

目錄

1	企業宣言	
3	二零一五年表現摘要	
5	過往表現總覽	
9	主席報告	
管理層論述及分析		
12	二零一五年表現評述及展望	
12	地產部門	
28	航空部門	
44	飲料部門	
54	海洋服務部門	
64	貿易及實業部門	
72	二零一五年可持續發展回顧	
83	財務評述	
90	融資	
企業管治		
97	企業管治報告	
107	風險管理	
110	董事及高級人員	
112	董事局報告	
財務報表		
120	獨立核數師報告	
127	綜合損益表	
128	綜合其他全面收益表	
129	綜合財務狀況表	
130	綜合現金流量表	
131	綜合權益變動表	
132	財務報表附註	
194	主要會計政策	
197	國泰航空有限公司 — 財務報表節錄	
199	主要附屬公司、合資公司及 聯屬公司及投資	
可持續發展統計資料		
211	讀者指引	
212	獨立執業會計師的有限保證鑒證報告	
214	可持續發展統計資料	
附加資料		
217	集團主要物業	
228	集團結構圖表	
230	詞彙	
232	財務日誌及投資者資訊	

附註：本報告所用詞彙及比率的釋義載於「詞彙」。

企業宣言

永續發展 長遠增長

太古公司的總部設於香港，是香港主要公司之一，
業務分屬五個營業部門：地產、航空、飲料、海洋服務和
貿易及實業部門。集團的業務主要集中於大中華區，
「太古」的名字在這地區享譽一百五十年。

集團在區內歷史悠久，以長遠的角度制定業務策略，這一點從集團的投資性質可見一斑。承先啟後、銳意創新是我們引以為豪的企業特質，這些特質使集團得以茁壯成長，並在業務所屬行業中創設標準。

太古公司是非常多元化的企業集團，經營廣泛和國際性的業務。集團持有另外三家上市公司的權益，分別為太古地產有限公司（「太古地產」）、國泰航空有限公司（「國泰航空」）及香港飛機工程有限公司（「港機」）。

太古地產是香港最大的商用物業業主及零售物業營運商之一，共有一千三百四十萬平方呎可出租樓面。在中國內地，太古地產於廣州、上海、北京及成都的綜合發展項目在全部落成後將提供八百九十萬平方呎的可出租樓面。在美國，太古地產於佛羅里達州邁阿密市的綜合發展項目分兩期發展，落成後將提供二百五十萬平方呎的可出租樓面。

集團旗下的航空公司（基地設於香港）於二零一五年載客共三千四百一十萬人次，服務一百九十三個航點。集團透過國泰航空持有中國國際航空股份有限公司（「國航」）逾百分之二十的權益。港龍航空有限公司（「港龍航空」）（國泰航空的全資附屬公司）服務中國內地及亞洲其他地區共

五十三個航點。港機集團是領先業界的國際飛機工程服務公司，二零一五年於香港、中國內地及美國完成九百三十萬機身維修工時。

飲料部門於二零一五年售出十億八千三百萬標箱可口可樂產品，專營區域覆蓋大中華區及美國逾四億五千萬人口。

太古海洋開發集團營運一支共有九十二艘船隻的專業船隊，在美國以外各主要離岸開採及勘探區，為離岸能源業提供支援服務。

於二零一五年十二月三十一日，集團在香港、澳門和中國內地營運二百一十三個零售點。集團與阿克蘇諾貝爾於香港及中國內地合資經營漆油生產業務。太古汽車銷售客車、商用車、摩托車及小型摩托車，台灣是其最大業務經營地，在當地銷售的產品包括Volkswagen、Škoda、Mercedes-Benz及Audi汽車。集團在中國內地建立冷藏倉庫網絡，現已建成五個冷藏庫，另有兩個正在興建中。

太古公司是香港規模最龐大、歷史最悠久的僱主之一，在香港聘用逾四萬一千名僱員，由集團管理的中國內地企業則有僱員約二萬四千人，全球員工逾八萬二千人。

集團策略

集團重點發展本身擅長的業務
及以專業知識為業務增值。

集團的目標是締造可持續增長及長遠的股東價值。

-
- 適當地調配資金和人才以配合商機，長遠而言為集團帶來高於資金成本的回報。
 - 投資於現有及新的業務，專注發展集團具有競爭優勢、其資金和人才可以締造長遠價值的領域。
 - 撤出已充分發揮潛力的業務，將資金注入現有或新的業務。
 - 集團人才輩出，亦善於調配人才至旗下各業務（根據與集團主要股東簽訂的服務協議），這均是集團得以締造長遠價值的關鍵。集團將最優秀的人才羅致旗下，並投放大量資源於培訓及發展。
 - 採取審慎的財務管理方針，使長期投資計劃不受金融市場的短期波動所影響。
 - 提供卓越的產品及服務，藉此從競爭對手中脫穎而出。
 - 投資於可持續發展工作。集團相信這不單是正確的方針，更有助集團藉著創新及提升效益，達至長遠增長。
 - 致力維持崇高的企業管治標準，維護及發展太古品牌。
- 集團在執行上述策略時所面對的主要風險和不明朗因素，包括集團業務所在的經濟體（尤其是香港及中國內地）未來的表現將不及從前，以及難以確定此情況會否真的出現。
- 我們是個業務多元化的綜合企業集團，善於為業務締造可持續增長及長遠的價值，並繼續以此作為發展目標。

二零一五年表現摘要

應佔溢利

較二零一四年增加百分之二十一

港幣134億元

基本溢利

較二零一四年增加百分之二

港幣99億元

所用資產淨值

較二零一四年增加百分之一

港幣3,236億元

所用資產淨值基本回報

較二零一四年減少
零點一個百分點

3.6%

每股股息

與二零一四年相同

'A'股每股港幣3.90元

'B'股每股港幣0.78元

按部門計算所用資產淨值基本回報



 2015 (dark green) 2014 (light green)

溫室氣體排放量

(百萬噸二氧化碳當量)



工傷引致損失工時比率

(每 100 名等效
全職僱員的工傷數目)

耗水量

(百萬立方米)



二零一五年財務表現

	附註	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	變幅 %
收益		60,885	61,301	-1%
營業溢利		16,461	13,697	+20%
公司股東應佔溢利		13,429	11,069	+21%
來自營運的現金		14,362	16,250	-12%
融資前的現金流入／(流出)淨額		6,824	(215)	不適用
權益總額(包括非控股權益)		263,986	262,130	+1%
債務淨額		59,584	58,624	+2%

		港元	港元	
每股盈利	(a)			
‘A’股		8.93	7.36	+21%
‘B’股		1.79	1.47	
每股股息				
‘A’股		3.90	3.90	-
‘B’股		0.78	0.78	
公司股東應佔每股權益	(a)			
‘A’股		145.22	145.40	-0%
‘B’股		29.04	29.08	

基本溢利

		港幣百萬元	港幣百萬元	變幅 %
公司股東應佔基本溢利	(b)	9,892	9,739	+2%

		港元	港元	
每股基本盈利	(a)			
‘A’股		6.58	6.47	+2%
‘B’股		1.32	1.29	

二零一五年可持續發展表現

	2015	2014	變幅 %
溫室氣體排放量(百萬噸二氧化碳當量)	18.3	17.7	+3%
能源耗量(百萬千焦耳)	250.4	239.3	+5%
耗水量(百萬立方米)	10.0	9.4	+6%
工傷引致損失工時比率(每100名等效全職僱員的工傷數目)	1.64	2.03	-19%
用於社區計劃的開支(港幣百萬元)	56	56	-

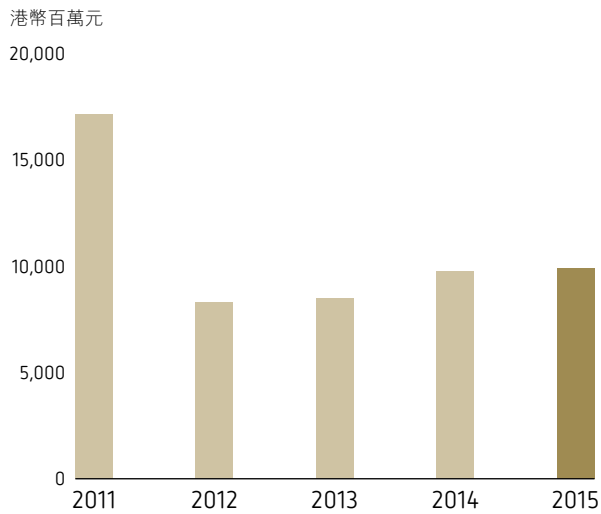
附註：

(a) 請參閱財務報表附註13的加權平均股數。

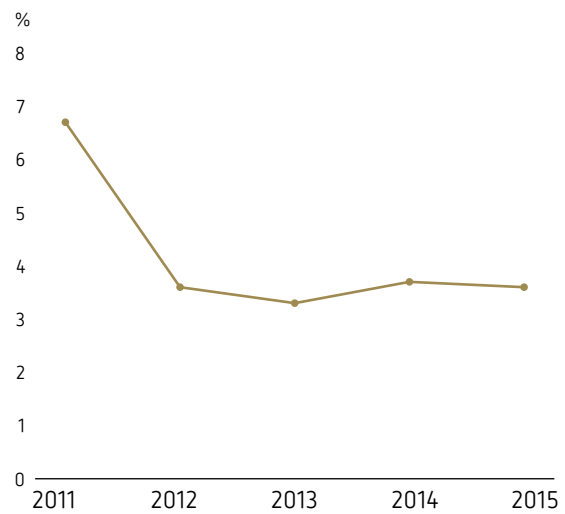
(b) 請參閱財務報表附註11有關財務報表所示與公司股東應佔基本溢利的對賬。

過往表現總覽

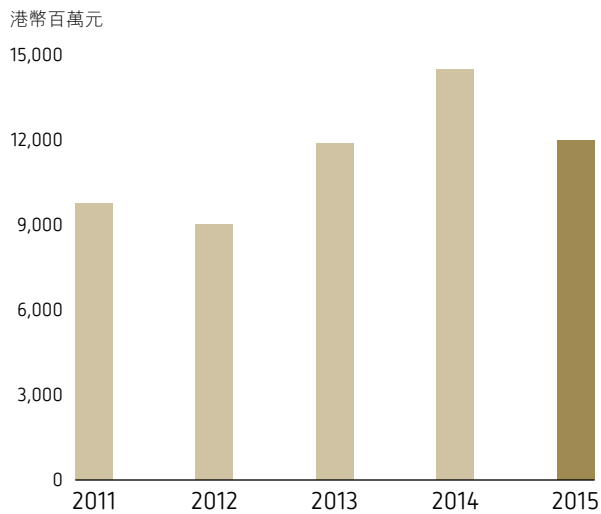
公司股東應佔基本溢利



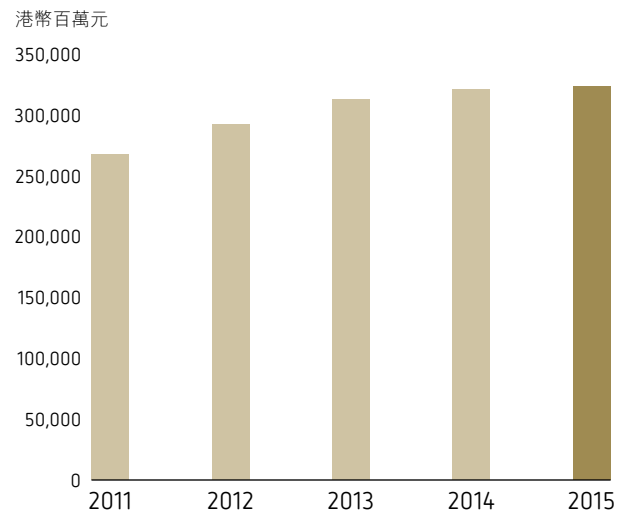
所用資產淨值基本回報



營運業務產生的現金淨額



所用資產淨值



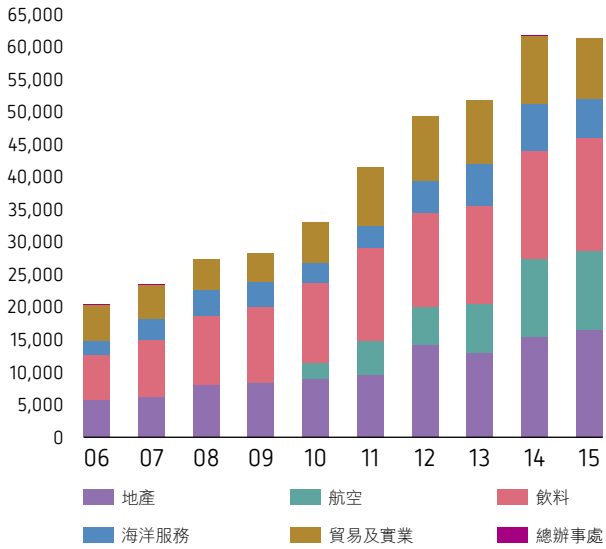
備註：各部門相同的表現指標呈列於「二零一五年表現評述及展望」中。

6 過往表現總覽

	2006 港幣 百萬元	2007 港幣 百萬元	2008 港幣 百萬元	2009 港幣 百萬元	2010 港幣 百萬元	2011 港幣 百萬元	2012 港幣 百萬元	2013 港幣 百萬元	2014 港幣 百萬元	2015 港幣 百萬元
損益表										
收益										
地產	5,595	6,060	7,903	8,288	8,809	9,518	13,988	12,856	15,297	16,351
航空	-	-	-	-	2,574	5,171	5,830	7,387	11,927	12,095
飲料	6,987	8,771	10,534	11,560	12,189	14,105	14,396	15,053	16,382	17,172
海洋服務	1,997	3,104	4,007	3,892	3,046	3,505	4,864	6,292	7,234	5,988
貿易及實業	5,554	5,306	4,746	4,320	6,212	8,862	9,956	9,836	10,430	9,245
總辦事處	215	17	13	10	7	8	6	13	31	34
	20,348	23,258	27,203	28,070	32,837	41,169	49,040	51,437	61,301	60,885
公司股東應佔溢利										
地產	20,116	22,669	3,190	17,356	25,925	24,981	15,282	10,207	7,786	11,494
航空	3,546	3,220	(3,088)	1,772	8,767	2,869	984	1,627	1,822	3,017
飲料	475	492	571	760	705	664	556	802	854	976
海洋服務	828	2,541	1,756	1,631	782	854	964	1,307	1,072	(1,255)
貿易及實業	449	401	2,088	350	1,197	416	247	237	423	155
總辦事處	223	256	28	(29)	719	2,269	(623)	(889)	(888)	(958)
	25,637	29,579	4,545	21,840	38,095	32,053	17,410	13,291	11,069	13,429
本年度股息	4,321	4,898	3,591	4,213	5,266	9,780	5,266	5,266	5,868	5,867
回購股份	-	1,296	649	-	-	-	-	-	-	35
保留溢利減回購股份	21,316	23,385	305	17,627	32,829	22,273	12,144	8,025	5,201	7,527
財務狀況表										
所用資產淨值										
地產 - 成本及營運資金	45,376	57,333	66,229	68,444	75,491	71,868	76,907	84,035	88,491	89,009
- 估值盈餘	62,864	82,343	82,712	96,807	119,072	131,609	144,176	151,019	154,116	162,217
航空	20,157	22,216	16,583	21,715	38,306	39,689	40,304	43,801	41,195	39,311
飲料	3,340	3,555	4,039	4,605	5,205	5,662	6,200	6,032	6,048	5,833
海洋服務	6,025	6,487	7,416	7,862	8,872	11,233	17,631	21,412	23,537	22,293
貿易及實業	1,711	1,780	3,615	1,511	1,004	1,594	2,663	2,286	3,950	4,445
總辦事處	(79)	1,181	(139)	363	2,657	5,631	4,755	4,428	3,417	462
	139,394	174,895	180,455	201,307	250,607	267,286	292,636	313,013	320,754	323,570
資金來源										
公司股東應佔權益	126,683	151,099	148,402	168,745	204,464	226,380	208,467	220,297	218,775	218,449
非控股權益	772	1,328	1,649	1,098	4,922	5,138	39,915	42,211	43,355	45,537
債務淨額	11,939	22,468	30,404	31,464	41,221	35,768	44,254	50,505	58,624	59,584
	139,394	174,895	180,455	201,307	250,607	267,286	292,636	313,013	320,754	323,570
	港元	港元	港元	港元	港元	港元	港元	港元	港元	港元
'A'股										
每股盈利	16.75	19.45	3.00	14.52	25.32	21.30	11.57	8.83	7.36	8.93
每股股息	2.83	3.23	2.38	2.80	3.50	6.50	3.50	3.50	3.90	3.90
每股股東應佔權益	82.75	99.65	98.63	112.15	135.89	150.46	138.55	146.41	145.40	145.22
'B'股										
每股盈利	3.35	3.89	0.60	2.90	5.06	4.26	2.31	1.77	1.47	1.79
每股股息	0.57	0.65	0.48	0.56	0.70	1.30	0.70	0.70	0.78	0.78
每股股東應佔權益	16.55	19.93	19.73	22.43	27.18	30.09	27.71	29.28	29.08	29.04
比率										
公司股東應佔平均權益回報	22.3%	21.3%	3.0%	13.8%	20.4%	14.9%	8.0%	6.2%	5.0%	6.1%
公司股東應佔平均權益回報(原始成本)	14.1%	15.2%	7.4%	12.0%	19.9%	18.9%	8.9%	8.9%	10.1%	11.2%
資本淨負債比率	9.4%	14.7%	20.3%	18.5%	19.7%	15.4%	17.8%	19.2%	22.4%	22.6%
利息倍數	46.8	54.0	10.1	23.4	27.1	19.6	13.0	8.4	6.8	7.7
股息倍數	5.9	6.0	1.3	5.2	7.2	3.3	3.3	2.5	1.9	2.3
基本										
溢利(港幣百萬元)	8,638	10,131	5,019	8,422	15,986	17,135	8,270	8,471	9,739	9,892
公司股東應佔平均權益回報	7.5%	7.3%	3.4%	5.3%	8.6%	8.0%	3.8%	4.0%	4.4%	4.5%
每股'A'股盈利(港元)	5.6	6.7	3.3	5.6	10.6	11.4	5.5	5.6	6.5	6.6
每股'B'股盈利(港元)	1.1	1.3	0.7	1.1	2.1	2.3	1.1	1.1	1.3	1.3
利息倍數	13.5	14.8	9.9	8.3	10.3	10.4	6.7	5.5	6.1	5.4
股息倍數	2.0	2.1	1.4	2.0	3.0	1.8	1.6	1.6	1.7	1.7

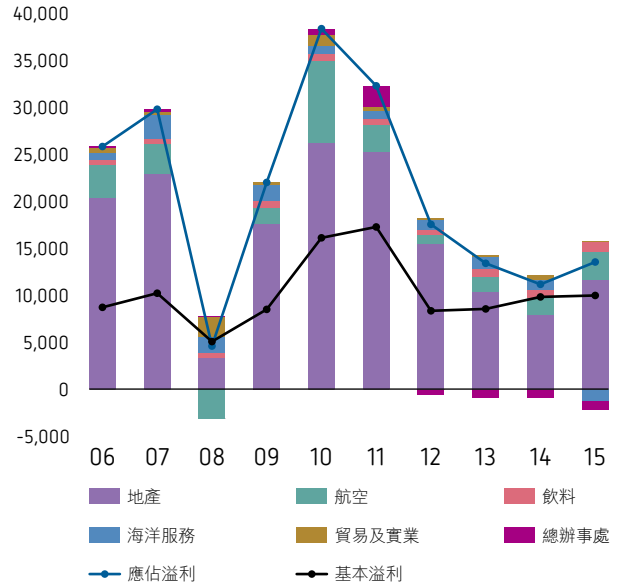
收益

港幣百萬元



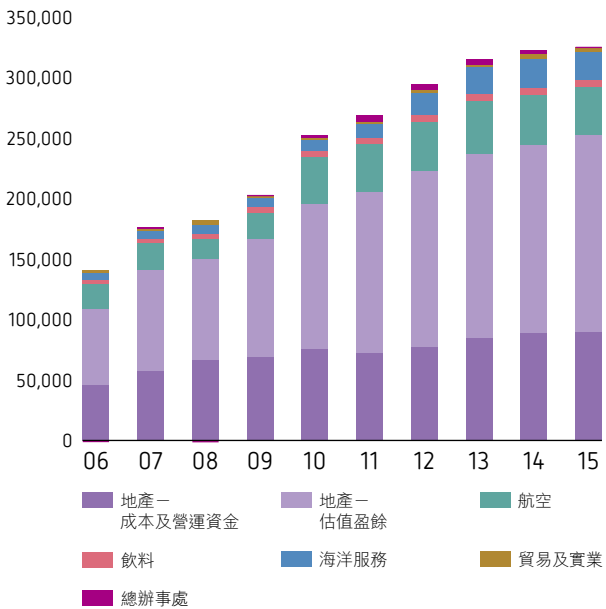
公司股東應佔溢利

港幣百萬元



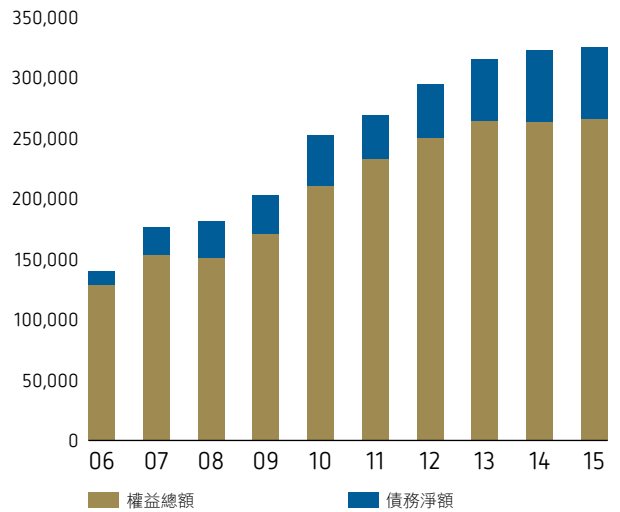
所用資產淨值

港幣百萬元

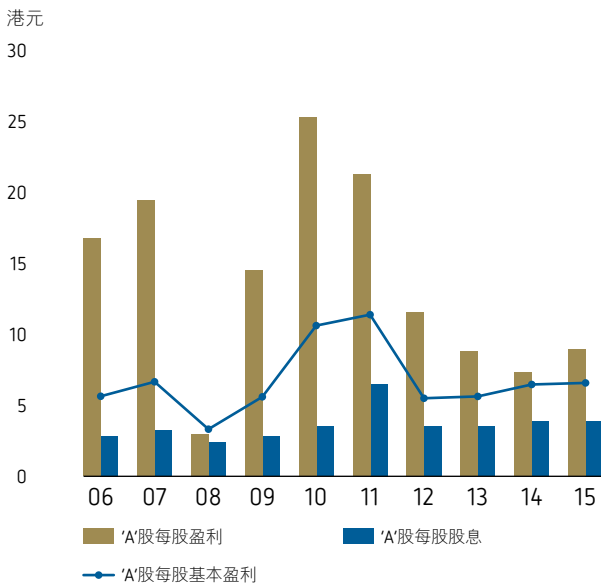


權益總額及債務淨額

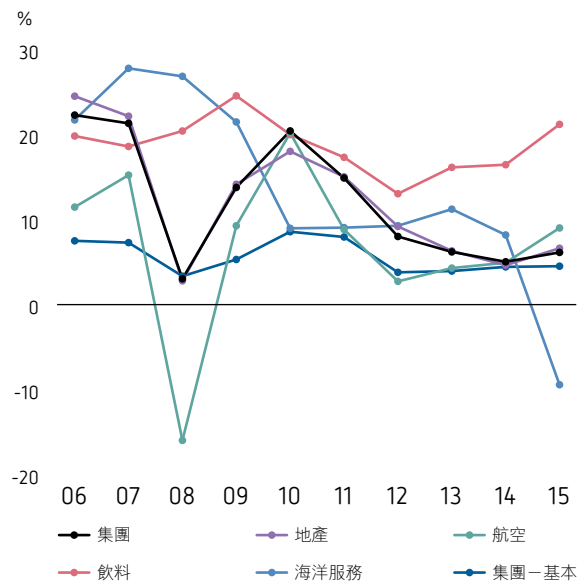
港幣百萬元



'A'股每股盈利及每股股息

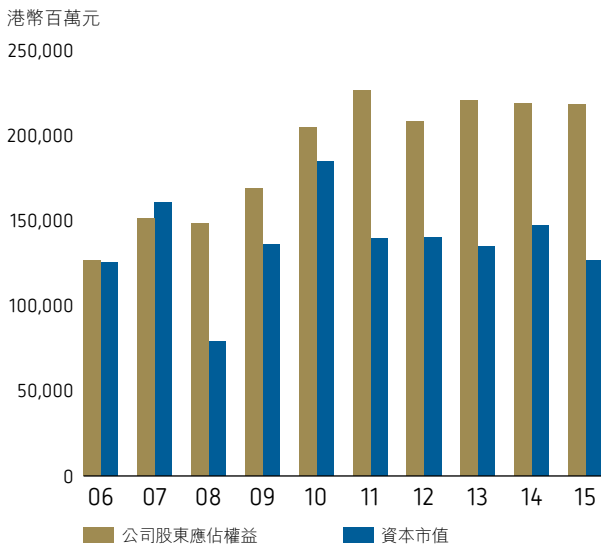


平均權益回報*

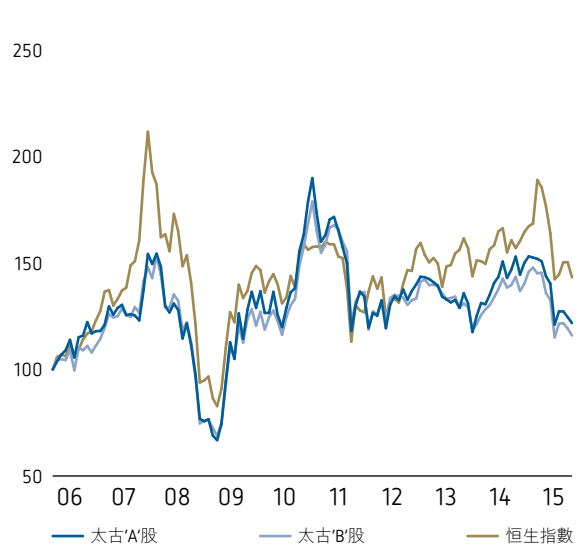


* 圖表未有列出貿易及實業部門的平均權益回報，因該部門進行架構重組，令比較不同年份的回報變得沒有意義。

年底結算的公司股東應佔權益及資本市值



太古公司股價相對於恒生指數



主席報告

年度回顧

二零一五年，由於美國加息時間不明確，加上中國內地經濟增長放緩，使環球經濟受到影響。美國的經濟增長仍然強勁，歐元區經濟略有改善。金融市場動蕩，特別是中國內地，人民幣於八月突然轉弱。香港的消費開支疲弱，滙率變動為旅遊業帶來不利影響。中國主要城市的消費開支相對較為強勁。油價全年處於低位。

業績摘要

集團二零一五年的業績受上述環球經濟因素影響。二零一五年股東應佔綜合溢利為港幣一百三十四億二千九百萬元，較二零一四年增加港幣二十三億六千萬元。主要撇除投資物業估值變動後的股東應佔基本溢利為港幣九十八億九千二百萬元，增加港幣一億五千三百萬元或百分之二。

地產部門是基本溢利的最大來源。太古地產溢利下跌，主要原因是錄得出售四家英國酒店的虧損。撇除此項虧損後，太古地產的溢利較二零一四年為高。業務受惠於香港高尚住宅物業於年內大部分時間銷量強勁。香港的租金收入因辦公樓樓面需求殷切而受惠。中國內地的零售物業表現良好。太古股份有限公司因售出由其直接擁有的物業傲璇的八個單位而錄得重大的基本溢利。

航空部門的業績有所改善，主要是由於來自航空公司的溢利上升及來自國航（國泰航空的聯屬公司）的應佔溢利上升。國泰航空本身的業績有所改善，但因乘客收益率受壓、貨運需求疲弱及燃油對沖虧損上升而受到影響。港機因美國業務虧損上升而影響業績。

太古飲料的業績好壞參半。中國內地業務因經濟增長放緩而受到影響，而其他地區則錄得良好的業績，尤以美國為甚。面對疲弱的市場，海洋服務部門表現欠佳，太古海洋開發集團錄得與船齡較高船隻及取消巴西造船合約有關的重大減值支出。貿易及實業部門溢利下降。

股息

董事局已宣佈第二次中期股息為'A'股每股港幣278.0仙及'B'股每股港幣55.6仙。連同於二零一五年十月派發的第一次中期股息，全年派息'A'股每股港幣390.0仙及'B'股每股港幣78.0仙。

二零一五年的派息與二零一四年相同。集團的政策是將整個經濟周期內約一半的股東應佔基本溢利作派息用途。

集團策略的執行

集團的目標是締造可持續增長及長遠的股東價值。這方面的成果可以資本增值及股息升幅衡量。過去十年間，集團的股東應佔權益及股息（不包括特別派息）的複合平均增長率每年分別為百分之六及百分之四。

為達成上述目標，集團適當地調配資本（和人才）至商機之處，以締造長遠價值。集團在業務上作此安排，希望長遠能夠取得最大的資本回報。

太古地產從集團所獲得的資本最高，反映此業務的規模及地產業呈現的商機。在香港，太古地產正為鞏固成功建立的鰂魚涌項目，將樓齡較高的物業重建為優質的辦公樓樓面。在中國內地，太古地產擬於大連市進行一個零售及住宅發展項目，並在上海進行第二個（零售）發展項目。位於邁阿密市的綜合發展項目接近落成階段，並將於本年內分階段啟用。

航空部門是集團的一項重要投資。集團支持國泰航空集團的長期投資計劃，包括投資於新飛機及繼續持有國航的重大股權。國泰航空為本身所作的投資進行融資。

港機於二零一四年投資於美國一項飛機維修業務，以拓展港機的處理能力及業務地區。該業務於二零一五年表現未如理想，原因是部分主要機身維修合約已完成。我們現正集中把該項業務融入港機集團內。

飲料部門取得可觀的投資回報。該部門在二零一五年購入中國中信集團所持太古旗下中國內地飲料公司的少數權益。另外，該部門經協議購入亞利桑那州更多經銷權以及亞利桑那州和科羅拉多州更多生產資產。預計購買經銷權的交易於本年稍後時間完成，而購買生產資產的交易將不遲於二零一八年完成。

海洋服務部門方面，太古海洋開發集團自二零一一年起作出多項添置新離岸支援船的重大投資。市場情況疲弱，短期內再為購買新船而作出重大投資承擔的機會極微。

相對於其規模而言，貿易及實業部門從集團所獲得的資本一直較高。該部門在二零一三年開始擴充汽車代理權業務以及增加代理的汽車品牌，並於二零一四年購入中國西南部一項烘焙業務的多數權益。太古冷藏倉庫一直投資於中國內地的冷藏庫，現時五間冷藏庫已投入運作，另外兩間將於二零一六年啟用。

