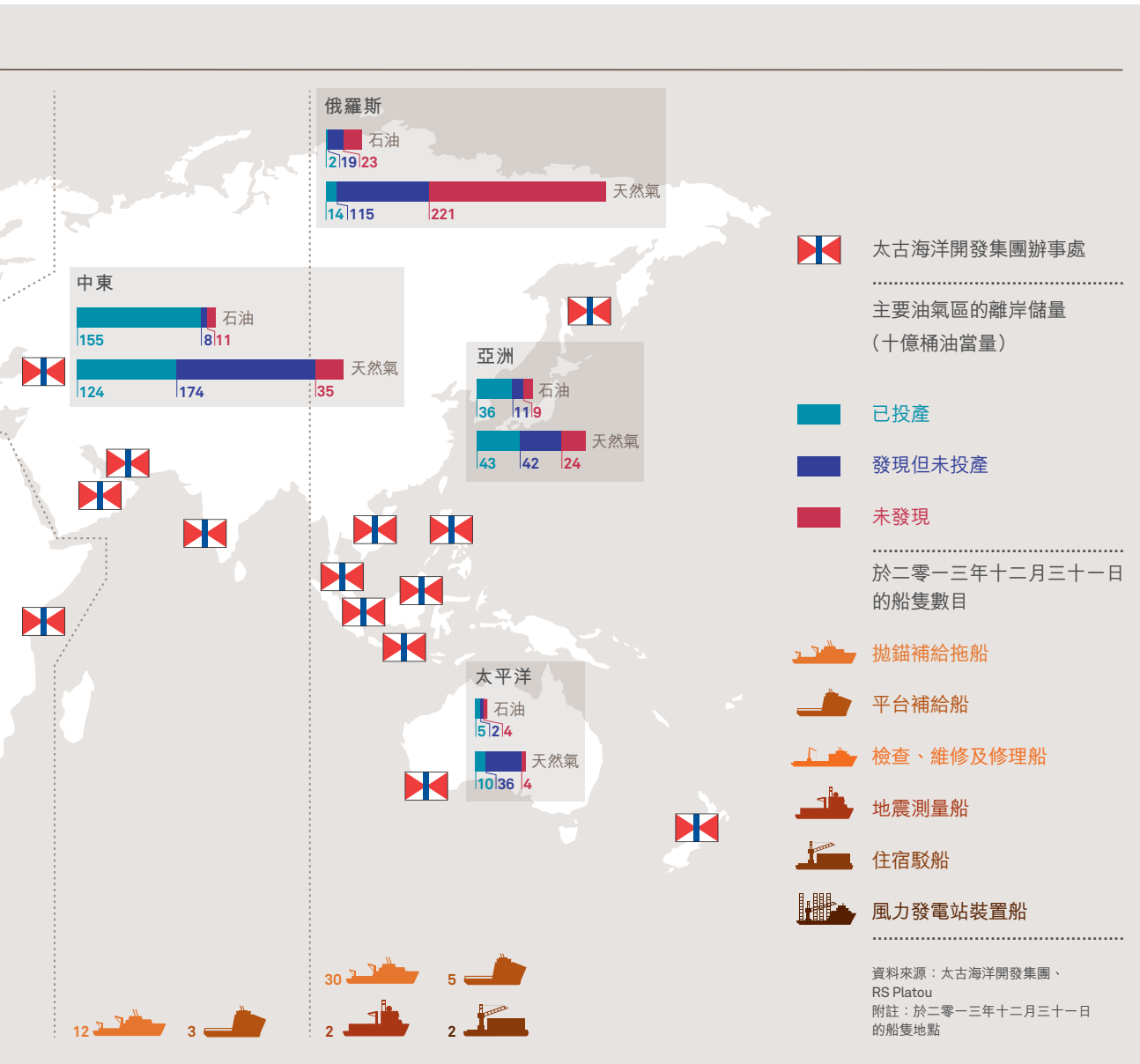
太古海洋開發集團的總部設於新加坡，並在各地設有辦事處，為旗下船隻提供岸上支援。這些辦事處分別設於安哥拉、澳洲、巴西、汶萊、喀麥隆、丹麥、赤道畿內亞、加納、印度、印尼、馬來西亞、紐西蘭、挪威、卡塔爾、菲律賓、俄羅斯、蘇格蘭及阿聯酋。Altus Logistics 的澳洲、印尼、馬來西亞、挪威、新加坡、美國及越南辦事處為客戶提供物流服務。太古海洋開發集團繼續擴大營運地域，於二零一三年在肯雅、加拿大及阿塞拜疆開設新辦事處。

太古海洋開發集團的競爭對手及客戶

競爭對手

業界約有一千三百家離岸支援船公司，其中最大的公司為：

- Tidewater Marine
- Bourbon
- Edison Chouest
- Seacor Holdings
- GulfMark Offshore
- 中國海洋石油公司
- 馬士基海洋服務公司
- Farstad Shipping
- Hornbeck Offshore
- Topaz Marine



主要客戶

- 國際主要石油公司 (ENI、埃克森美孚、蜆殼、道達爾、BP、雪佛龍)
- 國家石油公司 (越南石油技術服務機構、馬來西亞國家石油公司、巴西國家石油公司、泰國勘產)
- 獨立石油勘探公司 (Noble、Marathon、Apache、Cairn Energy、HESS)
- 建造及海底設備服務公司 (Leighton Contractors、McDermott、Schlumberger、Seabed GeoSolutions、Subsea 7)
- 離岸風力發電公司 (DONG Energy)
- 地震及測量公司 (WesternGeco、CGG)

香港聯合船塢集團

香港聯合船塢集團是和記黃埔與太古公司成立的合資企業，利用位於香港青衣島的設施，提供工程、港口拖船及打撈服務，在業界居於領導地位。香港聯合船塢集團設有兩個主要業務部門：

- 工程 – 香港聯合船塢集團於一座浮塢上提供全天候修船服務，以及為基礎設施及岸上項目提供工程服務。
- 打撈及拖船 – 香港打撈及拖船公司是香港最大規模的拖船公司，在香港運作十四艘拖船，提供全天候的服務。香港打撈及拖船公司管理六艘貨櫃船，該批貨櫃船為香港政府履行有關運送垃圾的長期合約。

策略

海洋服務部門的首要策略目標是維持及加強太古海洋開發集團在離岸能源供應業的領導地位。為此，部門採取以下策略：

- 太古海洋開發集團持續作出購置新船的重大投資，尤其是專門用於深水作業的船隻，預計未來石油及天然氣勘探業在深水作業方面的發展最快。
- 在提供輔助性質的海洋服務方面作選擇性的投資，以增加為客戶提供的服務範圍，以及開拓更多運用資產及資源的機會。
- 精益求精，致力維持及提升客戶服務水平，包括重點發展安全及培訓方面的工作。
- 進軍新地區及發展現有地區的業務網絡，藉此鞏固太古海洋開發集團的環球及本地網絡。
- 在需要或適當時透過營運商業性質的合資公司經營業務。
- 開拓支援離岸風力發電站建設的業務（不僅以開拓此業務為目標，亦為發展可持續能源作出貢獻）。

實施策略

船隊

主要目標是藉發展多元化的船隊及降低平均船齡，以加強太古海洋開發集團的船隊。太古海洋開發集團擁有更多元化及船齡較低的船隊，藉現代化船隻提供廣泛的離岸支援服務，有助迎合客戶的需要。太古海洋開發集團增加深水作業船隻方面的投資，可見其在石油及天然氣勘探業務預期增長最快的市場中已作好部署。客戶期望獲得現代化和可靠的船隊。太古海洋開發集團一直投資購置新船及淘汰船齡較高的船隻，在過去十年間已把船隊的平均船齡降低逾三分之一。

二零一三年表現

資本開支

港幣44億元

船隊規模

+2.5%

截至年底平均船齡

8.0年

租船收益

太古海洋開發集團致力提高租船收益，這是該集團的主要收益來源。租船收益的多少，視乎船隻的供求，還有使用率和當時的租金水平（兩者均為供求的結果，但亦會因船級及作業地區的不同而有很大的分別）。太古海洋開發集團致力把船隻調配至預期需求最大、船隻租金最高的地方作業，以及提供專門的離岸服務以提高收益。

二零一三年表現

租船收益

+35.8%

平均船隻租金

每日+6,275美元

船隊使用率

太古海洋開發集團致力減少船隻未能使用的日數，藉此把船隻使用率維持於高水平。導致低使用率的原因，包括需求不足或船隻因修理及維修的緣故而無法使用（建立現代化的船隊有助解決此問題）。

二零一三年表現

平均使用率

88.9%

營業成本

太古海洋開發集團除致力提高收益外，亦設法把營業成本控制於低水平，以維持盈利。太古海洋開發集團的主要營業成本為編配船員成本、修理及維修成本和船隻折舊。

二零一三年表現

營業成本

+25.4%

健康及安全

客戶的避險情緒升溫，在健康及安全及卓越營運方面有頗高的要求。太古海洋開發集團已在市場享有良好的聲譽，公認為安全和可靠的公司，但仍不斷精益求精，非常注重安全及培訓工作。

二零一三年表現

工傷引致損失工時比率

+12%

二零一三年業績表現

財務撮要

	2013 港幣百萬元	2012 港幣百萬元
太古海洋開發集團		
租船收益	5,257	3,870
非租船收益	1,035	994
營業總額	6,292	4,864
與租船相關的營業溢利	1,121	665
非與租船相關的營業溢利	383	319
營業溢利	1,504	984
應佔溢利	1,243	911
應佔合資公司除稅後溢利		
香港聯合船塢集團	64	53
應佔溢利	1,307	964

可持續發展表現撮要

	2013	2012
太古海洋開發集團		
工傷引致損失工時比率	0.18	0.16
香港聯合船塢集團		
工傷引致損失工時比率	2.94	2.16

船隊規模

	2013	2012
船隊規模 (船隻數目)		
太古海洋開發集團	82	80
香港聯合船塢集團 – 香港打撈及拖船公司	20	21
總數	102	101

附註：

- 太古公司已實施經重訂的香港會計準則第19號「僱員福利」(於二零一三年一月一日起生效)，並須追溯應用。因此，部門二零一二年的全年度比較業績已由集團二零一二年全年度法定賬目的業績重列。
- 請參閱第239頁至第242頁有關可持續發展統計數據的詳情。

太古海洋開發集團

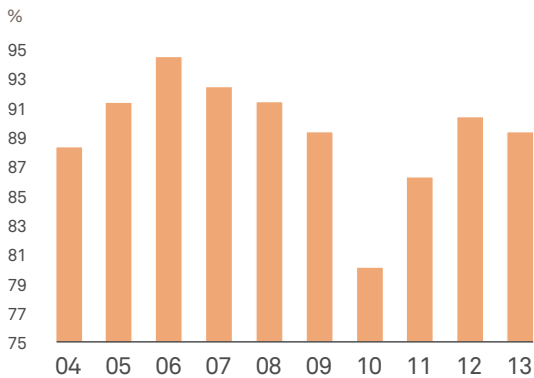
離岸石油勘探及開採業背景

在油價高企下，油公司增加勘探及開採作業，以致石油勘探及開採開支於二零一二年及二零一三年平均增加百分之十。市場明顯傾向需求更先進的離岸補給船以支援在惡劣環境下作業，加上客戶在安全方面的避險方針，均使其傾向選擇現代化及可靠的船隻。與此同時，各地的沿海貿易規則愈佔上風，主張採用擁有當地船隻或由當地人擁有的船隻。

二零一三年業績摘要

太古海洋開發集團於二零一三年錄得應佔溢利港幣十二億四千三百萬元，較二零一二年增加百分之三十六。若撇除二零一二年及二零一三年分別為港幣二千三百萬元及港幣八千八百萬元的非經常性溢利(包括二零一二年出售四艘船隻及二零一三年出售四艘船隻)，應佔溢利增加百分之三十，反映年內接收新船帶來的貢獻及二零一二年所接收的船隻帶來的全年貢獻。

太古海洋開發集團 — 船隻平均使用率

太古海洋開發集團訂購了兩艘住宿駁船，當中第二艘名為 *Pacific Installer* 號已於二零一三年一月付運。

租船業務

二零一三年租船收益增加百分之三十六至港幣五十二億五千七百萬元，其中港幣十五億二千一百萬元來自二零一二年及二零一三年接收的新船。

船隊使用率下降零點七個百分點至百分之八十八點九，而平均船隻租金則上升百分之三十二至每日二萬六千一百美元。

太古海洋開發集團旗下包括拋錨補給拖船及平台補給船的核心船隊使用率下降零點九個百分點至百分之八十九點三。太古海洋開發集團的建造及專用船隊使用率上升九點零個百分點至百分之八十五點一，反映風力發電站裝置船及地震測量船的使用率偏高。

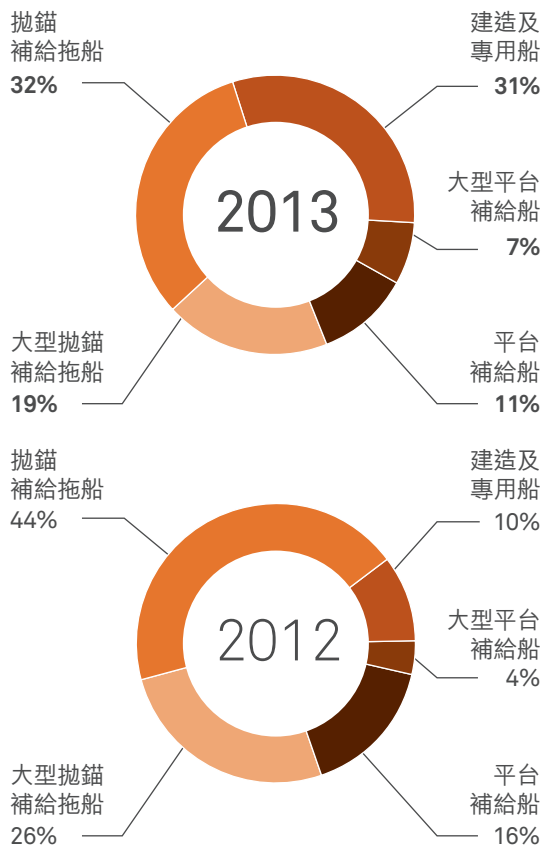
由於接收新船及離岸服務需求轉佳，太古海洋開發集團的核心船隊租金增加百分之七至每日一萬九千八百美元。太古海洋開發集團的建造及專用船隊租金增加百分之八十至每日九萬二千美元。每日租金大幅上升，主要是由於在二零一三年投入運作的風力發電站裝置船租金上升。

營業成本增加港幣九億八千五百萬元或百分之二十五至港幣四十八億六千一百萬元。

非租船業務

非租船收入為港幣十億三千五百萬元，增加港幣四千一百萬元，包括因船隻延遲付運所得的違約金、Altus Logistics確認的項目收益及太古海洋開發集團打撈業務所獲收益。

太古海洋開發集團 — 按船級劃分的租船收益





太古海洋開發集團支持Propeller Club在馬尼拉的獎學金計劃。該計劃資助菲律賓貧困的青年男女受培訓成為海員。計劃提供語言教授、技術訓練及在職培訓，讓參加者獲得所需技能發展海上事業。

可持續發展

二零一三年的工傷引致損失工時比率增加百分之十二至零點一八。太古海洋開發集團非常重視為在船上及岸上工作的所有員工，締造更安全的工作環境。

船隊的發展

二零一三年新購船隻及其他固定資產的資本開支總額為港幣四十三億五千九百萬元，而二零一二年則為港幣五十五億八千三百萬元。二零一三年間，太古海洋開發集團並無承諾再購買新船。

太古海洋開發集團 – 資本承擔

	開支 2013 港幣百萬元	各年度開支預測			承擔 2013年12月31日 港幣百萬元
		2014 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	
拋錨補給拖船及平台補給船	3,496	4,458	2,303	211	6,972
建造及專用船	699	129	–	–	129
其他固定資產	164	64	21	12	97
總數	4,359	4,651	2,324	223	7,198

預計二零一四年及二零一五年每年將接收三艘大型平台補給船，另外有兩艘預計於二零一六年付運，當中三艘的付運日期受到延誤。太古海洋開發集團訂購的兩艘拋錨補給拖船原定於二零一三年接收，但現時預計將於二零一四年接收。二零一四年將接收共六艘大型拋錨補給拖船。六艘較小型的平台補給船將於二零一四年及二零一五年接收。正在建造中的船隻接收日期改變，主要是由於已訂約為太古海洋開發集團建造船隻的造船廠工程出現延誤。

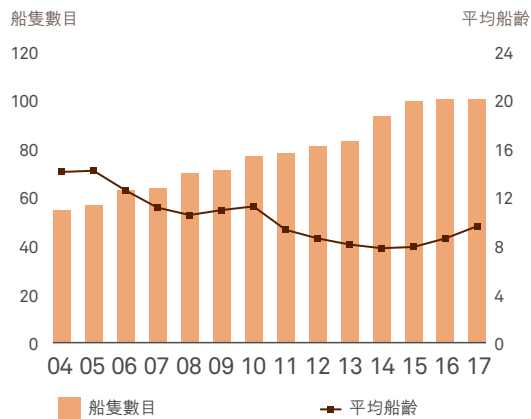
於二零一三年十二月三十一日，太古海洋開發集團已作承諾的資本開支總額為港幣七十一億九千八百萬元（二零一二年十二月三十一日：港幣一百零三億零一百萬元）。此等承諾反映太古海洋開發集團的策略是在造船計劃中重點購置適合用於深水作業的船隻（預計未來在深水作業方面的需求最大），以及令船隊中拋錨補給拖船與平台補給船的數量更加平衡。

展望

離岸勘探及開採業的前景樂觀。勘探活動預計因原油價格高企而增加，但開採成本上漲，或會影響離岸服務的需求，而業內亦面對合資格海員短缺的問題。

為開發拉丁美洲、加拿大及東非的商機，太古海洋開發集團已在這些地區建立辦事處。為應付合資格海員短缺的問題，太古海洋開發集團營運一所海事培訓中心，並已成立一個專責海員培訓的部門。

太古海洋開發集團 – 船隊規模及平均船齡*



* 包括兩艘向外租用的船隻

香港聯合船塢集團

行業背景

船隻供過於求，使運費及船隻租金偏低，船運業因而繼續處於困境。此情況對相關行業，如拖船及海洋工程等造成不利影響，因為船主及船公司均盡可能削減成本。

香港正在進行若干大型基建項目，加上現有基礎設施的維修工程，為工程業務帶來增長的機會。

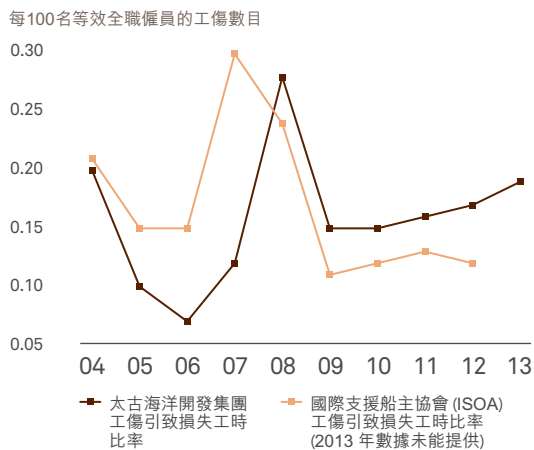
二零一三年業績摘要

二零一三年香港聯合船塢集團的應佔溢利為港幣六千四百萬元，而二零一二年則為港幣五千三百萬元。

工程部門於二零一三年錄得港幣三千九百萬元的虧損（扣除稅項及利息前並按百分之一百的基準計算），而二零一二年的虧損則為港幣五千九百萬元。香港聯合船塢集團的浮塢進行大型維修，使工程部門的收益減少，但有助部門進行架構重組。

二零一三年，香港打撈及拖船公司的溢利（扣除稅項及利息前並按百分之一百的基準計算）為港幣一億九千二百萬元，而二零一二年的相應數字則為港幣二億零五百萬元。各主要貨櫃船公司繼續引入較大型的船隻以改善營業成本，導致港口拖船作業次數減少。項目工程增加，為收益帶來支持。

太古海洋開發集團 – 工傷引致損失工時比率



二零一三年一月出售一艘具四千匹馬力的拖船，帶來港幣一千六百萬元的溢利。

二零一三年的工傷引致損失工時比率較上年度上升百分之三十六，原因是香港打撈及拖船公司發生的工傷宗數增加。經改善的風險管理程序將於二零一四年推行。



總部設於青衣島的香港聯合船塢集團，營運全港最大型及最現代化的拖船船隊。

展望

預計船隻靠岸次數繼續下降，因此展望香港港口的拖船市場將充滿挑戰。

工程部門的非海洋項目前景樂觀。該部門已識別多個與香港基建維修有關的主要發展範疇，可望為部門帶來收益。

雷名士



Columbia
Sportswear Company



貿易及實業部門

發揮品牌 最大潛力

我們推廣和銷售國際知名品牌予
追求卓越品質的消費者。



業務簡介

貿易及實業部門持有下述全資
附屬公司及合資公司的權益：

- 太古資源集團
- 太古汽車集團
- 太古食品集團
- 太古冷藏倉庫集團
- 阿克蘇諾貝爾太古漆油公司
- 太古可持續發展業務



- 太古資源集團 – 在香港、澳門和中國內地經銷及零售運動鞋、休閒鞋及服裝
- 太古汽車集團 – 在台灣、香港、中國內地和馬來西亞經銷及零售汽車
- 太古食品集團：
 - (i) 太古糖業公司 – 在香港和中國內地包裝及銷售糖產品
 - (ii) 金寶湯太古 – 在中國內地經銷湯品及上湯產品
 - (iii) 太古食品 – 在中國內地銷售燕麥片產品及經銷糖產品
- 太古冷藏倉庫集團 – 在中國內地提供冷藏、倉庫及物流服務
- 阿克蘇諾貝爾太古漆油公司 – 在中國內地和香港生產及經銷漆油
- 太古可持續發展業務：
 - (i) 太古惠明公司 – 在香港提供廢物處理服務
 - (ii) 太古可持續發展基金 – 投資於經營潔淨及前期可持續發展技術的公司

太古資源集團

太古資源零售及經銷運動鞋、休閒鞋、服裝及有關用品，於香港和澳門營運的零售點共一百八十個，而在中國內地則有一百四十六個，當中包括二百三十二個經營單一品牌的零售點及九十四個經營多種品牌的零售點。多品牌零售點包括馬拉松、GigaSports、Catalog、d2r及Actif等商號。

太古資源經銷的運動鞋、休閒鞋、服裝及有關用品品牌包括：Aerosoles、Arena、Cath Kidston、Chevignon、Columbia、DKNY、Jockey、Montrail、Mountain Hardwear、Penguin、Repetto、Rockport、Sorel、Speedo、Teva及UGG。



太古汽車集團

太古汽車銷售客車、商用車、摩托車及小型摩托車，是Volkswagen汽車、Škoda汽車、Volkswagen輕型商用車、Volvo貨車及巴士、哈雷摩托車及Vespa小型摩托車在台灣的主要經銷商，亦是Fiat、Alfa Romeo及Jeep客車，以及Volvo、UD及Renault貨車在香港和澳門的主要進口商及經銷商。太古汽車於二零一三年年底在中國內地上海及福州以及在馬來西亞蒲種開始經銷Volkswagen汽車。



太古食品集團

太古糖業公司

太古糖業公司以「太古糖」品牌在香港及中國內地包裝及銷售糖產品，其包裝糖產品在香港的零售、餐飲及工業市場居領導地位。該公司在中國內地營運三所包裝廠房，還出口糖產品到東南亞、中東及北美，以及在香港和中國內地銷售茶、咖啡、鹽及胡椒粉。

金寶湯太古

金寶湯太古是與金寶湯公司合資成立的公司，在中國內地以「金寶湯」及「史雲生」兩個品牌經銷湯品及上湯產品。太古食品持有合資公司四成權益。

太古食品

太古食品於二零一三年五月開始在中國內地銷售燕麥片，產品以「太古」品牌經銷到廣州及上海的超級市場售賣。太古食品也由二零一三年下半年開始

在中國內地為太古糖業公司經銷糖產品及為金寶湯太古經銷湯品及上湯產品。



太古冷藏倉庫集團

太古冷藏倉庫持有一家在香港營運冷藏設施的公司百分之六十股本權益，並在上海、河北、南京及寧波持有地皮，現時該等地皮正用以興建冷藏設施。預計將於二零一四年建成兩個冷藏設施，另外兩個則於二零一五年竣工。

阿克蘇諾貝爾太古漆油公司

阿克蘇諾貝爾太古漆油公司是與阿克蘇諾貝爾組成的合資業務，於中國內地和香港生產及經銷裝飾漆油，主要為「多樂士」品牌。合資公司在廣州、上海及河北均設有生產廠房。



太古可持續發展業務

太古惠明公司

太古惠明公司是與Waste Management Inc.旗下一家附屬公司合資成立的業務，雙方各佔五成股權。該合資公司在香港尋求承辦廢物處理的合約，現時持有一份為七個離島提供廢物處理服務的合約。

太古可持續發展基金

太古可持續發展基金持有兩家經營可持續發展技術的公司的少數股本權益。Green Biologics是一家生物科技公司，從事可再生化學品及生物燃料科技發展的業務。NanoSpun Technologies是一家利用納米技術發展水質處理過程的公司。

策略

貿易及實業部門以發展及加強其貿易及實業業務為策略目標。為此，部門採取以下策略：

- 加強太古資源在經營名牌運動用品及服裝產品方面的能力（尤其在大中華區），包括擴大該等名牌貨品的種類及提升其品質，以及增加太古資源經營的零售點。
- 加強太古汽車進口及經銷汽車的能力，包括挑選優質品牌納入旗下。
- 把太古汽車的業務擴大至包括其他與汽車有關的業務，並拓展至亞洲其他地區。
- 增加太古食品的產品銷量及擴大產品範圍。
- 在中國內地設立冷藏及物流業務網絡。
- 擴大及加強阿克蘇諾貝爾太古漆油公司在中國內地的分銷網絡及銷售途徑。
- 增加太古惠明公司的廢物處理合約數量。
- 加強投資於從事前期可持續發展技術的公司。

實施策略

經銷業務

貿易及實業部門各項業務的主要目標，是致力加強經銷能力，使產品覆蓋更多人口。太古資源致力開設更多零售點，尤其是在增長機會較香港為多的中國內地；太古資源及太古汽車致力增加經銷品牌的數目；太古糖業公司及阿克蘇諾貝爾太古漆油公司則致力於中國內地更多城市經銷旗下產品。

二零一三年表現

零售點數目

+17

銷售的品牌數目

不變

新開拓的市場（以城市計）

+2

營業總額

加強各項業務的經銷能力，預期會使銷量增加。銷量的增長轉化為收益增長的程度，視乎各業務在維持或提高價格、減少折扣及售出較高價格產品的能力，但能否達成此目標，主要視乎營業地區的經濟狀況、消費者習慣、競爭情況及消費者對漲價的抗拒程度。

二零一三年表現

售出車輛

-4%

售出糖產品

不變

收益

-1%

銷售成本

貿易及實業部門各項業務以降低產品銷售成本為目標。太古糖業公司致力確保糖供應商以符合成本效益的方式提供優質的產品。太古資源致力降低租用店鋪的相關成本。

二零一三年表現

毛利

+2個百分點

營業成本

+9%

職員

對貿易及實業部門而言，僱員對各項業務均起著關鍵的作用。貿易及實業部門深信善待員工，是業務得以持續的必要元素。貿易及實業部門各業務致力建立訓練有素的團隊，培養他們積極主動的工作態度，減低員工的流失率，以及採用安全的作業常規。

二零一三年表現

平均培訓時數*

+26%

員工流失率

+9個百分點

* 平均培訓時數即每位僱員每年接受培訓的時數。

二零一三年業績表現

財務撮要

	2013 港幣百萬元	2012 港幣百萬元
營業總額		
太古資源集團	3,896	3,584
太古汽車集團	5,322	5,763
太古食品集團	726	738
其他附屬公司	–	3
	9,944	10,088
營業溢利／(虧損)		
太古資源集團	214	180
太古汽車集團	90	122
太古食品集團	13	7
太古冷藏倉庫集團	(39)	(24)
其他附屬公司及中央成本	(18)	(14)
	260	271
應佔溢利／(虧損)		
太古資源集團	142	141
太古汽車集團	57	89
太古食品集團	7	3
金寶湯太古	(125)	(82)
太古冷藏倉庫集團	(31)	(22)
阿克蘇諾貝爾太古漆油公司	206	138
太古惠明公司	(1)	(6)
其他附屬公司及中央成本	(18)	(14)
應佔溢利	237	247

可持續發展表現撮要

	2013	2012
平均培訓時數(每位僱員每年時數)	15.6	12.4
員工流失率	74%	65%
工傷引致損失工時比率	0.99	1.72

附註

- 太古公司已實施經重訂的香港會計準則第19號「僱員福利」(於二零一三年一月一日起生效)，並須追溯應用。因此，部門二零一二年的全年度比較業績已由集團二零一二年全年度法定賬目的業績重列。
- 請參閱第239頁至第242頁有關可持續發展統計數據的詳情。

行業背景

中國內地及香港的零售業

二零一三年香港零售業取得溫和的銷量增長。內地來港旅客增加。二零一三年中國內地的零售銷量增長減慢。進軍兩地市場的國際品牌增加，帶來更大的競爭。

台灣、香港、中國內地及馬來西亞的汽車銷售情況

台灣的汽車登記量於二零一三年增加百分之四至三十七萬五千二百三十七輛；香港的汽車登記量於二零一三年增加百分之九至四萬零二百六十一輛；中國內地的汽車登記量於二零一三年增加百分之十六至一千七百九十二萬八千九百輛；馬來西亞的汽車登記量於二零一三年增加百分之四至五十七萬三千九百八十四輛。

中國內地及香港的糖產品銷售情況

二零一三年中國內地的糖產品總銷量為三百零八億六千四百萬磅，大致與二零一二年相若；香港於二零一三年的糖產品銷量約為三億三千一百萬磅，變化不大。

中國內地的湯品市場

中國內地是自家烹調湯品人均飲用量相當高的國家，可即時飲用的湯品及上湯在內地仍屬新概念。

中國內地的冷藏業

外界關注中國內地食品的安全及質量，外商投資經營冷藏業備受歡迎。因此，貿易及實業部門現正投資於這個行業。



太古資源管理旗下的眾多品牌，並為代理的新品牌如Cath Kidston, Repetto 及 Chevignon等度身訂造培訓課程。其中顧客服務和產品方面的培訓便因應品牌的特質作出調整，亦為從事與海外品牌有關工作的員工提供英語及普通話課程。

中國內地及香港的漆油業市場

中國內地的裝飾漆油總銷量於二零一三年上升百分之三至二十七億一千五百萬升，反映住宅物業建築量及對裝飾漆油的需求均有輕微增長。香港的裝飾漆油銷量於二零一三年下跌百分之十三至一千萬升，反映住宅物業建築量下跌。

香港的廢物處理市場

香港人均產生的都市固體廢物在過去十年間增加百分之八十八。香港政府期望於二零一七年或之前將香港的都市固體廢物人均棄置量減少百分之二十。



太古資源在零售及批發運動鞋、休閒鞋及服裝方面，擁有廣泛業務。

二零一三年業績摘要

二零一三年來自貿易及實業部門的應佔溢利為港幣二億三千七百萬元，減少百分之四。減幅主要反映太古汽車及金寶湯太古業績轉弱以及開發太古冷藏倉庫業務帶來相關成本，惟阿克蘇諾貝爾太古漆油公司的業績大幅提升，將上述影響局部抵銷。太古資源的業績與二零一二年相若。

太古資源集團

二零一三年的應佔溢利增加百分之一至港幣一億四千二百萬元。在香港經營多種品牌的業務取得良好業績，但此佳績因香港和中國內地店鋪租用及員工成本上升而被局部抵銷。

香港和澳門的營業總額較二零一二年增加百分之十二，零售銷量受惠於中國內地旅客的需求。毛利因折扣優惠減少而有所提升，但營業成本（尤其是店鋪租用及員工成本）繼續增加。截至二零一三年年底，該集團在香港和澳門管理一百八十個零售點，較二零一二年年底增加五個。

中國內地的營業總額增加百分之四，主要反映Columbia產品的銷量上升。毛利因該等產品的折扣優惠減少而有所提升。店鋪租用及員工成本上升，使淨利潤減少。截至二零一三年年底，在中國內地經營的零售點增加十二個，合共一百四十六個。

由二零一四年一月一日開始，太古資源由持有中國內地的Columbia經銷權，改為與Columbia公司成立的合資公司經銷該品牌。太古資源持有合資公司百分之四十權益。



Cath Kidston以標誌性的色彩斑斕圖案設計推出飾物、家居用品及女裝，品牌在香港大受歡迎。



太古汽車自二零一三年開始在中國內地和馬來西亞持有Volkswagen汽車的經銷權。

太古汽車集團

二零一三年的應佔溢利為港幣五千七百萬元，而二零一二年則為港幣八千九百萬元。應佔溢利減少，反映售出的汽車數量減少，以及開發中國內地及馬來西亞的新代理業務帶來的成本。

二零一三年的營業總額減少百分之八，主要反映台灣業務在發生產品回收事件後售出的客車數量減少。主要由於銷售組合的改良，使售出的輕型商用車增加，因此毛利有所改善。

太古汽車於二零一三年售出一萬四千五百二十二輛汽車及商用車，較二零一二年減少百分之十七。

截至二零一三年年底，太古汽車在台灣經營二十一個陳列室及十五個服務中心，在香港經營兩個陳列室及兩個服務中心，在中國內地經營兩個陳列室及在馬來西亞經營一個陳列室。

台灣

Volkswagen客車於二零一三年的銷量下跌百分之二十九至七千五百零三輛。Škoda汽車於二零一三年售出一千八百一十八輛，較二零一二年減少百分之六。

二零一三年共售出二千六百三十八輛Volkswagen輕型商用車，較二零一二年增加百分之十。太古汽車於二零一三年二月開始組裝Volkswagen輕型商用車。本年度組裝的Volkswagen輕型商用車共二百一十三輛。

二零一三年售出四百四十七輛Volvo貨車及巴士，較二零一二年增加百分之二十三。二零一三年組裝的Volvo及UD貨車共四百二十二輛，而二零一二年則為二百二十輛。

哈雷摩托車及Vespa小型摩托車的銷量繼續上升，二零一三年共售出五百七十三輛摩托車及三千八百九十八輛小型摩托車，分別較二零一二年增加百分之十四及百分之一百零七。

香港

二零一三年售出三百三十輛Fiat及Alfa Romeo汽車，較二零一二年減少百分之五十二。本年度售出的Volvo及UD貨車共三百一十七輛，而二零一二年則為一百三十二輛。

中國內地

Volkswagen客車於二零一三年九月開始在上海發售，年內共售出三十七輛。

馬來西亞

太古汽車於二零一三年十一月開始在馬來西亞發售Volkswagen客車，年內共售出四十三輛。

太古食品集團

太古食品（包括太古糖業公司）

二零一三年太古食品（包括太古糖業公司）錄得應佔溢利港幣七百萬元，而二零一二年的溢利則為港幣三百萬元。

太古糖業公司向香港的零售、餐飲及工業用糖客戶售出一億八千三百萬磅糖，較二零一二年減少百分之二。在中國內地，太古食品及太古糖業公司於二零一三年售出三千二百萬磅糖，較二零一二年增加百分之十四。截至二零一三年年底，太古食品及太古糖業公司於中國內地一百零七個城市售賣糖產品。年內太古食品開始為太古糖業公司經銷糖產品及為金寶湯太古經銷湯品及上湯產品。

位於成都的第三間糖產品包裝廠房於二零一三年九月投入運作。太古糖業公司持有一家在香港興建及營運煉糖廠的合資公司百分之三十四權益，該煉糖廠的興建工程將於二零一四年上半年稍後時間展開，預期於二零一五年年中投入運作。

金寶湯太古

二零一三年錄得應佔虧損港幣一億二千五百萬元，而二零一二年的虧損則為港幣八千二百萬元。

金寶湯太古於二零一三年售出二十萬四千箱湯品及上湯產品，較二零一二年減少百分之十三。虧損增加，主要原因是就此合資公司的生產設施作減值撥備。

太古冷藏倉庫集團

太古冷藏倉庫於二零一三年錄得應佔虧損港幣三千一百萬元，而二零一二年的虧損則為港幣二千二百萬元。此虧損主要反映開設上海、河北、南京及寧波新冷藏庫的成本。於廣東太古冷鏈物流有限公司持有的六成權益帶來應佔溢利港幣八百萬元，因而將上述成本局部抵銷。廣東太古冷鏈物流公司的表現符合預期。

興建新冷藏設施的工程如期進行。上海及河北設施預期於二零一四年下半年落成，而南京及寧波設施則預期於二零一五年落成。太古冷藏倉庫集團於二零一三年十二月三十一日的資本承擔為港幣二十億一千五百萬元。

阿克蘇諾貝爾太古漆油公司

二零一三年的應佔溢利為港幣二億零六百萬元，而二零一二年則為港幣一億三千八百萬元。

中國內地業務的銷量較二零一二年增加百分之三。產品組合配合得宜，加上原料成本下降，使毛利增加，但營業成本（尤其是員工及廣告成本）上升，將此利好影響局部抵銷。截至二零一三年年底，阿克蘇諾貝爾太古漆油公司於中國內地約六百個城市經銷漆油。



阿克蘇諾貝爾太古漆油公司在香港和中國內地生產及經銷裝飾漆油。

太古惠明公司

該公司於二零一三年的應佔虧損為港幣一百萬元，而二零一二年的虧損則為港幣六百萬元。該公司從廢物處理合約（於二零一三年三月生效）所得的營業溢利不足以抵銷新項目的行政成本及投標成本。

可持續發展

二零一三年每名僱員接受十五點六小時培訓，較二零一二年增加百分之二十六。所提供的多個培訓課程旨在提升僱員的知識及表現，以及提高留任率。

二零一三年的僱員流失率較二零一二年上升九個百分點至百分之七十四。

二零一三年的工傷引致損失工時比率減少百分之四十二至零點九九，反映工傷事故減少，尤其是太古資源。太古資源為其售貨、貨倉及運輸員工舉辦了一項安全比賽，以提升有關安全的意識和標準。

展望

Columbia的中國內地經銷權改以合資方式合作，加上在中國內地開發Chevignon品牌及多種品牌的商店成本增加，將為太古資源二零一四年的溢利帶來不利的影響。香港的零售市場將繼續充滿激烈競爭。員工及店鋪租用成本增加，應會對利潤構成壓力。

太古汽車的前景主要取決於台灣的經濟前景以及因此而對汽車及商用車銷情的影響。Volkswagen及Škoda汽車集團計劃在台灣成立全國性的銷售公司。由現時至二零一四年年底將是太古汽車停止擔任Volkswagen及Škoda汽車的台灣進口商之前的過渡期。太古汽車將專注發展Volkswagen及Škoda的代理網絡及其他與汽車有關的業務。預料發展及擴充陳列室的成本將會增加。

太古食品擬開辦乾果及米製乳類甜品銷售業務。太古食品與Mövenpick已成立一家合資公司，於香港及中國內地經銷優質咖啡產品。

太古糖業公司於二零一四年的銷量預期會有溫和的增長。

金寶湯太古繼續研究控制成本的方法。該合資公司將於二零一四年上半年關閉其生產設施，並將生產工序外判予太古飲料及其他公司。此項業務仍然充滿挑戰。

太古冷藏倉庫位於上海及河北的冷藏設施將於二零一四年下半年投入運作，另外兩個位於南京及寧波的新冷藏庫於二零一四年仍在進行興建工程。太古冷藏倉庫擬於中國內地購置更多適合開設冷藏庫的地皮。

阿克蘇諾貝爾太古漆油公司預期於二零一四年繼續擴大及加強中國內地的分銷網絡及銷售途徑。該公司擬於二零一四年購置成都一幅地皮，用以興建中國內地第四間廠房。

太古惠明公司擬在香港競投更多政府合約。

太古可持續發展基金將繼續尋求更多具吸引力的投資機會。

部門的整體業績應會繼續受開發新業務的成本所影響。

雷名士

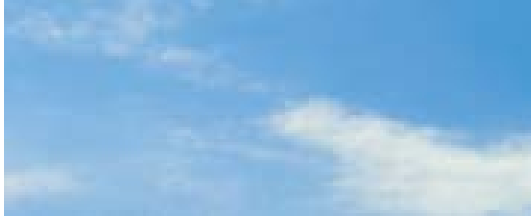


二零一三年可持續發展回顧
及二零一四年目標

掌握我們的 未來

我們秉持可持續發展的理念拓展業務，
以締造更高的股東長遠價值。





概覽

可持續發展不僅是太古公司的願景，更是我們的主要策略目標。透過保護自然資源、在營運所在社區建立正面影響、關注員工健康、鼓勵供應商維持與我們相近的道德及環境標準，均有助於我們為股東創造長期價值。



策略

太古並不視可持續發展為成本，而是創新、增長及提升效益的機會。可持續發展是我們長遠策略的一部分，最終期望旗下營運公司均能對環境造成零影響，我們稱之為「環境總計零影響」，我們亦致力為業務相關人士帶來零傷害。短期內，我們將致力達至卓越營運，提升效益，並減少對環境造成的影響。中長期而言，我們計劃透過創新及投資方案實現目標。強大的管治架構鞏固了公司的策略，我們亦邀請其他持份者參與，以確保有效地傳達我們在可持續發展的工作成效。我們深信衡量業務對可持續發展的影響，能更有效地進行管理。因此，我們定期報告各主要可持續發展的績效指標，增加透明度。

管治

營運公司十分重視可持續發展，等同於他們重視其他與業務相關的事宜，業務單位擁有各自的可持續發展目標。二零一三年，我們在太古公司季度管理報告中滙報各項可持續發展目標的進展。

雖然各營運公司各自處理其可持續發展事宜，但管治原則乃貫徹整個集團。太古公司通過可持續發展事務部，制定政策並監測業務單位的執行情況。制定政策時會反映可持續發展的主要趨勢、集團須承受的風險及集團於可持續發展的機遇。

集團設有可持續發展委員會監督可持續發展事宜，並透過集團風險管理委員會向太古公司董事會滙報。可持續發展委員會由各營運部門的代表所組成，並由太古公司一位執行董事擔任主席。處理有關能源、環保事務最佳常規及供應鏈的工作小組及委員會向可持續發展委員會滙報。通過企業風險管理制度，我們識別需要管理的風險，以促進業務的可持續發展。

邀請其他人士參與

我們與其他人士溝通，以了解他們對本公司有關可持續發展工作的意見。他們的意見有助我們制定策略、識別需要關注的領域，並就具體表現提供反饋。由於相關事項往往不在我們控制範圍之內，我們需要邀請政府、非政府組織及其他人士共同參與。

我們根據五年參與計劃，識別及挑選我們希望邀請的人士。二零一三年，我們舉辦工作小組，邀請集團內部及外界人士就我們主要的可持續發展事項提供意見。參與的外界人士來自學術機構、非政府組織及不同企業（包括金融及傳訊業務）。參加者對各項可持續發展事項的重要性進行排序，並識別新的可持續發展事宜。參加者亦就環境、監管及社會這等有機會影響集團的問題表達關注。有關意見結果用以決定我們報告的內容。

工作小組提出的事宜



- 溫室氣體排放
- 耗水率
- 廢棄物
- 健康與安全管理
- 安全文化
- 預防事故
- 挽留人才與員工健康
- 培訓與發展
- 多元化與平等機會
- 社區影響評估
- 可持續發展採購
- 供應商行為守則

五大可持續發展領域

可持續發展事宜可分為以下五大領域：環境、健康與安全、社區參與、員工及合作夥伴。

滙報進度

本報告是太古公司的第三份綜合報告。我們深信通過評估及滙報業務對可持續發展造成的影響，更能有效地處理這些影響。在本報告中，我們就二零一二年訂立的目標滙報進度，並為二零一四年制定新的目標。本報告是按全球報告倡議組織(GRI)的G3.1 C+級別標準編製，並期望二零一四年的報告可達GRI G4的標準。我們自願向碳披露計劃報告表現，我們的碳披露分數由二零一一年的六十分，上升至二零一三年的九十分。二零一三年，國泰航空獲納入道瓊斯可持續發展指數。太古公司及國泰航空繼續被納入恒生可持續發展企業指數，太古地產則首次被納入恒生可持續發展企業基準指數。

認可

太古海洋開發公司於二零一三年新加坡可持續發展獎的大型企業組別中，榮獲可持續發展企業卓越大獎。太古地產於綠色和平的一項調查獲評為香港最佳節能發展商。

二零一四年目標

進一步在主流報告內綜合可持續發展報告數據

報告達至GRI G4 標準

環境

太古公司從減少溫室氣體排放、耗水及廢棄物管理開始，實現對環境造成零影響的目標，我們稱之為「環境總計零影響」。為此，我們制定量化目標，投資於減少環境影響的項目，並致力推行「減省、再用及補充」的宗旨。二零一三年，各業務單位開始在集團的管理報告內發表季度報告。



減省

減少我們的碳排放、耗水率及廢棄物

- 太古地產致力於二零二零年前，每年減少五千二百萬千瓦時的用電量。估計到二零二零年，投資於提高能源效益的金額合共約港幣五億元。預期這些投資回報理想，到了二零二零年，可節省港幣九億一千萬元的電力成本。
- 國泰航空期望於二零二零年前，達到每年提高燃油效益百分之二的目標。
- 廈門太古飛機工程於二零一三年透過使用太陽能電池板，產生一百三十萬千瓦時的可再生能源。

再用

重複使用及回收使用過的物品，盡可能將它們重返環境中

- 太古飲料使用更多回收及以植物為原料的物料於包裝上，並鼓勵消費者循環再用，減少送往堆填區的廢棄物。
- 太古飲料於二零一三年回收百分之十一所產生的廢水。

補充

通過投資及抵銷方案，補充我們已消耗的資源

- 太古可口可樂（美國）公司通過在愛達荷州的 Jessie Creek 河道再生流項目，每年補充高達二億七千三百萬公升的水，足以抵銷愛達荷州工廠全年的耗水率。
- 太古海洋開發公司參與巴拉圭的森林保育計劃。
- 二零一三年，國泰航空的「飛向更藍天」碳抵銷計劃抵銷了一萬一千噸的碳排放，籌得的捐款用於資助項目以抵銷飛行時所產生的二氧化碳。

我們的環境策略



溫室氣體排放

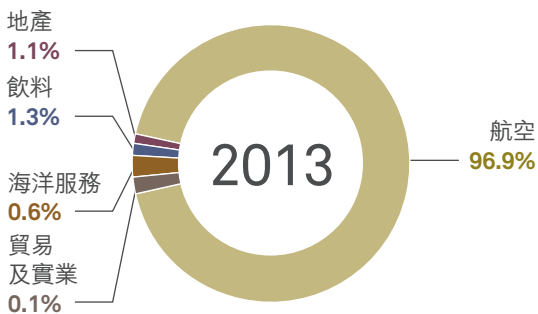
我們相信氣候變化對業務構成風險，因此必須減少溫室氣體排放，以減低出現氣候變化的情況。

二零一三年，我們的溫室氣體排放量為一千六百六十萬噸二氧化碳當量，較二零一二年的一千六百七十萬噸二氧化碳當量為少，這是由於國泰航空集團所消耗的燃料減少。雖然航空部門佔我們總排放量的百分之九十七，但我們鼓勵所有營運公司減少各自的排放量。

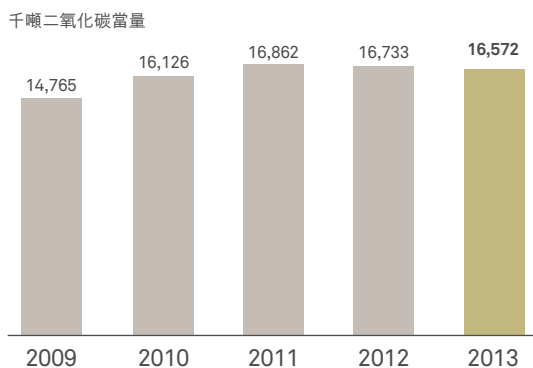
國泰航空使用燃油效益較高的新飛機，取代燃油效益較低的舊飛機。二零一三年，國泰航空共接收十九架新飛機，退役或註銷十架飛機，並退還四架飛機予出租者。國泰航空亦開始使用生物燃料，這有助實現環境總計零影響的目標。國泰航空是可持續生物燃料圓桌會議及亞洲可持續航空燃油用戶組織的成員。太古公司正在尋找可行的生物燃料投資項目。

國泰航空已訂立於二零零九年至二零二零年期間，每年提高燃油效益百分之二的目標，並支持國際航空運輸協會(IATA)於二零二零年前達到碳中和增長。

按部門劃分的溫室氣體排放量



溫室氣體排放量



國泰航空致力按照國際航空運輸協會四大策略，管理碳排放量；

IATA四大策略



能源效益

電力消耗是我們第二大的溫室氣體排放源。由於電力成本上升，我們必須盡快提高建築及營運的能源效益。雖然物業投資項目的整體所佔空間增加，太古地產於二零一三年的能源使用率較二零一二年僅上升百分之八。

集團能源委員會協助營運公司製定節能方案。我們要求所有新建建築物及主要翻新工程至少獲國際或本地認可的建築環境評估法（建築環境評估法(BEAM)或領先能源與環境設計(LEED)) 頒發第二最高等級。二零一三年，集團投資超過港幣一億元於節能項目。

太古地產致力於二零二零年前，每年減少五千二百萬千瓦時的電力消耗，相當於一萬五千個香港家庭的用電量。

港機工程在香港國際機場的機庫安裝天花輻射式空調系統，節能表現獲香港及美國業界頒發獎項認可。

於二零一三年二月開始投入運作的新國泰航空貨運站，擁有節能材料處理系統及天花輻射式空調系統，並在可能的情況下使用自然光。

我們部分香港業務已簽署香港政府的室溫約章，同意在夏天保持辦公室的平均溫度在攝氏二十四至二十六度之間。

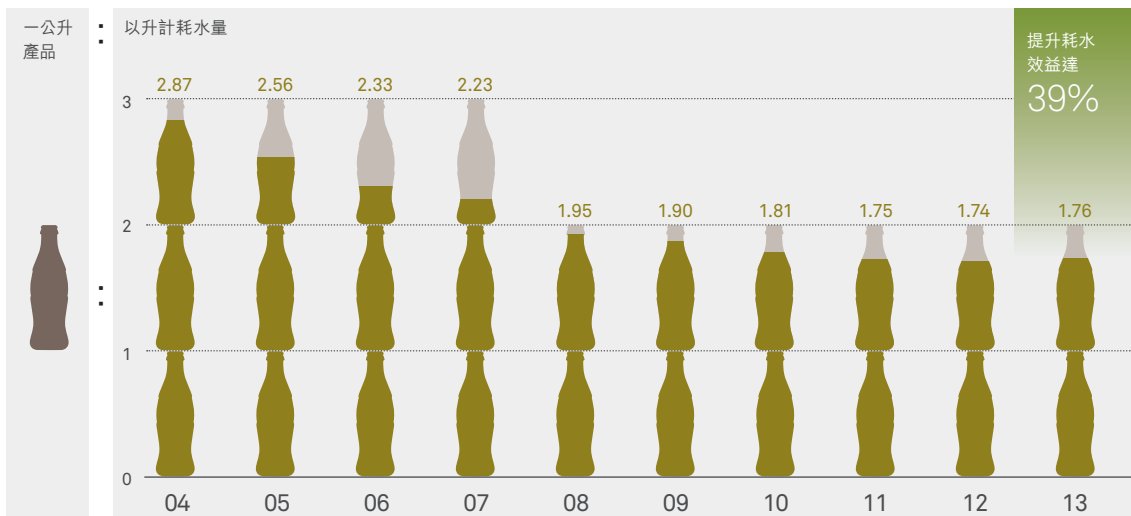
碳排放服務台

我們於二零一三年在中國內地展開了五個碳排放交易計劃，並計劃於二零一四年開展更多。太古公司明白到碳交易帶來的相關風險及機會。二零一四年，我們以註冊第一個碳抵銷額為目標，以建立了一個內部碳交易平台。國泰航空於二零一三年通過「飛向更藍天」碳抵銷計劃，達成碳抵銷的目標，雖然抵銷額較少，但引起了大眾關注，該抵銷額相當於減少道路上接近二千三百輛汽車。我們正在尋找可以產生碳抵銷額的業務進行投資，以協助我們達到環境總計零影響。

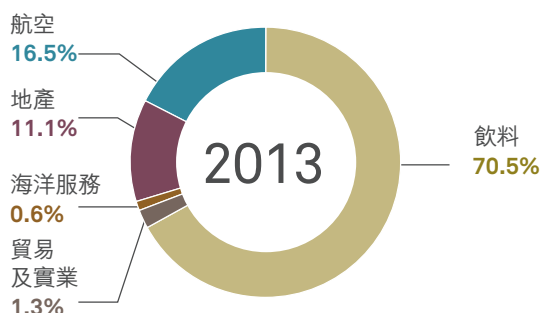
水資源

二零一三年，我們的總耗水量為八百六十萬立方米，較二零一二年增加百分之十三。太古飲料使用水資源製造飲料及保持衛生，耗水率佔我們總量的百分之七十一。在中國內地，水的質量及獲取清潔用水的途徑一向是關注重點。我們的耗水效益（以生產每公升產品所用的水（公升）計算）自二零零四年起改善了百分之三十九。太古飲料於二零一三年繼續致力投資以提高耗水效益。

太古飲料的耗水效益



按部門劃分的耗水量



二零一三年，太古可口可樂（美國）公司首次投資重大的水資源再生計劃。Jessie Creek為太古在愛達荷州的弗魯特蘭裝瓶廠的水資源，這項河道再生流項目每年將可恢復Jessie Creek近十億公升的水。目前來說，項目預計每年可為太古飲料提供二億七千三百萬公升的水。猶他州的喬克河亦有類似的項目，每年將可為猶他州裝瓶廠恢復一千一百萬公升的水資源。

廢棄物

二零一三年，香港政府公佈資源循環藍圖。我們的營運公司日漸意識到廢棄物帶來的問題，包括香港的堆填區空間不足。國泰航空致力於二零二零年前增加回收率，並減少物料使用及廢棄物達百分之二十五。國泰航空飲食服務將廚餘轉化為豬和魚的食糧。太古飲料推出由回收PET膠製成的輕量塑料瓶及回收塑料瓶的自動販賣機。太古惠明公司於香港其中兩個離島以堆肥方法處理廚餘。

太古地產的廢物管理

2014
目標

- 擴大試行廢物管理參與計劃至所有租戶。
- 獲ISO14001環境管理系統（具廢物管理元素）的認證。
- 在明智減廢計劃商業中心組別中獲得「卓越級別」的認可。
- 制定二零二零年的廢物管理目標。

2013

- 簽署香港惜食約章。
- 開始回收充電電池。
- 在清潔合約中加入標準廢物管理的要求。
- 聯同其他太古營運公司成功收集三千個月餅罐，作為回收用途。

2012

- 組織團隊改善廢物管理。
- 在太古坊多盛大廈安裝廚餘堆肥機，每日可處理一百公斤的食物。
- 開始向慈善機構捐出公司週年晚宴上剩餘的食物。

2011

- 完成為期四年的太古廣場優化工程，成功回收四十八噸玻璃及六百二十八噸地磚。
- 榮獲香港環保部門分別頒發十四個廢棄物分類獎項。
- 成功收集二千個月餅罐作回收用途。

2010

- 開始在十二個住宅發展項目回收玻璃瓶。

2009

- 開始回收使用過的食油及月餅罐。

2007

- 安裝自動壓包機系統，壓縮再循環廢棄物。
- 開始回收電子廢棄物。

2006

- 開始回收熒光燈管。

2005

- 安裝廚餘處理器回收廚餘。
- 推出建築信息模型，以減少建築廢料。



生物多樣性

我們遵守所有有關生物多樣性的法律要求，並促進香港生物多樣性策略及行動計劃的發展。太古汽車的員工移除非原生植物，重建原生棲息地。廈門太古飛機工程與廈門大學合作，自二零零九年起在三萬八千平方米的海岸線上種植了超過二萬七千棵紅樹。太古海洋開發公司與Endangered Species International攜手保護雷島東方龜。太古集團慈善信託基金支持位於廈門的海洋研究中心，監測海洋生態系統對全球及區域環境變化的反應。

空氣質素

香港及中國內地面對嚴重的空氣污染問題，汽車是導致空氣污染的重要成因。我們致力通過更換車輛及盡可能使用電動汽車，減低空氣污染的影響。

太古可持續發展基金

本基金用於投資改善可持續發展的業務。我們於二零一三年進行了兩項投資。Green Biologics是一所生物技術公司，開發可再生化學品及生物燃料技術，特別是丁醇，而NanoSpun Technologies公司則利用納米科技研發水處理技術。

二零一三年目標及進度

目標 | 使用季度管理報告，監察可持續發展目標的成果

進度 | 已完成

目標 | 邁向環境總計零影響

進度 | 進行中

備註 | 太古地產及國泰航空已制定減排目標。我們已投資於一些項目，如成功的話，將可減少我們對環境造成的影響

目標 | 繼續探索提高能源效益、產生碳抵銷額、進行內部碳交易的機會

進度 | 進行中

備註 | 我們的能源委員會及碳排放服務台繼續尋找提高能源效益及獲取碳抵銷額的新機會

二零一四年目標

設定目標，達至環境總計零影響

建立廢棄物及水資源管理工作小組

註冊我們首個碳抵銷額

健康與安全

太古公司十分重視健康與安全，我們致力保障員工、承包商、訪客及所在社區的健康與安全，並以做到零傷害為目標。



健康與安全的管理及報告

我們的企業風險管理包含健康與安全的風險管理。我們透過培訓、分享最佳常規及具透明度的報告，鼓勵員工注重安全。

健康與安全委員會

我們的健康與安全委員會經集團風險管理委員會向太古公司董事局滙報。該委員會是由各部門負責工作場所健康與安全事務的高層代表所組成，並負責制定健康與安全政策和程序、監察各部門的表現、分享最佳常規及發展內部健康與安全的管理能力。

