



海洋服務部門

擴展離岸支援服務

我們投資於船隻及設備，並發展業務，
務求為全球石油及天然氣業提供卓越的
專業離岸支援服務。





業務簡介

海洋服務部門透過太古海洋開發集團營運離岸支援船隻，在美國以外每一個主要離岸開採及勘探區，為能源業提供支援服務。太古海洋開發集團設有支援石油及天然氣業的物流業務，以及海底檢查、維修及修理業務。

太古海洋開發集團可支援鑽探、開採、勘探、鋪設管道、海底建造及浮式生產、儲油及卸油等作業。太古海洋開發集團及其附屬公司亦可提供地震測量支援、海上打撈、溢油準備及應變、離岸風力發電站建造及維修、鑽油台拆解、海底遙控儀器支援及補給基地物流等服務。

部門透過合資公司香港聯合船塢集團，在香港營運工程及港口拖船服務。

太古海洋開發集團

太古海洋開發集團船隊

於二零一四年十二月三十一日，太古海洋開發集團共有八十八艘離岸支援船隻。該

集團現正建造更大、更專業、可進行深水作業的船隻。長遠而言，預料深水作業在離岸服務方面的需求最大。

船隊由拋錨補給拖船、平台補給船和建造及專用船組成。建造及專用船包括檢查、維修及修理船、地震測量船、風力發電站裝置船及住宿駁船。

太古海洋開發集團 – 船隊規模的增長

船隻級別	2013	購入	出售	年終	已訂購的船隻預期接收日期		
		2014			2015	2016	2017
拋錨補給拖船	43	–	3	40	–	–	–
大型拋錨補給拖船	18	5	–	23	1	–	–
平台補給船	8	1	–	9	4	2	3
大型平台補給船	4	3	–	7	1	1	3
建造及專用船	9	–	–	9	–	–	–
	82	9	3	88	6	3	6

附註：太古海洋開發集團的船隊包括向外租用的一艘平台補給船及一艘建造及專用船。

除用於履行長期租船項目的船隻外，太古海洋開發集團的船隻均可輕易地由一個地區調配至另一個地區作業，以便爭取較佳的船隻受僱機會。

太古海洋開發集團的地域分佈

太古海洋開發集團的總部設於新加坡，並在各地設有辦事處，為旗下船隻提供岸上支援。這些辦事處分別設於安哥拉、澳洲、阿塞拜疆、巴西、汶萊、喀麥隆、加拿大、丹麥、赤道畿內亞、加納、印度、印尼、肯尼亞、馬來西亞、新西蘭、挪威、卡塔爾、菲律賓、俄羅斯、蘇格蘭及阿聯酋。Altus Logistics的澳洲、印尼、馬來西亞、新加坡、美國及越南辦事處為客戶提供物流服務。

太古海洋開發集團的競爭對手及客戶

競爭對手

業界約有一千三百家離岸支援船公司，其中最大的公司為：

- Tidewater Marine
- Bourbon
- Edison Chouest

- Seacor Holdings
- 中國海洋石油公司
- GulfMark Offshore
- 馬士基海洋服務公司
- Hornbeck Offshore
- Farstad Shipping
- Topaz Marine

主要客戶

- 國際主要石油公司 (ENI、埃克森美孚、殼牌、道達爾、BP、雪佛龍)
- 國家石油公司 (馬來西亞國家石油公司、巴西國家石油公司、泰油勘產、南非國家石油公司、迪拜石油公司)
- 獨立石油勘探公司 (Anadarko、Apache、HESS、Noble Energy、Marathon、大宇、OMV、Murphy)
- 建造及海底設備服務公司 (Leighton Contractors、McDermott、Schlumberger、Subsea 7、Heerema Marine Contractors、SBM Offshore Contractors、塞班)
- 離岸風力發電公司 (DONG Energy、Van Oord Offshore)
- 地震及測量公司 (WesternGeco、CGG)

香港聯合船塢集團

香港聯合船塢集團是和記黃埔與太古公司成立的合資企業，利用位於香港青衣島的設施，提供工程、港口拖船及打撈服務，在業界居於領導地位。香港聯合船塢集團設有兩個主要業務部門：