集團繼續實行把資本餘額調配至多元化業務的策略。近年集團把更多的投資投放於地產以外的業務，反映集團深信該等業務長遠會取得可觀的回報，並認為地產市場缺乏具充分有利條件的投資機會。以集團現時的資本分配來看，集團相信這個形勢很可能在中期延續。

展望

地產部門方面，香港的租金收入預期因租用率持續高企而受惠，但零售樓面需求則預期疲弱。中國內地的投資物業預期因零售銷售額繼續增長而取得較佳業績。預料在二零一七年及二零一八年新物業落成啟用前，來自投資物業業務的整體溢利增長緩慢。美國方面，預計會確認來自售出單位的物業買賣溢利。

航空部門方面，預計國泰航空集團將繼續面對乘客收益率受壓及貨運需求疲弱的問題。預料油價仍會處於低水平，因而繼續為國泰航空及其聯屬公司國航及國貨航帶來益處。

港機集團預期因旗下香港及新加坡的羅爾斯·羅伊斯引擎大修設施進行股權重組帶來重大的一次性收益而受惠。預料二零一六年港機集團的不同業務前景各異。

至於飲料部門，由於取得新的美國專營區域，加上現有市場錄得溫和增長，預計二零一六年整體銷量將有所增長。業績亦將受惠於二零一五年間完成購入中國內地少數權益的交易。原料成本預期繼續處於利好水平。

預料油價於二零一六年仍然處於低位，對海洋服務部門將構成不利影響。現時難以知道油價何時回升，但在油價回升之前，勘探及開採活動將繼續處於低水平。面對需求疲弱，太古海洋開發集團已調整船隊規模，停用船齡較高的船隻，這將減低營業成本及維持現金流量。太古海洋開發集團已作好準備，以便在情況轉佳時充分把握市場機遇。

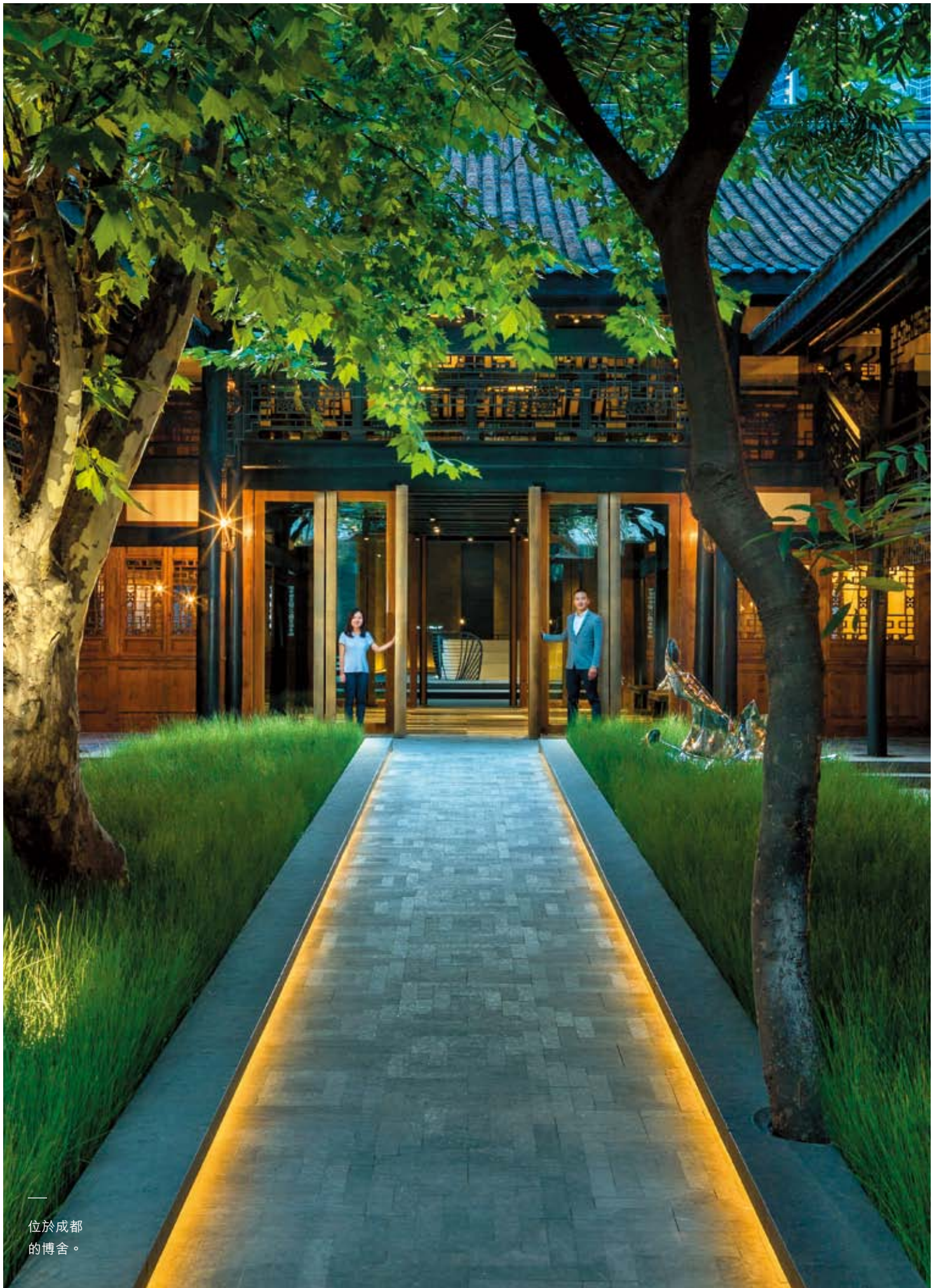
貿易及實業部門將繼續發展其業務組合。該部門的整體業績將受開發新業務的成本所影響，尤其是與太古冷藏倉庫業務有關的開業成本。

—
集團業務能夠持續取得卓越成績，有賴集團與其合資公司及聯屬公司轄下員工所付出的承擔和努力。我謹藉此機會向他們表示謝意。

—
主席

史樂山

香港，二零一六年三月十日



位於成都
的博舍。



地產部門

活化 市區環境



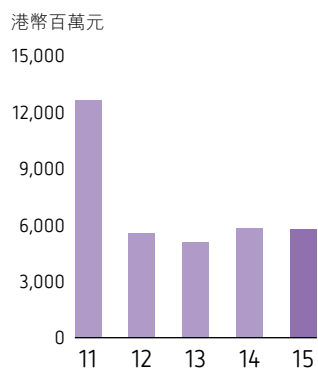
太古地產旗下辦公樓、零售樓面
和酒店的物業組合不斷拓展，
帶動周邊地區轉型。

業務簡介

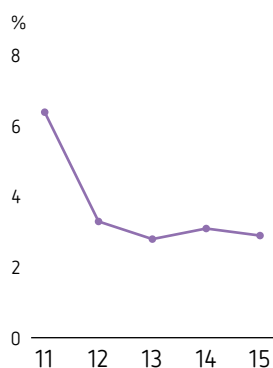
地產部門

太古地產是香港和中國內地領先的綜合物業發展商、業主及營運商，尤其專注發展商業地產項目，在活化市區環境以創造長遠價值方面，往績卓著。

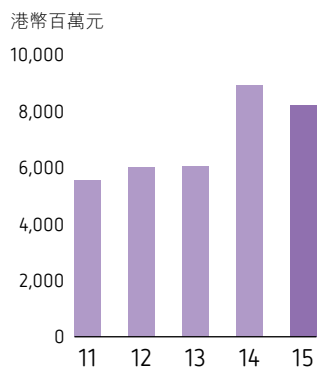
公司股東應佔基本溢利



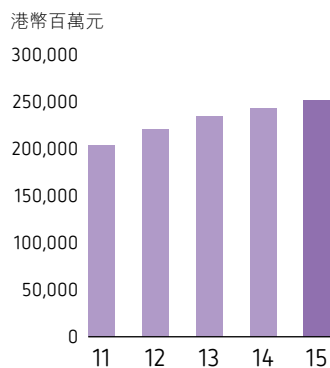
所用資產淨值基本回報



營運業務產生的現金淨額



所用資產淨值



太古地產的業務包括三個主要範疇：

物業投資

太古地產在香港的物業投資組合，包括位處優越地段的辦公樓及零售物業、酒店式住宅及其他高尚住宅物業。香港的已落成物業組合總樓面面積共一千三百四十萬平方呎，另外一百九十萬平方呎正在興建中。在中國內地，太古地產分別於北京、上海、廣州及成都擁有及營運多個大型綜合商業發展項目（其中部分以合資方式持有），於落成後總面積將達八百九十萬平方呎，當中七百一十萬平方呎已經落成。在美國，太古地產是佛羅里達州邁阿密市Brickell City Centre綜合商業發展項目的主要發展商，該項目分兩期發展，於落成後可提供約二百五十萬平方呎面積。

酒店投資

太古地產通過太古酒店在香港全資擁有及管理兩間酒店，包括位於太古廣場的奕居及位於太古城的香港東隅。太古地產持有位於太古廣場的香港JW萬豪酒店、香港港麗酒店及港島香格里拉大酒店以及位於東涌的諾富特東薈城酒店各兩成權益。在中國內地，太古酒店管理三間酒店，包括由太古地產全資擁有、位於北京三里屯太古里的瑜舍；

以及位於北京頤堤港的東隅和位於成都遠洋太古里的博舍各百分之五十權益。太古地產擁有位於廣州太古滙的文華東方酒店百分之九十七權益。該公司在美國邁阿密市擁有文華東方酒店百分之七十五權益

物業買賣

太古地產的物業買賣組合包括香港島一個發展中的高尚住宅項目（殷然）、邁阿密市Brickell City Centre兩幢發展中的住宅大樓（Reach及Rise）、成都遠洋太古里的辦公樓（睿東中心）的未售部分，以及其他已落成發展項目的未售單位。這些已落成的可供出售發展項目包括位於香港的WHITESANDS、瀚然及MOUNT PARKER RESIDENCES。此外，太古地產在美國佛羅里達州邁阿密市與羅德岱堡均有土地儲備。

太古地產於香港聯合交易所有限公司上市。

有關集團主要物業的資料載於第217頁至第227頁。

策略

太古地產（本身為上市公司）作為香港和中國內地領先的物業發展商、業主及營運商（尤其專注發展綜合商業項目），以維持股東價值長期持續增長為策略目標。為此，部門採取以下策略：

- 透過構思、設計、發展、擁有及管理活化綜合項目和其他市區項目，創造長遠價值。
- 積極管理資產，包括藉優化、重新發展及添置資產以加強資產組合，從而提升已落成物業的盈利與價值。
- 繼續營運高尚住宅業務。
- 繼續集中發展香港及中國內地市場。
- 審慎管理資本基礎。

主要物業投資組合 — 總樓面面積

(千平方呎)

地點	2015年12月31日					2014年12月31日	
	辦公樓	零售物業	酒店	住宅物業	規劃中物業	總面積	總面積
已落成							
太古廣場	2,186	711	496	443	—	3,836	3,836
太古坊	5,451*	12	—	63	—	5,526	5,526
太古城中心	1,633	1,105	200	—	—	2,938	2,938
其他	410	608	47	41	—	1,106	1,152
— 香港	9,680	2,436	743	547	—	13,406	13,452
三里屯太古里	—	1,296	169	—	—	1,465	1,465
太古滙	1,732	1,473	584	52	—	3,841	3,841
頤堤港	298	470	179	—	—	947	947
成都遠洋太古里	—	624	114	64	—	802	613
其他	—	91	—	—	—	91	91
— 中國內地	2,030	3,954	1,046	116	—	7,146	6,957
— 美國	—	—	259	—	—	259	259
— 英國	—	—	—	—	—	—	208
已落成總面積	11,710	6,390	2,048	663	—	20,811	20,876
發展中及有待發展							
— 香港	1,766	—	—	—	96	1,862	1,858
— 中國內地	918	548	194	74	—	1,734	1,896
— 美國	260	490	218	109	1,444	2,521	2,377
總面積	14,654	7,428	2,460	846	1,540	26,928	27,007

總樓面面積指由集團公司擁有的百分之一百樓面及部門應佔由合資公司及聯屬公司持有的樓面份額。

* 包括兩個科技中心（和域大廈及康和大廈）共八十九萬四千平方呎的樓面面積。

二零一五年業績表現

財務撮要

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
收益		
租金收入總額		
辦公樓	5,972	5,707
零售物業	4,366	4,260
住宅	378	353
其他收益*	141	136
物業投資	10,857	10,456
物業買賣	4,463	3,842
酒店	1,127	1,089
收益總額	16,447	15,387
營業溢利／(虧損)		
物業投資	8,090	7,870
投資物業估值收益	7,067	1,942
物業買賣	1,328	1,180
酒店	(334)	(22)
營業溢利總額	16,151	10,970
應佔合資公司及聯屬公司除稅後溢利	1,241	1,604
應佔溢利	14,017	9,495
太古公司應佔溢利	11,494	7,786

* 其他收益主要為屋苑管理費。

按分部計算的基本溢利／(虧損)

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
物業投資	6,258	6,046
物業買賣	1,107	1,049
酒店	(303)	29
應佔基本溢利總額	7,062	7,124

可持續發展表現撮要

	2015	2014
能源強度(每平方米千瓦時)	135	139
工傷引致損失工時比率	1.90	1.95

附註：上述披露的能源強度是關乎香港及中國內地的投資物業。能源強度包括大廈公用地方及大廈空調系統所耗用的電力，一般不包括租戶本身連接電網的用電。

二零一五年業績表現 (續)

應佔溢利與基本溢利的對賬

以下的附加資料提供賬目所示與基本的股東應佔溢利的對賬。此等對賬項目主要用以調整投資物業重估變動淨額及相關的中國內地及美國遞延稅項，以及其他與投資物業有關的遞延稅項撥備。

	附註	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
賬目所示應佔溢利		14,017	9,495
有關投資物業的調整：			
投資物業重估	(a)	(8,137)	(3,134)
投資物業的遞延稅項	(b)	1,090	710
出售投資物業的變現溢利	(c)	28	29
集團自用投資物業折舊	(d)	23	23
非控股權益應佔重估變動減遞延稅項		41	1
應佔基本溢利		7,062	7,124
太古公司應佔基本溢利		5,791	5,841

附註：

(a) 即集團的重估變動淨額及集團應佔合資公司重估變動淨額。

(b) 即集團投資物業的遞延稅項變動及集團應佔合資公司所持投資物業的遞延稅項變動，包括中國內地及美國投資物業重估變動的遞延稅項以及就長期持有的投資物業作出的遞延稅項撥備（有關負債被視為在頗長時間內不會撥回）。

(c) 在實施香港會計準則第40號前，投資物業的公平值變動是記入重估儲備而非損益表中。在出售時，重估收益由重估儲備轉撥至損益表。

(d) 在實施香港會計準則第40號前，集團自用的投資物業並沒有計算折舊。

地產業背景

辦公樓及零售物業

香港

辦公樓 | 儘管在年底前中國內地企業對中區辦公樓的需求放緩，二零一五年市場對辦公樓樓面的需求有所改善。租用率高企。

零售物業 | 旅客減少消費，對香港的零售銷售額造成不利影響。

中國內地

零售物業 | 在中國內地，奢侈品的零售銷售額疲弱，但非奢侈品的銷售額則令人滿意。二零一五年零售樓面的需求普遍堅穩。

辦公樓 | 廣州雖有大量新的樓面供應，但因租用率高企，二零一五年租金穩定。北京在需求減少及供應增加的情況下，辦公樓租金表現疲弱。

物業銷售市場

在香港，本年首九個月市場對供出售住宅物業的需求殷切，但因預期將會加息，加上普遍經濟前景不明朗，買家更趨審慎。

二零一五年業績摘要

本年度來自地產部門的應佔溢利為港幣一百一十四億九千四百萬元，而二零一四年則為港幣七十七億八千六百萬元。這些數字包括二零一五年及二零一四年未計遞延稅項及非控股權益的物業估值收益淨額，分別為港幣八十一億三千七百萬元及港幣三十一億三千四百萬元。主要撇除投資物業估值變動的應佔基本溢利為港幣五十七億九千一百萬元，減少港幣五千萬元或百分之一。

基本溢利減少，主要反映出售英國四間酒店所錄得的虧損。來自投資物業的基本溢利增加，反映香港辦公樓組合及中國內地零售物業組合表現良好。

二零一五年的租金收入總額為港幣一百零七億一千六百萬元，而二零一四年則為港幣一百零三億二千萬元。香港及中國內地物業的約滿後新訂租金普遍上升，使租金收入增加。

在香港，辦公樓租用率保持堅穩，但旅客減少消費，對零售銷售額造成不利影響。在中國內地，奢侈品的零售銷售額疲弱，但零售樓面的需求保持堅穩。

來自物業買賣的溢利上升，主要原因是香港的瀚然發展項目完成大部分單位的買賣程序。

出售上文所述酒店所錄得的虧損，以及位於中國內地成都和美國邁阿密市的酒店錄得的開業前支出，均對酒店業務的業績造成不利影響。

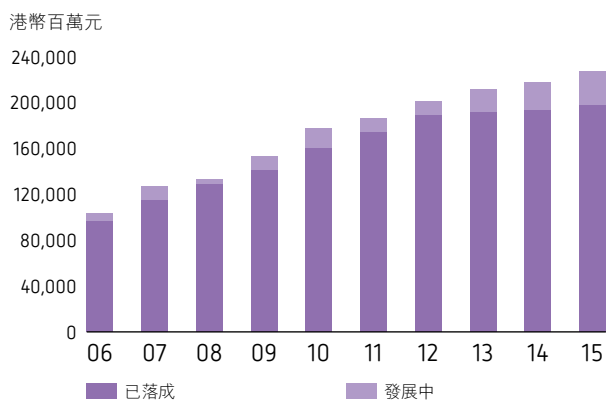
物業組合的主要變動

二零一五年四月，太古地產、Bal Harbour Shops及Simon Property Group達成協議，合作發展美國邁阿密市Brickell City Centre的零售業務。根據該協議，太古地產仍為Brickell City Centre的主要發展商。

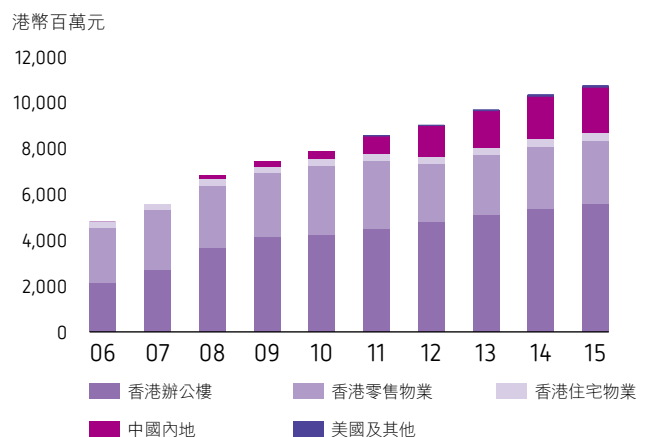
太古地產於二零一五年五月與中華汽車有限公司（「中巴」）成立合資公司，由該公司收購一幅位於香港柴灣的地皮，交易須待若干條件（包括與香港政府就補地價問題達成協議）獲達成後方可作實。該地皮連同若干毗鄰土地，擬重建為住宅發展項目。建議中的發展項目總樓面面積預計約為六十九萬二千平方呎。太古地產持有該合資公司的百分之八十權益，而中巴則持有百分之二十權益。

太古地產於二零一五年七月與上海陸家嘴金融貿易區開發股份有限公司的控股子公司達成框架協議，表明雙方擬於上海浦東新區前灘發展一個零售項目，總樓面面積共約一百三十三萬平方呎。成立擬合資公司及進行該項目須待若干先決條件獲達成後方可作實。若合資公司得以成立，預期太古地產將擁有項目的五成權益。

投資物業估值



租金收入總額



太古廣場一座及二座完成大堂翻新工程。工程屬於太古廣場優化計劃的一部分。



投資物業

香港

辦公樓 | 二零一五年集團位於香港的辦公樓組合租金收入總額為港幣五十五億八千七百萬元，增加百分之四，主要反映太古坊及太古城中心的約滿後新訂租金上升。租用率上升，辦公樓組合於二零一五年十二月三十一日已租出百分之九十九的樓面。

太古廣場

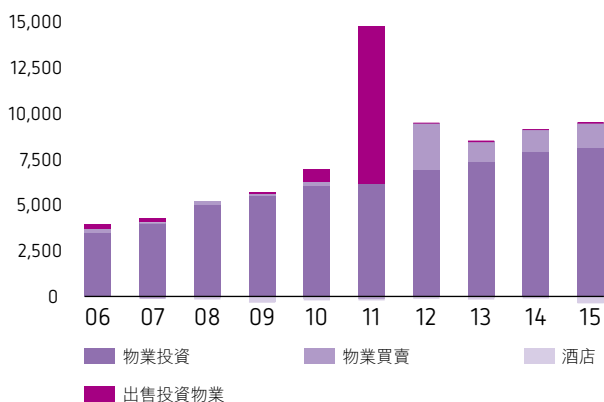
太古廣場一座、二座及三座辦公樓於二零一五年表現良好。於二零一五年十二月三十一日的租用率為百分之一百。

太古城中心

二零一五年，市場對太古城中心三幢辦公樓樓面（一座、三座及四座）的需求殷切。於二零一五年十二月三十一日，該等辦公樓接近全部租出。

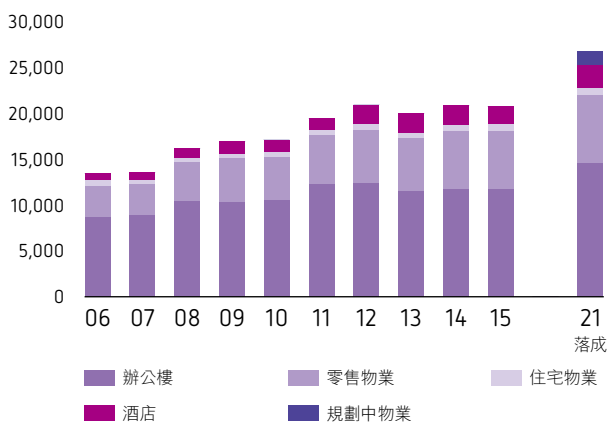
基本營業溢利

港幣百萬元



已落成物業投資組合

總樓面面積(千平方呎)



太古坊

年內，太古坊錄得約滿後新訂租金上升。於二零一五年十二月三十一日的租用率為百分之九十九。

零售物業 | 二零一五年香港零售物業組合的租金收入總額略為上升至港幣二十七億二千五百萬元，反映約滿後新訂租金上升。集團旗下商場全年接近全部租出。

太古廣場購物商場及東薈城名店倉於二零一五年的零售銷售額分別下跌百分之十二及百分之十，反映旅客減少消費。太古城中心於二零一四年完成商場的優化工程後，零售銷售額保持穩定。

住宅物業 | 太古廣場栢舍於二零一五年的平均入住率有所改善。

共有一百一十一個酒店式住宅單位的鯉魚涌太古坊栢舍於二零一五年八月啟用，入住率逐步上升。

傲璇餘下八個單位已於年內售出。出售單位所得款項淨額（包括應收款項）為港幣三十一億八千七百萬元。傲璇作為投資物業入賬，銷售所得款項記入綜合現金流量表的出售投資物業所得款項中。

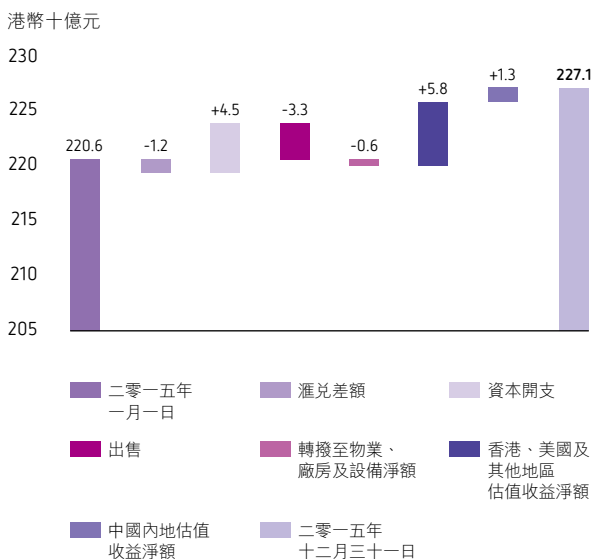
發展中投資物業 | 毗鄰東薈城名店倉的商業用地（東涌市地段第11號）現正發展為一幢商業大廈，當中包括零售及酒店總樓面面積約四十七萬七千七百平方呎。挖掘及地基工程正在進行。項目預計於二零一七年落成，太古地產持有其兩成權益。

位於九龍灣宏照道與臨利街交界的商業用地（新九龍內地段第6312號）現正發展為一幢總樓面面積共約五十五萬五千平方呎的辦公樓。地庫及上蓋工程正在進行，該項目預計於二零一七年落成。

太古坊常盛大廈現正重建為樓高五十層、總樓面面積約一百零二萬平方呎的辦公樓，挖掘及地基工程正在進行。重建工程預計於二零一八年完成。太古坊第二期重建工程（將康和大廈及和域大廈重建為一座辦公樓）正在規劃中。

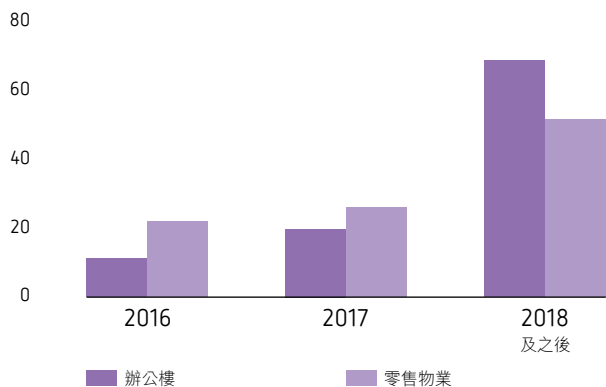
位於黃竹坑道8-10號的商業用地現正發展為一幢總樓面面積共約三十八萬二千五百平方呎的辦公樓，挖掘及地基工程正在進行。該發展項目預計於二零一八年落成。太古地產持有該項目百分之五十權益。

投資物業變動



香港租約期滿概況 — 於二零一五年十二月三十一日結算

截至二零一五年十二月三十一日止月份
按集團應佔租金收入總額的百分比



成都遠洋太古里於二零一五年四月正式啟用。該綜合發展項目以零售為主導，包括一個開放式的購物商場、一間精品酒店及一座甲級辦公樓。



中國內地

零售物業 | 中國內地零售物業組合於二零一五年的租金收入總額為港幣十六億四千一百萬元，較二零一四年增加百分之六。

三里屯太古里於二零一五年十二月三十一日的租用率為百分之九十四。二零一五年的零售銷售額增加百分之三。三里屯太古里致力鞏固其時尚零售熱點的地位，因此市場對其零售樓面需求穩固。

太古滙於二零一五年十二月三十一日的租用率為百分之九十九。二零一五年該購物商場的零售銷售額增加百分之十六。

頤堤港商場於二零一五年十二月三十一日的租用率為百分之九十七，百分之九十四的店舖已經開業。二零一五年的零售銷售額增加百分之三十。

成都遠洋太古里於二零一五年四月正式啟用。於二零一五年十二月三十一日，該項目百分之八十八的零售樓面已獲租戶承租（包括簽訂意向書），百分之八十三已經開業。

辦公樓 | 二零一五年中國內地辦公樓組合的租金收入總額為港幣三億六千萬元，較二零一四年增加百分之九。

於二零一五年十二月三十一日，太古滙及頤堤港一座辦公樓的租用率分別為百分之一百及百分之九十二。

發展中投資物業 | 位於上海的興業太古匯（前稱大中里項目）的結構工程已大致完成，現正進行兩座辦公樓及購物商場的內部裝修及機電安裝工程。該發展項目預期於二零一六年開始分階段啟用。

美國

Brickell City Centre第一期發展項目包括一個購物中心、兩座辦公樓（Two Brickell City Centre及Three Brickell City Centre）、邁亞密東隅酒店連酒店式住宅及兩座住宅大樓（Reach及Rise）。住宅大廈現正發展作出售用途。位於該幅用地內的輕鐵站正進行翻新工程，並納入為發展項目的一部分。第一期興建工程於二零一二年展開，預期於本年竣工。

太古地產與Bal Harbour Shops及Simon Property Group已就發展Brickell City Centre的零售業務達成協議。太古地產仍為Brickell City Centre的主要發展商。

於二零一五年十二月三十一日，太古地產擁有第一期項目辦公樓、酒店及住宅部分的百分之一百權益，以及零售部分的百分之六十一點五權益。零售部分的其餘權益由Simon Property Group（百分之二十五）及Bal Harbour Shops



Brickell City Centre第一期發展項目的興建工程預期於二零一六年稍後時間竣工。

(百分之十三點五) 持有。Bal Harbour Shops可於零售部分正式啟用之日起第二個週年日開始行使選擇權，將其持有的權益售予太古地產。

Brickell City Centre第二期項目計劃發展為集零售、辦公樓、酒店及住宅於一身的綜合發展項目，包括一幢樓高八十層的大樓，名為One Brickell City Centre。太古地產於二零一三年七月購入位於700 Brickell Avenue的用地將納入第二期項目內。在發展該地皮後，Brickell City Centre發展項目將與Brickell Avenue連接起來。太古地產擁有第二期項目百分之一百權益。

投資物業估值

投資物業組合（按價值計百分之九十三由獨立估值公司戴德梁行估值，另按價值計共百分之九十六由獨立估值公司估值）已於二零一五年十二月三十一日根據公開市場價值進行估值。此項估值後的金額為港幣二千二百七十一億零九百萬元，二零一四年十二月三十一日為港幣二千二百零六億三千四百萬元，而二零一五年六月三十日則為港幣二千二百五十五億九千一百萬元。

投資物業組合估值增加，主要原因是位於中區以外的香港辦公樓估值上升。

根據香港會計準則第40號，酒店物業並不列作投資物業入賬，而是按成本值扣除累積折舊及任何減值撥備列入物業、廠房及設備中。

酒店

按基本基準計算，酒店組合於二零一五年錄得虧損，而二零一四年則錄得溢利，主要反映太古地產出售英國四間酒店所錄得的應佔虧損港幣二億二千九百萬元。位於中國內地及美國的酒店亦產生開業前支出。