於二零一三年，健康與安全委員會負責監督以下事項：

- 於二零一二年制定的員工交通安全政策及指引於四月獲正式通過及實施，並將由內部審計部負責監督各部門的遵守情況。
- 所有營運公司已檢討及更新其業務連續性計劃內有關傳染病及流行病的章節。
- 工傷引致損失工時比率已列入太古公司的季度管理賬目內，讓高級管理人員將安全表現與財務表現一同檢視。
- 我們開始與其他公司比較工傷引致損失工時比率。
- 健康與安全委員會及中國健康與安全工作小組於會議中制定了二零一四年的目標及重點範疇。

太古公司健康與安全政策會定期作出檢討及更新。內部審計部則負責監督各部門的遵守情況。

中國健康與安全工作小組

該工作小組於二零一三年進行了三次會面，以檢討表現及分享最佳常規，並就承包商管理、車輛及道路安全、政策實施及工作場所暴力事件管理等方面進行討論。中國內地的健康與安全法規經常改變，各個省份之間亦有所不同。為促進資訊交流，工作小組引進了網上健康與安全法規數據庫，並在確立安全管理目標及推行有助太古公司實現有關目標的計劃方面取得進展。

工傷引致損失工時比率及死亡事故

二零一三年，每一百名等效全職僱員的工傷數目（亦稱工傷引致損失工時比率或「LTIR」）由2.73減少至2.58，較二零一二年減少6%，同時較過去五年減少12%。工傷宗數由二零一二年的2,188宗，減少4%至2,094宗。二零一三年因工傷引致的損失工時總數由二零一二年的50,812天增加至53,542天。我們正努力找出發生嚴重意外的根本原因，以避免事故再次發生。很遺憾地，二零一三年發生了一宗死亡事故，一名國泰航空僱員於美國紐約甘迺迪機場停機坪工作時不幸受傷身故。

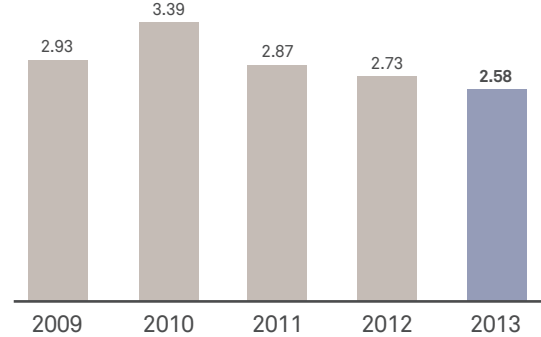


培訓及提高意識

所有僱員必須接受法律規定的健康與安全培訓。如有必要，我們更會提供額外培訓。港機工程已改善監管及進行安全培訓的方法，包括透過為管理人員提供網上指引。

工傷引致損失工時比率

(每100名等效全職僱員的工傷數目)



太古地產推出預防滑倒、絆倒、跌倒及人手操作事故的方案，期望透過識別風險及制定緩解措施，減少意外發生。香港航空發動機維修服務公司開發了一個智能手機應用程式作為其「我關心，我報告，我解決」計劃的一部分，使提交健康與安全報告的程序更為簡便，同時亦安排高級經理每週進行安全巡視及設立安全鞋區域。港機工程及太古地產使用智能手機應用程式報告事故，提高大家對健康與安全的意識。

太古地產為所有香港業務取得OHSAS 18001認證。超過八百名員工參加意識培訓，並有二十五名員工取得內部審核員培訓證書。

港機工程舉辦了一項以提高員工的工作安全意識及推廣零傷害的活動，透過遊戲、比賽和舞台表演，強調於高空工作、人手搬運、駕駛及化學品處理四項範疇工作安全的重要性，超過二千名員工參與其中。



推廣安全文化

太古飲料委任杜邦公司為其鄭州及漯河裝瓶廠進行安全檢討。杜邦公司檢視安全管理、為高級及營運管理人員提供培訓，並協助裝瓶廠制定三年行動計劃。杜邦公司與太古飲料的管理層合作，發展一套工具包和培訓教材，以便將計劃推展至其他裝瓶廠。初步顯示該計劃有助減低工傷引致損失工時比率。

二零一三年目標及進度

目標 | 檢討我們中國內地公司的安全管理系統
進度 | 進行中

備註 | 中國內地公司正根據太古公司制定的安全管理標準檢討他們的表現

目標 | 比較我們與其他相應公司的安全表現
進度 | 完成

目標 | 為更多員工提供健康與安全培訓
進度 | 完成

目標 | 改善監管承包商的安全管理表現
進度 | 進行中
備註 | 目前已有所改善。健康與安全委員會及中國健康與安全工作小組已確定安全培訓及承包商安全管理為重點範疇

二零一四年目標

制定一套以零傷害為目標的策略

確定杜邦公司為太古飲料於中國內地進行安全檢討的調查結果是否適合其他集團公司採用

透過分享資訊及最佳常規，減少人手操作的受傷情況

檢討意外後復康治療的成效

社區參與

我們一直重視社區參與，因為我們深信，若營運所在社區繁榮安定，我們亦能受惠。我們的營運公司希望為營運所在社區作出貢獻。



我們的方針

我們創立太古集團慈善信託基金(太古基金)，以提供長期資助作慈善用途

我們的營運公司透過各自的社區計劃支持營運所在社區，而員工亦付出時間參與義工活動，並利用個人專長回饋社區

太古基金

太古基金於一九八三年成立，由太古公司常務董事主持的慈善理事會負責監督。太古基金絕大部分的收益來自太古集團旗下公司，並主要向位於香港及中國內地的非牟利機構提供長期資助作慈善用途。太古基金致力推動教育、環境及藝術文化活動。二零一三年，太古基金捐贈了港幣超過四千三百六十萬元予慈善項目。

今年是太古基金創立三十周年的日子。過去五年，太古基金每年向約五十間非牟利機構捐贈高達港幣四千萬元作慈善用途。二零一三年，太古基金的新資助項目包括世界自然基金會(香港)、清風福康計劃及全球海洋委員會。有關太古基金的資助詳情，可參閱第103頁的「二零一三年太古集團慈善信託基金的主要受助機構」。

二零一三年是太古小學創校九十周年紀念。太古小學最初為太古員工的子女而設，現時已屬政府資助的公立學校，並擁有二十六班共六百名學生。太古基金每年為學校提供財務資助，太古公司則參與學校校董會的事務。二零一三年，香港管弦樂團聘用新音樂總監並開展第四十屆樂季，繼續為香港大眾提供世界一流的音樂會。自二零零六年起，太古基金一直是樂團的首席贊助者。於二零一三年舉辦的免費年度音樂會「港樂·星夜·交響曲」更吸引超過一萬八千名觀眾欣賞。

太古基金明白非牟利機構需要妥善管理，才能提供有效的服務及計劃。因此，太古基金除了支持非牟利機構的項目外，亦協助中小型非牟利機構提升能力。這些中小型非牟利機構大都缺乏資源自行提升能力，太古基金提供資助強化這些組織的管治能力及技巧，從而改善其效率及可持續性。

融入社區

我們積極推動配合業務發展的社區計劃。二零一三年，國泰航空籌辦「香港精神·一起飛」活動，鼓勵市民提交影像展示香港獨特的一面。該活動收到超過五千張參賽作品，當中最優秀的一百一十位得獎者的剪影更成為國泰航空「香港精神號」客機的機身圖案。自二零零七年起，太古資源一直透過贊助及員工參與，支持香港樂施毅行者計劃。太古可口可樂香港則於二零零四年開展社區健跑活動。



我們於鄰近營運所在地區開展項目，以支持當地社區。國泰航空義工為東涌區內的中學開展「英語啟航」計劃，並與鄰舍輔導會東涌綜合服務中心合作舉辦長者家庭探訪及慈善義賣活動，以幫助東涌區的弱勢家庭。二零一三年，這些活動讓約八百名東涌居民受惠，並吸引約二百五十名國泰航空的員工參與。太古地產則在港島東發展區開展「書」出愛心義賣活動、「白色聖誕市集」、「左鄰右里」及「小小工程師」計劃，並得到員工、業務夥伴及客戶鼎力支持。

我們的社區活動善用員工的專長。太古地產透過「維修特工隊」計劃，派出技術團隊為弱勢家庭提供家居維修服務。雅潔洗衣公司為居住在唐樓及板間房的弱勢家庭，提供免費洗衣及毛氈清潔服務。



太想家

「上樓」是香港許多弱勢家庭的夢想。太古地產愛心大使與「人人設計」合作，幫助一位六十二歲父親及其女兒設計面積二百一十平方尺的新居。愛心大使製作了三個書架，並重用辦公室租戶留下的設備和傢俱，協助他們粉飾及翻新居所。太古地產員工還捐贈了電視組合、雪櫃及DVD播放機。我們其中一個租戶——中華煤氣公司亦捐贈了廚房抽油煙機罩。該計劃能配合我們的業務，員工及非牟利機構亦能參與其中，並有效運用我們的專業和資源。

我們與非牟利機構合作，以提升我們的社區活動的影響力。二零一三年，國泰航空飲食服務公司與香港聖公會東涌綜合服務緊密合作，以支持東涌區內的長者和弱勢家庭。香港航空發動機維修服務公司與東九龍區的非牟利機構合作，以了解社區的需要及確立義務工作的方向。

我們支持緊急救援工作。二零一三年十一月，太古公司集團在颱風海燕吹襲菲律賓後，籌得合共港幣八百一十萬元的善款，當中包括太古基金捐贈的港幣二百萬元、員工捐贈及公司配對的善款共港幣四百七十萬元，以及國泰航空透過其「零錢布施」計劃捐贈的港幣一百四十萬元。

我們鼓勵員工參與社區活動，部分營運公司更透過為員工提供休假來推動員工參與。我們會定期在會議上分享最佳社區活動的案例，並於公司內聯網及義工通訊中傳達社區工作的成效。

在中國內地，近三萬人參加了由太古飲料舉辦的社區健行活動，以推廣運動及均衡飲食的好處。太古地產將愛心大使計劃擴展至中國內地，為自閉症兒童及長者舉辦活動。愛心大使參加了由海外志願服務社舉辦的培訓工作坊，學習如何與中國內地的非牟利機構及弱勢群體合作。

位於美國邁阿密市的太古地產碧琪箕發展項目設置了由古巴雕塑家Manuel Carbonell創作的雕塑，當中包括一件三十尺高、描繪一位德貴斯塔族印第安人吹奏海螺的銅像 – 「The Centinela del Rio」。自二零零九年起，太古卡博內爾獎學基金一直為佛羅里達國際大學修讀藝術本科及藝術歷史的學生提供獎學金。

量度我們的社區影響力

我們希望為我們的社區活動進行評估，以量度活動的成效，並確定需要改善之處。國泰航空採用倫敦基準集團的指引，量度「英語啟航」計劃的成效，並希望將指引擴展至其他計劃。太古海洋開發集團透過獎學金為馬尼拉的年輕海員提供寄宿訓練，並採用了社會投資回報評估量度計劃的財務價值。太古基金則以國際標準監察其資助項目在質化和量化方面的成效。

太古義工隊

我們在香港聘用超過三萬七千名僱員。若每名員工都願意付出數小時參與義工服務，相信我們定能為營運所在社區帶來顯著改變。二零一三年，我們進行了一項員工調查，以確保我們的社區參與方針反映員工的意願，並期望於二零一四年正式成立太古義工隊。

二零一三年目標及進度

目標 | 完善我們在營運所在地區的參與方式

進度 | 進行中

備註 | 我們進行了一項員工調查，以收集香港員工對社區參與的意見。調查結果將用以制定社區參與的策略

太古基金正式審議其未來的資助策略

目標 | 招募一名隸屬太古公司總部的員工，

專責協調集團在營運所在地的社區參與事宜

進度 | 已完成

備註 | 委任一位全職經理

目標 | 更有效地就我們的社區工作進行傳訊的工作

進度 | 進行中

備註 | 透過使用更廣泛的溝通渠道，提升我們與員工在這方面的溝通

上述的新經理已著手與非牟利機構聯繫，以傳達我們的社區參與目標及尋求合作機會

二零一四年目標

成立太古義工隊

制定社區參與策略

制定未來的慈善捐贈策略

二零一三年太古集團慈善信託基金的主要受助機構

ASIAN CHARITY SERVICES

資助金額 | 港幣二百二十萬元

目的 | 幫助非政府組織領導層建立慈善組織能力

香港展能藝術會



資助金額 | 每年港幣一百五十萬元

目的 | 推動殘疾人士參與藝術活動及發掘他們的藝術天賦，並通過藝術推廣平等機會和促進社會融合

社區英語學習中心

資助金額 | 每年港幣二百萬元

目的 | 透過支持社區英語學習中心為社區提供免費英語培訓，改善香港人的英語能力

香港浸會大學

資助金額 | 港幣一百萬元

目的 | 為來自中國外交部及中國外交學院的學生提供六個獎學金，攻讀翻譯碩士學位

香港管弦樂團



資助金額 | 港幣三千九百萬元

目的 | 在香港及其他地區鼓勵及推動更多人欣賞音樂

香港科技大學(太古航天工程教授席)

資助金額 | 港幣一千萬元

目的 | 在香港開辦航天工程學位課程，為香港學生提供更多專科進修的機會，並提高香港在學術及航空方面的競爭力

香港科技大學(太古國際青年精英培訓計劃)

資助金額 | 港幣一千二百四十萬元

目的 | 推動大學校園邁向國際化

生活教育活動計劃

資助金額 | 港幣六百萬元

目的 | 通過為兒童提供積極的健康教育計劃，幫助防止物質濫用

兒童樂益會

資助金額 | 港幣一千六百二十萬元

目的 | 於中國內地雲南省三十個村落開設全面的兒童先導教育中心，促進完善的兒童福利系統

聖雅各福群會

資助金額 | 港幣四百四十萬元

目的 | 透過營辦食物銀行，援助香港弱勢社群的即時及基本需要

太古小學



資助金額 | 每年港幣一百七十萬元

目的 | 加強學校的英語及普通話教學，並支持特別項目

美麗中國

資助金額 | 港幣三百五十萬元

目的 | 招募美國及中國頂級大學畢業生到中國雲南省及廣東省的農村學校任教，以應付教育不平等的問題，並培訓領袖推動平等教育

世界自然基金會(香港)



資助金額 | 港幣一千四百三十萬元

目的 | 提升中小學生對可持續發展議題的認識，並鼓勵他們採取環保及可持續發展的生活模式

廈門大學

資助金額 | 港幣六百九十萬元

目的 | 通過協助廈門大學設立海洋研究中心，以支持中國南海的海洋科學研究

清風福康計劃



資助金額 | 港幣一百八十萬元

目的 | 為患上痲瘋病的學生提供教育支援

全球海洋委員會

資助金額 | 港幣三百萬元

目的 | 支持委員會就海洋環境於二十一世紀面臨的主要威脅、挑戰和變化進行研究工作，包括透過協助委員會在香港舉辦會議

註一：上述某些數字為我們已承諾捐贈的金額。在這種情況下，最終資助金額取決於實際支出及／或滙率。

註二：資助時間可能長達數年。

員工

我們明白我們的成功確實有賴各位員工。我們希望為所有僱員締造一個公平和受尊重的工作環境，致力成為僱員首選的僱主，讓優秀的人才都樂意為我們工作。我們努力招聘最頂尖的人才、提供具競爭力的薪酬福利及各種培訓，讓員工盡展所長。



經營未來

在企業領袖培訓計劃下，我們招聘優秀的畢業生擔任管理職位。該計劃的要求嚴格，期望參加者從一開始便作出貢獻。參加者必須具備靈活、開放的態度，並能接受各種新挑戰。

我們的暑期實習計劃讓來自香港及中國內地的優秀學生透過與我們共事獲取經驗。實習生首先要認識集團的業務和價值，然後再被調派到營運公司負責處理商業項目。

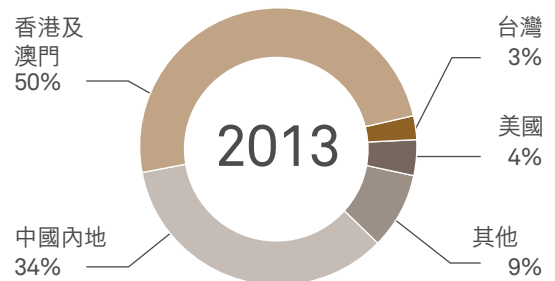
我們聘用很多優秀人才。二零一三年，我們開始從內部招募合適人選擔任公司的管理職位。

互相尊重的工作環境

我們是提倡平等機會的僱主。二零一三年，我們成立多元性別委員會。我們明白多元化不僅限於性別，因此我們確立目標，希望在二零一四年制定出多元化方針。年內，我們已制定董事會多元化政策，並將有關政策登載於我們的網站上。

我們致力營造包容的工作文化。每一個人都是獨一無二的，他們的個人能力理應受到尊重。我們不會容忍騷擾行為，亦不會姑息不合法的歧視行為或其他違反勞工條例的行為。我們亦為員工提供有關平等機會的培訓。

按地區劃分的員工數目



按部門劃分的僱員培訓時數

每位僱員平均培訓時數

	2013	2012
地產	12.70	14.28
航空	29.20	37.56
飲料	21.98	28.06
海洋服務	50.40	39.12
貿易及實業	15.56	12.38
總辦事處	25.17	10.85
集團總數	25.88	31.94



培訓及發展

我們在員工培訓及職業發展方面投放了很多時間和資源。我們嘗試於每年為員工提供更多（及更具針對性）的培訓。我們已提供法例要求的各項培訓，亦嘗試為員工提供發展事業所需要的培訓。

員工參與及溝通

我們明白員工參與及溝通的重要性。我們透過公司內聯網、通訊刊物、問卷調查及員工論壇與員工進行溝通，而營運公司亦擁有各自的溝通模式，例如公開會議及高級管理人員論壇。國泰航空則為機組人員、飛行人員、地勤人員及「八十後」舉辦焦點小組。

專業培訓

國泰航空

國泰航空最重視安全，並在每位飛行員的培訓和認證方面投放港幣一百二十萬元。

太古海洋開發集團

太古海洋開發集團營運一間配備了船隻模擬裝置的海事培訓中心。

太古地產

太古地產為超過八百名員工提供健康與安全培訓，並於二零一三年取得OHSAS 18001認證。同時，二十五名員工獲取內部審計員培訓證書。

港機工程

港機工程於二零一三年開展見習飛機維修學員計劃，為在職員工提供獲取更高資歷的機會。

太古資源

太古資源的銷售人員於公司接受內部培訓。該培訓計劃因應不同品牌（包括品牌的特色及理想市場定位）、零售連鎖店和目標顧客而特別設計。

意博國際

意博國際是太古內部專責領袖培訓的公司，為太古公司有潛力的員工提供培訓。二零一三年，意博國際透過歐洲工商管理學院、Forum for the Future及倫敦商學院審視培訓課程，以確保課程符合培訓需要。





「I WILL IF YOU WILL」運動

作為二零一三年世界自然基金會全球熄燈日的延續，國泰航空開展「I Will If You Will」運動，鼓勵員工作出承諾以提高環保意識。來自百多個部門及外站的員工參與了該項運動，其中航空安全經理Rob Holliday在為期一百天內，每天推動輪椅往返公司與住所，並將節省得來的的士車資捐贈作慈善用途。新加坡員工則參與該運動長達六個月，以減少能源和紙張的使用。該運動更得到高級管理層的鼎力支持。

二零一三年目標及進度

目標 | 加強有關可持續發展的內部溝通

進度 | 進行中

備註 | 我們已委聘顧問公司就可持續發展的溝通和參與進行評估，以找出內部和對外在可持續發展方面的溝通的改善方案

目標 | 審視我們的性別平衡

進度 | 進行中

備註 | 我們已成立多元性別委員會

目標 | 與員工保持溝通

進度 | 進行中

備註 | 我們透過內聯網向員工發佈有關企業活動和相關資源的訊息，以及集團的發展概況。我們亦採用電子媒體，使溝通更具吸引力。由二零一三年起，太古通訊及集團的刊物已提供網上版本

二零一四年目標

制定多元化方針

進一步發展優秀員工的才能

合作夥伴

我們的供應商遍佈多個國家，其中一些國家的可持續發展標準較低。我們致力挑選可持續發展標準較高的供應商，與供應商互相分享信息及最佳常規，並鼓勵他們就可持續發展及其他事宜訂立合適標準。

供應鏈管理

我們的供應鏈可持續發展工作小組協助營運公司為供應商制定可持續發展政策及指引，訂立供應商企業社會責任行為守則，規範有關規管條例的履行情況、勞工、童工、健康與安全、環境、薪酬福利與工時、人權、分包商管理、道德及報告的事宜。我們會審視供應商履行守則的情況，目前已有約百分之七十的港機工程主要供應商同意履行守則。在太古資源，約有百分之七十的採購品來自國際品牌（例如耐克、阿迪達斯、銳步、彪馬及哥倫比亞）的製造商。品牌持有人負責確保其製造商遵守國際生產規範標準。所有其他太古資源供應商已同意履行太古守則，由外部審計人員監督履行守則的情況。

二零一三年，供應鏈工作小組制定了供應鏈風險模型以管理及減少風險，並集中關注高風險的供應商。太古海洋開發公司及港機工程按照可持續發展風險管理框架為供應商評級。太古海洋開發公司透過自我評估問卷作出跟進，並根據評估結果決定需要進行審核的供應商，以確保供應商符合供應鏈的可持續發展行為守則。



國泰航空的供應鏈管理重要措施



可持續發展採購

二零一三年，我們制定了可持續發展採購政策。在這項政策下，營運公司承諾盡可能採購不會對環境造成負面影響的產品，惟採購可持續發展的產品可能是很困難的，我們亦根據國際標準制定相關採購指引。

在中國內地，太古地產致力從半徑八百公里範圍內的供應商採購物料，在本地採購物料可減少能源消耗及創造更多本地就業機會。太古地產在北京的頤堤港發展項目使用再造木材及竹子（再生資源）作為建築材料。國泰航空特選經濟客艙內的護理套裝袋主要由回收的PET瓶製成，牙刷及鞋拔則由可生物降解及可回收的玉米澱粉及纖維素製成。



合作夥伴

在香港，我們與商界環保協會(BEC)合作，參與了三個BEC諮詢小組。我們亦於二零一三年十二月與其他領先的香港公司一同參與企業可持續發展的供應鏈論壇，並支持香港多間大學的可持續發展項目。國泰航空與國際航空運輸協會(IATA)合作，達至IATA二零二零年的碳中和目標。

太古參與了香港政府有關玻璃瓶的生產者責任計劃。太古海洋開發公司於二零一三年簽訂《新加坡海事綠色約章》，以減少航運對環境造成的影響。

倡議

我們致力提高與我們業務有往來人士對可持續發展事宜的關注：

二零一三年，太古糖業開始在香港銷售三種獲公平貿易及有機食物認證的食糖。

太古汽車支持富豪貨車的「Fuelwatch」計劃，推廣燃料效益的駕駛體驗。

國泰航空及港龍航空停止托運以非可持續發展方式捕獲的魚翅及其他鯊魚相關製品，並於二零零九年停止供應魚翅。

國泰航空參與一項全球觀測系統項目(IAGOS)，透過飛機裝置協助監測大氣層。

太古海洋開發公司經營兩艘風電安裝船。

太古酒店於二零一一年停止供應魚翅，其海鮮菜單符合世界自然基金會的可持續發展《海鮮選擇指引》。

太古地產自二零零八年起為租戶提供免費能源審計服務，協助租戶了解使用能源的情況，並找出節省能源的機會。太古地產亦協助國泰航空國泰城總部大量節省能源。

太古飲料採用輕量塑料瓶，其中高達百分之三十以植物原料製成。

太古飲料採用自動販賣機回收塑料瓶，推廣循環再用。



可持續發展論壇

共同合作是我們於二零一三年舉行的第三個可持續發展論壇之主題，強調營運公司與業內同行及業務夥伴合作共同創造可持續發展未來的重要性。

二零一三年目標及進度

目標 | 制定集團可持續發展採購政策

進度 | 等待最後審批

目標 | 繼續發展數據庫，儲存供應商履行供應商行為守則的資料

進度 | 進行中

備註 | 資料正從營運公司收集

二零一四年目標

向更多供應商進行可持續發展審計和評估

於集團內提倡可持續發展採購及其他可持續發展方案

財務評述

以下的附加資料提供賬目所示與基本的公司股東應佔溢利及權益的對賬。此等對賬項目主要用以調整投資物業重估變動淨額及相關的中國內地遞延稅項以及有關投資物業的其他遞延稅項撥備，此外亦提供對其他重大非經常性項目的影響所進行的分析。

基本溢利	附註	2013	2012
		港幣百萬元	(重列) 港幣百萬元
賬目所示公司股東應佔溢利		13,291	17,410
有關投資物業的調整：			
投資物業重估	(a)	(6,650)	(12,739)
投資物業的遞延稅項	(b)	573	661
出售投資物業的變現溢利	(c)	94	763
集團自用投資物業折舊	(d)	20	20
非控股權益應佔的調整額		1,143	2,155
公司股東應佔基本溢利		8,471	8,270
其他重要項目：			
出售投資物業的溢利		(21)	(651)
出售物業、廠房及設備及其他投資的(溢利)/虧損		(197)	135
物業、廠房及設備、租賃土地及無形資產減值淨額		161	82
調整後基本溢利		8,414	7,836
基本權益			
賬目所示公司股東應佔權益		220,297	208,467
投資物業的遞延稅項		3,713	3,236
持作綜合發展項目一部分的酒店未確認估值收益	(e)	1,840	1,423
集團自用投資物業重估		890	1,036
集團自用投資物業累計折舊		67	58
公司股東應佔基本權益		226,807	214,220
基本非控股權益		43,694	41,227
基本權益		270,501	255,447

附註：

- 此即綜合損益表所示的重估變動淨額加集團應佔合資公司及聯屬公司重估變動淨額。
- 此即集團投資物業的遞延稅項變動及集團應佔合資公司及聯屬公司所持投資物業的遞延稅項變動，包括中國內地投資物業重估變動的遞延稅項以及就長期持有投資物業作出的遞延稅項撥備(有關負債被視為在頗長時間內不會撥回)。
- 在實施香港會計準則第40號前，投資物業公平值的變動是記入重估儲備而非綜合損益表中。在出售時，重估收益由重估儲備轉撥至綜合損益表。
- 在實施香港會計準則第40號前，集團自用的投資物業並沒有計算折舊。
- 根據香港會計準則第40號，酒店物業按成本扣除累積折舊及任何減值虧損撥備列賬，而非按公平值列賬。如不應在香港會計準則第40號，則該等由附屬公司及合資公司擁有並長期持作綜合物業發展項目一部分的酒店物業會作為投資物業入賬。因此，其價值的任何增加或撤減會記入重估儲備而非綜合損益表中。

賬目內主要結餘及按年差別的說明及分析

綜合損益表

賬目 附註	2013	2012	增加／(減少)		
	港幣百萬元	(重列) 港幣百萬元	港幣百萬元	%	
營業總額	4	51,437	49,040	2,397	5%
銷售成本	6	(30,763)	(28,532)	2,231	8%
開支	6	(10,170)	(9,436)	734	8%
其他收益淨額	5	337	268	69	26%
投資物業公平值變動		5,845	12,147	(6,302)	-52%
營業溢利		16,686	23,487	(6,801)	-29%
財務支出淨額	9	(1,999)	(1,801)	198	11%
應佔合資公司溢利減虧損		1,682	1,519	163	11%
應佔聯屬公司溢利減虧損		1,521	582	939	161%
稅項	10	(1,852)	(2,343)	(491)	-21%
本年度溢利		16,038	21,444	(5,406)	-25%
公司股東應佔溢利	33	13,291	17,410	(4,119)	-24%

營業總額

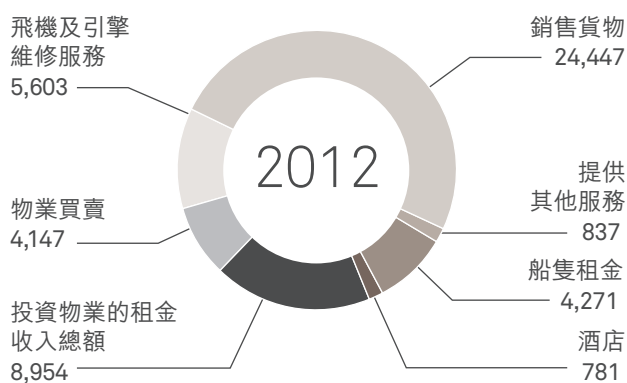
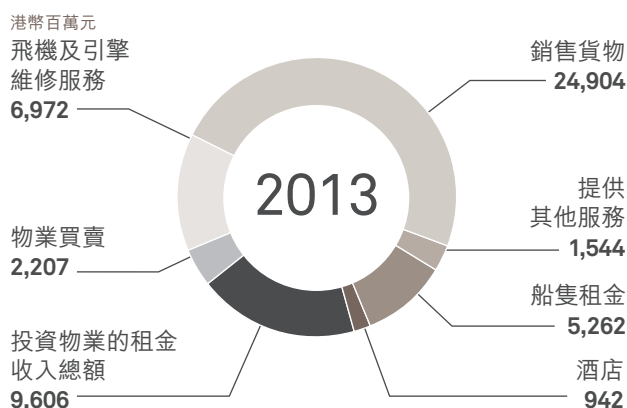
營業總額較二零一二年增加港幣二十三億九千七百萬元，反映若干部門營業總額增加，包括航空部門（港幣十五億五千七百萬元）、海洋服務部門（港幣十四億二千八百萬元）和飲料部門（港幣六億五千七百萬元），但若干部門營業總額減少，包括地產部門（港幣十一億三千二百萬元）和貿易及實業部門（港幣一億二千萬元），將上述增長局部抵銷。

地產部門方面，來自物業買賣業務的營業總額較二零一二年減少港幣十九億四千萬元，原因是香港蔚然發展項目售出的單位減少七十七個，惟其影響因香港肆然發展項目供買家遷入及售出十二個單位而被局部抵銷。來自物業投資的租金收入總額增加港幣六億五千二百萬元，主要反映香港物業約滿後新訂租金呈正增長（尤其是在港島東的辦公樓），以及中國內地來自廣州太古滙及北京三里屯太古里的租金貢獻增加。來自酒店的營業總額增加港幣一億六千一百萬元，反映太古滙文華東方酒店於二零一三年一月啟用以及香港和英國的入住率及平均房價上升。

航空部門方面，港機工程集團營業總額增加，主要反映中國內地的機身維修及引擎修理工程量上升以及香港的外勤維修業務需求上升，惟因缺乏熟練及半熟練技工導致香港的機身維修及部件大修業務營業總額下降，將上述升幅局部抵銷。

飲料部門的營業總額增加，主要反映中國內地的汽水及果汁類飲料銷量上升。香港業務售價上調及美國不含汽飲料的銷量上升，亦有助營業總額增加。台灣的營業總額下跌，反映銷量下降。

按類別劃分的營業總額



海洋服務部門方面，太古海洋開發集團的營業總額增加，原因是年內接收六艘新船以及二零一二年所接收的七艘船隻帶來全年貢獻。新船比以前更大型、更先進，可收取更高的租金。非租船收入增加，反映因船隻延遲付運所得的違約金以及Altus Logistics及打撈業務所帶來的額外收益。

至於貿易及實業部門，太古汽車集團的營業總額減少港幣四億四千一百萬元，反映台灣業務在發生產品回收事件後售出的客車數量減少。太古資源集團的整體營業總額增加港幣三億一千二百萬元，反映中國內地來港旅客的零售需求增加以及Columbia產品在中國內地的銷量上升。

營業溢利

營業溢利較二零一二年減少港幣六十八億零一百萬元，主要反映投資物業估值收益淨額減少港幣六十三億零二百萬元。撇除估值收益淨額後，營業溢利減少港幣四億九千九百萬元。減幅反映若干部門的營業溢利減少，包括地產部門（港幣九億三千八百萬元）、航空部門（港幣一億六千八百萬元）和貿易及實業部門（港幣一千一百萬元），惟若干部門營業溢利增加，包括海洋服務部門（港幣五億二千萬元）和飲料部門（港幣九千九百萬元），將上述減幅局部抵銷。

撇除投資物業估值收益淨額後，地產部門的營業溢利減少港幣九億三千八百萬元。物業買賣溢利減少港幣十三億六千萬元，主要反映香港住宅發展項目售出的單位減少。來自物業投資的溢利增加港幣四億四千八百萬元。由於北京瑜舍表現轉弱及太古滙文華東方酒店啟用，來自酒店的營業虧損增加。

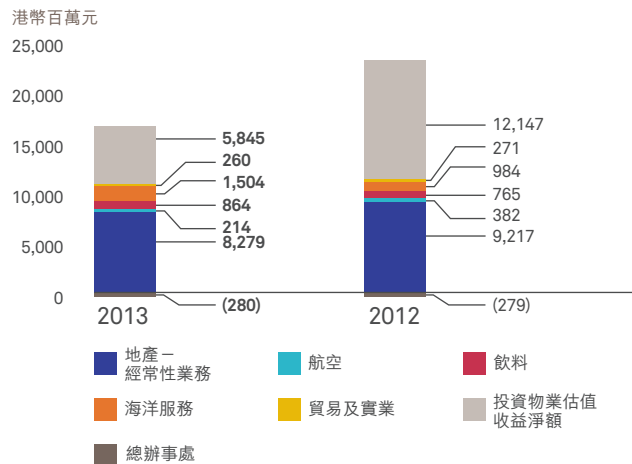
航空部門方面，港機工程集團的營業溢利下跌，原因是香港的機身維修及部件大修業務溢利大幅下降，其降幅因中國內地的機身維修及引擎修理工程溢利上升而被局部抵銷。

飲料部門的營業溢利上升，主要是由於中國內地業務銷量上升及原料成本下降。美國及台灣業務受惠於原料成本下降，營業溢利因而略為上升。香港業務因營業成本上升而令營業溢利略為下降。

海洋服務部門方面，太古海洋開發集團營業溢利增加，反映二零一三年及二零一二年間接收新船帶來的貢獻、船隻租金上調以及因船隻延遲付運而獲得違約金。

貿易及實業部門的營業溢利減少，原因是太古汽車的汽車銷量下降及太古汽車與太古冷藏倉庫開發新業務的開支增加。太古資源由於銷量上升而令營業溢利增加，惟銷量升幅因店舖租用與員工成本上升而被局部抵銷。

按部門劃分的營業溢利



財務支出淨額

財務支出淨額增加，主要反映年內借款增加。新增的借款主要是為提供融資以應付地產部門及太古海洋開發集團的資本開支以及予合資公司的借款。

應佔合資公司溢利減虧損

地產部門方面，主要由於中國內地業務的估值收益上升，合資公司所持投資物業錄得的估值收益淨額較二零一二年增加港幣一億一千五百萬元。香港的合資公司所擁有的投資物業錄得溢利增加，溢利主要來自東薈城名店倉商場。

航空部門方面，來自港機工程集團旗下合資公司的溢利減少，主要反映香港航空發動機維修服務公司因其客戶所擁有的波音747-400型飛機提早退役而導致其處理的引擎量減少。

飲料部門方面，來自中國內地合資公司的貢獻增加，反映銷量上升及原料成本下降。

至於貿易及實業部門，來自阿克蘇諾貝爾太古漆油公司的溢利增加，反映銷量上升、產品組合配合得宜及原料成本下降，其影響因員工及廣告成本上升而被局部抵銷。金寶湯太古因生產設施的減值虧損而錄得虧損增加。

應佔聯屬公司溢利減虧損

二零一三年國泰航空集團的溢利貢獻為港幣十一億七千九百萬元，而二零一二年的溢利則為港幣三億八千七百萬元。增幅主要反映營業開支下降及客運業務有所改善，惟其影響因航空貨運需求疲弱而被局部抵銷。二零一三年來自國航（國泰航空的聯屬公司）的溢利下降，反映燃油成本上升。

飲料部門方面，來自中國內地 Coca-Cola Bottlers Manufacturing Holdings 的貢獻有所增加，反映一項非經常性重新計量收益、銷量上升及原料成本下降。

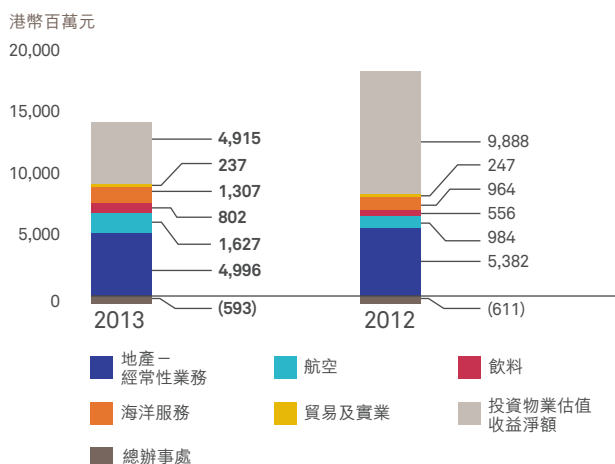
稅項

稅項減少，主要反映地產部門因香港住宅物業售出的單位減少而令應課稅溢利減少，以及按中國內地的投資物業估值收益計算的遞延稅項減少。港機工程集團的稅項支出下降，反映香港的溢利下跌以及中國內地的遞延稅項變動。

公司股東應佔溢利

公司股東應佔溢利減少，主要原因是投資物業估值收益淨額下降以及來自地產部門和港機工程集團的溢利減少，其影響因國泰航空集團、太古海洋開發集團及飲料部門帶來的貢獻增加而被局部抵銷。

公司股東應佔溢利



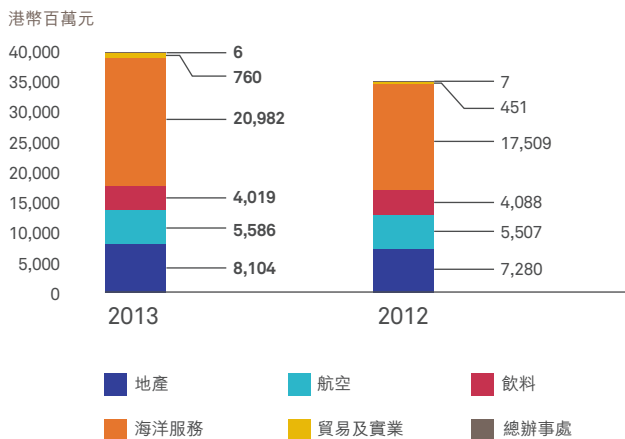
綜合財務狀況表

賬目附註	2013	2012	增加／(減少)		
	港幣百萬元	(重列) 港幣百萬元	港幣百萬元	%	
物業、廠房及設備	14	39,457	34,842	4,615	13%
投資物業	15	216,524	205,588	10,936	5%
無形資產	17	4,634	4,612	22	0%
合資公司	19(a)	21,805	20,222	1,583	8%
聯屬公司	19(b)	30,699	27,420	3,279	12%
供出售物業	23	7,982	6,910	1,072	16%
存貨及進行中工程	24	3,234	4,265	(1,031)	-24%
貿易及其他應收款項	25	9,187	9,164	23	0%
現金及現金等價物與短期存款	26	11,288	6,091	5,197	85%
其他資產		4,215	3,064	1,151	38%
資產總值		349,025	322,178	26,847	8%
貿易及其他應付款項	27	17,022	15,673	1,349	9%
銀行透支、借款、債券及永久資本證券	28, 29	61,844	50,397	11,447	23%
遞延稅項負債	30	6,357	5,673	684	12%
其他負債		1,294	2,053	(759)	-37%
負債總額		86,517	73,796	12,721	17%
資產淨值		262,508	248,382	14,126	6%
公司股東應佔權益	32, 33	220,297	208,467	11,830	6%
非控股權益	34	42,211	39,915	2,296	6%
權益總額		262,508	248,382	14,126	6%

物業、廠房及設備

二零一三年物業、廠房及設備增加，主要顯示太古海洋開發集團購入新船、中國內地冷藏設施的建築成本，以及將若干投資物業重新歸類為集團自用物業。此賬項增加，亦反映港機工程集團購買可修周轉件，以及太古滙文華東方酒店與位於美國邁阿密Brickell City Centre項目的酒店的建築成本。

按部門劃分的物業、廠房及設備



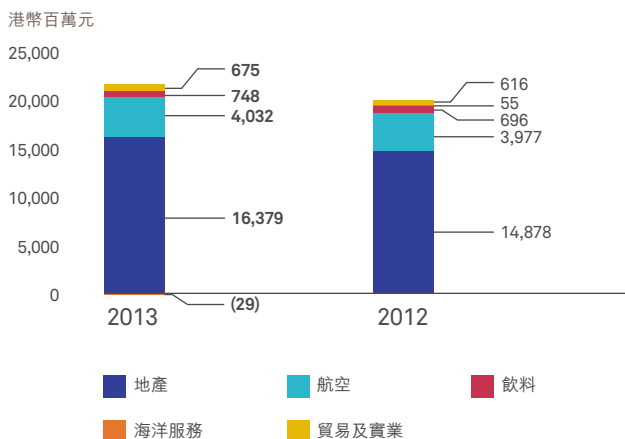
投資物業

投資物業增加，主要反映年內錄得估值收益淨額港幣五十八億四千五百萬元。增幅亦反映在香港購入新的投資物業、新投資物業產生的建築成本，以及現有投資物業產生的優化工程成本。中國內地投資物業亦錄得利好的滙兌收益。

於合資公司的投資

於合資公司的投資增加，主要反映為購入香港毗鄰現有東薈城名店倉發展項目的一幅商業用地及大昌行商業中心而提供借款。此外，地產部門（主要因合資公司所持投資物業錄得估值收益）、飲料部門、香港航空發動機維修服務公司及阿克蘇諾貝爾太古漆油公司的保留溢利均告增加，但部分增幅為已收股息所抵銷。

按部門劃分的合資公司的投資



於聯屬公司的投資

於聯屬公司的投資增加，主要反映國泰航空集團的保留溢利有所增加。

供出售物業

供出售物業增加，主要原因是年內香港律然、瀚然、MOUNT PARKER RESIDENCES、長沙及西摩道住宅項目以及美國邁阿密Brickell City Centre項目的住宅部分產生建築成本，但因香港蔚然及律然以及美國邁阿密ASIA完成單位的買賣程序而將部分響抵銷。

存貨及進行中工程

存貨及進行中工程減少，主要是由於台灣太古汽車的汽車存貨以及中國內地的Columbia服裝及鞋履產品存貨減少。

貿易及其他應收款項

貿易及其他應收款項略為增加，主要反映營業總額上升使貿易應收款項增加，增幅因成都遠洋太古里的合資夥伴遠洋地產向太古地產償還有抵押借款而被局部抵銷。

貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項增加，主要反映就Brickell City Centre發展項目零售部分的非控股權益授予認沽期權，以及有關三里屯太古里非控股權益的認沽期權公平值增加。此外，港機工程集團、飲料部門及太古海洋開發集團錄得貿易應付賬項及應計賬項增加，而地產部門亦錄得租戶租金按金增加。

銀行透支、借款、債券及永久資本證券

銀行透支、借款及債券增加，反映為集團的物業發展、購買新船及其他固定資產以及於合資公司的投資提供所需的融資。

遞延稅項負債

遞延稅項負債增加，主要原因是按集團在中國內地的投資物業估值收益計算的遞延稅項增加。

公司股東應佔權益

公司股東應佔權益每年的變動，顯示公司股東應佔有關年度的全面收益總額（二零一三年為港幣一百七十一億一千五百萬元）減派付股東的股息。

非控股權益

非控股權益主要反映太古地產的百分之十八非控股權益及港機工程集團的百分之二十五非控股權益。

綜合現金流量表

賬目 附註	2013		2012 (重列)		增加／(減少)	
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	%
來自營運的現金	39(a)	14,301	10,829	3,472	32%	
已付利息淨額		(1,969)	(1,956)	13	1%	
已付稅項		(1,831)	(1,364)	467	34%	
已收股息		1,356	1,502	(146)	-10%	
投資業務						
購買物業、廠房及設備	39(b)	(6,385)	(7,532)	(1,147)	-15%	
增購投資物業		(5,108)	(2,616)	2,492	95%	
出售投資物業所得款項		48	995	(947)	-95%	
購入附屬公司股份		12	(220)	(232)	-105%	
購入合資公司股份		(63)	(296)	(233)	-79%	
購入聯屬公司股份		(62)	(63)	(1)	-2%	
予合資公司借款淨額		(384)	(1,001)	(617)	-62%	
其他		(126)	(94)	32	34%	
業務及投資使用的現金淨額		(211)	(1,816)	(1,605)	-88%	
已付股息	33, 39(c)	(6,123)	(6,064)	59	1%	
動用借款及再融資		17,900	19,210	(1,310)	-7%	
償還借款及債券		(6,743)	(9,332)	(2,589)	-28%	
非控股權益注資	34	20	97	(77)	-79%	
提取抵押存款		-	42	(42)	-100%	
已收股東現金及對外借款所得資金淨額		5,054	3,953	1,101	28%	
現金及現金等價物增加		4,843	2,137	2,706	127%	

來自營運的現金

來自營運的現金增加，主要原因是太古海洋開發集團及飲料部門營業溢利增加，以及太古汽車及太古資源存貨減少，其影響因地產部門及港機工程集團的營業溢利下降而被局部抵銷。

已付稅項

已付稅項增加，主要是由於地產部門在二零一二年從物業買賣業務所得的應課稅溢利增加。

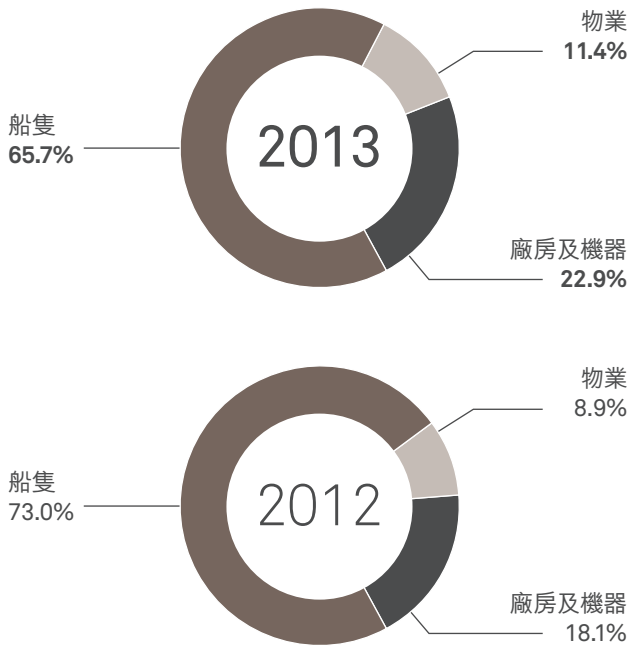
已收股息

已收股息減少，主要反映收自國泰航空於二零一三年派發的二零一二年第二次中期股息減少，其減幅因收自香港JW萬豪酒店、阿克蘇諾貝爾太古漆油公司及香港聯合船塢集團的股息增加而被局部抵銷。

購買物業、廠房及設備

二零一三年購買物業、廠房及設備減少，主要是由於太古海洋開發集團在船隻方面的資本開支減少，以及太古滙文華東方酒店在二零一三年一月啟用後錄得的建築成本減少，減幅因中國內地冷藏設施及港機工程集團可修周轉件的資本開支增加而被局部抵銷。

按類別劃分的物業、廠房及設備



增購投資物業

二零一三年增購投資物業賬項包括購入香港九龍灣一幅商業用地、太古滙及Brickell City Centre發展項目產生的建築成本，以及太古坊辦公樓及太古廣場購物商場的優化工程成本。

購入合資公司股份

集團於二零一三年增持金寶湯太古的權益(港幣六千二百萬元)。

購入聯屬公司股份

集團於二零一三年購入Columbia China四成權益(港幣六千二百萬元)。

予合資公司借款淨額

集團於二零一三年提供借款以供購入香港毗鄰現有東薈城名店倉發展項目的一幅商業用地及大昌行商業中心。該等借款部分為上海大中里地產項目的還款所抵銷。

動用借款及再融資

二零一三年的動用借款及再融資包括根據太古公司及太古地產的中期票據計劃取得的新融資，以及向銀行取得新借款及動用現有融資。詳情請參閱第118頁「融資」一章。

投資評估及業績評述

太古公司專注於業務的長遠發展，並善用對相關行業的專業知識及對大中華區的認識為業務增值。集團透過作出超越各業務目標回報的投資，致力為股東創優增值。

於第117頁的列表顯示集團資產淨值的運用、按部門計算的資本承擔及公司股東應佔權益回報。

地產部門

年內物業投資所用資產淨值增加港幣一百一十七億八千三百萬元(百分之五點七)，主要是由於投資物業錄得重估收益以及對香港和美國地產項目的持續投資。

於年底結算的資本承擔包括集團應佔於中國內地進行物業發展項目的公司的資本承擔。

物業投資的平均權益回報由二零一二年的百分之八點八降至二零一三年的百分之六點三，反映溢利下跌，而溢利下跌則主要反映物業估值收益減少。

物業買賣所用資產淨值增加，主要原因是錄得香港及美國住宅項目的建築成本，其影響因香港蔚然及肆然發展項目完成部分單位的買賣程序而被局部抵銷。

酒店所用資產淨值增加，主要原因是錄得太古滙文華東方酒店的建築成本。

航空部門

航空部門所用資產淨值增加港幣三十四億九千七百萬元(百分之八點七)，增幅主要反映集團應佔國泰航空集團添置新飛機的資本開支及國泰航空與港機工程集團的保留溢利變動。

平均權益回報由二零一二年的百分之二點七上升至二零一三年的百分之四點三。升幅反映來自國泰航空集團的溢利增加。

飲料部門

所用資產淨值減少港幣一億六千八百萬元(百分之二點七)，主要原因是資本開支下降及營運資金減少。

平均權益回報由百分之十二點一上升至百分之十六點一，反映應佔溢利增加。

海洋服務部門

所用資產淨值增加港幣三十七億八千一百萬元（百分之二十一點四），主要是由於太古海洋開發集團購入六艘新船。

平均權益回報由百分之九點三上升至百分之十一點二，反映應佔溢利增加。

貿易及實業部門

所用資產淨值減少港幣三億七千七百萬元（百分之十四點二），主要原因是太古汽車及太古資源的存貨減少，其影響部分為中國內地冷藏設施的資本開支所抵銷。

平均權益回報由二零一二年的百分之十一點四降至二零一三年的百分之七點七，主要反映應佔溢利減少，以及於中國內地尚未投入運作的冷藏設施的投資增加。

投資評估及業績評述

	所用資產淨值		資本承擔*	
	2013 港幣百萬元	2012 (重列) 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2012 (重列) 港幣百萬元
物業投資				
— 按成本值	82,090	73,896	28,200	14,144
— 估值盈餘	149,979	143,127	—	—
— 遞延稅項	(6,079)	(5,333)	—	—
— 其他負債淨額	(7,544)	(5,027)	—	—
	218,446	206,663	28,200	14,144
物業買賣				
酒店	9,408	7,309	—	—
地產 — 整體	7,200	7,111	1,254	1,770
	235,054	221,083	29,454	15,914
航空	43,801	40,304	4,669	531
飲料	6,032	6,200	97	41
海洋服務	21,412	17,631	7,210	10,329
貿易及實業	2,286	2,663	2,175	19
總辦事處	4,428	4,755	—	48
所用資產淨值總額	313,013	292,636	43,605	26,882
減：債務淨額	(50,505)	(44,254)		
減：非控股權益	(42,211)	(39,915)		
公司股東應佔權益	220,297	208,467		

	公司股東應佔權益		公司股東應佔 平均權益回報	
	2013 港幣百萬元	2012 (重列) 港幣百萬元	2013	2012 (重列)
物業投資	156,481	149,611	6.3%	8.8%
物業買賣	3,619	2,362	19.8%	75.4%
酒店	5,505	5,319	-0.7%	0.2%
地產 — 整體	165,605	157,292	6.3%	9.2%
航空	39,525	36,142	4.3%	2.7%
飲料	5,421	4,521	16.1%	12.1%
海洋服務	12,344	10,949	11.2%	9.3%
貿易及實業	3,566	2,604	7.7%	11.4%
總辦事處	(6,164)	(3,041)		
總額	220,297	208,467	6.2%	8.0%

* 資本承擔是指集團的資本承擔加集團應佔合資公司的資本承擔。

融資

- 資本架構
- 融資變動
- 籌資來源
 - 借款及債券
 - 永久資本證券
 - 銀行結餘及短期存款
- 還款期限及再融資
- 貨幣組合
- 財務支出
- 利息倍數及資本淨負債比率
- 契約條款及信貸觸發點
- 資本管理
- 主要信貸比率

- 應佔債務淨額
- 於合資及聯屬公司的債項
- 應佔溢利相關性

資本架構

集團致力維持一個符合穆迪A3至A1、標準普爾A-至A+及惠譽A-至A+長期信貸評級的資本架構。實際的信貸評級或會因經濟或其他情況而不時偏離這些水平。於二零一三年十二月三十一日，穆迪對公司的長期信貸評級為A3，標準普爾的評級為A-，而惠譽的評級則為A；而穆迪對太古地產的長期信貸評級為A2，標準普爾的評級為A-，惠譽的評級則為A。

融資變動

年內融資變動分析

經審核財務資料	2013 港幣百萬元	2012 港幣百萬元
借款、債券及永久資本證券		
一月一日結算		
如原本列述	50,664	39,650
會計政策改變的影響	(294)	154
如重列	50,370	39,804
動用借款及再融資，如重列	17,900	19,210
償還借款及債券，如重列	(6,743)	(9,332)
集團組合變動	–	585
其他非現金變動	317	103
	61,844	50,370
透支，如重列	–	27
十二月三十一日結算	61,844	50,397

年內，集團籌集融資港幣二百三十七億零三百萬元。這主要包括：

- 根據太古公司的五十億美元中期票據發行計劃所發行，一項以美元計值七億美元的十年期中期票據、四項總計港幣十四億五千萬元的十年期中期票據，以及三項人民幣五億五千萬元的十年期中期票據
- 根據太古地產的三十億美元中期票據發行計劃所發行，一項以美元計值五億美元的七年期中期票據
- 四項總計港幣四十一億元的五年期有期及循環信貸
- 一項一千三百萬美元的三年期有期借款
- 一項約人民幣二億元的三年期有期及循環借款
- 一項五億美元的四年期有期借款
- 一項五千萬美元的兩年期循環信貸
- 一項六千九百萬美元的二十一年期有期借款
- 一項港幣十五億二千萬元的兩年期有期借款
- 一項一億九千四百萬美元的兩年期有期借款

年內重大債務償還項目為：

- 三項總計港幣五億元的四年期中期票據及一項港幣十八億元的七年期中期票據
- 港幣二十五億五千萬元的雙邊循環信貸及有期借款

籌資來源

於二零一三年十二月三十一日，已承擔的借款融資及債務證券達港幣八百億七千二百萬元，其中港幣一百九十五億一千八百萬元（百分之二十四）仍未動用。此外，集團未動用的未承擔融資合共港幣八十八億四千八百萬元。資金來源於二零一三年十二月三十一日包括：

經審核財務資料	可動用 港幣百萬元	已動用 港幣百萬元	未動用 於一年內到期 港幣百萬元	未動用 於一年後到期 港幣百萬元
已承擔融資				
借款及債券				
固定／浮動利率債券	35,794	35,794	—	—
銀行借款、透支及其他借款	41,952	22,434	1,005	18,513
永久資本證券	2,326	2,326	—	—
已承擔融資總額	80,072	60,554	1,005	18,513
未承擔融資				
銀行借款、透支及其他借款	10,512	1,664	8,848	—
總額	90,584	62,218	9,853	18,513

(I) 借款及債券

就會計方面而言，借款及債券分類如下：

經審核財務資料	2013			2012		
	已動用 (未扣除 未攤銷 借款費用) 港幣百萬元	未攤銷 借款費用 港幣百萬元	賬面值 港幣百萬元	已動用 (未扣除 未攤銷 借款費用) (重列) 港幣百萬元	未攤銷 借款費用 港幣百萬元	賬面值 (重列) 港幣百萬元
銀行透支及短期借款						
— 無抵押	1,547	—	1,547	1,891	—	1,891
按攤銷成本計算的長期借款及債券	58,345	(374)	57,971	46,468	(287)	46,181
減：列入流動負債項下須於一年內償還 款項	(7,143)	13	(7,130)	(5,324)	2	(5,322)
	51,202	(361)	50,841	41,144	(285)	40,859

(II) 永久資本證券**經審核財務資料**

價值三億美元的永久資本證券由一家全資附屬公司（「發行人」）於一九九七年五月十三日發行，累積年息率為百分之八點八四。此證券並無預定的到期日，但可由公司或發行人選擇(i)在二零一七年五月十三日或之後，或(ii)經修訂或徵收若干稅項後隨時贖回，而無論如何會在公司或發行人清盤時到期。該永久資本證券獲公司提供無條件及不可撤回的次級保證。

永久資本證券按攤銷成本記入財務狀況表。於二零一三年十二月三十一日結算的公平值為港幣二十五億五千九百萬元（二零一二年：港幣二十六億零四百萬元）。永久資本證券於盧森堡證券交易所上市。