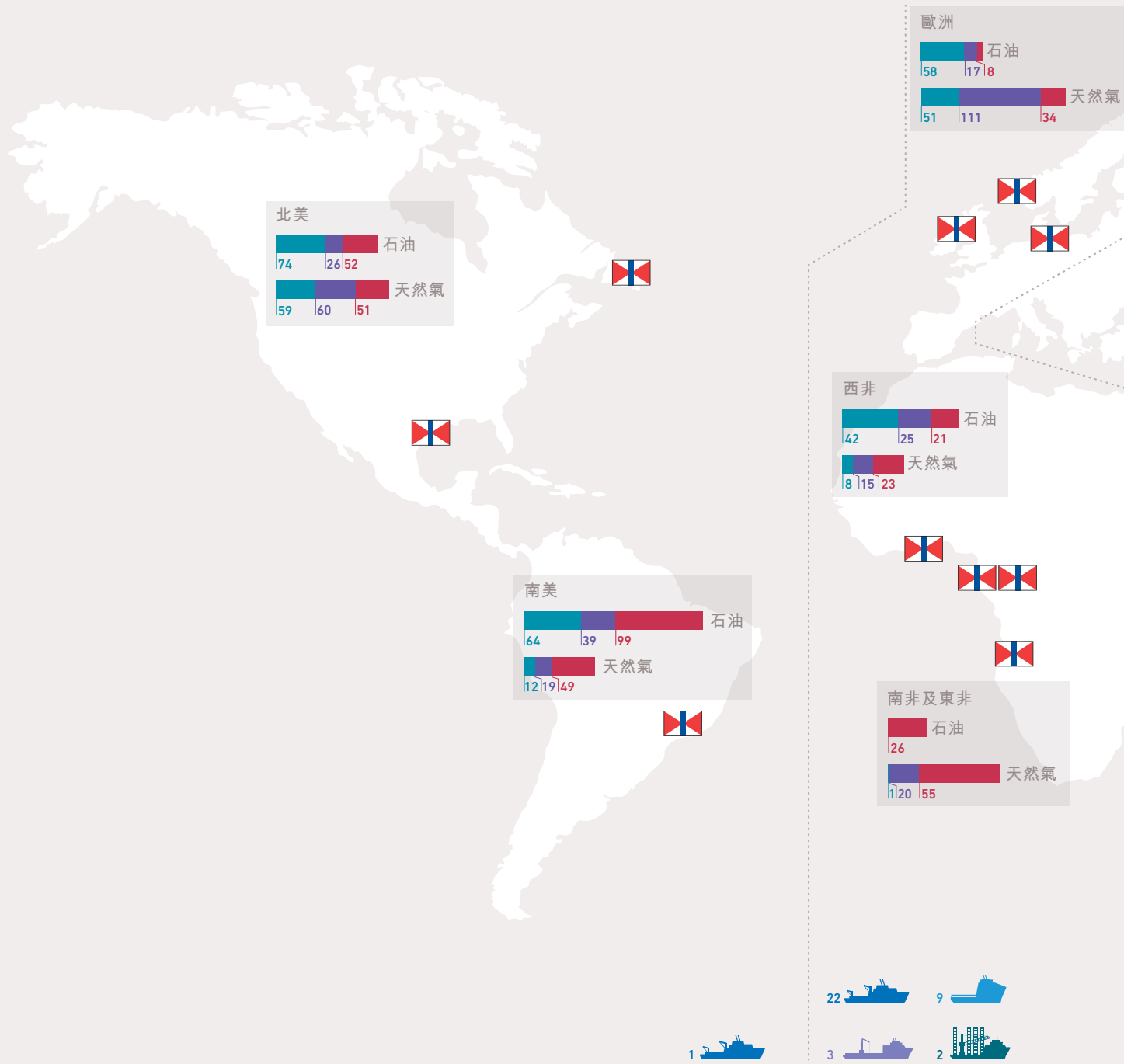
- 工程 — 香港聯合船塢集團於一座浮塢上提供全天候修船服務，以及為基礎設施及岸上項目提供工程服務。
- 打撈及拖船 — 香港打撈及拖船公司是香港最大規模的拖船公司，在香港運作十三艘拖船，提供全天候的服務。香港打撈及拖船公司管理六艘貨櫃船，該批貨櫃船為香港政府履行有關運送垃圾的長期合約。