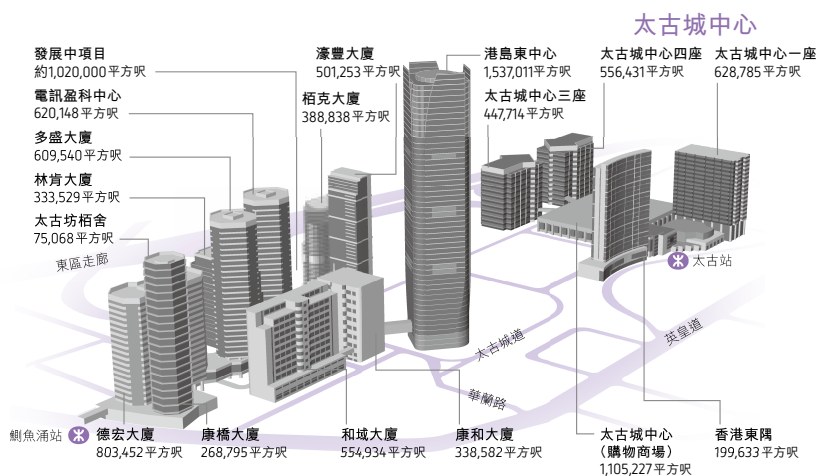
二零一五年來港旅客數量減少，對旗下由太古地產管理及非由其管理的香港酒店造成不利影響。

位於成都遠洋太古里的酒店博舍（包括酒店式住宅）於二零一五年七月開業。

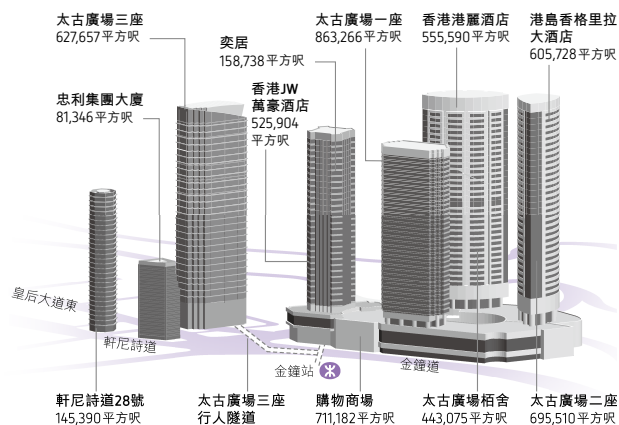
邁阿密東隅屬於Brickell City Centre發展項目第一期，預期於二零一六年上半年開業。

香港

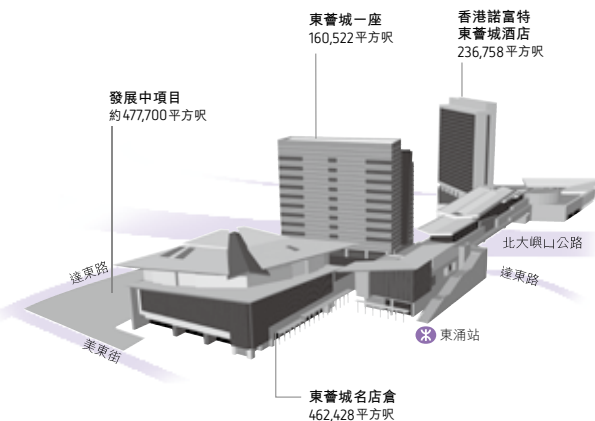
太古坊



太古廣場



東薈城

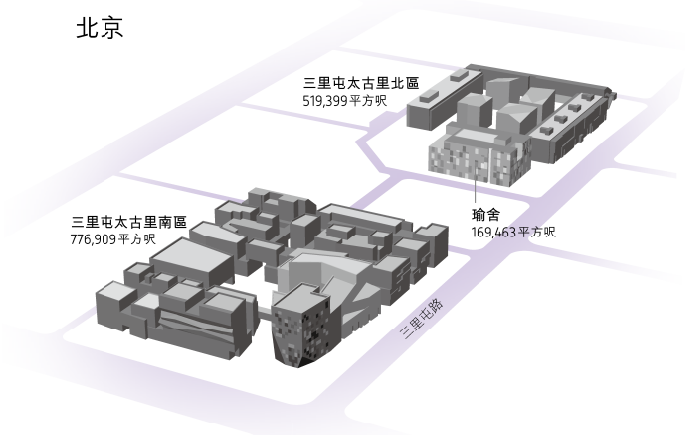


附註：
 以上效果圖只包括太古地產的主要項目，有關其他項目之詳情，請參閱第217頁至第227頁的集團主要物業。

中國內地

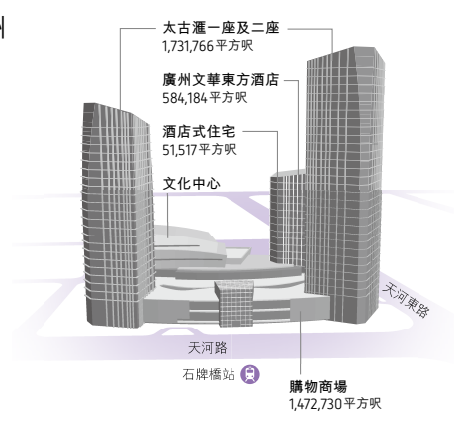
三里屯太古里

北京



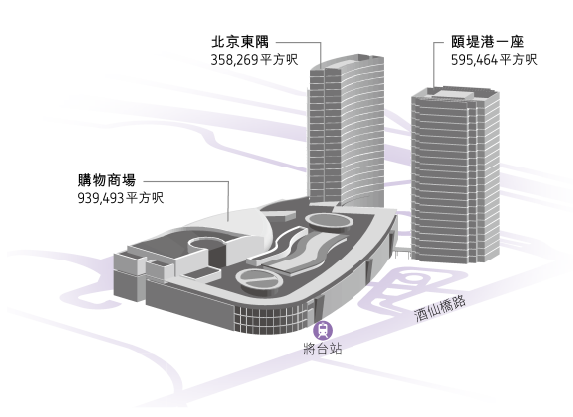
太古滙

廣州



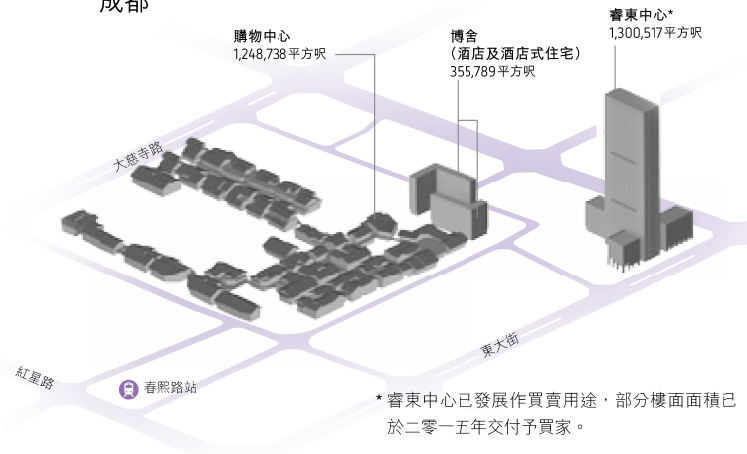
頤堤港

北京



成都遠洋太古里

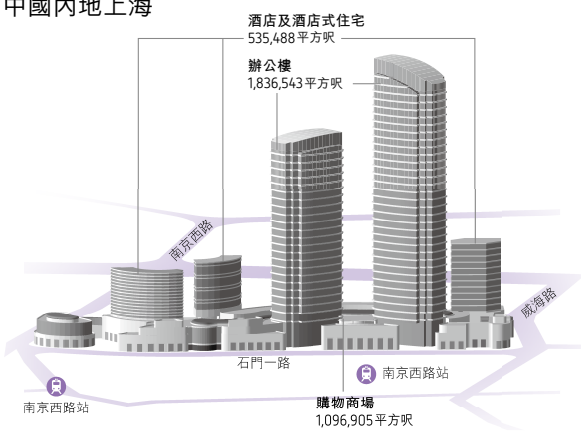
成都



發展中項目

興業太古滙

中國內地上海



Brickell City Centre

美國佛羅里達州邁阿密



投資物業及酒店的資本承擔概況

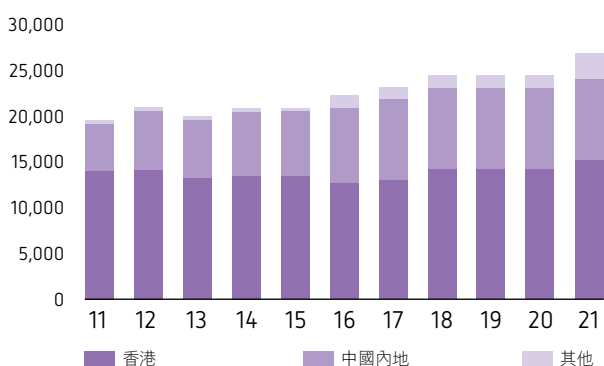
	開支	各年度開支預測				承擔總額	有關合資公司的承擔*
	2015 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2017 港幣百萬元	2018 港幣百萬元	2019及之後 港幣百萬元	2015年 12月31日 港幣百萬元	2015年 12月31日 港幣百萬元
香港	2,731	4,436	3,477	2,530	5,586	16,029	1,363
中國內地	1,497	1,416	633	461	10	2,520	1,885
美國及其他地區	2,372	828	162	156	103	1,249	–
總額	6,600	6,680	4,272	3,147	5,699	19,798	3,248

附註：資本承擔即集團對附屬公司百分之百的資本承擔及集團應佔合資公司的資本承擔。

* 集團承諾為香港及中國內地合資公司的資本承擔分別提供港幣六億八千九百萬元及港幣五億零一百萬元資金。

已落成物業投資組合

總樓面面積(千平方呎)



可持續發展

二零一五年的能源強度減少百分之三，主要反映使用更具能源效益的空調及照明燈光系統。

儘管人手增加，二零一五年的工傷引致損失工時比率減少百分之三。

物業買賣

香港

年內確認售出蔚然、瑋然、DUNBAR PLACE及MOUNT PARKER RESIDENCES發展項目十七個單位所得的溢利。截至二零一五年十二月三十一日，該等項目全部單位(除MOUNT PARKER RESIDENCES一個單位)已經售罄。

位於西摩道33號的瀚然住宅發展項目於二零一五年一月落成。項目共有一百二十七個單位，截至二零一六年三月八日已售出其中一百一十二個。二零一五年已確認售出一百一十二個單位所得的溢利。該物業由太古地產全資擁有。

殷然(前稱堅道100號)正進行上蓋工程。該發展項目預計於二零一六年落成，並於二零一七年交付買家。項目包括一座樓高五十層、共有一百九十七個單位的住宅大廈。該發展項目由太古地產全資擁有。

WHITESANDS發展項目包括二十八座位於大嶼山長沙的獨立洋房。該項目已經落成，並於二零一五年九月開始發售。截至二零一六年三月八日已售出二十八座洋房中的一座，所得溢利於二零一五年確認。WHITESANDS由太古地產全資擁有。

中國內地

位於成都遠洋太古里的甲級辦公樓睿東中心於二零一四年十二月落成。

二零一三年八月已預售出百分之八十九(約一百一十五萬平方呎)的辦公樓總樓面面積及三百五十個停車位。二零一五年已確認來自出售約百分之五十二的預售總樓面面積所得的溢利，其餘已預售的總樓面面積及三百五十個停車位因未能如期收到部分款項而取消交易。

美國

Brickell City Centre發展項目第一期的住宅部分發展作出售用途，兩座大樓(Reach及Rise)共有七百八十個單位。



WHITESANDS

位於南大嶼山長沙，設有二十八座獨立洋房。

太古地產於二零一四年六月開售Reach，並於二零一四年十一月開售Rise。Reach及Rise於二零一五年共售出一百五十個單位。截至二零一六年三月八日已售出三百三十五個Reach的單位及一百六十個Rise的單位。該發展項目已近落成，將於二零一六年上半年開始交付買家。

展望

辦公樓及零售物業

香港

辦公樓 | 二零一六年，儘管中國內地企業對辦公樓的需求放緩，但租用率高企及供應量有限將對中區租金構成上調壓力。儘管九龍東及其他地區的供應量增加，太古坊及太古城中心預期因租用率高企而令租金相當堅挺。

零售物業 | 預料二零一六年香港整體零售樓面需求轉弱，但業務表現卓越的租戶對優質樓面的需求會有增長。

中國內地

零售物業 | 廣州和北京的整體零售銷售額預期有溫和的增長，而成都則穩定增長。

辦公樓 | 在廣州，儘管有大量新的辦公樓樓面供應，預計二零一六年辦公樓租金維持穩定。北京的辦公樓租金預期於二零一六年轉弱，原因是大量新的辦公樓樓面供應及需求下降。

酒店

預計二零一六年香港及中國內地酒店的經營環境充滿挑戰。儘管邁阿密市二零一六年酒店房間供應增加，當地的酒店市場預期仍然強穩。

物業買賣

在香港，由於預期將會加息，加上普遍經濟前景不明朗，物業買家更趨審慎。預計二零一六年將確認來自售出WHITESANDS、瀚然及MOUNT PARKER RESIDENCES發展項目餘下單位所得的物業買賣溢利。

在美國，邁阿密市市區住宅物業市場自二零一四年年底供應量顯著增加。此外，二零一五年美元走強，因此對於美國以外的買家而言，以美元出售的邁阿密市物業變得較過去昂貴。樓宇買賣的進展減慢。

預計在Reach及Rise發展項目的預售單位交付買家及售出更多單位後，二零一六年將確認來自邁阿密市的物業買賣溢利。

白德利



國泰航空推出新的
飛機外觀設計，
以助提升顧客體驗。



航空部門

提升 世界級服務



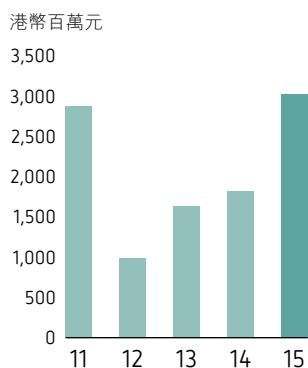
我們致力不斷提升地勤及機上的產品和服務，購買具燃油效益的飛機以擴充機隊，以及強化飛機工程業務。

業務簡介

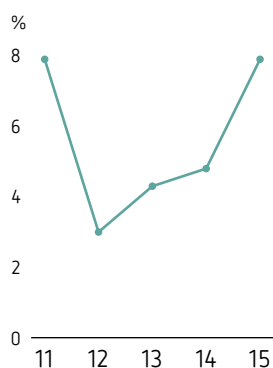
航空部門

航空部門主要的
重大投資由國泰航空集團及
港機集團組成。

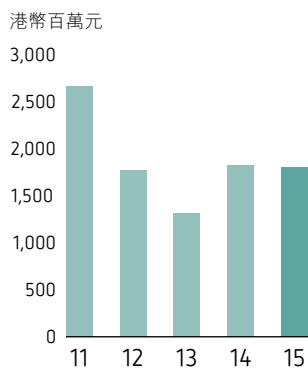
公司股東應佔溢利



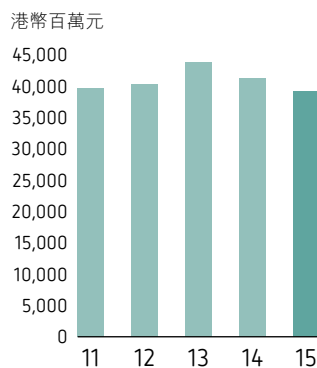
所用資產淨值回報



營運業務產生的現金淨額



所用資產淨值



國泰航空集團

國泰航空集團包括國泰航空、其全資附屬公司港龍航空、其持有六成股權的附屬公司香港華民航空有限公司（「華民航空」）、聯屬公司中國國際航空股份有限公司（「國航」）及持有部分權益的中國國際貨運航空有限公司（「國貨航」）。國泰航空持有多家公司的權益，包括提供航空飲食、停機坪服務及貨物處理服務的公司，並在香港國際機場擁有及營運一個貨運站。國泰航空於香港聯合交易所有限公司上市。

國泰航空提供定期客運及貨運服務往來四十三個國家及地區共一百七十九個目的地。於二零一五年十二月三十一日，國泰航空營運一百四十六架飛機，並已訂購七十架新飛機，陸續於二零二四年底接收。

港龍航空是一家在香港註冊並以香港為基地的區域航空公司，營運四十二架飛機，提供定期航班往來中國內地及其他亞洲地區共五十三個目的地。

國泰航空持有國航百分之二十點一三股權。國航是中國唯一載國旗飛行的航空公司。在中國內地，國航於提供客運、貨運及其他航空相關服務方面，均處於領先地位。於二零一五年十二月三十一日，國航營運二百四十五條國內航線及一百一十五條國際（包括區內）航線。國泰航空持有一家與國航成立的貨運合資公司（「國貨航」），該公司於二零一五年十二月三十一日營運十五架貨機，並利用國航客機的腹艙載貨。

華民航空是國泰航空的附屬公司（佔六成股權），為敦豪國際速遞（DHL Express）（佔其餘四成股權）營運貨運速遞服務前往亞洲十二個城市。於二零一五年十二月三十一日，華民航空營運十三架貨機。

國泰航空連同其附屬公司在全球僱用逾三萬三千六百名員工（在香港的員工約二萬五千八百人）。

港機集團

港機集團提供航空維修及修理服務，主要業務包括在香港（藉港機（香港））、廈門（藉廈門太古）及美國（藉港機（美洲））進行飛機維修及改裝工程。

港機的合資公司香港航空發動機維修服務有限公司（「香港航空發動機維修服務公司」）、香港航空發動機維修服務公司的合資公司新加坡航空發動機維修服務有限公司（「新加坡航空發動機維修服務公司」）、港機的附屬公司廈門太古發動機服務有限公司（「廈門太古發動機服務公司」）及港機（美洲）提供飛機引擎大修工程。港機集團亦在中國內地擁有其他附屬公司及合資公司，提供一系列飛機工程服務，並與國泰航空於香港共同持有一家航材技術管理合資公司HAECO ITM Limited（「港機航材技術管理公司」），持有該公司百分之七十權益。

港機於香港聯合交易所有限公司上市。

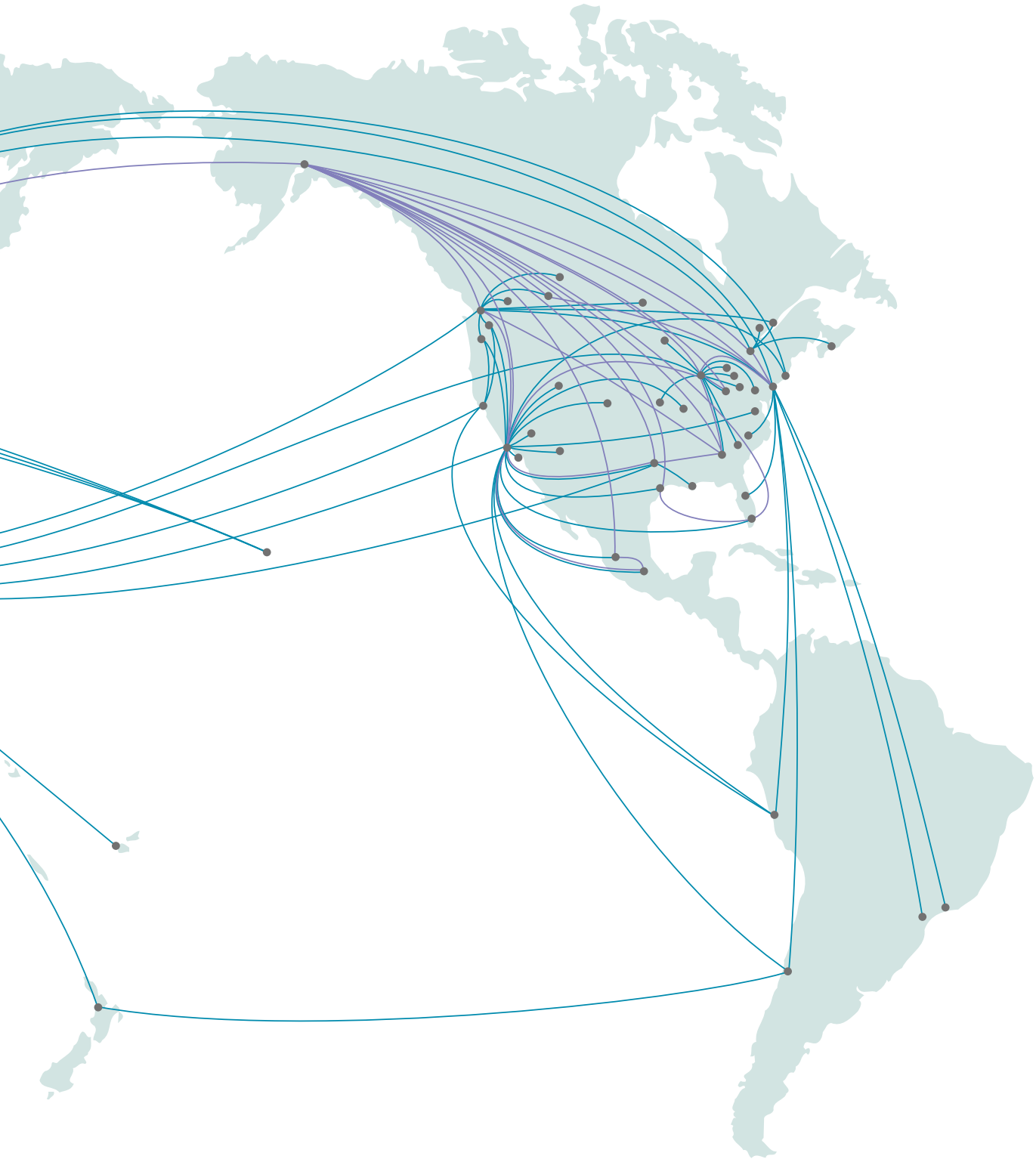
策略

國泰航空及港機（兩者均為上市公司）的策略目標是令股東價值長遠地持續增長。為此，部門採取以下策略：

- 發展及加強香港在航空服務（包括客運、貨運及飛機工程服務）方面的樞紐地位。
- 發展及強化航空公司（國泰航空及港龍航空）與飛機工程公司（港機）的品牌。
- 發展國泰航空及港龍航空的機隊（藉投資於具燃油效益的現代化飛機），使其成為全球機齡最低、燃油效益最高的其中兩支機隊。
- 維持高水平的客運、貨運及飛機工程服務，並提高其質素。
- 加強航空公司的客運及貨運網絡，並改善地勤及機上的服務。
- 繼續與國航建立策略性的關係。
- 不斷提升港機的飛機工程服務範圍及專業技術。
- 致力減低航空公司和港機對環境的影響。

國泰航空集團 — 覆蓋網絡





二零一五年業績表現

財務撮要

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
港機集團		
收益	12,095	11,927
營業溢利	415	509
應佔溢利	349	430
國泰航空集團		
應佔聯屬公司除稅後溢利	2,700	1,418
應佔溢利	3,017	1,822

有關航空部門的會計處理

集團採用權益會計法將其於國泰航空集團的聯屬權益入賬。集團於綜合損益表以獨立賬項確認其應佔溢利或虧損淨額。有關國泰航空集團的業績及財務狀況詳情，請參閱第197頁及第198頁的財務報表節錄。上述數據並不包括綜合調整。

國泰航空集團

營業數據撮要 — 國泰航空及港龍航空

		2015	2014	變幅
可用噸千米數 (「可用噸千米」)	百萬	30,048	28,440	+5.7%
可用座位千米數 (「可用座位千米」)	百萬	142,680	134,711	+5.9%
客運收益	港幣百萬元	73,047	75,734	-3.5%
收入乘客千米數 (「收入乘客千米」)	百萬	122,330	112,257	+9.0%
收入乘客運載人次	千位	34,065	31,570	+7.9%
乘客運載率	%	85.7	83.3	+2.4個百分點
乘客收益率	港仙	59.6	67.3	-11.4%
貨運收益 — 集團	港幣百萬元	23,122	25,400	-9.0%
貨運收益 — 國泰航空及港龍航空	港幣百萬元	20,079	22,035	-8.9%
運載貨物及郵件	千噸	1,798	1,723	+4.4%
貨物及郵件運載率	%	64.2	64.3	-0.1個百分點
貨物及郵件收益率	港元	1.90	2.19	-13.2%
每可用噸千米成本 (連燃油)	港元	3.14	3.50	-10.3%
每可用噸千米成本 (除燃油)	港元	2.06	2.12	-2.8%
飛機使用量	每日時數	12.2	12.2	—
航班準時表現	%	64.7	70.1	-5.4個百分點
機隊平均機齡	年	9.1	9.1	—
年底目的地	數目	193	210	-17
耗油量 — 集團	桶 (百萬)	43.5	41.7	+4.3%

可持續發展表現撮要

	2015	2014
每可用噸千米的溫室氣體排放量 (克二氧化碳當量)	569	576
工傷引致損失工時比率	2.77	3.67

附註：以上披露的溫室氣體排放量僅指燃燒航油排放的溫室氣體。



國泰航空提供
世界級的服務。

航空業背景

二零一五年的經營環境較二零一四年為佳。航空業受惠於低油價，但收益率受壓。貨運需求於本年度第二季受壓，下半年仍然疲弱。

二零一五年業績摘要

按百分之一百的基準計算的國泰航空集團二零一五年應佔溢利為港幣六十億元，而二零一四年則錄得溢利港幣三十一億五千萬元。航空公司除稅後溢利為港幣三十五億七千二百萬元（二零一四年：港幣十八億四千六百萬元），而應佔附屬及聯屬公司溢利則為港幣二十四億二千八百萬元（二零一四年：港幣十三億零四百萬元）。

客運服務

二零一五年的客運收益為港幣七百三十億四千七百萬元，較二零一四年減少百分之四。載客三千四百一十萬人次，較上年度增加百分之八。

可載客量增加百分之六，反映新航線（往波士頓、杜塞爾多夫、廣島及蘇黎世）的推出及部分其他航線的班次增加。

乘客運載率上升二點四個百分點。經濟客艙需求殷切。區域航線的頭等及商務客艙需求有所改善，惟該等客艙在若干長途航線的需求未如預期般殷切。

競爭激烈、燃油附加費大幅下調、不利的滙率變動及在香港轉機的乘客比例提高，對收益率造成下調壓力，因而下跌百分之十一至港幣五十九點六仙。

貨運服務

國泰航空及港龍航空

國泰航空及港龍航空於二零一五年的貨運收益為港幣二百億七千九百萬元，較二零一四年減少百分之九，主要反映低油價導致燃油附加費下調。二零一五年的載貨噸數為一百八十萬噸，較二零一四年增加百分之四。

國泰航空及港龍航空的可載貨量增加百分之五。

貨物運載率下跌零點一個百分點至百分之六十四點二。受惠於美國西岸港口的工業行動，二零一五年首季貨運需求殷切，但年內其餘時間整體需求疲弱，尤以歐洲航線為甚，若干航線的可載貨量因應需求下降而被削減。

競爭激烈、可載貨量過剩、不利的滙率變動及燃油附加費下調，均令收益率受壓，因而下跌百分之十三至港幣一點九元。二零一五年利用客機腹艙運載的貨物佔總載貨量的比例（百分之五十七）增加。

位於香港國際機場的「玉衡堂」頭等貴賓室經大規模翻新後已重新開幕啟用。



華民航空

與二零一四年相比，華民航空於二零一五年錄得溢利增長。以可用噸千米計算的可載貨量增加百分之一至七億七千六百萬，運載率上升零點四個百分點至百分之六十六點五。

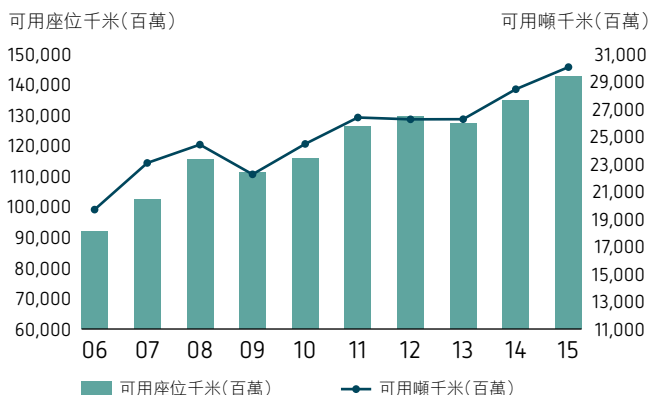
營業成本

儘管可運載量增加，國泰航空集團的燃油成本總額（未計燃油對沖的影響）較二零一四年減少港幣一百四十八億九千四百萬元（或百分之三十八）。平均油價下調百分之四

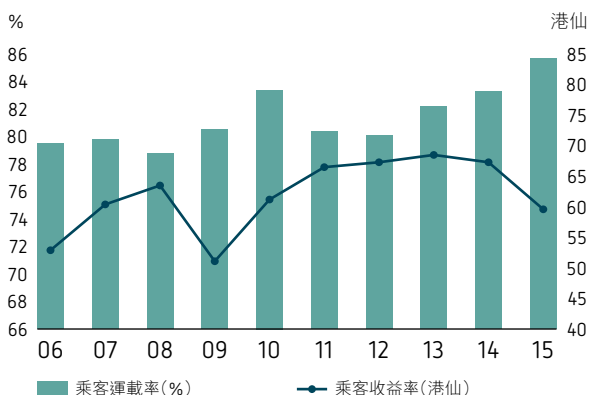
十，惟其影響因耗油量增加百分之四而被局部抵銷。燃油仍是國泰航空集團最大的成本，佔二零一五年營業成本總額的百分之三十四（二零一四年為百分之三十九）。

國泰航空對沖部分燃油成本以管理與油價變動有關的風險。國泰航空於二零一五年的損益賬確認一項由燃油對沖項目帶來的港幣八十四億七千四百萬元虧損，因而局部抵銷了燃油成本下降的利好影響。計及對沖虧損後，燃油成本淨額較二零一四年減少港幣七十三億三千一百萬元（或百分之十八）。

可運載量 — 可用座位千米數及可用噸千米數



客運服務運載率及收益率



油價持續下滑為國泰航空帶來港幣五十四億一千七百萬元的額外未變現對沖虧損。當中太古公司的應佔虧損（港幣二十四億三千八百萬元）已反映於太古公司二零一五年十二月三十一日結算的綜合財務狀況表中，歸入聯屬公司賬項。

二零一五年的非燃油成本較二零一四年增加百分之二。

國泰航空仍在面對不同法域的反壟斷訴訟，結果尚未明朗。現階段國泰航空未能就全部潛在負債作出評估，但已根據有關事實及情況作出撥備。

普通法院於二零一五年十二月撤銷歐洲委員會於二零一零年十一月對國泰航空的裁決，國泰航空已於二零一六年二月獲退回之前向其徵收的五千七百萬歐羅罰款。該筆退款已於國泰航空二零一五年度業績中確認。