(III) 銀行結餘及短期存款

集團於二零一三年十二月三十一日持有的銀行結餘及短期存款為港幣一百一十二億八千八百萬元，而二零一二年十二月三十一日則為港幣六十億九千一百萬元，如重列。

還款期限及再融資

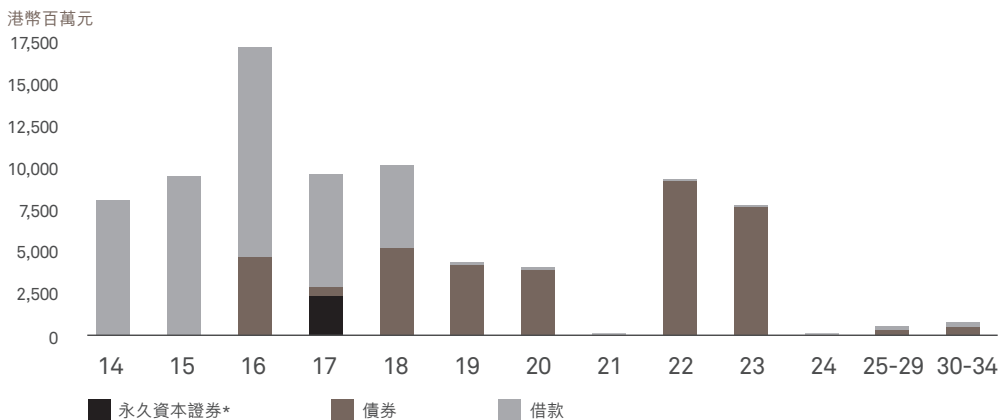
銀行借款及其他借款償還年期各有不同，最長可至二零三四年（二零一二年：二零三零年）。

集團債務的加權平均期限及成本如下：

	2013	2012 (重列)
加權平均債務期限	4.4年	4.2年
加權平均債務期限（不包括永久票據）	4.5年	4.2年
加權平均債務成本	4.7%	4.4%
加權平均債務成本（不包括永久票據）	4.6%	4.2%

集團可動用的已承擔融資的還款期限列述如下：

按到期日劃分的可動用已承擔融資總額
(於二零一三年十二月三十一日結算)



* 永久資本證券並無固定的到期日。上圖所示的到期日是按證券的首個贖回日（二零一七年五月十三日）呈列。

長期借款及債券的還款期限如下：

經審核財務資料	2013 港幣百萬元	2012 (重列) 港幣百萬元
銀行借款(有抵押)：		
兩年至五年內償還	63	—
五年後償還	472	—
銀行借款(無抵押)：		
一年內償還	7,130	3,022
一年至兩年內償還	3,882	6,962
兩年至五年內償還	10,819	9,681
其他借款(無抵押)：		
一年內償還	—	2,300
一年至兩年內償還	—	—
兩年至五年內償還	10,311	5,142
五年後償還	25,294	19,074
列入流動負債項下須於一年內償還款項	57,971	46,181
	(7,130)	(5,322)
	50,841	40,859

貨幣組合

借款總額賬面值按貨幣(在交叉貨幣掉期後)所作的分析如下：

經審核財務資料	2013		2012	
	港幣百萬元		(重列) 港幣百萬元	
貨幣				
港幣	38,458	62%	35,337	70%
人民幣	8,484	14%	7,948	16%
美元	14,812	24%	6,441	13%
新台幣	65	—	579	1%
其他	25	—	92	—
總計	61,844	100%	50,397	100%

財務支出

於二零一三年十二月三十一日結算的集團借款總額中，百分之六十六以固定利率安排，百分之三十四以浮動利率安排(二零一二年：分別為百分之五十七及百分之四十三，如重列)。

利率變動對集團借款及債券的風險(在利率掉期後)如下：

經審核財務資料	浮動利率 港幣百萬元	固定利率到期年期			總額 港幣百萬元
		一年或以下 港幣百萬元	一年至五年 港幣百萬元	五年以上 港幣百萬元	
二零一三年十二月三十一日結算	20,969	150	12,634	25,765	59,518
二零一二年十二月三十一日結算(重列)	21,520	2,186	5,291	19,075	48,072

年內利息支出及收入如下：

經審核財務資料	2013		2012 (重列)	
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
利息支出如下：				
銀行借款及透支		(747)		(714)
其他借款、債券及永久資本證券：				
須於五年內全部清還	(811)		(574)	
毋須於五年內全部清還	(828)		(806)	
		(1,639)		(1,380)
衍生工具公平值收益：				
利率掉期：現金流量對沖，轉撥自其他全面收益		109		19
攤銷借款費用－按攤銷成本計算的借款		(89)		(67)
有關附屬公司非控股權益的認沽期權的公平值虧損		(149)		(175)
其他融資成本		(98)		(113)
資本化：				
投資物業	63		95	
供出售物業	256		244	
酒店及其他物業	8		43	
船隻	127		55	
		454		437
		(2,159)		(1,993)
利息收益如下：				
短期存款及銀行結餘	70		47	
有關附屬公司非控股權益的認沽期權的公平值收益	9		—	
其他借款	81		145	
		160		192
財務支出淨額		(1,999)		(1,801)

對於一般借入用作發展投資物業、供出售物業及建造船隻的資金，其適用的資本化息率為每年百分之一點二五至百分之四點八八之間（二零一二年：每年百分之一點一四至百分之六點二一之間）。

按已攤銷成本列賬借款的利息支出（利率掉期後）總計為港幣二十三億六千六百萬元（二零一二年：港幣二十一億四千二百萬元，如重列）。

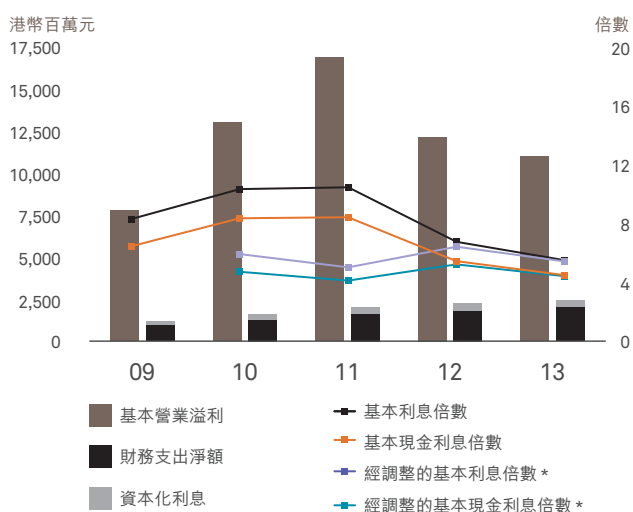
於年結日的年息率（在利率掉期前）如下：

經審核財務資料	2013				2012			
	港元 %	美元 %	人民幣 %	其他 %	港元 %	美元 %	人民幣 %	其他 %
銀行透支及短期借款	0.86-3.53	1.85-3.50	5.04-5.60	0.75-2.20	0.50-2.70	2.16-3.00	5.60-6.27	0.71-2.23
長期借款及債券	0.73-5.05	0.89-6.25	3.90-6.77	—	0.64-5.05	0.94-6.25	5.76-7.38	1.81
永久資本證券	—	8.84	—	—	—	8.84	—	—

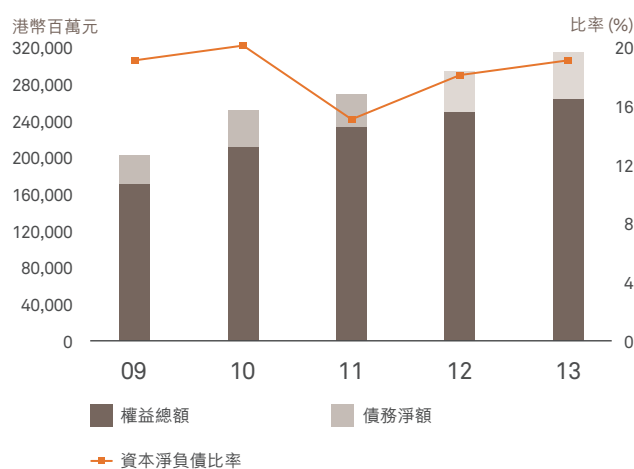
利息倍數及資本淨負債比率

下列各圖顯示過去五年的每年基本利息倍數及資本淨負債比率：

利息倍數



資本淨負債比率



* 按經調整基本營業溢利計算。經調整基本營業溢利已撇除資本溢利減減值的影響。

	2013	2012 (重列)
資本淨負債比率		
賬目所示	19.2%	17.8%
基本	18.7%	17.3%
利息倍數		
賬目所示	8.3	13.0
基本	5.5	6.7
現金利息倍數		
賬目所示	6.8	10.5
基本	4.5	5.4

契約條款及信貸觸發點

經審核財務資料

集團並無就其債務融資訂下任何使集團須在信貸評級機構改變對其信貸評級時償還債務或中止借款融資的契約條款。

為取得資金供太古公司及其附屬公司使用，太古公司已就資本淨負債比率限制及維持最低綜合淨值訂立財務契約條款。該等契約條款內容如下：

	契約限制	2013	2012 (重列)
資本淨負債比率			
綜合借款除以經調整綜合淨值	≤ 200%	19.2%	17.8%
		港幣百萬元	港幣百萬元
維持最低經調整綜合有形淨值			
經調整綜合有形淨值	≥ 20,000	257,874	243,770

該等財務契約條款連同長期信貸評級目標，構成集團釐定資本架構的參照準則。

集團至今並無違反任何契約條款。

資本管理

經審核財務資料

集團管理資本的首要目的是保障集團有能力持續經營，使其能繼續為股東提供回報及以合理的成本確保能取得資金。

集團在監控其資本架構時，會考慮多項因素，主要包括資本淨負債比率、現金利息倍數及各項投資的回報期。就資本淨負債比率而言，集團對債務淨額的釋義為借款總額（包括扣除抵押存款的借款加集團發行的永久資本證券）減短期存款及銀行結餘和若干可供出售投資。資本包括綜合財務狀況表所示的權益總額。

為維持或調整資本淨負債比率，集團或會調整派付股東的股息金額、購回股份、籌集新的債務融資或出售資產以減少債務。於二零一三年十二月三十一日及二零一二年十二月三十一日結算的資本淨負債比率如下：

	2013 港幣百萬元	2012 (重列) 港幣百萬元
永久資本證券	2,326	2,325
借款	59,518	48,072
借款總額	61,844	50,397
減：		
短期存款及銀行結餘	(11,288)	(6,091)
若干可供出售投資	(51)	(52)
	(11,339)	(6,143)
債務淨額	50,505	44,254
權益總額	262,508	248,382
資本淨負債比率	19.2%	17.8%
現金利息倍數	6.8	10.5
基本現金利息倍數	4.5	5.4
公司股東應佔平均權益回報	6.2%	8.0%

二零一三年間資本淨負債比率增加，主要反映為地產項目及太古海洋開發集團購入新船的資本開支提供資金而產生的債務淨額增加。

主要信貸比率

下表所列為決定信貸評級時通常用以評估的本集團信貸比率：

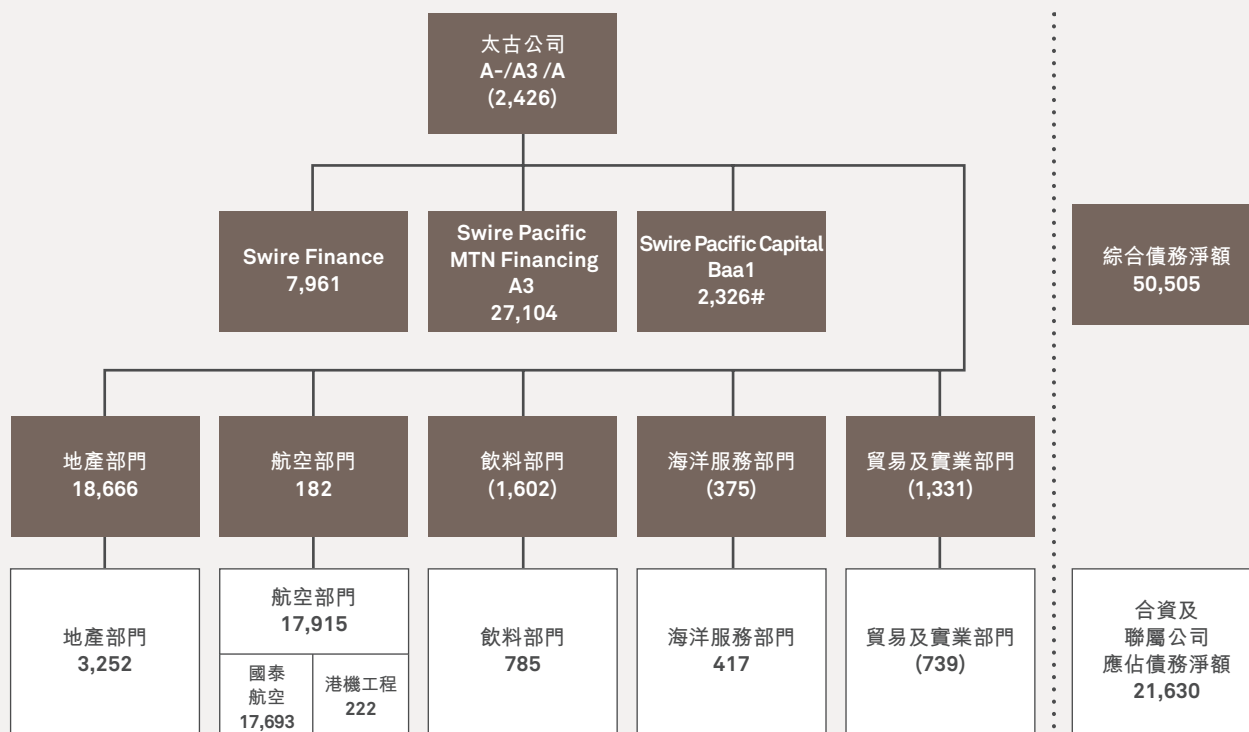
	附註	2009 (重列)	2010 (重列)	2011 (重列)	2012 (重列)	2013
營運邊際利潤	2					
— 賬目所示		81.7%	108.2%	81.2%	52.0%	37.3%
— 基本		31.2%	43.9%	45.3%	28.9%	26.1%
EBIT／利息支出淨額	1,2					
— 賬目所示		18.9	22.9	17.2	11.3	7.4
— 基本		7.2	9.4	9.9	6.3	5.0
FFO+財務支出淨額／利息支出淨額	1					
— 賬目所示		7.4	6.2	5.8	6.1	5.3
FFO／債務淨額						
— 賬目所示		25.3%	20.3%	28.1%	26.7%	21.7%
債務淨額／權益總額加債務淨額						
— 賬目所示		15.6%	16.4%	13.4%	15.1%	16.1%
物業租金收入／利息支出淨額	1	5.0	4.1	3.5	3.3	3.2

附註：

1. 所列的利息支出淨額包括資本化利息。
2. 各項基本信貸比率的計算方法，已將投資物業重估變動及中國內地相關遞延稅項的影響，以及就長期持有的投資物業所作的遞延稅項撥備（如認為有關負債不會在一段長時間內撥回）計算在內。

應佔債務淨額

以下圖表說明按機構顯示的集團應佔債務淨額（以港幣百萬元計）：



指三億美元永久資本證券。

於合資及聯屬公司的債項

根據香港財務報告準則，綜合財務狀況表所報的太古公司債務淨額並不包括其合資及聯屬公司的債務淨額。下表顯示這些公司於二零一三年及二零一二年年底的債務淨額狀況。

	合資及聯屬公司 債務淨額／(現金) 總計		集團應佔 債務淨額／(現金) 部分		由太古公司或 其附屬公司擔保的債項	
	2013 港幣百萬元	2012 (重列) 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2012 (重列) 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2012 (重列) 港幣百萬元
地產部門	7,817	3,264	3,252	1,613	496	467
航空部門						
國泰航空集團	39,317	35,364	17,693	15,914	—	—
港機工程集團	1,484	1,043	222	188	66	68
其他	—	(2)	—	(1)	—	—
飲料部門	2,224	3,070	785	1,127	—	—
海洋服務部門	834	682	417	341	500	500
貿易及實業部門	(2,316)	(1,391)	(739)	(448)	69	72
	49,360	42,030	21,630	18,734	1,131	1,107

倘將合資及聯屬公司債務淨額的應佔部分加進集團債務淨額中，資本淨負債比率將上升至百分之二十七點五，基本資本淨負債比率則上升至百分之二十六點七。

應佔溢利相關性

太古公司的應佔溢利包括來自多元化業務的盈利。公司已就過去十年各項盈利的相關性進行分析。以下的相關性列表闡明來自不同業務的應佔溢利大部分是不太相關的。這說明了集團的盈利整體上相對穩定。

	地產部門	航空部門	海洋服務部門	飲料與貿易及實業部門	各部門合併計算 (不包括地產部門)
二零一三年應佔基本溢利 (港幣百萬元)	5,091	1,627	1,307	1,039	3,973
相關系數：					
地產部門	1.000	0.174	-0.183	0.044	0.154
航空部門	0.174	1.000	-0.581	0.282	-0.446
海洋服務部門	-0.183	-0.581	1.000	0.209	-0.559
飲料與貿易及實業部門	0.044	0.282	0.209	1.000	0.354
各部門合併計算 (不包括地產部門)	0.154	-0.446	-0.559	0.354	1.000

相關系數註解：1高度相關；0 不相關；-1 高度負相關。

企業管治報告

管治文化

太古公司致力確保以崇高的商業道德標準營運業務，反映公司堅信如要達到長遠的業務目標，必須以誠信、透明和負責的態度行事。太古公司相信這樣做長遠可為股東取得最大的回報，而僱員、業務夥伴及公司營運業務的社區亦可受惠。

企業管治是董事局指導集團管理層如何營運業務以達到業務目標的過程。董事局致力維持及建立完善的企業管治常規，以確保：

- 為股東帶來滿意及可持續的回報
- 保障與公司有業務往來者的利益
- 了解並適當地管理整體業務風險
- 提供令顧客滿意的高質素產品與服務及
- 維持崇高的商業道德標準

企業管治承諾

香港聯合交易所有限公司刊發的企業管治守則列明良好企業管治的原則，並提供兩個層面的建議：

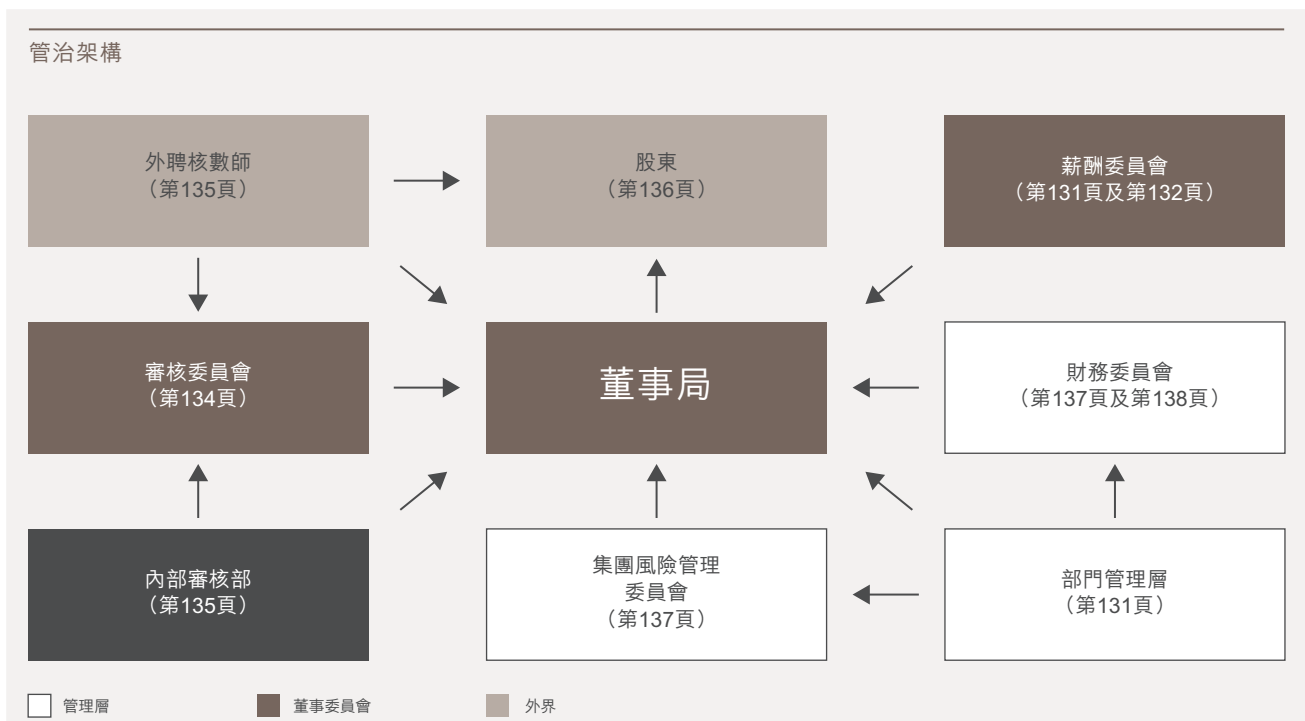
- 守則條文－有關方面期望發行人予以遵守，發行人如不遵守，須提供經過深思熟慮得出的理由

- 建議最佳常規－有關方面鼓勵發行人予以遵守，但僅作指引之用

公司支持企業管治守則以原則為基礎的取態，以及賦予企業靈活地採納切合各公司特質的企業政策及程序。太古公司已採納一套自行制定的企業管治守則，有關守則登載於其網站 www.swirepacific.com。企業管治並非因循不變的，而是隨著業務發展及營商環境的改變而不斷演化。公司時刻樂意學習及採納最佳的常規。太古公司已加入為亞洲企業管治協會會員，作為承諾加強區內企業管治標準的部分行動。

公司在年度報告書所涵蓋的整個年度內，均有遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四企業管治守則的所有守則條文，但下述條文除外，公司相信此等條文不能為股東帶來裨益：

- 企業管治守則第A.5.1至A.5.4條有關成立提名委員會、其職權範圍及資源的條文。董事局已審視成立提名委員會的好處，但最後認為由董事局集體審核及批准新董事的委任，乃合乎公司及獲推薦新董事的最大利益，因為在這種情況下，董事局可就其能否勝任董事職務，作出更平衡和有根據的決定。



董事局

董事局的職責

公司由一個董事局管理，董事局負責集團的策略領導及監控工作，為股東取得最大的回報，而同時適當考慮集團業務夥伴及其他各方的利益。

實現公司業務目標及日常業務的運作由部門管理層負責。董事局則行使多項保留權力，包括：

- 維持及推動公司文化
- 制定長期策略
- 核准各項公告，包括財務報表
- 承擔各項主要的收購、分拆出售及資本項目
- 授權重大的資本架構變動及重要的借款
- 根據有關的一般性授權發行或購回股本證券
- 核准庫務政策
- 制定股息政策
- 核准董事局的委任
- 檢討董事局多元化政策，以確保董事局根據公司業務而具備適當所需技能、經驗及多樣的觀點與角度
- 確保有適當的管理層發展及接任計劃
- 制定集團薪酬政策
- 核准年度預算及預測
- 檢討業務營運及財政表現
- 檢討內部監控及風險管理的有效程度，包括公司在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗以及員工所接受的培訓課程及預算是否足夠

董事局已成立兩個主要的委員會協助履行其職責，分別為審核委員會（參閱第134頁）及薪酬委員會（參閱第131頁及第132頁）。

主席及行政總裁

企業管治守則規定主席與行政總裁的角色應有區分，不應由一人兼任，以確保管理董事局的人士與營運業務的行政人員的職責清楚區分。

主席白紀圖負責：

- 領導董事局
- 擬定董事局會議議程及考慮其他董事建議納入議程的事項
- 促使所有董事作出有效的貢獻及與其溝通，並使董事彼此建立建設性的關係
- 確保所有董事對董事局會議上的事項獲適當的簡介，並獲得準確、及時而清楚的資料
- 獲取各董事間的共識
- 透過董事局確保公司遵循良好的企業管治常規及程序

集團每個部門均設有一名或多名常務董事或要員，負責實施董事局所制定的政策及策略，確保集團個別業務的日常管理工作得以順利進行（參閱第131頁）。在本年度間，這些行政人員包括：郭鵬（地產部門）、史樂山及鄧健榮（航空部門）、賀以禮（飲料部門）及雷名士（海洋服務部門與貿易及實業部門）。

年內主席與上述行政管理人員的職責已清楚區分。

董事局的組合

董事局的架構確保其具有出眾的才能，並對各主要範疇的技能和知識取得平衡，使其有效地以團隊方式運作，個別人士或小組不可獨攬決策。

董事局包括主席、其他六名常務董事及十名非常務董事。各董事的個人資料載於本報告書第140頁至第141頁，並登載於公司網站。

郭鵬、何禮泰、喬浩華、白紀圖、邵世昌、史樂山及鄧健榮為英國太古集團有限公司（「太古」）集團董事及僱員。鄧蓮如勳爵及施銘倫為太古股東、董事及僱員。雷名士為太古集團董事及僱員，並為太古的股東。

非常務董事提供獨立顧問意見和判斷，並透過提出建設性的質詢對行政人員進行監督，以及就業務表現及風險事宜進行檢討。董事局的審核委員會及薪酬委員會成員只包括非常務董事。

董事局認為，十名非常務董事的其中六位為身份及判斷獨立的董事，符合上市規則第3.13條所載的獨立指引。郭敬文、利乾、施祖祥及楊敏德已任職非常務董事超過九年，各董事認為儘管他們的任期較長，但仍保持獨立性。郭敬文、利乾、施祖祥及楊敏德繼續展示上述作為獨立非常務董事的特質，並無證據顯示其任期對其獨立性有任何影響。董事局相信他們對集團業務的豐富知識和經驗以及在集團以外的經驗，將繼續為公司帶來莫大裨益，並相信他們會對公司事務保持獨立意見。

公司接獲所有獨立非常務董事就其按照上市規則第3.13條的獨立性作出確認。

獨立非常務董事：

- 向管理層及董事局成員提出公開而客觀的質詢
- 提出明智的問題，及以具建設性和有力的方式提出質詢
- 提供與集團所營運的業務及市場有關的外來知識，向管理層提出明達的見解及回應

獨立非常務董事的數目佔董事局總人數至少三分之一。

委任及重選

如物色到個別人士具備合適資格擔任董事，可提呈董事局考慮委任。由董事局委任的董事，須於獲委任後第一次股東周年大會經股東投票選舉，而所有常務董事及非常務董事每隔三年須經股東重選，每次任期為三年。

獲推薦為新董事者，應具備董事局認為能對董事局的表現帶來正面貢獻的技能和經驗。

有關年內及直至本報告書日期董事局變動的詳細資料，刊載於第143頁的「董事局報告」。

董事局多元化

董事局由二零一三年九月一日起採納一套董事局多元化政策，以遵守企業管治守則一項於同日生效及有關董事局多元化的新守則條文。董事局多元化政策登載於公司網站。

為使董事局成員具備多樣的觀點與角度，公司的政策是在決定董事的委任及續任時考慮多項因素。此等因素包括性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識、服務年資，以及公司主要股東的合法利益。

董事責任

各董事於委任時獲發有關集團的資料，包括：

- 董事局的職責及由董事局負責的事項
- 董事委員會的角色及職權
- 集團的企業管治常規及程序
- 管理層獲授予的權力及
- 最新的財務資料

各董事透過持續參與董事局及其委員會的會議，以及與總辦事處及各部門管理層定期會面，不斷提升其技術、知識及對集團的熟悉程度。公司秘書定期讓董事知悉有關其作為上市公司董事的法律責任及其他職責的最新資料。

董事可透過公司秘書獲得適當的專業培訓及意見。

各董事確保能付出足夠時間及精神關顧集團的事務。所有董事於首次獲委任時，須向董事局申報於其他公司或機構的董事身份或其他利益，有關利益申報定期更新。

有關各董事其他委任的詳情，載述於第140頁至第141頁的董事資料。

董事局程序

各董事委員會的運作程序與董事局相同。

二零一二年已定下二零一三年各董事局會議的舉行日期，所有日期改動均已在定期會議舉行日期最少十四天前通知各董事。公司備有適當安排，讓董事提出商討事項納入董事局定期會議議程中。

董事局於二零一三年內開會共五次。有關個別董事出席各董事局會議及董事委員會會議的出席情況列述於第130頁的圖表。董事局會議的平均出席率為百分之九十五。年內全體董事均親身或採用電子通訊方式出席董事局會議。

議程連同董事局文件在會議舉行前傳閱，讓各董事有足夠時間作準備。

主席須以身作則，確保董事局以符合公司最佳利益的方式行事，並確保與股東保持有效的溝通，以及向董事局傳達股東的整體意見。

董事局作出決定，須於董事局會議上投票表決，於休會期間則傳閱書面決議。

董事局會議紀錄由公司秘書負責撰寫，該等會議紀錄連同任何有關文件，均向所有董事提供。會議紀錄記下董事局所考慮的事項、所達成的決定及董事所提出的問題或異議。會議紀錄的草稿及最後定稿均發送全體董事，初稿供董事審閱，最後定稿作其紀錄之用。

董事局會議以有助鼓勵董事在會議上公開討論、坦誠辯論及積極參與的形式舉行。

主席每年最少與非常務董事舉行一次沒有常務董事出席的會議。

董事局會議的程序通常包括：

- 審閱各常務董事或要員就上次會議以來的業績所作的報告，以及就業務環境的改變及有關改變如何影響預算和較長遠計劃所作的解釋
- 提出新措施及意見
- 提呈文件以支持須獲得董事局核准的決定
- 提供有關法律及合規事宜的最新資料供各董事考慮
- 任何利益申報

集團的行政管理層向董事局提供充分的資料和解釋，使各董事可就提呈董事局的財務及其他資料，作出有根據的評審。若有董事提出問題，均盡快作出全面的回應。

在需要時，獨立非常務董事會私下舉行會議，討論與其本身職責有關的事項。二零一三年曾舉行兩次該類會議。

董事	出席次數／會議舉行次數				持續專業發展 培訓類別 (附註)
	董事局	審核委員會	薪酬委員會	二零一三年 股東周年大會	
常務董事					
白紀圖－主席	5/5			√	A
郭鵬	5/5			√	A
喬浩華	5/5			√	A
雷名士	5/5			√	A
史樂山	5/5			√	A
邵世昌	5/5			√	A
鄧健榮	5/5			√	A
非常務董事					
鄧蓮如勳爵	5/5			√	A
何禮泰	5/5			√	A
容漢新	5/5	3/3	3/3	√	A
施銘倫	4/5			√	A
獨立非常務董事					
范華達	5/5			√	A
郭敬文	5/5	3/3	3/3	X	A
利乾	5/5	3/3	3/3	√	A
李慧敏	4/5			√	A
施祖祥	5/5			√	A
楊敏德	3/5			X	A
平均出席率	95%	100%	100%	88%	

附註：

A: 所有董事均收到與其董事職責相關事宜的培訓資料，包括由公司外聘法律顧問所提供的有關資料。各董事亦以各種形式不時了解與其董事職務相關的事宜，如出席研討會及會議、閱覽有關財務、商業、經濟、法律、監管及商務的資料。

持續專業發展

上述所有董事已接受上文提述的培訓，並獲發一份由公司註冊處發出的《董事責任指引》及由香港董事學會發出的《董事指引》及《獨立非執行董事指南》。公司向所有董事提供持續專業發展機會，以發展並更新其知識及技能，有關費用由公司負責。

董事及要員的投保安排

公司已就其董事及要員可能面對的法律行動作出適當的投保安排。

利益衝突

若有董事在董事局將予考慮的交易或建議中存在重大利益衝突，涉及的董事須申報利益及放棄投票。有關事項須經董事局會議考慮，經於交易中不存在重大利益的董事投票表決。

董事局權力的轉授

實施董事局所制定的公司業務策略並達成有關目標，以及日常的管理責任，由擔任各業務單位主管的常務董事或要員負責。有關管理層的權限，特別對於他們代表公司作出任何承諾前應先向董事局滙報及取得董事局批准的情況，他們已獲得清晰的指引及指示。

董事局根據財務及非財務措施所取得的成績，監控管理層的表現，受監控的主要項目包括：

- 詳細的每月管理賬目，包括與財政預算作對比的損益表、財務狀況表及現金流量表，以及財政預測
- 內部及外聘核數師報告
- 客戶、集團業務夥伴、業界組織及服務供應商等外界人士的意見

證券交易

公司已採納一套董事及要員進行證券交易的守則（「證券守則」），其條款的嚴格程度不下於上市規則附錄十上市公司董事進行證券交易的標準守則。這些規定載於公司網站。

公司已向每名董事發出一份證券守則，並將每年兩次，分別緊接兩個財政期結束前，連同一份提示一併發出，提醒董事不得在集團發表中期及年度業績前的禁售期內買賣公司證券及衍生工具，並且其所有交易必須按證券守則進行。

根據證券守則的規定，公司董事及高級行政人員須在通知主席並接獲註明日期的確認書後，方可買賣公司證券及衍生工具；而主席若擬買賣公司證券及衍生工具，必須在交易前先通知審核委員會主席並接獲註明日期的確認書。

在作出特定查詢後，公司所有董事確認已遵守證券守則規定的標準。

於二零一三年十二月三十一日，各董事於公司及其相聯法團（根據證券及期貨條例第XV部的含義）的股份中所持權益載於第144頁至第146頁。

薪酬委員會

有關董事及一名行政人員的薪酬詳情，列述於賬目附註8。

薪酬委員會的成員包括三名非常務董事，包括郭敬文、利乾及容漢新。兩名委員會成員為獨立非常務董事，其中由利乾擔任主席。二零一三年全體成員均全年任職。

薪酬委員會因應董事局所訂企業方針及目標而檢討及批准管理層的薪酬建議。

薪酬委員會行使董事局的權力，釐定個別常務董事及個別高級管理人員的薪酬待遇（包括薪金、花紅、非金錢利益及任何公積金或其他退休福利計劃的條款），當中會考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及其職責以及集團內其他職位的僱用條件。

薪酬委員會的職權範圍已參照企業管治守則予以檢討，並登載於公司網站。

公司與英國太古集團有限公司(太古集團的母公司)的全資附屬公司香港太古集團有限公司訂有一份服務協議。此協議經公司獨立非常務董事詳細研究及批准。根據協議條款，太古集團借調不同級別的僱員(包括常務董事及一名行政人員)至公司工作，有關僱員須向公司董事局負責並接受董事局的指示行事，但身份仍為太古集團僱員。作為公司的主要股東，太古集團借調高質素的行政人員並將其保留於太古公司集團內，以維護太古集團的最佳利益。

為吸引及保留具有合適才幹的人才，太古集團提供具競爭力的薪酬待遇，有關待遇與同業公司整體相若，通常包括薪金、房屋、退休福利、度假旅費及教育津貼，並在服務滿三年後，發放與太古公司集團整體溢利掛鉤的花紅。

由於集團不同業務的盈利能力各異，所以即使這些行政人員的薪酬並非完全與其所屬業務的溢利掛鉤，這種安排使集團能夠維持靈活、進取及優質的高級管理團隊。

薪酬委員會於二零一三年十一月的會議上審核給予常務董事及一名行政人員的薪酬架構及水平。會上委員會審視了一份由獨立顧問公司Mercer Limited編製的報告，該報告確認，公司常務董事及一名行政人員的薪酬(於賬目附註8披露)與同業公司給予同等行政人員的薪酬比較大致相若。

所有董事均沒有參與有關其本身薪酬的討論。

董事局已批准以下的酬金水平：

酬金	2013 港元	2014 港元
董事酬金	690,000	690,000
審核委員會主席酬金	240,000	260,000
審核委員會成員酬金	180,000	180,000
薪酬委員會主席酬金	75,000	80,000
薪酬委員會成員酬金	58,000	58,000

問責及核數

財務報告

董事局承認有責任：

- 使公司事務獲得適當的管理，確保財務資訊的完整性
- 按照香港財務報告準則及香港公司條例編製年度及中期財務報表及其他相關資料，真實和公正地反映集團的事務及有關會計期內的業績和現金流量
- 採用適當的會計政策，並確保貫徹應用該等政策
- 作出審慎而合理的判斷和估計；及
- 確保適當應用持續經營的假設

內部監控

董事局承認有責任設立、維持及檢討集團內部監控制度的有效程度，以確保股東的投資及公司的資產得到保障。如第134頁所述，此責任主要由審核委員會代董事局履行。

健全的內部監控制度，建基於機構的商業道德與文化、職員的質素與能力、董事局的方向，以及管理層的效能。

由於溢利在某程度上是業務成功地承受風險所得的回報，因此內部監控的目的在於協助管理及控制風險，而非消除風險。因此，內部監控只能對防止出現錯誤陳述或虧損作合理而非絕對的保證。

集團監控架構的主要組成部分如下：

文化：董事局相信良好的管治反映一家機構的文化，這比任何書面程序還要重要。

公司時刻致力以合乎商業道德標準及誠信的方式行事，並由董事局以身作則，為所有僱員樹立良好的榜樣。公司已制定行為守則，並登載於公司的內聯網。

公司致力制定和維持高度的專業及道德標準，這一點可在所有僱員的嚴謹遴選過程及事業發展計劃反映出來。公司作為長期僱主，會在僱員加入集團後，逐漸向僱員灌輸並使其深入了解公司的營商理念及行事方式。

確立溝通渠道，讓僱員將意見向上傳達，而較高級的職員亦願意聆聽。僱員明白一旦發生意料之外的事務，除了關注事件本身外，亦要留意事件的成因。

公司透過其行為守則，鼓勵僱員（及指示其如何）向有權採取所需行動的人士，匯報監控失效或懷疑監控不當的情況。

風險評估：董事局及管理層各有責任確定及分析達成業務目標的潛在風險，並決定應如何管理及減低該等風險。

集團共有兩個負責監控風險程序的主要管理委員會，分別為集團風險管理委員會及財務委員會。該兩個委員會主要由高級管理人員組成，且均由集團財務董事擔任主席。集團財務董事就所發生的重大事項向董事局匯報。

集團風險管理委員會主要負責有關業務、營運、安全、保安、法律及商譽的風險，詳情載於第137頁。財務委員會主要負責廣泛的財務及庫務風險，詳情載於第137頁及第138頁。

管理架構：集團設有明確的組織架構，按所需程度分配有關制定、編寫和實施程序及監控風險的日常職責。僱員明白在此過程中所負的責任。

監控自評程序要求各實質業務單位的管理層利用詳細的問卷，就財務報告是否可靠、營運是否有效及富效率以及有否遵守有關法規方面，評估本身監控工作的充足程度及有效程度，其過程及結果由內部核數師加以檢討，並構成審核委員會就監控工作有效程度所作的年度評估的部分內容。

監控及檢討：監控環境所包含的政策及程序，旨在確保有關管理指示得以執行，以及處理風險的所需行動得以進行。這可能包括批准及查證、檢討、保障資產及職責分權。監控工作可分為營運、財務報告與合規三方面，不過這些工作有時或會重疊。集團公司的監控工作通常包括：

- 分析檢討：例如把實際表現對比預算、預測、前期表現及競爭對手的表現以進行檢討
- 直接職能或工作管理：由負責有關職能或工作的管理人員審閱表現報告
- 資訊處理：為查核交易的授權及其報告（如例外情況報告）的準確性和完整性而進行的監控工作
- 實物監控：確保設備、存貨、證券及其他資產得到保護並定期接受檢查
- 表現指標：分析各組營運及財務數據，研究彼此之間的關係，並在需要時採取補救行動
- 職責分權：劃分不同人員之間的職責，以加強制衡作用和盡量減少出錯及濫權的風險

公司已制定有效的程序及制度，確保在員工能夠履行職責的形式及時間內，識別、紀錄及匯報有關營運、財務及合規方面的資料。

內部審核：內部審核：內部審核部獨立於管理層而直接向主席匯報，就主要風險範疇定期進行檢討，並監控集團會計、財務及營運程序的合規程度。內部審核部的職責詳述於第135頁。

審核委員會

審核委員會的成員包括三名非常務董事，分別為郭敬文、利乾及容漢新，負責協助董事局履行企業管治及財務報告職務。委員會其中兩名成員為獨立非常務董事，其中郭敬文擔任委員會主席。所有成員於二零一三年全年任職。

審核委員會的職權範圍遵照香港會計師公會的指引訂定，並符合企業管治守則的規定。有關職權範圍載於公司網站。

審核委員會於二零一三年間共開會三次。集團財務董事、內部審核部主管及外聘核數師恆常出席審核委員會的會議。審核委員會每年與外聘核數師舉行至少兩次會議及與內部審核部主管舉行至少一次會議，而管理層不會列席會議。每次會議均省覽集團風險管理委員會、外聘核數師及內部審核部的書面報告。年內出席委員會會議的其他人士包括集團財務經理及集團風險管理部主管。

委員會於二零一三年間的工作，包括檢討下列事宜：

- 有關集團業績表現的正式公告（包括二零一二年全年度及二零一三年中期財務報告及公告）的完整性、準確性及整全性，並建議董事局通過
- 集團對監管及法定規則的遵守
- 集團的內部監控及風險管理制度
- 集團的風險管理程序
- 通過二零一四年度內部審核計劃，及檢討二零一三年度計劃進度
- 內部審核部的定期報告，及解決當中所識別任何事項的進展
- 重大的會計及審核事項
- 公司對於關連交易的政策及該等交易的性質
- 與外聘核數師的關係，詳情載述於第135頁
- 公司遵守企業管治守則

委員會已在二零一四年審核二零一三年度的財務報表，並向董事局建議通過。

評估內部監控的有效程度

審核委員會代表董事局每年就集團對處理風險與財務會計及報告的內部監控制度是否持續有效、營運是否有效及富效率、有否遵守有關法規和風險管理職能等方面進行檢討。

評估工作會考慮：

- 管理層監察風險及內部監控制度的工作範疇及質素、內部審核部的工作，以及集團財務董事所提供的保證
- 自上次檢討後，重大風險的性質及嚴重程度的轉變，以及集團應付其業務及外在環境轉變的能力
- 監控結果獲得傳達的程度及頻密度，以便委員會就集團的監控狀況及風險管理的有效程度進行累積評估
- 期內任何時候發現的重大監控失誤或監控弱項次數，及因此導致未能預見的後果或緊急情況的嚴重程度，而這些後果或情況對公司的財務表現或狀況已經產生、或已產生或將會產生重大的影響
- 公司有關財務報告及合規程序的有效程度
- 管理層識別的風險範圍
- 內部審核部及集團風險管理委員會匯報的重大風險
- 內部審核部及外聘核數師建議的工作計劃
- 由內部及外聘核數師報告所引出的重大事項
- 管理層的監控自評工作結果

根據上述檢討的結果，董事局確定集團的內部監控制度足夠並有效，且全年及直至本報告書日期止，均有遵守企業管治守則的內部監控條文。

公司秘書

公司秘書是公司的僱員，由董事局委任。公司秘書負責安排董事局的程序，促進董事局成員之間及與股東和與管理層之間的溝通。公司秘書承諾每年接受至少十五小時相關的專業培訓，以更新其技能及知識。

內部審核部

太古集團的內部審核部設立至今已十八年，在監控集團管治方面擔當非常重要的角色。部門共有二十一專業審核人員，為集團及太古集團其他公司進行審核工作。該二十一專業人員包括一支基地設於中國內地但向香港內部審核部匯報的工作隊伍。

內部審核部直接向董事局主席匯報，以及在不需諮詢管理層的情況下向審核委員會主席匯報，並透過審核委員會主席向董事局匯報。該部門在執行職務時，可不受限制地接觸所有範疇的集團業務單位、資產、紀錄及職員。

該部門須與審核委員會檢討及議定年度內部審核工作計劃和資源運用。

工作範疇

對業務單位進行審核，是為確保公司的內部監控制度獲妥善執行並有效地運作，並適當地識別、監控及管理與達成業務目標有關的風險。

審核的頻密程度由內部審核部使用各自根據COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission)的內部監控框架所制定的風險評估方法，並考慮到多項因素而決定。該等因素包括已確認的風險、架構變動、每個單位的整體重要性、過往的內部審核結果、外聘核數師的意見、集團風險管理委員會的工作結果及管理層意見等。每個業務單位一般最少每三年接受審核一次。新收購的業務通常於收購後十二個月內進行審核。二零一三年間共為太古公司進行四十一次審核工作。

內部審核部特別透過檢討管理層每年進行監控自評工作的程序及此項評估的結果，協助審核委員會評估集團內部監控的有效程度。

內部審核部按管理層或審核委員會的要求，進行特設的項目及調查工作。

審核結論及回應

內部審核報告的副本會送交董事局主席、集團財務董事及外聘核數師。每項檢討的結果亦會向審核委員會提呈。

內部審核部會要求管理層根據該部門的建議提交行動計劃。行動計劃經內部審核部同意後納入報告內，並予以跟進，確保計劃的執行令人滿意。

外聘核數師

審核委員會是外聘核數師（「核數師」）獨立於管理層的接觸點。核數師羅兵咸永道會計師事務所可直接與審核委員會主席聯絡，審核委員會主席定期與核數師會面，而管理層不會列席。

審核委員會有關核數師的職責包括：

- 向董事局建議委任核數師，以供股東通過
- 通過核數師的聘用條件
- 審視就中期及年度財務報表向核數師發出的聲明函件
- 審閱核數師的報告及其他特設文件
- 每年評定核數師的質素及效能
- 評估核數師的獨立性和客觀性，包括監察所提供的非核數服務，以確保其獨立性和客觀性不受損害及不會被視為受損害
- 通過核數及非核數費用

核數師獨立性

核數師的獨立性對審核委員會、董事局及股東非常重要。核數師每年致函審核委員會委員，確認其符合國際會計師職業道德準則理事會(International Ethics Standards Board for Accountants)制定的職業道德守則對獨立會計師的釋義，且其並不知悉任何足以被合理地視為會影響其獨立性的事宜。審核委員會在一次審核委員會會議上逐一審視及討論該等函件（並考慮到就核數及非核數工作支付核數師的酬金以及非核數工作的性質），以評估核數師的獨立性。

提供非核數服務

在決定核數師應否提供非核數服務之時，會考慮以下的主要原則：

- 核數師不應審核所屬公司的工作
- 核數師不應作出管理決定
- 核數師的獨立性不應受到損害
- 服務質素

此外，不論所涉及的數額多少，任何有可能被視為與核數師的職責相抵觸的工作，必須先向審核委員會提呈並取得批准，方可進行。

有關二零一三年由核數師提供予集團的核數及非核數服務的費用金額分別約為港幣三千八百萬元及港幣二千五百萬元。有關已付予核數師的費用，於賬目附註6披露。

股東

與股東及投資者溝通

董事局及高級管理人員確認其有責任代表所有股東的利益，並盡量提高股東的回報。與股東溝通及向股東負責是公司優先處理的事務。

與股東溝通的主要渠道包括：

- 集團財務董事可於中期及年度業績公佈後兩個月內及年內其他若干時間，與主要股東、投資者及分析員會面。集團財務董事於二零一三年與分析員及投資者會面／通電話七次，並舉行三次分析員簡報會、三次海外路演，並於一次投資者會議上發言。
- 透過公司網站，包括電子版本財務報告、中期及年度業績公佈期間提供有關業績分析的網上錄音廣播、於投資者會議提供投影片，以及有關集團業務的最新消息、公告及一般資訊
- 透過公佈中期及年度報告
- 透過下述股東周年大會

股東可以郵寄方式或電郵至ir@swirepacific.com，將其查詢或疑問傳達予董事局。有關的聯絡資料載於本年度報告書的「財務日誌及投資者資訊」。

股東周年大會

股東周年大會是一個讓股東參與的重要討論平台。最近期的股東周年大會於二零一三年五月九日舉行。會議公開讓所有股東及傳媒參與。出席大會的董事詳列於第130頁的列表。

於股東周年大會上，每項事宜均以決議案個別提出，以投票方式進行表決。大會於投票表決前解釋有關進行投票表決的詳細程序。會議議程為：

- 省覽董事局報告及截至二零一二年十二月三十一日止年度經審核賬目
- 重選董事
- 續聘核數師及授權董事局釐定其酬金
- 給予董事局一般性授權在場內購回股份

- 給予董事局一般性授權配發及發行不超過決議案通過當日已發行股本百分之二十的股份，但可全數收取現金配發的任何類別股份面值總額不得超過決議案通過當日已發行股份面值總額的百分之五
- 將公司的公司名稱由「Swire Pacific Limited」更改為「Swire Pacific Limited太古股份有限公司」

會議紀錄連同投票結果載於公司網站。

股東參與

根據公司章程第95條，倘有股東擬推薦在行將退任董事以外的其他人士在股東大會上參選董事，該股東應於該會議的通告寄發之日起（包括當天）七天內，將提名通知書送達公司的註冊辦事處。提名候選人於股東大會上參選董事的程序，載於公司網站的「企業管治」網頁內。

倘股東就其他事項擬把有關決議案提呈股東大會審議，須遵照公司網站的「企業管治」網頁開列的要求及程序進行。

股東所持股權若不少於全體股東投票權總數的四分之一，有權要求董事局召開特別股東大會。有關要求必須註明會議的目的，並送達公司的註冊辦事處。詳細的要求及程序列於公司網站的「企業管治」網頁內。

其他股東資料

與股東有關的二零一四年主要日期載於本報告書封底內頁，亦可於公司網站的「財務日誌」網頁瀏覽。

公司的公司名稱由二零一三年五月十五日起，由「Swire Pacific Limited」更改為「Swire Pacific Limited太古股份有限公司」。年內公司章程並無作出任何修訂。

據公司公開所得的資料及就公司董事所知，公司已發行股本總額中至少百分之二十五由公眾持有。公司股東的概要資料列載於第146頁的「董事局報告」。

風險管理

董事局及各部門管理層負責識別及分析為達成業務目標而出現的潛在風險，並決定應如何管理及減輕該等風險。

集團設有兩個致力監控風險的管理委員會，分別為集團風險管理委員會及財務委員會。該兩個委員會由高層管理成員組成，且均由集團財務董事擔任主席。集團財務董事負責向董事局匯報任何重大事項。

集團風險管理委員會

集團風險管理委員會監察集團承擔的所有風險（除明確由財務委員會負責管理的風險外），包括制定風險管理政策及策略。集團風險管理委員會直接向董事局負責。委員會的成員包括集團財務董事及管理營運部門的常務董事及要員，主席則由集團財務董事擔任。

集團風險管理委員會監察多個委員會及工作小組，其功能涵蓋以下範疇：保險、人力資源、健康及安全、法律、資訊科技、可持續發展、環保事務最佳常規、供應鏈的可持續發展、能源及企業風險管理。集團風險管理委員會的監察功能包括統一歸類為「可持續發展」的範疇。

集團風險管理委員會於二零一三年間共開會三次，其專責小組委員會及工作小組共開會三十七次。

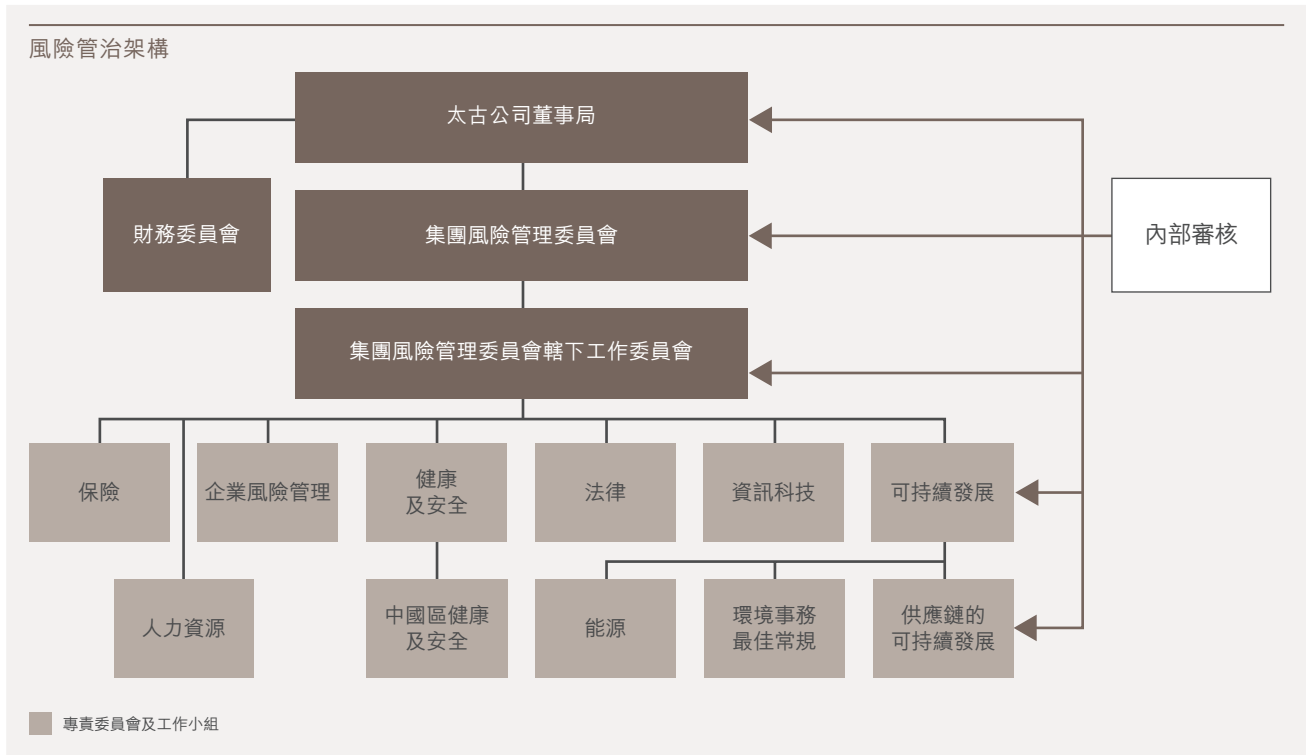
專責小組委員會及工作小組的成員均為所屬領域的專門人材。除透過可持續發展委員會匯報工作的能源委員會外，各委員會由集團風險管理委員會轄下工作委員會的一名成員擔任主席。成立集團風險管理委員會轄下工作委員會的目的，是監察各專責小組委員會及工作小組的活動，並就各主要風險事宜向集團風險管理委員會提交綜合建議。

專責小組委員會及工作小組的職責為識別其負責領域內的風險和機會，以及擬定政策建議供集團風險管理委員會審批。經集團風險管理委員會批准的政策應用於所有由太古公司擁有控股權益的公司。該等營運公司的董事局須採納這些政策，並制定程序以確保這些政策得以遵循。我們鼓勵合資及聯屬公司採納這些集團政策。

風險的管理須受集團內部審核部審核，在需要時更須取得外聘專家顧問的支持。

財務委員會

財務委員會負責監管集團的財務風險，包括制定集團的財務風險管理政策及程序，以供集團在中央財務報告工作及部門財務工作中實行。



財務委員會的成員包括集團財務董事、五名部門財務董事、企業財務董事、集團司庫、集團財務經理及集團稅務經理。財務委員會於二零一三年間共開會四次。

有關集團的財務風險管理方針於下文闡述。

財務風險管理

經審核財務資料

架構與政策

在正常業務運作中，集團須承受因利率、貨幣、信貸及流動資金引起的財務風險。

財務委員會負責維持及制定集團的財務風險管理政策及程序。總辦事處的庫務部在董事局授權許可的議定框架內執行該等政策及程序。

庫務部管理集團大部分資金需要，以及因此而引致的利率、貨幣、信貸及流動資金風險。旗下附屬營運公司則各自管理其買賣交易的貨幣及信貸風險。

集團的政策是不作投機性的衍生工具交易。衍生工具只用於管理潛在風險。集團透過對衍生工具應用對沖會計法將其市場風險減至最低。透過應用對沖會計法，衍生工具的盈虧可抵銷用作對沖的資產、負債或交易的盈虧。有關衍生金融工具及對沖活動的會計詳情於第188頁至第189頁闡述。

集團的上市公司及其非上市合資公司及聯屬公司獨立安排其財務及庫務事宜。倘能大幅減省成本，而風險又可接受的話，太古公司會利用擔保方式向非上市合資公司及聯屬公司提供財務支援。

利率風險

集團的利率風險主要來自借款。浮動利率借款令集團承受現金流量利率風險，固定利率借款使集團承受公平值利率風險。集團從現金存款賺取利息收入。

集團的債務大部分以固定利率安排，以增加融資成本的穩定性。集團決定定息債務的額度前，會先考慮利率上升對溢利、利息倍數和集團業務及投資的預期現金流量所造成的潛在影響。集團運用利率掉期管理其長期利率風險。在執行所有利率對沖前，須經集團財務董事批准。

庫務部每季進行敏感度測試，利用不同的預測利率，計算集團因利率變動而需承擔的風險，對預測盈利及現金流量的影響。庫務部向財務委員會匯報該項測試的結果。請參閱第162頁有關在二零一三年十二月三十一日進行的敏感度測試詳情。

貨幣風險

集團經營國際業務，須承受不同貨幣風險所產生的外匯風險，有關貨幣主要為美元及人民幣。來自海外業務的商業交易、資產和負債，以及投資淨額因以外幣計值，因而產生外匯風險。

集團的政策是當交易價值或成交前所需時間可能引致重大的貨幣風險，而在考慮潛在風險後認為遠期或其他衍生外匯合約的成本並非過高時，會就各主要貨幣所有極可能達成的交易作全面對沖。

當交易（除借款外）須承受匯率變動所帶來的風險，而有關貨幣有活躍市場時，會以遠期外匯合約把有關風險減至最低。於二零一三年十二月三十一日，集團已透過固定遠期合約的匯率，將重大的外幣融資風險對沖。

財務風險管理 (續)

經審核財務資料 (續)

貨幣風險 (續)

集團因投資於資產淨值以外幣計值的附屬營運公司所產生的風險，會在可行情況下透過提供相同貨幣的融資予以減低。

外幣資金及存款風險由庫務部持續進行監控，並向財務委員會提出對沖建議。庫務部每季利用不同的預測滙率進行敏感度測試。測試結果用以評估持倉是否應維持不作對沖。請參閱第162頁有關在二零一三年十二月三十一日進行的敏感度測試詳情。

信貸風險

集團的信貸風險主要來自與批發客戶間的貿易及其他應收款項、衍生金融工具，以及現金和於銀行及財務機構的存款。個別業務實體負責設定適合其行業的信貸條款及評估個別客戶的信貸狀況。

飲料部門及太古海洋開發集團的標準結賬期為發票日起計三十天。根據太古地產標準租賃協議的條文，租金及其他收費於每個日曆月首天到期。太古資源的零售客戶通常以現金或主要信用卡結賬。集團並無任何個別顧客構成重大的信貸風險。