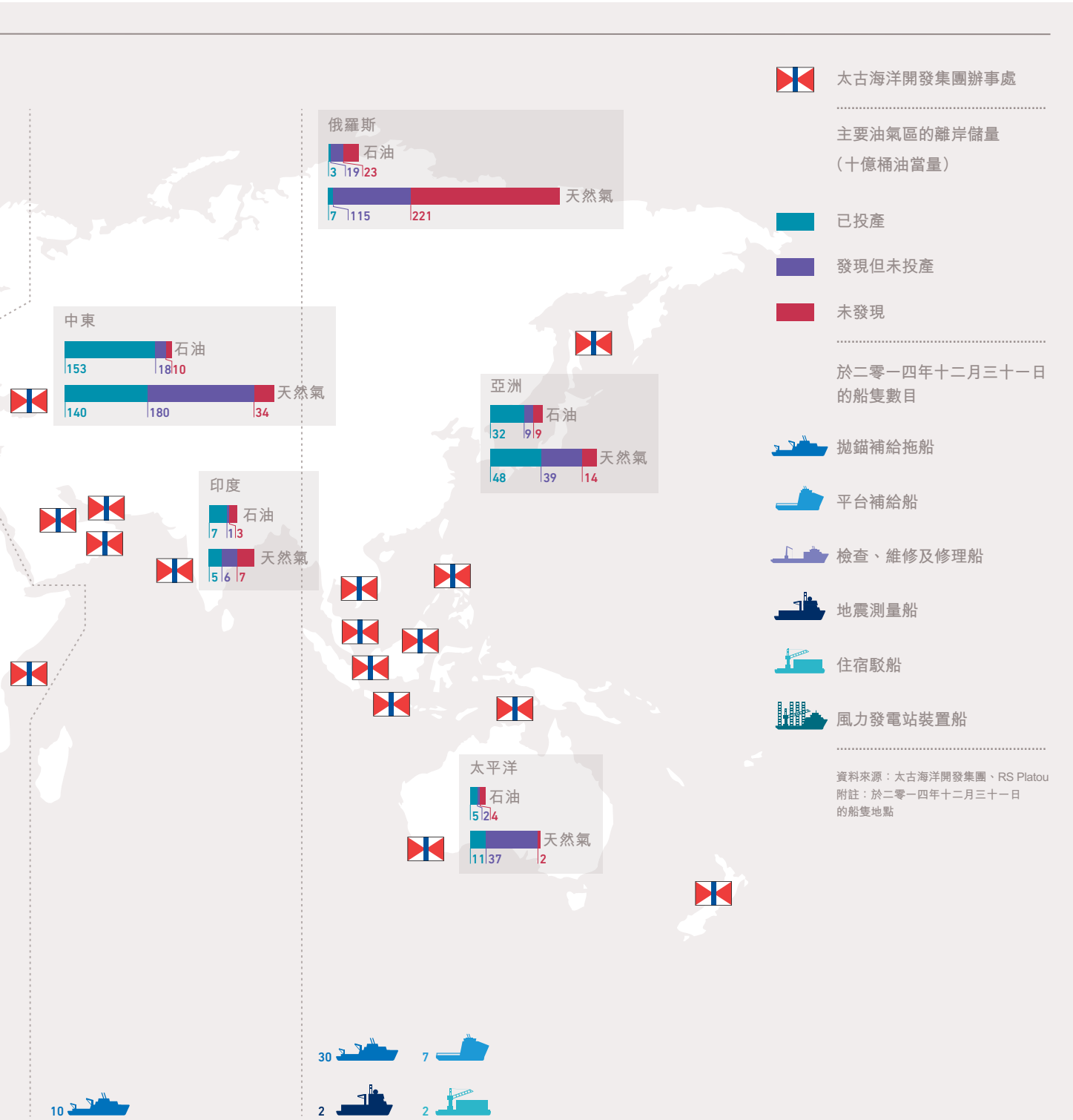
策略

海洋服務部門的首要策略目標是維持及加強太古海洋開發集團在離岸能源供應業的領導地位。為此，部門採取以下策略：

- 精益求精，致力維持及提升客戶服務水平，並重點發展安全及培訓方面的工作。
- 在提供輔助性質的海洋服務方面作選擇性的投資，以增加為客戶提供的服務範圍，以及開拓更多運用資產及資源的機會。
- 在需要或適當時與營業地區的夥伴營運商業性質的合資公司。
- 開拓支援離岸風力發電站建設的業務。