機隊資料

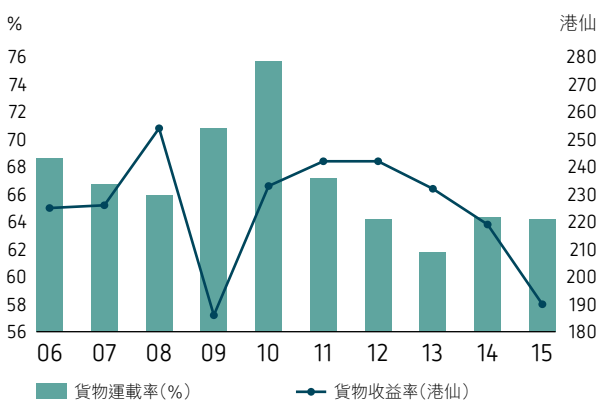
於二零一五年十二月三十一日，國泰航空及港龍航空機隊的飛機總數為一百八十八架，與二零一四年十二月三十一日的數目相同。

國泰航空於二零一五年接收六架波音777-300ER型飛機及三架空中巴士A330-300型飛機。於二零一五年九月底接收的波音777-300ER型飛機，是第五十三架亦是最後一架加入機隊的該型號飛機。

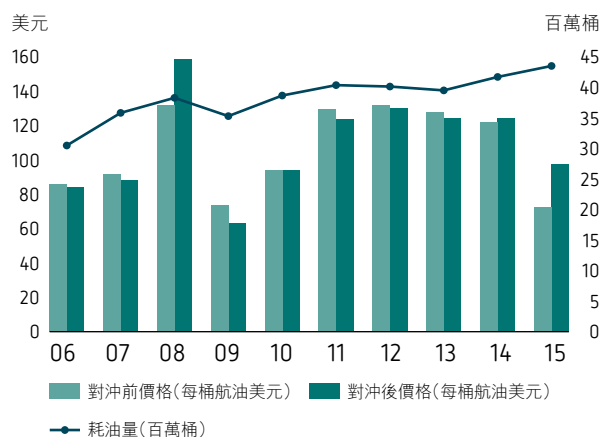
四架波音747-400型客機及四架空中巴士A340型飛機於二零一五年退役，其餘三架波音747-400型客機的退役時間由二零一七年提前至二零一六年。國泰航空於二零一三年同意向波音公司回售六架波音747-400F型貨機，其中兩架已經付運，其餘四架將於二零一六年年末前付運。

於二零一五年十二月三十一日，國泰航空集團已訂購七十架新飛機，由現時至二零二四年間陸續接收。國泰航空首架空中巴士A350-900型飛機訂於二零一六年五月接收，十二架該型號飛機訂於二零一六年接收。

貨運服務運載率及收益率



燃油價格及耗油量



機隊資料*

飛機類型	於二零一五年十二月三十一日各機隊的數目														
	租賃				已確實訂購架數				營業租賃期滿架數						
	擁有	籌資	營業	總數	'16	'17	'18及之後	總數	'16	'17	'18	'19	'20	'21及之後	選擇權
由國泰航空營運的飛機															
A330-300	23	13	6	42							3	1	2		
A340-300	5	2		7 ^(a)											
A350-900					12 ^(b)	10		22							
A350-1000							26	26							
747-400	3			3											
747-400F貨機	4			4 ^(c)											
747-400BCF貨機			1 ^(d)	1							1				
747-400ERF貨機		6		6											
747-8F貨機	2	11		13	1 ^(c)			1							
777-200	5			5											
777-200F貨機															5 ^(e)
777-300	11	1		12											
777-300ER	19	11	23	53						2	2			19	
777-9X							21 ^(c)	21							
總數	72	44	30	146	13	10	47	70		2	6	1	2	19	5
由港龍航空營運的飛機															
A320-200	5		10	15							2	1	1	6	
A321-200	2		6	8									1	5	
A330-300	10		9 ^(f)	19					3	4		2			
總數	17		25	42					3	4	2	3	2	11	
由華民航空營運的飛機															
A300-600F貨機	2	6	2	10							2				
747-400BCF貨機			3 ^(f)	3					1	2					
總數	2	6	5	13					1	2	2				
總數合計	91	50	60^(f)	201	13	10	47	70	4	8	10	4	4	30	5

* 包括停用的飛機。二零一五年十二月三十一日後的飛機變動並不反映於機隊資料內。

(a) 於二零一六年二月售出其中一架空中巴士A340-300型飛機。

(b) 包括兩架營業租賃期為十二年的飛機。

(c) 二零一三年十二月，國泰航空與波音公司達成協議，購買二十一架新波音777-9X型飛機（於二零二零年後接收）、三架新波音777-300ER型飛機及一架新波音747-8F型貨機，以及出售六架現有波音747-400F型貨機。三架波音777-300ER型飛機已交付國泰航空，其中一架於二零一五年四月交付，一架於二零一五年七月交付，第三架於二零一五年九月交付。兩架波音747-400F型貨機已交付波音公司，其中一架於二零一四年十一月交付，另一架於二零一五年七月交付。其餘四架中，一架於二零一四年一月停用。

(d) 此飛機於二零一三年八月停用，於二零一五年九月再度投入服務。

(e) 購買五架波音777-200F型貨機的購買權。

(f) 在總數六十架以營業租賃方式持有的飛機中，五十五架是向外租用，另外五架則透過集團內部的租賃安排租用（三架波音747-400BCF型貨機及兩架空中巴士A330-300型飛機）。

可持續發展

二零一五年每個可運載量單位（按可用噸千米計算）的溫室氣體排放量減少百分之一。排放量減少，反映採用燃油效益較佳的飛機及停用燃油效益較差的飛機。

二零一五年的工傷引致損失工時比率下降百分之二十五，主要是由於機艙服務員的工傷事故減少。

其他業務

國航

國泰航空集團應佔國航業績是根據其延遲三個月的財務報表計算，因此二零一五年度業績包括國航截至二零一五年九月三十日止十二個月的業績，並已就二零一五年十月一日至二零一五年十二月三十一日期間的任何重大事項或交易作出調整。

截至二零一五年九月三十日止年度，國航業績提升，主要是由於油價處於低位及客運需求殷切，其影響把人民幣貶值帶來的滙兌虧損抵銷有餘。集團於二零一五年錄得來自國航的溢利大幅增加。

國貨航

國貨航於二零一五年的財務業績與二零一四年相若。美元借款重新換算帶來滙兌虧損，加上航空貨運市場競爭非常激烈導致收益率下降，兩者的不利影響被低油價所節省的成本抵銷。

展望

二零一五年的經營環境較二零一四年為佳，但集團仍面對種種重大挑戰，而這些挑戰預計在二零一六年仍會延續。區內其他航空公司帶來的激烈競爭、滙率變動以及頭等及商務客艙需求疲弱，均對乘客收益率構成壓力。業內可載貨量過剩，將為貨運需求帶來不利影響。整體客運需求仍然殷切，預計旗下航空公司會繼續因油價處於低位而受惠。國泰航空的附屬及聯屬公司預期表現良好。

深信從長遠來看，國泰航空集團必有所成，並將繼續致力為乘客帶來更佳的旅遊體驗。港龍航空的品牌將革新為「國泰港龍航空」，使乘客對國泰航空及港龍航空有更一致的觀感。該集團將繼續投資於飛機和產品，以及發展航線網絡。國泰航空集團的財務狀況維持穩健。過去七十年，國泰航空一直以港為家，並將以世界級的團隊，繼續致力加強香港的航運樞紐地位。

—
朱國樑

香港飛機工程公司（「港機」）集團

財務撮要

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
收益		
港機（香港）	3,628	3,178
港機（美洲）	2,554	2,885
廈門太古	1,712	1,924
廈門太古發動機服務公司	3,719	3,538
其他公司	482	402
營業溢利淨額	339	439
公司股東應佔溢利		
港機（香港）	167	103
港機（美洲）	(158)	(45)
廈門太古	69	89
廈門太古發動機服務公司	149	166
應佔溢利／（虧損）：		
香港航空發動機維修服務公司及新加坡航空發動機維修服務公司	194	267
其他附屬公司及合資公司	43	(7)
總計	464	573
太古公司應佔溢利	349	430

營業數據撮要

		2015	2014
機身服務已售工時			
港機（香港）	百萬	2.80	2.46
港機（美洲）	百萬	3.02	3.66
廈門太古	百萬	3.46	3.55
外勤服務處理航班數量			
港機（香港）	每日平均架次	303	328
進行大修的引擎數量			
廈門太古發動機服務公司		89	71
香港航空發動機維修服務公司		115	147

可持續發展表現撮要

	2015	2014
工傷引致損失工時比率	1.40	1.57
能源強度（每工時計算的千瓦時）	3.81	3.61

附註：能源強度是按集團主要業務每個工時計算的耗電量。

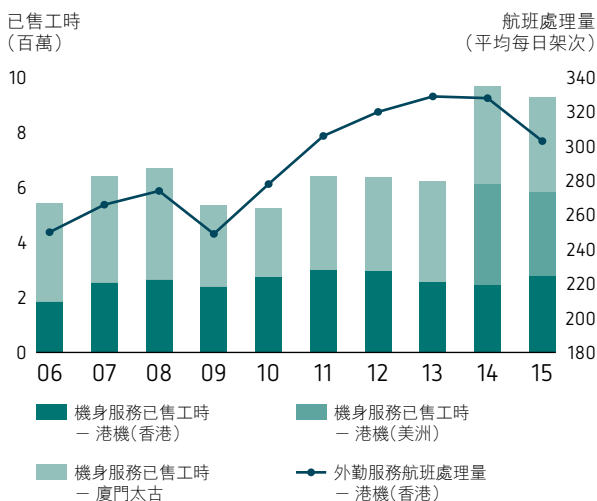


港機集團是首家為波音787 Dreamliner型飛機進行機身維修及外勤服務的獨立飛機維修、修理及大修服務供應商之一。

航空維修及修理業背景

新型飛機的訂單數量堅穩。飛機製造商收到破紀錄的預約訂單，並正提高生產量。原則上，飛機維修、修理及大修的需求會因應飛機的數量增加而相應提高，但新型飛機較相對舊型飛機所需的維修、修理及大為少。總括而言，預期飛機維修、修理及大修的需求在中期及較長期而言仍然有所增長。

港機集團 — 主要營運數據



二零一五年業績摘要

按百分之一的基準計算的港機集團二零一五年股東應佔溢利為港幣四億六千四百萬元，較二零一四年股東應佔溢利港幣五億七千三百萬元減少百分之十九。減幅主要反映港機(美洲)、廈門太古、香港航空發動機維修服務公司及新加坡航空發動機維修服務公司業績轉弱，其影響因港機(香港)及港機航材技術管理公司業績轉佳而被局部抵銷。

港機(香港)、港機(美洲)及廈門太古在二零一五年共售出九百二十八萬機身服務工時，較二零一四年少百分之四。最大的跌幅來自港機(美洲)，相對對集團的業績造成不利影響。

港機(香港)

港機(香港)於二零一五年錄得的應佔溢利增加百分之六十二至港幣一億六千七百萬元。

機身服務已售工時由二零一四年的二百四十六萬小時，增加至二零一五年的二百八十萬小時，反映服務需求殷切，且員工數目有所增加。

二零一五年平均每日處理的航班數量減少百分之八至三百零三班，但由於每班航班的工作量較多，因此外勤服務已售工時亦有所增加。

二零一五年的部件及航電工程已售工時(連同港機部件服務(廈門)公司的已售工時)為二十萬小時，較二零一四年減少百分之十二，反映波音747-400型飛機退役。

港機（美洲）

港機（美洲）於二零一五年錄得虧損港幣一億五千八百萬元，二零一四年（完成收購後的十一個月期間）則錄得虧損港幣四千五百萬元。虧損增加主要反映機身服務的已售工時減少。

港機（美洲）的機身服務需求方面，由二零一四年完成收購後期間的三百六十六萬已售工時減少至二零一五年的三百零二萬工時。需求減少主要反映一些工程規模較大且範圍較廣的合約已完成，而新的合約工程範圍則較小。

港機（美洲）於二零一五年共進行四十項客艙整裝計劃，二零一四年完成收購後期間則進行四十四項有關計劃。客艙整裝計劃的數量雖然有所下降，但因Panasonic全球通訊服務系統組件工程有所增加而可作部分補償。港機（美洲）付運約四千二百張特選經濟客艙及經濟客艙座椅，二零一四年完成收購後期間則付運八千六百張座椅。港機（美洲）的舊座椅需求減少，而替換的座椅仍未投入商業生產。

廈門太古

廈門太古於二零一五年錄得應佔溢利港幣六千九百萬元，減少百分之二十二。機身服務需求減少，尤以大型維修工程為甚。二零一五年的機身服務已售工時減少（三百四十六萬小時，相對於二零一四年的三百五十五萬小時），所進行的私人飛機工程亦甚少。

廈門太古發動機服務公司

廈門太古發動機服務公司於二零一五年為GE90型飛機引擎完成五十九項快速轉向工程（當中五十六項為大型或中型修理服務）及三十項性能恢復工程，二零一四年則進行三十四項快速轉向工程及三十七項性能恢復工程。該公司再沒有可使用的稅項虧損，因此其除稅後溢利下降。

香港航空發動機維修服務公司及新加坡航空發動機維修服務公司

香港航空發動機維修服務公司於二零一五年錄得的溢利下降百分之二十六。進行大修的引擎數量下降，反映使用逾達500型引擎的飛機退役，以及逾達700型引擎的定期維修次數減少。二零一五年處理的引擎數量為一百一十五台，二零一四年則為一百四十七台。

新加坡航空發動機維修服務公司於二零一五年錄得的溢利下降百分之三十二。

有關香港航空發動機維修服務公司及新加坡航空發動機維修服務公司股權重組的有條件協議，已於二零一五年十一月訂立。作為該重組的一部分（並須待協議附有的條件得以達成方可作實），香港航空發動機維修服務公司將出售其所持有新加坡航空發動機維修服務公司的百分之二十股權。預期售出股權將為香港航空發動機維修服務公司帶來收益，而收益金額將取決於（其中包括）該等協議何時完成。作為說明用途，假若（代表不確定）該等協議於二零一六年四月底前完成，香港航空發動機維修服務公司錄得的收益預期約為二億二千九百萬美元。香港航空發動機維修服務公司錄得的收益的百分之四十五（如該等協議於二零一六年四月底前完成，相當於約港幣八億零四百萬元）預期將呈報為港機的溢利。作為該重組的一部分，港機同意將其所持的香港航空發動機維修服務公司股權，由百分之四十五增至百分之五十。重組完成後，香港航空發動機維修服務公司將由港機及羅爾斯·羅伊斯分別持有五成權益，而香港航空發動機維修服務公司則不再持有新加坡航空發動機維修服務公司的權益。

其他主要附屬及合資公司

港機航材技術管理公司於二零一五年為二百五十九架飛機提供航材技術管理服務，二零一四年則為二百五十七架飛機提供服務。二零一五年的溢利增加，反映隨著業務擴展令周轉件的使用率上升。

廈門太古起落架維修服務有限公司（「港機起落架服務公司」）的虧損較二零一四年輕微下降。於二零一五年所進行的工程較二零一四年為多，但較理想的營運業績大部分為貸款的未變現滙兌虧損所抵銷。

可持續發展

港機集團於二零一五年的工傷引致損失工時比率較二零一四年下降百分之十一，反映該集團大部分公司均有所改進。

該集團二零一五年的能源強度較二零一四年增加百分之六，主要是由於香港和中國內地的耗電量增加。

展望

二零一六年港機集團不同業務的前景各異。

隨著增聘人手，二零一六年港機（香港）的機身及外勤服務生產能力預料將有所增長。培訓新聘員工將於短期內令成本增加。機庫缺乏空間將限制生產能力進一步增長。預期二零一六年在香港的外勤服務需求仍然殷切。

港機（美洲）的機身服務需求預計與二零一五年相若。就二零一五年所訂的合約工程，港機（美洲）透過效率提升，預期會令業績受惠。港機（美洲）將於本年開始付運新的Vector型座椅。客艙整裝的訂單預約情況理想。

廈門太古預計二零一六年的機身服務工作量將較二零一五年為少。

廈門太古發動機服務公司的大修服務需求預料於二零一六年仍然堅穩。

預期二零一六年香港航空發動機維修服務公司每台引擎的工作量將會減少。

廈門市政府已宣佈擬於翔安興建的新機場將於二零二零年投入運作。這須取得國家發展和改革委員會的批准。新機場及其啟用將對港機集團於廈門的業務營運造成重大影響，管理層與當地政府機關就此保持定期溝通。

鄧健榮





飲料部門

呈獻 怡神飲料



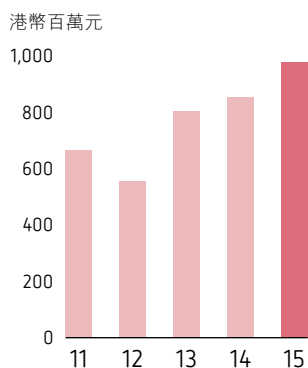
太古飲料在香港、台灣、
中國內地及美國，為消費者生產、
推廣及經銷怡神的飲料。

業務簡介

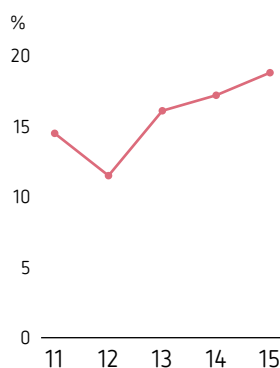
飲料部門

太古飲料在香港、台灣、中國內地七個省份及美國中西部廣泛地區擁有生產、推廣及經銷可口可樂公司產品的專營權。

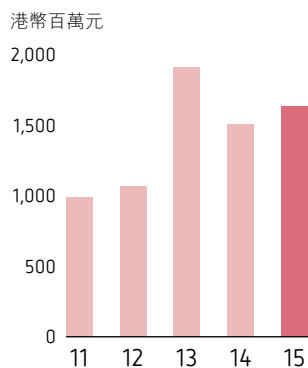
公司股東應佔溢利



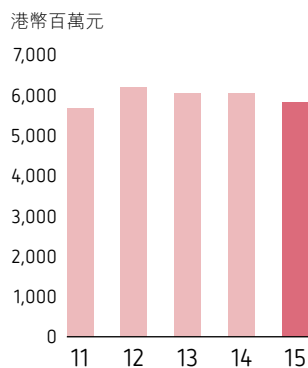
所用資產淨值回報



營運業務產生的現金淨額



所用資產淨值



太古飲料全資擁有兩家分別位於台灣及美國的專營公司，持有五家分別位於香港和中國內地福建、河南、安徽及陝西省的專營公司的多數權益，並持有中國內地另外三家專營公司的合資權益及一家生產公司的聯屬權益。該生產公司為Coca-Cola Bottlers Manufacturing Holdings Limited

(「CCBMH」)，負責向中國內地所有可口可樂專營公司供應不含汽飲料。

太古飲料生產及經銷五十八個飲料品牌，專營區域覆蓋逾四億五千萬人口。

策略

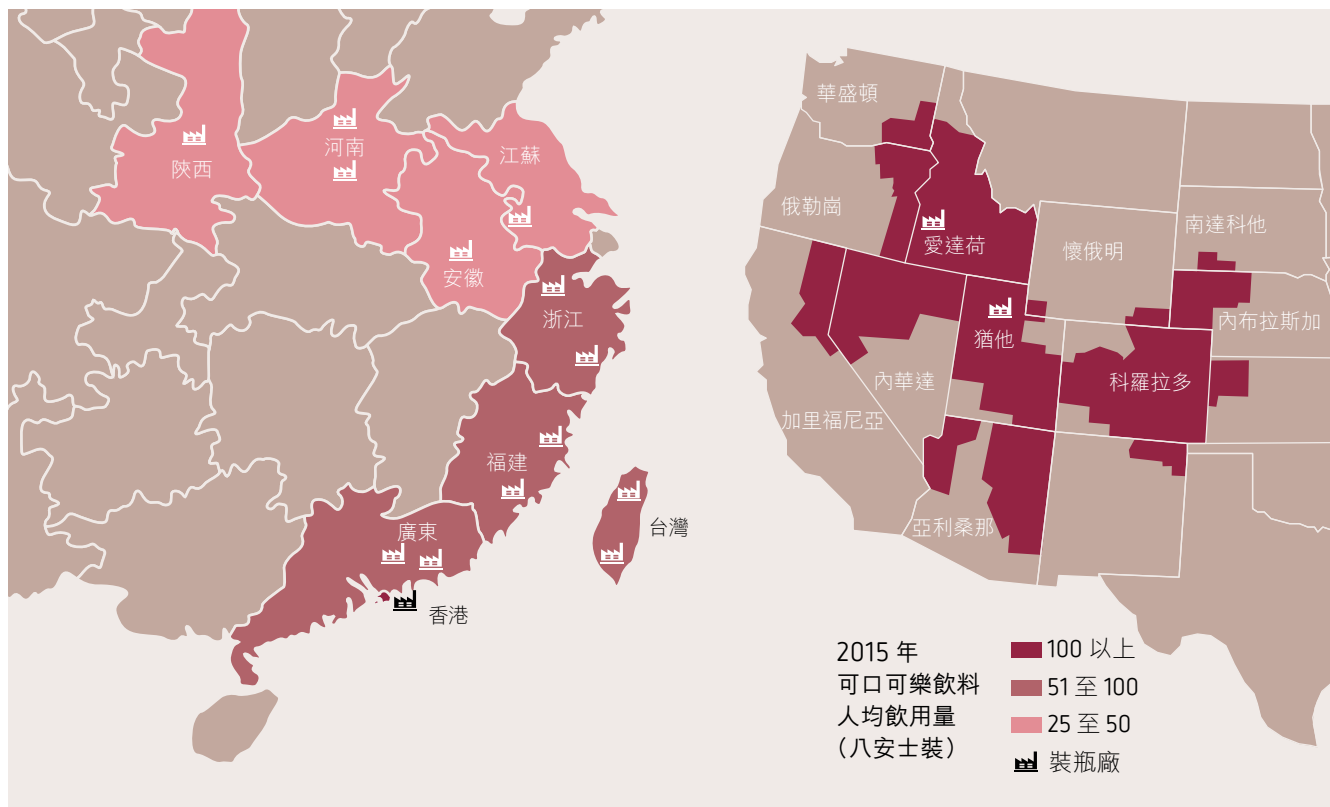
太古飲料的策略目標是建立世界級的裝瓶系統，在擁有業務的所有區域，成為公認一流的僱主、一流的業務夥伴和一流的企業公民。為此，部門採取以下策略：

- 堅持在安全和品質方面的承諾。
- 致力與可口可樂公司攜手加強對客戶業務的了解，藉此為客戶及消費者創優增值。
- 專注做好零售點的市場執行工作，因為業務發展的關鍵，端賴各專營區域透過零售點向數以百萬計的消費者售賣產品。
- 通過增加銷量、優化定價和產品組合以及推出創新的產品，有效地管理收益。
- 通過提升供應鏈的生產力及效率以及改善銷售及經銷工作，有效地管理成本。
- 對可持續發展作出承諾，設法減低業務對環境的影響，尤其專注於減低耗水量的工作，以及聯繫業務所在的社區。

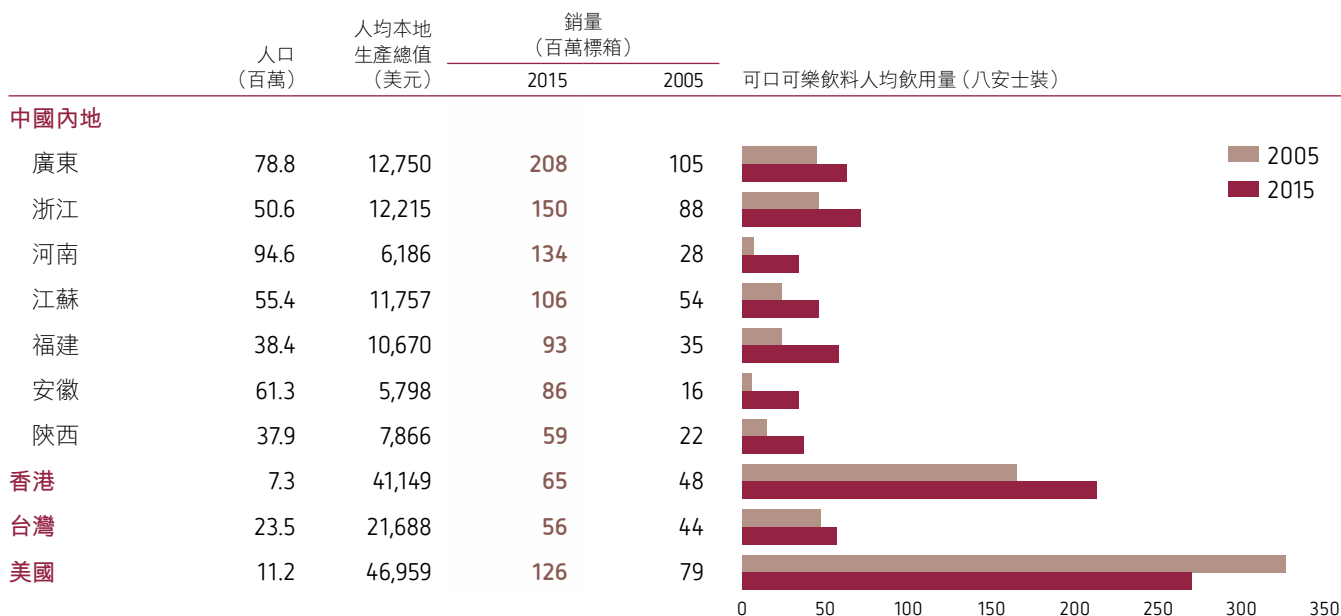
專營區域

大中華區

美國



專營區域人均飲用量



附註：一標箱包括二十四瓶八安士裝飲料。

二零一五年業績表現

財務撮要

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
收益	17,174	16,383
營業溢利	1,164	1,095
應佔合資公司及聯屬公司除稅後溢利	262	291
應佔溢利	976	854

可持續發展表現撮要

	2015	2014
耗水率	1.74	1.77
工傷引致損失工時比率	0.56	0.69

分部財務撮要

	收益		應佔溢利	
	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
中國內地	7,617	7,856	391	395
香港	2,200	2,164	204	185
台灣	1,392	1,415	34	23
美國	5,965	4,948	273	208
中央成本	—	—	74	43
	17,174	16,383	976	854

飲料部門的會計處理

七家全資擁有及擁有多數權益的專營公司（分別位於香港、台灣、美國、中國內地福建、河南、安徽及陝西省）的賬目視作附屬公司的賬目處理，並記入太古公司的財務報表中。因此，上述收益及營業溢利僅歸因於該等專營公司。部門於中國內地其他三家專營公司的合資權益及部門於CCBMH的聯屬權益則使用權益法作會計處理。太古公司在綜合損益表中以獨立賬項逐一確認應佔該等權益的溢利或虧損淨額。

為方便參考，中國內地三家專營公司的合資權益於二零一五年帶來的收益及營業溢利總額分別為港幣八十九億三千萬元及港幣四億六千九百萬元（二零一四年：分別為港幣九十一億八千七百萬元及港幣五億一千二百萬元）。撇除對七家中國內地專營公司的銷售額後，CCBMH於二零一五年的收益為港幣四十三億二千四百萬元（二零一四年：港幣五十億七千三百萬元）。

於第50頁圖表所示的中國內地的銷量僅代表七家專營公司的銷量，包括由CCBMH供應的產品。

中央成本已記入出售可供出售投資所得的收益港幣一億零三百萬元（二零一四年：港幣七千八百萬元）。

分部表現

		變幅%				太古飲料
		中國內地**	香港	台灣	美國	
品質	生產質量指標	-1.4%	2.2%	0.1%	-0.2%	不適用
客戶	活躍的零售點	4.8%	-1.8%	-9.8%	-1.6%	3.5%
收益管理	銷量	2.4%	0.1%	1.5%	17.3%	3.8%
	收益*	-4.4%	2.3%	2.5%	4.2%	-1.7%
成本管理	毛利*	0.6%	7.6%	8.2%	3.7%	2.6%
	營業溢利	-10.2%	13.6%	44.6%	30.4%	0.7%
可持續發展	耗水率	-1.0%	1.0%	-10.0%	-5.0%	-2.0%
	能源耗用比率	0.0%	2.0%	-8.0%	-11.0%	-3.0%
安全	工傷引致損失工時比率	-14.0%	-44.0%	-61.0%	7.0%	-19.0%

* 每標箱計

** 中國內地的分部表現指七個專營區域的表現。

二零一五年飲料業回顧

中國內地非酒精類的即時飲用飲料總銷量於二零一五年出現百分之四的增長。汽水的銷量上升百分之二；飲用水的銷量上升百分之八；而其他不含汽飲料的銷量則上升百分之一。在其他不含汽飲料中，果汁類飲料的銷量下跌百分之七。

香港非酒精類的即時飲用飲料總銷量於二零一五年出現百分之一的增長。不含汽飲料的銷量上升百分之二，汽水的銷量則告下跌（百分之一）。即時飲用的咖啡、茶飲料及飲用水是增幅最大的類別。

台灣非酒精類的即時飲用飲料總銷量於二零一五年出現百分之二的增長。飲用水及汽水的銷量分別上升百分之十三及百分之二。茶飲料及果汁類飲料的銷量則分別下跌百分之四及百分之二。

二零一五年美國的汽水總銷量下跌百分之三，而能量飲料和飲用水的銷量則分別增加百分之十一及百分之十三。

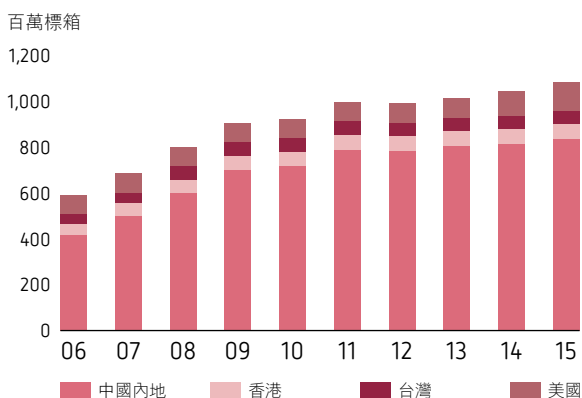
二零一五年業績摘要

太古飲料於二零一五年錄得應佔溢利港幣九億七千六百萬元，較二零一四年增加百分之十四。撇除二零一四年及二零一五年出售可供出售投資所得的非經常性收益（計入中央成本賬項的貸方），二零一五年的應佔溢利增加百分之十三至港幣八億七千三百萬元。

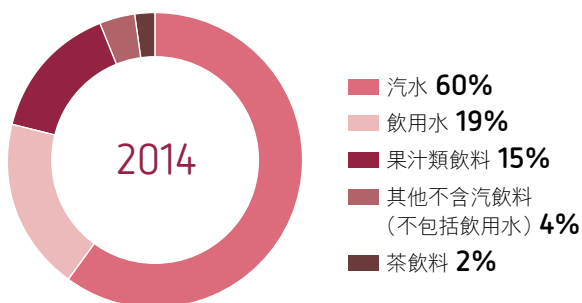
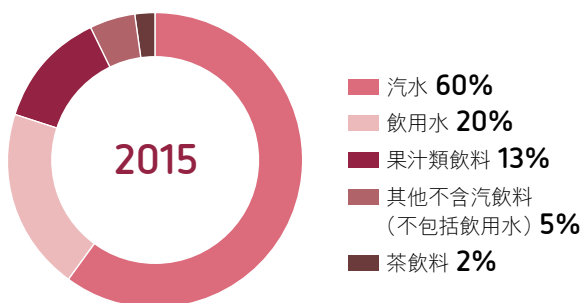
應佔溢利增加，主要反映香港、台灣及美國的溢利上升。