存放剩餘資金或訂立衍生工具合約時，集團透過與具備投資評級的合作夥伴進行交易、設定核准合作夥伴限額及實施監察程序，以控制合作夥伴不履行合約的風險。對財務機構設立的合作夥伴信貸限額，由庫務部建議並由集團財務董事批核。庫務部監察合作夥伴的信貸評級，每季向所有附屬公司發出經核准的合作夥伴名單及有關限額。集團公司與核准名單以外的銀行進行交易前，須經集團司庫事先批准。

集團的合作夥伴並無要求集團須就衍生工具市值的任何變動提供抵押品或其他形式的抵押物。現時並無特別條件規定在太古公司信貸評級被調低時須中止衍生工具合約。

有關或有事項的最高信貸風險於賬目附註36披露。

流動資金風險

集團在決定其資金來源及其期限時，會考慮到流動資金風險，以免過度依賴任何一種資金來源，以及避免在任何一段期間進行重大的再融資安排。集團維持大量未動用已承擔循環信貸額及現金存款，以進一步減低流動資金風險及容許更有彈性地應付資金需要。

集團希望維持可即時取用的已承擔資金，按循環方式應付未來十二個月的再融資及資本承擔，但不包括其非離岸人民幣債務融資，因市場不常有提供有關融資的遠期合約。集團並無重大的離岸人民幣債務融資。

庫務部為集團每季編製預測資金計劃，以及每月編制預測概要，以評定已承擔及極可能出現的資金需要。計劃包括按年及按資金來源作出債務融資分析。集團司庫定期向集團財務董事呈報預測資金計劃及資金建議，並同時向財務委員會呈報該等資料。請參閱第163頁有關集團於二零一三年十二月三十一日的合約性責任詳情。

價格風險

集團因持有可供出售投資的上市股本證券而須承受價格風險。管理層定期個別檢討持有該等投資的預期回報。

董事及要員

常務董事

* **白紀圖**，CBE，現年五十七歲，自二零零六年二月起出任公司董事及主席。他亦是國泰航空有限公司、香港飛機工程有限公司、香港太古集團有限公司及太古地產有限公司主席，以及中國國際航空股份有限公司及香港上海滙豐銀行有限公司董事。他將自二零一四年三月十四日起退任該等職務。他於一九七八年加入太古集團，曾駐集團在香港、澳洲及巴布亞新畿內亞的辦事處。

朱國樑，現年五十二歲，已獲委任為公司及香港太古集團有限公司董事及國泰航空有限公司行政總裁，自二零一四年三月十四日起生效。他是國泰航空有限公司常務總裁兼董事，亦擔任港龍航空有限公司主席。他於一九八四年加入太古集團，曾駐集團在香港、中國內地、台灣、泰國及澳洲的辦事處。

* **郭鵬**，現年五十六歲，自一九九八年九月起出任公司董事。他亦是太古地產有限公司董事兼行政總裁。他於一九八六年加入太古集團。

* **喬浩華**，現年五十八歲，自二零零九年四月起出任公司財務董事。他亦是國泰航空有限公司、太古地產有限公司及太古飲料有限公司董事。他於一九八三年加入太古集團。

* **雷名士**，現年五十歲，自二零一三年一月起出任公司董事。他是海洋服務部門與貿易及實業部門常務董事。他於一九八五年加入太古集團，曾駐集團在澳洲、巴布亞新畿內亞、日本、台灣、香港、美國及新加坡的辦事處。

* **邵世昌**，現年五十九歲，自二零一零年八月起出任公司董事。他亦是國泰航空有限公司、港龍航空有限公司及中國國際航空股份有限公司董事。他於一九七八年加入國泰航空有限公司，曾駐集團在香港、荷蘭、新加坡及英國的辦事處。

* **史樂山**，現年五十七歲，自二零零六年五月起出任公司董事。他亦是國泰航空有限公司董事兼行政總裁及太古飲料有限公司主席。他已獲委任為公司、香港太古集團有限公司、太古地產有限公司、國泰航空有限公司及香港飛機工程有限公司主席，自二零一四年三月十四日起生效。他於一九八零年加入太古集團，曾駐集團在香港、美國及泰國的辦事處。

* **鄧健榮**，現年五十五歲，自二零一一年八月起出任公司董事。他亦是香港飛機工程有限公司董事兼行政總裁。他於一九八二年加入太古集團，曾駐國泰航空有限公司在香港、馬來西亞及日本的辦事處。

非常務董事

鄧蓮如勳爵，DBE，現年七十四歲，自一九八一年二月起出任公司董事，並負責貿易部門至一九九六年一月。現亦擔任英國太古集團有限公司董事。她於一九六三年加入太古集團，曾駐集團在香港及倫敦的辦事處。

何禮泰，SBS，CMG，現年六十四歲，自一九九四年一月起出任公司董事，一九九八年三月獲委任為副主席，一九九九年六月獲委任為主席。他於二零零四年十二月退任主席一職，轉任英國太古集團有限公司主席。現亦擔任國泰航空有限公司、太古地產有限公司、Steamships Trading Company Limited及滙豐控股有限公司董事。他於一九七六年加入太古集團，曾駐集團在香港、台灣、日本、澳洲及倫敦的辦事處。

+# **容漢新**，現年七十一歲，自一九八三年一月起出任公司董事，並擔任財務董事至一九九七年四月。他於一九七三年加入太古集團，在二零零八年十二月三十一日退任英國太古集團有限公司職位前，曾駐香港、日本及英國的辦事處。他亦是香港飛機工程有限公司董事。

施銘倫，現年四十歲，自二零零九年一月起出任公司董事。他於一九九七年加入太古集團，曾駐集團在香港、澳洲、中國內地及倫敦的辦事處。他是英國太古集團有限公司董事兼股東，國泰航空有限公司、香港飛機工程有限公司及太古地產有限公司董事，亦為Steamships Trading Company Limited候補董事。

獨立非常務董事

范華達，現年六十九歲，自二零零八年一月起出任公司董事。他是Aquarius Platinum Limited及Savills Plc非執行董事，亦是中遠太平洋有限公司及香港交易及結算有限公司獨立非執行董事。

+**# 郭敬文**，現年五十四歲，自二零零二年九月起出任公司董事。他是香港上海大酒店有限公司董事總經理兼行政總裁，並為香港大學商業及經濟學院董事會成員及世界旅遊業理事會全球成員。

+**# 利乾**，現年六十歲，自一九九三年一月起出任公司董事。他是希慎興業有限公司非執行董事及電視廣播有限公司獨立非執行董事。他是香港中文大學及聖保羅男女中學校董會成員，亦為史丹福大學名譽校董兼醫院董事會成員。

李慧敏，現年六十一歲，自二零一二年七月起出任公司董事。她是恒生銀行有限公司副董事長兼行政總裁、香港上海滙豐銀行有限公司董事，以及和記黃埔有限公司獨立非執行董事。她亦是香港銀行學會副會長、廣東省粵港澳合作促進會金融專業委員會副主任、香港公益金籌募委員會聯席主席、香港公益金董事、香港科技大學顧問委員會委員及香港貿易發展局金融服務諮詢委員會委員。

附註：

- * 該等董事亦為香港太古集團有限公司董事。
- + 該等董事為審核委員會成員。
- # 該等董事為薪酬委員會成員。

所有常務董事、該行政人員、鄧蓮如勳爵、何禮泰及施銘倫，均為英國太古集團有限公司集團僱員。

施祖祥，GBS，CBE，ISO，JP，現年六十八歲，自二零零四年十一月起出任公司董事。他曾出任香港貿易發展局總裁達八年，於二零零四年五月一日退休。在此之前，他曾任職公務員二十五年，期間出任多個不同職位。他亦是李錦記有限公司董事會顧問、遺傳性心律基金會有限公司董事，以及長江製衣有限公司及YGM貿易有限公司獨立非執行董事。

楊敏德，現年六十一歲，自二零零二年十月起出任公司董事。她是溢達集團主席及香港上海滙豐銀行有限公司董事。她亦出任香港美國商界議會主席及首爾國際商業諮詢理事會副主席。她是香港理工大學校董會主席及麻省理工學院董事會成員，並擔任哈佛商學院及清華大學經濟管理學院顧問委員會成員。

行政人員

賀以禮，現年四十八歲，自二零一三年一月起出任飲料部門常務董事。他於一九八八年加入太古集團，曾駐集團在香港、德國及中國內地的辦事處。

秘書

傅溢鴻，現年五十歲，自二零零六年一月起出任公司秘書。他於一九八八年加入太古集團。

董事局報告

董事局謹向全體股東提呈截至二零一三年十二月三十一日止年度的報告書及經審核賬目。經審核賬目詳列於第151頁至第234頁。

主要業務

太古股份有限公司（「公司」）的主要業務為控股公司，而其主要附屬公司、合資公司及聯屬公司的主要業務詳列於第224頁至第234頁。集團本年度的業績表現，根據應報告業務分部及地區劃分的分析，詳列於賬目附註7。

股息

董事局已宣佈第二次中期股息為‘A’股每股港幣2.50元及‘B’股每股港幣0.50元，連同於二零一三年十月派發的第一次中期股息‘A’股每股港幣1.00元及‘B’股每股港幣0.20元，全年派息‘A’股每股港幣3.50元及‘B’股每股港幣0.70元，與二零一二年全年派息相同。第二次中期股息將於二零一四年五月九日派發予於二零一四年四月十一日（星期五）辦公時間結束時登記於股東名冊上的股東。公司股份將由二零一四年四月九日（星期三）起除息。

暫停辦理股東登記

股東登記將於二零一四年四月十一日（星期五）暫停辦理，當日將不會辦理股票過戶手續。為確保獲派第二次中期股息，所有過戶表格連同有關股票，須於二零一四年四月十日（星期四）下午四時三十分前送達公司的股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓，以辦理登記手續。

為使二零一四年五月十五日舉行的股東周年大會上委任代表的投票能順利處理，股東登記將於二零一四年五月十二日至二零一四年五月十五日（包括首尾兩天）暫停辦理，期間將不會辦理股票過戶手續。為確保有權出席股東周年大會並於會上投票，所有過戶表格連同有關股票，須於二零一四年五月九日（星期五）下午四時三十分前送達公司的股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓，以辦理登記手續。

儲備

集團及公司本年儲備變動刊載於賬目附註33。

股本

在回顧的年度內及直至本報告書日期止，公司並無購回、出售或贖回其任何股份，集團亦無採納任何股份認購權計劃。

會計政策

集團的主要會計政策載於第157頁至第217頁的相關賬目附註（如與某一特定項目有關）及第218頁至第219頁。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所告退，並合乎資格願候選續聘。公司於即將舉行的股東周年大會上將動議一項決議案，續聘羅兵咸永道會計師事務所為公司的核數師。

財務評述

綜合業績、財務狀況及現金流量的評述載於第110頁至第117頁。集團業績及資產與負債的十年財務概要載於第8頁至第10頁。

企業管治

在本報告書所包括的年度內，除以下公司相信對股東並無裨益的守則條文外，公司均遵守上市規則附錄十四所載企業管治守則開列的所有守則條文：

- 企業管治守則第A.5.1條至第A.5.4條有關提名委員會的設立、職權範圍及資源。董事局已審視設立提名委員會的好處，但最後認為由董事局集體審核及批准新董事的委任，乃合乎公司及獲推薦新董事的最大利益，因為在這情況下，董事局可就其能否勝任董事職務，作出更平衡和有根據的決定。

公司的企業管治常規詳載於第127頁至第136頁。

慈善捐款

年內，集團撥出慈善捐贈港幣四千一百萬元及捐贈各項獎學金港幣三百萬元。

固定資產

固定資產的變動詳情載於賬目附註14及15。

集團持有的投資物業組合，不論已建成或正在發展中，均由專業合資格的估值師（按價值計百分之九十六由戴德梁行估值）根據二零一三年十二月三十一日的公開市場價值進行周年估值。估值結果該等投資物業組合的賬面值增加港幣五十八億四千五百萬元。

集團及其合資公司與聯屬公司所擁有的主要物業列於第243頁至第251頁。

借貸

集團的借貸詳情載於第118頁至第126頁。

利息

集團資本化的利息數額列於第122頁。

主要顧客及供應商

年內，集團五大顧客及供應商分別佔集團的銷售額不足三成及採購額不足三成。

董事

於本報告書所載日期在任的公司董事列於第140頁至第141頁，均於二零一三年內全年任職。由二零一四年三月十四日起，白紀圖將退任主席及董事，史樂山將出任主席，而朱國樑將出任董事。

確認獨立性

公司已收到第141頁所列所有獨立非常務董事就其按照上市規則第3.13條的獨立性作出確認，並認為他們全部確屬獨立人士。

任期

公司章程第93條規定，所有董事均須在通過普通決議案獲選後的第三屆股東周年大會上告退。按此規定，郭鵬、鄧蓮如勳爵、范華達、利乾、邵世昌及施祖祥將於本年告退，並因合乎資格，均願候選連任。

朱國樑乃自上屆股東周年大會後，根據第91條獲委任為董事局成員，亦將退任並願候選連任。

各董事均與公司訂有一份聘書，該聘書構成服務合約，合約年期最長為三年，直至有關董事根據公司章程第91或93條退任為止，屆時可通過選舉或重選按次續約三年。各董事均無與公司訂有不可由僱主免付賠償金（法定的賠償金除外）而於一年內終止的服務合約。

袍金及酬金

董事袍金及酬金詳載於賬目附註8。

年內支付予獨立非常務董事的董事袍金總計港幣四百七十萬元。他們並無自集團收取其他酬金。

董事權益

於二零一三年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第三百五十二條須設立的名冊內所登記，各董事在公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部），即英國太古集團有限公司、太古地產有限公司、國泰航空有限公司及香港飛機工程有限公司的股份中持有以下權益：

	持有身份			股份總數	佔已發行股本百分比(%)	附註
	實益擁有					
	個人	家族	信託權益			
太古股份有限公司						
‘A’股						
鄧蓮如勳爵	100,000	—	—	100,000	0.0110	
范華達	41,000	—	—	41,000	0.0045	
容漢新	31,500	—	—	31,500	0.0035	
喬浩華	5,000	—	—	5,000	0.0006	
白紀圖	41,000	—	—	41,000	0.0045	
雷名士	—	—	5,000	5,000	0.0006	1
施祖祥	6,000	—	—	6,000	0.0007	
‘B’股						
容漢新	200,000	—	—	200,000	0.0067	
利乾	850,000	—	21,605,000	22,455,000	0.7497	2
白紀圖	100,000	—	—	100,000	0.0033	
雷名士	17,500	—	—	17,500	0.0006	
邵世昌	—	20,000	—	20,000	0.0007	

	持有身份			股份總數	佔已發行 股本百分比(%)	附註
	實益擁有					
	個人	家族	信託權益			
英國太古集團有限公司						
每股一英鎊的普通股						
鄧蓮如勳爵	8,000	—	—	8,000	0.01	
雷名士	97,066	—	97,659	194,725	0.19	1
施銘倫	3,140,523	—	19,222,920	22,363,443	22.36	3
年息八厘每股一英鎊的累積優先股						
鄧蓮如勳爵	2,400	—	—	2,400	0.01	
雷名士	18,821	—	9,628	28,449	0.09	1
施銘倫	846,476	—	5,655,441	6,501,917	21.67	3

	持有身份			股份總數	佔已發行 股本百分比(%)	附註
	實益擁有					
	個人	家族	信託權益			
太古地產有限公司						
普通股						
鄧蓮如勳爵	70,000	—	—	70,000	0.00120	
范華達	28,700	—	—	28,700	0.00049	
容漢新	50,050	—	—	50,050	0.00086	
喬浩華	3,500	—	—	3,500	0.00006	
利乾	200,000	—	3,024,700	3,224,700	0.05512	2
白紀圖	4,200	—	—	4,200	0.00007	
雷名士	2,450	—	3,500	5,950	0.00010	1
邵世昌	—	2,800	—	2,800	0.00005	
施祖祥	4,200	—	—	4,200	0.00007	

	持有身份		股份總數	佔已發行 股本百分比(%)
	實益擁有			
	個人	家族		
國泰航空有限公司				
普通股				
邵世昌		1,000	—	1,000 0.00003

	持有身份		股份總數	佔已發行 股本百分比(%)
	實益擁有			
	個人	其他		
香港飛機工程有限公司				
普通股				
范華達		10,000	—	10,000 0.0060
邵世昌		1,600	—	1,600 0.0010
施祖祥		12,800	—	12,800 0.0077

附註：

1. 所有由雷名士在「信託權益」項下持有的股份均以信託受益人身份持有。
2. 所有由利乾在「信託權益」項下持有的股份均以信託受益人身份持有。
3. 施銘倫是持有在「信託權益」項所列的英國太古集團有限公司7,899,584股普通股及2,237,039股優先股的信託的受託人，在該等股份中並無任何實益。

除上述外，公司的董事或行政總裁並無在公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份或相關股份及債券中擁有任何實益或非實益的權益或淡倉。

在回顧的年度或之前，公司任何董事或任何董事的配偶或未成年子女，均無獲授權或行使任何權利認購公司股份、認股權證或債券。

除本報告所述外，公司各董事於本年度任何時間內在公司或其任何相聯法團所簽訂的重大合約中概無擁有直接或間接的重大實益。

公司或其任何相聯法團於本年度任何時間內概無參與任何部署，使公司董事可藉購買公司或其他法人團體的股份或債券而獲利。

董事於競爭性業務的權益

公司的董事及其各自的聯繫人士並無在任何競爭性業務中，擁有根據上市規則第8.10條規定須予披露的權益。

主要股東及其他股東權益

根據證券及期貨條例第三百三十六條須設置的股份權益名冊顯示，於二零一三年十二月三十一日，公司已獲通知公司股份的權益如下：

好倉	'A'股	佔已發行 股本百分比(%)	'B'股	佔已發行 股本百分比(%)	附註
主要股東					
英國太古集團有限公司	298,023,020	32.91	2,051,533,782	68.49	1
Aberdeen Asset Management plc	126,533,351	13.97	360,638,226	12.04	2
JPMorgan Chase & Co.	45,587,815	5.03	—	—	3

淡倉	'A'股	佔已發行 股本百分比(%)	'B'股	佔已發行 股本百分比(%)	附註
JPMorgan Chase & Co.	1,011,756	0.11	—	—	4

附註：

- 於二零一三年十二月三十一日，英國太古集團有限公司被視為擁有合共298,023,020股'A'股及2,051,533,782股'B'股公司股份的權益，包括：
 - 直接持有885,861股'A'股及13,367,962股'B'股股份；
 - 由其全資附屬公司Taikoo Limited直接持有12,632,302股'A'股及37,597,019股'B'股股份；
 - 由其全資附屬公司香港太古集團有限公司直接持有39,580,357股'A'股及1,482,779,222股'B'股股份；及
 - 直接由香港太古集團有限公司的全資附屬公司持有的股份，包括：由Elham Limited持有225,709,000股'A'股及95,272,500股'B'股股份、由Canterbury Holdings Limited持有2,055,000股'B'股股份、由Shrewsbury Holdings Limited持有9,140,000股'A'股及321,240,444股'B'股股份、由Tai-Koo Limited持有99,221,635股'B'股股份，及由Waltham Limited持有10,075,500股'A'股股份。
- Aberdeen Asset Management plc以投資經理人的身份在'A'股股份及'B'股股份中持有權益。當中包括由Aberdeen Asset Management plc的全資受控法團持有權益的股份。
- JPMorgan Chase & Co. 所持的股份乃以下述身份持有：

持有身份	股份數目
實益擁有人	2,724,691
投資經理人	279,798
受託人	437
託管法團／核准借出代理人	42,582,889
- 此淡倉以實益擁有人身份持有，當中15,000股股份為於聯交所或期交所上市或買賣的實物結算衍生工具，630,756股股份為現金結算非上市衍生工具。

於二零一三年十二月三十一日，太古集團擁有公司的股份權益佔已發行股本百分之四十七點零八及投票權百分之六十點二三。

公眾持股量

據公司公開所得的資料及就公司董事所知，於本報告書所載日期，公司已發行股本總額中至少百分之二十五由公眾持有。

關連交易

二零一三年十二月十九日，Marvel Glory Limited (「Marvel Glory」) (作為買方)、Newmarket Holdings Limited (「Newmarket」) (作為賣方)、太古地產有限公司 (「太古地產」) 及中信泰富有限公司 (「中信泰富」) 就買賣Joyluck Limited全部已發行股本及轉讓股東貸款簽訂協議 (「買賣協議」)。Marvel Glory由太古地產間接擁有五成股權，而Newmarket則是中信泰富間接擁有的全資附屬公司。Joyluck Limited間接持有位於香港鰂魚涌華蘭路25號名為「大昌行商業中心」物業的全部權益。根據買賣協議，太古地產同意就Marvel Glory按照買賣協議按時支付代價港幣三十九億元向中信泰富及Newmarket提供擔保 (「擔保」)。

中信泰富及Newmarket均為太古公司一家附屬公司的一個主要股東的聯繫人，根據上市規則為太古公司的關連人士。

由於太古地產為公司的附屬公司，根據上市規則第十四A章，由太古地產向中信泰富及Newmarket提供擔保構成公司的一項關連交易，公司已就此發出二零一三年十二月十九日的公告。

持續關連交易

英國太古集團有限公司 (「太古」) 的全資附屬公司香港太古集團有限公司 (「香港太古集團」) 與公司及其若干附屬公司及聯屬公司訂有提供服務的協議 (「服務協議」)，為該等公司提供太古集團董事及高層人員的意見與專業知識、太古集團員工的全職或兼職服務、其他行政及同類型服務，以及其他或會不時互相協定的服務，並協助公司及其附屬、合資及聯屬公司取得太古擁有的相關商標的使用權。

作為此等服務的報酬，香港太古集團收取年費，計算方法為：(A)如為公司，來自公司聯屬公司及合資公司應收股息的百分之二點五，而公司與該等公司並無服務協議，及(B)如為其附屬公司及聯屬公司，而公司與該等公司訂有服務協議，則為其有關除稅及非控股股東權益前及經若干調整綜合溢利的百分之二點五。每年的費用分兩期於期末以現金支付，中期付款於十月底或之前作出，末期付款則在考慮過中期付款並予以調整後，於翌年四月底或之前作出。公司亦向太古集團按其成本支付於提供服務期間所需的一切費用。

服務協議由二零零五年一月一日起生效，曾於二零零七年十月一日及二零一零年十月一日續期，並於二零一三年十一月十四日再次續期，為期三年，由二零一四年一月一日起至二零一六年十二月三十一日止。新協議終止後可續期，每三年為一期，除非協議任何一方給予另一方不少於三個月通知於任何年份的十二月三十一日終止該協議。

根據香港太古集團與公司的服務協議，香港太古集團須協助公司及其附屬、合資及聯屬公司取得太古擁有的相關商標的使用權。協助取得商標使用權或使用該等商標毋須支付費用作為代價。如香港太古集團與公司的服務協議終止或未獲續期，則協助取得商標使用權的責任亦將消除。

有關截至二零一三年十二月三十一日止年度已付的服務費用及成本，詳載於賬目附註38。

公司及香港太古集團於二零一零年八月五日訂立一項租賃框架協議 (「香港太古租賃框架協議」)，以規管集團的成員公司與香港太古集團的成員公司之間現有及將來的租賃協議。協議為期六年，由二零一零年一月一日起至二零一五年十二月三十一日止。根據香港太古租賃框架協議，集團的成員公司將不時按一般商業條款根據現行市值租金與香港太古集團的成員公司訂立租賃協議。香港太古租賃框架協議可於期滿後每六年續期一次，除非協議任何一方給予另一方不少於三個月通知於任何一年的十二月三十一日期滿時終止該協議。

截至二零一三年十二月三十一日止年度，根據香港太古租賃框架協議訂立的租賃協議應付予集團的租金總額詳情，於賬目附註38列述。

於二零一三年十二月三十一日，太古集團持有公司約百分之四十七點零八已發行股本及該等已發行股本附帶約百分之六十點二三的投票權。香港太古集團作為太古的全資附屬公司，根據上市規則為公司的關連人士。在服務協議及香港太古租賃框架協議下進行的交易乃屬持續關連交易，公司已就此分別發出二零一三年十一月十四日及二零一零年八月五日的公告。

郭鵬、何禮泰、喬浩華、白紀圖、邵世昌、史樂山及鄧健榮作為太古集團董事及僱員，在服務協議及香港太古租賃框架協議中有利益關係。鄧蓮如勳爵及施銘倫作為太古股東、董事及僱員有利益關係。雷名士作為太古集團董事及僱員以及太古股東有利益關係。

並無在任何與集團進行的關連交易中有利益關係的公司獨立非常務董事，已審視上述持續關連交易並確認該等交易乃集團按照一般正常商業運作過程，根據規管有關交易的協議進行，協議條款乃正常商業條款，屬公平合理，並符合公司股東的整體利益。

公司核數師亦已審核該等交易，並向董事局確認該等交易已獲公司董事局批准，並根據規管有關交易的協議進行；該等交易乃按照集團的定價政策而進行（如交易涉及由集團提供貨品及服務）；且該等交易無超逾之前刊發的公告所披露的有關年度上限。

茲代表董事局

主席

白紀圖

香港，二零一四年三月十三日

財務目錄

核數師報告及賬目

- 150 獨立核數師報告
- 151 綜合損益表
- 152 綜合其他全面收益表
- 153 綜合財務狀況表
- 154 公司財務狀況表
- 155 綜合現金流量表
- 156 綜合權益變動表
- 157 賬目附註
- 218 主要會計政策
- 220 國泰航空有限公司 — 財務報表節錄
- 224 主要附屬公司、合資公司及
聯屬公司及投資

可持續發展統計資料

- 235 簡介
- 237 可持續發展獨立鑒證報告
- 239 可持續發展統計資料

附加資料

- 243 集團主要物業
- 252 集團結構圖表
- 254 詞彙
- 256 財務日誌及投資者資訊

獨立核數師報告

致太古股份有限公司股東
(於香港註冊成立的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第151至234頁太古股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的財務報表,此財務報表包括於二零一三年十二月三十一日的綜合及公司財務狀況報表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合其他全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表,以及主要會計政策概要及其他附註解釋資料。

董事就財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港《公司條例》編製財務報表,以令財務報表作出真實而公平的反映,及落實其認為編製財務報表所必要的內部控制,以使財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

核數師的責任

我們的責任是根據我們的審計對該等財務報表作出意見,並按照香港《公司條例》第141條僅向整體股東報告,除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審計。該等準則要求我們遵守道德規範,並規劃及執行審計,以合理確定財務報表是否不存在任何重大錯誤陳述。

審計涉及執行程序以獲取有關財務報表所載金額及披露資料的審計憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷,包括評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時,核數師考慮與該公司編製財務報表以作出真實而公平的反映相關的內部控制,以設計適當的審計程序,但目的並非對公司內部控制的有效性發表意見。審計亦包括評價董事所採用會計政策的合適性及作出會計估計的合理性,以及評價財務報表的整體列報方式。

我們相信,我們所獲得的審計憑證能充足和適當地為我們的審計意見提供基礎。

意見

我們認為,該等財務報表已根據香港財務報告準則真實而公平地反映貴公司及貴集團於二零一三年十二月三十一日的事務狀況,及貴集團截至該日止年度的利潤及現金流量,並已按照香港《公司條例》妥為編製。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港,二零一四年三月十三日

綜合損益表

截至二零一三年十二月三十一日止年度

		2013	2012
		港幣百萬元	(重列) 港幣百萬元
	附註		
營業總額	4	51,437	49,040
銷售成本		(30,763)	(28,532)
溢利總額		20,674	20,508
分銷成本		(5,802)	(5,528)
行政開支		(4,081)	(3,560)
其他營業開支		(287)	(348)
其他收益淨額	5	337	268
投資物業公平值變化		5,845	12,147
營業溢利		16,686	23,487
財務支出		(2,159)	(1,993)
財務收入		160	192
財務支出淨額	9	(1,999)	(1,801)
應佔合資公司溢利減虧損		1,682	1,519
應佔聯屬公司溢利減虧損		1,521	582
除稅前溢利		17,890	23,787
稅項	10	(1,852)	(2,343)
本年溢利		16,038	21,444
應佔本年溢利：			
公司股東	33	13,291	17,410
非控股權益	34	2,747	4,034
		16,038	21,444
現金股息			
第一次中期 – 已付		1,505	1,505
第二次中期 – 已宣佈派發／已付		3,761	3,761
以實物分派方式派付特別中期股息		–	31,589
	12	5,266	36,855
		港元	港元
公司股東應佔溢利每股盈利(基本及攤薄)	13		
‘A’ 股		8.83	11.57
‘B’ 股		1.77	2.31

綜合其他全面收益表

截至二零一三年十二月三十一日止年度

	2013 港幣百萬元	2012 (重列) 港幣百萬元
本年溢利	16,038	21,444
其他全面收益		
不會於損益賬重新歸類的項目		
集團前自用物業重估		
於本年內確認的收益	357	54
遞延稅項	(15)	(9)
界定福利計劃		
年內確認的重新計量收益	569	67
遞延稅項	(139)	(18)
	772	94
之後或於損益賬重新歸類的項目		
現金流量對沖		
於本年內確認的收益	4	92
轉撥至財務支出淨額	(109)	(19)
轉撥至營業溢利－滙兌差額	(4)	33
轉撥至非財務資產的初始成本	4	(56)
遞延稅項	10	13
可供出售資產的公平值收益淨額	252	153
應佔合資及聯屬公司其他全面收益	2,581	891
海外業務滙兌差額淨額	675	215
	3,413	1,322
除稅後本年其他全面收益	4,185	1,416
本年全面收益總額	20,223	22,860
應佔全面收益總額：		
公司股東	17,115	18,772
非控股權益	3,108	4,088
	20,223	22,860

綜合財務狀況表

二零一三年十二月三十一日結算

	附註	2013 港幣百萬元	2012 (重列) 港幣百萬元	2011 (重列) 港幣百萬元
資產及負債				
非流動資產				
物業、廠房及設備	14	39,457	34,842	28,293
投資物業	15	216,524	205,588	191,805
租賃土地及土地使用權	16	1,164	1,080	1,048
無形資產	17	4,634	4,612	4,361
持作發展物業	23	706	188	124
合資公司	19(a)	21,805	20,222	18,181
聯屬公司	19(b)	30,699	27,420	26,614
可供出售資產	21	713	340	188
其他長期應收款項		21	17	6
衍生金融工具	22	590	643	785
遞延稅項資產	30	567	555	533
退休福利資產	31	429	210	213
		317,309	295,717	272,151
流動資產				
供出售物業	23	7,982	6,910	6,810
存貨及進行中工程	24	3,234	4,265	3,781
貿易及其他應收款項	25	9,187	9,164	6,846
衍生金融工具	22	25	31	18
現金及現金等價物	26	10,950	6,080	3,920
短期存款	26	338	11	67
		31,716	26,461	21,442
流動負債				
貿易及其他應付款項	27	16,439	15,458	15,401
應付稅項		456	886	571
衍生金融工具	22	97	64	228
銀行透支及短期借款	29	1,547	1,891	1,487
一年內須償還的長期借款及債券	29	7,130	5,322	8,750
		25,669	23,621	26,437
流動資產淨值／(負債淨額)		6,047	2,840	(4,995)
資產總值減流動負債		323,356	298,557	267,156
非流動負債				
永久資本證券	28	2,326	2,325	2,331
長期借款及債券	29	50,841	40,859	27,237
來自一家聯屬公司的預收款項		37	48	58
衍生金融工具	22	112	125	119
其他應付款項	27	583	215	–
遞延稅項負債	30	6,357	5,673	4,979
遞延收益		47	114	108
退休福利負債	31	545	816	806
		60,848	50,175	35,638
資產淨值		262,508	248,382	231,518
權益				
股本	32	903	903	903
儲備	33	219,394	207,564	225,477
公司股東應佔權益		220,297	208,467	226,380
非控股權益	34	42,211	39,915	5,138
權益總額		262,508	248,382	231,518

董事

白紀圖

喬浩華

郭敬文

香港，二零一四年三月十三日

公司財務狀況表

二零一三年十二月三十一日結算

	附註	2013 港幣百萬元	2012 (重列) 港幣百萬元	2011 (重列) 港幣百萬元
資產及負債				
非流動資產				
物業、廠房及設備	14	7	8	10
投資物業	15	4,100	4,396	5,266
附屬公司	18	32,841	29,779	26,604
合資公司	19(a)	114	114	114
聯屬公司	19(b)	4,624	4,624	4,608
可供出售資產	21	93	103	63
長期其他應收款項		–	1	1
遞延稅項資產	30	13	6	–
退休福利資產	31	86	71	73
		41,878	39,102	36,739
流動資產				
貿易及其他應收款項	25	48	55	56
應收稅項		14	14	14
現金及現金等價物	26	2,154	1,256	24
短期存款	26	190	–	–
		2,406	1,325	94
流動負債				
貿易及其他應付款項	27	29,042	22,232	17,183
		(26,636)	(20,907)	(17,089)
流動負債淨額				
資產總值減流動負債		15,242	18,195	19,650
非流動負債				
遞延稅項負債	30	27	18	16
資產淨值		15,215	18,177	19,634
權益				
公司股東應佔權益				
股本	32	903	903	903
儲備	33	14,312	17,274	18,731
權益總額		15,215	18,177	19,634

董事

白紀圖

喬浩華

郭敬文

香港，二零一四年三月十三日

綜合現金流量表

截至二零一三年十二月三十一日止年度

		2013	2012
		港幣百萬元	(重列) 港幣百萬元
營運業務			
來自營運的現金	39(a)	14,301	10,829
已付利息		(2,203)	(2,058)
已收利息		234	102
已付稅項		(1,831)	(1,364)
		10,501	7,509
已收合資公司、聯屬公司及可供出售資產的股息		1,356	1,502
營運業務產生的現金淨額		11,857	9,011
投資業務			
購買物業、廠房及設備	39(b)	(6,385)	(7,532)
增購投資物業		(5,108)	(2,616)
購買無形資產		(44)	(39)
出售物業、廠房及設備所得款項		214	151
出售投資物業所得款項		48	995
購入附屬公司股份		12	(220)
購入合資公司股份		(63)	(296)
購入聯屬公司股份		(62)	(63)
購入可供出售資產		(56)	-
予合資公司借款		(888)	(1,426)
合資公司還款		504	425
來自聯屬公司借款淨額		119	66
超過三個月到期存款增加淨額		(303)	(157)
初始租賃成本		(56)	(115)
投資業務使用的現金淨額		(12,068)	(10,827)
融資前現金流出淨額		(211)	(1,816)
融資業務			
動用借款及再融資		17,900	19,210
償還借款及債券		(6,743)	(9,332)
	39(c)	11,157	9,878
提取抵押存款		-	42
非控股權益注資	34	20	97
已付公司股東股息	33	(5,266)	(5,041)
已付非控股權益股息	39(c)	(857)	(1,023)
融資業務產生的現金淨額		5,054	3,953
現金及現金等價物增加		4,843	2,137
一月一日結算的現金及現金等價物		6,053	3,920
貨幣調整		54	(4)
十二月三十一日結算的現金及現金等價物		10,950	6,053
組成：			
銀行結存及於三個月內到期的短期存款	26	10,950	6,080
銀行透支		-	(27)
		10,950	6,053

綜合權益變動表

截至二零一三年十二月三十一日止年度

	公司股東應佔				非控 股權益 港幣百萬元	權益總額 港幣百萬元
	股本 港幣百萬元	收益儲備 港幣百萬元	其他儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元		
二零一三年一月一日結算						
如原本列述	903	202,007	6,731	209,641	39,693	249,334
會計政策改變的影響	–	(1,176)	2	(1,174)	222	(952)
如重列	903	200,831	6,733	208,467	39,915	248,382
本年溢利	–	13,291	–	13,291	2,747	16,038
其他全面收益	–	845	2,979	3,824	361	4,185
本年全面收益總額	–	14,136	2,979	17,115	3,108	20,223
已付現金股息	–	(5,266)	–	(5,266)	(855)	(6,121)
集團組合變動	–	(19)	–	(19)	43	24
二零一三年十二月三十一日結算	903	209,682	9,712	220,297	42,211	262,508

	公司股東應佔				非控 股權益 港幣百萬元	權益總額 港幣百萬元
	股本 港幣百萬元	收益儲備 港幣百萬元	其他儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元		
二零一二年一月一日結算						
如原本列述	903	221,209	5,447	227,559	4,917	232,476
會計政策改變的影響	–	(1,181)	2	(1,179)	221	(958)
如重列	903	220,028	5,449	226,380	5,138	231,518
該年溢利，如重列	–	17,410	–	17,410	4,034	21,444
其他全面收益，如重列	–	78	1,284	1,362	54	1,416
該年全面收益總額	–	17,488	1,284	18,772	4,088	22,860
已付現金股息，如重列	–	(5,041)	–	(5,041)	(990)	(6,031)
以實物分派方式派付股息	–	(31,589)	–	(31,589)	31,589	–
集團組合變動	–	3	–	3	108	111
確認附屬公司非控股權益的認沽期權	–	(58)	–	(58)	(18)	(76)
二零一二年十二月三十一日結算	903	200,831	6,733	208,467	39,915	248,382

賬目附註

一般資訊

本公司是一家於香港註冊成立的有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司上市。公司主要從事控股公司業務。旗下各主要附屬公司、合資公司及聯屬公司的主要業務刊於第224頁至第234頁。

1. 會計準則改變

(a) 集團須由二零一三年一月一日起採納以下相關的新訂及重訂準則：

香港財務報告準則（修訂本）	香港財務報告準則二零零九年至二零一一年周期的年度改進
香港會計準則第1號（修訂本）	財務報表的呈報
香港會計準則第19號（二零一一年重訂）	僱員福利
香港會計準則第27號（二零一一年重訂）	獨立財務報表
香港會計準則第28號（二零一一年重訂）	於聯營和合資公司的投資
香港財務報告準則第7號（修訂本）	披露－金融資產與金融負債的對銷
香港財務報告準則第10號	綜合財務報表
香港財務報告準則第11號	合營安排
香港財務報告準則第12號	於其他實體權益的披露
香港財務報告準則第13號	公平值計量
香港財務報告準則第10號、香港財務報告準則第11號及香港財務報告準則第12號修訂本	綜合財務報表、合營安排及在其他實體權益的披露：過渡指引

集團由二零一三年一月一日起，提前採納以下重訂準則：

香港會計準則第36號（修訂本）	非財務資產可收回金額的披露
-----------------	---------------

香港財務報告準則二零零九年至二零一一年周期的年度改進包括對五項現有準則的六項修訂本。此等修訂本對集團業績及財務狀況並無重大影響。

香港會計準則第1號修訂本的重點是改進其他全面收益項目組成部分的呈報。該修訂本規定在其他全面收益呈報的項目須根據隨後是否有可能重新歸類至損益賬而組合起來。集團已相應地對此等賬目中其他全面收益的呈報作出修訂。

香港財務報告準則第11號就如何構成合營安排，提供指引將重點放在安排的權利和責任而非其法定形式。合營安排分為兩類：共同經營和合營企業。如共同經營者於有關安排的資產和責任擁有權利並因此將其於資產、負債、收益及開支的權益入賬，則為共同經營。如共同經營者對安排的資產淨值擁有權利並因此以權益會計法將其權益入賬，則為合營企業。以比例合併法計量合營企業已不再容許。採納香港財務報告準則第11號促使集團檢討旗下飲料部門於中國內地若干專營業務的會計處理方法。經考慮香港財務報告準則第11號後，集團認為在新準則規定下，若干先前作為共同控制公司入賬的專營業務已不符合合營企業的釋義。集團在考慮相關準則後，已將此等專營業務重新歸類為附屬公司，並於集團賬目中全面綜合入賬。此改變已予追溯應用。

香港會計準則第19號於二零一一年經修訂。修訂本對集團界定福利計劃及離職後福利的影響如下：即時確認所有過往服務費用；以利息淨額取代利息費用及計劃資產預期回報，而利息淨額是將貼現率應用於界定福利負債淨額計算出來。此外，會計政策之前容許只將百分之十的「緩衝區」以外的精算收益及虧損於損益表中確認，但修訂本將此項選擇取消。修訂本規定所有該等重新計量的收益及虧損均須在出現時於其他全面收益中確認。上述改變須追溯應用。

1. 會計準則改變 (續)

採納新訂的香港財務報告準則第11號及重訂的香港會計準則第19號後，集團已更改有關其於合資公司的若干權益及界定福利計劃的會計政策。此等會計政策改變已追溯應用，而二零一二年及二零一一年十二月三十一日的結餘，以及截至二零一二年十二月三十一日止年度的業績已重列並於下表概述：

綜合損益表

截至二零一二年十二月三十一日止年度

	如先前呈報 港幣百萬元	採納香港 財務報告準則 第11號的影響 港幣百萬元	採納重訂的 香港會計準則 第19號的影響 港幣百萬元	如重列 港幣百萬元
營業總額	43,859	5,181	–	49,040
銷售成本	24,923	3,609	–	28,532
分銷成本	4,406	1,122	–	5,528
行政開支	3,236	255	69	3,560
其他收益淨額	194	74	–	268
財務支出	1,988	5	–	1,993
財務收入	191	1	–	192
應佔合資公司溢利減虧損	1,647	(119)	(9)	1,519
應佔聯屬公司溢利減虧損	607	50	(75)	582
稅項	2,289	67	(13)	2,343
公司股東應佔溢利	17,484	50	(124)	17,410
非控股權益應佔溢利	3,971	79	(16)	4,034
	港元	港元	港元	港元
‘A’股每股盈利(基本及攤薄)	11.62	0.03	(0.08)	11.57
‘B’股每股盈利(基本及攤薄)	2.32	–	(0.01)	2.31

綜合其他全面收益表

截至二零一二年十二月三十一日止年度

	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
界定福利計劃 – 於年內確認的重新計量收益	–	–	67	67
界定福利計劃 – 遞延稅項	–	–	18	18
於年內確認的現金流量對沖收益	86	6	–	92
應佔合資及聯屬公司其他全面收益	860	(6)	37	891
公司股東應佔全面收益總額	18,767	46	(41)	18,772
非控股權益應佔全面收益總額	4,018	79	(9)	4,088

1. 會計準則改變 (續)

綜合財務狀況表
二零一二年十二月三十一日結算

	如先前呈報 港幣百萬元	採納香港 財務報告準則 第11號的影響 港幣百萬元	採納重訂的 香港會計準則 第19號的影響 港幣百萬元	如重列 港幣百萬元
物業、廠房及設備	33,641	1,201	–	34,842
租賃土地及土地使用權	998	82	–	1,080
無形資產	4,509	103	–	4,612
合資公司	20,969	(731)	(16)	20,222
聯屬公司	27,946	55	(581)	27,420
遞延稅項資產	338	78	139	555
退休福利資產	637	–	(427)	210
存貨及進行中工程	3,860	405	–	4,265
貿易及其他應收款項	8,835	329	–	9,164
現金及現金等價物	5,888	192	–	6,080
短期存款	310	(299)	–	11
貿易及其他應付款項	14,376	1,297	–	15,673
應付稅項	873	13	–	886
衍生金融工具負債	174	15	–	189
銀行透支及短期借款	1,918	(27)	–	1,891
長期借款及債券	46,425	(244)	–	46,181
遞延稅項負債	5,757	–	(84)	5,673
退休福利負債	304	–	512	816
儲備	208,738	55	(1,229)	207,564
非控股權益	39,693	306	(84)	39,915

綜合財務狀況表
二零一一年十二月三十一日結算

	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
物業、廠房及設備	27,288	1,005	–	28,293
租賃土地及土地使用權	969	79	–	1,048
無形資產	4,270	91	–	4,361
合資公司	18,866	(669)	(16)	18,181
聯屬公司	27,145	4	(535)	26,614
遞延稅項資產	305	71	157	533
退休福利資產	600	–	(387)	213
存貨及進行中工程	3,287	494	–	3,781
貿易及其他應收款項	6,275	571	–	6,846
現金及現金等價物	3,707	213	–	3,920
短期存款	215	(148)	–	67
貿易及其他應付款項	14,179	1,222	–	15,401
應付稅項	557	14	–	571
衍生金融工具負債	326	21	–	347
銀行透支及短期借款	1,333	154	–	1,487
遞延稅項負債	5,050	–	(71)	4,979
退休福利負債	258	–	548	806
儲備	226,656	4	(1,183)	225,477
非控股權益	4,917	296	(75)	5,138

1. 會計準則改變 (續)

綜合現金流量表
截至二零一二年十二月三十一日止年度

	如先前呈報 港幣百萬元	採納香港	採納重訂的	如重列 港幣百萬元
		財務報告準則 第11號的影響 港幣百萬元	香港會計準則 第19號的影響 港幣百萬元	
來自營運的現金	10,186	643	–	10,829
已付利息	2,053	5	–	2,058
已收利息	101	1	–	102
已付稅項	1,290	74	–	1,364
已收合資公司、聯屬公司及可供出售資產的股息	1,337	165	–	1,502
購買物業、廠房及設備	7,183	349	–	7,532
購買無形資產	19	20	–	39
出售物業、廠房及設備所得款項	149	2	–	151
合資公司還款	293	132	–	425
超過三個月到期存款增加淨額	134	23	–	157
動用借款及再融資	19,455	(245)	–	19,210
償還借款及債券	9,129	203	–	9,332
已付非控股權益股息	954	69	–	1,023
一月一日結算的現金及現金等價物	3,706	214	–	3,920
於十二月三十一日結算的現金及現金等價物	5,884	169	–	6,053

香港會計準則第27號(二零一一年重訂)在香港財務報告準則第10號發出後頒佈。重訂的香港會計準則第27號只關乎附屬公司、合資公司及聯營公司在母公司的獨立財務報表中的會計處理。由於公司已遵守該準則的規定，此修訂本對公司業績及財務狀況並無重大影響。

香港會計準則第28號(二零一一年重訂)繼香港財務報告準則第11號頒佈後，包括對合資公司及聯營公司按權益法記賬的規定。此修訂本對集團業績及財務狀況並無重大影響。

香港財務報告準則第7號的修訂本規定實體須披露有關在財務狀況表中對銷或在可強制執行的總淨額協議或類似安排規限的財務資產及財務負債的量子資料。此修訂本對集團賬目並無重大影響。

香港財務報告準則第10號以現有原則為基礎，確定控制權的概念為釐定實體應否計入母公司綜合財務報表的因素。該準則提供額外的指引，在控制權難以評估的情況下協助釐定控制權。集團已就香港財務報告準則第10號的規定，考慮是否將國泰航空有限公司(「國泰航空」)作為一家附屬公司綜合入賬，並已決定繼續將其於國泰航空的權益作為對聯屬公司的權益入賬，有關特定說明載於第187頁的附註19(b)。

香港財務報告準則第12號包括在其他實體(包括共同安排、聯屬公司、特殊目的機構及其他資產負債表外機構)所有形式權益的披露規定。集團已提供適用的披露。

香港財務報告準則第13號旨在透過提供一個精確的公平值定義及單一的公平值計量和披露規定來源，供應用於所有相關香港財務報告準則，從而提升一致性及減低複雜程度。該等規定並不擴大公平值會計的使用，但就公平值的使用如已由香港財務報告準則內其他準則規定或准許的情況下應如何計量提供指引。此準則亦提供新的披露規定。採納香港財務報告準則第13號只對集團賬目中投資物業與財務資產及負債公平值計量的披露造成影響。

香港財務報告準則第10號、第11號及第12號的修訂本提供額外過渡寬免，將提供經調整比較資料的規定限制於僅適用於前比較期。此等修訂本對集團賬目並無重大影響。

1. 會計準則改變 (續)

香港會計準則第36號修訂本取消對現金產生單位可收回金額的若干披露要求，該等披露要求在頒佈香港財務報告準則第13號時包括在香港會計準則第36號之內。修訂本於二零一四年一月一日或之後開始的年度期間生效。集團已根據有關許可提早採納此修訂本。此修訂本對集團賬目並無重大影響。

(b) 以下重訂的準則已生效，但與集團的營運並不相關：

香港財務報告準則第1號	首次採納香港財務報告準則 – 政府貸款
香港 (國際財務報告詮釋委員會) – 詮釋第20號	露天礦場於生產階段的剝採成本

(c) 集團並無提前採納以下已頒佈但未生效的相關新訂和重訂準則：

香港會計準則第32號 (修訂本)	呈報 – 金融資產與金融負債的對銷 ¹
香港會計準則第39號 (修訂本)	衍生工具的更替及對沖會計法的延續 ¹
香港 (國際財務報告詮釋委員會) – 詮釋第21號	徵費 ¹
香港財務報告準則第9號	金融工具 ²

1. 集團將由二零一四年一月一日起應用。

2. 強制生效日期仍未頒佈，但預期不會早於二零一七年一月一日。

香港會計準則第32號的修訂本闡明金融資產與金融負債在資產負債表上對銷的若干要求。具體而言，修訂本闡明「目前擁有可合法強制執行的對銷權」及「同時變現及結付」的涵義。預期此修訂本對集團賬目並無重大影響。

香港會計準則第39號的修訂本闡明在對沖工具更替至中央對手時倘符合特定的準則，可延續對沖會計法。集團仍未評估此修訂本的全面影響。

香港 (國際財務報告詮釋委員會) – 詮釋第21號闡述有關繳納非屬所得稅的稅項責任的會計法。此項詮釋針對哪些債務事件可產生徵費，以及何時應確認負債。集團仍未評估此詮釋的全面影響。

香港財務報告準則第9號針對財務資產及財務負債的分類、計量及確認。該準則取代香港會計準則第39號有關金融工具分類及計量的部分。香港財務報告準則第9號規定財務資產須分類為兩種計量類別：一種按公平值計量，另一種則按已攤銷成本計量。計量類別於初始確認時確定。分類乃按實體管理其金融工具的業務模式及該工具的合約現金流量特徵而定。就財務負債而言，該準則保留香港會計準則第39號大部分的規定。主要的改變是如財務負債按公平值計量，則除非會產生會計錯配，否則因實體自有信貸風險引致的公平值變化部分須記錄在其他全面收益而非損益賬中。集團仍未評估此新準則的全面影響。

(d) 以下修訂本已頒佈但仍未生效，與集團的營運並不相關：

香港財務報告準則第10號、香港財務報告 準則第12號及香港會計準則第27號 (修訂本)	投資實體
--	------

2. 財務風險管理

集團就財務風險管理的取態，於第138頁至第139頁論述。

利率風險

如其他所有可變因素維持不變，市場利率較十二月三十一日的適用利率增加或減少一百個基點對集團損益賬及權益的影響將為：

	利率增加 一百個基點 港幣百萬元	利率減少 一百個基點 港幣百萬元
二零一三年十二月三十一日結算		
對損益賬的影響：(虧損)/收益	(139)	139
對權益的影響：收益/(虧損)	63	(100)
二零一二年十二月三十一日結算		
對損益賬的影響：(虧損)/收益	(168)	168
對權益的影響：(虧損)/收益	(8)	69

此分析乃根據假設情況而進行，因為實際上，市場利率很少單獨改變，因此不應被視作未來溢利或虧損的預測。這分析假定以下各項：

- 市場利率變化會影響浮息金融工具的利息收入或支出
- 如定息金融工具按公平值確認，市場利率變化只會影響該等金融工具的利息收入或支出
- 市場利率變化會影響衍生金融工具的公平值
- 所有其他財務資產及負債維持不變

貨幣風險

如其他所有可變因素維持不變，港元兌美元較年終匯率7.754 (二零一二年：7.751)增強或轉弱對集團損益賬及權益的影響將為：

	港元增強至 聯繫匯率下限(7.750) 港幣百萬元	港元轉弱至 聯繫匯率上限(7.850) 港幣百萬元
二零一三年十二月三十一日結算		
對損益賬的影響：收益/(虧損)	8	(146)
對權益的影響：(虧損)/收益	(2)	41
二零一二年十二月三十一日結算		
對損益賬的影響：收益/(虧損)	2	(69)
對權益的影響：收益	1	61

此分析乃根據假設情況而進行，因為實際上，市場匯率很少單獨改變，因此不應被視作未來溢利或虧損的預測。這分析假定：

- 預期所有外幣現金流量對沖均非常有效
- 貨幣風險並非因公司及其附屬公司以功能貨幣列值的財務資產或負債而產生

2. 財務風險管理 (續)

流動資金風險

下表根據由年結日至最早合約到期日之間的尚餘年期，將集團及公司非衍生財務負債及按淨額基準結算衍生財務負債的合約現金流量（在貼現前）進行分析，並分類為相關的還款期限組別：

集團

二零一三年十二月三十一日

	附註	賬面值 港幣百萬元	合約貼 現前現金 流量總計 港幣百萬元	一年內或 按要求 港幣百萬元	一年以上 但少於兩年 港幣百萬元	兩年以上 但少於五年 港幣百萬元	五年以上 港幣百萬元
應付貿易賬項	27	3,418	3,418	3,418	-	-	-
欠直接控股公司賬項	27	213	213	213	-	-	-
欠合資公司賬項	27	167	167	167	-	-	-
欠聯屬公司賬項	27	227	227	227	-	-	-
欠合資公司計息借款	27	528	528	528	-	-	-
來自非控股權益的墊款	27	445	445	445	-	-	-
來自租戶的租金按金	27	2,124	2,124	466	389	986	283
三里屯太古里非控股權益的認沽期權	27	1,256	1,256	1,256	-	-	-
Brickell City Centre非控股權益的認沽期權	27	367	570	-	-	-	570
附屬公司非控股權益的認沽期權	27	216	237	-	77	159	1
應計賬項及其他應付款項	27	8,061	8,061	8,040	21	-	-
借款（包括利息承擔）	29	59,518	71,387	10,865	5,824	25,549	29,149
衍生金融工具	22	209	209	97	13	11	88
財務擔保合約	36	-	1,131	1,131	-	-	-
		76,749	89,973	26,853	6,324	26,705	30,091

集團

二零一二年十二月三十一日

	附註	賬面值 港幣百萬元	合約貼 現前現金 流量總計 港幣百萬元	一年內或 按要求 港幣百萬元	一年以上 但少於兩年 港幣百萬元	兩年以上 但少於五年 港幣百萬元	五年以上 港幣百萬元
應付貿易賬項	27	3,231	3,231	3,231	-	-	-
欠直接控股公司賬項	27	253	253	253	-	-	-
欠合資公司賬項	27	197	197	197	-	-	-
欠聯屬公司賬項	27	134	134	134	-	-	-
欠合資公司計息借款	27	484	484	484	-	-	-
來自非控股權益的墊款	27	365	365	365	-	-	-
來自租戶的租金按金	27	1,953	1,953	447	438	830	238
三里屯太古里非控股權益的認沽期權	27	1,112	1,157	1,157	-	-	-
附屬公司非控股權益的認沽期權	27	215	280	-	-	266	14
應計賬項及其他應付款項	27	7,729	7,729	7,583	124	22	-
借款（包括利息承擔）	29	48,072	57,940	9,188	8,644	18,541	21,567
衍生金融工具	22	189	189	64	37	5	83
財務擔保合約	36	-	1,107	1,107	-	-	-
		63,934	75,019	24,210	9,243	19,664	21,902

2. 財務風險管理 (續)

公司

二零一三年十二月三十一日

	附註	賬面值 港幣百萬元	合約貼	一年內或 按要求 港幣百萬元	一年以上 但少於兩年 港幣百萬元	兩年以上 但少於五年 港幣百萬元	五年以上 港幣百萬元
			現前現金 流量總計 港幣百萬元				
欠直接控股公司賬項	27	17	17	17	—	—	—
欠附屬公司賬項	27	4,382	4,382	4,382	—	—	—
欠一家附屬公司計息借款	27	24,554	24,554	24,554	—	—	—
來自租戶的租金按金	27	8	8	—	—	8	—
應計賬項及其他應付款項	27	81	81	81	—	—	—
財務擔保合約	36	—	569	569	—	—	—
		29,042	29,611	29,603	—	8	—

公司

二零一二年十二月三十一日

	附註	賬面值 港幣百萬元	合約貼	一年內或 按要求 港幣百萬元	一年以上 但少於兩年 港幣百萬元	兩年以上 但少於五年 港幣百萬元	五年以上 港幣百萬元
			現前現金 流量總計 港幣百萬元				
欠直接控股公司賬項	27	30	30	30	—	—	—
欠附屬公司賬項	27	4,229	4,229	4,229	—	—	—
欠一家附屬公司計息借款	27	17,835	17,835	17,835	—	—	—
應計賬項及其他應付款項	27	138	138	138	—	—	—
財務擔保合約	36	—	1,039	1,039	—	—	—
		22,232	23,271	23,271	—	—	—

3. 重要會計估算及判斷

編製本賬目所使用的估算及判斷不斷進行評估，並以過往經驗及包括在該等情況下對未來事項相信為合理期望等其他因素作為根據。集團對未來作出估算及假設。所得的會計估算難免甚少與相關的實際結果一致。對資產及負債賬面值有重要影響的估算及假設於以下相關附註論述：

- (a) 稅項 (附註10)
- (b) 資產減值 (附註14及17)
- (c) 投資物業公平值估算 (附註15)
- (d) 有關國泰航空有限公司的會計處理 (附註19b)

4. 營業總額

會計政策

只要可合理地確保可以收回相關的應收款項，則收益按以下方式確認：

- (a) 租金收入按以下較短年期以直線法確認：(i)餘下租賃年期，(ii)直至下一個租金調整日期的年期，及(iii)由租約開始生效日至第一個提前退租選擇權日期（如有）之間的年期，不包括任何按營業額計算的租金（如適用）及其他費用和退款（如有）。如租約包括免租期，則免除的租金收入按租賃年期平均分配。按營業額計算的租金於基本承租人的收益交易獲得確認時確認。
- (b) 物業銷售在物業擁有權的實際管控權轉移至買家時確認。
- (c) 服務銷售（包括飛機維修服務及酒店營運所提供的服務）在提供服務時確認。
- (d) 貨物銷售在貨物送遞至客戶而客戶已接受擁有權的相關風險及回報（如保險及服務成本）時確認。
- (e) 來自船舶租賃服務的收益根據船舶租賃協議按租賃期確認。