太古海洋開發集團 — 全球足跡





二零一四年業績表現

財務撮要

	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
太古海洋開發集團		
收益	7,234	6,292
營業溢利	1,320	1,504
應佔溢利	1,041	1,243
應佔合資公司除稅後溢利		
香港聯合船塢集團	31	64
應佔溢利	1,072	1,307

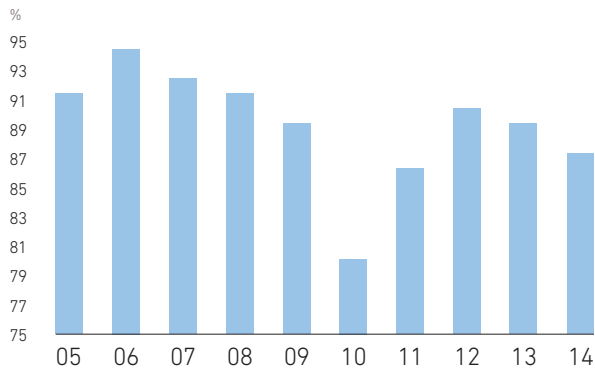
可持續發展表現撮要

	2014	2013
太古海洋開發集團		
工傷引致損失工時比率	0.14	0.18
香港聯合船塢集團		
工傷引致損失工時比率	1.86	2.94

船隊規模

	2014	2013
船隊規模 (船隻數目)		
太古海洋開發集團	88	82
香港聯合船塢集團 (香港打撈及拖船公司)	19	20
總額	107	102

太古海洋開發集團 — 船隻平均使用率



於二零一四年引入的L級船隻，是具燃油效益、適合深水作業的大型平台補給船。

太古海洋開發集團

離岸石油勘探及開採業背景

油價在二零一四年下半年大幅下降，對離岸勘探市場造成不利影響。國際主要石油公司及國家石油公司均重新檢視其勘探及開採預算。有意進行石油項目的公司因考慮削減開支而延遲部分項目。船隻供應過剩，亦對船隻租金及使用率構成下調壓力。儘管市場情況欠佳，客戶仍繼續要求提供現代化和先進的離岸補給船，以支援在惡劣環境下作業。另一方面，各地的沿海貿易規則日益主張採用擁有當地船籍或由當地人擁有的船隻。

二零一四年業績摘要

太古海洋開發集團於二零一四年錄得應佔溢利港幣十億四千一百萬元，較二零一三年減少百分之十六。若撇除二零一三年及二零一四年分別為港幣八千八百萬元及港幣一千二百萬元的非經常性溢利（包括二零一三年出售四艘船隻及二零一四年出售三艘船隻的溢利），應佔溢利減少百分之十一。

主要由於核心船隊添置新船，收益增至港幣七十二億三千四百萬元，增幅為百分之十五。連同營運新船的成本，營業成本總額增加港幣九億二千五百萬元（或百分之十九）至港幣五十七億八千六百萬元。

二零一四年的應佔溢利下跌，主要反映下半年市道艱難。油價大幅下跌，使船隻租金及使用率受壓（尤以專用船隊為甚）。

租船業務

二零一四年租船收益增加百分之十八至港幣六十一億九千九百萬元。因二零一四年接收新船帶來貢獻及於二零一三年接收新船帶來全年收益而增加的租船收益為港幣七億四千四百萬元。

儘管市道艱難，太古海洋開發集團於二零一四年的船隊使用率仍達百分之八十六點六（較二零一三年下跌二點三個百分點），而平均船隻租金則上升百分之十五至每日三萬零一百美元。