整體銷量增加百分之四至十億八千三百萬標箱，而二零一四年則增加百分之三。中國內地、台灣及美國的銷量上升，香港的銷量則不變。美國的銷量尤其強勁，反映賬目中記入二零一四年取得的專營區域的全年銷量。

銷量



按類別劃分的總銷量分項數字





太古飲料控股有限公司
於二零一五年購入其
三家中國內地附屬公司
的額外權益。

中國內地

中國內地業務帶來應佔溢利港幣三億九千一百萬元，較二零一四年減少百分之一。

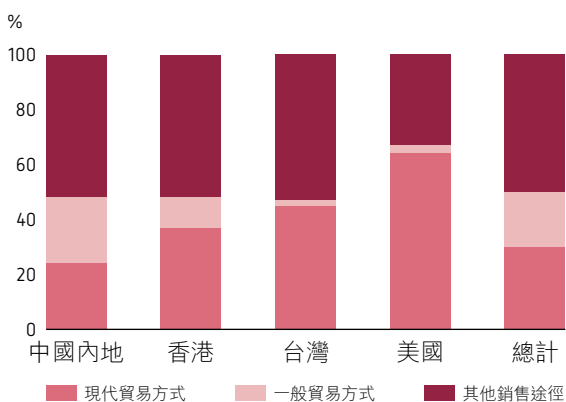
與二零一四年比較，總銷量輕微上升（百分之二）。汽水的銷量上升百分之四，飲用水的銷量上升百分之十二，而果汁類飲料的銷量則下跌百分之十二。銷售組合的變動及推廣折扣優惠，使收益每標箱減少百分之四。

毛利每標箱增加百分之一，原因是原料成本（主要為樹脂及鋁材）下降。營業成本（特別是員工成本及折舊）上升，把增加的毛利抵銷有餘。

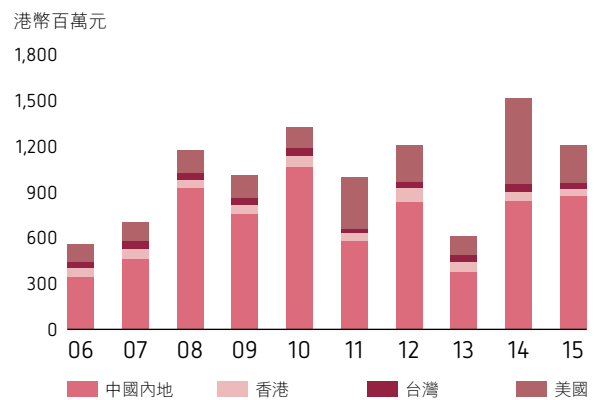
太古飲料控股有限公司於二零一五年九月完成增持其中國內地三家附屬公司權益的交易。有關交易（於二零一五年七月簽訂協議時開始入賬）使應佔溢利較交易前增加港幣二千一百萬元。

聯屬公司CCBMH於二零一五年錄得的應佔溢利下跌，反映果汁類飲料銷情疲弱。

按銷售途徑劃分的總銷量分項數字



資本開支



香港

香港業務於二零一五年的應佔溢利為港幣二億零四百萬元，較二零一四年增加百分之十。

二零一五年的總銷量維持不變。汽水的銷量下跌百分之一，不含汽飲料的銷量上升百分之一，當中茶飲料及咖啡的銷量分別上升百分之七及百分之六，上述增幅因果汁類飲料的銷量下跌而被局部抵銷。

由於售價上調，令收益每標箱增加百分之二。原料成本下降百分之三，使毛利每標箱增加百分之八。

台灣

台灣業務的應佔溢利為港幣三千四百萬元，較二零一四年上升百分之四十八。

二零一五年的銷量上升百分之二。汽水的銷量上升百分之一，不含汽飲料的銷量上升百分之二，茶飲料的銷量則上升百分之四，主要反映新產品的推出，現有的茶類產品亦表現良好。果汁類飲料表現疲弱。

由於銷售組合配合得宜，收益（以當地貨幣計算）每標箱增加百分之三。原料成本（尤指樹脂）每標箱下降百分之二，使毛利上升。銷售及市場推廣成本增加，將毛利上升的利好影響局部抵銷。

美國

美國業務的應佔溢利為港幣二億七千三百萬元，較二零一四年增加百分之三十一。

二零一五年美國的銷量上升百分之十七，主要反映丹佛市及科羅拉多斯普林斯市新專營區域帶來的全年貢獻（於二零一四年五月取得該等專營區域）。二零一五年來自新專營區域的應佔溢利為港幣五千六百萬元。

汽水的銷量上升百分之十一。不含汽飲料的銷量上升百分之三十三，主要是由於能量飲料及飲用水的銷量分別上升百分之五十九及百分之二十。

售價調升，令收益每標箱增加百分之四。貨物成本每標箱增加百分之五。毛利受惠於售價上調及銷量增加，但因新專營區域的營業成本上升而被局部抵銷。

太古飲料於二零一五年九月有條件同意向可口可樂公司購買亞利桑那州若干經銷資產及於亞利桑那州（包括鳳凰城及圖森市）經銷可口可樂公司飲料產品的權利。太古飲料於二零一五年十二月有條件同意向可口可樂公司購買若干位於亞利桑那州鳳凰城及科羅拉多州丹佛市的生產資產。交易須待（其中包括）取得一切所需批准後方告完成。購買經銷資產的交易預期於二零一六年完成，而購買生產資產的交易則預期不遲於二零一八年完成。

二零一六年二月，美國太古可口可樂與可口可樂公司就擴大美國太古可口可樂的專營區域簽訂意向書，新增區域位於華盛頓州、俄勒岡州及愛達荷州，並包括華盛頓州西雅圖市及斯波坎市，以及俄勒岡州波特蘭市。該意向書還擬購入鄰近西雅圖市及波特蘭市的生產設施，並購買經銷設施。

可持續發展

與二零一四年比較，耗水率（計算生產每個生產單位所耗用的水）獲得百分之二的改善。耗水率有所改善，主要是由於更換及維修喉管、進行清潔工作時以更具效益的方式用水，以及循環再用經處理的廢水。

展望

預期太古飲料的中國內地專營區域於二零一六年會有溫和的銷量增長。預計收益增長較快，反映銷售組合有所改善、即時飲用飲料銷量強勁、新產品的推出，以及現有產品有市場推廣的支持。成本（尤指員工及合規成本）的上漲使利潤受壓。

香港業務預期在銷量及收益上取得溫和的增長，反映新產品的推出及有效的市場推廣。原料成本預期仍處於有利的水平。業務面對產量限制及勞工短缺的問題。

預期台灣零售市道困難，但汽水及茶飲料的銷量預計會受惠於新產品的推出。

預期美國飲料市場於二零一六年會有溫和的增長。能量飲料及飲用水方面，受惠於新口味的推出，預計銷量會繼續增長。業務預計會受惠於取得科羅拉多州及亞利桑那州裝瓶區域所帶來的額外溢利。

賀以禮



太古海洋開發集團的L-級
船隻Pacific Legacy號。



海 洋 服 務 部 門

擴 展 離 岸 支 援 服 務



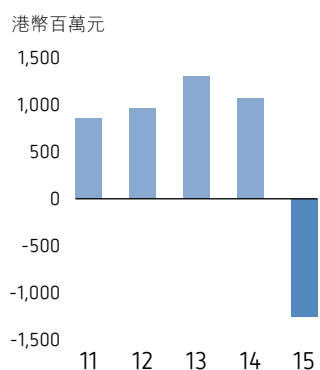
我們投資於船隻及設備，
並發展業務，務求為
全球石油及天然氣業提供卓越的
專業離岸支援服務。

業務簡介

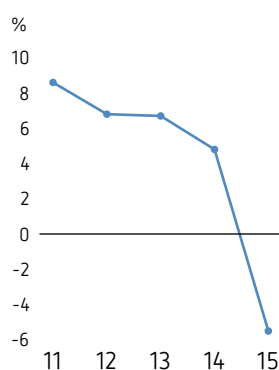
海洋服務 部門

海洋服務部門透過太古海洋開發集團營運離岸支援船隻，在美國以外的每一個主要離岸開採及勘探區，為能源業提供支援服務。太古海洋開發集團設有風力發電站裝置業務、海底檢查、維修及修理業務，以及支援石油及天然氣業的物流業務。

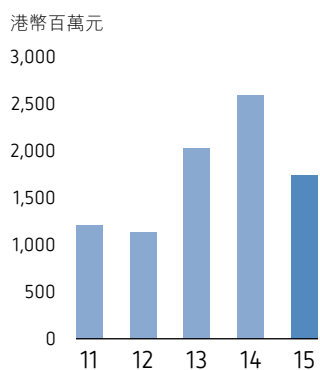
公司股東應佔溢利／(虧損)



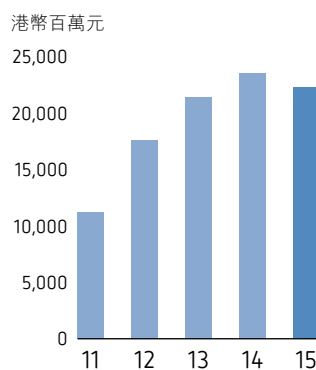
所用資產淨值回報



營運業務產生的現金淨額



所用資產淨值



太古海洋開發集團可支援鑽探、開採、勘探、鋪設管道、海底建造及浮式生產、儲油及卸油等作業。太古海洋開發集團及其附屬公司亦可提供地震測量支援、海上打撈、溢油準備及應變、離岸風力發電站建造及維修、鑽油台拆解、海底遙控儀器支援及補給基地物流等服務。

部門透過合資公司香港聯合船塢集團，在香港提供工程及港口拖船服務。

太古海洋開發集團

太古海洋開發集團船隊

於二零一五年十二月三十一日，太古海洋開發集團共有九十二艘離岸支援船隻。船隊由拋錨補給拖船、平台補給船和建造及專用船組成。建造及專用船包括檢查、維修及修理船、地震測量船、風力發電站裝置船及住宿駁船。

除用於履行長期租船項目的船隻外，太古海洋開發集團的船隻均可由一個地區調配至另一個地區作業，以便爭取較佳的船隻受僱機會。

太古海洋開發集團的地域分佈

太古海洋開發集團的總部設於新加坡，並在各地設有辦事處，為旗下船隻提供岸上支援。這些辦事處分別設於安哥拉、澳洲、阿塞拜疆、巴西、汶萊、喀麥隆、加拿大、丹麥、赤道畿內亞、加納、印度、印尼、肯尼亞、馬來西亞、新西蘭、挪威、卡塔爾、菲律賓、俄羅斯、蘇格蘭及阿聯酋。Altus Oil & Gas Services的澳洲、印尼、馬來西亞、新加坡、美國及越南辦事處為客戶提供物流服務。

香港聯合船塢集團

香港聯合船塢集團是和記黃埔與太古公司成立的合資企業，於香港青衣島的設施，提供工程、港口拖船及打撈服務。該集團是香港最大規模的拖船營運商，運作十三艘拖船，提供全天候的服務。

太古海洋開發集團 — 船隊規模

船隻級別	2014	購入		出售		年終	已訂購的船隻預期接收日期	
		2015		2016		2016	2017	
拋錨補給拖船	40	—	—	—	—	40	—	—
大型拋錨補給拖船	23	1	1	—	—	23	—	—
平台補給船	9	3	—	—	—	12	3	3
大型平台補給船	7	1	—	—	—	8	—	—
建造及專用船	9	—	—	—	—	9	1	—
	88	5	1	—	—	92	4	3

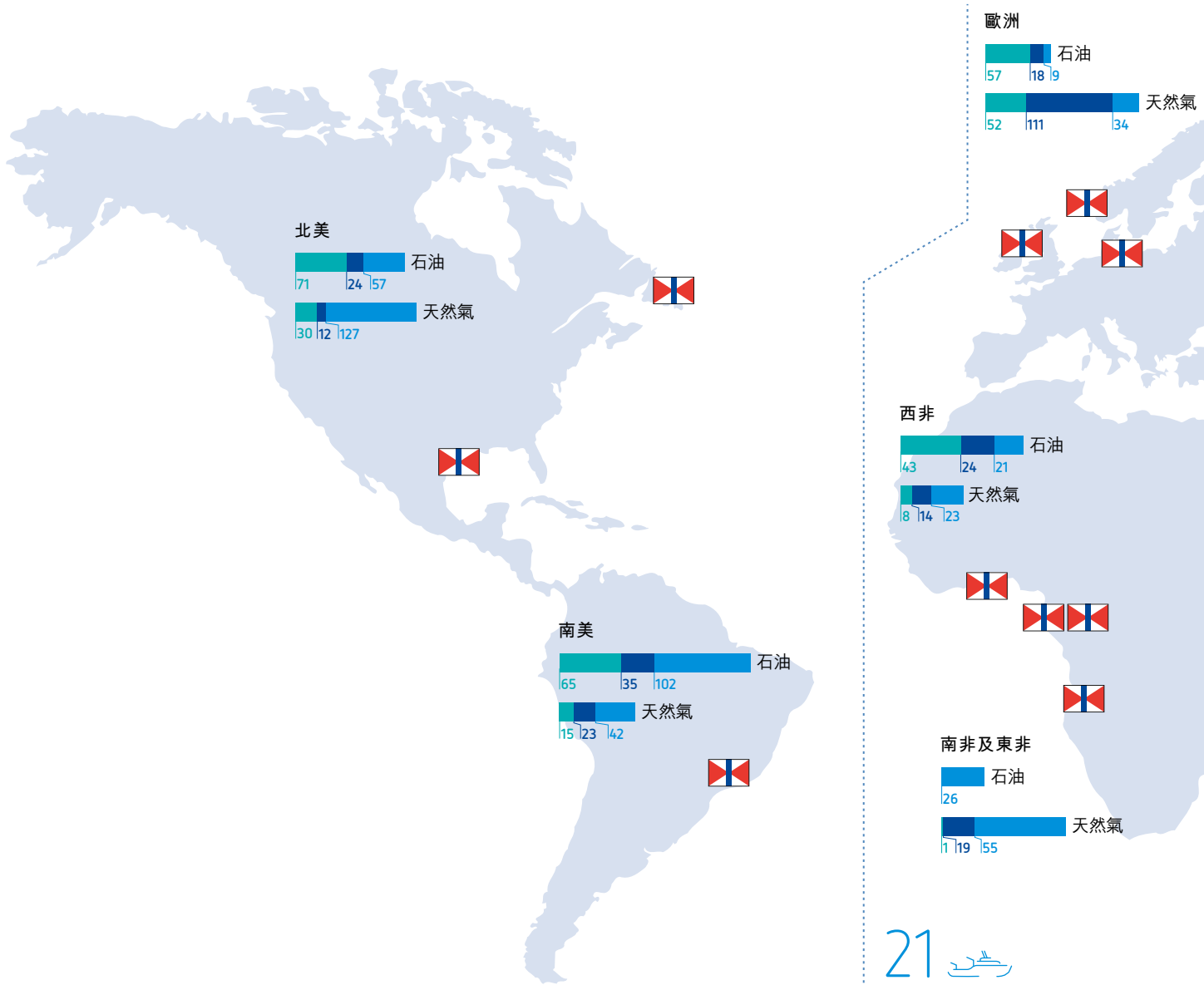
附註：太古海洋開發集團的船隊包括向外租用的一艘平台補給船及一艘建造及專用船。

策略

海洋服務部門的首要策略目標是維持及加強太古海洋開發集團在離岸能源供應業的領導地位。為此，部門採取以下策略：

- 精益求精，致力維持及提升客戶服務水平，並重點發展安全及培訓方面的工作。
- 在提供輔助性質的海洋服務方面作選擇性的投資，以增加為客戶提供的服務範圍，以及開拓更多運用資產及資源的機會。
- 在需要或適當時與營業地區的夥伴營運商業性質的合資公司。

太古海洋開發集團 — 全球足跡和離岸石油及天然氣儲量



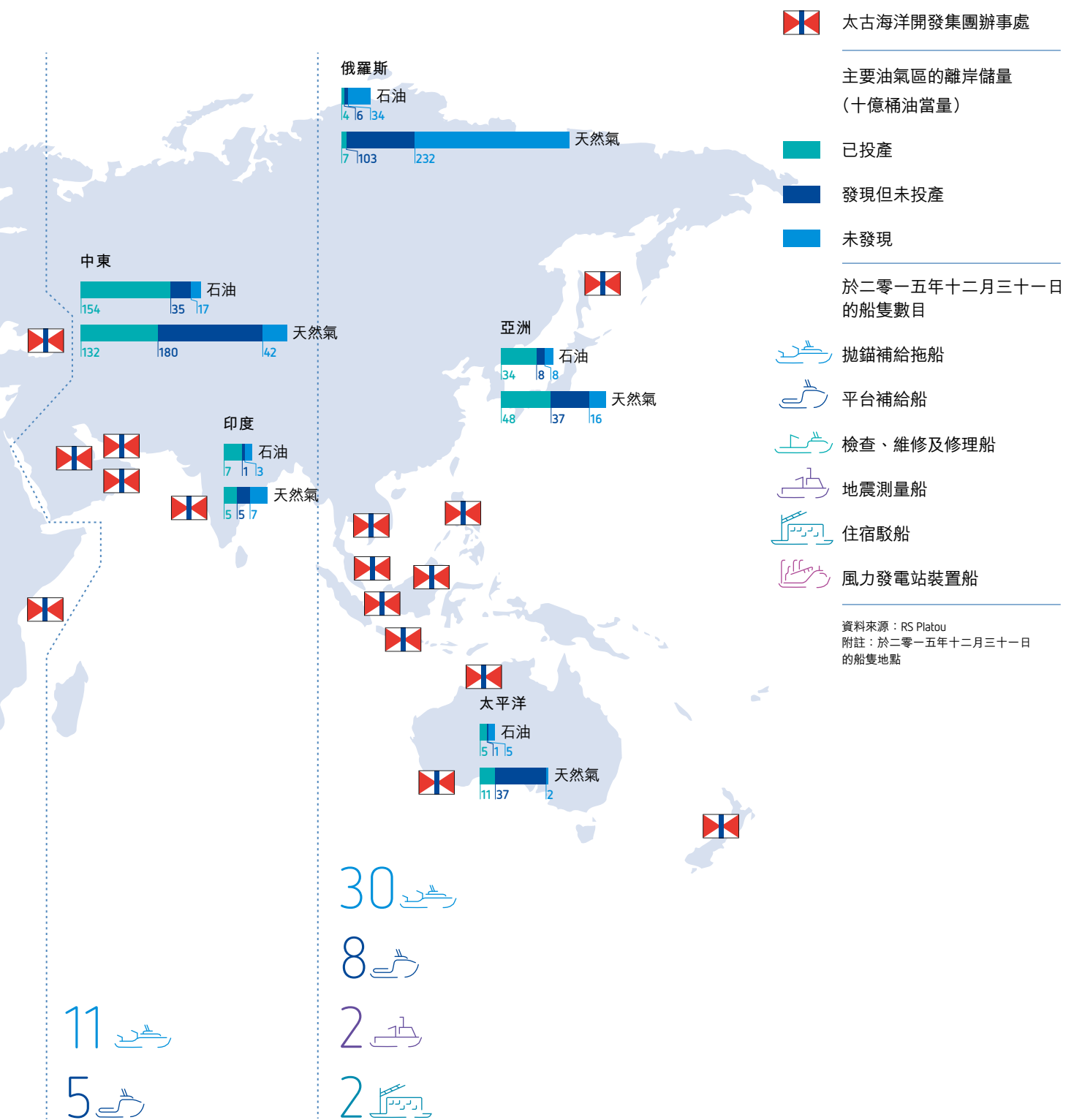
21 石油

7 石油

3 石油

1 石油

2 天然氣



二零一五年業績表現

財務撮要

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
太古海洋開發集團		
收益	5,990	7,234
營業(虧損)/溢利	(846)	1,320
營運業務	432	1,320
減值支出	(1,278)	-
應佔(虧損)/溢利	(1,285)	1,041
應佔合資公司除稅後溢利		
香港聯合船塢集團	30	31
應佔(虧損)/溢利	(1,255)	1,072

可持續發展表現撮要

	2015	2014
太古海洋開發集團		
工傷引致損失工時比率	0.13	0.14
香港聯合船塢集團		
工傷引致損失工時比率	1.47	1.86

船隊規模

	2015	2014
船隻數目		
太古海洋開發集團	92	88
香港聯合船塢集團	19	19
總數	111	107

太古海洋開發集團於二零一五年九月接收最新的平台補給船*Pacific Grackle*號。



太古海洋開發集團

離岸石油勘探及開採業背景

油價自二零一四年起大幅下滑，對離岸勘探市場造成不利影響。國際主要石油公司削減勘探及開採開支，過多的離岸支援船爭奪過少的工程，因而令使用率及船隻每日租金下降。

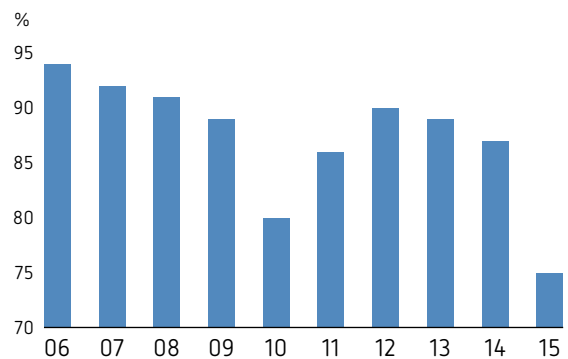
二零一五年業績摘要

太古海洋開發集團於二零一五年錄得應佔虧損港幣十二億八千五百萬元，而二零一四年則錄得港幣十億四千一百萬元的溢利。

集團已就該業務進行檢討，特別考慮到假設油價在一段時間內不會回升的情況下離岸石油服務業的前景，推斷出太古海洋開發集團船隊的賬面值將會受到重大的減值支出所影響。因此，本年度業績包括港幣七億九千三百萬元的減值支出，其中港幣七億四千三百萬元與船隻及設備有關，港幣五千萬元與商譽及無形資產有關。

本年度業績亦包括因取消與巴西一家造船廠就建造四艘大型平台補給船簽訂的合約而產生港幣四億八千五百萬元的

太古海洋開發集團 — 船隻平均使用率

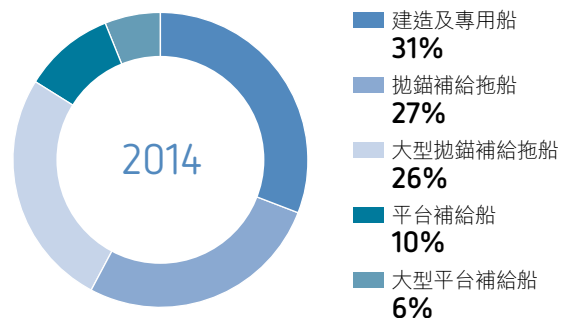
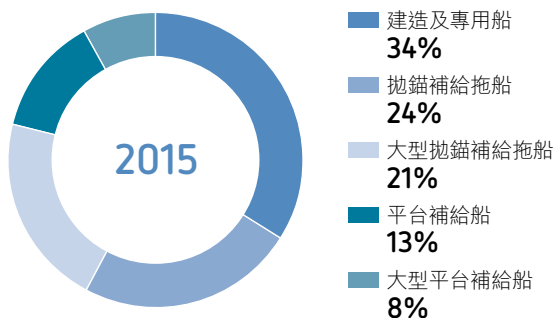


減值支出。太古海洋開發集團取消該等合約，是由於該造船廠未能按合約協定如期交付船隻。此事正在巴西進行仲裁。

撇除港幣十二億七千八百萬元的減值支出後，太古海洋開發集團於二零一五年錄得應佔虧損港幣七百萬元。此業績反映離岸業市道艱難。

太古海洋開發集團於二零一五年繼續產生來自營運業務的現金淨額（港幣十六億九千二百萬元）。

太古海洋開發集團 — 按船級劃分的租船收益



租船業務

二零一五年的租船收益為港幣五十一億六千一百萬元，減少百分之十七。

太古海洋開發集團於二零一五年的船隊使用率為百分之七十四點九，較二零一四年下跌十一點七個百分點。平均船隻租金下跌百分之十至每日二萬七千一百美元。

市場供應過剩，使船隻租金及使用率受壓。

核心船隊

太古海洋開發集團的拋錨補給拖船及平台補給船的使用率下跌十二點一個百分點至百分之七十五點二。核心船隊的船隻租金為每日二萬美元，下跌百分之十三，反映離岸石油及天然氣勘探活動減少。

專用船隊

太古海洋開發集團的建造及專用船使用率下降八點六個百分點至百分之七十二點零，其租金亦下跌百分之三至每日九萬四千二百美元。二零一五年上半年間，為兩艘風力發電站裝置船進行的升降系統提升工程已經完成。工程期間，船隻進入停租期。其後該兩艘船已獲承租，於二零一五年其餘大部分時間在北海進行風力發電站基座及扇葉裝設工程，其中一艘船隻於北海履行的拆解合約亦已完成。地震測量船及檢查、維修及修理船的使用率均告下降。三艘檢查、維修及修理船當中，兩艘正履行長期租約。

非租船業務

非租船收入為港幣八億二千九百萬元，較二零一四年下跌百分之二十，主要反映來自Altus Oil & Gas Services的收益減少。

營業成本

二零一五年的營業成本總額為港幣五十四億一千三百萬元，減少港幣三億七千三百萬元（或百分之六）。太古海洋開發集團暫時停用八艘船隻（一艘地震測量船、四艘拋錨補給拖船及三艘大型拋錨補給拖船），從而令營業成本減少。該等船隻將再度投入服務（當有機會獲承租及完成延期進行的維修）或予出售。

年內確認滙兌虧損港幣一億六千七百萬元，主要是由於重估以巴西雷亞爾持有的現金及以相同貨幣計價的造船合約終止所引致的索償。該筆現金原本是為支付該等被終止合約的應付款項而持有，惟合約已經取消。

可持續發展

二零一五年的工傷引致損失工時比率減少百分之七至零點一三。太古海洋開發集團致力以安全及可持續的方式營運船隻。太古海洋開發集團投資於培訓設施，確保僱員擁有較高的技術及安全意識。

船隊

二零一五年新購船隻及其他固定資產的資本開支總額為港幣十四億九千萬元，而二零一四年則為港幣三十二億八千六百萬美元。

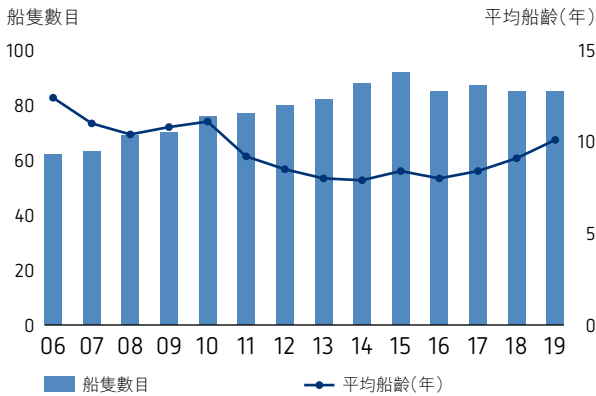
一艘原訂於二零一五年接收的平台補給船的付運日期延至二零一六年，另外兩艘平台補給船預計也會於同期付運。太古海洋開發集團於二零一五年承諾購買一艘高速雙體船員運輸船，預計於二零一六年付運。太古海洋開發集團預期於未來數年間伺機出售船齡較高的船隻。

於二零一五年十二月三十一日，太古海洋開發集團已作承諾的資本開支總額為港幣二十六億七千萬元（二零一四年十二月三十一日：港幣五十一億七千七百萬元）。

太古海洋開發集團 — 資本承擔

	開支	各年度開支預測			承擔
	2015 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2017 港幣百萬元	2018 港幣百萬元	2015年12月31日 港幣百萬元
拋錨補給拖船及平台補給船	1,273	958	904	322	2,184
建造及專用船	157	145	81	25	251
其他固定資產	60	154	65	16	235
總額	1,490	1,257	1,050	363	2,670

太古海洋開發集團 — 船隊規模及平均船齡*



* 包括兩艘向外租用的船隻。

展望

假設低油價繼續令離岸勘探活動減少，預計離岸業不會在短期內復甦。國際主要石油公司延遲項目，並削減現有項目的開支，或會因此影響太古海洋開發集團的業績。

太古海洋開發集團已作好準備，以便在情況轉佳時充分把握市場機遇。太古海洋開發集團擁有一支現代化、高規格及具燃油效益的船隊，能應付客戶的種種需求，該集團對其長遠前景充滿信心。

香港聯合船塢集團

行業背景

二零一五年船運業較預期疲弱，運費繼續受壓。船公司削減成本，預期此趨勢將會持續。

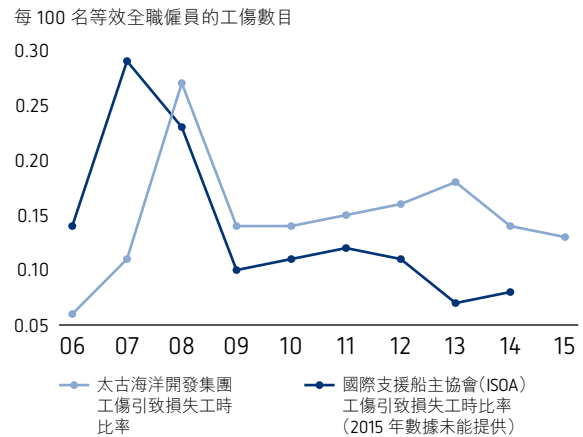
市場對港口設備的維修、基建項目及物流支援的工程服務需求堅穩。

二零一五年業績摘要

二零一五年香港聯合船塢集團的應佔溢利為港幣三千萬元，與二零一四年相若。

打撈及拖船部門於二零一五年的溢利（未計稅項及利息並按百分之一百的基準計算）為港幣一億三千八百萬元，而二零一四年則為港幣一億五千二百萬元。二零一四年的溢利包括出售一艘拖船所得的溢利港幣一千六百萬元。貨櫃

太古海洋開發集團 — 工傷引致損失工時比率



船作業次數減少，意味著拖船作業次數下降，但其影響因遠洋作業增加及燃油成本減少而被局部抵銷。

工程部門於二零一五年錄得虧損（未計稅項及利息並按百分之一百的基準計算）為港幣五千八百萬元，而二零一四年的虧損則為港幣七千萬元。該部門獲得的海洋及非海洋工程合約均告增加，但因合約延遲施工及勞工短缺而影響收益。勞工成本上升，對溢利率構成影響。