營業總額即公司及其附屬公司向對外客戶的銷售額，包括以下收益：

	集團	
	2013 港幣百萬元	2012 (重列) 港幣百萬元
來自投資物業的租金收入總額	9,606	8,954
物業買賣	2,207	4,147
酒店	942	781
飛機及引擎維修服務	6,972	5,603
銷售貨物	24,904	24,447
船隻租金	5,262	4,271
提供其他服務	1,544	837
總計	51,437	49,040

5. 其他收益淨額

其他收益淨額包括以下各項：

	集團	
	2013 港幣百萬元	2012 (重列) 港幣百萬元
出售投資物業溢利	—	66
出售物業、廠房及設備溢利	95	22
滙兌（虧損）／收益淨額	(54)	18
自現金流量對沖儲備轉撥的交叉貨幣掉期的公平值收益／（虧損）	4	(33)
不符合作為對沖工具的遠期外匯合約的公平值收益／（虧損）	42	(6)
可供出售資產的利息收入	1	3
其他收入	249	198
總計	337	268

6. 按性質劃分的開支

銷售成本、分銷成本、行政開支及其他營業開支所包括的開支分析如下：

	附註	集團	
		2013 港幣百萬元	2012 (重列) 港幣百萬元
投資物業的直接營運開支			
— 帶來租金收入的投資物業		1,571	1,490
— 不帶來租金收入的投資物業		127	102
售出存貨的成本		19,622	18,773
存貨及進行中工程撇減		51	41
商譽撇銷	17	—	8
已確認減值虧損：			
— 物業、廠房及設備	14	46	58
— 無形資產	17	20	10
— 貿易應收款項		43	22
買賣物業減值虧損撥回		(21)	(4)
物業、廠房及設備折舊	14	2,294	1,846
攤銷			
— 租賃土地及土地使用權	16	32	30
— 無形資產	17	69	60
— 投資物業初始租賃成本		94	89
職員成本		8,667	7,807
營業租賃租金			
— 物業		778	728
— 船隻		135	129
— 廠房及設備		22	21
核數師酬金			
— 核數服務		38	31
— 稅務服務		15	5
— 其他服務		10	2
其他開支		7,320	6,720
銷售成本、分銷成本、行政開支及其他營業開支總計		40,933	37,968

7. 分部資料

集團按部門劃分業務：地產、航空、飲料、海洋服務和貿易及實業。

會計政策

分部資料的報告方式與集團提供予常務董事作策略決定的內部財務報告方式一致。一個應報告分部包括一個或多個營業分部，這些營業分部因具有類似的經濟特徵而可合併計算，或單一的營業分部因不能合併計算或超出若干數量性界限而單獨披露。

五個部門各自的應報告分部按照業務性質分類。由於總辦事處業務可提供獨立的財務資料，且定期提交予董事局的常務董事，因此總辦事處亦被視為一個應報告分部。

飲料部門由於在不同地理位置的業務性質相若，因此被視為單一的應報告分部。附註7(a)對綜合損益表的分析按地理位置呈列飲料部門的業績，務求為年度報告書的使用者提供更詳盡的資料。

7. 分部資料 (續)

(a) 有關應報告分部的資料
綜合損益表分析

截至二零一三年十二月三十一日止年度

	對外	分部之間				應佔	應佔	稅項	本年溢利	公司股東	於營業溢利
	營業總額	營業總額	營業溢利	財務支出	財務收入	合資公司	聯屬公司	(支出)／		應佔溢利	中扣除的
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	撥回	港幣百萬元	港幣百萬元	折舊及攤銷
地產											
物業投資	9,707	79	7,309	(1,468)	76	208	(2)	(681)	5,442	4,443	(192)
投資物業公平值變化	–	–	6,141	–	–	683	(4)	(447)	6,373	5,211	–
物業買賣	2,207	–	1,035	–	7	(46)	–	(185)	811	591	(27)
酒店	942	–	(65)	(62)	–	(36)	145	(30)	(48)	(38)	(179)
	12,856	79	14,420	(1,530)	83	809	139	(1,343)	12,578	10,207	(398)
航空											
國泰航空集團	–	–	–	–	–	–	1,179	–	1,179	1,179	–
港機工程集團	7,387	–	266	(59)	21	501	–	(33)	696	469	(446)
其他	–	–	(52)	–	–	6	(2)	–	(48)	(21)	(52)
	7,387	–	214	(59)	21	507	1,177	(33)	1,827	1,627	(498)
飲料											
中國內地	7,614	–	364	(62)	22	190	207	(144)	577	415	(288)
香港	2,144	1	209	–	–	–	–	(13)	196	177	(75)
台灣	1,418	–	36	(7)	–	–	–	(7)	22	22	(56)
美國	3,877	–	284	–	–	–	–	(67)	217	217	(162)
中央成本	–	–	(29)	–	–	–	–	–	(29)	(29)	–
	15,053	1	864	(69)	22	190	207	(231)	983	802	(581)
海洋服務											
太古海洋開發集團	6,292	–	1,504	(163)	8	1	(2)	(98)	1,250	1,243	(914)
香港聯合船塢集團	–	–	–	–	–	64	–	–	64	64	–
	6,292	–	1,504	(163)	8	65	(2)	(98)	1,314	1,307	(914)
貿易及實業											
太古資源集團	3,896	–	214	–	13	4	–	(101)	130	142	(30)
太古汽車集團	5,322	–	90	(4)	2	–	–	(31)	57	57	(60)
太古食品集團	618	108	13	–	–	–	–	(6)	7	7	(2)
金寶湯太古	–	–	–	(8)	–	(117)	–	–	(125)	(125)	–
太古冷藏倉庫集團	–	–	(39)	(1)	1	9	–	(1)	(31)	(31)	(3)
阿克蘇諾貝爾太古漆油公司	–	–	–	–	–	216	–	(10)	206	206	–
其他業務	–	–	(18)	–	–	(1)	–	–	(19)	(19)	–
	9,836	108	260	(13)	16	111	–	(149)	225	237	(95)
總辦事處											
收入／(支出)淨額	13	22	(280)	(1,117)	802	–	–	2	(593)	(593)	(3)
投資物業公平值變化	–	–	(296)	–	–	–	–	–	(296)	(296)	–
	13	22	(576)	(1,117)	802	–	–	2	(889)	(889)	(3)
分部之間抵銷	–	(210)	–	792	(792)	–	–	–	–	–	–
總額	51,437	–	16,686	(2,159)	160	1,682	1,521	(1,852)	16,038	13,291	(2,489)

附註：業務分部之間的銷售以向非聯繫客戶出售同類貨物及服務所收取的市場競爭價格計算。總辦事處向業務分部收取的利息以市場利率及集團債務成本為根據。

7. 分部資料 (續)

(a) 有關應報告分部的資料 (續)
綜合損益表分析 (續)

截至二零一二年十二月三十一日止年度

	對外 營業總額 (重列) 港幣百萬元	分部之間 營業總額 港幣百萬元	營業溢利 (重列) 港幣百萬元	財務支出 (重列) 港幣百萬元	財務收入 (重列) 港幣百萬元	應佔 合資公司 溢利減虧損 (重列) 港幣百萬元	應佔 聯屬公司 溢利減虧損 (重列) 港幣百萬元	稅項 (支出) / 撥回 (重列) 港幣百萬元	該年溢利 (重列) 港幣百萬元	公司股東 應佔溢利 (重列) 港幣百萬元	於營業溢利 中扣除的 折舊及攤銷 (重列) 港幣百萬元
地產											
物業投資	9,060	63	6,861	(1,443)	113	146	—	(768)	4,909	4,011	(177)
投資物業公平值變化	—	—	12,159	—	—	568	1	(638)	12,090	9,900	—
物業買賣	4,147	—	2,395	—	3	(14)	—	(422)	1,962	1,360	(20)
酒店	781	1	(39)	(40)	—	(40)	160	(29)	12	11	(123)
	13,988	64	21,376	(1,483)	116	660	161	(1,857)	18,973	15,282	(320)
航空											
國泰航空集團	—	—	—	—	—	—	387	—	387	387	—
港機工程集團	5,830	—	434	(35)	18	560	—	(122)	855	618	(443)
其他	—	—	(52)	—	—	6	—	—	(46)	(21)	(52)
	5,830	—	382	(35)	18	566	387	(122)	1,196	984	(495)
飲料											
中國內地	6,950	—	268	(67)	24	171	33	(113)	316	207	(263)
香港	2,122	1	212	—	—	—	—	(19)	193	175	(70)
台灣	1,500	—	30	(7)	—	—	—	(5)	18	18	(59)
美國	3,824	—	277	—	1	—	—	(100)	178	178	(146)
中央成本	—	—	(22)	—	—	—	—	—	(22)	(22)	—
	14,396	1	765	(74)	25	171	33	(237)	683	556	(538)
海洋服務											
太古海洋開發集團	4,864	—	984	(24)	4	—	1	(42)	923	911	(590)
香港聯合船塢集團	—	—	—	—	—	53	—	—	53	53	—
	4,864	—	984	(24)	4	53	1	(42)	976	964	(590)
貿易及實業											
太古資源集團	3,584	—	180	—	3	3	—	(53)	133	141	(22)
太古汽車集團	5,763	—	122	(8)	2	—	—	(27)	89	89	(55)
太古食品集團	606	132	7	—	—	—	—	(4)	3	3	(2)
金寶湯太古	—	—	—	(6)	—	(76)	—	—	(82)	(82)	—
太古冷藏倉庫集團	—	—	(24)	—	—	3	—	(1)	(22)	(22)	—
阿克蘇諾貝爾太古漆油公司	—	—	—	—	—	145	—	(7)	138	138	—
其他業務	3	—	(14)	—	—	(6)	—	—	(20)	(20)	(1)
	9,956	132	271	(14)	5	69	—	(92)	239	247	(80)
總辦事處											
收入 / (支出) 淨額	6	42	(279)	(1,414)	1,075	—	—	7	(611)	(611)	(2)
投資物業公平值變化	—	—	(12)	—	—	—	—	—	(12)	(12)	—
	6	42	(291)	(1,414)	1,075	—	—	7	(623)	(623)	(2)
分部之間抵銷	—	(239)	—	1,051	(1,051)	—	—	—	—	—	—
總額	49,040	—	23,487	(1,993)	192	1,519	582	(2,343)	21,444	17,410	(2,025)

附註：業務分部之間的銷售以向非聯繫客戶出售同類貨物及服務所收取的市場競爭價格計算。總辦事處向業務分部收取的利息以市場利率及集團債務成本為根據。

7 分部資料 (續)

(a) 有關應報告分部的資料 (續)

集團資產總值分析

二零一三年十二月三十一日結算

	分部資產 港幣百萬元	合資公司 港幣百萬元	聯屬公司 港幣百萬元	銀行存款及 投資證券 港幣百萬元	資產總值 港幣百萬元	增購 非流動資產 (附註) 港幣百萬元
地產						
物業投資	217,067	14,008	50	1,713	232,838	5,066
物業買賣及發展	9,255	1,128	-	729	11,112	538
酒店	5,734	1,243	471	79	7,527	299
	232,056	16,379	521	2,521	251,477	5,903
航空						
國泰航空集團	-	-	28,799	-	28,799	-
港機工程集團	8,719	1,213	-	2,364	12,296	524
其他	4,675	2,819	(2)	-	7,492	-
	13,394	4,032	28,797	2,364	48,587	524
飲料						
太古飲料	8,104	748	1,315	1,667	11,834	475
海洋服務						
太古海洋開發集團	23,086	-	4	1,031	24,121	5,101
香港聯合船塢集團	-	(29)	-	-	(29)	-
	23,086	(29)	4	1,031	24,092	5,101
貿易及實業						
太古資源集團	702	22	62	457	1,243	47
太古汽車集團	1,856	-	-	559	2,415	123
太古食品集團	169	-	-	130	299	6
金寶湯太古	-	(111)	-	-	(111)	-
太古冷藏倉庫集團	505	266	-	184	955	419
阿克蘇諾貝爾太古漆油公司	-	481	-	-	481	-
其他業務	205	17	-	1	223	-
	3,437	675	62	1,331	5,505	595
總辦事處	5,105	-	-	2,425	7,530	2
	285,182	21,805	30,699	11,339	349,025	12,600

附註：在本分析中，年內的增購非流動資產不包括合資及聯屬公司、金融工具、遞延稅項資產及退休福利資產。

7. 分部資料 (續)

(a) 有關應報告分部的資料 (續)

集團資產總值分析 (續)

二零一二年十二月三十一日結算

	分部資產 (重列) 港幣百萬元	合資公司 (重列) 港幣百萬元	聯屬公司 (重列) 港幣百萬元	銀行存款及 投資證券 (重列) 港幣百萬元	資產總值 (重列) 港幣百萬元	增購 非流動資產 (附註) (重列) 港幣百萬元
地產						
物業投資	205,888	12,737	55	1,529	220,209	2,396
物業買賣及發展	7,272	1,063	–	345	8,680	66
酒店	5,532	1,078	666	66	7,342	414
	218,692	14,878	721	1,940	236,231	2,876
航空						
國泰航空集團	–	–	25,707	–	25,707	–
港機工程集團	7,869	1,156	–	1,423	10,448	349
其他	4,727	2,821	–	–	7,548	–
	12,596	3,977	25,707	1,423	43,703	349
飲料						
太古飲料	8,311	696	981	649	10,637	863
海洋服務						
太古海洋開發集團	19,412	2	11	251	19,676	6,170
香港聯合船塢集團	–	53	–	–	53	–
	19,412	55	11	251	19,729	6,170
貿易及實業						
太古資源集團	844	19	–	364	1,227	28
太古汽車集團	2,759	–	–	14	2,773	186
太古食品集團	135	–	–	50	185	2
金寶湯太古	–	(55)	–	–	(55)	–
太古冷藏倉庫集團	81	255	–	33	369	–
阿克蘇諾貝爾太古漆油公司	–	395	–	–	395	–
其他業務	143	2	–	78	223	59
	3,962	616	–	539	5,117	275
總辦事處	5,420	–	–	1,341	6,761	73
	268,393	20,222	27,420	6,143	322,178	10,606

附註：在本分析中，年內的增購非流動資產不包括合資及聯屬公司、金融工具、遞延稅項資產及退休福利資產。

7. 分部資料 (續)

(a) 有關應報告分部的資料 (續)
集團負債總額及非控股權益分析

二零一三年十二月三十一日結算

	分部負債 港幣百萬元	本期及 遞延稅項 負債 港幣百萬元	分部之間 借款/ (墊款) 港幣百萬元	對外借款 港幣百萬元	負債總額 港幣百萬元	非控股權益 港幣百萬元
地產						
物業投資	6,979	5,700	8,892	19,829	41,400	34,957
物業買賣及發展	873	102	4,754	795	6,524	969
酒店	247	1	—	547	795	1,227
	8,099	5,803	13,646	21,171	48,719	37,153
航空						
港機工程集團	2,084	338	—	2,545	4,967	4,095
飲料						
太古飲料	3,756	379	1,268	65	5,468	945
海洋服務						
太古海洋開發集團	1,560	89	9,427	655	11,731	17
貿易及實業						
太古資源集團	755	66	(194)	—	627	1
太古汽車集團	876	9	38	—	923	—
太古食品集團	111	1	—	—	112	—
金寶湯太古	—	—	206	—	206	—
太古冷藏倉庫集團	36	—	—	—	36	—
其他業務	20	14	—	—	34	—
	1,798	90	50	—	1,938	1
總辦事處	563	114	(24,391)	37,408	13,694	—
	17,860	6,813	—	61,844	86,517	42,211

7. 分部資料 (續)

(a) 有關應報告分部的資料 (續)

集團負債總額及非控股權益分析 (續)

二零一二年十二月三十一日結算

	分部負債 (重列) 港幣百萬元	本期及 遞延稅項 負債 (重列) 港幣百萬元	分部之間 借款/ (墊款) (重列) 港幣百萬元	對外借款 (重列) 港幣百萬元	負債總額 (重列) 港幣百萬元	非控股權益 (重列) 港幣百萬元
地產						
物業投資	6,828	5,189	10,999	14,189	37,205	33,393
物業買賣及發展	557	469	4,265	423	5,714	604
酒店	165	–	–	691	856	1,167
	7,550	5,658	15,264	15,303	43,775	35,164
航空						
港機工程集團	1,643	333	–	1,664	3,640	3,921
飲料						
太古飲料	3,442	346	1,395	132	5,315	801
海洋服務						
太古海洋開發集團	1,792	55	6,816	102	8,765	15
貿易及實業						
太古資源集團	724	14	(30)	–	708	14
太古汽車集團	1,026	25	–	470	1,521	–
太古食品集團	84	2	–	–	86	–
金寶湯太古	–	–	144	–	144	–
太古冷藏倉庫集團	1	–	–	–	1	–
其他業務	27	12	–	–	39	–
	1,862	53	114	470	2,499	14
總辦事處	551	114	(23,589)	32,726	9,802	–
	16,840	6,559	–	50,397	73,796	39,915

(b) 有關地理區域的資料

集團的業務主要以香港為基地。船隻擁有及營運業務屬國際性，不可歸入特定的地理區域。

按主要市場對集團的營業總額及非流動資產所作的分析概述如下：

	營業總額		非流動資產*	
	2013 港幣百萬元	2012 (重列) 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2012 (重列) 港幣百萬元
香港	19,109	20,329	202,362	193,014
亞洲 (不包括香港)	22,337	20,271	35,311	33,272
美國	4,083	4,039	3,045	1,911
英國	185	132	568	566
船隻擁有及營運業務	5,723	4,269	21,220	17,564
	51,437	49,040	262,506	246,327

* 在本分析中，非流動資產總值不包括合資及聯屬公司、金融工具、遞延稅項資產及退休福利資產。

8. 董事及行政人員的酬金

(a) 二零一三年及二零一二年記入集團賬目中的董事及行政人員酬金總額列述如下：

	現金			非現金			總計 2013 港幣千元	總計 2012 港幣千元
	薪金／ 董事袍金 (附註i) 港幣千元	花紅 (附註ii) 港幣千元	津貼 及福利 港幣千元	退休計劃 供款 港幣千元	已計入 退休計劃 的花紅 (附註ii) 港幣千元	房屋福利 港幣千元		
常務董事								
白紀圖	8,583	6,728	477	2,189	2,079	6,189	26,245	27,476
郭鵬	5,046	4,441	324	1,287	1,501	4,838	17,437	18,907
喬浩華	3,591	3,320	513	916	1,247	2,419	12,006	13,418
史樂山	846	768	42	216	267	621	2,760	3,148
邵世昌	1,014	1,575	688	173	—	—	3,450	3,800
康傑富 (至二零一二年十二月三十一日止)	—	2,810	—	—	1,170	—	3,980	9,980
鄧健榮	3,112	4,210	1,484	532	—	—	9,338	10,069
雷名士 (二零一三年一月一日起)	2,165	404	491	552	196	3,246	7,054	—
湯彥麟 (至二零一一年三月三十一日止)	—	—	—	—	—	—	—	101
非常務董事								
鄧蓮如勳爵	—	—	—	—	—	—	—	—
何禮泰	—	—	—	—	—	—	—	—
容漢新	928	—	—	—	—	—	928	932
施銘倫	—	—	—	—	—	—	—	—
獨立非常務董事								
范華達	690	—	—	—	—	—	690	690
郭敬文	988	—	—	—	—	—	988	988
利乾	945	—	—	—	—	—	945	941
李慧敏 (二零一二年七月一日起)	690	—	—	—	—	—	690	345
梁高美懿 (至二零一二年六月三十日止)	—	—	—	—	—	—	—	345
施祖祥	690	—	—	—	—	—	690	690
楊敏德	690	—	—	—	—	—	690	690
二零一三年總計	29,978	24,256	4,019	5,865	6,460	17,313	87,891	
二零一二年總計	29,663	27,190	3,899	8,357	6,825	16,586		92,520
行政人員								
康傑富 (至二零一一年七月三十一日止)	—	—	—	—	—	—	—	2,774
鄧健榮 (至二零一一年七月三十一日止)	—	—	—	—	—	—	—	79
雷名士 (至二零一二年十二月三十一日止)	—	1,253	—	—	609	—	1,862	8,930
賀以禮 (二零一三年一月一日起)	1,914	—	740	488	—	2,802	5,944	—
二零一三年總計	1,914	1,253	740	488	609	2,802	7,806	
二零一二年總計	1,919	3,833	463	754	1,695	3,119		11,783

i. 獨立非常務董事及容漢新以董事局成員及其轄下委員會成員的身份收取袍金。常務董事及行政人員收取薪金。

ii. 二零一三年度花紅尚未批准。上述披露的金額與二零一二年出任常務董事或行政人員的服務有關，但於二零一三年支付並記入集團賬目中。

(b) 最高薪酬的五名人士

二零一三年集團最高酬金的五名人士包括四名 (二零一二年：四名) 常務董事及行政人員，其酬金於上表呈列的分析中反映。年內應付予其餘一名人士 (二零一二年：一名) 的酬金如下：

	2013 港幣千元	2012 港幣千元
基本薪金、房屋福利、其他津貼及實物福利	8,671	7,838
花紅	2,114	2,746
退休計劃供款	482	668
	11,267	11,252

9. 財務支出淨額

會計政策

除屬於收購、建築或生產符合資格資產所產生的利息支出被資本化作為該等資產部分成本外，實際利息支出均計入損益表。符合資格資產乃必需一段長時間預備作指定用途或出售的資產。將該等借款成本化作資本的做法，在資產大致準備好作指定用途或出售時停止。

利息收入採用實際利率法按時間比例確認。

有關集團財務支出淨額的詳情，請參閱第122頁。

10. 稅項

會計政策

稅務開支包括本期稅項及遞延稅項。稅項於損益表中確認，但如稅項與於其他全面收益中確認的項目相關則除外。

本期稅項支出乃按公司及其附屬公司營運業務及產生應課稅收入的國家於報告結算日已經實施或實際有效的稅務法律計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況。管理層在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定撥備。

重要會計估算及判斷

集團須在多個法域繳付所得稅。在釐定世界各地不同所得稅撥備時，需要作出重大判斷。若干與集團日常業務有關的交易及計算未能確定最終稅項。集團根據會否須繳付增補稅項的估算，確認潛在稅務風險的負債。倘該等事宜的最終稅項結果與初始記錄數額不同，則有關差額將會在結果已確知的年度影響所得稅及遞延所得稅撥備。

	附註	集團			
		2013		2012	
		港幣百萬元	港幣百萬元	(重列) 港幣百萬元	(重列) 港幣百萬元
本期稅項：					
香港利得稅		(974)		(1,240)	
海外稅項		(544)		(438)	
歷年撥備超額／(不足)		117		(2)	
			(1,401)		(1,680)
遞延稅項：	30				
投資物業公平值變化		(208)		(249)	
暫時差異的產生及撥回		(243)		(414)	
			(451)		(663)
			(1,852)		(2,343)

香港利得稅乃以本年度的估計應課稅溢利按稅率百分之十六點五計算（二零一二年：百分之十六點五）。海外稅項以集團在應課稅法域，按當地適用稅率計算。

10. 稅項 (續)

按集團除稅前溢利計算的稅項支出與採用適用於公司的香港利得稅率計算的理論稅額的差別如下：

	2013 港幣百萬元	2012 (重列) 港幣百萬元
除稅前溢利	17,890	23,787
以稅率百分之十六點五計算 (二零一二年：百分之十六點五)	(2,952)	(3,925)
應佔合資及聯屬公司溢利減虧損	529	348
其他國家不同稅率的影響	(157)	(226)
毋須課稅的收入	1,136	1,776
不可扣稅的開支	(241)	(184)
未確認的未用稅項虧損	(191)	(169)
使用過往未確認的稅項虧損	16	8
遞延稅項資產撤銷	(13)	(24)
歷年撥備超額／(不足)	117	(2)
確認之前未確認稅項虧損	28	82
其他	(124)	(27)
稅項支出	(1,852)	(2,343)

集團應佔合資及聯屬公司的稅項支出分別為港幣三億七千一百萬元 (二零一二年：港幣二億四千六百萬元，如重列) 及港幣三億六千三百萬元 (二零一二年：港幣二億二千萬元，如重列)，已包括在綜合損益表所示的應佔合資及聯屬公司溢利減虧損內。

11. 公司股東應佔溢利

公司股東應佔溢利中，港幣二十二億九千六百萬元 (二零一二年：港幣五十五億九千一百萬元，如重列) 計入公司賬目內。

12. 股息

會計政策

公司股東的派息在獲得公司股東或董事 (在適當情況下) 通過的會計期內於集團賬目中確認為負債。

	公司	
	2013 港幣百萬元	2012 港幣百萬元
現金股息		
二零一三年十月四日派付第一次中期股息'A'股每股港幣1.00元及'B'股每股港幣0.20元 (二零一二年：港幣1.00元及港幣0.20元)	1,505	1,505
二零一四年三月十三日宣佈派發第二次中期股息'A'股每股港幣2.50元及 'B'股每股港幣0.50元 (二零一二年實際派息：港幣2.50元及港幣0.50元)	3,761	3,761
以實物分派方式派付特別中期股息	-	31,589
	5,266	36,855

由於在結算日仍未宣佈派發第二次中期股息，因此並未記入二零一三年賬目。二零一三年的實際應付數額將記入截至二零一四年十二月三十一日止年度收益儲備的分派款。

12. 股息 (續)

董事局於二零一一年十二月二十一日宣佈派發截至二零一一年十二月三十一日止年度有條件特別中期股息 (「有條件股息」)，於二零一二年一月六日辦公時間結束時登記於股東名冊上的股東，每持有公司10股'A'股可獲發7股太古地產股份，每持有公司50股'B'股則可獲發7股太古地產股份。碎股不予計算。有條件股息於太古地產股份在二零一二年一月十八日以股份編號1972於聯交所主板上上市時成為無條件股息，並已全部以實物分派方式於二零一二年一月十八日派付，合共分派1,053,234,165股太古地產股份 (佔總計5,850,000,000股已發行太古地產股份百分之十八)。以實物分派方式派付總計1,053,234,165股太古地產股份的應佔資產淨值為港幣三百一十五億八千九百萬元。

13. 每股盈利 (基本及攤薄)

每股盈利乃以公司股東應佔溢利港幣一百三十二億九千一百萬元 (二零一二年：港幣一百七十四億一千萬元，如重列)，除以二零一三年及二零一二年已發行的905,578,500股'A'股及2,995,220,000股'B'股以五比一的比例計算的加權平均數字。

14. 物業、廠房及設備

會計政策

物業、廠房及設備按成本減累積折舊及減值列賬。成本包括收購項目直接引致的開支。成本亦可包括由權益轉撥的外幣購買物業、廠房及設備符合作現金流量對沖的任何收益／虧損。期後成本僅在與該項目相關的未來經濟效益很可能歸於集團，而且能可靠地計量該項目成本的情況下，始計入有關資產的賬面值，或確認為獨立的資產 (如適用)。

大規模裝修工程成本及為延長船舶可用年期或增加可用性而進行的改裝工程被資本化，並按直至下次進行乾塢維修的年期折舊。其他修理及維修成本則在其產生的財政期間在損益表中支銷。建造中船隻在建造完成後始折舊。

如承租人大致上承受該土地擁有權的所有風險和回報，該租賃土地則可歸類為融資租賃持有的土地，並作為物業、廠房及設備列賬。

除永久業權土地外，所有其他物業、廠房及設備以直線法根據其預計可用年期按足以撇銷其原值至估計剩餘價值的比率計算折舊：

租賃土地	按租賃限期
物業	每年百分之二至百分之五
廠房及機器	每年百分之七至百分之三十四
船舶	每年百分之四至百分之七
乾塢維修成本	每年百分之二十至百分之五十

資產的預期可用年期及剩餘價值均定期於各報告期末，按操作經驗及情況轉變而進行檢討及調整 (如適用)。

業主自用物業轉撥至投資物業後，土地及樓宇重估所產生的賬面值增加於其他全面收益記賬，並於股東權益作為物業重估儲備列賬。抵銷同一資產之前賬面值增加的賬面值減少，於其他全面收益中支銷，並直接在權益中從物業重估儲備扣除；所有其他賬面值減少於損益表中支銷。

出售所得的收益及虧損通過將所得款項與賬面值比較而釐定，並於損益表中「其他收益／(虧損) 淨額」確認。如重估資產售出，包括在物業重估儲備中的數額則轉撥至收益儲備。

14. 物業、廠房及設備(續)

重要會計估算及判斷

在每個期終結算日或每當情況有所改變時，均會加以考慮內部和外來的信息，以評估是否有跡象顯示資產出現減值。倘存在此跡象，則以公平值減銷售成本及／或使用價值計算方法(視何者適用而定)以估算資產的可收回款額。倘資產的賬面值超出其可收回款額，則確認一項減值虧損以將資產減低至其可收回款額。此等減值虧損於損益表中確認。

年內若干物業、廠房及設備的賬面值已撇減港幣四千六百萬元至其可收回款額。

	附註	集團					公司
		根據融資租賃持作自用的租賃土地 港幣百萬元	物業 港幣百萬元	廠房及機器 港幣百萬元	船舶 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	廠房及機器 港幣百萬元
成本：							
二零一三年一月一日結算							
如原本列述		2,652	14,075	9,715	20,358	46,800	25
會計政策改變的影響		—	452	1,670	—	2,122	—
如重列		2,652	14,527	11,385	20,358	48,922	25
滙兌差額		—	144	90	6	240	—
集團組合變動		—	—	2	—	2	—
增購		—	558	1,373	4,990	6,921	1
出售		—	(40)	(524)	(959)	(1,523)	—
類別之間轉撥		(4)	4	—	—	—	—
自投資物業轉撥淨額	15	287	75	—	—	362	—
其他轉撥		—	(4)	—	—	(4)	—
重估盈餘		357	—	—	—	357	—
二零一三年十二月三十一日結算		3,292	15,264	12,326	24,395	55,277	26
累積折舊及減值：							
二零一三年一月一日結算							
如原本列述		102	3,630	6,353	3,074	13,159	17
會計政策改變的影響		—	151	770	—	921	—
如重列		102	3,781	7,123	3,074	14,080	17
滙兌差額		—	39	39	1	79	—
集團組合變動		—	—	2	—	2	—
本年度折舊	6	21	445	957	871	2,294	2
減值虧損淨額	6	—	(1)	47	—	46	—
出售		—	(11)	(411)	(249)	(671)	—
自投資物業轉撥淨額	15	(3)	(7)	—	—	(10)	—
二零一三年十二月三十一日結算		120	4,246	7,757	3,697	15,820	19
賬面淨值：							
二零一三年十二月三十一日結算		3,172	11,018	4,569	20,698	39,457	7

14. 物業、廠房及設備（續）

	集團					公司	
	附註	根據融資租賃持作自用的租賃土地 港幣百萬元	物業 港幣百萬元	廠房及機器 港幣百萬元	船舶 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	廠房及機器 港幣百萬元
成本：							
二零一二年一月一日結算							
如原本列述		2,615	13,498	8,918	13,988	39,019	25
會計政策改變的影響		–	420	1,382	–	1,802	–
如重列		2,615	13,918	10,300	13,988	40,821	25
滙兌差額		–	80	70	(32)	118	–
集團組合變動		–	21	45	863	929	–
增購		–	606	1,338	5,809	7,753	–
出售		–	(10)	(381)	(270)	(661)	–
類別之間轉撥		–	(11)	11	–	–	–
轉撥至投資物業淨額	15	23	(117)	–	–	(94)	–
其他轉撥		–	–	2	–	2	–
重估盈餘		14	40	–	–	54	–
二零一二年十二月三十一日結算		2,652	14,527	11,385	20,358	48,922	25
累積折舊及減值：							
二零一二年一月一日結算							
如原本列述		82	3,236	5,754	2,659	11,731	15
會計政策改變的影響		–	137	660	–	797	–
如重列		82	3,373	6,414	2,659	12,528	15
滙兌差額		–	23	32	(6)	49	–
集團組合變動		–	5	23	122	150	–
該年度折舊	6	20	407	880	539	1,846	3
減值虧損	6	–	11	43	4	58	–
出售		–	(8)	(279)	(244)	(531)	(1)
類別之間轉撥		–	(10)	10	–	–	–
轉撥至投資物業淨額	15	–	(17)	–	–	(17)	–
轉撥至租賃土地及土地使用權	16	–	(3)	–	–	(3)	–
二零一二年十二月三十一日結算		102	3,781	7,123	3,074	14,080	17
賬面淨值：							
二零一二年十二月三十一日結算		2,550	10,746	4,262	17,284	34,842	8

截至二零一三年十二月三十一日止，港幣五億三千五百萬元（二零一二年：零）銀行借款以船隻作抵押，賬面淨值為港幣七億零六百萬元（二零一二年：零）。

年內集團自用物業（連同相關的租賃土地）在集團自用完結後轉撥至投資物業。估值由賬面值增至於轉撥日的公平值，港幣三億五千七百萬元（二零一二年：港幣五千四百萬元）已於其他全面收益及物業重估儲備確認。

物業、廠房及機器以及船舶包括興建中資產成本分別為港幣四億八千萬（二零一二年：港幣十三億六千八百萬元）、港幣一億二千七百萬元（二零一二年：港幣八千九百萬元）及港幣二十七億九千五百萬元（二零一二年：港幣三十三億八千五百萬元），當中包括根據與第三方所訂合約所付的預付款項及按金。

15. 投資物業

持作長期租金收益或資本增值或兩者兼並，且並非集團所佔用的物業，均歸類為投資物業。

會計政策

投資物業包括永久業權土地、租賃土地及樓宇。以營業租賃持有並歸類為投資物業的土地，猶如融資租賃入賬。所付任何租賃溢價均作為最低租賃付款的一部分，並包括在資產成本之中，但不包括在負債之內。

投資物業（包括興建中投資物業）按公平值列賬，且每年估值兩次。大部分投資物業由獨立估值師進行估值。估值乃按照由香港測量師學會頒佈的《物業估值準則》進行，且根據有關各項物業的公開市值評估，土地及樓宇不分別估值。根據香港財務報告準則第13號，此等價值即為其公平值。正發展中供日後作投資物業用途的土地及樓宇以及重新發展以持續作投資物業用途的投資物業，以公平值計量並作為發展中投資物業記賬。公平值變化於損益表中確認。

如期後支出的相關未來經濟效益很可能歸於集團，而且能可靠地計量該項目的成本，則該項支出計入一項投資物業的賬面值。其他修理及維修成本則在其產生的財政期間在損益表中支銷。

如投資物業變成由集團旗下公司佔用，則重新歸類為物業、廠房及設備，而在會計方面，其於重新歸類日期的公平值成為其成本值。

在興建期間租賃集團投資物業所引起的支出會遞延，並於物業入伙後按不超過租約年期以直線法攤銷計入損益表中。

有關集團及公司投資物業的詳情，請參閱第29頁。

重要會計估算及判斷

獨立物業估值師戴德梁行就集團於二零一三年十二月三十一日結算的大部分投資物業組合進行估值。估值工作乃根據香港測量師學會發出的物業估值準則而進行，根據該準則，市值的定義為「在有適當的市場推廣後，自願買家及自願賣家於公平原則進行的交易中在估值日應就某一物業而換取的估計款項，而雙方乃於知情、審慎和自願的情況下進行交易」。假設主要是關於公開市值租金及市場孳息率。

管理層已就獨立物業估值進行審閱，並將之與其自有的假設作比較，且參考過可用的可比較銷售交易數據，最後認為集團的投資物業組合的獨立物業估值是合理的。

公平值層級

集團的投資物業按公平值計量。投資物業主要包括香港及中國內地已落成的商用及住宅物業，以及香港發展中的商用及住宅物業。集團還有其他投資物業項目，主要包括位於美國邁阿密市Brickell City Centre的綜合發展項目。由於集團投資物業的性質獨特，因此大部分投資物業參考第三層次公平值計量進行估值。在二零一三年及二零一二年，公平值層級中不同層次之間並無轉撥。

15. 投資物業（續）

公平值層級（續）

	已落成			發展中			二零一三年	二零一二年
	香港 港幣百萬元	中國內地 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	香港 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	總計 港幣百萬元
第二層次	2,902	194	3,096	9,416	—	9,416	12,512	12,068
第三層次	168,192	24,245	192,437	9,634	1,656	11,290	203,727	193,205
總計	171,094	24,439	195,533	19,050	1,656	20,706	216,239	205,273
加：初始租賃成本							285	315
十二月三十一日結算							216,524	205,588

公平值 — 第三層次

	已落成				發展中			
	香港 港幣百萬元	中國內地 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	香港 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	總計 港幣百萬元
二零一三年一月一日結算	167,030	22,923	104	190,057	2,698	450	3,148	193,205
滙兌差額	—	676	—	676	—	—	—	676
增購	220	(8)	—	212	2,981	1,123	4,104	4,316
落成後轉撥	1,057	—	—	1,057	(1,057)	—	(1,057)	—
轉撥至重建	(5,390)	—	(104)	(5,494)	5,390	104	5,494	—
其他轉撥至物業、廠房及設備淨額	(32)	—	—	(32)	—	—	—	(32)
公平值收益／(虧損)	5,307	654	—	5,961	(378)	(21)	(399)	5,562
二零一三年十二月三十一日結算	168,192	24,245	—	192,437	9,634	1,656	11,290	203,727

管理層的公平值估算所採用的估值程序和估值法

集團的投資物業已於二零一三年十二月三十一日按公平值進行估值。按價值計百分之九十六由戴德梁行估值。戴德梁行為獨立專業合資格的估值師，持有認可的相關專業資格，且對所估值投資物業的地點和類型擁有近期的經驗。其餘的物業由管理層進行估值。投資物業現時的使用為最有效使用。

集團已建成投資物業組合的估值，是將現有租約所得出的租金收入資本化，並為約滿後新訂租金潛在變化作出適當備付，以及參考相關物業市場近期可供比較的買賣交易而得出。

集團發展中投資物業的估值，是參考資本市值率及相關物業市場近期的可比較銷售交易（假設物業於估值日已建成）而得出。此外並考慮到已產生的建築成本及建成該項目將產生的估計成本，以及發展商的估計溢利及風險邊際。如估值是在假設物業已獲發業權證明書的情況下進行，而實情又並非如此，則集團已就未來土地成本作出估計，並已從估值中扣除此成本。

集團投資物業的公平值容易受可觀察及不可觀察輸入數據的改變所影響。倘資本市值率增加，則公平值減少。倘公平市場租金增加，則公平值亦增加。倘估計至完工成本或發展商的估計溢利及風險邊際增加，則公平值減少。倘此等輸入數據減少，情況則正好相反。

可觀察與不可觀察輸入數據之間有相互的關係。預計空置率或會對收益率造成影響，空置率愈高，則收益率亦會愈高。就發展中投資物業而言，增加建築成本為物業添加特色，或可令未來租值上調。未來租金收入增加，或可與成本增加有所聯繫。

集團對獨立估值師所作的估值進行審核，以進行財務報告。管理層與獨立估值師最少每半年就估值程序及結果進行商討，與集團半年結算報告的日期一致。

15. 投資物業（續）

管理層的公平值估算所採用的估值程序和估值法（續）

有關採用重要的不可觀察輸入數據進行第三層次公平值計量的資料如下：

		公平值 港幣百萬元	估值方法	每月公平市值租金 每平方呎港元 (可出租) ^(a)	資本市值率
已落成	香港	168,192	收益資本化	稍多於10至500高位	2.50%-5.25%
	中國內地	24,245	收益資本化	少於10至100高位	7.00%-7.50%
		192,437			
發展中 ^(b)	香港	9,634	剩餘法	30高位至50高位	2.00%-4.25%
	其他 ^(c)	1,656			
		11,290			
總計		203,727			

附註：

(a) 公平市值租金乃根據此詞彙在《香港測量師學會物業估值準則》中的釋義而釐定，即「在有適當的市場推廣後，自願出租人及自願承租人以適當的租賃條款於公平原則進行的交易中，在估值日出租及承租某一物業的估計款項，而雙方乃於知情、審慎和自願的情況下進行交易」。實際上指一項空置及可出租的物業預期可賺取的租金收入（不包括租戶的一般開支）。此租金不一定與租戶實際承諾繳付的租金相同。

(b) 另外還有兩項不可觀察的輸入數據，用以計量發展中投資物業的公平值。此兩項輸入數據為發展物業估計至完工成本及發展商的估計溢利及風險邊際。此等不可觀察的輸入數據對集團發展中投資物業的公平值沒有重大影響。

(c) 「其他」的公平值對投資物業組合的賬面總值沒有重大影響。「其他」內每一項物業主要採用直接銷售比較法進行估值。

16. 租賃土地及土地使用權

集團在租賃土地及土地使用權的權益指預付的營業租賃款項，其賬面淨值分析如下：

	附註	集團	
		2013 港幣百萬元	2012 港幣百萬元
一月一日結算			
如原本列述		998	969
會計政策改變的影響		82	79
如重列		1,080	1,048
滙兌差額		14	4
集團組合變動		-	2
增購		102	59
自物業、廠房及設備轉撥	14	-	(3)
年內攤銷支出	6	(32)	(30)
十二月三十一日結算		1,164	1,080
於香港持有：			
中期租約（十至五十年）		20	21
於香港以外地方持有：			
短期租約（少於十年）		1	1
中期租約（十至五十年）		1,143	1,058
		1,164	1,080

會計政策詳情請參閱附註37。

17. 無形資產

會計政策

(a) 商譽

商譽指轉移的代價超出集團應佔所轉移資產的公平值、對被收購方原擁有人產生的負債及集團發行股本權益的數額。商譽被視作所購實體的資產，如所購的為海外實體，將按收市匯率換算。

商譽按成本減累積減值列賬。商譽分配予各現金產生單位，以作減值測試用途。減值測試每年進行一次，或當減值指標出現時進行多次。商譽確認的減值虧損不會撥回。

出售實體的收益及虧損，已計入與售出實體相關的商譽賬面值。

(b) 電腦軟件

購入的電腦軟件使用權根據購買及使用該特定軟件所引起的成本資本化。有關成本按其估計可用年期（三至五年）攤銷。

與維修電腦軟件程式相關的成本已確認為費用支銷。直接與開發由集團控制的可識別及獨有軟件產品有關，並很可能產生超逾一年經濟效益的成本，確認為無形資產。直接成本包括軟件開發員工的成本，以及適當的相關經常費用。

已確認為資產的電腦軟件成本已按其估計可用年期（三至五年）攤銷。

(c) 技術特許權

購入的技術特許權以歷史成本列賬。在業務合併過程中購入的技術特許權，於購入當日按公平值確認。技術特許權的可用年期有限，按成本減累積攤銷列賬。攤銷乃按技術特許權的估計可用年期二十二年，將其成本以直線法分攤計算。

附註	集團				總計 港幣百萬元
	商譽 港幣百萬元	電腦軟件 港幣百萬元	技術特許權 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	
成本：					
二零一三年一月一日結算					
如原本列述	3,975	231	535	—	4,741
會計政策改變的影響	65	96	—	—	161
如重列	4,040	327	535	—	4,902
滙兌差額	7	3	—	—	10
其他轉撥	—	4	—	—	4
增購	—	38	—	67	105
出售	(7)	—	—	—	(7)
二零一三年十二月三十一日結算	4,040	372	535	67	5,014
累積攤銷及減值：					
二零一三年一月一日結算					
如原本列述	19	142	71	—	232
會計政策改變的影響	—	58	—	—	58
如重列	19	200	71	—	290
滙兌差額	—	1	—	—	1
年內攤銷	6	42	27	—	69
減值虧損	6	—	—	—	20
二零一三年十二月三十一日結算	39	243	98	—	380
賬面淨值：					
二零一三年十二月三十一日結算	4,001	129	437	67	4,634

17. 無形資產 (續)

	附註	集團			總計 港幣百萬元
		商譽 港幣百萬元	電腦軟件 港幣百萬元	技術特許權 港幣百萬元	
成本：					
二零一二年一月一日結算					
如原本列述		3,696	208	536	4,440
會計政策改變的影響		65	74	-	139
如重列		3,761	282	536	4,579
滙兌差額		2	2	(1)	3
集團組合變動		-	4	-	4
增購		285	39	-	324
撤銷	6	(8)	-	-	(8)
二零一二年十二月三十一日結算		4,040	327	535	4,902
累積攤銷及減值：					
二零一二年一月一日結算					
如原本列述		9	117	44	170
會計政策改變的影響		-	48	-	48
如重列		9	165	44	218
滙兌差額		-	2	-	2
年內攤銷	6	-	33	27	60
減值虧損	6	10	-	-	10
二零一二年十二月三十一日結算		19	200	71	290
賬面淨值：					
二零一二年十二月三十一日結算		4,021	127	464	4,612

港幣六千九百萬元 (二零一二年：港幣六千萬元，如重列) 的攤銷費用已包括在損益表的行政開支中。

商譽減值測試

重要會計估算及判斷

於每個報告結算日進行一次評估，判斷是否有任何跡象顯示商譽可能出現減值。此等測試須運用估算以計算可收回金額。

其他現金產生單位按照使用價值計算應佔商譽可收回金額，並採用為期五年的財務預算及計劃進行此等計算。在此期間後，則使用不超過過往業績的增長率及盈利能力推算現金流量。二零一三年十二月三十一日結算所用的貼現率為百分之七點零至百分之十二點零之間 (二零一二年：百分之七點零及百分之十二點零)。此等貼現率並未扣除稅項，並反映有關個別現金產生單位的特定風險。

商譽乃根據集團的部門業務及地理位置分類分配至現金產生單位。

	2013 港幣百萬元	2012 (重列) 港幣百萬元
港機工程 – 香港及中國內地	3,510	3,510
飲料專營權 – 香港及中國內地	219	214
海洋服務	272	277
零售專營權 – 香港及中國內地	-	19
其他	-	1
	4,001	4,021

來自港機工程的商譽乃因其在飛機工程業務的高技術人員而產生。此商譽亦指為取得業務控制權而所付高於市場成交價的溢價。

18. 附屬公司

會計政策

附屬公司指集團擁有管控權的所有實體。當集團可通過參與一個實體的事務而得到或有權得到不同的回報，及有能力透過對該實體擁有的權力影響該等回報時，則集團對該實體擁有管控權。附屬公司由其管控權轉移到集團之日起綜合入賬，並由該管控權終止之日起終止入賬。

在公司的獨立財務報表中，於附屬公司的投資按成本扣除任何減值虧損撥備入賬。附屬公司的收益在賬目中按已收及應收股息入賬。倘沒有界定還款條款及還款期望，則予附屬公司的長期借款在性質上被視為準權益。

	公司	
	2013 港幣百萬元	2012 港幣百萬元
股份按成本減撥備		
– 於香港上市	16,831	16,831
– 非上市	1,610	1,657
	18,441	18,488
附屬公司所欠借款及其他款項		
– 免息	14,311	11,241
– 按利率0.21%至4.0%計息(二零一二年：0.28%至4.0%)	89	50
	32,841	29,779

附屬公司所欠借款及其他款項為無抵押，且無固定還款期。

太古股份有限公司的主要附屬公司詳列於第224頁至第234頁。

集團於兩家附屬公司擁有重大非控股權益，太古地產有限公司(「太古地產」)持有百分之十八權益，而香港飛機工程有限公司(「港機工程」)則持有百分之二十五權益。就港機工程而言，除列於集團綜合財務狀況表的商譽及其他資產港幣七十四億六千一百萬元(二零一二年：港幣七十五億一千三百萬元)外，下表所呈列的財務資料摘要與太古地產及港機工程各別的綜合財務報表並無重大分別。

財務狀況表摘要

	太古地產		港機工程	
	十二月三十一日結算		十二月三十一日結算	
	2013 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2012 港幣百萬元
流動				
資產	13,117	11,886	4,872	3,412
負債	15,387	12,380	2,901	1,824
流動(負債淨額)/資產淨值總額	(2,270)	(494)	1,971	1,588
非流動				
資產	238,360	224,345	7,424	7,036
負債	33,332	31,395	2,066	1,816
非流動資產淨值總額	205,028	192,950	5,358	5,220
資產淨值	202,758	192,456	7,329	6,808

18. 附屬公司 (續)

損益表摘要

	太古地產		港機工程	
	截至十二月三十一日止年度		截至十二月三十一日止年度	
	2013	2012	2013	2012
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
收益	12,935	14,052	7,387	5,830
股東應佔本年溢利	12,448	18,637	625	822
其他全面收益	1,114	157	277	44
股東應佔全面收益總額	13,562	18,794	902	866
分配予非控股權益的全面收益總額	2,441	3,383	226	217
已付非控股權益股息	611	421	116	257

現金流量表摘要

	太古地產		港機工程	
	截至十二月三十一日止年度		截至十二月三十一日止年度	
	2013	2012	2013	2012
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
營運業務產生的現金淨額	6,381	5,845	505	684
投資業務(使用)/產生的現金淨額	(5,804)	(4,371)	17	129
融資業務(使用)/產生的現金淨額	(4)	(716)	382	(710)
現金及現金等價物增加淨額	573	758	904	103
一月一日結算的現金及現金等價物	1,936	1,179	1,418	1,320
貨幣調整	12	(1)	19	(5)
十二月三十一日結算的現金及現金等價物	2,521	1,936	2,341	1,418

19. 合資公司及聯屬公司

會計政策

合資公司乃集團長期持有，且有權根據合約安排與其他合營者共同行使管控權的公司，集團於該等公司的資產淨值擁有權利。

聯屬公司乃集團對其行政管理(包括參與財務及營運決策)有重要影響但無控制權或共同控制權的公司，一般附帶擁有佔其二至五成投票權的股權。

在集團的綜合財務狀況表中，於合資公司及聯屬公司的投資採用權益會計法入賬，並初步按成本確認。於合資公司及聯屬公司的投資成本高於收購日集團應佔可辨認已購資產淨值的公平值時，其差額列作商譽。集團於合資公司及聯屬公司的投資包括於收購時已辨認的商譽，扣除任何累積減值虧損。

19. 合資公司及聯屬公司 (續)

會計政策 (續)

集團於各報告期末，評估有否客觀證據顯示於合資及聯屬公司的權益出現減值。該等客觀證據包括合資及聯屬公司營運的技術、市場、經濟或法律環境有否出現任何重大改變，或其價值是否大幅或長期低於成本。假如有跡象顯示於某一合資或聯屬公司的權益出現減值，則集團會評估有關投資的全部賬面值 (包括商譽) 是否可收回。假如賬面值低於投資公平值減銷售成本或使用價值之較高者，則該差額於損益賬確認為減值虧損。在隨後的報告期如須撥回該減值虧損，可透過損益賬撥回。

在公司的財務狀況表內，公司於合資公司及聯屬公司的投資按成本扣除任何減值虧損撥備入賬。來自合資公司及聯屬公司的收入在公司賬目中按已收及應收股息確認。如沒有界定還款條款及償還結餘紀錄，則予合資公司及聯屬公司的長期借款在性質上被視為準權益。

(a) 合資公司

	集團		公司	
	2013	2012 (重列)	2013	2012
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
非上市股份按原價			28	28
應佔資產淨值 - 非上市	10,145	9,014		
商譽	94	95		
	10,239	9,109		
合資公司所欠借款減撥備				
— 免息	10,983	10,395	—	—
— 按利率1.71%至5.00%計息 (二零一二年：1.71%至5.00%)	583	718	86	86
	21,805	20,222	114	114

合資公司所欠借款為無抵押，且無固定還款期。

集團的主要合資公司詳列於第224頁至第234頁，並無個別合資公司被認為對集團有實質的影響。

集團應佔合資公司資產與負債及業績概述如下：

	集團	
	2013	2012 (重列)
	港幣百萬元	港幣百萬元
非流動資產	25,831	23,340
流動資產	7,239	6,388
流動負債	(8,349)	(7,478)
非流動負債	(14,576)	(13,236)
資產淨值	10,145	9,014
收益	15,352	15,179
開支	(13,299)	(13,414)
除稅前溢利	2,053	1,765
稅項	(371)	(246)
本年溢利	1,682	1,519
其他全面收益	282	66
本年全面收益總額	1,964	1,585

有關合資公司的資本承擔及或有事項於附註35及36披露。

19. 合資公司及聯屬公司 (續)

(b) 聯屬公司

重要會計估算及判斷

根據香港財務報告準則第10號(應用於二零一三年一月一日或之後開始的會計期)，公司須將由其管控的公司猶如附屬公司般綜合入賬。根據香港財務報告準則第10號，倘有如下情況則為公司管控另一公司：(1)對另一公司擁有權力，(2)通過參與該另一公司而於不同的回報承擔風險或擁有權利，及(3)有能力運用其於該另一公司的權力以影響公司所得的回報。此三項情況必須全部符合。鑒於香港財務報告準則第10號的條文規定，公司已就是否在賬目中將國泰航空作為附屬公司綜合入賬進行考慮。

根據香港財務報告準則第10號，倘公司擁有權力使公司現時有能力管控國泰航空的業務，從而對公司由國泰航空所得的回報造成重大影響，則公司被視為對國泰航空擁有權力。

由於公司持有國泰航空少於半數(百分之四十五)投票權，公司因國泰航空持有大多數投票權而對其並無擁有權力。公司因而考慮其他相關因素，以確定是否擁有此權力。公司為一份於二零零六年六月八日由其本身、中國國際航空股份有限公司(「國航」)及其他方就國泰航空的事務所簽訂的股東協議(「股東協議」)的締約方，如隨後修訂。股東協議包括一些有關國泰航空董事局組成的條文(包括國航有責任運用其作為國泰航空股東的投票，以支持公司委任國泰航空董事局大部分董事)。公司在考慮過股東協議的條款、一份於二零零六年六月八日由國泰航空及國航簽訂的營業協議的條款，以及國泰航空董事局實際管治國泰航空事務的方式後，認為就香港財務報告準則第10號公司對國泰航空並無擁有權力。因此，由於香港財務報告準則第10號對綜合入賬所定的三個規定中其中一個未有符合，公司不應在公司賬目中將國泰航空作為一家附屬公司綜合入賬，而應繼續將其於國泰航空的權益作為一家聯屬公司入賬。

	集團		公司	
	2013	2012	2013	2012
	(重列)			
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
股份按原價				
— 在香港上市			4,624	4,624
應佔資產淨值				
— 在香港上市	28,042	24,950		
— 非上市	1,847	1,530		
	29,889	26,480		
商譽	757	757		
	30,646	27,237		
聯屬公司所欠借款				
— 免息	52	176	—	—
— 按利率4.0%計息(二零一二年：6.0%)	1	7	—	—
	30,699	27,420	4,624	4,624

聯屬公司所欠借款為無抵押，且無固定還款期。

上市聯屬公司國泰航空的股份市值於二零一三年十二月三十一日為港幣二百九十億三千二百萬元(二零一二年：港幣二百五十一億七千三百萬元)。

集團的主要聯屬公司詳列於第224頁至第234頁。此外，國泰航空被視為個別對集團有重要影響，其財務報表節錄列於第220頁至第223頁。

19. 合資公司及聯屬公司 (續)

(b) 聯屬公司 (續)

集團應佔資產及負債以及聯屬公司的業績摘要如下：

	集團	
	2013	2012 (重列)
	港幣百萬元	港幣百萬元
非流動資產	66,552	61,049
流動資產	15,269	13,530
流動負債	(15,248)	(13,645)
非流動負債	(36,628)	(34,402)
非控股權益	(56)	(52)
資產淨值	29,889	26,480
收益	49,936	48,968
開支	(48,052)	(48,166)
除稅前溢利	1,884	802
稅項	(363)	(220)
本年溢利	1,521	582
其他全面收益	2,299	825
本年全面收益總額	3,820	1,407

有關聯屬公司的或有事項於附註36披露。

20. 按類別劃分的金融工具

會計政策

分類

集團將其金融工具劃分為以下類別：按公平值列入損益賬、用作對沖的衍生工具、可供出售、貸款及應收款項，以及已攤銷成本。分類方法取決於金融工具的目的。集團於初始確認時為其財務資產分類。

(a) 按公平值列入損益賬

如金融工具是計劃在短期內結付或由管理層指定按公平值列入損益賬，則劃分為此類別。衍生工具已計入此類別中，除非已被指定為對沖工具。計入附屬公司非控股權益的認沽期權按公平值計量列入損益賬。若此類別的資產為持作買賣用途，或預期於期終結算日起計的十二個月內變現，則劃分為流動資產。

(b) 用作對沖的衍生工具

若衍生工具符合對沖會計，則劃分為此類別。

(c) 可供出售

可供出售資產為非衍生投資以及其他指定為此類別或並無劃分為任何其他類別的資產。可供出售資產計入非流動資產中，除非管理層計劃於期終結算日起計的十二個月內將之出售。

20. 按類別劃分的金融工具 (續)

會計政策 (續)

分類 (續)

(d) 貸款及應收款項

貸款及應收款項均設有固定或可確定付款金額，且並無在活躍市場上報價的非衍生財務資產。此等資產在集團直接向債務人提供金錢、貨品或服務，而無計劃買賣該等應收款項的情況下產生。此等項目已計入流動資產之內，但由期終結算日起計十二個月後方到期的項目則劃分為非流動資產。

(e) 已攤銷成本

已攤銷成本類別包括有固定或可確定付款金額及有固定到期日的非衍生財務負債。此等項目已計入非流動負債之內，但由期終結算日起計十二個月內到期的項目則劃分為流動負債。

認算及計量

金融工具的收購及出售，均於有關交易日（即集團與買方或賣方訂約當日）確認。金融工具初步按公平值確認。所有並無按照公平值列入損益賬的金融工具的交易成本包括在內。當集團收取現金的權利或支付現金的責任已到期或已被轉讓，或集團已大致上將所有風險和回報轉移，則剔除對該等金融工具的確認。

歸類為按公平值列入損益賬的金融工具隨後按公平值列賬。公平值出現變動所產生的已變現及未變現收益及虧損，均於產生期內列入損益表中。用作對沖的衍生工具隨後按公平值列賬。衍生工具公平值出現變動所產生的已變現及未變現收益及虧損的列賬，載於附註22。