核心船隊

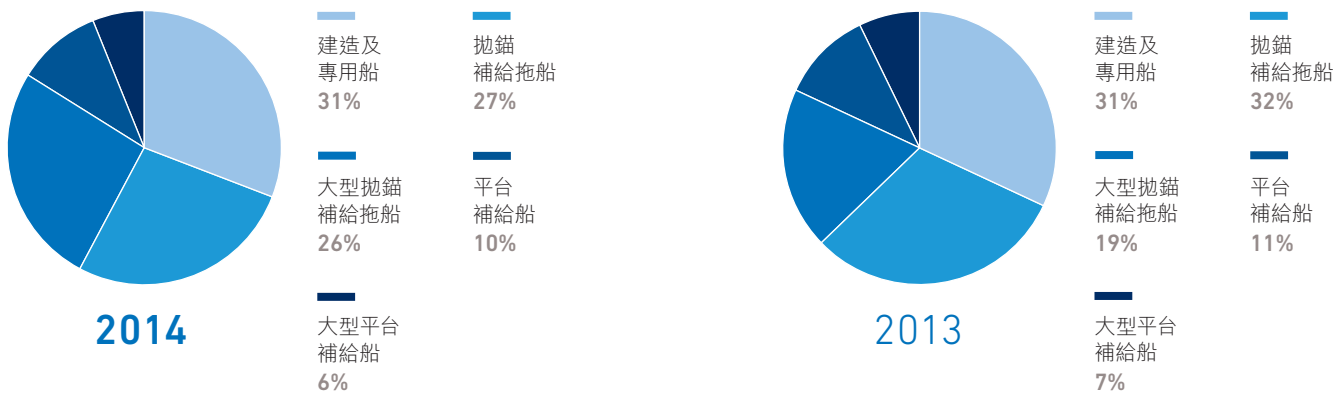
太古海洋開發集團的拋錨補給拖船及平台補給船的使用率下跌二點零個百分點至百分之八十七點三。核心船隊的船隻租金為每日二萬二千九百美元，上升百分之十五。

專用船隊

太古海洋開發集團的建造及專用船使用率下降四點五個百分點至百分之八十點六。建造及專用船的租金為每日九萬六千九百美元，上升百分之五。租金上升是由於船隊增添一艘較高規格的船隻。

建造及專用船使用率下降，反映一艘地震支援船及一艘檢查、維修及修理船的長期合約屆滿。此外，其中一艘風力發電站裝置船於二零一四年十二月至二零一五年一月停止租出，以便為其起重系統進行提升工作。該船於二零一五年二月開始在北海履行一項拆解合約。

太古海洋開發集團 – 按船級劃分的租船收益



非租船業務

非租船收入維持不變，為港幣十億三千五百萬元，包括太古海洋開發集團的物流及其他海洋服務所獲收益，以及就船隻延遲付運所收的違約金。

可持續發展

二零一四年的工傷引致損失工時比率減少百分之二十二至零點一四，反映培訓工作的成果及各方面普遍著重安全的作業模式。二零一四年用於培訓方面的開支較上年度增加百分之三十三。太古海洋開發集團營運太古海洋培訓中心，並設有一個專責處理船員培訓需要的部門。

船隊的發展

二零一四年新購船隻及其他固定資產的資本開支總額為港幣三十二億八千六百萬元，而二零一三年則為港幣四十三億五千九百萬元。年內，太古海洋開發集團行使選擇權增購四艘平台補給船，該等船隻預期於二零一六年及二零一七年接收。

一艘原訂於二零一四年接收的大型拋錨補給拖船的付運日期延至二零一五年，另外五艘平台補給船預計也會於二零一五年付

運。預計在二零一六年及二零一七年將分別再接收三艘及六艘平台補給船。巴西一間造船廠建造的四艘大型平台補給船出現工程延誤。

於二零一四年十二月三十一日，太古海洋開發集團已作承諾的資本開支總額為港幣五十一億七千七百萬元（二零一三年十二月三十一日：港幣七十一億九千八百萬元）。太古海洋開發集團繼續投資於高規格的船隻以迎合客戶的要求，以及確保船隊結構取得適當的平衡。

展望

油價偏低，加上各國際主要石油公司在勘探及開採工程預算上面對壓力，使離

岸業受累。離岸勘探活動預計在短期內因低油價而減少，或會影響太古海洋開發集團的業績。

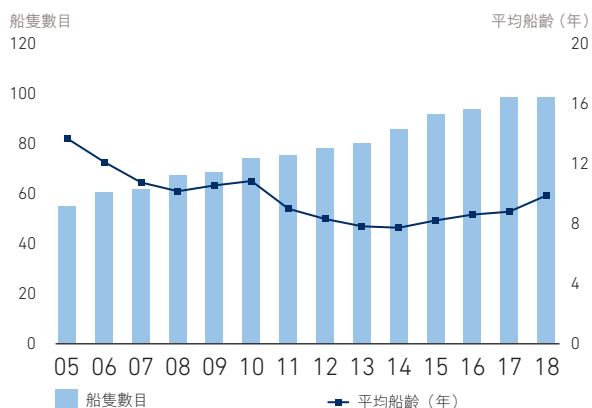
儘管面對現時的挑戰，太古海洋開發集團仍對離岸業的長遠前景充滿信心。過往的趨勢顯示，油價不會永遠低迷。當油價回升，勘探活動便會復甦。