香港打撈及拖船公司的船隊共有十九艘船隻，包括六艘貨櫃船。

二零一五年的工傷引致損失工時比率較上年度下降百分之二十一。

展望

市場對海洋工程項目的需求預期於二零一六年仍然受壓，但工程部門已獲香港政府渠務署批出一份重大的非海洋工程合約。合約為期三年，於二零一六年二月展開。

香港打撈及拖船公司期望在香港的港口及海洋拖船業維持領導地位，並在香港開拓更多工程種類。

雷名士



位於香港朗豪坊的
Catalog零售專門店。



貿易及實業部門

發揮 品牌最大潛力



我們推廣和銷售國際知名品牌
予追求卓越品質的消費者。

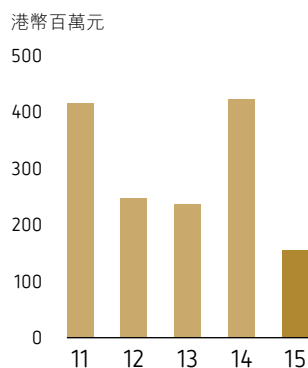
業務簡介

貿易及實業 部門

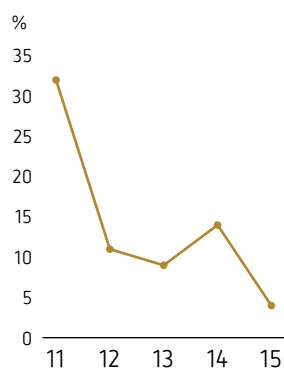
貿易及實業部門持有下述公司的權益：

太古零售業務、太古汽車集團、太古食品集團、太古冷藏倉庫集團、阿克蘇諾貝爾太古漆油公司及太古環保服務業務。

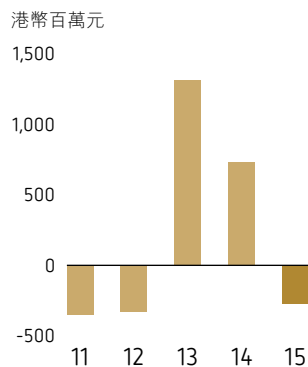
公司股東應佔溢利



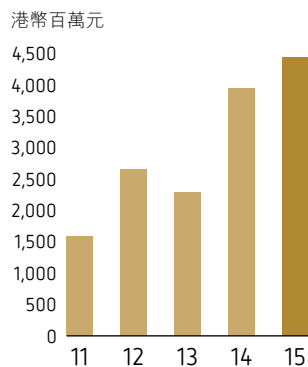
所用資產淨值回報



營運業務產生／(使用)的
現金淨額



所用資產淨值



太古零售業務

太古資源集團

太古資源零售及經銷鞋履、服裝及有關用品。於二零一五年十二月三十一日，太古資源於香港和澳門營運的零售點共一百八十八個，而在中國內地則有二十五個。

太古品牌集團

太古品牌投資於擁有品牌的公司，持有一家與Columbia成立的聯屬公司的權益，該公司在中國內地經銷及零售Columbia產品。太古品牌亦持有Rebecca Minkoff百分之九點四的少數權益，Rebecca Minkoff售賣服裝、手袋及配飾。



太古汽車集團

太古汽車銷售客車、商用車、摩托車及小型摩托車。台灣是太古汽車的最大業務經營地，太古汽車在台灣銷售Volkswagen、Škoda、Mercedes-Benz及Audi汽車、Volkswagen輕型商用車、Volvo貨車及巴士、Harley-Davidson摩托車及Vespa小型摩托車。太古汽車亦在香港、澳門、中國內地及馬來西亞經銷汽車、摩托車及商用車。



Mercedes-Benz 德意志 德意志

太古食品集團

重慶新沁園食品有限公司（「沁園食品公司」）

太古食品持有沁園食品公司百分之六十五的權益。該公司是中國西南部一家主要的烘焙連鎖店，在重慶、貴陽及成都設有逾五百間分店。

太古食品（包括太古糖業公司）

太古食品在中國內地經銷食品。太古糖業公司在香港和中國內地包裝及銷售「太古糖」品牌的糖產品。

金寶湯太古

金寶湯太古是與金寶湯公司合資成立的公司，在中國內地經銷「金寶湯」及「史雲生」兩個品牌的湯品及上湯產品。太古食品持有合資公司四成權益。



太古冷藏倉庫集團

太古冷藏倉庫全資擁有位於上海、河北、南京及寧波的冷藏設施，並持有廣州一家冷藏設施的六成股本權益。該集團在成都及（與佔百分之三十五權益的合資夥伴）廈門持有地皮，該等地皮正用以興建冷藏設施。

阿克蘇諾貝爾太古漆油公司

阿克蘇諾貝爾太古漆油公司是太古與阿克蘇諾貝爾合資成立的公司，於中國內地和香港生產及分銷裝飾漆油，主要為「多樂士」品牌。合資公司在廣州、上海及河北均設有生產廠房，並正在成都興建一間廠房。



太古環保服務業務

太古惠明公司

太古惠明公司是與Waste Management Inc.旗下一家附屬公司合資成立的業務，雙方各佔五成股權。該合資公司在香港尋求承辦廢物處理的合約，現時以合約形式為七個離島提供廢物處理服務。

太古可持續發展基金

太古可持續發展基金持有Green Biologics的聯屬權益以及NanoSpun Technologies和Avantium的少數股本權益。Green Biologics是一家生物科技公司，從事可再生化學品及生物燃料科技發展的業務。NanoSpun Technologies是一家利用納米技術發展水質處理過程的公司。Avantium是一家開發生物塑料及化學品以作商業用途的生物科技公司。

策略

貿易及實業部門的策略目標是要擴大其貿易及實業業務，並且憑藉其於技能、資產或關係方面的現有優勢，在相關領域發掘商機。為此，部門採取以下策略：

- 透過擴大名牌鞋履、服裝及有關用品的種類及提升其品質以及增加零售點和銷售途徑（包括網上途徑），加強太古資源的經營能力。
- 加強太古汽車進口及經銷汽車的能力，包括挑選優質品牌納入旗下。
- 運用太古汽車的現有能力和經驗，以拓展其他汽車相關業務。
- 擴闊太古食品售賣的產品範圍。
- 擴闊沁園食品公司的產品範圍。
- 擴大中國內地的冷藏業務網絡以提升營運效益及客戶服務，以便爭取新的客戶。
- 擴大及加強阿克蘇諾貝爾太古漆油公司在中國內地的分銷網絡及銷售途徑。
- 增加太古惠明公司的廢物處理合約數量。

行業背景

香港及中國內地的零售業

香港的零售銷量於二零一五年下跌。中國內地的零售銷量於二零一五年增長放緩。

台灣的汽車銷售

台灣的汽車登記量於二零一五年減至四十一萬五千八百五十五輛，減幅為百分之一。

中國內地的食品銷售

二零一五年中國內地的包裝食品市場估計有百分之八的增長。

中國內地的冷藏需求

市場對冷藏食品的需求及食物安全的關注日漸增加，該等因素使市場對高標準冷藏設施的需求上升。

中國內地的漆油銷售

二零一五年中國內地的裝飾漆油總銷量為二十九億零六百萬升，上升百分之四。

二零一五年業績表現

財務撮要

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
收益		
太古零售業務	3,208	3,020
太古汽車集團	4,498	6,706
太古食品集團	1,589	795
太古冷藏倉庫集團	34	3
	9,329	10,524
營業溢利／(虧損)		
太古零售業務	53	58
太古汽車集團	38	270
太古食品集團	105	24
太古冷藏倉庫集團	(94)	(79)
太古環保服務業務	(1)	1
其他附屬公司及中央成本	(33)	(25)
	68	249
應佔溢利／(虧損)		
太古零售業務	93	82
太古汽車集團	3	213
太古食品集團	41	1
太古冷藏倉庫集團	(102)	(73)
太古環保服務業務	(44)	(5)
阿克蘇諾貝爾太古漆油公司	197	230
其他附屬公司及中央成本	(33)	(25)
應佔溢利	155	423

可持續發展表現撮要

	2015	2014
員工流失率	45%	43%
工傷引致損失工時比率	1.61	1.35

二零一五年業績摘要

二零一五年來自貿易及實業部門的應佔溢利為港幣一億五千五百萬元，減少百分之六十三。減幅主要反映太古汽車業績欠佳、阿克蘇諾貝爾太古漆油公司業績轉遜、開發太古冷藏倉庫業務的相關成本以及太古環保服務的虧損。太古食品及太古零售的溢利增加。

太古零售業務

二零一五年的應佔溢利增加百分之十三至港幣九千三百萬元。增幅主要反映在中國內地若干虧損業務結業後虧損減少。

香港和澳門的收益較二零一四年增加百分之六。由於折扣優惠增加，導致毛利率下跌。營業成本增加，尤以店舖租用及員工成本為甚。截至二零一五年年底，該業務在香港和澳門管理一百八十八個零售點，較二零一四年年底增加四個。

中國內地的收益與二零一四年相若。由於折扣優惠增加，導致毛利率下跌。營業成本下降（因二十五間Rockport分店及十二間Chevignon分店結業）。截至二零一五年年底，在中國內地經營的零售點共二十五個，減少四十個。

Columbia中國聯屬公司於二零一五年的應佔溢利為港幣四千二百萬元，較二零一四年高百分之十七。

太古汽車於二零一五年開始在台灣高雄市銷售 Mercedes-Benz 客車。



太古汽車集團

二零一五年的應佔溢利為港幣三百萬元，而二零一四年的溢利則為港幣二億一千三百萬元。應佔溢利減少，主要反映 Volkswagen 及 Škoda 的台灣進口權於二零一四年年底終止。

本年度溢利包括與上述進口權終止有關的非經常性收入港幣八千萬元（二零一四年為港幣一億二千六百萬元），但重組中國內地若干虧損業務帶來相關虧損港幣六千一百萬元，使本年度溢利減少。

二零一五年共售出一萬七千四百九十五輛汽車、商用車及摩托車，較二零一四年減少百分之三十二。售出汽車中，百分之八十九的銷量來自台灣的業務。Volkswagen 廢氣排放事件對 Volkswagen 汽車的銷量造成不利影響。

由於香港商用車業務的外匯兌換率利好，毛利率有所改善。營業成本下降，主要反映 Volkswagen 及 Škoda 的台灣進口權終止。

太古食品集團

二零一五年太古食品錄得應佔溢利港幣四千一百萬元，而二零一四年的溢利則為港幣一百萬元。增幅主要反映二零一五年納入沁園食品公司的全年應佔業績。

太古食品於二零一四年十二月收購沁園食品公司百分之六十五的股本權益。於二零一五年年底，沁園食品公司在中國西南部經營五百零一間分店，與二零一四年十二月三十一日的數目相比淨增加三十六間分店。該業務的表現令人滿意。

倘符合若干條件，太古食品同意於二零一六年收購沁園食品公司餘下百分之三十五的權益。

二零一五年香港和中國內地的糖產品銷量分別增加百分之二十二及百分之三十五。

二零一五年金寶湯太古的應佔虧損為港幣三百萬元，而二零一四年的虧損則為港幣一千四百萬元。本年度售出的湯品及上湯產品增加百分之四。

太古冷藏倉庫集團

太古冷藏倉庫於二零一五年錄得應佔虧損港幣一億零二百萬元，而二零一四年的虧損則為港幣七千三百萬元。此虧損主要反映上海、河北及寧波冷藏庫的營業虧損，以及開發南京及成都新冷藏庫的成本。該等成本因廣東太古冷鏈物流有限公司的應佔溢利港幣六百萬元而被局部抵銷。

寧波設施於二零一五年七月開始投入運作。上海、河北及寧波的業務正在增長。該等設施於二零一五年年底的租用率分別為百分之四十、百分之三十六及百分之三十一。

南京設施於二零一六年一月開始投入運作。集團於二零一五年十二月購入一家合資公司百分之六十五的股本權益，該公司正在廈門興建一座冷藏設施。廈門及成都設施預計於二零一六年落成。

太古冷藏倉庫集團於二零一五年十二月三十一日的資本承擔為港幣十五億零八百萬元。



太古冷藏倉庫的寧波設施於二零一五年開始投入運作。

太古環保服務業務

太古環保服務於二零一五年錄得應佔虧損港幣四千四百萬元，而二零一四年的虧損則為港幣五百萬元。

太古惠明公司於二零一五年達到收支平衡，而二零一四年則錄得港幣二百萬元的溢利。該公司從一份廢物處理合約所得的營業溢利被新項目的行政成本及投標成本所抵銷。

太古可持續發展基金於二零一五年的應佔虧損為港幣四千三百萬元，反映該業務於Green Biologics的應佔虧損。Green Biologics於二零一四年成為聯屬公司。基金所作的其他投資按成本值入賬。

阿克蘇諾貝爾太古漆油公司

二零一五年的應佔溢利為港幣一億九千七百萬元，而二零一四年的溢利則為港幣二億三千萬元。

中國內地業務的銷量較二零一四年增加百分之一。由於銷售組合未如理想，使毛利下跌。於二零一五年年底，阿克蘇諾貝爾太古漆油公司在中國內地約五百七十四個城市分銷漆油。

可持續發展

二零一五年的僱員流失率為百分之四十五，較二零一四年上升兩個百分點，主要反映太古冷藏倉庫的僱員流失率上升。

二零一五年的工傷引致損失工時比率為一點六一，上升百分之十九，反映輕微工傷的數目增加，尤以太古資源為甚。

展望

香港的零售市場預期仍較疲弱。員工及店鋪租用成本增加，預計會對利潤構成壓力。

太古汽車預計業務將受到Volkswagen汽車廢氣排放事件的不利影響。然而，該公司將繼續選擇性開設新的代理業務及工場。

預計太古食品的業務將因沁園食品公司業務增長而上升。重慶的新廠房預料於二零一六年投入運作。

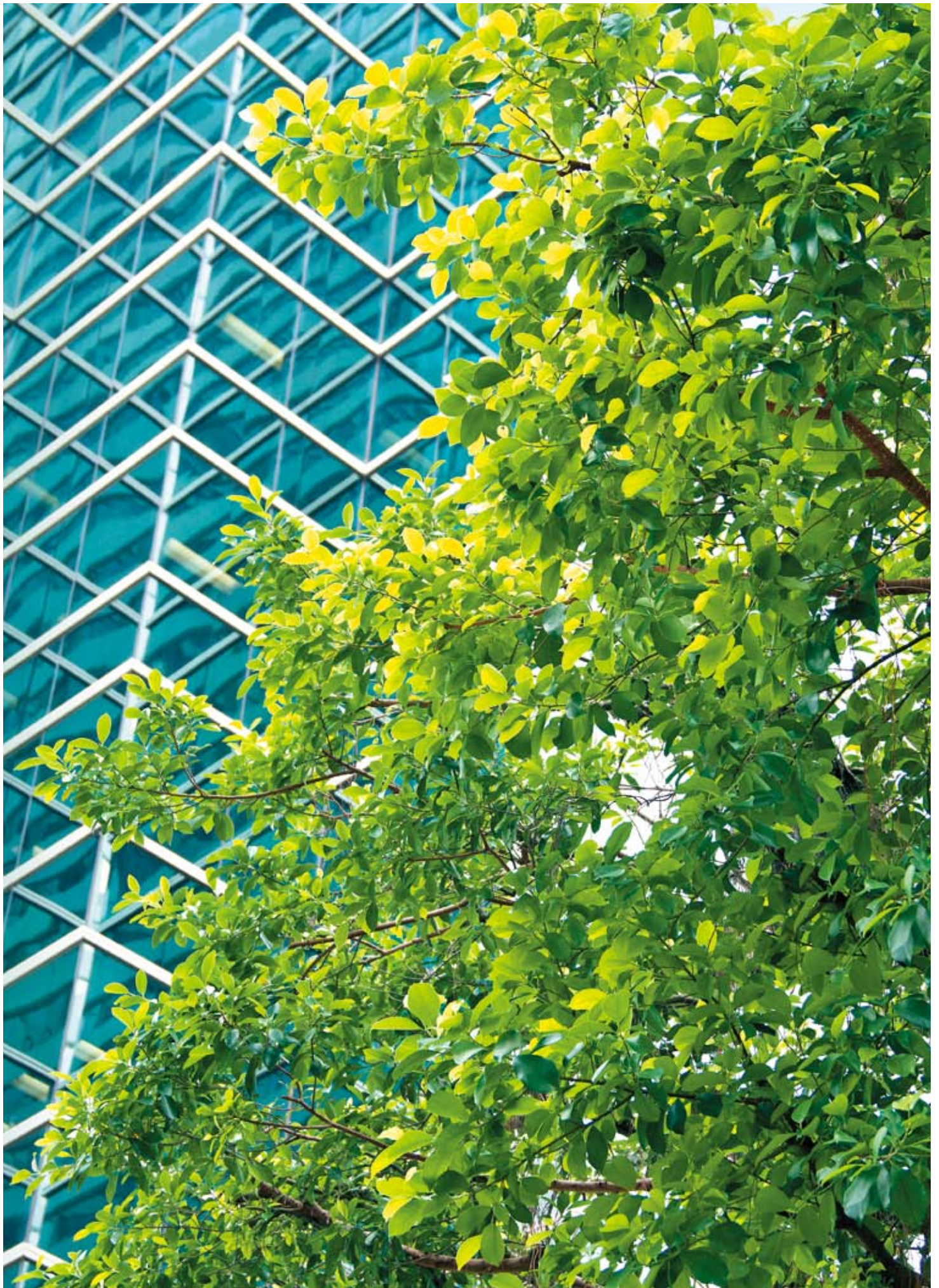
太古糖業公司於二零一六年的銷量預期會有溫和的增長。該公司擁有百分之三十四權益的廣東煉糖廠預期於二零一六年投入運作。

太古冷藏倉庫預期於二零一六年購入位於武漢的地皮，以興建新的冷藏設施。

阿克蘇諾貝爾太古漆油公司預期繼續擴大及加強中國內地的分銷網絡及銷售途徑。第四間廠房（位於成都）預期於二零一六年投入運作。

貿易及實業部門的整體溢利預期增加，但開發新業務的成本將繼續影響整體溢利。

—
雷名士



二零一五年可持續發展回顧

掌握 我們的未來

我們秉持可持續發展的理念
拓展業務，
以締造更高的股東長遠價值。

可持續發展

可持續發展是太古公司的主要策略目標。我們深信，保護自然資源、減少環境影響、支持營運所在社區、關注健康及安全事宜、關懷員工(及持份者)和他們的福祉，有助我們為股東創造長遠價值。

太古公司並不視可持續發展為成本，而是創新、增長及提升效益的機會。

太古公司通過可持續發展事務部，制定政策並監測業務單位的執行情況。制定政策時會反映可持續發展的主要趨勢、集團須承受的風險及集團於可持續發展的機遇。可持續發展事務部協調各委員會及工作小組，以便營運公司交流信息及最佳常規，從而提高效益、降低成本及讓員工參與。可持續發展總監直接向主席匯報。

我們的可持續發展報告遵照全球報告倡議組織(GRI)指引的G4報告綱領核心級別而編撰。如欲全面了解有關詳情，請到以下網站查閱太古公司的報告方法：http://www.swirepacific.com/en/sd/sd/gri_report2016.pdf。

我們識別能反映業務對內部營運及外界構成影響的主題。我們與集團業務有利益關係或受業務影響的人士保持良好溝通，包括員工、投資者、金融機構、非政府組織、學術界、政府部門及媒體。本報告所涵蓋的主題已識別為對太古公司尤其重要。

環境

太古公司的目標是致力減低營運對環境造成的負面影響，尤其在於溫室氣體排放、水資源及廢棄物。這個目標貫徹了我們的長遠可持續業務發展方針。為達到此目標，我們正在提升效益，不斷創新及進行投資。

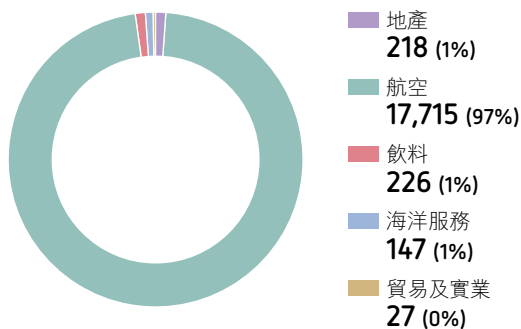
溫室氣體排放

減低氣候影響是我們在業務上面對的其中一項主要挑戰。我們深信，氣候變化對我們的營運構成風險。我們通過碳披露計劃披露碳足跡，並與業界團體及監管機構合作，支持減少排放。

二零一五年，溫室氣體排放量為一千八百三十萬噸二氧化碳當量，較二零一四年的一千七百七十萬噸二氧化碳當量為多。溫室氣體排放量上升，主要是由於國泰航空集團營運的航班較去年多，導致所消耗的飛機燃油增加。

按部門劃分的總溫室氣體排放量

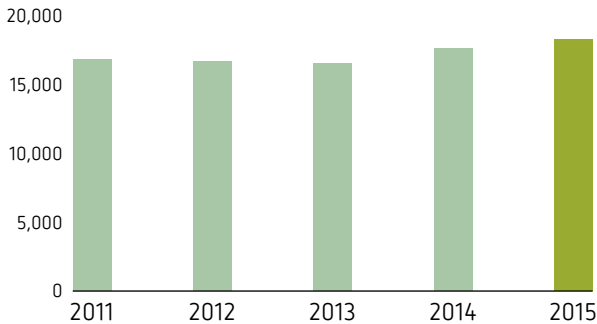
千噸二氧化碳當量



附註：以上數字包括《溫室氣體盤查議定書》所界定之範疇1及範疇2溫室氣體排放。

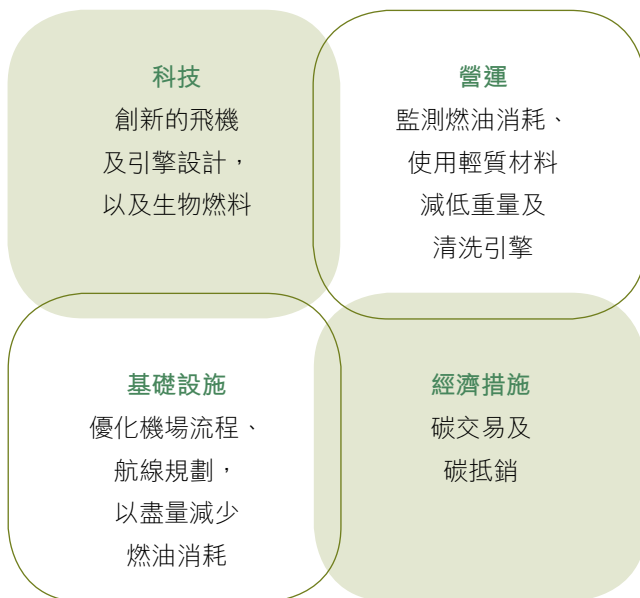
總溫室氣體排放量

千噸二氧化碳當量



航空部門佔我們總排放量的百分之九十七。國泰航空致力根據國際航空運輸協會倡議的四大策略管理碳排放，並已訂立目標，於二零二零年前每年提高燃油效益百分之二，並於二零二零年後實現碳中和增長。二零一五年，國泰航空燃油效益增加百分之三，主要是由於使用更多燃油效益較高的飛機。

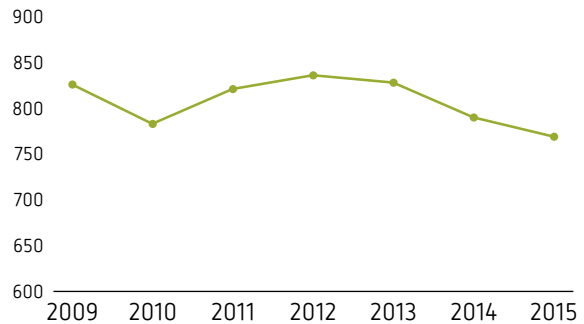
國際航空運輸協會的四大策略：



我們鼓勵使用生物燃料發動飛機、車輛及船隻的引擎。國泰航空是可持續生物燃料圓桌會議及亞洲可持續航空燃油用戶組織的成員。國泰航空於Fulcrum BioEnergy, Inc. (Fulcrum BioEnergy)持有少數股權，Fulcrum BioEnergy的業務是將城市

國泰航空的溫室氣體排放強度

每收入噸千米的二氧化碳排放量



固體廢物轉化為可持續航空燃料。我們亦正在增加使用電動車。

國泰航空「飛向更藍天」計劃透過投資於中國陝西省潔淨爐灶項目及台灣風電場項目，於二零一五年抵銷了一萬五千六百噸二氧化碳排放。

能源

電力消耗是我們第二大的溫室氣體排放源，二零一五年由耗電產生的排放量為五十九萬三千噸二氧化碳當量，較二零一四年減少百分之一。

我們著重提高建築及營運的能源效益。我們制定可持續建築設計政策，要求新建及大規模翻新建築物致力取得國際或本地認可的建築環境評估法頒發最高等級，或至少達第二最高等級。二零一五年底，我們旗下七十一幢建築物獲頒綠建環評(BEAM Plus)或領先能源與環境設計(LEED)認證。

我們鼓勵營運公司減少使用能源，並制定能源效益目標。太古地產提前兩年達成早前訂下的節能目標，現提高目標，於二零二零年前，每年減少六千四百萬千瓦時耗電量。太古地產於二零零一年開始實施能源管理計劃，由二零零一年至二零一五年間，儘管總樓面面積增加百分之十四，能源使用減少百分之十六。自二零零一年起，香港的能源強度(除酒店外)已減少百分之二十九。

二零一五年，我們於六間營運公司進行能源審計，發現每年可節省五百萬千瓦時的電力。太古地產亦為租戶提供免費能源審計。自二零零八年起，已為三十九萬三千五百七十五平方米的商業辦公樓用地進行審計，發現每年可節省的電力達五百萬千瓦時。

我們鼓勵營運公司使用可再生能源。太古海洋開發集團、太古飲料及廈門太古於二零一五年使用太陽能電池板產生五千六百萬千瓦時的電力。儘管集團產生的可再生能源量很少，我們正積極尋找機會，在全新及現行計劃使用可再生能源。

旗下多間營運公司設有一系列制度以管理其對環境所造成的影響。各業務部門的部分運作均獲ISO 14001認證。

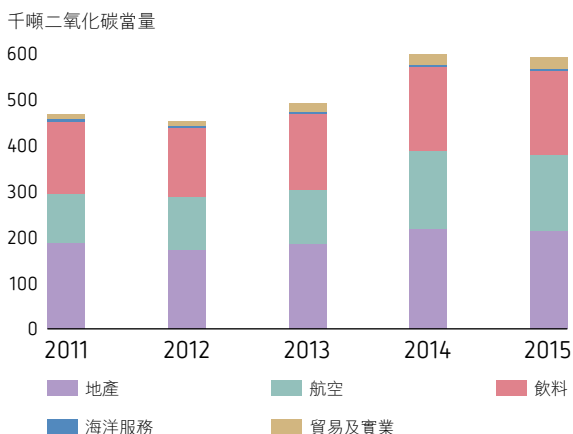
我們與其他機構合作，發展創新方案，配合我們的能源需求。二零一五年，太古地產擴展與清華大學的合作關係，探討能源效益及管理方案。

水資源

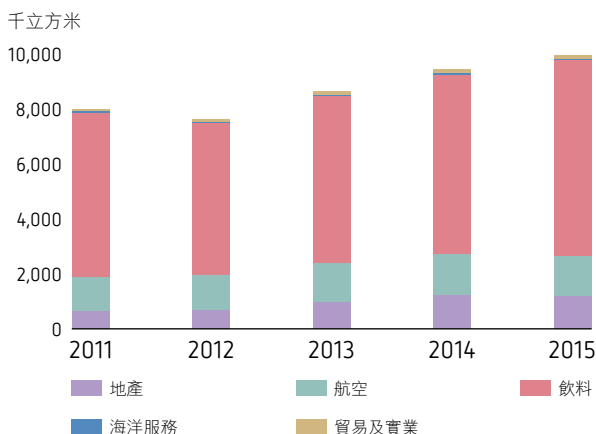
二零一五年的耗水量為一千萬立方米，高於二零一四年的九百四十萬立方米。我們制定耗水強度目標，並鼓勵營運公司節約用水。我們旗下部分營運點採用雨水作灌溉及清潔之用。

飲料部門佔我們耗水量百分之七十一，用作製造飲料及保持衛生。二零零四年至今，太古飲料的耗水效益提升了百分之三十九。太古飲料設下目標，耗水效益於二零二零年前將較二零一零年提升百分之二十五。在二零一五年，由於基礎設施升級及重用經處理的廢水，飲料部門的耗水強度（即生產一公升飲料所需的水量）略為下降。

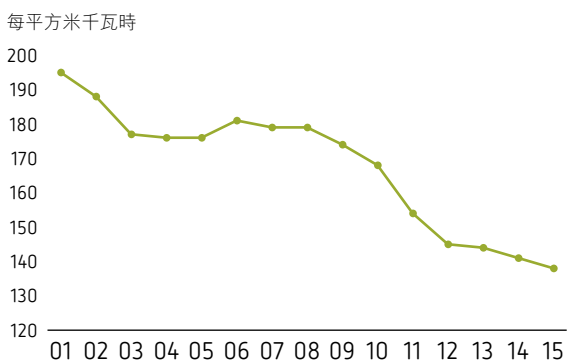
按部門劃分的間接溫室氣體排放量



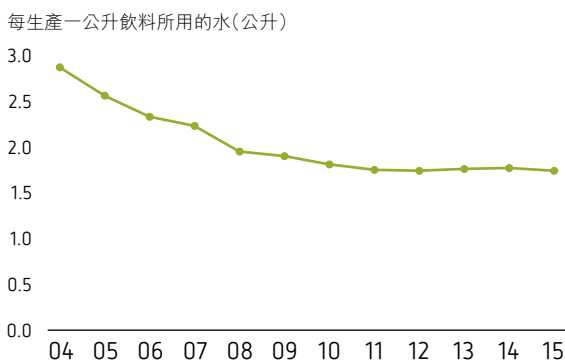
按部門劃分的耗水量



太古地產的能源強度



太古飲料的耗水效益



所有廢水必須經過處理，以確保符合或超越法例規定的要求，並可以重返到大自然。位於中國內地的鄭州裝瓶廠處理百分之一百的廢水，供給市政府使用於一幅城市濕地。

太古飲料致力於二零二零年前，將相當於製造產品時的耗水量回歸大自然。在二零一五年，可口可樂公司及其裝瓶廠（包括太古飲料）位於中國內地海河流域的計劃，為該地區回注水量達一百億公升。

廢棄物

我們於二零一四年開始以集團層面報告棄置廢物量及回收廢物量。在二零一五年，棄置廢物量增加百分之六及回收廢物量增加百分之三。營運公司通過改善採購及減少包裝以管理廢棄物。我們旨在回收更多紙張、塑料、金屬、玻璃、建材、食品及電子產品。管理及使用廢棄物可為我們帶來機遇，我們於Fulcrum BioEnergy的投資正因此受惠。