歸類為可供出售的財務資產隨後按公平值列賬。公平值出現變動所產生的未變現收益及虧損，均於其他全面收益中確認。如可供出售資產的公平值出現變動，所產生的未變現收益及虧損於其他全面收益確認。若可供出售資產已出售或減值，其累積公平值調整則列入損益表中，作為投資收益或虧損。

歸類為貸款及應收款項以及已攤銷成本的金融工具，隨後以實際利率法計量。

集團於每個期終結算日評估有否客觀跡象顯示一項財務資產出現減值。只有在初始確認資產後發生一次或多次事件導致出現減值的客觀跡象，而該事件會對財務資產能可靠地計量的預計未來現金流量造成影響，則財務資產出現減值，減值虧損並予以確認。

20. 按類別劃分的金融工具（續）

應用於金融工具的會計政策在以下項目列示：

集團	附註	按公平	用作對沖	可供出售	借款及	攤銷成本	賬面總值	公平值
		值計算	的衍生工具		應收款項			
		溢利或虧損						
		港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
綜合財務狀況表所示資產								
二零一三年十二月三十一日結算								
可供出售資產	21	-	-	713	-	-	713	713
其他長期應收款項		-	-	-	21	-	21	21
衍生財務資產	22	27	588	-	-	-	615	615
不包括預付款項的貿易及其他應收款項	25	-	-	-	8,181	-	8,181	8,181
銀行結餘及短期存款	26	-	-	-	11,288	-	11,288	11,288
總計		27	588	713	19,490	-	20,818	20,818
二零一二年十二月三十一日結算								
可供出售資產	21	-	-	340	-	-	340	340
其他長期應收款項		-	-	-	17	-	17	17
衍生財務資產	22	9	665	-	-	-	674	674
不包括預付款項的貿易及其他應收款項	25	-	-	-	8,289	-	8,289	8,289
銀行結餘及短期存款	26	-	-	-	6,091	-	6,091	6,091
總計		9	665	340	14,397	-	15,411	15,411
綜合財務狀況表所示負債								
二零一三年十二月三十一日結算								
貿易及其他應付款項	27	1,839	-	-	-	15,183	17,022	17,022
衍生財務負債	22	2	207	-	-	-	209	209
銀行透支及短期借款	29	-	-	-	-	1,547	1,547	1,547
一年內須償還的長期借款及債券	29	-	-	-	-	7,130	7,130	7,130
永久資本證券	28	-	-	-	-	2,326	2,326	2,559
一年後須償還的長期借款及債券	29	-	-	-	-	50,841	50,841	52,012
總計		1,841	207	-	-	77,027	79,075	80,479
二零一二年十二月三十一日結算								
貿易及其他應付款項	27	1,327	-	-	-	14,346	15,673	15,673
衍生財務負債	22	11	178	-	-	-	189	189
銀行透支及短期借款	29	-	-	-	-	1,891	1,891	1,891
一年內須償還的長期借款及債券	29	-	-	-	-	5,322	5,322	5,322
永久資本證券	28	-	-	-	-	2,325	2,325	2,604
一年後須償還的長期借款及債券	29	-	-	-	-	40,859	40,859	43,802
總計		1,338	178	-	-	64,743	66,259	69,481

20. 按類別劃分的金融工具（續）

應用於金融工具的會計政策在以下項目列示：

公司	附註	按公平 值計算 溢利或虧損 港幣百萬元	用作對沖 的衍生工具 港幣百萬元	可供出售 港幣百萬元	借款及 應收款項 港幣百萬元	攤銷成本 港幣百萬元	賬面總值 港幣百萬元	公平值 港幣百萬元
財務狀況表所示資產								
二零一三年十二月三十一日結算								
可供出售資產	21	-	-	93	-	-	93	93
不包括預付款項的貿易及其他應收款項	25	-	-	-	47	-	47	47
銀行結餘及短期存款	26	-	-	-	2,344	-	2,344	2,344
總計		-	-	93	2,391	-	2,484	2,484
二零一二年十二月三十一日結算								
可供出售資產	21	-	-	103	-	-	103	103
其他長期應收款項		-	-	-	1	-	1	1
不包括預付款項的貿易及其他應收款項	25	-	-	-	53	-	53	53
銀行結餘及短期存款	26	-	-	-	1,256	-	1,256	1,256
總計		-	-	103	1,310	-	1,413	1,413
財務狀況表所示負債								
二零一三年十二月三十一日結算								
貿易及其他應付款項	27	-	-	-	-	29,042	29,042	29,042
二零一二年十二月三十一日結算								
貿易及其他應付款項	27	-	-	-	-	22,232	22,232	22,232

於活躍市場上交易的金融工具，其公平值是按年結日的市場報價計算。集團持有的財務資產以現行買盤價作為市場報價。

並非於活躍市場上交易的金融工具，其公平值是以預計現金流量貼現法等估值方法來釐定。預計現金流量貼現法按每個年結日的市場情況為基礎作出假設。

貿易及其他應收款項、貿易及其他應付款項及撥備的賬面值與其公平值相若。

由於貼現的影響不大，因此流動借款的公平值相等於其賬面值。非流動借款的公平值不等於其賬面值，而是根據來自相關財務機構的假設或來自市場莊家或其他市場參與者的報價，以可觀察的輸入數據作支持，再按現金流量貼現而計算。非流動借款的公平值歸類為公平值層級的第二層次。

20. 按類別劃分的金融工具（續）

按公平值計量的金融工具包括在以下公平值層級中：

集團	附註	第一層次 港幣百萬元	第二層次 (重列) 港幣百萬元	第三層次 (重列) 港幣百萬元	賬面總值 (重列) 港幣百萬元
綜合財務狀況表所示資產					
二零一三年十二月三十一日結算					
可供出售資產	21				
– 在香港上市股份		94	–	–	94
– 在海外上市股份		486	–	–	486
– 非上市投資		–	–	133	133
用作對沖的衍生工具	22	–	615	–	615
總計		580	615	133	1,328
二零一二年十二月三十一日結算					
可供出售資產	21				
– 在香港上市股份		103	–	–	103
– 在海外上市股份		225	–	–	225
– 非上市投資		–	–	12	12
用作對沖的衍生工具	22	–	674	–	674
總計		328	674	12	1,014
綜合財務狀況表所示負債					
二零一三年十二月三十一日結算					
用作對沖的衍生工具	22	–	209	–	209
三里屯太古里非控股權益的認沽期權	27	–	–	1,256	1,256
Brickell City Centre非控股權益的認沽期權	27	–	–	367	367
附屬公司非控股權益的認沽期權	27	–	–	216	216
總計		–	209	1,839	2,048
二零一二年十二月三十一日結算					
用作對沖的衍生工具	22	–	189	–	189
三里屯太古里非控股權益的認沽期權	27	–	–	1,112	1,112
附屬公司非控股權益的認沽期權	27	–	–	215	215
總計		–	189	1,327	1,516
公司					
財務狀況表所示資產					
二零一三年十二月三十一日結算					
可供出售資產	21				
– 在香港上市股份		93	–	–	93
二零一二年十二月三十一日結算					
可供出售資產	21				
– 在香港上市股份		103	–	–	103

附註：

層級中的層次所指如下：

第一層次 – 金融工具採用活躍市場中的報價按公平值計量。

第二層次 – 金融工具採用報價以外的數據來計量公平值，而這輸入的數據是由可觀察的市場所提供。

第三層次 – 金融工具採用非由可觀察的市場所提供的輸入數據來計量公平值。

20. 按類別劃分的金融工具 (續)

第一層次與第二層次公平值層級分類之間並無財務資產轉撥，亦無財務資產轉撥至第三層次公平值層級分類或自第三層次公平值層級分類轉撥出來。二零一三年一月採納香港財務報告準則第13號後，所有附屬公司非控股權益的認沽期權及非上市投資的公平值均歸類為公平值層級分類的第三層次。集團的政策是將公平值層級層次的任何撥入或撥出，於引致轉撥的事件或情況改變發生之日確認。

下表所示為截至二零一三年十二月三十一日止年度第三層次金融工具的變動：

集團	非控股權益的認沽期權 港幣百萬元	非上市投資 港幣百萬元
二零一三年一月一日結算	1,327	12
增購	372	121
年內於損益賬確認的公平值變化	140	-
二零一三年十二月三十一日結算	1,839	133
有關二零一三年十二月三十一日結算財務負債		
年內列入損益賬的虧損總額	140	-
有關二零一三年十二月三十一日結算財務負債及資產		
年內列入損益賬的未變現收益或虧損變化	140	-

第二層次及第三層次公平值層級分類的估值方法並無改變。

第二層次中用作對沖的衍生工具的公平值，乃根據市場莊家或市場參與者的報價再以可觀察的輸入數據作支持而釐定。最重要的輸入數據是市場利率、滙率、市場孳息率及商品價格。

歸類為第三層次的附屬公司非控股權益的認沽期權的公平值，乃採用現金流量貼現估值法釐定。使用的重要不可觀察輸入數據是預期未來增長率及貼現率。改變此等不可觀察輸入數據為其他合理假設不會對認沽期權的估值產生重大改變。

三里屯太古里非控股權益的認沽期權對輸入數據的變化不敏感，原因是認沽期權由金融工具的持有人行使，而集團應付價格已協定為港幣十二億五千六百萬元，如附註40「報告日後事項」所述。

Brickell City Centre零售部分非控股權益的認沽期權的公平值估算包含多項不可觀察輸入數據，包括投資物業於預期行使日期的預期公平值、預期行使日期，以及採用的貼現率。預期行使日期為二零二三年年初，而採用的貼現率則為百分之四點五。投資物業於預期行使日期的公平值取決於多項不可觀察輸入數據，此等輸入數據與集團其他已落成投資物業的輸入數據相若，包括預期公平市場租金及資本市值率。倘投資物業於行使日期的預期公平值增加，則認沽期權於二零一三年十二月三十一日的公平值亦會增加。倘預期行使日期延後或貼現率上升，則認沽期權的公平值減少。倘行使日期提前或貼現率下降，情況則相反。

集團的財務部對金融工具進行所需的估值以作呈報用途，包括第三層次公平值。有關估值由部門財務董事審閱及批核。

21. 可供出售資產

	集團		公司	
	2013 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2012 港幣百萬元
非流動資產				
在香港上市股份	94	103	93	103
在海外上市股份	486	225	–	–
非上市投資	133	12	–	–
	713	340	93	103

22. 衍生金融工具

會計政策

衍生工具於訂立衍生工具合約當日按公平值初始確認，並按其後公平值重新計量。確認所得盈虧的方法，取決於衍生工具是否界定為對沖工具，如是，則取決於被對沖項目的性質。集團指定的若干衍生工具為：(a)對以公平值計算的已確認資產或負債或堅定承諾所作的對沖（公平值對沖）；(b)對可能性甚高的預測交易所作的對沖（現金流量對沖）；或(c)對沖海外業務投資淨額。

集團在交易開始時以文件記錄對沖工具及被對沖項目的關係，以及進行各項對沖交易的風險管理的目的與策略。集團亦就對沖交易的衍生工具（在開始及持續進行對沖時）是否能高度有效地抵銷被對沖項目的公平值變化或現金流量進行評估，並作記錄。

(a) 公平值對沖

被指定及符合為公平值對沖工具的衍生工具的公平值變化，連同被對沖資產或負債中對沖風險應佔的公平值變化記入損益表中。集團應用公平值對沖會計，以對沖借款的固定利率風險及外匯風險。與利率掉期對沖固定利率借款有效部分相關的收益或虧損，於損益表中的財務收入或財務成本項下確認。與遠期外匯合約相關的收益或虧損，不論是有效或無效，均於損益表中的其他收益淨額項下確認。

如對沖不再符合對沖會計的準則，則採用實際利率法的對沖項目的賬面值所作的調整，按截至到期日止的期間於損益表攤銷。

(b) 現金流量對沖

被指定及符合作為現金流量對沖工具的衍生工具，其公平值變化的有效部分於其他全面收益中確認。與無效部分相關的盈虧，即時於損益表中確認。

在權益累積的數額，會在被對沖項目將對損益賬造成影響的期間（例如被對沖的預測銷售發生）回流到損益表中。與利率掉期對沖浮動利率借款有效部分相關的收益或虧損，於損益表中的財務成本項下確認。與遠期外匯合約對沖進口購買有效部分相關的收益或虧損，於損益表中的銷售成本項下確認。與利率掉期或遠期外匯合約無效部分相關的收益或虧損，則於損益表中的其他收益淨額項下確認。然而，如被對沖的預測交易導致確認一項非財務資產（例如存貨或物業、廠房及設備）或非財務負債，則過往於權益中遞延的盈虧由權益轉撥，並包括在資產或負債成本的初始計量中。

如對沖工具期滿或售出，或如對沖不再符合對沖會計的準則，則當時在權益存在的任何累積盈虧仍然保留在權益中，並會在預測的交易最終在損益表中確認時確認。如預測的交易預計不能進行，則已在權益呈報的累積盈虧會即時轉撥至損益表中。

22. 衍生金融工具 (續)

會計政策 (續)

(c) 投資淨額對沖

海外業務的投資淨額對沖的入賬方式與現金流量對沖相若。對沖工具與對沖有效部分相關的任何收益或虧損，於權益中確認；與無效部分相關的收益或虧損即時於損益表中確認。

在權益累積的收益與虧損在海外業務售出時記入損益表中。

(d) 不符合對沖會計的衍生工具

若干衍生工具不符合對沖會計。任何不符合對沖會計的衍生工具的公平值變化，會即時於損益表中確認。

利率掉期及交叉貨幣掉期的公平值計算為預計未來現金流量的現值。遠期外匯合約的公平值則採用期終結算日的遠期匯率釐定。

	集團			
	2013		2012	
	資產	負債	資產	負債 (重列)
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
交叉貨幣掉期 - 現金流量對沖(a)	562	88	632	83
利率掉期 - 現金流量對沖(b)	17	11	-	-
遠期外匯合約				
- 現金流量對沖(c)	9	105	33	80
- 不合作為對沖工具	27	-	5	9
商品掉期				
- 現金流量對沖(d)	-	3	-	15
- 不合作為對沖工具	-	2	4	2
總計	615	209	674	189
<i>減非流動部分：</i>				
交叉貨幣掉期 - 現金流量對沖(a)	562	88	632	83
利率掉期 - 現金流量對沖(b)	17	11	-	-
遠期外匯合約				
- 現金流量對沖(c)	-	13	9	34
- 不合作為對沖工具	11	-	2	8
	590	112	643	125
流動部分	25	97	31	64

- (a) 交叉貨幣掉期對沖與發行美元票據及美元永久資本證券相關的外幣風險。於二零一三年十二月三十一日結算就交叉貨幣掉期於其他全面收益確認的損益，預期會影響各年度的損益表，至贖回票據及永久資本證券為止（直至並包括二零二三年）。
- (b) 此等利率掉期對沖與浮息票據相關的利率風險。於二零一三年十二月三十一日結算就利率掉期於其他全面收益確認的損益，預期會影響各年度的損益表，至償還借款為止（直至並包括二零一八年）。二零一三年十二月三十一日結算，固定利率由0.775%至3.1%不等（二零一二年：由0.775%至0.88%不等），主要浮動利率為三個月香港銀行同業拆息（二零一二年：相同）。
- (c) 遠期外匯合約對沖與合約性責任相關的外幣風險。於二零一三年十二月三十一日結算就外匯合約於其他全面收益確認的損益，預期會影響直至並包括二零一五年度的損益表。
- (d) 商品掉期對沖如糖等商品價格風險。於二零一三年十二月三十一日結算商品掉期於其他全面收益中確認的收益和虧損，預期會影響直至並包括二零一五年度的損益表。

22. 衍生金融工具 (續)

截至二零一三年十二月三十一日止年度及截至二零一二年十二月三十一日止年度，所有現金流量對沖均有效。

未平倉的衍生金融工具的名義本金如下：

	2013	2012
	港幣百萬元	(重列) 港幣百萬元
交叉貨幣掉期	22,461	17,828
遠期外匯合約	2,951	3,440
利率掉期	1,650	150
商品掉期	175	394

23. 持作發展物業及供出售物業

會計政策

持作發展物業及供出售物業包括永久業權土地及租賃土地、建築成本及資本化利息支出，減除為可能出現的虧損撥出的準備。持作發展物業不預計在集團的正常營業週期內出售，並歸類為非流動資產。供出售物業可供即時出售，並歸類為流動資產。

有關集團持作發展物業及供出售物業的詳情，請參閱第34頁。

24. 存貨及進行中工程

會計政策

存貨及進行中工程乃按成本值與可變現淨值兩者中的較低者計值。成本指平均單位成本，而可變現淨值乃按預期銷售所得款項減估計銷售開支而釐定。已完成貨品及進行中工程的成本，包括直接材料與勞工成本及應攤分的生產業務開支減可預見虧損撥備。成本包括由權益轉撥與購買原材料或存貨相關的合資格現金流量對沖的任何收益／虧損。

	集團	
	2013	2012
	港幣百萬元	(重列) 港幣百萬元
供出售商品	2,095	2,987
製造材料	320	358
生產物料	669	688
進行中工程	150	232
	3,234	4,265

25. 貿易及其他應收款項

會計政策

貿易及其他應收款項最初按公平值確認，隨後則採用實際利率法按已攤銷成本並扣除減值撥備計量。如有客觀跡象顯示集團將不能根據應收款項的原有條款收回所有欠付賬項，即為貿易及其他應收款項作出減值撥備。財務狀況表內的貿易及其他應收款項已扣除此撥備。

減值的客觀證據可包括一名或一組債務人出現嚴重財政困難、逾期或拖欠償還利息或本金、債務人很可能面臨破產或進行其他財務重組，以及有可觀察數據顯示估計未來現金流量出現可計量的減少，例如與逾期付款相互關聯的拖欠情況或經濟狀況有所改變。

	集團		公司	
	2013	2012 (重列)	2013	2012
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
應收貿易賬項	3,845	3,119	—	—
附屬公司所欠賬項	—	—	26	23
合資公司所欠賬項	168	369	—	—
聯屬公司所欠賬項	624	439	—	—
予合資公司計息借款(二零一二年：3.0%至5.4%)	—	190	—	—
預付款項及應計收益	2,211	1,867	1	2
其他應收款項	2,339	3,180	21	30
	9,187	9,164	48	55

附屬公司、合資公司及聯屬公司所欠賬項為無抵押及免息。除了沒有固定還款期的附屬公司所欠賬項外，其餘款項按一般貿易信貸條款償還。

於年底結算，應收貿易賬項的賬齡(以發票日為基礎)分析如下：

	集團	
	2013	2012 (重列)
	港幣百萬元	港幣百萬元
三個月或以下	3,666	2,957
三至六個月	103	113
六個月以上	76	49
	3,845	3,119

集團旗下公司各有不同的信貸政策，視乎其營業市場及業務的要求而定。編制應收賬項的賬齡分析並加以密切監察，目的是盡量減低與應收款項有關的信貸風險。

25. 貿易及其他應收款項 (續)

於二零一三年十二月三十一日結算，港幣十億八千三百萬元(二零一二年：港幣十億三千二百萬元)的應收貿易賬項已逾期但並未減值。此等應收貿易賬項與多個近期並無拖欠紀錄的獨立客戶有關。自該等應收貿易賬項到期日起計的期間如下：

	集團	
	2013	2012 (重列)
	港幣百萬元	港幣百萬元
三個月或以下	943	914
三至六個月	93	77
六個月以上	47	41
	1,083	1,032

於二零一三年十二月三十一日結算，港幣一億零二百萬元的應收貿易賬項(二零一二年：港幣六千八百萬元)已減值並撥備。於二零一三年十二月三十一日結算的撥備額為港幣五千九百萬元(二零一二年：港幣二千一百萬元)。經估定後部分應收貿易賬項預期可收回。已減值的應收貿易賬項的賬齡分析如下：

	集團	
	2013	2012 (重列)
	港幣百萬元	港幣百萬元
三個月或以下	7	8
三至六個月	6	1
六個月以上	89	59
	102	68

於二零一三年十二月三十一日及二零一二年十二月三十一日結算的最大信貸風險，為上述披露的應收貿易賬項的賬面值、關聯方所欠賬項及其他應收款項。於二零一三年十二月三十一日結算，就應收貿易賬項持有作為抵押的租戶租金按金價值港幣二十一億二千四百萬元(二零一二年：港幣十九億五千三百萬元)。

26. 現金及現金等價物

會計政策

現金及現金等價物包括庫存現金、可隨時要求銀行及財務機構償還的款項，及於購入後三個月內期滿的短期高流動投資，減銀行透支。

	集團		公司	
	2013	2012 (重列)	2013	2012
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
現金及現金等價物	10,950	6,080	2,154	1,256
超過三個月後到期的短期存款	338	11	190	—
	11,288	6,091	2,344	1,256

集團短期存款的實際利率由0.01%至10.5%不等(二零一二年：0.01%至8.6%)；此等存款的期限為兩日至二百九十五日(二零一二年：兩日至二百一十七日)。

於二零一三年十二月三十一日及二零一二年十二月三十一日結算，就銀行結餘及短期存款的最大信貸風險，為上述披露的銀行結餘及短期存款的賬面值。

27. 貿易及其他應付款項

會計政策

貿易及其他應付款項（附屬公司非控股權益的認沽期權）最初按公平值確認，隨後則採用實際利率法按已攤銷成本計量。

	集團		公司	
	2013	2012 (重列)	2013	2012
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
應付貿易賬項	3,418	3,231	-	-
欠直接控股公司賬項	213	253	17	30
欠附屬公司賬項	-	-	4,382	4,229
欠合資公司賬項	167	197	-	-
欠聯屬公司賬項	227	134	-	-
欠一家附屬公司計息借款，年息為0.32%（二零一二年：0.23%）	-	-	24,554	17,835
欠合資公司計息借款，年息為1.55%（二零一二年：1.58%）	528	484	-	-
來自非控股權益的墊款	445	365	-	-
來自租戶的租金按金	2,124	1,953	8	-
三里屯太古里非控股權益的認沽期權	1,256	1,112	-	-
Brickell City Centre非控股權益的認沽期權	367	-	-	-
附屬公司非控股權益的認沽期權	216	215	-	-
應計資本開支	988	1,235	9	73
其他應計賬項	4,728	4,058	21	25
其他應付款項	2,345	2,436	51	40
	17,022	15,673	29,042	22,232
列入流動負債項下須於一年後償還款項	(583)	(215)	-	-
	16,439	15,458	29,042	22,232

欠直接控股公司、附屬公司、合資公司及聯屬公司，及非控股權益的賬項及墊款為無抵押，且無固定還款期。除欠附屬公司、合資公司及聯屬公司的若干賬項為計息（如上所述）外，餘額為免息。

於年底結算，應付貿易賬項的賬齡分析如下：

	集團	
	2013	2012 (重列)
	港幣百萬元	港幣百萬元
三個月或以下	3,218	2,995
三至六個月	126	200
六個月以上	74	36
	3,418	3,231

28. 永久資本證券

有關集團永久資本證券的詳情，請參閱第120頁。

29. 借款

會計政策

借款最初按公平值確認，隨後則按已攤銷成本計量。並非按公平值於損益賬列賬的借款均包括所產生的交易成本。交易成本為進行借款直接應佔的增加成本，包括向代理商、顧問、經紀及交易商支付的費用及佣金、監管代理機構及證券交易所徵收的款項，以及過戶登記稅項及關稅。借款其後按已攤銷成本列賬，所得款項（扣除交易成本）與贖回價值之間的任何差額於借款期採用實際利率法於損益表中確認。

除非集團有權無條件延遲償還負債直至期終結算日後最少十二個月，否則借款歸類為流動負債。

為作披露用途，按已攤銷成本列賬借款的公平值是根據集團同類金融工具的現行市場利率對未來合約現金流量貼現而估算。

有關集團借款的詳情，請參閱第118頁至第126頁。

30. 遞延稅項

會計政策

遞延稅項以負債法就資產及負債的評稅基準與其於賬目內的賬面值兩者間的暫時差異，作出全數準備。然而，如遞延所得稅乃來自進行交易時初始確認的資產或負債（如屬業務合併則除外）而在確認時並不影響應課稅或會計溢利或虧損，則不會予以確認。遞延稅項是以於期終結算日已經實施或實際有效的稅率計算。

遞延稅項資產只會在未來應課稅溢利有可能用作抵銷暫時差異時才會確認。

遞延稅項須就投資於附屬公司、合資公司及聯屬公司而引致的暫時差異作出準備，除非集團可控制暫時差異會在何時轉回，且暫時差異很可能不會在可見的未來轉回。

30. 遞延稅項 (續)

遞延稅項負債淨額賬的變動如下：

	附註	集團		公司	
		2013 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2012 港幣百萬元
一月一日結算					
如原本列述		5,419	4,745	19	22
會計政策改變的影響		(301)	(299)	(7)	(7)
如重列		5,118	4,446	12	15
滙兌差額		77	16	-	-
集團組合變動		-	(21)	-	-
於損益表支銷	10	451	663	(1)	(4)
於其他全面收益支銷		144	14	3	1
十二月三十一日結算		5,790	5,118	14	12

有關承前稅項虧損的遞延稅項資產，只會在相關稅項利益很有可能透過未來應課稅溢利變現時才會確認。集團有港幣三十六億二千一百萬元的未確認稅項虧損（二零一二年：港幣三十億二千四百萬元）可結轉抵銷未來應課稅收入。此等數額分析如下：

	集團	
	2013 港幣百萬元	2012 港幣百萬元
無到期日	1,814	1,420
二零一三年到期	-	40
二零一四年到期	258	287
二零一五年到期	358	375
二零一六年到期	399	429
二零一七年期到	401	473
二零一八年或之後到期	391	-
	3,621	3,024

年內遞延稅項資產及負債（在未抵銷同一應課稅法域的餘額前）的變動如下：

遞延稅項負債

	集團							
	加速稅項折舊		投資物業估值		其他		總額	
	2013 港幣 百萬元	2012 港幣 百萬元	2013 港幣 百萬元	2012 港幣 百萬元	2013 港幣 百萬元	2012 港幣 百萬元	2013 港幣 百萬元	2012 港幣 百萬元
一月一日結算								
如原本列述	2,914	2,517	2,293	2,014	802	633	6,009	5,164
會計政策改變的影響	(7)	(7)	-	-	(58)	(53)	(65)	(60)
如重列	2,907	2,510	2,293	2,014	744	580	5,944	5,104
滙兌差額	(1)	(1)	72	21	(26)	-	45	20
於損益表支銷	290	398	208	249	99	171	597	818
於其他全面收益支銷	-	-	15	9	66	(7)	81	2
十二月三十一日結算	3,196	2,907	2,588	2,293	883	744	6,667	5,944

30. 遞延稅項 (續)

	公司					
	加速稅項折舊		其他		總額	
	2013 港幣 百萬元	2012 港幣 百萬元	2013 港幣 百萬元	2012 港幣 百萬元	2013 港幣 百萬元	2012 港幣 百萬元
一月一日結算						
如原本列述	6	3	19	19	25	22
會計政策改變的影響	-	-	(7)	(7)	(7)	(7)
如重列	6	3	12	12	18	15
於損益表支銷	7	3	(1)	(1)	6	2
於其他全面收益支銷	-	-	3	1	3	1
十二月三十一日結算	13	6	14	12	27	18

遞延稅項資產

	集團							
	撥備		稅項虧損		其他		總額	
	2013 港幣 百萬元	2012 港幣 百萬元	2013 港幣 百萬元	2012 港幣 百萬元	2013 港幣 百萬元	2012 港幣 百萬元	2013 港幣 百萬元	2012 港幣 百萬元
一月一日結算								
如原本列述	279	236	249	125	62	58	590	419
會計政策改變的影響	54	48	-	-	182	191	236	239
如重列	333	284	249	125	244	249	826	658
滙兌差額	(8)	1	1	-	(25)	3	(32)	4
集團組合變動	-	21	-	-	-	-	-	21
於損益表記賬	93	27	35	124	18	4	146	155
於其他全面收益支銷	-	-	-	-	(63)	(12)	(63)	(12)
十二月三十一日結算	418	333	285	249	174	244	877	826

	公司	
	稅項虧損	
	2013 港幣百萬元	2012 港幣百萬元
一月一日結算	6	-
於損益表記賬	7	6
十二月三十一日結算	13	6

倘稅項涉及相同的稅務當局並可合法進行抵銷，則遞延稅項資產及負債可化為淨額。下述款額經適當進行抵銷後確定，並另行列於財務狀況表。

	集團		公司	
	2013 港幣百萬元	2012 (重列) 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2012 (重列) 港幣百萬元
遞延稅項資產：				
— 將於十二個月後收回	(396)	(412)	(13)	(6)
— 將於十二個月內收回	(171)	(143)	-	-
	(567)	(555)	(13)	(6)
遞延稅項負債：				
— 將於十二個月後清還	6,253	5,668	27	18
— 將於十二個月內清還	104	5	-	-
	6,357	5,673	27	18
	5,790	5,118	14	12

31. 退休福利

集團為其僱員提供多項界定福利及界定供款式退休福利計劃，各項計劃的資產一般由獨立的信託管理基金持有。

界定福利計劃是一項退休計劃，界定僱員在退休時可收取的福利，這通常取決於一項或多項因素，如年齡、服務年資及薪酬福利。集團有責任向參與此計劃的僱員提供此等福利。

界定供款式計劃是一項退休計劃，集團根據該計劃支付固定的供款予一個獨立的實體。如基金沒有足夠資產為所有僱員支付當期及前期有關僱員服務的福利，集團並無法定或推定責任支付進一步的供款。

會計政策

界定福利計劃的退休福利成本採用預計單位貸記法估值。根據此方法，提供退休福利的成本記入損益表中，從而將正常成本在僱員的服務年期分攤。

於財務狀況表中確認的資產或負債為提供此等福利（界定福利責任）成本的現值減計劃資產在報告期末的公平值。界定福利責任每年由獨立精算師根據優質利率對估算的未來現金流量貼現而計算出來。計劃資產根據買盤價估值。

因應經驗而作出的調整所產生的精算收益及虧損以及精算假設變動，均於所產生的財政期間於其他全面收益中權益項下支銷或記賬。過往服務成本於損益賬中即時確認。資產隱含及實際回報的差異於其他全面收益中作為重新計量支銷。

集團對界定供款式計劃的供款，均記入該供款相關財政期的損益表中。

集團的計劃大部分為最後薪金保證一次性付款的界定福利計劃。

界定福利退休計劃的供款按合資格的獨立精算師所建議的供款率作出，目的乃確保該等計劃能於負債到期時清償負債。供款率每年均作檢討，並在考慮計劃資產市值與過往服務累計負債現值間的差額後，參考精算估值方式持續予以釐定。於香港的主要計劃根據香港職業退休計劃條例的規定，每年由合資格的精算公司估值作融資用途。截至二零一三年十二月三十一日止年度，供款水平持續為累計負債的百分之一百一十七（二零一二年：百分之一百一十）。集團預期於二零一四年對其界定福利計劃供款港幣二億零二百萬元。

截至二零一二年十二月三十一日止年度，披露資料以美世（香港）有限公司於二零一二年十二月三十一日製備的估值為基準。截至二零一三年十二月三十一日止年度，披露資料以美世（香港）有限公司於二零一二年十二月三十一日製備的估值為基準，該等估值由集團界定福利計劃的主要管理經理Cannon Trustees Limited於二零一三年十二月三十一日結算時更新。在美國及台灣的計劃則由合資格獨立精算師估值。此外，集團亦為若干於美國的退休僱員提供一套離職後保健及人壽保險福利計劃。該計劃為未提撥。其會計方法及估值頻度，與界定福利計劃相若。

大部分新入職員工均可選擇加入界定福利退休計劃或強制性公積金計劃（強積金計劃）。倘員工選擇加入強積金計劃，公司及員工均須以僱員有關每月入息（上限為每月港幣二萬五千元）的百分之五供款。員工可選擇作出高於最低供款額的自願供款。在外地聘請的僱員，其退休福利按當地的適當安排處理。

31. 退休福利 (續)

	2013			
	集團			公司
	界定福利計劃 港幣百萬元	其他離職後福利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	界定福利計劃 港幣百萬元
已提撥債務的現值	4,721	–	4,721	120
計劃資產的公平值	(4,648)	–	(4,648)	(206)
	73	–	73	(86)
未提撥債務的現值	–	43	43	–
退休福利負債／(資產) 淨額	73	43	116	(86)
組成：				
退休福利資產	(429)	–	(429)	(86)
退休福利負債	502	43	545	–
	73	43	116	(86)

	2012 (重列)			
	集團			公司
	界定福利計劃 港幣百萬元	其他離職後福利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	界定福利計劃 港幣百萬元
已提撥債務的現值	4,997	–	4,997	119
計劃資產的公平值	(4,441)	–	(4,441)	(190)
	556	–	556	(71)
未提撥債務的現值	–	50	50	–
退休福利負債／(資產) 淨額	556	50	606	(71)
組成：				
退休福利資產	(210)	–	(210)	(71)
退休福利負債	766	50	816	–
	556	50	606	(71)

界定福利責任現值變動如下：

	集團				公司	
	界定福利計劃		其他離職後福利		界定福利計劃	
	2013 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2012 港幣百萬元
一月一日結算	4,997	4,619	50	50	119	97
滙兌差額	(7)	9	–	–	–	–
成員轉調	2	–	–	–	1	2
本期服務費用	261	249	1	1	8	8
利息費用	163	174	2	2	4	4
變動引致的精算虧損／(收益)：						
人口統計假設	20	(13)	–	–	–	–
財務假設	(505)	279	(6)	(2)	(11)	8
經驗虧損／(收益)	73	29	(2)	–	–	4
僱員供款	1	2	1	1	–	–
已付福利	(284)	(351)	(3)	(2)	(1)	(4)
十二月三十一日結算	4,721	4,997	43	50	120	119

界定福利責任的加權平均年期為十一點四年 (二零一二年：十二點二年)。

31. 退休福利 (續)

計劃資產公平值變動如下：

	集團		公司	
	界定福利計劃		界定福利計劃	
	2013	2012	2013	2012
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
一月一日結算	4,441	4,076	190	169
滙兌差額	1	(1)	-	-
成員轉調	2	-	1	2
利息收入	150	162	6	7
計劃資產回報，不包括利息收入	149	361	10	16
僱主供款	188	192	-	-
僱員供款	1	2	-	-
已付福利	(284)	(351)	(1)	(4)
十二月三十一日結算	4,648	4,441	206	190

年內並無計劃修訂、縮減或清還。

在損益表中確認的開支淨額如下：

	集團					
	2013			2012 (重列)		
	界定福利計劃	其他離職後福利	總額	界定福利計劃	其他離職後福利	總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
本期服務費用	261	1	262	249	1	250
利息費用	13	2	15	12	2	14
	274	3	277	261	3	264

上述開支淨額主要包括在損益表中的行政開支內。

截至二零一三年十二月三十一日止年度，於損益表中支銷的退休福利成本總額為港幣四億八千一百萬元（二零一二年：港幣四億一千八百萬元，如重列），當中包括有關界定供款式計劃港幣二億零四百萬元（二零一二年：港幣一億五千四百萬元）。

界定福利計劃資產的實際回報為港幣二億九千九百萬元（二零一二年：港幣五億二千三百萬元）。

計劃資產投資於太古集團單位信託基金（「信託基金」）。信託基金共有三個子基金，資產按照個別各自的投資政策及目標投資於子基金。信託基金及子基金由一個投資委員會監察，該會每年開會四次。

信託基金的組成根據每一計劃的資產分配而定。每一計劃的資產分配以組合股本證券、債券及絕對回報基金為目標。

31. 退休福利 (續)

子基金內資產的管理任務由投資委員會委託予多位具信譽的投資經理人。計劃資產包括：

	集團	
	界定福利計劃	
	2013	2012
	港幣百萬元	港幣百萬元
股本證券		
亞太區	557	561
歐洲	316	301
北美洲	779	708
新興市場	573	527
債券		
全球	1,648	1,867
新興市場	466	236
絕對回報基金	112	52
現金	197	189
	4,648	4,441

二零一三年十二月三十一日結算，百分之一百股本證券及百分之八十二債券於活躍市場報價（二零一二年十二月三十一日：分別為百分之一百及百分之九十一）。其餘並無於活躍市場報價。

集團界定福利計劃所面對的最大風險是市場風險。此風險包含虧損及收益的潛在可能，包括價格風險、利率風險及貨幣風險，以及個別投資或其發行人的特定因素，或某一市場特定的風險。市場風險主要透過由指定的投資經理人分散投資進行管理。投資經理人訂立協議規定投資表現的目標，有關表現目標則參考一個認可的標準及有關標準的預期追蹤誤差而釐定。集團的投資委員會每季就整體的市場風險情況進行監察。

採用的主要精算假設如下：

	集團					
	界定福利計劃				其他離職後福利	
	2013		2012		2012	2011
	香港 %	其他 %	香港 %	其他 %	美國 %	美國 %
貼現率	4.27	1.75-5.00	3.32	1.40-4.46	4.75	4.46
未來薪金預期增長率	4.00	2.50-4.12	3.50-4.61	2.50-4.12	不適用	不適用
承保的保健福利成本預期增長率	不適用	不適用	不適用	不適用	7.50	7.50

界定福利責任對精算假設變動的敏感度如下：

	集團		
	界定福利責任增加／(減少)		
	假設變動	假設增加 港幣百萬元	假設減少 港幣百萬元
貼現率	0.50%	(262)	283
未來薪金預期增長率	0.50%	235	(221)

上述敏感度分析乃根據一項假設出現變動，而所有其他假設維持不變。實際上，此情況發生機會甚微，而且某些假設的變動可能會互相牽連。計算界定福利責任對重要精算假設的敏感度所應用的方法，與計算於財務狀況表中確認的退休福利責任所應用的方法相同。

32. 股本

	公司				總額 港幣百萬元
	'A'股 每股港幣0.60元	'B'股 每股港幣0.12元	'A'股 港幣百萬元	'B'股 港幣百萬元	
法定股本：					
二零一三年及二零一二年十二月三十一日結算	1,140,000,000	3,600,000,000	684	432	1,116
已發行及繳足股本：					
二零一三年及二零一二年十二月三十一日結算	905,578,500	2,995,220,000	543	360	903

年內公司並無回購、出售或贖回其任何股份。

除投票權相等外，'A'股及'B'股持有人的權益比例為五比一。於二零一四年三月三日生效的新公司條例（第662章）廢除股份面值後，此比例並無改變。該條例附表11第40條說明可保留公司'A'股及'B'股所附帶的權利，猶如該等股份仍具有面值一般。

33. 儲備

集團	附註	收益儲備 港幣百萬元	股份溢價 港幣百萬元	資本贖回 儲備 港幣百萬元	物業重估 儲備 港幣百萬元	投資重估 儲備 港幣百萬元	現金流量 對沖儲備 港幣百萬元	滙兌儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
二零一二年一月一日結算									
如原本列述		221,209	342	49	1,650	435	(706)	3,677	226,656
會計政策改變的影響		(1,181)	—	—	—	—	—	2	(1,179)
如重列		220,028	342	49	1,650	435	(706)	3,679	225,477
該年度溢利		17,410	—	—	—	—	—	—	17,410
其他全面收益									
界定福利計劃									
— 於年內確認的重新計量收益		60	—	—	—	—	—	—	60
— 遞延稅項		(17)	—	—	—	—	—	—	(17)
現金流量對沖									
— 於年內確認		—	—	—	—	—	106	—	106
— 轉撥至財務支出淨額		—	—	—	—	—	(19)	—	(19)
— 轉撥至營業溢利－滙兌差額		—	—	—	—	—	33	—	33
— 轉撥至非財務資產初始成本		—	—	—	—	—	(56)	—	(56)
— 遞延稅項		—	—	—	—	—	10	—	10
可供出售資產公平值收益淨額		—	—	—	—	153	—	—	153
集團前自用物業的重估									
— 於年內確認收益		—	—	—	44	—	—	—	44
— 遞延稅項		—	—	—	(8)	—	—	—	(8)
應佔合資及聯屬公司的其他全面收益		35	—	—	—	17	737	93	882
海外業務滙兌差額淨額		—	—	—	—	—	—	174	174
該年度全面收益總額		17,488	—	—	36	170	811	267	18,772
集團組合變動		3	—	—	—	—	—	—	3
確認有關附屬公司非控股權益的認沽期權		(58)	—	—	—	—	—	—	(58)
二零一一年第二次中期股息	12	(3,536)	—	—	—	—	—	—	(3,536)
二零一二年第一次中期股息	12	(1,505)	—	—	—	—	—	—	(1,505)
以實物分派方式派付特別中期股息	12	(31,589)	—	—	—	—	—	—	(31,589)
二零一二年十二月三十一日結算		200,831	342	49	1,686	605	105	3,946	207,564

33. 儲備 (續)

集團	附註	收益儲備 港幣百萬元	股份溢價 港幣百萬元	資本贖回 儲備 港幣百萬元	物業重估 儲備 港幣百萬元	投資重估 儲備 港幣百萬元	現金流量 對沖儲備 港幣百萬元	滙兌儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
二零一三年一月一日結算									
如原本列述		202,007	342	49	1,686	605	105	3,944	208,738
會計政策改變的影響		(1,176)	—	—	—	—	—	2	(1,174)
如重列		200,831	342	49	1,686	605	105	3,946	207,564
本年度溢利		13,291	—	—	—	—	—	—	13,291
其他全面收益									
界定福利計劃									
— 於年內確認的重新計量收益		485	—	—	—	—	—	—	485
— 遞延稅項		(125)	—	—	—	—	—	—	(125)
現金流量對沖									
— 於本年內確認		—	—	—	—	—	2	—	2
— 轉撥至財務支出淨額		—	—	—	—	—	(109)	—	(109)
— 轉撥至營業溢利 — 滙兌差額		—	—	—	—	—	(4)	—	(4)
— 轉撥至非財務資產初始成本		—	—	—	—	—	4	—	4
— 遞延稅項		—	—	—	—	—	10	—	10
可供出售資產公平值收益淨額		—	—	—	—	252	—	—	252
集團前自用物業重估									
— 於本年內確認的收益		—	—	—	293	—	—	—	293
— 遞延稅項		—	—	—	(12)	—	—	—	(12)
應佔合資及聯屬公司的其他全面收益		485	—	—	—	27	1,509	498	2,519
海外業務滙兌差額淨額		—	—	—	—	—	—	509	509
本年全面收益總額		14,136	—	—	281	279	1,412	1,007	17,115
集團組合變動		(19)	—	—	—	—	—	—	(19)
二零一二年第二次中期股息	12	(3,761)	—	—	—	—	—	—	(3,761)
二零一三年第一次中期股息	12	(1,505)	—	—	—	—	—	—	(1,505)
二零一三年十二月三十一日結算		209,682	342	49	1,967	884	1,517	4,953	219,394

33. 儲備 (續)

公司	附註	收益儲備 港幣百萬元	股份溢價 港幣百萬元	資本贖回 儲備 港幣百萬元	投資重估 儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
二零一二年一月一日結算						
如原本列述		18,399	342	49	(24)	18,766
會計政策改變的影響		(35)	—	—	—	(35)
如重列		18,364	342	49	(24)	18,731
該年度溢利	11	5,591	—	—	—	5,591
其他全面收益						
界定福利計劃						
— 於年內確認的重新計量收益		4	—	—	—	4
— 遞延稅項		(1)	—	—	—	(1)
可供出售資產公平值收益淨額		—	—	—	40	40
該年度全面收益總額		5,594	—	—	40	5,634
二零一一年第二次中期股息	12	(3,536)	—	—	—	(3,536)
二零一二年第一次中期股息	12	(1,505)	—	—	—	(1,505)
以實物分派方式派付特別中期股息		(2,050)	—	—	—	(2,050)
二零一二年十二月三十一日結算		16,867	342	49	16	17,274
二零一三年一月一日結算						
如原本列述		16,902	342	49	16	17,309
會計政策改變的影響		(35)	—	—	—	(35)
如重列		16,867	342	49	16	17,274
本年度溢利	11	2,296	—	—	—	2,296
其他全面收益						
界定福利計劃						
— 於年內確認的重新計量收益		21	—	—	—	21
— 遞延稅項		(3)	—	—	—	(3)
可供出售資產公平值虧損淨額		—	—	—	(10)	(10)
本年度全面收益總額		2,314	—	—	(10)	2,304
二零一二年第二次中期股息	12	(3,761)	—	—	—	(3,761)
二零一三年第一次中期股息	12	(1,505)	—	—	—	(1,505)
二零一三年十二月三十一日結算		13,915	342	49	6	14,312

- (a) 集團的收益儲備包括來自合資公司的保留收益儲備港幣二十三億一千九百萬元(二零一二年：港幣十四億一千六百萬元，如重列)及來自聯屬公司的保留收益儲備港幣二百二十四億二千八百萬元(二零一二年：港幣二百零九億七千三百萬元，如重列)。
- (b) 二零一三年十二月三十一日結算的公司可分配儲備為港幣一百一十億一千二百萬元(二零一二年：港幣一百三十六億六千八百萬元)。
- (c) 集團及公司收益儲備包括本年度的已宣佈派發第二次中期股息港幣三十七億六千一百萬元(二零一二年：港幣三十七億六千一百萬元)(附註12)。

34. 非控股權益

	附註	集團	
		2013 港幣百萬元	2012 港幣百萬元
一月一日結算			
如原本列述		39,693	4,917
會計政策改變的影響		222	221
如重列		39,915	5,138
應佔本年溢利減虧損		2,747	4,034
界定福利計劃			
— 於年內確認的重新計量收益		84	7
— 遞延稅項		(14)	(1)
應佔現金流量對沖			
— 於年內確認		2	(14)
— 遞延稅項		—	3
應佔集團前自用物業重估			
— 於年內確認的收益		64	10
— 遞延稅項		(3)	(1)
應佔合資公司及聯屬公司其他全面收益		62	9
應佔海外業務滙兌差額		166	41
應佔全面收益總額		3,108	4,088
已付及應付股息		(855)	(990)
以實物分派方式派付特別中期股息	12	—	31,589
購入附屬公司非控股權益		23	(1)
出售附屬公司非控股權益		—	12
非控股權益注資		20	97
確認一家附屬公司非控股權益的認沽期權		—	(18)
十二月三十一日結算		42,211	39,915

35. 資本承擔

	集團	
	2013 港幣百萬元	2012 (重列) 港幣百萬元
截至年底尚有資本承擔如下：		
(a) 物業、廠房及設備		
已訂約	9,190	8,291
已獲董事局批准但未訂約	5,097	3,182
(b) 投資物業		
已訂約	2,069	1,648
已獲董事局批准但未訂約	17,712	7,064
截至年底集團應佔合資公司資本承擔*		
已訂約	3,142	1,799
已獲董事局批准但未訂約	6,395	4,898
	9,537	6,697

* 當中集團承擔資金港幣四十三億八千三百萬元(二零一二年：港幣八億一千八百萬元)。

二零一三年十二月三十一日結算，公司並無承擔(二零一二年：於投資物業的承擔為港幣四千八百萬元)。

二零一三年十二月三十一日結算，集團就投資物業日後進行的維修及保養工程有未撥備的合約性責任港幣二億一千四百萬元(二零一二年：港幣一億九千四百萬元)。

36. 撥備及或有事項

會計政策

如集團目前因以往事件而須承擔法定或推定責任，以致可能引致資源流出以清算責任，而有關利益流出金額可以有可靠估計，即確認撥備。未來營業虧損則不予確認撥備。

如出現多項類似責任，會否導致資源流出以清算責任乃經考慮責任的整體類別後釐定。即使同類別責任中任何一項可能導致資源流出的機會不大，仍會確認撥備。

或有負債是因過往事件而可能引致的責任，是否確實需要承擔這些責任須視乎未來會否發生一宗或多宗事件，而這些事件是集團無法完全控制的。如經濟效益需要流出的可能性不大，或未能可靠地估算有關數額，則除非經濟效益流出的可能性很微，否則有關責任作為或有負債披露。

財務擔保於提供擔保當日按公平值於賬目初始確認。初始確認後，該等擔保的負債以初始計量的金額減已獲費用收入按直線法於擔保有效期內在損益表確認的攤銷，及於期終結算日就履行任何財務責任所需開支的最佳估計兩者之間較高者計量。任何與擔保有關的負債增加均計入損益表。

	集團		公司	
	2013 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2012 港幣百萬元
(a) 已對以下的銀行借款及其他負債提供擔保：				
附屬公司	-	-	37,592	32,858
合資公司	1,131	1,107	569	1,039
	1,131	1,107	38,161	33,897

董事局已對上述擔保的公平值進行評估，並不認為屬於重大的擔保，因此該等擔保並無在財務狀況表中確認。

(b) 國泰航空公司

除下文另作說明外，國泰航空仍在面對不同法域的反壟斷訴訟，並繼續積極作出抗辯。訴訟的重點與價格及業內競爭有關。國泰航空已委聘律師處理有關事宜。

加拿大競爭局於二零零六年就國泰航空的貨運業務展開非公開的調查。於二零一三年六月二十日，根據國泰航空與加拿大競爭局達成的辯訴協議，安大略省高等法院接納國泰航空承認違反《加拿大競爭法》有關加拿大航行附加費的若干指控。根據辯訴協議及法院的判決，國泰航空同意支付一百五十萬加元的罰款（按裁決作出當日滙率計算約相等於港幣一千一百二十一萬元）。國泰航空已履行有關判決。

國泰航空於二零零八年十二月接獲新西蘭商業委員會就國泰航空貨運業務發出的申索書（其後經修訂）。國泰航空與新西蘭商業委員會已就經修訂申索書所作出的指控達成和解協議。根據該項已獲新西蘭高等法院批准的和解協議，國泰航空承認違反《商業法1986》的若干指控，並同意支付四百五十六萬新西蘭元（按裁決作出當日滙率計算約相等於港幣二千九百九十五萬元），包括罰款四百三十萬新西蘭元及向新西蘭商業委員會支付訟費二十六萬新西蘭元。國泰航空已於二零一三年四月履行有關判決。

36. 撥備及或有事項（續）

歐洲委員會於二零一零年十一月就其貨物空運調查結果發出裁決，其中指出公司及多家國際貨運航空公司就貨運附加費水平達成協議，但該等協議觸犯歐洲競爭法。歐洲委員會向國泰航空徵收罰款五千七百一十二萬歐羅（按公佈當日的滙率計算相等於港幣六億一千八百萬元）。國泰航空已於二零一一年一月向歐盟普通法院提出上訴，現時上訴仍未了結。

國泰航空於多個國家，包括美國、加拿大、英國、荷蘭、挪威及澳洲多宗民事訴訟案（包括集體訴訟及第三者分擔申索）中被起訴，該等訴訟指稱國泰航空的貨運業務觸犯當地的競爭法。此外，國泰航空於美國及加拿大被民事起訴，該等訴訟指稱國泰航空於若干客運服務的行為觸犯當地的競爭法。除下文另作說明外，國泰航空已委聘律師，目前正就該等訴訟作出抗辯。

國泰航空在美國多宗集體訴訟案中被起訴，當中原告人指稱國泰航空與其他提供貨運服務的航空公司就多項貨運收費及附加費定價，觸犯美國聯邦及國家反壟斷法以及若干外資競爭法。為方便進行庭前審查程序，該等案件已綜合為一宗案件（訴訟名稱 *In re Air Cargo Shipping Services Antitrust Litigation*, MDL No. 1775, EDNY）。原告人要求賠償，但未有指明金額。為解決此事，國泰航空已於二零一四年二月達成協議，同意向原告人支付六千五百萬美元（按付款當日的滙率計算相等於港幣五億零四百萬元）。是項須待法院批准的和解，將可解決被指認為集體訴訟成員者中，所有選擇不退出協議者的索償。

除上文另作說明外，該等訴訟程序與民事訴訟均仍在進行，結果尚未明朗。國泰航空未能就全部潛在負債作出評估，但已根據事實及情況按本附註上段所述的會計政策作出撥備。

37. 租賃

會計政策

資產擁有權的大部分風險及回報撥歸出租人的租賃，均歸類為營業租賃。根據營業租賃收取或支付的款項（扣除承租人收取或出租人給予的任何獎勵）於租賃期內以直線法在損益表中確認為收入或開支。

如集團大致上承受擁有權的所有風險和回報，則物業、廠房及設備的租賃歸類為融資租賃。融資租賃在租賃開始時，按租賃物業的公平值或最低租賃付款現值兩者之中較低者資本化。

每項租金均分攤為負債及財務支出，以達到融資結欠額的固定比率。相應租賃責任在扣除財務支出後計入其他應付款項。財務成本的利息部分於租賃期內在損益表中支銷，以計算出每期剩餘負債的固定周期利率。根據融資租賃而獲得的物業、廠房及設備按資產的使用年期或租賃期兩者之中較短者進行折舊。

37. 租賃 (續)

集團同時為營業租賃的出租人及承租人。集團根據不可註銷營業租賃的承擔詳情列述如下：

(a) 出租人

集團以營業租賃方式租出土地及樓宇和船舶。土地及樓宇租賃期一般由三至六年不等。年內收得與零售營業額有關的租金收入為港幣四億五千六百萬元 (二零一二年：港幣五億二千三百萬元)。船舶租賃期一般由最初六個月至五年不等，並有權於到期日續租，同時重新商討所有條款。

十二月三十一日結算，集團及公司根據不可註銷營業租賃應收的未來最低租金總額如下：

	集團		公司	
	2013 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2012 港幣百萬元
土地及樓宇：				
一年內	7,444	6,776	24	—
一年後五年內	15,743	14,313	61	—
五年後	2,574	2,257	—	—
	25,761	23,346	85	—
船舶：				
一年內	3,610	3,496		
一年後五年內	6,375	5,626		
五年後	2,592	3,625		
	12,577	12,747		
	38,338	36,093		

十二月三十一日結算，供營業租賃安排使用的資產如下：

	集團				公司	
	2013		2012		2013	2012
	投資物業 港幣百萬元	船舶 港幣百萬元	投資物業 港幣百萬元	船舶 港幣百萬元	投資物業 港幣百萬元	投資物業 港幣百萬元
原價或公平值	195,533	19,458	192,991	15,055	4,100	4,396
減：累積折舊	—	(3,697)	—	(3,074)	—	—
	195,533	15,761	192,991	11,981	4,100	4,396
年內折舊	—	871	—	539	—	—

37. 租賃 (續)

(b) 承租人

集團以營業租賃方式租用土地及樓宇、船舶和其他設備。此等租賃一般由最初一年至九年不等，並有權於到期日續租，同時重新商討所有條款。年內與零售營業額有關的已付租金為港幣三千八百萬元 (二零一二年：港幣三千四百萬元)。

十二月三十一日結算，集團及公司根據不可註銷營業租賃應付的未來最低租金總額如下：

	集團		公司	
	2013 港幣百萬元	2012 (重列) 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2012 港幣百萬元
土地及樓宇：				
一年內	725	629	12	6
一年後五年內	1,219	1,103	15	5
五年後	2,750	2,851	-	-
	4,694	4,583	27	11
船舶：				
一年內	135	135		
一年後五年內	437	502		
五年後	201	272		
	773	909		
其他設備：				
一年內	21	18		
	5,488	5,510		

二零一三年十二月三十一日結算，集團並無以融資租賃方式租賃的重要廠房及設備。

38. 關聯方交易

會計政策

關聯方指個人及公司，包括附屬公司、同系附屬公司、合資公司及聯屬公司及主要管理人員 (包括其直屬親人)，而該等人士、公司或集團有能力直接或間接控制另一方，或可在財務及營運決策上對另一方行使重大影響力。

香港太古集團有限公司 (「香港太古集團」) 與集團內若干公司訂有服務協議 (「服務協議」)，提供服務予該等公司，並根據該等協議收取服務成本及費用。香港太古集團就該等服務收取年度服務費，(A) 如為公司，按來自公司的合資及聯屬公司的應收股息百分之二點五計算，而公司與該等公司並無服務協議，及 (B) 如為公司的附屬公司及聯屬公司且訂有服務協議，則按其扣除稅項及非控股權益前的相關綜合溢利經若干調整後的百分之二點五計算。現有服務協議由二零一一年一月一日起生效，為期三年至二零一三年十二月三十一日期滿。服務協議於二零一三年十一月十四日以相同的條款及條件續期，為期另外三年，由二零一四年一月一日起生效。截至二零一三年十二月三十一日止年度，應支付的服務費用為港幣二億八千七百萬元 (二零一二年：港幣二億九千九百萬元)。支出為港幣一億七千七百萬元 (二零一二年：港幣一億七千萬元)，已照成本價支付；此外，已就分擔行政服務支付港幣二億七千萬元 (二零一二年：港幣二億九千三百萬元)。

38. 關聯方交易 (續)

根據公司與香港太古集團於二零一零年八月五日訂立的租賃框架協議（「香港太古租賃框架協議」），集團的成員公司將不時按一般商業條款根據現行市值租金與香港太古集團的成員公司訂立租賃協議。香港太古租賃框架協議為期六年，自二零一零年一月一日起至二零一五年十二月三十一日止。截至二零一三年十二月三十一日止年度，按香港太古租賃框架協議項下租賃向集團支付的租金總額為港幣八千六百萬元（二零一二年：港幣七千三百萬元）。

此外，除於賬目中其他章節所披露的交易外，集團與關聯方於集團正常業務範圍內進行的重大交易（包括根據香港太古租賃框架協議進行的交易）摘錄如下。根據服務協議及香港太古租賃框架協議進行的交易為持續關連交易，公司已就此按照上市規則第14A章遵守披露規定。

	附註	合資公司		聯屬公司		同系附屬公司		直接控股公司	
		2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
		港幣 百萬元	港幣 百萬元	港幣 百萬元	港幣 百萬元	港幣 百萬元	港幣 百萬元	港幣 百萬元	港幣 百萬元
收益來自	(a)								
— 出售飲料		6	3	16	19	—	—	—	—
— 提供服務		1	1	4	8	4	2	—	—
— 飛機及引擎維修		42	54	2,691	2,447	—	—	—	—
購買飲料	(a)	51	108	2,286	1,794	—	—	—	—
購買其他貨物	(a)	4	4	9	17	—	—	—	—
購買服務	(a)	27	22	12	19	47	35	—	—
租金收益	(b)	5	5	8	9	14	13	72	60
利息收入	(c)	35	23	—	—	—	—	—	—
利息支出	(c)	9	4	—	—	—	—	—	—