太古海洋開發集團將繼續擴大作業能力，以提供一支由可靠、高規格及具燃油效益的船隻組成並結構均衡的船隊。太古海洋開發集團擁有經驗豐富的海員，致力達至卓越營運，是業內首選的離岸船隻營運商，因此具有穩健的實力以增加市場佔有率和競爭力。

太古海洋開發集團的附屬公司Altus Logistics於其新加坡倉庫的屋頂上裝設三千六百平方米的太陽能電池板，預計每年可用以發電十五萬二千千瓦時，減少約百分之四十五的電費支出。

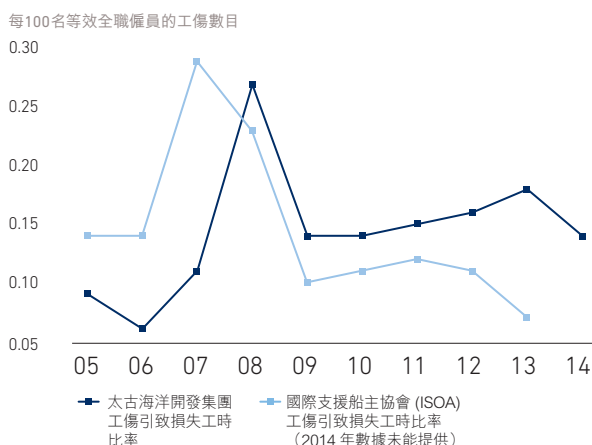


太古海洋開發集團 — 船隊規模及平均船齡*



* 包括兩艘向外租用的船隻。

太古海洋開發集團 — 工傷引致損失工時比率



太古海洋開發集團 — 資本承擔

船隻級別	開支	各年度開支預測					承擔
	2014 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2017 港幣百萬元	2018 港幣百萬元	2014年12月31日 港幣百萬元	
拋錨補給拖船及平台補給船	2,978	2,114	1,134	1,081	-	4,329	
建造及專用船	234	173	3	3	-	179	
其他固定資產	74	208	136	92	233	669	
總額	3,286	2,495	1,273	1,176	233	5,177	

香港聯合船塢集團

行業背景

二零一四年船運業疲弱，對海洋工程及港口拖船市場造成不利影響。市場出現較大型的船隻以及船公司面對成本壓力，均導致香港拖船作業次數減少。碼頭擠塞的問題導致船隻避免來港。

有關港口設備、基建項目及物流工程服務的需求良好。

二零一四年業績摘要

二零一四年香港聯合船塢集團的應佔溢利為港幣三千一百萬元，而二零一三年則為港幣六千四百萬元。

工程部門於二零一四年錄得港幣七千萬元的虧損（扣除稅項及利息前並按百分之一百的基準計算），而二零一三年的虧損則為港幣三千九百萬元。海洋工程市場情況欠佳。非海洋工程項目發展緩慢。

二零一四年香港打撈及拖船公司的溢利（扣除稅項及利息前並按百分之一百的基準計算）為港幣一億五千二百萬元，而二零一三年則為港幣一億九千二百萬元。拖船作業次數及收益均告減少，反映該公司流失一個大客戶及業界整體疲弱。

二零一四年九月出售一艘具四千匹馬力的拖船，帶來港幣一千六百萬元的溢利。於二零一四年十二月三十一日，船隊共有十九艘船隻，包括六艘貨櫃船。

二零一四年的工傷引致損失工時比率較二零一三年下降百分之三十七。

展望

海洋工程市場的情況預計繼續欠佳。香港聯合船塢集團將投標競逐香港政府的非海洋工程項目，藉以改善收益。香港打撈及拖船公司的前景充滿挑戰。

雷名士