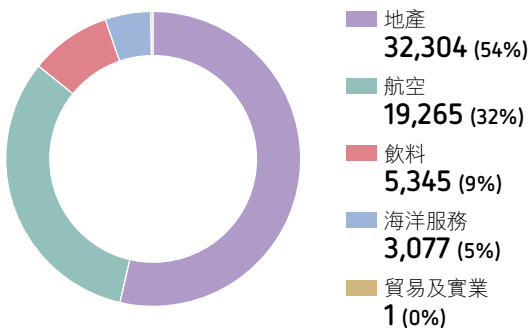
飛機回收

二零一五年，國泰航空四架A340-300飛機由國泰航空機隊退役後，已在法國西南部地區的一所工廠回收達飛機重量百分之九十的物料。鋁佔飛機重量的百分之四十，已被熔化再用。引擎及起落架亦已被拆解，可供再用。



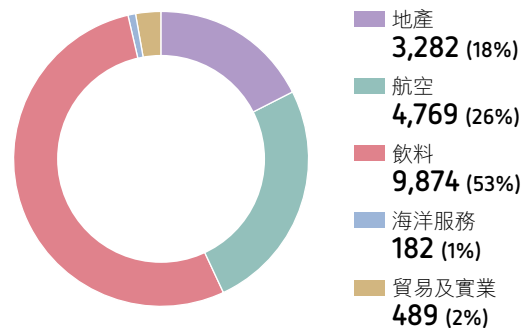
按部門劃分的棄置廢物量

公噸



按部門劃分的回收廢物量

公噸



健康與安全

我們一向重視員工、訪客及業務夥伴的健康與安全，並相信所有意外都是可以避免的。我們致力改善健康與安全的管理模式，務求達至零傷害。

我們的表現

二零一五年，每一百名全職僱員的工傷數目（亦稱工傷引致損失工時比率或LTIR）減少至一點六四，較二零一四年減少百分之十九，同時較過去五年減少百分之四十三。

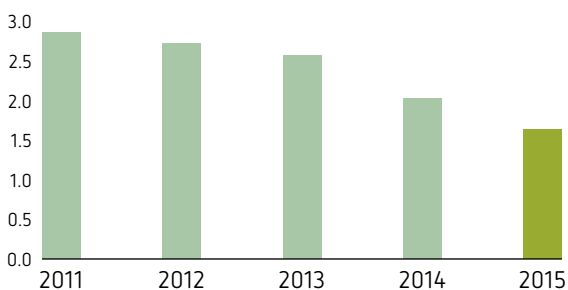
工傷引致損失工作日比率(LDR)可用作追蹤工傷的嚴重程度。二零一五年，LDR較前年下降百分之四，亦較過去五年減少百分之二十九。

員工的工作行為更安全，加上營運公司的復康治療，令LTIR及LDR下降。國泰航空及香港機場地勤服務公司於二零一五年開展為期三年的預防滑倒、絆倒及人手操作事故活動，提升員工的安全意識及培訓員工人手操作技術，以減少相關意外發生。

二零一五年並無任何死亡事故。

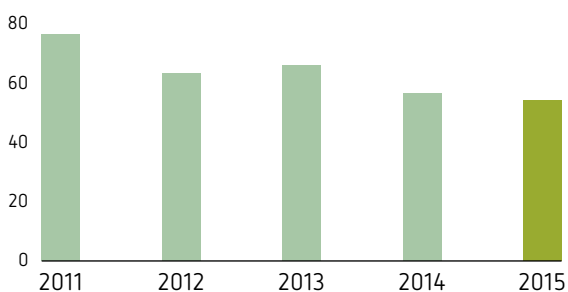
工傷引致損失工時比率

每 100 名等效全職僱員的工傷數目



工傷引致損失工作日比率

每 100 名等效全職僱員的損失工作日數目



實現零傷害

太古公司健康與安全政策於二零一五年更新，反映我們實現零傷害的目標。安全事宜是集團風險管理委員會的首要議程項目。

建立強大的安全文化，讓僱員能為自己及他人的安全負責，是實現零傷害的關鍵。我們致力滙報未遂事故並定期進行安全審計，在意外發生前識別及管理潛在風險。

二零一五年，太古地產於中國內地的兩個營運點取得OHSAS 18001認證。港機集團在旗下所有公司推行標準化的安全管理制度。港機集團所有位於中國內地的公司致力於二零一六年底前，取得OHSAS 18001安全管理認證。

發展安全文化

我們於二零一四年與杜邦公司合作推行安全文化評估，現已擴展至太古飲料所有位於中國內地的裝瓶廠。安全文化評估有助為管理層提供指引，了解需要改善安全的地方，並訂下監測改善措施的基準。

社區參與

我們深信，若營運所在社區繁榮安定，我們的業務亦能受惠。我們通過太古集團慈善信託基金以及營運公司的社區計劃，來支持營運所在社區。

太古集團慈善信託基金（「太古基金」）

太古基金於一九八三年成立，由太古公司常務董事主持的慈善理事會負責監督。太古基金所有收益均來自太古集團旗下公司，主要向位於香港及中國內地的非牟利機構提供長期資助作慈善用途。太古基金致力推動教育、環境及藝術文化活動。二零一五年，太古基金成立「種子教育基金」（旨在鼓勵教育界採納多元觀點及推行方針），開始專注於協助香港的弱勢領域（以支持極弱勢社群的需要），並捐出港幣三千八百八十萬元予各慈善機構。

我們於二零一五年向以下機構提供或延續資助：

受助機構	資助金額	資助目的
藝術文化		
香港展能藝術會	每年港幣一百五十萬元	推動殘疾人士參與藝術活動及發掘他們的藝術天賦，並通過藝術推廣平等機會和促進社會融合
香港海事博物館有限公司	港幣一百萬元	為就讀弱勢學校的學生支付交通費，讓他們能夠參與香港海事博物館的教育計劃
音樂兒童基金會有限公司 計劃名稱 鼓•樂！	港幣八十萬元	為深水埗的小學生免費提供中國鼓班
教育		
英國文化協會 計劃名稱 童心同唱	港幣九十萬元	訓練小學教師歌唱技巧並提供相關工具，協助他們為學生建立創意和共融的學習環境
Hong Kong English Foundation Limited 計劃名稱 社區英語學習中心	每年港幣二百萬元	透過支持社區英語學習中心為社區提供免費英語培訓，改善香港人的英語能力
生活教育活動計劃	每年港幣六百萬元	通過為兒童提供健康教育計劃，幫助防止物質濫用
太古小學	每年港幣二百萬元	增強學校的英語及普通話教學，並支持特別項目
不同機構（十六個非政府組織） 計劃名稱 種子教育基金	港幣一千一百二十萬元	鼓勵教育界採納多元觀點及推行方針
環境		
ADM Capital Foundation Limited 計劃名稱 亞洲海洋計劃	港幣一百二十萬元	提高公眾對可持續發展海鮮的認識及需求
Bloom Association Hong Kong Limited 計劃名稱 香港珊瑚魚調查	港幣二百七十萬元	通過水底調查，了解更多在香港水域的珊瑚魚
香港大學 計劃名稱 太古海洋科學研究所	港幣三千萬元	擴大及升級海洋研究站
世界自然基金會（香港） 計劃名稱 惜海洋•續未來	港幣七百九十萬元	加強海洋保育，以保護香港的未來海洋生態，並修復漁場
弱勢領域		
基督教勵行會 計劃名稱 難民中心	港幣一百九十萬元	為難民及尋求庇護人士提供基本生活所需、兒童教育資助及心理輔導
保良局 計劃名稱 社區飯堂	港幣二百萬元	提供免費或廉價熱飯，確保長者或經濟困難人士可享用整全及有營養的膳食

融入社區

營運公司於所在社區安排各自的社區計劃。二零一五年，我們在香港的員工及其親友共參與了超過一萬三千小時的義工服務。

我們積極推動配合業務發展的社區計劃。港龍航空舉辦「讓理想起飛」計劃，讓超過五十名受助於兒童發展基金的兒童，與家人及導師一嘗翱遊天際的樂趣。國泰航空邀請約二百名來自基層家庭的市民參與「國泰空中之旅」計劃，讓他們體驗在香港上空翱遊的滋味。國泰航空飲食服務向樂餉社捐贈從抵港航機回收的未開封食物及飲料，自二零一五年十月起，共回收十一萬六千公斤的食品，並捐予有需要人士。在中國內地的太古飲料於二零一五年舉辦「Walk for Love」步行籌款活動，吸引一萬一千二百名人士參與，合共籌得超過人民幣三百五十萬元的善款，資助偏遠的鄉村學校購買淨水器，向學生提供安全的飲用水。太古可口可樂香港向超過一萬名香港小學生推廣補充水分及均衡飲食的重要性。

我們支持鄰近營運所在地的社區。太古海洋開發集團支持非牟利組織Propeller Club of Manila，為來自貧困家庭的菲律賓青少年提供培訓，讓他們經培訓後成為鉗工、機械工或廚師。太古海洋開發集團亦與位於迦納的中西非地區海事大學合作，為來自喀麥隆、科特迪瓦、迦納、尼日利亞及塞拉利昂的學生提供獎學金、實習培訓、交流計劃及就業機會。太古地產一年一度的「白色聖誕市集」於二零一五年十二月在香港太古坊糖廠街舉行，得到超過二百九十名愛心大使的支持，吸引逾二萬五千名人士到場，為慈善項目「愛心聖誕大行動」籌得港幣一百一十萬元善款。各營運公司的員工在香港清潔海灘及在台灣種植紅樹林。

我們善用員工的專長。太古地產愛心大使與香港房屋協會舉辦「太想家」長者住安心計劃，於二零一五年探訪了超過八十戶居於鰂魚涌區的長者家庭，並由太古地產技術人員幫助他們安裝扶手及防滑地板，讓家居更加安全。自

二零零七年起，超過六百名國泰義工透過「英語啟航」計劃，向超過二千二百名東涌青少年教授英語。在港龍航空飛行證書計劃下，港龍機師向有志投身航空業人士提供指導，讓他們了解航空業的第一手知識。

我們邀請客戶一起參與社區活動。二零一五年，亞洲萬里通會員兌換超過三百個慈善禮物套裝，供四千八百名孕婦接受愛滋病毒抗體測試，並提供三萬二千劑破傷風類毒素疫苗，以支持聯合國兒童基金會的「AIDS to ZERO」項目。此外，亞洲萬里通會員捐贈里數，為四百名香港長者送上毛衣。國泰航空的「零錢布施」機上籌款計劃自推出以來，為聯合國兒童基金會籌得超過港幣一億五千五百萬元的善款。太古地產舉行慈善義賣，旗下物業使用者及租戶捐出六萬本書籍，為香港小童群益會籌得超過港幣五十萬元善款。

量度我們的社區影響力。太古海洋開發集團採用社會投資回報框架，以評估社區計劃的影響。國泰航空採用倫敦基準集團的指引，量度「英語啟航」計劃的成效。超過百分之七十的參與者表示計劃鼓勵他們練習英語會話，並提高他們說英語的信心。

認可。二零一五年，太古公司憑藉優秀的企業公民表現，獲香港社會服務聯會頒發連續十年或以上「商界展關懷」標誌。

員工

員工是我們成功的關鍵所在。我們希望為所有僱員締造一個公平和受尊重的工作環境，致力成為僱員首選的僱主，讓優秀的人才都樂意為我們工作。我們努力招聘最頂尖的人才，提供具競爭力的薪酬福利及各種培訓，讓員工盡展所長。

員工概況

太古公司在全球聘用逾八萬二千名員工，較二零一四年增加百分之零點一，大部分於香港或中國內地工作。

平等機會及多元化

太古相信所有僱員機會平等，並明白多元化的員工隊伍有助業務發展（業務自身也是多元化）。正因如此，我們提倡多元策略，同時採納由此引伸的平等機會原則。一個多元化的團隊是指其成員可免於受到歧視。員工須確切遵守適用的就業法及其他法例，我們絕不容忍不合法的歧視行為、騷擾行為或其他違反相關法律的行為。我們設有多元化委員會（成員包括每個部門的總監）及多元性別委員會。

我們大部分員工均在香港及中國內地。在香港，並無設有與工會進行集體談判的法律框架。在中國內地，我們通常需要透過官方工會進行集體談判。員工可通過既有渠道表達不滿。

行為守則

我們已有公開的企業行為守則，請到以下網站查閱：
<http://www.swirepacific.com/tc/governance/code.php>。

挽留人才

為招聘及挽留優秀的員工，即使在經濟不景的時期，我們仍提供具競爭力的薪酬及福利。決定薪酬的因素包括工作職責、個人和業務表現、市場就業及經濟情況。我們設有二十四小時員工輔導及諮詢熱線。我們明白與員工連繫及雙向溝通的重要性。我們透過內聯網、通訊刊物、問卷調查及員工論壇與員工進行溝通，並監察員工流失率，以識別及處理問題。

太古女才薈

我們於二零一五年十一月推出太古女才薈，致力吸引優秀的女性員工加入，讓她們留在集團內發展事業。



培訓及教育

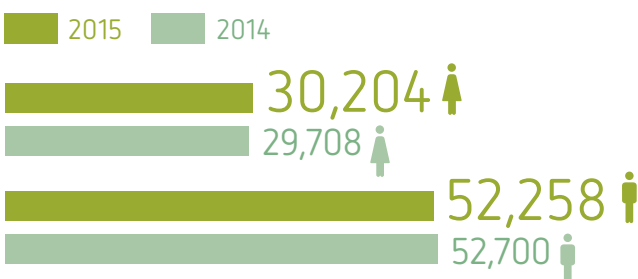
我們致力為員工提供發展事業所需的培訓，並且每年為員工提供更多（及更具針對性）的培訓。我們已提供法例要求的各項培訓。意博國際是太古內部專責領袖培訓的公司，為有潛力的員工提供培訓。

管理未來

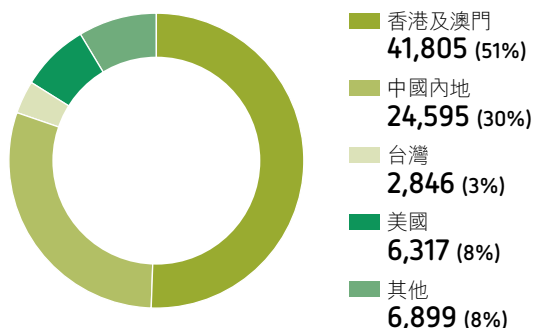
在企業領袖培訓計劃下，我們招聘優秀的畢業生在營運公司擔任管理職位。在未來十五年，為他們提供培訓及指導，除了安排員工參與課程外，亦協助他們計劃職業生涯。學員須具備靈活、開放的態度，並能接受各種新挑戰。

我們舉辦暑期實習計劃，讓優秀的學生透過與我們共事獲取經驗。實習生首先要認識集團的業務和價值，然後再被調派到營運公司負責處理商業項目。

員工性別分佈



按地區劃分的員工數目



合作夥伴

我們的營運公司負責管理各自的供應鏈。我們的供應鏈可持續發展工作小組支持有關工作，與營運公司分享最佳常規，並協助他們為供應商制訂可持續發展政策及指引。

我們的供應商企業社會責任行為守則已獲太古公司旗下的所有營運公司採納，以規管條例的履行情況、勞工、童工、健康與安全、環境、薪酬福利與工時、人權、分包商管理、道德及報告事宜。我們亦會審視供應商履行守則的情況。

營運公司根據上述供應商企業社會責任行為守則，使用供應鏈風險模型管理及減低風險。我們集中關注高風險的供應商，以及佔我們營運開支最多的供應商，並根據評估結果決定需要進行審核的供應商，以確保供應商符合供應鏈的可持續發展行為守則。

在我們的可持續發展採購政策下，營運公司承諾盡可能採購不會對環境造成負面影響的產品，惟採購可持續發展的產品可能十分困難。我們根據國際標準相關採購指引，並在可行情況下將可持續發展標準納入採購決定過程。國泰航空與Business for Social Responsibility合作，致力採購更具可持續性的塑料容器和餐具。我們要求供應商披露重量、回收內容、聚合物類型、在生產過程中使用的能源、水量及碳排放。

認可

太古公司及太古地產獲納入道瓊斯可持續發展亞太指數。太古公司及港機集團獲納入碳信息披露領袖企業指數名單。太古海洋開發集團獲新加坡英國商會舉辦的第十六屆Annual Business Awards頒發可持續領袖企業獎，並獲二零一五年度Seatrade Maritime Awards Asia頒發環境保護獎。

各部門的供應鏈描述

地產



太古地產的主要供應商執行或協助物業規劃、設計、施工、營銷、銷售、租賃、管理、保養及清拆。

航空



航空公司的主要供應商為飛機和引擎製造商，以及燃料和工程服務供應商。

飲料



由可口可樂公司直接向飲料部門供應的物料包括果汁、濃縮飲料原漿及其他成分、冷飲機用包裝和廣告物料。由可口可樂公司授權第三方向飲料部門供應的物料包括包裝、特殊商品、銷售及營銷設備、甜味劑和二氧化碳。

海洋服務



太古海洋開發集團及香港聯合船塢集團的主要供應商為船廠、引擎製造商和燃料供應商。

貿易及實業



太古資源的鞋履及服裝主要供應商以及太古汽車的車輛供應商均為國際品牌公司，設有自己的可持續發展政策及標準。

財務評述

財務報表內主要結餘及按年差別的說明及分析

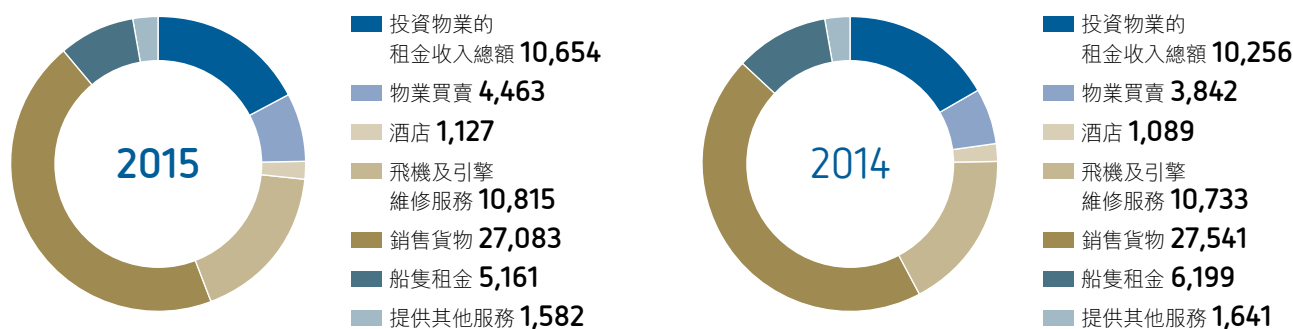
綜合損益表

	財務報表 附註	2015		2014		增加／(減少)	
		港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	%	
收益	4	60,885	61,301	(416)	-1%		
銷售成本	6	(38,000)	(38,313)	(313)	-1%		
開支	6	(13,311)	(11,258)	2,053	18%		
其他(虧損)／收益淨額	5	(166)	71	(237)	-334%		
投資物業公平值變動		7,053	1,896	5,157	272%		
營業溢利		16,461	13,697	2,764	20%		
財務支出淨額	9	(2,146)	(2,025)	121	6%		
應佔合資公司溢利減虧損	19(a)	1,795	2,253	(458)	-20%		
應佔聯屬公司溢利減虧損	19(b)	2,887	1,678	1,209	72%		
稅項	10	(2,574)	(2,218)	356	16%		
本年度溢利		16,423	13,385	3,038	23%		
公司股東應佔溢利	33	13,429	11,069	2,360	21%		
基本溢利	11	9,892	9,739	153	2%		
調整後基本溢利		9,143	9,371	(228)	-2%		

收益

按類別劃分的收益

港幣百萬元



收益較二零一四年減少港幣四億一千六百萬元，反映若干部門收益下降，包括海洋服務部門(港幣十二億四千六百萬元)和貿易及實業部門(港幣十一億八千五百萬元)，但其他部門收益增加，包括地產部門(港幣十億五千四百萬元)、航空部門(港幣一億六千八百萬元)和飲料部門(港幣七億九千萬元)，將上述減幅局部抵銷。

地產部門方面，來自物業買賣業務的收益較二零一四年增加港幣六億二千一百萬元，主要反映香港瀚然住宅發展項目售出一百一十二個單位，惟其影響因香港MOUNT PARKER RESIDENCES及律然住宅發展項目售出的單位減少而被局部抵銷。來自物業投資的租金收入總額增加港幣三億九千六

百萬元。在香港，太古坊及太古城中心的約滿後新訂租金與租用率均告上升。中國內地的租金收入上升，反映約滿後新訂租金及租用率均告上升。來自酒店的收益增加港幣三千八百萬元，主要反映香港餐飲業務收益增加，此增幅因太古地產所管理的酒店收益減少而被局部抵銷。

航空部門方面，來自港機集團的收益增加，主要是由於港機(香港)的外勤及機身服務收益增加以及廈門太古發動機服務公司的引擎修理工作增加，其影響因港機(美洲)的機身服務收益減少及廈門太古的私人飛機工程減少而被局部抵銷。

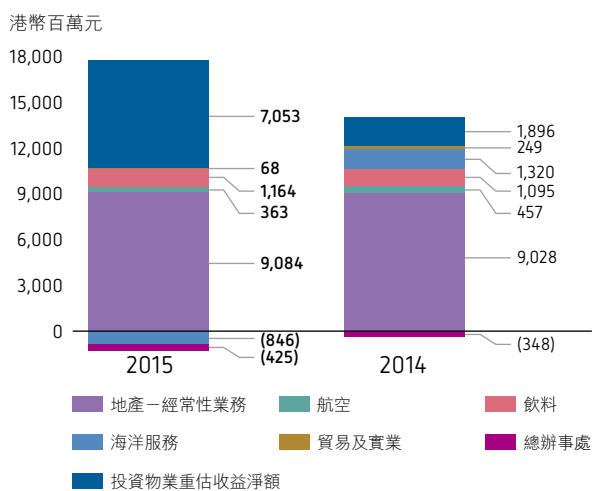
飲料部門的收益增加，主要是由於美國的銷量增加，主要反映丹佛市及科羅拉多斯普林斯市新專營區域帶來的首年全年貢獻。增幅亦反映香港的售價調升。中國內地的收益下降，主要是由於銷售組合的不利變動及推廣折扣優惠。

海洋服務部門方面，太古海洋開發集團的收益減少，原因是船隊使用率及船隻租金下降。

至於貿易及實業部門，太古食品集團的收益增加港幣八億零四百萬元，主要反映沁園食品公司的首年全年貢獻。太古零售業務的收益增加港幣一億八千八百萬元，反映香港的銷量上升。太古汽車集團的收益減少港幣二十二億零八百萬元，主要是由於Volkswagen及Škoda的台灣進口權於二零一四年年底終止。

營業溢利

按部門劃分的營業溢利



營業溢利較二零一四年增加港幣二十七億六千四百萬元，主要反映投資物業重估收益淨額增加港幣五十一億五千七百萬元。投資物業重估收益淨額增加，主要反映香港及中國內地租金上升。撇除投資物業重估收益淨額，營業溢利減少港幣二十三億九千三百萬元。

地產部門來自經常性業務的營業溢利增加港幣五千六百萬元。來自物業投資的溢利因租金收入淨額上升而增加港幣二億二千萬元。物業買賣溢利增加港幣一億四千八百萬元，主要反映售出的香港住宅物業增加。來自酒店的虧損增加港幣三億一千二百萬元，主要原因是出售英國四家酒店錄得虧損，以及中國內地和美國的新酒店錄得開業前支出。

航空部門方面，港機集團的營業溢利減少，主要是由於港機(美洲)的虧損增加及廈門太古的溢利減少，其影響因港機(香港)、廈門太古發動機服務公司及港機航材技術管理公司錄得溢利上升而被局部抵銷。

飲料部門的營業溢利上升，包括出售投資所得的收益增加。撇除此項收益，營業溢利的增加主要是由於美國的銷量上升及售價上調。香港(主要由於售價上調及原料成本下降)及台灣(主要由於原料成本下降及銷售組合配合得宜)的溢利上升，但因中國內地的溢利下跌而被局部抵銷。中國內地溢利下跌，主要反映銷售組合的不利變動及推廣折扣優惠。

海洋服務部門方面，太古海洋開發集團的營業虧損(相對於二零一四年的營業溢利)主要反映船隻及取消造船合約的重大減值支出，以及船隊使用率和船隻租金下降。

貿易及實業部門的營業溢利減少，主要是由於Volkswagen及Škoda汽車的台灣進口權於二零一四年年底終止，以及重組中國內地若干虧損業務帶來相關虧損，但因太古食品的營業溢利增加(反映納入沁園食品公司的首年全年貢獻)而被局部抵銷。

財務支出淨額

財務支出淨額增加，主要是由於供出售物業及船隻的資本化利息減少。

應佔合資公司溢利減虧損

地產部門方面，合資公司所持投資物業錄得的重估收益淨額較二零一四年減少港幣一億二千八百萬元，反映缺少大部分在二零一四年錄得出售香港DUNBAR PLACE合資項目單位的重大溢利。

航空部門方面，來自港機集團旗下合資公司的溢利減少港幣六千八百萬元，主要反映香港航空發動機維修服務公司處理的引擎數量減少，這是由於較舊的機種退役及若干引擎所需維修次數減少。

飲料部門方面，來自中國內地合資公司的貢獻減少，主要反映銷售組合的不利變動及推廣折扣優惠，其影響因原料成本下降而被局部抵銷。

至於貿易及實業部門，來自阿克蘇諾貝爾太古漆油公司的溢利減少，反映中國內地銷售組合未如理想。

應佔聯屬公司溢利減虧損

二零一五年國泰航空集團的溢利貢獻為港幣二十七億元，而二零一四年的溢利則為港幣十四億一千八百萬元。增幅主要反映燃油成本淨額減少及來自非航空公司的附屬及聯屬公司的溢利增加，其影響因客運及貨運收益下降而被局部抵銷。客運及貨運收益受到燃油附加費下調及滙率變動的不利影響，貨運收益則受到需求疲弱的不利影響。二零一五年來自國航（國泰航空的聯屬公司）的溢利上升，主要反映油價下滑，惟其影響因人民幣貶值帶來滙兌虧損而被局部抵銷。

地產部門方面，集團持有聯屬權益的四家香港酒店於二零一五年的溢利貢獻均告下降。

飲料部門方面，來自中國內地Coca-Cola Bottlers Manufacturing Holdings Limited的貢獻減少，主要是由於二零一五年的銷量下降。

調整後基本溢利

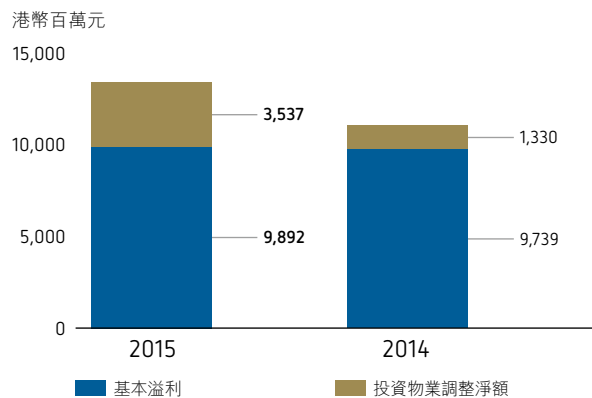
	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
公司股東應佔基本溢利	9,892	9,739
其他重大項目		
出售投資物業的溢利	(2,023)	(529)
出售物業、廠房及設備及其他投資的溢利	(74)	(93)
物業、廠房及設備、租賃土地及無形資產減值淨額	1,348	254
調整後基本溢利	9,143	9,371

調整後基本溢利主要撇除資本溢利及虧損減減值。二零一五年出售投資物業的溢利包括售出傲璇八個單位（二零一

稅項

稅項增加，主要反映地產部門的投資物業重估收益淨額錄得的遞延稅項上升及應課稅溢利增加。

公司股東應佔溢利及基本溢利



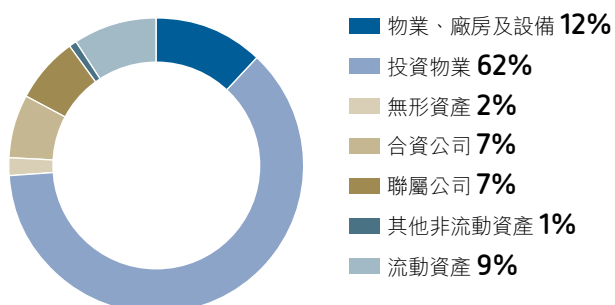
公司股東應佔溢利增加，主要原因是投資物業重估收益淨額上升。撇除投資物業調整淨額後，基本溢利增加港幣一億五千三百萬元。此賬項增加，主要反映出傲璇八個單位（二零一四年：兩個）使總辦事處的基本溢利大幅增加以及國泰航空集團和飲料部門溢利上升，其影響因太古海洋開發集團錄得的虧損及來自地產部門、貿易及實業部門和港機集團的溢利減少而被局部抵銷。

四年：兩個) 的收益。二零一五的減值淨額包括太古海洋開發集團上述減值支出。

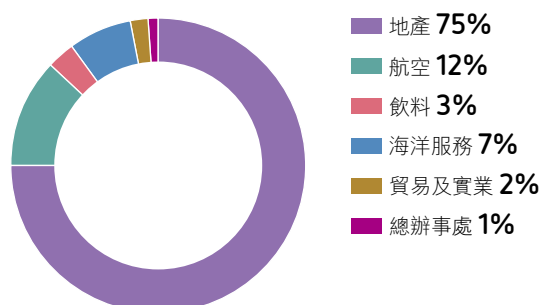
綜合財務狀況表

	財務報表 附註	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	增加／(減少)	
				港幣百萬元	%
物業、廠房及設備	14	42,935	43,601	(666)	-2%
投資物業	15	227,300	220,869	6,431	3%
無形資產	17	7,377	7,442	(65)	-1%
合資公司	19(a)	24,988	23,703	1,285	5%
聯屬公司	19(b)	24,321	26,039	(1,718)	-7%
供出售物業	23	7,615	7,941	(326)	-4%
存貨及進行中工程	24	4,599	3,860	739	19%
貿易及其他應收款項	25	10,428	9,610	818	9%
銀行結餘及短期存款	26	8,985	10,115	(1,130)	-11%
其他資產		3,817	4,155	(338)	-8%
資產總值		362,365	357,335	5,030	1%
貿易及其他應付款項	27	20,008	17,933	2,075	12%
借款、債券及永久資本證券	28、29	68,617	68,788	(171)	0%
遞延稅項負債	30	7,605	6,938	667	10%
其他負債		2,149	1,546	603	39%
負債總額		98,379	95,205	3,174	3%
資產淨值		263,986	262,130	1,856	1%
公司股東應佔權益	32、33	218,449	218,775	(326)	0%
非控股權益	34	45,537	43,355	2,182	5%
權益總額		263,986	262,130	1,856	1%