附註：

(a) 向關聯方出售貨物及提供服務，以及從關聯方購入貨物及獲得服務，均是在正常業務範圍內，按集團不遜於向集團其他客戶／供應商所收取／應付及訂立的價格及條款進行。

(b) 太古地產集團曾在其正常業務範圍內，與關聯方訂立租約，各租約期限不同，最長可達六年。該等租約均按一般商業條款訂立。

(c) 於二零一三年十二月三十一日結算向合資及聯屬公司提供的借款於附註19披露。予合資公司及合資公司的墊款則於附註25及附註27披露。

於二零一三年十二月三十一日結算欠直接控股公司的款項於附註27披露。該等結欠乃在正常業務範圍內產生，無息及並無固定的償還日期。

主要管理人員的薪酬於附註8披露。

39. 綜合現金流量表附註

(a) 營業溢利與來自營運的現金對賬

	集團	
	2013	2012
	(重列)	(重列)
	港幣百萬元	港幣百萬元
營業溢利	16,686	23,487
出售物業、廠房及設備溢利	(95)	(22)
出售投資物業溢利	-	(66)
投資物業公平值變化	(5,845)	(12,147)
折舊	2,294	1,846
攤銷	195	179
已確認的減值虧損	45	64
其他項目	157	131
營運資金變動前的營業溢利	13,437	13,472
長期應收賬項增加	(4)	(11)
供出售物業(增加)/減少	(1,314)	83
存貨及進行中工程減少/(增加)	1,022	(485)
貿易及其他應收款項增加	(280)	(1,900)
貿易及其他應付款項增加/(減少)	1,440	(330)
來自營運的現金	14,301	10,829

(b) 購買物業、廠房及設備

	集團	
	2013	2012
	(重列)	(重列)
	港幣百萬元	港幣百萬元
物業	626	610
租賃土地及土地使用權	101	60
廠房及機器	1,464	1,363
船舶	4,194	5,499
總計	6,385	7,532

上述數字未包括物業、廠房及設備資本化的利息。

(c) 本年度融資變動分析

	集團			
	借款、債券 及永久資本證券		非控股權益	
	2013	2012	2013	2012
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
一月一日結算				
如原本列述	50,664	39,650	39,693	4,917
會計政策改變的影響	(294)	154	222	221
如重列	50,370	39,804	39,915	5,138
來自融資的現金流入淨額	11,157	9,878	20	97
集團組合變動	-	585	-	-
購入附屬公司非控股權益	-	-	23	(1)
出售附屬公司非控股權益	-	-	-	12
非控股權益應佔全面收益總額	-	-	3,108	4,088
已付非控股權益股息	-	-	(857)	(1,023)
應付非控股權益股息	-	-	2	33
以實物分派方式派付特別中期股息	-	-	-	31,589
確認一家附屬公司非控股權益的認沽期權	-	-	-	(18)
其他非現金變動	317	103	-	-
十二月三十一日結算	61,844	50,370	42,211	39,915

40. 報告期後事項

二零一三年十月，港機工程一家全資附屬公司與TAS Management, LLC (「TASM」) 簽訂一份股份購買協議 (「收購協議」)。根據收購協議，該附屬公司有條件同意收購而TASM有條件同意出售TIMCO Aviation Services, Inc. (「TIMCO」) 全部已發行股本。TIMCO是一家總部設於美國特拉華州的公司，提供飛機技術服務，包括機身、外勤及發動機維修、機艙改裝服務及機艙內部產品製造。收購於二零一四年二月六日完成，總代價為港幣二十八億八千七百萬元。倘收購於二零一三年一月一日進行，則港機工程集團截至二零一三年十二月三十一日止年度的綜合收益及綜合淨溢利按備考基準計算分別為港幣一百零三億六千四百萬元及港幣七億二千四百萬元。二零一三年十二月三十一日結算，TIMCO的可辨認資產淨值為港幣十四億五千九百萬元。

太古地產於二零一四年一月購入大昌行商業中心百分之五十權益。該辦公樓位於香港鰂魚涌，總樓面面積約三十八萬九千平方呎。

太古地產於二零一四年一月與中信房地產股份有限公司及大連港置地有限公司簽訂框架協議，表明協議各方擬透過一家由太古地產預計持有五成股權的合資公司，於中國內地大連港發展一個由購物商場和公寓組成的綜合發展項目。建議成立的合資公司及該等地皮的發展須待若干先決條件獲達成，方可作實。

由Gaw Capital Partners管理的基金GC Acquisitions VI Limited (「GCA」) 於二零一三年八月發出有意行使一項認沽期權的通知後，太古地產於二零一四年二月完成向GCA收購北京三里屯太古里兩成權益。

太古地產於二零一四年二月與香港特別行政區政府 (由財政司司長法團為代表) 達成協議，購入其於太古坊康和大廈的權益。交易將於二零一六年十二月三十日或之前完成。此項收購可讓太古地產將現有的三幢工業大廈重建為兩座甲級辦公樓。

二零一四年二月，太古地產擁有百分之五十的權益之公司獲政府同意進行修訂位於香港香港仔黃竹坑道8-10號的工業用地的契約，允許轉為商業用途。該用地計劃發展為一座總樓面面積約三十八萬二千五百平方呎的辦公樓。

41. 直接及最終控股公司

直接控股公司為於香港註冊成立的香港太古集團有限公司。最終控股公司為於英國註冊成立的英國太古集團有限公司。

主要會計政策

除相應賬目附註所呈列的會計政策外，編製此等綜合賬目所應用的其他主要會計政策列述如下：

1. 編製基準

綜合賬目乃根據由香港會計師公會所頒佈的香港財務報告準則而編製。綜合賬目根據歷史成本常規法編製，若干按公平值列入損益賬的投資物業、可供出售投資及財務資產與財務負債（包括衍生工具）經重新估值而予以修訂。

2. 綜合原則

綜合賬目包括太古股份有限公司、其附屬公司（統稱「集團」）及集團於合資公司及聯屬公司權益的賬目。

集團以購買會計法為業務合併入賬。收購一家附屬公司所轉讓的代價為所轉移資產、所產生負債及集團發行股本權益的公平值。所轉讓的代價包括或然代價安排產生的任何資產或負債的公平值。收購相關成本於產生時列為開支。在業務合併過程中購入的可辨認資產以及承擔的負債及或有負債，均於購買當日按其公平值作出初步計量。集團以逐項收購為基礎，按公平值或按非控股權益在被收購方資產淨值的應佔比例，確認於被收購方的任何非控股權益。

所轉讓代價、被收購方的任何非控股權益金額及任何先前於被收購方的權益於收購日期的公平值高於集團應佔可辨認已購資產淨值的公平值時，其差額以商譽列賬。如該數額低於以廉價購入附屬公司資產淨值的公平值，其差額將直接在損益表中確認。

集團旗下公司間的交易、結存及交易的未變現利益，均於綜合時沖銷。未變現虧損亦予抵銷，除非有證據證明交易轉讓的資產出現減值。附屬公司的會計政策已在需要時作出改變，以確保與集團所採納的政策一致。

集團將與非控股權益的交易視為與集團權益持有人的交易。如向非控股權益購買，任何已付代價與相關應佔附屬公司資產淨值的賬面值之間的差異於權益列賬。出售予非控股權益但沒有失去控制權，則收益或虧損亦於權益列賬。

當集團對實體停止擁有控制權，則於實體的任何保留權益按公平值重新計量，賬面值的改變於損益表確認。公平值是初始賬面值，使保留權益隨後作為一家聯屬公司、合資公司或財務資產入賬。此外，任何有關該實體之前在其他全面收益確認的金額，猶如集團直接出售相關的資產或負債入賬。這樣之前在其他全面收益表確認的金額可能重新歸類至損益表。

當集團訂立一份合約，而該合約含有責任（如合約另一方可行使沽出認沽期權）向非控股權益購入一家部分擁有的附屬公司的股份，而這並非業務合併的一部分，集團將贖回金額的現值以財務負債列賬，並直接相應於權益中支銷。財務負債價值的改變於損益表中的財務支出淨額項下確認。

集團應佔收購後合資公司及聯屬公司的溢利或虧損於損益表中確認，而在其他全面收益應佔的收購後變動在其他全面收益表中確認。收購後的累積變動在投資的賬面值中作調整。如集團於合資或聯屬公司的應佔虧損相等於或超過其擁有的權益（包括任何其他無抵押應收款項），則集團不確認進一步的虧損，除非集團代合資公司或聯屬公司承擔責任或支付款項。

當集團停止於一家合資公司擁有共同管轄權，且擁有權的風險與回報已轉予買家，則確認出售該共同控制公司的權益。

如在一家聯屬公司的擁有權權益減少，但保留重大的影響力，則之前在其他全面收益中確認的金額只有按比例應佔部分會在適當情況下重新歸類至損益賬。

集團與合資公司及聯屬公司之間的交易產生的未變現收益，按集團在該等公司的權益注銷。除非交易提供證據證明所轉移的資產出現減值，否則集團與其合資及聯屬公司之間轉撥的資產的未變現虧損亦應被抵銷。合資公司及聯屬公司的會計政策已在需要時作出改變，以確保與集團採納的政策一致。

於聯屬公司投資所產生攤薄的收益和虧損，在綜合損益表中確認。

3. 外幣換算

(a) 功能及列賬貨幣

集團各實體的賬目所列述的項目，乃採用有關實體營運業務所在地的主要經濟環境的貨幣（「功能貨幣」）計量。綜合財務報表以港元呈列，而港元乃公司的功能及列賬貨幣。

(b) 交易及結餘

外幣交易按交易當日的滙率換算為功能貨幣。因該等交易結算及因按年結日滙率換算外幣貨幣資產及負債而產生的滙兌損益，均於損益表中確認，惟於其他全面收益內遞延作為符合作現金流量對沖或符合作投資淨額對沖則除外。

如非貨幣項目的收益或虧損直接確認於其他全面收益中，則任何相關的滙兌差額亦直接確認於其他全面收益中。如非貨幣項目的收益或虧損於損益表中確認，任何相關的滙兌差額亦於損益表中確認。

(c) 集團公司

所有集團實體（並無來自嚴重通貨膨脹經濟的貨幣）的業績及財務狀況的功能貨幣如有別於列賬貨幣，均按以下方式換算為列賬貨幣：

- (i) 於各財務狀況表呈列的資產及負債乃按有關財務狀況表結算日的收市滙率換算；
- (ii) 各損益表的收支乃按平均滙率換算（除非該平均滙率並非在有關交易當日的滙率累積影響的合理估計內，在該情況下，收支按有關交易當日的滙率換算）；及
- (iii) 所有因此而產生的滙兌差額於其他全面收益確認，並在權益一個分開的部分累積。

於綜合賬目時，因換算海外業務投資淨額及換算借款與其他指定為該等投資對沖的貨幣工具而產生的滙兌差額，均計入其他全面收益內。當部分出售或出售海外業務時，記入權益的滙兌差額於綜合損益表中確認為出售的部分收益或虧損。

因收購海外實體而產生的商譽及公平值調整，均作為有關海外實體的資產與負債，並按收市滙率換算。

國泰航空有限公司 — 財務報表節錄

為向股東提供有關集團重要上市聯屬公司國泰航空有限公司的業績及財務狀況的資料，以下為該公司截至二零一三年十二月三十一日止年度經審核綜合損益表及綜合其他全面收益表，以及於二零一三年十二月三十一日結算的綜合財務狀況表摘要，有關財務報表已予修改，以符合集團的賬目呈報方式。

審核保留意見：

由於國泰航空有限公司的核數師（「國泰航空核數師」）無法就國泰航空集團截至二零一二年十二月三十一日止年度的綜合財務報表所收錄有關國泰航空集團對中國國際航空股份有限公司（「國航」）及中國國際貨運航空有限公司（「國貨航」）投資的賬面價值以及該年度應佔國航及國貨航的業績是否公允地列報等方面獲取充足和適當的審計憑證，國泰航空核數師在就國泰航空集團截至二零一二年十二月三十一日止年度的綜合財務報表作出的核數師報告中持保留意見。國航和國貨航是國泰航空集團的聯屬公司，按權益法核算。由於國泰航空核數師對國泰航空集團於截至二零一二年十二月三十一日止年度應佔國航和國貨航的業績的審計範圍依然受到限制，此事可能會對本年度綜合損益及其他全面收益表的數字及相應數字的可比性構成影響，因此國泰航空核數師也對本年度綜合財務報表發表了保留意見。

對太古股份有限公司的影響：

國航及國貨航並未被視為太古公司集團一個重要的組成部分。太古股份有限公司的核數師已對太古股份有限公司的綜合財務報表發表一項非保留意見。

綜合損益表

截至二零一三年十二月三十一日止年度

	2013	2012
	港幣百萬元	(重列) 港幣百萬元
營業總額	100,484	99,376
營業開支	(96,724)	(97,763)
營業溢利	3,760	1,613
財務支出	(1,370)	(1,629)
財務收入	351	745
財務支出淨額	(1,019)	(884)
應佔聯屬公司溢利減虧損	838	754
除稅前溢利	3,579	1,483
稅項	(675)	(409)
本年度溢利	2,904	1,074
應佔本年度溢利：		
－ 國泰航空股東	2,620	862
－ 非控股權益	284	212
	2,904	1,074
股息		
中期－已付	236	－
第二次中期－已宣佈派發／已付	629	315
	865	315
	港仙	港仙
國泰航空股東應佔溢利每股盈利（基本及攤薄）	66.6	21.9

綜合其他全面收益表

截至二零一三年十二月三十一日止年度

	2013	2012
	港幣百萬元	(重列) 港幣百萬元
本年溢利	2,904	1,074
其他全面收益		
不會於損益賬重新歸類的項目		
界定福利計劃	997	142
之後或於損益賬重新歸類的項目		
現金流量對沖	3,170	1,587
可供出售資產的公平值收益淨額	53	46
應佔聯屬公司其他全面收益	89	3
海外業務滙兌差額淨額	491	83
除稅後本年其他全面收益	4,800	1,861
本年全面收益總額	7,704	2,935
應佔全面收益總額：		
國泰航空股東	7,418	2,726
非控股權益	286	209
	7,704	2,935

綜合財務狀況表

二零一三年十二月三十一日結算

	2013 港幣百萬元	2012 (重列) 港幣百萬元
資產及負債		
非流動資產		
固定資產	94,935	84,278
無形資產	9,802	9,425
於聯屬公司的投資	20,314	18,522
其他長期應收款項及投資	7,135	6,254
遞延稅項資產	204	95
	132,390	118,574
流動資產		
存貨	1,511	1,194
貿易、其他應收款項及其他資產	9,938	10,833
流動資金	27,736	24,182
	39,185	36,209
流動負債		
長期負債的流動部分	11,179	10,758
相關已抵押存款	(961)	(2,601)
長期負債的流動部分淨額	10,218	8,157
貿易及其他應付款項	18,206	17,470
未賺取運輸收益	11,237	9,581
稅項	1,116	687
	40,777	35,895
流動資產淨值／(負債淨額)	(1,592)	314
資產總值減流動負債	130,798	118,888
非流動負債		
長期負債	57,460	52,753
相關已抵押存款	(626)	(1,364)
長期負債淨額	56,834	51,389
其他長期應付款項	1,318	3,205
遞延稅項	9,633	8,156
	67,785	62,750
資產淨值	63,013	56,138
權益		
股本	787	787
儲備	62,101	55,234
國泰航空股東應佔權益	62,888	56,021
非控股權益	125	117
權益總額	63,013	56,138

賬目附註

二零一三年十二月三十一日結算

或有債務

- (a) 國泰航空公司（「國泰航空」）在若干情況下承諾將國泰航空集團租賃安排的回報率維持於指定水平。國泰航空董事局並不認為可就該等或有事項可能造成的財務影響作實際的評估。
- (b) 於二零一三年十二月三十一日結算，國泰航空集團為聯屬公司及僱員的租約承擔、銀行貸款及其他負債提供擔保最高達港幣二十億一千七百萬元（二零一二年：港幣十三億四千一百萬元），因而有或有債務。
- (c) 國泰航空於眾多法域營運業務，在其中部分法域與稅務當局存在爭議。對於可能實現的結果並可作出可靠估計的爭議，已就其預期結果撥備。然而，最終結果尚未確定，最後的負債可能超過所作的撥備。
- (d) 除下文另作說明外，國泰航空仍在面對不同法域的反壟斷訴訟，並繼續積極作出抗辯。訴訟的重點與價格及業內競爭有關。國泰航空已委聘律師處理有關事宜。

加拿大競爭局於二零零六年就國泰航空的貨運業務展開非公開的調查。於二零一三年六月二十日，根據國泰航空與加拿大競爭局達成的辯訴協議，安大略省高等法院接納國泰航空承認違反《加拿大競爭法》有關加拿大航行附加費的若干指控。根據辯訴協議及法院的判決，國泰航空同意支付一百五十萬加元的罰款（按裁決作出當日滙率計算約相等於港幣一千一百二十一萬元）。國泰航空已履行有關判決。

國泰航空於二零零八年十二月接獲新西蘭商業委員會就國泰航空貨運業務發出的申索書（其後經修訂）。國泰航空與新西蘭商業委員會已就經修訂申索書所作出的指控達成和解協議。根據該項已獲新西蘭高等法院批准的和解協議，國泰航空承認違反《商業法1986》的若干指控，並同意支付四百五十六萬新西蘭元（按裁決作出當日滙率計算約相等於港幣二千九百九十五萬元），包括罰款四百三十萬新西蘭元及向新西蘭商業委員會支付訟費二十六萬新西蘭元。國泰航空已於二零一三年四月履行有關判決。

歐洲委員會於二零一零年十一月就其貨物空運調查結果發出裁決，其中指出公司及多家國際貨運航空公司就貨運附加費水平達成協議，但該等協議觸犯歐洲競爭法。歐洲委員會向國泰航空徵收罰款五千七百一十二萬歐羅（按公佈當日的滙率計算相等於港幣六億一千八百萬元）。國泰航空已於二零一一年一月向歐盟普通法院提出上訴，現時上訴仍未了結。

國泰航空於多個國家，包括美國、加拿大、英國、荷蘭、挪威及澳洲多宗民事訴訟案（包括集體訴訟及第三者分擔申索）中被起訴，該等訴訟指稱國泰航空的貨運業務觸犯當地的競爭法。此外，國泰航空於美國及加拿大被民事起訴，該等訴訟指稱國泰航空於若干客運服務的行為觸犯當地的競爭法。除下文另作說明外，國泰航空已委聘律師，目前正就該等訴訟作出抗辯。

國泰航空在美國多宗集體訴訟案中被起訴，當中原告人指稱國泰航空與其他提供貨運服務的航空公司就多項貨運收費及附加費定價，觸犯美國聯邦及國家反壟斷法以及若干外資競爭法。為方便進行庭前審查程序，該等案件已綜合為一宗案件（訴訟名稱 *In re Air Cargo Shipping Services Antitrust Litigation*, MDL No. 1775, EDNY）。原告人要求賠償，但未有指明金額。為解決此事，國泰航空已於二零一四年二月達成協議，同意向原告人支付六千五百萬美元（按付款當日的滙率計算相等於港幣五億零四百萬元）。是項須待法院批准的和解，將可解決被指認為集體訴訟成員者中，所有選擇不退出協議者的索償。

除上文另作說明外，該等訴訟程序與民事訴訟均仍在進行，結果尚未明朗。國泰航空未能就全部潛在負債作出評估，但已根據事實及情況按相關的會計政策作出撥備。

主要附屬公司、合資公司及聯屬公司及投資

於二零一三年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團%	本公司%	附屬公司%	發行股本	主要業務
地產部門					
附屬公司					
香港註冊公司					
53 Stubbs Road Development Co. Limited	82	-	100	5,000,000 股，每股港幣1元	物業發展
國泰有限公司 ^	82	-	100	807 股，每股港幣10元	物業投資
永順利發展有限公司	82	-	100	1,000 股，每股港幣1元	物業投資
太古城中心控股有限公司	82	-	100	100 股，每股港幣10元	物業投資
高雲置業有限公司 ^	82	-	100	4 股，每股港幣10元	物業投資
Golden Tent Limited	82	-	100	1 股，每股港幣1元	酒店投資
Island Delight Limited	71.75	-	100	1 股，每股港幣1元	物業買賣
建益集團有限公司	65.6	-	100	1 股，每股港幣1元	物業買賣
One Island East Limited	82	-	100	2 股，每股港幣1元	物業投資
皇后大道東一號有限公司 ^	82	-	100	2 股，每股港幣1元	物業投資
東方綠化有限公司	82	-	100	60,000 股，每股港幣10 元	美化環境服務
太古廣場投資有限公司	82	-	100	2 股，每股港幣1元	物業投資
紅山地產有限公司 ^	82	-	100	250,000 股，每股港幣1元	物業投資
賀利投資有限公司	82	-	100	2 股，每股港幣1元	物業投資
太古地產(財務)有限公司 ^	82	-	100	1,000,000 股，每股港幣1 元	提供財務服務
太古地產有限公司	82	82	-	5,850,000,000 股，每股港幣1元	控股公司
太古地產管理有限公司	82	-	100	2 股，每股港幣10元	物業管理
Swire Properties MTN Financing Limited	82	-	100	1 股，每股港幣1元	提供財務服務
太古地產策劃有限公司 ^	82	-	100	2 股，每股港幣1元	策劃管理
太古地產物業代理有限公司	82	-	100	2 股，每股港幣10元	地產代理
太古坊控股有限公司	82	-	100	2 股，每股港幣1元	物業投資
中國內地註冊公司					
(國內公司)					
北京天聯置業有限公司 •	82	-	100	人民幣865,000,000 元註冊資本	控股公司
(中外合資企業)					
太古滙(廣州)發展有限公司	79.54	-	97	人民幣3,050,000,000 元註冊資本	物業投資
(外商獨資企業)					
北京三里屯酒店管理有限公司	82	-	100	人民幣800,000,000 元註冊資本	酒店投資
北京三里屯北區物業管理有限公司	65.6	-	100	人民幣1,392,000,000 元註冊資本	物業投資
北京三里屯南區物業管理有限公司	65.6	-	100	人民幣1,598,000,000 元註冊資本	物業投資
堡泉(廣州)物業管理有限公司	82	-	100	人民幣195,000,000 元註冊資本	物業投資
太古地產(中國)投資有限公司	82	-	100	30,000,000 美元註冊資本	控股公司
美國註冊公司					
700 Brickell City Centre LLC	82	-	100	有限公司	物業買賣
Brickell City Centre Plaza LLC	82	-	100	有限公司	物業投資
Brickell City Centre Project LLC	82	-	100	有限公司	物業買賣及投資
Brickell City Centre Retail LLC	71.75	-	87.5	有限公司	物業投資
FTL/AD Limited	61.5	-	75	於佛羅里達州的合夥企業	物業買賣
Swire Jadeco LLC	82	-	100	有限公司	物業買賣
Swire Pacific Holdings Asia LLC	82	-	100	有限公司	物業買賣
Swire Properties Inc	82	-	100	1,000 股，每股1 美仙	控股公司
Swire Properties One LLC	82	-	100	有限公司	物業買賣及投資
Swire Properties US Inc	82	-	100	1,000 股，每股1 美仙	控股公司
Swire Realty LLC	82	-	100	有限公司	地產代理

附註：

- 1) 此表列出的公司，包括董事局認為對集團的收入淨額有重大貢獻或持有集團重大資產或負債的主要附屬公司、合資公司及聯屬公司。董事局認為如提供所有此等公司的詳情將造成資料過度冗長。
- 2) 除非另有說明，各附屬公司的主要業務國家與其註冊國家相同。擁有及經營船隻的業務乃國際性，不可以歸入某一主要業務國家。
- 3) * 集團透過合資公司及聯屬公司持有股權。
- 4) • 非由羅兵咸永道會計師事務所核數的公司。此等公司涉及二零一三年十二月三十一日結算應佔資產淨值約百分之十二點四。
- 5) ^ 此為譯名。

	集團%	本公司%	附屬公司%	發行股本	主要業務
地產部門 (續)					
附屬公司 (續)					
英屬處女島註冊並於香港營業的公司					
Bao Wei Enterprises Limited	82	-	100	1 股，每股1 美元	物業買賣
澤景控股有限公司	82	-	100	2 股，每股1 美元	物業投資
Charming Grace Limited	82	-	100	1 股，每股1 美元	物業發展
力圖科技有限公司 [^]	71.75	-	87.5	1,000 股，每股1 美元	控股公司
Excel Free Ltd.	82	-	100	1 股，每股1 美元	物業買賣
Fine Grace International Limited	82	-	100	1 股，每股1 美元	物業買賣
Novel Ray Limited	82	-	100	1 股，每股1 美元	物業投資
Peragore Limited	65.6	-	80	1,000 股，每股1 美元	控股公司
Sino Flagship Investments Limited	82	-	100	每股1 美元	物業投資
Swire and Island Communication Developments Limited	49.2	-	60	100 股，每股港幣10 元及 1 股無投票權以股代息股份， 每股港幣10 元	物業投資
太古地產中國控股有限公司	82	-	100	1 股，每股1 美元	控股公司
Wonder Cruise Group Limited	82	-	100	1 股，每股1 美元	物業買賣
英國註冊公司					
New Light Hotels Limited	82	-	100	17,000,100 股，每股1 英鎊	發展及經營酒店
合資公司					
香港註冊公司					
Hareton Limited	41	-	50	100 股，每股港幣10元	物業買賣
Richly Leader Limited	41	-	50	1,000,000,000 股，每股港幣1 元	物業投資
天寶興業有限公司	41	-	50	2 股，每股港幣1元	物業投資
美國註冊公司					
Swire Brickell Key Hotel, Ltd.	61.5	-	75	於佛羅里達州的合夥企業	酒店投資
英屬處女島註冊公司					
大中里物業有限公司 [^] (於中國內地營業)	41	-	50	1,000 股，每股1 美元	控股公司
乾林中國控股有限公司 (於中國內地營業)	41	-	50	100 股，每股1 美元	控股公司
Island Land Development Limited (於香港營業)	41	-	50	100 股，每股港幣10元	物業投資
Newfoundworld Investment Holdings Limited (於香港營業)	16.4	-	20	5 股，每股1 美元	控股公司
中國內地註冊公司					
(國內公司)					
北京麟聯置業有限公司	41	-	50	人民幣400,000,000 元註冊資本	物業投資
(中外合資企業)					
成都乾豪置業有限公司	41	-	*	329,000,000 美元註冊資本	物業投資
(外商獨資企業)					
冠豐 (上海) 房地產發展有限公司	41	-	*	500,000,000 美元註冊資本	物業投資
沛豐 (上海) 房地產發展有限公司	41	-	*	60,000,000 美元註冊資本	物業投資
盈豐 (上海) 房地產發展有限公司	41	-	*	336,500,000 美元註冊資本	物業投資
聯屬公司					
香港註冊公司					
Greenroll Limited •	16.4	-	20	45,441,000股，每股港幣10元	酒店投資
金鐘酒店有限公司 • [^]	16.4	-	*	100,000 股，每股港幣10元	酒店投資
港島香格里拉大酒店有限公司	16.4	-	20	5,000 股，每股港幣1元及 10,000,000 股無投票權 延遲派息股份，每股港幣1元	酒店投資

	集團%	本公司%	附屬公司%	發行股本	主要業務
航空部門					
附屬公司					
香港註冊公司					
港機航材技術公司 [^]	65.99	—	70及*	100股，每股港幣1元	飛機航材技術管理
香港飛機工程有限公司	74.99	74.99	*	166,324,850股，每股港幣1元	飛機大修及維修
中國內地註冊公司					
<i>(中外合資企業)</i>					
上海太古飛機工程服務有限公司•	52.19	—	75	3,700,000美元註冊資本	外勤維修
廈門太古發動機服務有限公司	65.55	—	85.01及*	113,000,000美元註冊資本	商用航空引擎大修
廈門太古飛機工程有限公司	48	—	58.55及*	41,500,000美元註冊資本	飛機大修及維修
廈門太古起落架維修服務有限公司	55.27	—	73.80及*	36,890,000美元註冊資本	起落架修理及 大修服務
<i>(外商獨資企業)</i>					
太古部件維修(廈門)有限公司•	74.99	—	100	18,600,000美元註冊資本	飛機部件大修
新加坡註冊公司					
Singapore HAECO Pte. Limited	74.99	—	100	坡幣1元註冊資本	外勤維修
美國註冊公司					
HAECO Cabin Solutions, LLC•	67.50	—	90.01	10,000美元註冊資本	客艙整裝及改裝的 認證、工程設計 及計劃管理
合資公司					
香港註冊公司					
Goodrich Asia-Pacific Limited	36.75	—	49	9,200,000股，每股港幣1元	碳質掣動片切削及 輪轆大修
香港航空發動機維修服務有限公司 [^]	33.75	—	45	20股，每股港幣10元	商用飛機發動機 大修服務
中國內地註冊公司					
<i>(中外合資企業)</i>					
晉江鄧祿普太古飛機輪胎有限公司	25.32	—	37	7,500,000美元註冊資本	商用飛機輪胎服務
廈門豪富太古宇航有限公司•	16.80	—	35	5,000,000美元註冊資本	飛機燃油控制、 航空控制及 電器部件修理
廈門霍尼韋爾太古宇航有限公司	23.55	—	35	5,000,000美元註冊資本	飛機液壓、氣壓、 航電部件及 其他航空設備 修理服務
山東太古飛機工程有限公司•	27.30	—	40	人民幣200,000,000元註冊資本	狹體飛機機身 維修服務
晉江太古勢必銳複合材料有限公司	38.96	—	52.56及*	11,663,163美元註冊資本	複合材料航空零件/ 系統修理、 製造及銷售

	集團%	本公司%	附屬公司%	發行股本	主要業務
航空部門(續)					
合資公司(續)					
新加坡註冊公司					
新加坡航空發動機維修服務有限公司 • ^	6.75	-	*	54,000,000 股，每股1 美元	商用航空引擎 大修服務
聯屬公司					
香港註冊公司					
聯亞旅遊資訊系統(香港)有限公司 •	24.07	-	*	15,600,000 股，每股港幣1元	電腦訂位系統及有關 服務
香港華民航空有限公司 •	27	-	*	54,402,000 股'A'股， 每股港幣1 元及 36,268,000 股'B'股， 每股港幣1 元	貨運航空公司
Airline Property Limited •	45	-	*	2 股，每股港幣10元	物業投資
Airline Stores Property Limited •	45	-	*	2 股，每股港幣10元	物業投資
Airline Training Property Limited •	45	-	*	2 股，每股港幣10元	物業投資
亞洲萬里通有限公司 •	45	-	*	2 股，每股港幣1 元	旅遊獎勵計劃
國泰假期有限公司 •	45	-	*	40,000 股，每股港幣100 元	經營旅行團
Cathay Pacific Aero Limited •	45	-	*	1 股，每股港幣10元	財務服務
Cathay Pacific Aircraft Lease Finance Limited •	45	-	*	1 股，每股港幣1元	飛機租賃服務
國泰航空有限公司 •	45	45	-	3,933,844,572 股，每股港幣0.20 元	經營定期航班服務
國泰航空飲食服務(香港)有限公司 • ^	45	-	*	600 股，每股港幣1,000 元	航空飲食服務
國泰航空服務有限公司 •	45	-	*	1 股，每股港幣1 元	經營貨運站
傳訊香港有限公司 •	43.49	-	*	100 股，每股港幣10 元	空運相關資料互換 電腦網
地勤設備工程有限公司	22.5	-	*	2 股，每股港幣1 元	機場地勤工程支援及 設備維修
香港機場地勤服務有限公司 •	45	-	*	100 股，每股港幣1 元	提供停機坪服務
Hong Kong Aviation and Airport Services Limited •	45	-	*	2 股，每股港幣1 元	物業投資
港龍航空有限公司 •	45	-	*	500,000,000股，每股港幣1元	經營定期航班服務
德國漢莎航空膳食服務(香港)有限公司 • ^	14.37	-	*	501 股，每股港幣1 元	航空飲食服務
Vehicle Engineering Services Limited	22.5	-	*	2 股，每股港幣1 元	為運輸公司提供 修理及維修服務
雅潔洗衣有限公司 •	45	-	*	3,700 股，每股港幣500 元	洗潔及乾洗服務
中國內地註冊公司					
中國國際貨運航空有限公司 •	11.25	-	*	人民幣3,235,294,118元註冊資本	貨運服務
中國國際航空股份有限公司 •	9.06	-	*	4,562,683,364 股'H'股， 每股人民幣1 元 8,522,067,640 股'A'股， 每股人民幣1 元	經營定期航班服務
上海國際機場地面服務有限公司 •	13.42	-	*	人民幣360,000,000元註冊資本	地勤服務
(外商獨資企業)					
廣州國泰信息處理有限公司 •	45	-	*	港幣8,000,000 元註冊資本	信息處理服務

	集團%	本公司%	附屬公司%	發行股本	主要業務
航空部門 (續)					
聯屬公司 (續)					
加拿大註冊公司					
CLS Catering Services Limited •	13.5	—	*	330,081 股，無面值	航空飲食服務
開曼群島註冊公司					
Cathay Pacific MTN Financing Limited •	45	—	*	1股，每股1美元	財務服務
百慕達註冊公司					
Troon Limited •	45	—	*	12,000 股，每股1 美元	財務服務
馬恩島註冊公司					
Cathay Pacific Aircraft Acquisition Limited •	45	—	*	2,000 股，每股1 美元	飛機收購服務
Cathay Pacific Aircraft Services Limited •	45	—	*	10,000 股，每股1 美元	飛機收購服務
Snowdon Limited •	45	—	*	2 股，每股1 英鎊	財務服務
菲律賓註冊公司					
Cebu Pacific Catering Services Inc. •	18	—	*	37,500,000 股，每股1 披索	航空飲食服務
台灣註冊公司					
華膳空廚股份有限公司 •	22.05	—	*	86,100,000 股，每股新台幣10 元	航空飲食服務
飲料部門					
附屬公司					
香港註冊公司					
星駒有限公司	87.50	—	100	1 股，每股港幣1元	控股公司
太古飲料控股有限公司	100	100	—	10,002 股，每股港幣100元	控股公司
太古飲料有限公司	87.50	—	87.50	14,194股‘A’股，每股500美元 406股‘B’股，每股500美元	控股公司及非酒精類 飲料銷售
太古可口可樂香港有限公司	87.50	—	100	2,400,000 股，每股港幣10元	非酒精類飲料製造
貴昇有限公司	100	—	100	1 股，每股港幣1元	控股公司
中國內地註冊公司					
(中外合資企業)					
太古中萃發展有限公司	74.38	—	85	60,000,000美元註冊資本	控股公司
合肥太古可口可樂飲料有限公司	59.50	—	80	12,000,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及 銷售
廈門太古可口可樂飲料有限公司	93.63	—	100	52,737,000 美元註冊資本	非酒精類飲料製造及 銷售
鄭州太古可口可樂飲料有限公司	60.68	—	81.58	18,000,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及 銷售
(外商獨資企業)					
漯河太古可口可樂飲料有限公司	60.68	—	100	人民幣115,180,000元註冊資本	非酒精類飲料製造及 銷售
廈門綠泉實業有限公司	100	—	100	人民幣63,370,000元註冊資本	非酒精類飲料製造及 銷售
西安中萃可口可樂飲料有限公司	74.38	—	100	20,000,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及 銷售

	集團%	本公司%	附屬公司%	發行股本	主要業務
飲料部門 (續)					
附屬公司 (續)					
百慕達註冊公司					
Swire Pacific Industries Limited (主要於台灣營業)	100	-	100	12,000 股，每股1 美元	控股公司
英屬處女島註冊公司					
SPHI Holdings Limited	100	-	100	2 股，每股1 美元	控股公司
Swire Coca-Cola Beverages Limited (主要於台灣營業)	100	-	100	1,599,840,000股'A'股，每股1 美仙 200,160,000股'B'股，每股1 美仙	非酒精類飲料製造
Swire Coca-Cola (S&D) Limited (主要於台灣營業)	100	-	100	20,100 股，每股1 美元	非酒精類飲料銷售
美國註冊公司					
Swire Pacific Holdings Inc.	100	-	100	8,950.28 股，每股1 美元	非酒精類飲料製造及銷售
合資公司					
中國內地註冊公司 (中外合資企業)					
杭州中萃食品有限公司	44.63	-	60	20,000,000 美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
南京中萃食品有限公司	44.63	-	60	19,000,000 美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
溫州太古可口可樂飲料有限公司	44.63	-	21.46及*	人民幣53,300,000 元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
廣東太古可口可樂惠州有限公司	44.63	-	20.4及*	5,000,000 美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
廣東太古可口可樂有限公司	44.63	-	51	人民幣510,669,100 元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
聯屬公司					
香港註冊公司					
Coca-Cola Bottlers Manufacturing Holdings Limited	35.88	-	41	29,000 股，每股港幣1元	控股公司
中國內地註冊公司 (中外合資企業)					
可口可樂裝瓶商生產 (武漢) 有限公司	35.88	-	*	26,661,450 美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
(外商獨資企業)					
可口可樂裝瓶商管理服務 (上海) 有限公司	35.88	-	*	5,000,000 美元註冊資本	管理服務
可口可樂裝瓶商生產 (東莞) 有限公司	35.88	-	*	134,618,820 美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產 (佛山) 有限公司	35.88	-	*	31,496,700 美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產 (杭州) 有限公司	35.88	-	*	14,272,000 美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售

	集團%	本公司%	附屬公司%	發行股本	主要業務
飲料部門(續)					
聯屬公司(續)					
中國內地註冊公司(續)					
<i>(外商獨資企業)(續)</i>					
可口可樂裝瓶商生產(濟南)有限公司	35.88	—	*	5,720,000 美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(南寧)有限公司	35.88	—	*	9,600,000美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(石家莊)有限公司	35.88	—	*	11,460,000 美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(蘇州)有限公司	35.88	—	*	2,566,000 美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(營口)有限公司	35.88	—	*	12,667,000美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
海洋服務部門					
附屬公司					
香港註冊公司					
太古船務管理有限公司 [^]	100	—	100	1,000 股，每股港幣100 元	船務人事管理
澳洲註冊公司					
Swire Pacific Offshore Pty. Limited •	100	—	100	40,000 股，每股1 澳元	租賃及經營船隻
Swire Pacific Ship Management (Australia) Pty. Limited •	100	—	100	20,000 股，每股1 澳元	船務人事管理
百慕達註冊公司					
太古海洋開發控股有限公司 [^]	100	—	100	500,000 股，每股100 美元	控股公司
太古海洋開發有限公司 [^]	100	—	100	120 股，每股100 美元	管理服務
英國註冊公司					
Swire Pacific Offshore (North Sea) Limited	100	—	100	2 股，每股1 英鎊	租賃及經營船隻
新加坡註冊公司					
Altus Logistics Pte. Ltd.	70	—	70	1,223,340 股，每股零面值	海洋物流服務
SCF Swire Offshore Pte. Ltd. •	50.01	—	50.01	10,001 股，每股坡幣1 元	船隻管理服務及其他相關業務
Swire Emergency Response Services Pte. Ltd.	100	—	100	10,000 股，每股坡幣1元	緊急應變服務
Swire Pacific Offshore Operations (Pte) Ltd	100	—	100	500,000 股，每股坡幣1元	擁有及經營船隻
太古海洋開發服務(私人)有限公司 [^]	100	—	100	500,000 股，每股坡幣1 元	經營船隻
Swire Salvage Pte. Ltd.	100	—	100	2 股，每股坡幣1 元	打撈及海上緊急事故應變服務
Swire Production Solutions Pte. Ltd.	100	—	100	100,000股，每股1美元 2股，每股坡幣1元	擁有、租賃及營運船隻，為離岸海洋業提供服務

	集團%	本公司%	附屬公司%	發行股本	主要業務
海洋服務部門 (續)					
<i>附屬公司 (續)</i>					
挪威註冊公司 Swire Seabed AS •	100	–	100	126,000 股，每股1,400挪威克朗	擁有及經營船隻
紐西蘭註冊公司 Swire Pacific Offshore NZ Limited •	100	–	100	1 股，每股100 紐西蘭元	為離岸石油及天然 氣勘探及開發活動 提供補給服務
喀麥隆註冊公司 Swire Pacific Offshore Africa •	100	–	100	1,000 股，每股10,000 中非法郎	船隻營運商
丹麥註冊公司 Swire Blue Ocean A/S	100	–	100	780,000 股，每股1丹麥克朗	船隻營運商
塞浦路斯註冊公司 Swire Pacific Offshore (Cyprus) Limited •	100	–	100	1,000股，每股1.71歐元	擁有、租賃及營運 船隻，為離岸海洋 業提供服務
Meritoccean Crewing Company Limited •	100	–	100	1,000股，每股1.71歐元	船務人事服務
杜拜註冊公司 Swire Pacific Offshore (Dubai) (L.L.C) •	49	–	49	300股，每股阿聯酋迪拉姆1,000元	管理服務
菲律賓註冊公司 Anscor Swire Ship Management Corporation	25	–	25	20,000股，每股菲律賓披索100元	船務人事服務
<i>合資公司</i>					
香港註冊公司 香港聯合船塢集團有限公司	50	50	–	7,600,000 股，每股港幣10元	船隻修理、 一般機器工程 服務、海洋拖船、 打撈、定期租船/ 光船租賃及管理 負責廢料處理的 貨櫃船
合致工程服務有限公司^	50	–	*	4,120,000 股，每股港幣10元	一般機器工程服務

	集團%	本公司%	附屬公司%	發行股本	主要業務
貿易及實業部門 – 實業					
附屬公司					
香港註冊公司					
太古食品控股有限公司	100	100	–	1股，每股港幣1元	控股公司
太古實業有限公司	100	100	–	2股，每股港幣1元	控股公司
太古冷藏倉庫有限公司	100	–	100	1股，每股港幣1元	控股公司
太古糖業有限公司	100	–	100	300,000股，每股港幣10元	品牌食品包裝及貿易
英屬處女島註冊公司					
Sustainable Capital Holdings Limited	100	100	–	1股，每股1美元	控股公司
開曼群島註冊公司					
Aqua Blue Limited	100	–	100	1股，每股1美元	可持續發展業務投資
Cell Energy Limited	100	–	100	1股，每股1美元	可持續發展業務投資
合資公司					
香港註冊公司					
阿克蘇諾貝爾太古漆油有限公司。	40	–	40	10,000股，每股港幣1元	漆油銷售及提供有關服務
Campbell Swire Equipment Leasing Limited	40	–	40	37,300,000股，每股港幣1元	生產線租賃
金寶湯太古（香港）有限公司	40	–	40	30股，每股港幣1元	控股公司
STS Sugar Company Limited	34	–	34	30,000股，每股1美元	控股公司
太古惠明有限公司。	50	–	50	1股‘A’股，每股港幣1元 1股‘B’股，每股港幣1元	提供廢物處理服務
中國內地註冊公司					
<i>(中外合資企業)</i>					
阿克蘇諾貝爾太古漆油（廣州）有限公司。	36	–	36	港幣180,000,000元註冊資本	生產及經銷漆油
廣東太古冷鏈物流有限公司。	60	–	60	人民幣144,600,000元註冊資本	提供冷藏設施
<i>(外商獨資企業)</i>					
阿克蘇諾貝爾裝飾塗料（廊坊）有限公司。	30	–	30	7,200,000美元註冊資本	生產及經銷漆油
阿克蘇諾貝爾太古漆油（上海）有限公司。	30	–	30	25,640,000美元註冊資本	生產及經銷漆油
金寶湯太古（廈門）有限公司	40	–	*	人民幣242,000,000元註冊資本	生產及經銷湯品和上湯產品
太古冷鏈物流（上海）有限公司。	100	–	100	人民幣220,000,000元註冊資本	提供冷藏設施
太古冷鏈物流（廊坊）有限公司。	100	–	100	人民幣165,000,000元註冊資本	提供冷藏設施
太古冷鏈物流（南京）有限公司。	100	–	100	30,000,000美元註冊資本	提供冷藏設施
太古冷鏈物流（寧波）有限公司。	100	–	100	30,000,000美元註冊資本	提供冷藏設施
太古食品貿易（中國）有限公司。	100	–	100	港幣63,500,000元註冊資本	品牌食品貿易
太古糖業（中國）有限公司。	100	–	100	港幣61,350,000元註冊資本	品牌食品包裝及貿易

	集團%	本公司%	附屬公司%	發行股本	主要業務
貿易及實業部門 – 貿易					
附屬公司					
香港註冊公司					
標鎰汽車有限公司	100	–	100	1 股，每股港幣1 元	於台灣經銷汽車
標達國際汽車有限公司	100	–	100	10,000 股，每股港幣100 元	於台灣經銷汽車
Chevon Holdings Limited	85	–	85	160,000,000 股，每股港幣1元	控股公司
卓活（香港）有限公司	85	–	100	1,000,000 股，每股港幣1 元	推廣、經銷及零售 品牌便服及配飾
Excel Marketing Limited	100	–	100	2股，每股港幣1元	推廣、經銷及零售 品牌便服及配飾
躍達汽車有限公司	100	–	100	10,000 股，每股1 美元	於香港經銷汽車
利奔國際汽車有限公司	100	–	100	2 股，每股港幣10 元	於台灣經銷汽車
太古品牌有限公司	100	–	100	1股，每股港幣1元	投資控股
太古資源有限公司	100	–	100	4,010,000 股，每股港幣10元	推廣、經銷及 零售品牌運動鞋、 便服鞋、服裝及 配飾
太古商用汽車有限公司	100	–	100	2,000 股，每股港幣1 元	於台灣經銷汽車
運通汽車有限公司	100	–	100	2 股，每股港幣1 元	於台灣經銷汽車
中國內地註冊公司 (外商獨資企業)					
卓雍（上海）商貿有限公司	85	–	100	4,000,000 美元註冊資本	推廣、經銷及 零售品牌便服及 配飾
太古資源（上海）商貿有限公司	100	–	100	6,040,000 美元註冊資本	推廣、經銷及 零售品牌運動鞋、 便服鞋、服裝及 配飾
馬來西亞註冊公司					
Swire Motors Sales and Services Sdn. Bhd. •	100	–	100	5,000,000股，每股1馬來西亞元	於馬來西亞經銷汽車

	集團%	本公司%	附屬公司%	發行股本	主要業務
貿易及實業部門 – 貿易 (續)					
<i>附屬公司 (續)</i>					
英屬處女島註冊公司					
德冠汽車有限公司	100	–	100	1股，每股1美元	於台灣經銷汽車
太古鼎翰有限公司	100	–	100	1股，每股1美元	於台灣經銷汽車
太古國際汽車股份有限公司	100	–	100	1股，每股1美元	於台灣經銷汽車
<i>合資公司</i>					
香港註冊公司					
鷹邁有限公司	70	–	70	7股'A'股，每股港幣10元 3股'B'股，每股港幣10元	推廣、經銷及 零售品牌運動鞋、 便服鞋、服裝及 配飾
中國內地註冊公司 (外商獨資企業)					
哥倫比亞運動服裝商貿(上海)有限公司	40	–	40	20,000,000美元註冊資本	推廣、經銷及 零售鞋履、服裝及 配飾
太古汽車銷售服務(福州)有限公司•	100	–	100	人民幣30,000,000元註冊資本	於福州經銷汽車
太古汽車銷售服務(上海)有限公司•	100	–	100	人民幣40,000,000元註冊資本	於上海經銷汽車
其他					
<i>附屬公司</i>					
香港註冊公司					
Swire Finance Limited	100	100	–	1,000股，每股港幣10元	財務服務
開曼群島註冊公司					
Swire Pacific Capital Limited	100	100	–	10股，每股1美元	財務服務
Swire Pacific MTN Financing Limited	100	100	–	1股，每股1美元	財務服務
馬恩島註冊公司					
Spaciom Limited	100	100	–	650,000股，每股港幣1元及 3,800,000股可贖回優先股， 每股港幣0.01元	保險承保
<i>合資公司</i>					
台灣註冊公司					
華潔洗滌股份有限公司•	45	–	45	25,000,000股，每股新台幣10元	洗滌服務

可持續發展統計資料

簡介

讀者指引

本報告涵蓋二零一三年度。我們的《二零一二年報告書》(於二零一三年四月發佈) 涵蓋二零一二年度。(部分於二零一二年所載的數據已重列以反映經修訂的耗量。)

未包含於本報告中的營運公司包括：

地產部門	美國及英國
航空部門	在香港以外的餐飲及洗衣服務公司及國泰航空服務有限公司(國泰航空的一所全資附屬公司，負責設計、興建及營運於二零一三年二月開始投入服務的新國泰航空貨運站)。
飲料部門	可口可樂裝瓶商生產控股有限公司及廈門綠泉實業有限公司
貿易及實業部門	金寶湯太古、阿克蘇諾貝爾太古漆油有限公司、太古汽車香港及中國內地業務

於二零一三年，我們擴大報告範疇以包括以下營運公司：

地產部門	中國廣州太古滙投資物業
航空部門	廈門太古飛機工程有限公司、晉江太古勢必銳複合材料有限公司、廈門太古起落架維修服務有限公司
貿易及實業部門	太古惠明有限公司、太古冷藏倉庫有限公司

本報告遵照全球報告倡議組織(GRI)的《可持續發展報告指引》為綱領而編撰，採用該綱領便於讀者將本報告與其他公司採用相同綱領編製的報告相互比較。我們滙報了與太古公司集團最相關的十項GRI表現指標，這些表現指標均以100%的基礎報告，因此沒有參考太古公司於營運公司所持的股份。我們的主要營運公司在他們各自的報告中滙報了其他附加指標，這些報告可到以下網站查閱：http://www.swirepacific.com/tc/sd/sd_reports.php。

本報告的資料已參照全球報告倡議組織(GRI)的G3.1指引編製。經羅兵咸永道會計師事務所審核，其應用級別為C+。第236頁的表格以縮寫形式列明所參考的GRI G3.1指引。如欲全面了解《指引》的內容，請到以下網站查閱完整版本的《GRI G3.1指引》：www.globalreporting.org。

全球報告倡議組織內容索引

GRI G3.1 參考內容		頁	GRI G3.1 參考內容		頁
簡介			管治、承諾及參與度		
1.1	主席報告 (第12-15頁)		4.1	企業管治報告 (第127-136頁) 風險管理 (第137-139頁) 2013年可持續發展回顧及 2014年目標 (第88-109頁)	
機構簡介			4.2	企業管治報告 (第127-136頁)	
2.1	集團業務概覽 (封面內頁) 企業宣言 (第1-3頁)		4.3	企業管治報告 (第127-136頁)	
2.2	集團業務概覽 (封面內頁) 企業宣言 (第1-3頁) 2013年表現評述及展望 (第16-87頁)		4.4	企業管治報告 (第127-136頁) 2013年可持續發展回顧及 2014年目標 (第88-109頁)	
2.3	集團業務概覽 (封面內頁) 企業宣言 (第1-3頁) 2013年表現評述及展望 (第16-87頁) 集團結構圖表 (第252-253頁)		4.14	企業管治報告 (第127-136頁) 2013年可持續發展回顧及 2014年目標 (第88-109頁)	
2.4	集團業務概覽 (封面內頁) 企業宣言 (第1-3頁)		4.15	企業管治報告 (第127-136頁) 2013年可持續發展回顧及 2014年目標 (第88-109頁)	
2.5	集團業務概覽 (封面內頁) 企業宣言 (第1-3頁) 2013年表現評述及展望 (第16-87頁) 集團結構圖表 (第252-253頁)		經濟績效指標		
2.6	集團業務概覽 (封面內頁) 企業宣言 (第1-3頁) 2013年表現評述及展望 (第16-87頁)		EC1	產生、分配及保留的直接經濟價值 (第239頁) 核數報告及賬目 (第150-234頁)	
2.7	集團業務概覽 (封面內頁) 企業宣言 (第1-3頁) 2013年表現評述及展望 (第16-87頁)		環保績效指標		
2.8	集團業務概覽 (封面內頁) 企業宣言 (第1-3頁) 2013年表現評述及展望 (第16-87頁)		EN3	總能源耗量 (第239頁)	
2.9	主席報告 (第12-15頁) 2013年表現評述及展望 (第16-87頁)		EN4	總能源耗量 (第239頁)	
2.10	2013年可持續發展回顧及 2014年目標 (第88-109頁)		EN8	按來源劃分的總耗水量 (第241頁)	
報告規範			EN10	循環再用非海水的百分比及總量 (第241頁)	
3.1	可持續發展統計資料 – 簡介 (第235-236頁)		EN16	按重量劃分的直接與間接溫室氣體 總排放量 (第240頁)	
3.2	可持續發展統計資料 – 簡介 (第235-236頁)		EN19	消耗臭氧層物質的排放量 (第240頁)	
3.3	可持續發展統計資料 – 簡介 (第235-236頁)		EN21	按質量及排放地點劃分的總排水量 (第241頁)	
3.4	財務日誌及投資者資訊 (第256頁)		勞工措施及合理工作績效指標		
3.5	企業管治報告 (第127-136頁) 風險管理 (第137-139頁) 2013年可持續發展回顧及 2014年目標 (第88-109頁) 可持續發展統計資料 – 簡介 (第235-236頁)		LA1	太古公司集團僱員數據 (截至2013年12月31日止) (第241頁)	
3.6	2013年表現評述及展望 (第16-87頁) 可持續發展統計資料 (第239-242頁)		LA2	太古公司集團僱員流失率 (截至2013年12月31日止) (第241頁)	
3.7	可持續發展統計資料 – 簡介 (第235-236頁)		LA7	工傷、損失工作日比率及和工作有關的 死亡事故 (第242頁)	
3.8	2013年表現評述及展望 (第16-87頁) 主要會計政策 (第218-219頁)		LA10	太古公司集團2013年每位僱員平均 培訓時數 (第242頁)	
3.10	可持續發展統計資料 (第239-242頁)				
3.11	可持續發展統計資料 – 簡介 (第235-236頁)				
3.12	可持續發展統計資料 – 簡介 (第235-236頁)				

可持續發展獨立鑒證報告

致太古股份有限公司董事會

我們接受太古股份有限公司（「貴公司」）委聘，對貴公司截至二零一三年十二月三十一日止年度報告書內的「可持續發展統計資料報告」（「可持續發展報告」）所載的選取資料（描述如下），執行了有限保證的鑒證業務。

選取的主體事項（「選取資料」）

- 以下為截至二零一三年十二月三十一日止年度的選取可持續發展數據，並在可持續發展報告中注有[R]作為識別（「可持續發展數據」）：
 - 總能源耗量
 - 按重量計算的溫室氣體總排放量
 - 總耗水量
 - 僱員死亡事故總計
 - 僱員工傷損失工時總計
- 於可持續發展報告首頁中，貴公司宣布按全球報告倡議組織(GRI)G3.1指引，其應用級別為C+。

我們的工作範圍僅限於截至二零一三年十二月三十一日止年度的選取資料，並不延伸至較早期間或可持續發展報告內的任何其他資料。

報告標準及全球報告倡議組織G3.1指引

我們根據貴公司於http://www.swirepacific.com/en/sd/sd/gri_report2014.pdf所載的二零一三年網上版可持續發展報告附錄內報告方法標題下呈列的定義和方針（「報告標準」），及全球報告倡議組織於二零一四年三月十三日上載於<https://www.globalreporting.org/resource/library/G3.1-Guidelines-Incl-Technical-Protocol.pdf>的G3.1指引（「GRI G3.1指引」），分別對上列的可持續發展數據及GRI應用級別進行評定。

責任

貴公司就選取資料須承擔的責任

貴公司董事會有責任根據報告標準及GRI G3.1指引編製和列報選取資料。該責任包括：

- 設計、實施及維護與根據報告標準及GRI G3.1指引編製和列報選取資料有關的內部控制和應用適當的編製基礎；以及根據情況作出合理估計；
- 建立客觀的報告標準以編製可持續發展數據；
- 以報告標準為基礎，評核貴公司的表現；
- 保留充分和適當的證據以支持以上所述者；
- 根據GRI G3.1指引，釐定貴公司宣布的GRI應用級別；及
- 對可持續發展報告的內容負責。

核數師的責任

我們的責任是在執行鑒證工作的基礎上對選取資料發表結論。

我們負責的工作

我們根據香港會計師公會頒佈的香港鑒證業務準則第3000號「審閱以外的鑒證業務或歷史財務資訊審計」的規定執行工作。該準則要求我們遵守職業道德規範，計劃和實施鑒證工作以就選取數據是否在所有重大方面根據報告標準編製以及貴公司宣布的GRI C+應用級別是否根據GRI G3.1指引而宣布獲取有限保證。

主要執行情序

所選用的程序取決於核數師的判斷。在我們的鑒證工作範圍內，我們實施了以下程序：

- 向貴公司及其附屬公司（如適合）的相關管理層作出查詢；
- 評估用於管理和報告選取資料的關鍵流程和控制的設計；
- 對選取資料進行分析性程序；
- 抽樣審閱支持選取資料中與作出認定有關的管理資訊和文檔；
- 比較可持續發展報告的披露事項與GRI索引中有關GRI C+應用級別所載的相關披露事項。

我們的發現

根據我們已執行的工作（如上文所述），我們沒有注意到任何事項使我們相信：

- 截至二零一三年十二月三十一日止年度貴公司的可持續發展數據在所有重大方面未有根據報告標準編製；或
- 貴公司於可持續發展報告首頁中宣布的GRI C+應用級別未有根據GRI G3.1指引宣布。

固有限制

由於所查閱的資料只作抽樣測試檢查，故所有鑒證業務均存在固有限制。因此，可能會出現未能發現的欺詐、錯誤或不合規事宜。此外，基於非財務數據的性質以及確定、計算和估計此等數據的方法，非財務數據可能較財務數據存在更多的固有限制。

由於未有評估和計量選取資料的國際公認通用標準，故此不同（但可接受）的技術範疇有機會導致報告結果出現重大差異，繼而影響與其他機構的可比性。因此，用作貴公司報告基礎的報告標準，應與可持續發展報告內的選取資料和相關報表一併閱讀。

使用限制

本報告乃為太古股份有限公司董事會而編製並僅供其使用，除此之外不得作為其他用途。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

有限保證

本業務旨在就我們的結論獲取有限保證。由於有限保證的鑒證業務主要限於查詢和分析性程序，而工作的詳細程度遠遠低於合理保證的鑒證業務的詳細程度，因此取得的保證水平將會低於合理保證的鑒證業務中應取得的保證水平。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港

二零一四年三月十三日

可持續發展統計資料

產生、分配及保留的直接經濟價值(EC1)

	2013 港幣百萬元	2012 (重列) 港幣百萬元	變幅 %
產生的直接經濟價值			
營業額	51,437	49,040	+4.9%
投資物業估值收益	5,845	12,147	-51.9%
財務收入	160	192	-16.7%
應佔合資公司溢利減虧損	1,682	1,519	+10.7%
應佔聯屬公司溢利減虧損	1,521	582	+161.3%
	60,645	63,480	-4.5%
分配的經濟價值			
購買貨物及服務	29,399	27,828	+5.6%
僱員薪酬福利	8,667	7,807	+11.0%
支付出資者的款項	10,172	11,293	-9.9%
支付政府的款項	1,852	2,343	-21.0%
社區投資 (包括慈善捐贈) *	41	40	+2.5%
	50,131	49,311	+1.7%
保留的經濟價值			
折舊／攤銷	2,489	2,025	+22.9%
派息後溢利	8,025	12,144	-33.9%
	10,514	14,169	-25.8%

* 不包括合資及聯屬公司的捐贈。

總能源耗量(EN3+EN4)

公司	能源耗量 (千兆焦耳) 附註1						變幅 %
	直接能源耗量(EN3)		非直接能源耗量(EN4)		總計		
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	
地產							
太古地產附註2	35,854	33,571	857,933	792,227	893,786	825,798	8%
航空							
國泰航空集團	221,816,121	224,481,119	338,048	345,802	222,154,170	224,826,921	-1%
港機工程集團	312,647	257,578	346,959	317,422	659,606	575,000	15%
飲料							
太古飲料公司	666,600	672,369	791,354	708,755	1,457,954	1,381,124	6%
海洋服務							
太古海洋開發公司附註3	689,204	587,291	4,668	4,031	693,872	591,323	17%
香港聯合船塢集團	375,918	385,844	24,159	31,259	400,077	417,104	-4%
貿易及實業							
	22,924	19,818	99,406	52,487	122,331	72,305	69%
總計附註4	223,919,269	226,437,590	2,462,528	2,251,984	226,381,796^R	228,689,575	-1%

按燃料種類細分的直接能源耗量(EN3) (千兆焦耳)

	2013	2012	變幅 %
用於固定裝置			
可燃氣	513,079	501,182	2%
其他石油副產品	140,527	161,967	-13%
用於流動裝置			
航空煤油	221,528,191	224,102,132	-1%
船用輕柴油	1,052,768	955,990	10%
其他石油副產品	684,704	716,318	-4%
總計附註4	223,919,269	226,437,590	-1%

附註：

1. 我們採納低熱值系數，以將燃料數量轉變為能源耗量。
 2. 因更新了耗量，太古地產已修訂二零一二年非直接能源耗量數字。
 3. 不包括租用船隻的耗能量。
 4. 由於四捨五入的緣故，總計可能與所示數字的總和有別。
- R 表示此可持續發展數據已由羅兵咸永道會計師事務所作出報告，詳情請參閱可持續發展獨立鑒證報告。

按重量劃分的直接與間接溫室氣體總排放量(EN16)

公司	排放量 (二氧化碳當量)						變幅 %
	直接 (範疇1)		間接 (範疇2)		總計		
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	
地產							
太古地產 ^{附註1}	3,025	2,703	184,376	171,216	187,400	173,919	8%
航空							
國泰航空集團 ^{附註2}	15,912,662	16,121,548	58,177	60,172	15,970,839	16,181,719	-1%
港機工程集團	24,281	20,820	61,515	56,702	85,796	77,522	11%
飲料							
太古飲料公司	49,168	50,021	164,082	148,748	213,250	198,769	7%
海洋服務							
太古海洋開發公司 ^{附註3}	58,295	52,651	631	740	58,926	53,391	10%
香港聯合船塢集團	30,690	31,281	3,961	5,211	34,651	36,492	-5%
貿易與實業							
貿易與實業	1,673	1,442	19,094	9,766	20,767	11,207	85%
總計 ^{附註4}	16,079,793	16,280,465	491,835	452,554	16,571,628^R	16,733,019	-1%

附註：

1. 因更新了耗量，太古地產已修訂二零一二年間接溫室氣體排放量數字。

2. 由於科學界就燃燒航空燃油所排放的其他氣體對全球暖化影響沒有一致的共識，因此以上只就燃燒航空燃油的二氧化碳排放量作出報告。我們旗下的航空公司會繼續密切注視大氣科學這方面的發展，包括英國的「歐米加」(OMEGA)航空及環境計劃和德國航空宇航中心大氣物理研究所的研究。

3. 不包括租用船隻的耗量，根據《溫室氣體盤查議定書》之界定，「租用船隻耗量」乃屬議定書中的範疇3。

4. 由於四捨五入的緣故，總計可能與所示數字的總和有別。

R 表示此可持續發展數據已由羅兵咸永道會計師事務所作出報告，詳情請參閱可持續發展獨立鑒證報告。

消耗臭氧層物質的排放量(EN19)

公司	總計 (三氯氟甲烷當量千克)	
	2013	2012
地產		
太古地產	66	1,208
航空		
國泰航空集團	15,343	694
港機工程集團	25	46
飲料		
太古飲料公司	79	57
海洋服務		
太古海洋開發公司	159	154
香港聯合船塢集團	-	1
貿易及實業		
貿易及實業	-	-
總計 ^{附註1}	15,673	2,160

附註：

1. 由於四捨五入的緣故，總計可能與所示數字的總和有別。

按來源劃分的總耗水量(EN8)
 循環再用非海水的百分比及總量(EN10)
 按質量及排放地點劃分的總排水量(EN21)

公司	耗水量 (立方米) 附註1			循環再用水 (佔總量的%)				排水量 (佔輸入量的%) 附註2				
	總計		變幅%	經處理		未經處理		至海洋		至下水道		
	2013	2012		2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	
地產												
太古地產	960,874	656,958	46%	1%	2%	-	-	-	-	50%	50%	
航空												
國泰航空集團	782,216	798,628	-2%	-	-	-	-	-	-	100%	100%	
港機工程集團	636,915	502,002	26%	22%	21%	0.2%	0.5%	-	-	79%	54%	
飲料												
太古飲料公司	6,076,755	5,497,257	11%	5%	5%	6%	12%	-	-	44%	41%	
海洋服務												
太古海洋開發公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
香港聯合船塢集團	52,307	66,836	-22%	-	-	-	-	64%	73%	-	-	
貿易及實業	116,363	81,705	42%	-	-	-	-	-	-	100%	100%	
總計	8,625,429 ^R	7,603,386	13%	-	-	-	-	-	-	-	-	-

附註：

- 集團耗用的水幾乎全部來自當地供水部門提供的市政供水。太古地產旗下樓宇雖已安裝雨水收集設施，但所收集的雨水量對集團總耗水量影響不大。
 - 二零一三年，我們在排水方面未收到任何違例報告，表明我們排放的所有污水均符合相關法律規定。
- R 表示此可持續發展數據已由羅兵咸永道會計師事務所作出報告，詳情請參閱可持續發展獨立鑒證報告。

太古公司集團僱員數據 (截至2013年12月31日止) (LA1)

公司	僱員總數					按地區劃分僱員總數 (%)						
	僱員 2013	受監督 的工人 2013	總計 2013	總計 2012	變幅%	全職工作的 長期僱員 (%)		香港及澳門	中國內地	台灣	美國	其他
						長期僱員 (%)	長期僱員 (%)					
太古公司 (總辦事處)	35	-	35	37	-5%	100%	100%	94%	6%	0%	0%	0%
地產												
太古地產	4,932	70	5,002	4,924	2%	60%	95%	56%	37%	0%	0%	7%
航空												
國泰航空集團	29,682	-	29,682	28,681	3%	95%	98%	79%	3%	2%	2%	13%
港機工程集團	12,201	281	12,482	11,827	6%	95%	99%	55%	45%	0%	0%	0%
飲料												
太古飲料公司	17,456	2,222	19,678	20,955	-6%	88%	100%	7%	80%	4%	9%	0%
海洋服務												
太古海洋開發公司	2,362	-	2,362	2,227	6%	63%	100%	0%	0%	0%	0%	100%
香港聯合船塢集團	443	-	443	664	-33%	90%	100%	100%	0%	0%	0%	0%
貿易及實業	5,332	-	5,332	4,877	9%	72%	84%	53%	28%	19%	0%	0%
總計 ^{附註1}	72,443	2,573	75,016	74,192	1%	73%	97%	50%	34%	3%	3%	9%

附註：

- 由於四捨五入的緣故，總計可能與所示數字的總和有別。

太古公司集團僱員流失率 (截至2013年12月31日止) (LA2)

公司	按年齡劃分				按性別劃分		按地區劃分					整體流 失率
	低於30歲	30歲至 40歲以下	40歲至 50歲以下	50歲及 50歲以上	男性	女性	香港及 澳門	中國內地	台灣	美國	其他	
太古公司 (總辦事處)	0%	17%	0%	0%	17%	0%	6%	0%	-	-	-	6%
地產												
太古地產	41%	21%	15%	15%	23%	29%	20%	34%	-	-	50%	25%
航空												
國泰航空集團	21%	7%	5%	12%	12%	11%	12%	10%	4%	3%	7%	11%
港機工程集團	12%	6%	5%	13%	9%	13%	13%	5%	0%	0%	10%	9%
飲料												
太古飲料公司	34%	16%	11%	20%	24%	19%	40%	21%	15%	28%	-	23%
海洋服務												
太古海洋開發公司	7%	6%	3%	6%	5%	12%	0%	0%	0%	0%	5%	5%
香港聯合船塢集團	57%	59%	46%	74%	63%	61%	63%	-	-	-	-	63%
貿易及實業	117%	32%	16%	19%	71%	77%	103%	52%	27%	-	-	74%

工傷、損失工作日比率及和工作有關的死亡事故(LA7)

公司	工傷事故 (包括死亡事故) ^{附註1}													
	千工作小時 (僱員)		死亡事故總計 (僱員)		損失工時工傷事故 總計 (僱員)		工傷引致損失 工時比率		變幅 %	工傷引致損失 工作日		損失工作日比率		變幅 %
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012		2013	2012	2013	2012	
地產														
太古地產 ^{附註2}	8,390	8,403	-	-	96	104	2.29	2.48	-8%	2,166	2,969	51.62	70.66	-27%
航空														
國泰航空集團	61,838	60,014	1	-	1,497	1,521	4.84	5.07	-4%	35,843	33,783	115.93	112.58	3%
港機工程集團	28,525	27,008	-	-	240	237	1.68	1.76	-5%	7,349	6,137	51.53	45.45	13%
飲料														
太古飲料公司	41,533	44,289	-	-	176	220	0.85	0.99	-14%	5,621	5,672	27.07	25.62	6%
海洋服務														
太古海洋開發公司	11,021	9,913	-	1	10	8	0.18	0.16	12%	373	229	6.77	4.62	46%
香港聯合船塢集團	1,972	2,589	-	-	29	28	2.94	2.16	36%	953	855	96.67	66.06	46%
貿易及實業	9,316	8,131	-	-	46	70	0.99	1.72	-42%	1,238	1,167	26.57	28.70	-7%
總計	162,595	160,347	1 ^R	1	2,094 ^R	2,188	2.58	2.73	-6%	53,542	50,812	65.86	63.38	4%

附註：

1. 請參閱詞彙表。

2. 該公司已根據更新工傷事故數字修訂其2012年數據。

R 表示此可持續發展數據已由羅兵咸永道會計師事務所作出報告，詳情請參閱可持續發展獨立鑒證報告。

太古公司集團二零一三年每位僱員平均培訓時數(LA10)

公司	高級管理層		中級／初級 管理層及 監督僱員		面對客戶的僱員		非面對客戶的 操作／技術 僱員		其他		總計	
	2013年 平均培訓時數		2013年 平均培訓時數		2013年 平均培訓時數		2013年 平均培訓時數		2013年 平均培訓時數		2013年 平均培訓時數	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
太古公司 (總辦事處)	29.36	31.45	-	-	5.81	25.17						
地產												
太古地產	29.07	20.30	10.03	-	7.90	12.70						
航空												
國泰航空集團	1.95	10.27	32.70	16.97	0.15	23.42						
港機工程集團	93.36	55.86	88.51	68.29	17.18	65.33						
飲料												
太古飲料公司	23.62	20.23	16.98	31.27	7.91	21.98						
海洋服務												
太古海洋開發公司	12.73	12.73	-	-	63.10	57.17						
香港聯合船塢集團	21.93	22.29	-	11.53	-	14.33						
貿易及實業	39.06	11.90	20.18	12.84	5.19	15.56						

集團主要物業

二零一三年十二月三十一日結算

	總樓面面積 (平方呎)								
	香港		中國內地		美國		英國		總額
	由附屬公司持有	由其他公司持有	由附屬公司持有	由其他公司持有	由附屬公司持有	由其他公司持有	由附屬公司持有	由附屬公司持有	由附屬及其他公司持有
已建成投資物業									
零售	2,324,862	99,696	2,859,885	469,747	-	-	-	5,184,747	5,754,190
辦公樓	8,099,503	492,711	1,731,766	297,732	-	-	-	9,831,269	10,621,712
科技中心	893,516	-	-	-	-	-	-	893,516	893,516
住宅及酒店式住宅	540,466	-	51,517	-	-	-	-	591,983	591,983
酒店	358,371	384,796	753,647	179,135	-	258,750	208,687	1,320,705	2,143,386
	12,216,718	977,203	5,396,815	946,614	-	258,750	208,687	17,822,220	20,004,787
發展中投資物業									
零售	12,349	-	-	1,141,264	565,000	-	-	577,349	1,718,613
辦公樓	1,555,035	-	-	925,704	260,000	-	-	1,815,035	2,740,739
酒店	-	-	-	345,568	218,000	-	-	218,000	563,568
住宅及酒店式住宅	62,741	-	-	41,038	109,000	-	-	171,741	212,779
計劃中物業	-	92,000	-	-	1,300,000*	-	-	1,300,000	1,392,000
	1,630,125	92,000	-	2,453,574	2,452,000	-	-	4,082,125	6,627,699
已建成供出售物業									
零售	-	3,820	-	-	-	-	-	-	3,820
住宅	211,273	44,278	-	-	5,359	-	-	216,632	260,910
計劃中物業	-	-	-	-	12,586	-	-	12,586	12,586
	211,273	48,098	-	-	17,945	-	-	229,218	277,316
發展中供出售物業									
辦公樓	-	-	-	649,941	-	-	-	-	649,941
工業	-	191,250	-	-	-	-	-	-	191,250
住宅	425,732	-	-	-	1,985,800	-	-	2,411,532	2,411,532
計劃中物業	-	-	-	-	787,414	-	-	787,414	787,414
	425,732	191,250	-	649,941	2,773,214	-	-	3,198,946	4,040,137
	14,483,848	1,308,551	5,396,815	4,050,129	5,243,159	258,750	208,687	25,332,509	30,949,939

* 於2013年7月購入位於700 Brickell Avenue的地盤後，Brickell City Centre發展項目的第二期正處於計劃階段。新購入的地盤列入賬目中的「持作發展土地」。

附註：

1. 總樓面面積指由集團附屬公司擁有的百分之一百樓面及太古地產應佔由合資公司及聯屬公司持有的樓面份額。
2. 總樓面面積並不包括停車位；附屬公司及其他公司持有逾九千八百個已建成的停車位乃作投資用途。
3. 根據可續期官契擁有的香港物業，已註明續期後的期滿日期。
4. 所有在美國的物業均屬永久業權。

在香港的已建成投資物業	地段編號	官批 到期年份	地盤面積 平方米	總樓面 面積平方米	停車位數目	建成年份	備註
零售及辦公樓							
1. 中環 金鐘道88號 太古廣場 太古廣場一座	內地段第8571號(部分)	2135	115,066 (部分)	863,266	-	1988	辦公樓。
太古廣場二座	內地段第8582號及增批部分(部分)	2047	203,223 (部分)	695,510	-	1990	辦公樓。
太古廣場 購物商場	內地段第8571號(部分)/ 內地段第8582號及增批部分(部分)	2135/ 2047	318,289 (部分)	711,182	430	1988/1990	購物中心,包括各類食肆及一家電影院。設有 通道連接港鐵金鐘站。太古廣場亦包括酒店式 住宅及酒店,詳情列於下文住宅及酒店項下。
2. 皇后大道東1號 太古廣場三座	內地段第47A號A分段餘段 內地段第47A號B分段餘段 內地段第47A號C分段餘段 內地段第47B號C分段餘段 內地段第47A號餘段 內地段第47C號A分段第1小分段餘段 內地段第47C號A分段餘段 內地段第47B號A分段餘段 內地段第47B號B分段餘段 內地段第47B號餘段 內地段第47A號B分段第2小分段 內地段第47A號D分段 內地段第47B號D分段 內地段第47C號餘段 內地段第47D號餘段 內地段第47D號A分段餘段 內地段第47號A分段第1小分段 內地段第47號A分段餘段 內地段第47號B分段第1小分段及餘段 內地段第47號C分段第1小分段及 第2小分段A段及第2小分段餘段及 第3小分段A段及第3小分段餘段及 第4小分段及第5小分段及第6小分段A段 及第6小分段餘段及第7小分段餘段及餘段 內地段第47號P分段 內地段第47號餘段 內地段第47號C分段第5小分段增批部分 內地段第47號C分段第1小分段增批部分	2050- 2852	40,236	627,657	111	2004/07	一幢連接購物商場及港鐵金鐘站的辦公樓。
3. 太古城 太古城中心	鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分K分段第5小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分R分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分R分段第1小分段A段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段第7小分段A段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段第2小分段B段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段第2小分段A段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段第2小分段A段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分J分段餘段(部分)	2899	334,475 (部分)	1,105,227	834	1983/ 87/97/ 2000	購物中心,內設有各類食肆、真雪溜冰場、 電影院及通道連接港鐵太古站。
4. 太古城 太古城中心一座	鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分R分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分R分段第1小分段A段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段第7小分段A段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段第7小分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段第2小分段B段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段第2小分段A段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段第2小分段A段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分J分段餘段(部分)	2899	146,184 (部分)	628,785	-	1997	辦公樓,位於太古城購物中心部分位置之上。
5. 太古城 太古城中心三座	鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分K分段第18小分段	2899	33,730	447,714	10	1992	辦公樓,以行人天橋連接至太古城中心。
6. 太古城 太古城中心四座	鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分K分段餘段(部分)	2899	41,864	556,431	-	1991	辦公樓,以行人天橋連接至太古城中心。

在香港的已建成投資物業	地段編號	官批 到期年份	地盤面積 平方呎	總樓面 面積平方呎	停車位數目	建成年份	備註
7. 太古城 第一至第十期 商業單位	筲箕灣海旁地段第1號A分段 第1小分段、筲箕灣海旁地段 第1號A分段餘段 筲箕灣海旁地段第1號B分段 筲箕灣海旁地段第2號C分段餘段 筲箕灣海旁地段第2號C分段第2小分段 筲箕灣海旁地段第2號D分段、筲箕灣海旁地段 第2號餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分J分段第1小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分J分段第3小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分L分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分N分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段 第4小分段及第5小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段 第2分段C段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分S分段 第1小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分H分段 第1小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分H分段 第3小分段A段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分K分段 第3小分段A段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分U分段 第1小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分K分段 第3小分段餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分K分段 第4小分段A段及餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分T分段 第1小分段及餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分U分段餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分K分段 第9小分段及第10小分段及第11小分段及 第13小分段及第16小分段(部分)	2081/ 2889/ 2899	-	331,079	3,826	1977/85	鄰舍式店舖、學校及停車位。
8. 太古坊 德宏大廈	鯽魚涌海旁地段第1號E分段第2小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號F分段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號F分段餘段(部分) 海旁地段第703號N分段(部分)	2881	70,414 (部分)	803,452	311	1993	辦公樓，連接多盛大廈及康橋大廈。
9. 太古坊 多盛大廈	鯽魚涌海旁地段第1號Q分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號S分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第2小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號U分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號W分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號餘段(部分)	2881	238,582 (部分)	609,540	215	1994	辦公樓，連接德宏大廈。
10. 太古坊 林肯大廈	鯽魚涌海旁地段第1號Q分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號S分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第2小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號U分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號W分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號餘段(部分)	2881	238,582 (部分)	333,353	164	1998	辦公樓，連接電訊盈科中心。
11. 太古坊 濠豐大廈	鯽魚涌海旁地段第1號C分段第4小分段 鯽魚涌海旁地段第1號C分段第7小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分D分段	2881/ 2899	33,434	501,253	182	1999	辦公樓，連接康和大廈。
12. 太古坊 康橋大廈	鯽魚涌海旁地段第1號E分段第2小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號F分段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號F分段餘段(部分) 海旁地段第703號N分段(部分)	2881	70,414 (部分)	268,795	-	2003	辦公樓，連接德宏大廈。
13. 太古坊 港島東中心	鯽魚涌海旁地段第1號C分段第5小分段 鯽魚涌海旁地段第1號C分段第6小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分F分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分G分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分H分段 第6小分段B段餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分H分段餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分餘段 鯽魚涌內地第15號D分段	2881/ 2899	109,929	1,537,011	-	2008	辦公樓，連接康和大廈。
14. 北角 英皇道500號 港運城	內地第8849號(部分)	2047	106,498 (部分)	150,223	288	1996	所註明的樓面面積乃整個購物中心平台的面積，太古地產集團持有60%權益。
15. 灣仔 星街9號 星域軒	內地第8853號(部分)	2047	40,871 (部分)	13,112	83	1999	所註明的樓面面積乃整個零售部分的面積。

在香港的已建成投資物業	地段編號	官批 到期年份	地盤面積 平方呎	總樓面 面積平方呎	停車位數目	建成年份	備註
16. 灣仔 永豐街21-29號	內地段第526號A分段第1小分段C段 內地段第526號A分段第1小分段B號餘段 內地段第526號A分段第1小分段B號第1小分段 內地段第526號A分段第2小分段 內地段第526號A分段第3小分段	2856	2,967	14,039	-	1992/2006	所註明的樓面面積乃指現有樓宇。
17. 灣仔 忠利集團大廈 (前稱皇后大道東 8號)	內地段第5250號 內地段第7948號 內地段第7950號	2089/ 2103/ 2113	4,612	81,346	-	2013 (翻新工程)	辦公樓，地層為零售店舖。
18. 灣仔 軒尼詩道28號	海旁地段第23號 內地段第2244號餘段 內地段第2245號餘段	2843	9,622	145,390	-	2012	辦公樓。
附屬公司持有之總面積				10,424,365	6,454		
19. 太古坊 電訊盈科中心	鯽魚涌海旁地段第1號Q分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號S分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第2小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號U分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號W分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號餘段(部分)	2881	238,582 (部分)	620,148	217	1994	辦公樓，連接多盛大廈。所註明的樓面面積指整個發展物業，太古地產集團持有50%權益。
20. 北角 英皇道625號	內地段第7550號	2108	20,000	301,065	84	1998	辦公樓。所註明的樓面面積乃整項物業的面積，太古地產集團持有50%權益。
21. 大嶼山東涌 東堤灣畔 (第一地盤)	東涌市鎮地段第1號(部分)	2047	331,658 (部分)	36,053	-	1998/99	所註明的樓面面積指零售樓面，太古地產集團持有20%權益。
22. 大嶼山東涌 東薈城 (第二地盤)	東涌市鎮地段第2號(部分)	2047	358,557 (部分)	零售： 462,428 辦公樓： 160,522	1,156	1999/2000	面積160,522平方呎的辦公樓，設於面積462,428平方呎的購物中心之上，太古地產集團持有20%權益。(包括第246頁及第247頁所載之第一地盤及第二地盤北的其他部分)。
合資公司持有之總面積				1,580,216	1,457		
- 其中太古地產集團之應佔面積				592,407			
科技中心							
1. 太古坊 和域大廈 康和大廈	鯽魚涌海旁地段第1號Q分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號S分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第2小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號U分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號W分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號餘段(部分)	2881	238,582 (部分)				數據中心／辦公樓／物流倉庫。
附屬公司持有之總面積				554,934 338,582	78 85	1979 1984	樓面面積不包括政府擁有的八層樓。
				893,516	163		
住宅							
1. 金鐘道88號 太古廣場柏舍 酒店式住宅	內地段第8582號及增批部分(部分)	2047	203,223 (部分)	443,075	-	1990	設於香港港麗酒店內的270個服務套房。
2. 深水灣道6號 Rocky Bank	鄉郊建屋地段第613號餘段	2099	28,197	14,768	-	1981	六所半獨立式房屋。
3. 深水灣 香島道36號 B座洋房	鄉郊建屋地段第507號及增批部分(部分)	2097	20,733 (部分)	2,644	-	1980	一所獨立式房屋。
4. 加列山道38號 Eredine	鄉郊建屋地段第587號及增批部分(部分)	2038	51,430 (部分)	23,224	7	1965	七個住宅單位。
5. 山頂 司徒拔道53號 傲璇	鄉郊建屋地段第224號	2074	32,496 (部分)	56,755	20	2011	十個住宅單位。
附屬公司持有之總面積				540,466	27		

在香港的已建成投資物業	地段編號	官批 到期年份	地盤面積 平方呎	總樓面 面積平方呎	停車位數目	建成年份	備註
酒店							
1. 太古城 東隅	鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分R分段 餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分R分段 第1小分段A段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段 餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段 第7小分段A段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段 第7小分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段 第2小分段B段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段 第2小分段A段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段 第2小分段A段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分J分段 餘段(部分)	2899	146,184 (部分)	199,633	-	2009	共345個房間的酒店。
2. 太古廣場 奕居	內地段第8571號(部分)	2135	115,066 (部分)	158,738	-	2009	共117個房間的酒店，設於香港JW萬豪酒店 之上。
附屬公司持有之總面積				358,371			
3. 太古廣場 香港JW萬豪酒店	內地段第8571號(部分)	2135	115,066 (部分)	525,904	-	1988	共602個房間的酒店，太古地產集團持有20% 權益。
4. 太古廣場 香港港麗酒店	內地段第8582號及增批部分(部分)	2047	203,223 (部分)	555,590	-	1990	共513個房間的酒店，太古地產集團持有20% 權益。
5. 太古廣場 港島香格里拉 大酒店	內地段第8582號及增批部分(部分)	2047	203,223 (部分)	605,728	-	1991	共565個房間的酒店，太古地產集團持有20% 權益。
聯屬公司持有之總面積				1,687,222			
- 其中太古地產集團之應佔面積				337,444			
6. 東薈城 諾富特東薈城酒店 (第二地盤北)	東涌市鎮地段第2號(部分)	2047	358,557 (部分)	236,758	7	2005	共440個房間的酒店，太古地產集團持有20% 權益。
合資公司持有之總面積				236,758	7		
- 其中太古地產集團之應佔面積				47,352			
在中國內地的已建成 投資物業							
零售	地址	官批 到期年份	地盤面積 平方呎	總樓面 面積平方呎	停車位數目	建成年份	備註
1. 三里屯太古里 (三里屯太古里 南區)	北京朝陽區三里屯北路19號	2044 (停車位為 2054)	566,332 (部分)	776,909	451	2007	購物中心，包括各類食肆及電影院。所註明的 樓面面積為整個發展項目的面積，太古地產 集團持有80%權益。
2. 三里屯太古里 (三里屯太古里 北區)	北京朝陽區三里屯北路11號	2044 (停車位為 2054)	566,332 (部分)	519,399	410	2007	購物中心，包括各類食肆。所註明的樓面面積 為整個發展項目的面積，太古地產集團持有 80%權益。
3. 滙坊(天河新作 零售購物平台)	廣州天河區天河東路75號	2044	174,377 (部分)	90,847	100	2008	購物中心，包括各類食肆及停車位。
4. 太古滙	廣州天河區天河路383號	2051	526,941 (部分)	1,472,730	718	2011	購物中心，包括各類食肆。所註明的樓面面積 乃指零售部分。太古地產集團持有97%權益。
附屬公司持有之總面積				2,859,885	1,679		
5. 頤堤港	北京朝陽區酒仙橋路18號	2044 (停車位為 2054)	631,072 (部分)	939,493	617	2012	購物中心，包括各類食肆及電影院。所註明的 樓面面積為零售部分。太古地產集團持有50% 權益。
合資公司持有之總面積				939,493	617		
- 其中太古地產集團之應佔面積				469,747			

在中國內地的已建成 投資物業	地址	官批 到期年份	地盤面積 平方呎	用途	總樓面 面積平方呎	停車位數目	建成年份	備註
辦公樓								
1. 太古滙	廣州天河區天河路381 及385號	2051	526,941 (部分)		1,731,766	-	2011	所註明的樓面面積乃指辦公樓部分。 太古地產集團持有97%權益。
附屬公司持有之總面積					1,731,766	-		
2. 頤堤港	北京朝陽區酒仙橋路20號	2054	631,072 (部分)		595,464	392	2011	所註明的樓面面積乃指辦公樓部分。 太古地產集團持有50%權益。
合資公司持有之總面積					595,464	392		
- 其太古地產集團之應佔面積					297,732			
酒店								
1. 瑜舍	北京朝陽區三里屯路11號	2044 (停車位為 2054)	566,332 (部分)		169,463	32	2007	共99個房間的酒店。
2. 太古滙 文華東方酒店	廣州天河區 天河路389號	2051	526,941 (部分)	酒店 酒店式住宅	584,184 51,517	- -	2012	設有263個酒店房間和24個酒店式住宅 單位。面積為629,414平方英尺的文化中心已 經根據與廣州市文化局的協議建成(包括文 化中心的土建工程和外立面裝修及外立面配 置)等待移交廣州市政府。所註明的樓面面 積為酒店和酒店式住宅部分的面積,太古地 產集團持有其中97%權益。
附屬公司持有之總面積					805,164	32		
3. 北京東隅	北京朝陽區 酒仙橋路22號	2044 (辦公樓及 停車位為 2054)	631,072 (部分)		358,269	236	2012	共有369個客房的酒店。所註明的樓面面積乃 指酒店部分,太古地產集團持有50% 權益。於2012年第三季啟用。
合資公司持有之總面積					358,269	236		
- 其中太古地產集團之應佔面積					179,135			
在美國的已建成 投資物業								
酒店								
1. 文華東方酒店	佛羅里達州邁阿密市碧琪嶺南端		120,233		345,000	600	2000	位於邁阿密市中部的豪華酒店,共有326個房間。 太古地產集團持有75%權益。
合資公司持有之總面積					345,000	600		
- 其中太古地產集團之應佔面積					258,750			
在英國的已建成 投資物業								
酒店								
1. 查頓漢The Montpellier Chapter (前稱查頓漢Hotel Kandinsky)			34,875		36,662	24	2000	位於查頓漢共61個客房的永久業權酒店。翻新工程後 於2010年12月重開。
2. 埃塞特The Magdalen Chapter (前稱埃塞特Hotel Barcelona)			46,888		36,001	10	2001	位於埃塞特共59個客房的永久業權酒店。翻新工程後於 2012年6月重新啟用。
3. 布萊頓Hotel Seattle			22,755		48,416	-	2003	位於布萊頓共71個客房的酒店,自2002年9月起計共35年 業權。
4. 布里斯托Avon Gorge Hotel			71,547		87,608	20	1855	位於布里斯托共75個客房的永久業權酒店。樓面面積包括 室外露台。
附屬公司持有之總面積					208,687	54		

在香港的發展中 投資物業	地段編號	官批 到期年份	地盤面積 平方呎	用途	總樓面 面積平方呎	停車位數目	完成階段	預計建成年份	備註										
1. 鯽魚涌 糖廠街23號 (前稱華源大廈)	海地段第703號 I分段	2881	8,664	住宅 零售	62,741	-	正進行 上蓋工程	2014	所註明的樓面面積乃指一幢酒店 式住宅大樓，下為商場平台。										
					12,349														
2. 九龍灣 新九龍內地段 第6312號	新九龍內地段 第6312號	2063	46,253	辦公樓	555,035	223	正進行設計	2017	建議的計劃正在發展中。所註明 的樓面面積乃根據政府賣地章程 所許可的總樓面面積。										
3. 常盛大廈重建項目	鯽魚涌海旁地段第1 號Q分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1 號R分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1 號S分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1 號T分段第1小分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1 號T分段第2小分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1 號T分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1 號U分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1 號W分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1 號餘段(部分)	2881	238,582 (部分)	辦公樓	1,000,000	92	正進行設計	2017	拆卸工程將於2014年展開。 建議的計劃正在發展中，並須取 得政府同意才能落實。所註明的 樓面面積只是約數。										
										附屬公司持有之總面積					1,630,125	315			
										4. 大嶼山東涌 東涌市地段第11號	東涌市地段第11號	2063	107,919	計劃中物業	460,000	127	正進行設計	2017	建議的計劃正在發展中。所註明 的樓面面積(不包括公共交通總站 的面積)只是約數，可予更改。將 會興建另一個面積約74,000平方 呎的公共交通總站，並於完工後 移交政府。所註明的樓面面積乃 整項物業的面積，太古地產集團 持有其中20%權益。
															合資公司持有之總面積				
										- 其中太古地產集團之應佔面積					92,000				
										在中國內地的發展中 投資物業	地址	官批 到期年份	地盤面積 平方呎	用途	總樓面 面積平方呎	停車位數目	工程進度	預計建成年份	備註
										1. 大中里項目	上海靜安區 南京西路以南及 石門一路以東	(零售/ 酒店為 2049; 辦公樓為 2059)	676,091	零售 辦公樓 酒店	1,078,660	1,200	正進行打樁及 挖掘工程	2016	所註明的樓面面積乃指發展項目 的面積，太古地產集團持有 其中50%權益。
															1,851,408				
															3,457,375	1,200			
										2. 大慈寺項目 (零售：成都遠洋太古里； 酒店及酒店式 住宅：The Temple House 博舍)	成都錦江區 東大街9號 大慈寺片區	2051	794,786 (部分)	零售 酒店 酒店式住宅	1,203,867	1,000	正進行 上蓋工程	2014	所註明的樓面面積乃指發展項目 的零售，酒店及酒店式住宅部分 的面積，太古地產集團持有其中 50%權益。
															163,828				
															1,449,771	1,000			
										合資公司持有之總面積					4,907,146	2,200			
- 其中太古地產集團之應佔面積					2,453,573														

在美國的發展中 投資物業	地盤面積 平方呎	用途	總樓面 面積平方呎	停車位數目	預計建成年份	備註
1. 佛羅里達州 邁阿密市 Brickell City Centre	380,670 (部分)	第一期 零售 辦公樓 醫務辦公樓 酒店 酒店式住宅	565,000 128,000 132,000 218,000 109,000	1,235 144 145 100 -	2015	Brickell City Centre是位於Brickell金融區的市區綜合發展項目，包括零售、辦公樓、酒店、酒店式住宅及住宅大廈。建築工程於2012年7月展開，項目預計於2015年底落成。太古地產集團持有零售部分的87.5%權益。
	123,347	第二期 計劃中物業	1,300,000	待定	2019	項目第二期名為One Brickell City Centre，正計劃為綜合發展項目，包括零售、甲級辦公樓、住宅大廈及酒店。該項目坐落Brickell Avenue與SW 8th Street的交界處，項目涉及約1,300,000平方呎，計劃發展為一幢80層高的豪宅大廈。
			2,452,000	1,624		
附屬公司持有之總面積			2,452,000	1,624		

在香港的已建成 供出售物業	地段編號	官批 到期年份	地盤面積 平方呎	總樓面 面積平方呎	停車位數目	建成年份	備註
1. 西半山 蔚然	內地段第577號C分段 (部分) 內地段第577號D分段 (部分) 內地段第577號E分段 (部分) 內地段第577號F分段 (部分) 內地段第577號G分段 (部分) 內地段第577號H分段 (部分) 內地段第577號I分段 (部分) 內地段第577號J分段 (部分) 內地段第577號L分段 第1小分段(部分) 內地段第577號L分段 第2小分段(部分) 內地段第577號L分段 第3小分段(部分) 內地段第577號L分段 餘段(部分) 內地段第577號M 分段(部分)	2857	22,957 (部分)	13,164	41	2012	於獲發入伙紙後，截至2013年12月31日，已完成交易程序及／或售出119個單位。所註明的樓面面積乃指餘下的7個住宅單位及41個未售出的停車位，太古地產集團持有其中87.5%權益。
2. 西半山 肆然	內地段第2300號	2856	7,975 (部分)	46,155	17	2013	於獲發入伙紙後，截至2013年12月31日，已完成交易程序及／或售出12個單位及11個停車位。所註明的樓面面積乃指餘下的18個住宅單位及17個未售出的停車位。
3. 太古城 MOUNT PARKER RESIDENCES	筲箕灣內地段 第761號餘段 筲箕灣內地段 第761號A分段	2057	28,490	151,954	68	2013	所註明的樓面面積乃指整個發展項目的面積，太古地產集團持有其中80%權益。整個發展項目為一幢樓高19層包括92個住宅單位的住宅大廈，下設基座平台，另有68個停車位，太古地產集團持有其中80%權益。
附屬公司持有的總面積				211,273	126		
4. 何文田 DUNBAR PLACE	九龍內地段第3303號 A分段	2083	17,712	88,555	57	2013	所註明的樓面面積乃整項物業的面積，太古地產集團持有其中50%權益。整個發展項目為一幢樓高19層包括53個住宅單位的住宅大廈，下設基座平台，另有57個停車位，太古地產集團持有其中50%權益。截至2013年12月31日，已預售出其中25個單位。
5. 東堤灣畔 (第一地盤)	東涌市地段第1號 (部分)	2047	331,658 (部分)	-	75	1998/99	75個未出售的停車位，太古地產集團持有其中20%權益。
合資公司持有之總面積				88,555	132		
- 其中太古地產集團之應佔面積				44,278			

持有的其他物業

1. 粉嶺 綠悠軒	粉嶺及上水地段第 126號(部分)	2047	223,674 (部分)	零售：47,751	17	1998	所註明樓面面積乃整個零售部分的面積，太古地產集團持有8%權益。
				47,751	17		
- 應佔面積				3,820			

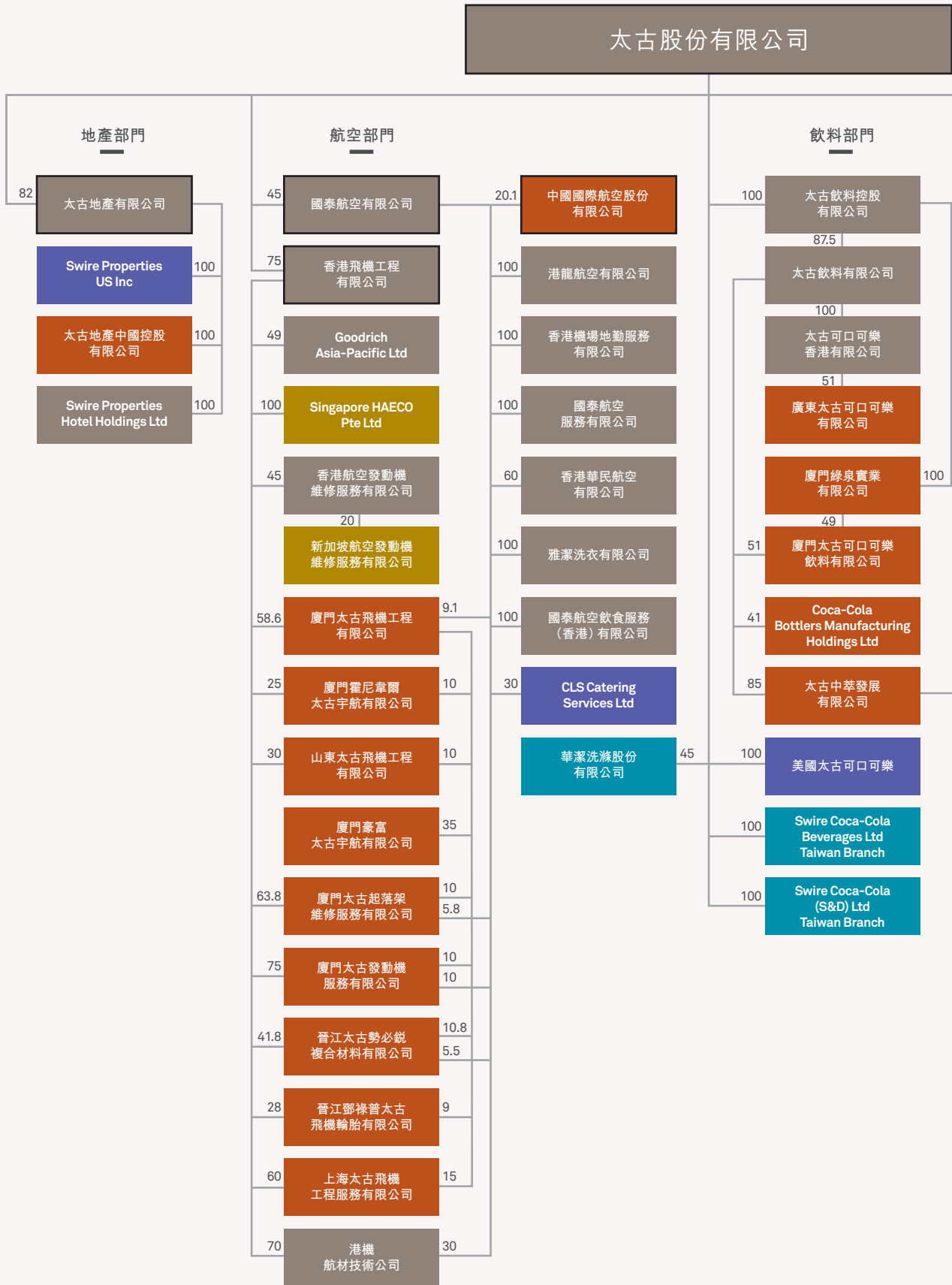
在美國的已建成 供出售物業	地址	地盤面積 平方呎	用途	總樓面 面積平方呎	停車位數目	建成年份	備註
1. ASIA	佛羅里達州邁阿密市 碧琪箕路900號	173,531	住宅	5,359	4	2008	36層高住宅大廈，包括123個住宅單位及5層高停車場。截至2013年12月31日，已完成122個單位的交易程序。
2. River Court	佛羅里達州羅德岱堡	21,750	零售／ 辦公樓	12,586	38	1966	於2006年10月購入的發展地盤，太古地產集團持有75%權益。
附屬公司持有之總面積				17,945	42		

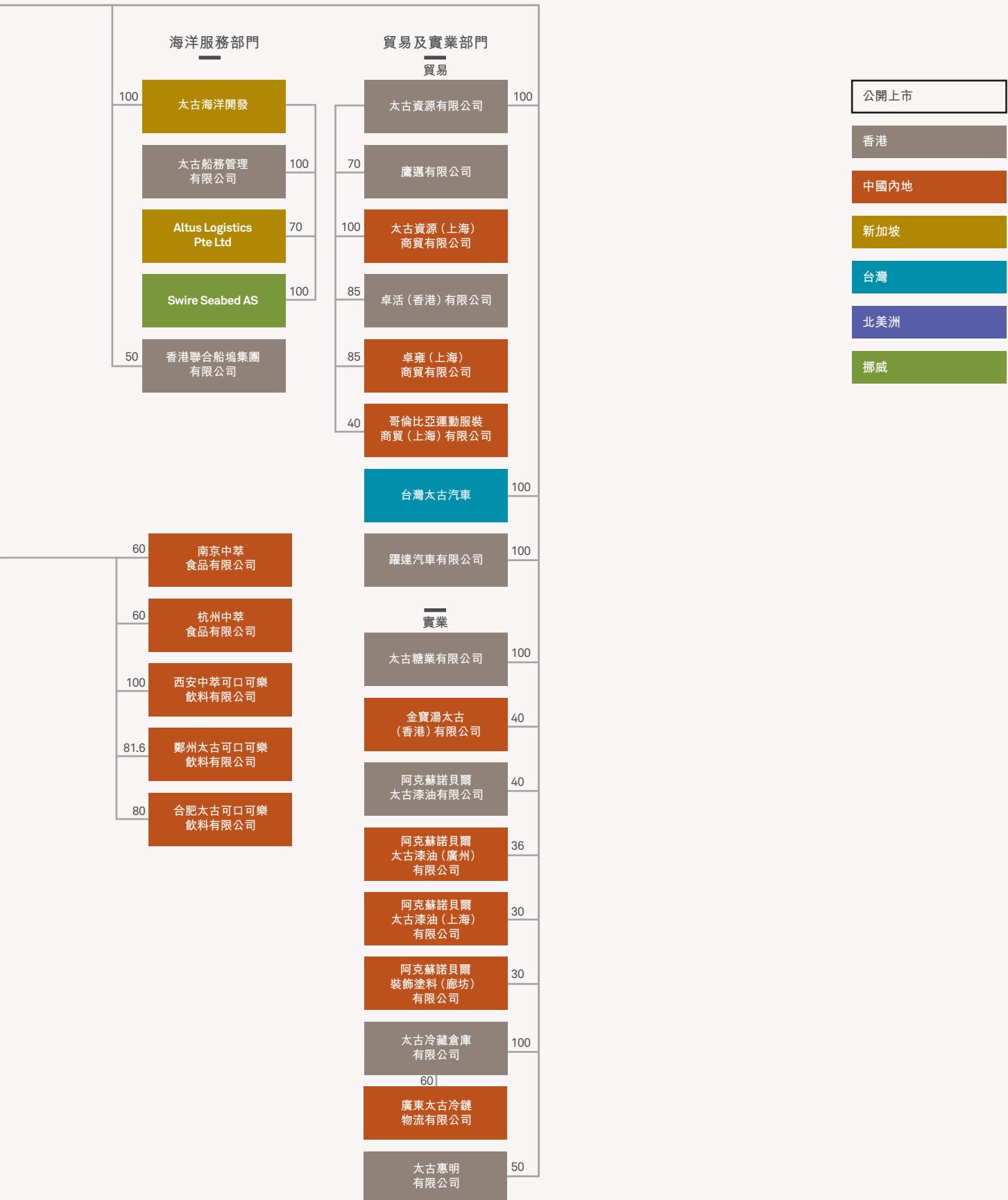
在香港的發展中 供出售物業	地段編號	官批到期年份	地盤面積 平方呎	用途	總樓面面積 平方呎	停車位數目	完成階段	預計建成年份	備註
1. 西半山 西摩道33號 第一期 (瀚然)	內地第424號B分段 第1小分段餘段 內地第424號B分段 餘段 內地第425號 7分段A小分段 內地第425號 7分段B小分段 內地第425號 7分段C小分段 內地第425號 7分段D小分段 內地第424號 C分段餘段 內地第424號 D分段餘段 內地第424號餘段	2854	20,756	住宅	165,792	-	正進行上蓋工程	2014	所註明的樓面面積乃指建議中一幢樓高45層(包括一層隔火層)的住宅大廈，下設基座平台。
2. 西半山 西摩道33號 第二期 (前稱堅道92-102號)	內地第425號 1分段餘段 內地第425號2分段 內地第425號3分段 內地第425號4分段 內地第425號 5分段第1小分段 內地第425號 5分段餘段 內地第425號餘段	2854	21,726	住宅	195,533	43	正進行樁帽工程	2016	所註明的樓面面積乃指建議中一幢樓高45層(包括一層隔火層)的住宅大廈，下設基座平台。
3. 大嶼山 長沙住宅地皮	丈量約份第332約地段第724號及726號	2062	161,029	住宅	64,407	-	正進行上蓋工程	2015	所註明的樓面面積乃指建議中的住宅發展項目的面積。
附屬公司持有之總面積					425,732	43			
4. 香港仔 黃竹坑道8-10號	香港仔內地段 第338號 香港仔內地段 第339號	2119 2120	25,500	工業	382,500	39	已完成地基工程	暫停	所註明的樓面面積乃整項物業的面積，太古地產集團持有50%權益。
合資公司持有之總面積					382,500	39			
- 其中太古地產集團之應佔面積					191,250				

在中國內地的發展中 供出售物業	地址	官批 到期年份	地盤面積 平方呎	用途	總樓面 面積平方呎	停車位數目	完成階段	預計建成年份	備註
1. 大慈寺項目 (辦公樓：睿東中心)	成都錦江區 東大街9號 大慈寺片區	2051	794,786 (部分)	辦公樓	1,299,882	499	正進行 上蓋工程	2014	所註明的樓面面積乃指發展項目的辦公樓部分，太古地產集團持有50%權益。
合資公司持有之總面積					1,299,882	499			
- 其中太古地產集團之應佔面積					649,941				

在美國的發展中 供出售物業	地盤面積 平方呎	用途	總樓面 面積平方呎	停車位數目	預計建成年份	備註
1. 佛羅里達州 邁阿密市 碧琪箕路南端	105,372	住宅	421,800	395	-	位於邁阿密中部的發展地盤，於1997年1月連同文華東方酒店地盤一併購入。現已暫停興建住宅大廈的計劃。
2. 佛羅里達州 羅德岱堡發展地盤	182,191	住宅／辦公樓／酒店	787,414	1,050	-	於2006年10月購入位於羅德岱堡的發展地盤，太古地產集團持有75%權益。
3. 佛羅里達州邁阿密市 Brickell City Centre	380,670 (部分)	住宅大廈	1,114,000	1,025	2015	包括兩幅屬於市區綜合發展項目Brickell City Centre的住宅發展用地，此項目位於Brickell金融區。建造工程在2012年7月展開，項目預期於2015年底落成。
	380,670 (部分)	住宅大廈	450,000	440	-	North Squared地盤的發展項目暫時擱置。
附屬公司持有之總面積			2,773,214	2,910		

集團結構圖表





詞彙

專門術語

財務

經調整綜合淨值 股本、儲備及非控股權益總計。

經調整綜合有形淨值 經調整綜合淨值減商譽及其他無形資產。

EBIT 未計算來自合資及聯屬公司股息前的營業溢利。

公司股東應佔權益 未計入非控股權益的權益。

FFO 來自營運的資金－營業溢利（不包括出售投資物業與物業、廠房及設備所得盈虧）減財務支出淨額減投資物業公平值變化減已付稅項減非經常性項目加折舊及攤銷加來自合資及聯屬公司股息加非現金項目。

借款總額 借款、債券、透支及永久資本證券總計。

所用資產淨值 權益總額加債務淨額。

債務淨額或綜合借款 扣除銀行存款、銀行結存及若干可供出售投資的借款、債券、透支及永久資本證券總計。

公司股東應佔基本權益 未計入非控股權益，並就中國內地投資物業公平值變化對遞延稅項的影響進行調整後的呈報權益。

基本溢利 主要就中國內地投資物業的重估變動淨額及相關遞延稅項，以及就長期持有投資物業所作的遞延稅項撥備（而預期負債不會於可見將來撥回）進行調整後的呈報溢利。

航空

可用座位千米數 以每航線的航程乘該航線可運載乘客的乘客座位運載量（以座位數目計算）。

可用噸千米數 以每航線的航程乘該航線可運載乘客、超額行李、貨物及郵件的整體運載量（以噸計算）。

航班準時情況 在原定啟航時間十五分鐘內起飛。

收入乘客千米數 以每航線的航程乘該航線的載客數目。

飲料

能源使用率 指生產一公升製成品所耗用的能源（以百萬焦耳為計量單位）。耗用的能源包括除營運機隊所用的燃油以外其他所有耗用的能源。生產量只包括由太古飲料生產的產品量，不包括向第三方購買的產品量。

一般貿易方式 一般為獨立經營的小型食品雜貨店。

現代貿易方式 超級市場及便利店，一般為大型零售連鎖店成員。

其他銷售途徑 包括批發商、食肆及設於娛樂設施和教育機構的售賣店。

生產質量指標 可口可樂公司系統中用以評定在一段為期十二個月的時間內的生產過程質量的指標。

耗水率 指生產一公升製成品所耗用以公升計的水。計算方法是將總耗水量除以總生產量。生產量只包括由太古飲料生產的產品量，不包括向第三方購買的產品量。

可持續發展

二氧化碳當量(CO₂e) 度量《京都協定》所指定六種可能引致全球暖化的溫室氣體排放的單位。這六種溫室氣體為二氧化碳(CO₂)、甲烷(CH₄)、一氧化二氮(N₂O)、氫氟氯碳化物(HFCs)、全氟碳化物(PFCs)及六氟化硫(SF₆)。

溫室氣體 大氣中能夠吸收和散發熱紅外線輻射的氣體，這個過程是導致溫室效應的根本原因，因為部分被吸收後散發的再輻射會反射到地球表面及低層大氣，導致平均地表溫度上升，高於沒有溫室氣體時的平均地表溫度。

立方米 體積或容積的公制單位，相等於1,000公升或1.0公噸水。

全球報告倡議組織（「GRI」）（www.globalreporting.org）提供一個普遍獲接納的可持續發展報告綱領的組織。這綱領列述各實體可用以量度和報告其在經濟、環境和社會方面表現的原則和指標。

全球報告倡議組織「C+級」 全球報告倡議組織指定可持續發展報告應包括「簡介披露」及「表現指標」。本報告第235頁至第236頁所示的集團「簡介披露」及第239頁至第242頁所示的十個GRI「表現指標」均達到C級評級。「+」號表示該回顧已對外報告。

GRI表現指標 是可持續發展在質或量方面的計量，假以時日一家機構可用這些資料對表現作出評估。本報告採用這表現指標的準則的英文版，載於http://www.swirepacific.com/en/sd/sd_gri_report2014.pdf。

比率

財務

每股盈利／(虧損)	=	$\frac{\text{公司股東應佔溢利／(虧損)}}{\text{年內已發行加權平均股數}}$
公司股東應佔平均權益回報	=	$\frac{\text{公司股東應佔溢利／(虧損)}}{\text{年內公司股東應佔權益的平均值}}$
公司股東應佔平均基本權益回報	=	$\frac{\text{公司股東應佔基本溢利／(虧損)}}{\text{年內公司股東應佔基本權益的平均值}}$
利息倍數	=	$\frac{\text{營業溢利／(虧損)}}{\text{財務支出淨額}}$
現金利息倍數	=	$\frac{\text{營業溢利／(虧損)}}{\text{財務支出淨額及資本化利息總計}}$
股息倍數	=	$\frac{\text{公司股東應佔溢利／(虧損)}}{\text{已付及擬派股息}}$
資本淨負債比率	=	$\frac{\text{債務淨額}}{\text{權益總額}}$

損失工作日比率 指每100名僱員每年損失的預定工作日數。該比率是將損失工作日總計乘以200,000再除以工作總時數計算得出。因子200,000代表每100名僱員每年的工作時數，按照每年50個星期，每星期40個工時計算。

工傷引致損失工時比率 指每100名僱員每年發生工傷事故的次數。該比率是將工傷事故總計乘以200,000再除以工作總時數計算得出。因子200,000代表每100名僱員每年的工作時數，按照每年50個星期，每星期40個工時計算。不同法域及不同行業對工傷與工作時數的釋義可能稍有不同。在此等情況下，則以當地法律定義及行業慣例為先。

範疇1排放 是指由本集團擁有或控制的來源產生的直接溫室氣體排放。

範疇2排放 是指消耗所購電力、熱力及蒸汽時產生的間接溫室氣體排放，以及在香港生產煤氣並從生產廠房運輸到用戶處所產生的溫室氣體排放。

工傷事故總計 是指年度中發生且導致損失最少一個預定工作日的工傷事故次數。

航空

乘客／貨物及郵件運載率	=	$\frac{\text{收入乘客千米數／貨物及郵件噸千米數}}{\text{可用座位千米數／可用貨物及郵件噸千米數}}$
乘客／貨物及郵件收益率	=	$\frac{\text{客運營業額／貨物及郵件營業額}}{\text{收入乘客千米數／貨物及郵件噸千米數}}$
每可用噸千米成本	=	$\frac{\text{營業開支總額}}{\text{可用噸千米數}}$

財務日誌及投資者資訊

二零一四年度財務日誌

年度報告書供股東閱覽	四月八日
‘A’股及‘B’股除息交易	四月九日
暫停辦理股票過戶手續以確認可收取第二次中期股息的資格	四月十一日
派付二零一三年度第二次中期股息	五月九日
暫停辦理股票過戶手續以確認可出席股東周年大會並於會上投票的資格	五月十二日至十五日
股東周年大會	五月十五日
宣佈中期業績	八月
派發第一次中期股息	十月

註冊辦事處

太古股份有限公司
香港金鐘道八十八號
太古廣場一座三十三樓

股份登記處

香港中央證券登記有限公司
香港皇后大道東一八三號
合和中心十七M樓
網址：www.computershare.com

股票託管處

The Bank of New York Mellon
P.O. Box 358516
Pittsburgh, PA 15252-8516
USA

網址：www.bnymellon.com/shareowner
電郵：shrrelations@bnymellon.com
電話：美國境內免費電話：
1-888-BNY-ADRS
長途電話：
1-201-680-6825

股份代號

	‘A’股	‘B’股
香港聯合交易所	19	87
ADR	SWRAY	SWRBY

‘A’股與‘B’股股東除有同等的投票權外，其他權益比例為五比一。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

投資者關係

電郵：ir@swirepacific.com

公共事務

電郵：publicaffairs@swirepacific.com
電話：(852) 2840-8098
傳真：(852) 2526-9365
網址：www.swirepacific.com

徵求回應

為求改進我們的財務報告，讀者如對我們的公告及披露資料有任何意見，歡迎電郵至ir@swirepacific.com表達。



www.swirepacific.com