按類別劃分的資產總值



按部門劃分的資產總值



物業、廠房及設備

物業、廠房及設備減少，主要反映太古海洋開發集團的減值支出及售出英國四家酒店，其影響因集團的資本開支（扣除折舊）及若干投資物業轉撥至集團自用物業而被局部抵銷。

投資物業

投資物業增加，主要反映重估收益淨額及現有投資物業產生的建築及優化工程成本，其影響因售出傲璇八個單位、中國內地投資物業的滙兌虧損及若干投資物業轉撥至物業、廠房及設備而被局部抵銷。

於合資公司的投資

於合資公司的投資增加，主要反映為中國內地的合資地產項目提供借款。地產部門（主要因合資公司所持投資物業錄得估值收益）、飲料部門及香港航空發動機維修服務公司的保留溢利亦有增加，其影響被來自中國內地合資公司的股息及滙兌虧損局部抵銷。

於聯屬公司的投資

於聯屬公司的投資減少，主要反映應佔國泰航空集團的資產淨值減少。國泰航空集團資產淨值減少，主要是由於錄得燃油對沖合約未變現虧損增加，惟本年度的保留溢利將此虧損增幅局部抵銷。

供出售物業

供出售物業減少，主要反映售出香港瀚然、MOUNT PARKER RESIDENCES、肆然及蔚然項目住宅物業，惟因邁阿密Brickell City Centre的Reach及Rise項目和香港殷然及WHITESANDS項目於本年度內產生建築及發展成本，將上述影響局部抵銷。

存貨及進行中工程

存貨及進行中工程增加，主要原因是港機集團的飛機物料及零部件存貨與進行中的引擎工程增加，以及太古汽車的汽車存貨增加。

貿易及其他應收款項

貿易及其他應收款項增加，主要反映售出傲璇單位及與終止造船合約有關的索償，其影響因太古海洋開發集團的貿易應收款項下跌及來自飲料部門合資公司的應收股息減少而被局部抵銷。

貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項增加，主要反映來自預售Brickell City Centre及香港住宅物業的按金整體淨增加、物業項目的應計資本開支增加，以及確認太古食品集團的或然代價。

遞延稅項負債

遞延稅項負債增加，主要原因是與投資物業折舊免稅額有關的遞延稅項及按集團於中國內地的投資物業估值收益計算的遞延稅項增加。

公司股東應佔權益

公司股東應佔權益每年的變動，主要顯示公司股東應佔有關年度的全面收益總額（二零一五年為港幣七十四億四千五百萬元）減派付股東的股息（二零一五年為港幣五十八億九千八百萬元）。公司股東應佔權益於二零一五年的變動，亦包括飲料部門增持中國內地三家附屬公司權益的影響（港幣十三億一千萬元）及確認太古食品集團的或然代價（港幣五億四千一百萬元）。

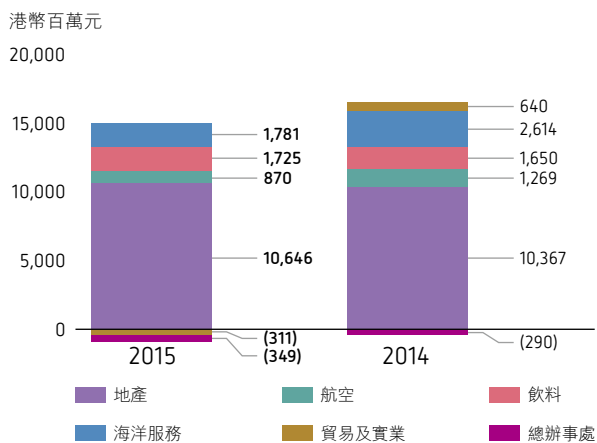
非控股權益

非控股權益主要反映太古地產的百分之十八非控股權益及港機的百分之二十五非控股權益。

綜合現金流量表

	財務報表 附註	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	增加／(減少) 港幣百萬元
來自營運的現金	41(a)	14,362	16,250	(1,888)
已付利息淨額		(2,297)	(2,316)	(19)
已付稅項		(1,909)	(1,358)	551
已收股息		1,807	1,898	(91)
投資業務				
購買物業、廠房及設備	41(b)	(4,245)	(6,181)	(1,936)
增購投資物業		(3,624)	(4,362)	(738)
出售投資物業所得款項		2,543	834	1,709
出售附屬公司所得款項	41(c)	373	–	373
出售可供出售資產所得款項		209	82	127
購入新附屬公司股份	36	(116)	(3,530)	(3,414)
購入新合資公司股份		(114)	(43)	71
購入聯屬公司股份		(39)	(208)	(169)
購入新業務		–	(117)	(117)
購入可供出售資產		(4)	(245)	(241)
予合資公司借款淨額		(438)	(1,347)	(909)
其他		316	428	(112)
業務及投資產生／(使用)的現金淨額		6,824	(215)	7,039
已付股息	33、41(d)	(6,924)	(6,425)	499
動用借款及再融資		12,993	19,714	(6,721)
償還借款及債券		(12,979)	(12,697)	282
非控股權益注資		767	4	763
回購公司股份	32	(35)	–	35
出售一家現有附屬公司股份所得款項		–	79	(79)
購入現有附屬公司股份	34(b)	(1,541)	(1,256)	285
已付股東現金及對外借款所得資金淨額		(7,719)	(581)	7,138
現金及現金等價物減少		(895)	(796)	99

按部門劃分來自營運的現金



已收股息

二零一五年的已收股息主要反映收自國泰航空、香港航空發動機維修服務公司、阿克蘇諾貝爾太古漆油公司及飲料部門中國內地合資公司的股息。

購買物業、廠房及設備

二零一五年購買的物業、廠房及設備，主要反映太古海洋開發集團購置新船、中國內地的冷藏設施及邁阿密 Brickell City Centre 東隅酒店的建築成本、飲料部門購買新的生產及推廣設備以及港機集團購買可修周轉件。

增購投資物業

二零一五年增購的投資物業，主要反映美國 Brickell City Centre 發展項目的資本開支，以及香港九龍灣發展項目及太古坊辦公樓重建項目的資本開支。

出售投資物業所得款項

出售投資物業所得款項包括出售傲璇八個單位（二零一四年：兩個）。

出售附屬公司所得款項

集團於二零一五年出售擁有英國四家酒店的附屬公司。

予合資公司借款淨額

二零一五年給予合資公司的借款主要反映向合資地產項目提供資金。

動用借款及再融資

二零一五年的動用借款及再融資包括根據集團的中期票據計劃取得的新融資，以及向銀行取得新借款及動用現有融資。詳情請參閱第90頁「融資」一章。

非控股權益注資

Brickell City Centre項目零售部分的一個少數權益股東於二零一五年注資港幣七億六千七百萬元。

購入現有附屬公司股份

飲料部門於二零一五年以港幣十五億四千一百萬元增持其三家中國內地附屬公司的權益。

投資評估及業績評述

	所用資產淨值		資本承擔*	
	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
物業投資	235,846	226,596	19,564	23,659
物業買賣	7,452	8,210	–	–
酒店	7,928	7,801	234	481
地產 — 整體	251,226	242,607	19,798	24,140
航空	39,311	41,195	2,184	1,575
飲料	5,833	6,048	2,098	420
海洋服務	22,293	23,537	2,770	5,209
貿易及實業	4,445	3,950	1,736	1,553
總辦事處	462	3,417	–	–
所用資產淨值總額	323,570	320,754	28,586	32,897
減：債務淨額	(59,584)	(58,624)		
減：非控股權益	(45,537)	(43,355)		
公司股東應佔權益	218,449	218,775		

	公司股東應佔權益		公司股東應佔 平均權益回報	
	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2015	2014
物業投資	168,721	161,812	6.6%	4.4%
物業買賣	2,388	2,084	39.9%	29.3%
酒店	5,842	6,074	-4.2%	0.4%
地產 — 整體	176,951	169,970	6.6%	4.6%
航空	32,557	34,445	9.0%	4.9%
飲料	4,247	4,970	21.2%	16.4%
海洋服務	12,873	13,830	-9.4%	8.2%
貿易及實業	4,818	5,664	3.0%	9.2%
總辦事處	(12,997)	(10,104)		
總額	218,449	218,775	6.1%	5.0%

* 資本承擔是指集團的資本承擔加集團應佔合資公司的資本承擔。

融資

資本架構

集團致力維持一個符合穆迪A3至A1、標準普爾A-至A+及惠譽A-至A+長期信貸評級的資本架構。實際的信貸評級或會因宏觀經濟或其他情況而不時偏離這些水平。於二零一五年十二月三十一日，穆迪對公司的長期信貸評級為A3，標準普爾的評級為A-，而惠譽的評級則為A-；而穆迪對太古地產的長期信貸評級為A2，標準普爾的評級為A-，惠譽的評級則為A。

融資變動

年內融資變動分析

經審核財務資料	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
借款、債券及永久資本證券		
一月一日結算	68,788	61,844
動用借款及再融資	12,993	19,714
償還借款及債券	(12,979)	(12,697)
集團組合變動	-	20
貨幣調整	(291)	(200)
其他非現金變動	106	107
十二月三十一日結算	68,617	68,788

年內，集團籌集融資港幣二百七十億四千五百萬元。這主要包括發行中期票據總計港幣六十七億七千一百萬元，以及有期及循環借款總計港幣二百零二億七千四百萬元。

集團於年內提前償還總計港幣八十一億六千八百萬元的有期借款。年內總計港幣九十六億三千四百萬元的有期及循環借款期滿。

籌資來源

於二零一五年十二月三十一日，已承擔的借款融資及債務證券達港幣九百零五億二千六百萬元，其中港幣二百二十一億四千萬元（百分之二十四）仍未動用。此外，集團未動用的未承擔融資合共港幣九十三億八千七百萬元。資金來源於二零一五年十二月三十一日包括：

經審核財務資料	可動用 港幣百萬元	已動用 港幣百萬元	未動用 於一年內到期 港幣百萬元	未動用 於一年後到期 港幣百萬元
已承擔融資				
借款及債券				
固定／浮動利率債券	43,807	43,807	-	-
銀行借款、透支及其他借款	44,394	22,254	1,215	20,925
永久資本證券	2,325	2,325	-	-
已承擔融資總額	90,526	68,386	1,215	20,925
未承擔融資				
銀行借款、透支及其他借款	10,056	669	9,387	-
總額	100,582	69,055	10,602	20,925

i) 借款及債券

就會計方面而言，借款及債券分類如下：

經審核財務資料	2015			2014		
	已動用 (未扣除未攤銷 借款費用)	未攤銷 借款費用	賬面值	已動用 (未扣除未攤銷 借款費用)	未攤銷 借款費用	賬面值
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
短期借款－無抵押	669	–	669	1,123	–	1,123
按攤銷成本計算的長期借款及債券	66,061	(438)	65,623	65,682	(344)	65,338
減：列入流動負債項下 須於一年內償還款項	(6,847)	6	(6,841)	(4,828)	8	(4,820)
	59,214	(432)	58,782	60,854	(336)	60,518

長期借款及債券的還款期限如下：

經審核財務資料	2015	2014
	港幣百萬元	港幣百萬元
銀行借款(有抵押)：		
一年至兩年內償還	–	3
兩年至五年內償還	–	89
五年後償還	–	443
銀行借款(無抵押)：		
一年內償還	2,188	4,817
一年至兩年內償還	8,610	7,872
兩年至五年內償還	10,179	12,911
五年後償還	1,005	2,274
其他借款(無抵押)：		
一年內償還	4,653	3
一年至兩年內償還	502	4,654
兩年至五年內償還	13,193	9,838
五年後償還	25,293	22,434
	65,623	65,338
列入流動負債項下須於一年內償還款項	(6,841)	(4,820)
	58,782	60,518

ii) 永久資本證券

經審核財務資料

價值三億美元的永久資本證券由一家全資附屬公司（「發行人」）於一九九七年五月十三日發行，累積年息率為百分之八點八四厘。此證券並無預定的到期日，但可由公司或發行人選擇(i)在二零一七年五月十三日或之後，或(ii)經修訂或徵收若干稅項後隨時贖回，而無論如何會在公司或發行人清盤時到期。該永久資本證券獲公司提供無條件及不可撤回的次級保證。

永久資本證券按攤銷成本記入財務狀況表。於二零一五年十二月三十一日結算的公平值為港幣二十五億七千五百萬元（二零一四年：港幣二十四億六千六百萬元）。永久資本證券於盧森堡證券交易所上市。

iii) 銀行結餘及短期存款

集團於二零一五年十二月三十一日持有的銀行結餘及短期存款為港幣八十九億八千五百萬元，而二零一四年十二月三十一日則為港幣一百零一億一千五百萬元。

還款期限及再融資

銀行借款及其他借款償還年期各有不同，最長可至二零三零年（二零一四年：二零三四年）。

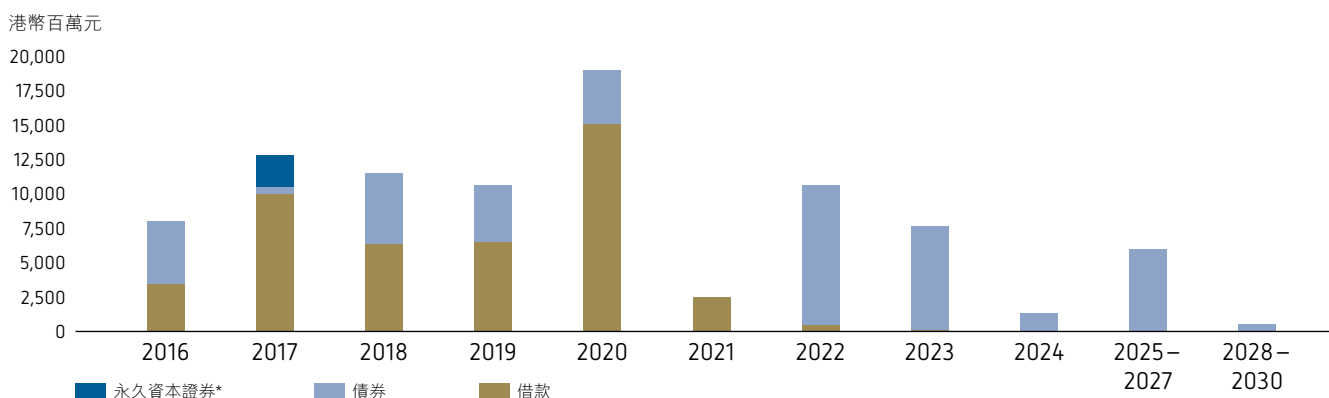
集團債務的加權平均期限及成本如下：

	2015	2014
加權平均債務期限	4.3 年	4.1 年
加權平均債務期限（不包括永久資本證券）	4.4 年	4.2 年
加權平均債務成本	4.0%	4.1%
加權平均債務成本（不包括永久資本證券）	3.8%	3.9%

集團可動用的已承擔融資的還款期限列述如下：

按到期日劃分的可動用已承擔融資總額

（於二零一五年十二月三十一日結算）



* 永久資本證券並無固定的到期日。上圖所示的到期日假設是證券的首個贖回日（二零一七年五月十三日）。

貨幣組合

借款總額賬面值按貨幣（在交叉貨幣掉期後）所作的分析如下：

經審核財務資料	2015		2014	
	港幣百萬元		港幣百萬元	
貨幣				
港幣	43,829	64%	43,417	63%
人民幣	4,507	7%	5,921	9%
美元	20,019	29%	19,418	28%
其他	262	-	32	-
總計	68,617	100%	68,788	100%

財務支出

於二零一五年十二月三十一日結算的集團借款總額中，百分之七十二以固定利率安排，百分之二十八以浮動利率安排（二零一四年：百分之六十三及百分之三十七）。

利率變動對集團借款及債券的風險（在利率掉期後）如下：

經審核財務資料	浮動利率 港幣百萬元	固定利率到期年期			總額 港幣百萬元
		一年或以下 港幣百萬元	一年至五年 港幣百萬元	五年以上 港幣百萬元	
二零一五年十二月三十一日結算	19,059	4,653	17,288	25,292	66,292
二零一四年十二月三十一日結算	25,603	3	17,978	22,877	66,461

年內利息支出及收入如下：

經審核財務資料	2015	2014
	港幣百萬元	港幣百萬元
利息支出：		
銀行借款及透支	642	753
其他借款、債券及永久資本證券	1,988	1,889
衍生工具公平值收益：		
利率掉期：現金流量對沖，轉撥自其他全面收益	(93)	(95)
利率掉期不合作為對沖工具	(30)	—
攤銷借款費用－按攤銷成本計算的借款	106	107
	2,613	2,654
附屬公司非控股權益的認沽期權的公平值虧損	18	29
其他融資成本	136	117
資本化：		
投資物業	(199)	(185)
供出售物業	(150)	(221)
酒店及其他物業	(16)	(7)
船隻	(29)	(100)
	2,373	2,287
減利息收入：		
短期存款及銀行結餘	107	149
附屬公司非控股權益的認沽期權的公平值收益	—	1
其他借款	120	112
	227	262
財務支出淨額	2,146	2,025

對於一般借入用作發展投資物業、供出售物業及建造船隻的資金，其資本化息率為每年百分之一點四三至百分之四點一八之間（二零一四年：每年百分之一點四零至百分之四點一九之間）。

按已攤銷成本列賬借款的利息支出（利率掉期後）總計為港幣二十六億一千三百萬元（二零一四年：港幣二十六億五千四百萬元）。

於年結日的年息率（在利率掉期前）如下：

經審核財務資料	2015				2014			
	港元 %	美元 %	人民幣 %	其他 %	港元 %	美元 %	人民幣 %	其他 %
短期借款	—	2.20-2.27	3.83	1.79-2.84	0.88-2.70	1.48-2.80	5.04	1.21-2.23
長期借款及債券	1.00-5.05	1.15-6.25	3.90-5.23	1.64	0.77-5.05	0.89-6.25	3.90-6.77	—
永久資本證券	—	8.84	—	—	—	8.84	—	—

契約條款及信貸觸發點

經審核財務資料

集團並無就其債務融資訂下任何使集團須在信貸評級機構改變對其信貸評級時償還債務或中止借款融資的契約條款。

為取得資金供太古公司及其附屬公司使用，太古公司已就資本淨負債比率限制及維持最低綜合淨值訂立財務契約條款。該等契約條款內容如下：

	契約限制	2015	2014
資本淨負債比率			
綜合借款除以經調整綜合淨值	≤ 200%	22.6%	22.4%
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
維持最低經調整綜合有形淨值			
經調整綜合有形淨值	≥ 20,000	256,609	254,688

該等財務契約條款連同長期信貸評級目標，構成集團釐定資本架構的參照準則。

集團至今並無違反任何契約條款。

資本管理

經審核財務資料

集團管理資本的首要目的是保障集團有能力持續經營，使其能繼續為股東提供回報及以合理的成本確保能取得資金。

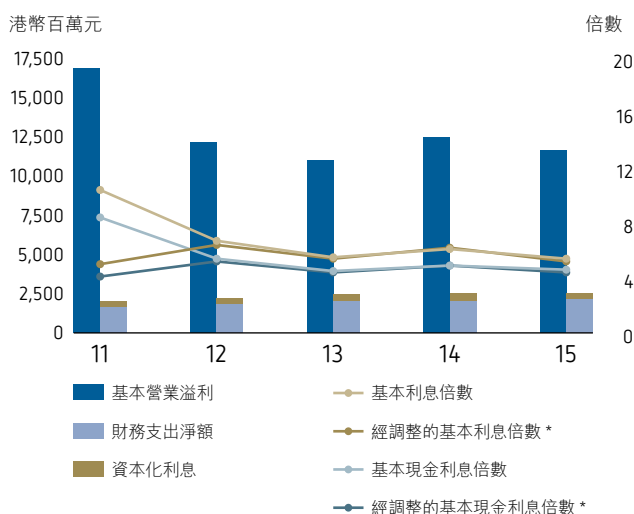
集團在監控其資本架構時，會考慮多項因素，主要為資本淨負債比率、現金利息倍數及投資的回報期。就資本淨負債比率而言，集團對債務淨額的釋義為借款總額（包括扣除抵押存款的借款加集團發行的永久資本證券）減短期存款及銀行結餘和若干可供出售投資。資本包括綜合財務狀況表所示的權益總額。

為維持或調整資本淨負債比率，集團或會調整派付股東的股息金額、回購股份、籌集新的債務融資或出售資產以減少債務。於二零一五年十二月三十一日及二零一四年十二月三十一日結算的資本淨負債比率如下：

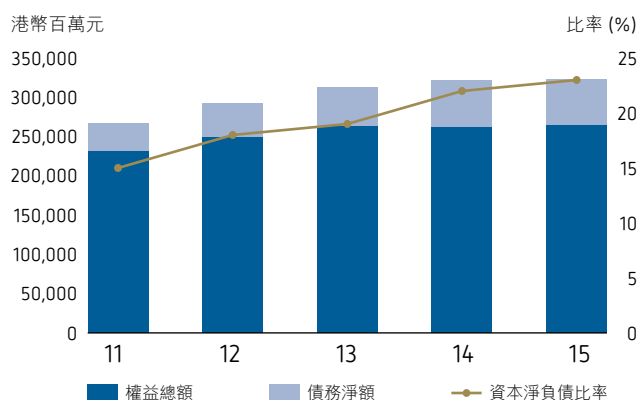
	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
借款總額	68,617	68,788
減：短期存款、銀行結餘及若干可供出售投資	(9,033)	(10,164)
債務淨額	59,584	58,624
權益總額	263,986	262,130
資本淨負債比率	22.6%	22.4%
利息倍數	7.7	6.8
現金利息倍數	6.5	5.4
基本現金利息倍數	4.6	4.9
公司股東應佔平均權益回報	6.1%	5.0%

下列各圖顯示過去五年的每年基本利息倍數及資本淨負債比率：

基本利息倍數



資本淨負債比率



* 按經調整基本營業溢利計算。經調整基本營業溢利已撇除資本溢利減減值的影響。

於合資及聯屬公司的債項

根據香港財務報告準則，綜合財務狀況表所報的太古公司債務淨額並不包括其合資及聯屬公司的債務淨額。下表顯示這些公司於二零一五年及二零一四年年底的債務淨額狀況。

	合資及聯屬公司 債務淨額／(現金) 總計		集團應佔 債務淨額／(現金) 部分		由太古公司或其附屬公司 擔保的債項	
	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
地產部門	13,653	11,327	5,836	4,792	3,271	1,477
航空部門						
國泰航空集團	42,458	43,998	19,106	19,799	—	—
港機集團	2,098	1,375	342	184	—	—
其他	6	3	3	1	—	—
飲料部門	1,282	1,335	453	440	—	—
海洋服務部門	833	822	416	411	500	500
貿易及實業部門	(3,527)	(3,215)	(1,188)	(1,077)	—	—
	56,803	55,645	24,968	24,550	3,771	1,977

倘將合資及聯屬公司債務淨額的應佔部分加進集團債務淨額中，資本淨負債比率將上升至百分之三十二點零。

企業管治報告

管治文化

太古公司致力確保以崇高的商業道德標準營運業務，反映公司堅信如要達到長遠的業務目標，必須以誠信、透明和負責的態度行事。太古公司相信這樣做長遠可為股東取得最大的回報，而僱員、業務夥伴及公司營運業務的社區亦可受惠。

企業管治是董事局指導集團管理層如何營運業務以達到業務目標的過程。董事局致力維持及建立完善的企業管治常規，以確保：

- 為股東帶來滿意及可持續的回報
- 保障與公司有業務往來者的利益
- 了解並適當地管理整體業務風險
- 提供令顧客滿意的高質素產品與服務及
- 維持崇高的商業道德標準。

企業管治承諾

香港聯合交易所有限公司刊發的《企業管治守則》列明良好企業管治的原則，並提供兩個層面的建議：

- 守則條文 - 有關方面期望發行人予以遵守，發行人如不遵守，須提供經過深思熟慮得出的理由

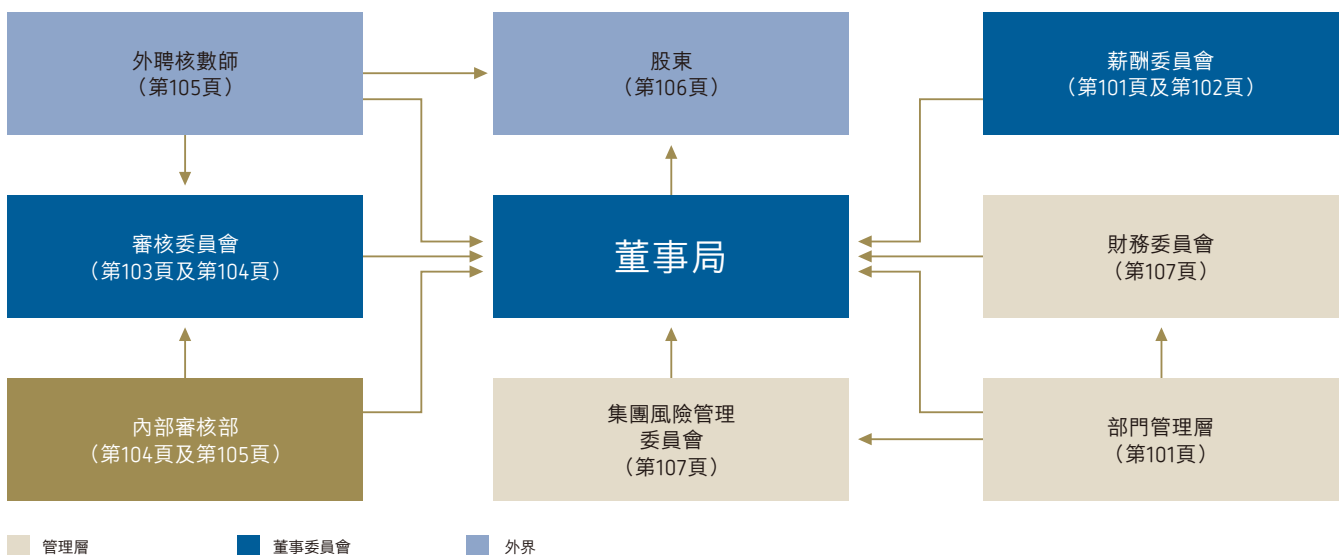
- 建議最佳常規 - 有關方面鼓勵發行人予以遵守，但僅作指引之用

公司支持《企業管治守則》以原則為基礎的取態，以及賦予企業靈活地採納切合各公司特質的企業政策及程序。太古公司已採納一套自行制定的企業管治守則，有關守則登載於其網站www.swirepacific.com。企業管治並非因循不變的，而是隨著業務發展及營商環境的改變而不斷演化。公司時刻樂意學習及採納最佳的常規。太古公司已加入為亞洲企業管治協會會員，作為承諾加強區內企業管治標準的部分行動。

公司在年度報告書所涵蓋的整個年度內，除以下公司相信對股東並無裨益的守則條文外，均有遵守《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」) 附錄十四《企業管治守則》的所有守則條文：

- 《企業管治守則》第A.5.1至A.5.4條有關提名委員會的設立、職權範圍及資源。董事局已審視設立提名委員會的好處，但最後認為由董事局集體審核及批准新董事的委任，乃合乎公司及獲推薦新董事的最大利益，因為在這情況下，董事局可就其能否勝任董事職務，作出更平衡和有根據的決定。

管治架構



董事局

董事局的職責

公司由一個董事局管理，董事局負責集團的策略領導及監控工作，為股東取得最大的回報，而同時適當考慮集團業務夥伴及其他各方的利益。

實現公司業務目標及日常業務的運作由部門管理層負責。董事局則行使多項保留權力，包括：

- 維持及推動公司文化
- 制定長期策略
- 核准各項公告，包括財務報表
- 承擔各項主要的收購、分拆出售及資本項目
- 授權重大的資本架構變動及重要的借款
- 根據有關的一般性授權發行或回購股本證券
- 核准庫務政策
- 制定股息政策
- 核准董事局的委任
- 檢討董事局多元化政策，以確保董事局根據公司業務而具備適當所需技能、經驗及多樣的觀點與角度
- 確保有適當的管理層發展及接任計劃
- 制定集團薪酬政策
- 核准年度預算及預測
- 檢討業務營運及財政表現
- 檢討集團風險管理及內部監控系統的有效程度
- 確保公司在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及預算足夠。

董事局已成立兩個主要的委員會協助履行其職責，分別為審核委員會（參閱第103頁及第104頁）及薪酬委員會（參閱第101頁及第102頁）。

主席及行政總裁

《企業管治守則》規定主席與行政總裁的角色應有區分，不應由一人兼任，以確保管理董事局的人士與營運業務的行政人員的職責清楚區分。

主席史樂山負責：

- 領導董事局
- 擬定董事局會議議程及考慮其他董事建議納入議程的事項

- 促使所有董事作出有效的貢獻及與其溝通，並使董事彼此建立建設性的關係
- 確保所有董事對董事局會議上的事項獲適當的簡介，並獲得準確、及時而清楚的資料
- 獲取各董事間的共識
- 透過董事局確保公司遵循良好的企業管治常規及程序。

集團每個部門均設有一名或多名常務董事或要員，負責實施董事局所制定的政策及策略，確保集團個別業務的日常管理工作得以順利進行（參閱第101頁）。在本年度間，這些行政人員包括：白德利（地產部門）、朱國樑及鄧健榮（航空部門）、賀以禮（飲料部門）及雷名士（海洋服務部門與貿易及實業部門）。

年內主席與上述行政管理人員的職責已清楚區分。

董事局的組合

董事局的架構確保其具有出眾的才能，並於各主要範疇所需的技能和知識取得平衡，使其有效地以團隊方式運作，個別人士或小組不可獨攬決策。

董事局包括主席、其他六名常務董事及九名非常務董事。各董事的個人資料載於本報告書第110頁及第111頁，並登載於公司網站。

白德利、朱國樑、郭鵬、邵世昌、史樂山及鄧健榮為英國太古集團有限公司（「太古」）集團董事及僱員。施銘倫及施維新為太古股東、董事及僱員，鄧蓮如勳爵亦如是。雷名士為太古集團董事及僱員，並為太古的股東。

非常務董事提供獨立意見和判斷，並透過提出建設性的質詢對行政人員進行監督，以及就業務表現及風險事宜進行檢討。董事局的審核委員會及薪酬委員會成員只包括非常務董事。

董事局認為，九名非常務董事的其中六位為身份及判斷獨立的董事，符合上市規則第3.13條所載的獨立指引。利乾、施祖祥及楊敏德已任職非常務董事超過九年，各董事認為儘管他們的任期較長，但仍保持獨立性。利乾、施祖祥及楊敏德繼續展示上述作為獨立非常務董事的特質，並無證據顯示其任期對其獨立性有任何影響。董事局相信他們對集團業務的豐富知識和經驗以及在集團以外的經驗，將繼續為公司帶來莫大裨益，並相信他們會對公司事務保持獨立意見。

公司接獲所有獨立非常務董事就其按照上市規則第3.13條的獨立性作出確認。

獨立非常務董事：

- 向管理層及董事局成員提出公開而客觀的質詢
- 提出明智的問題，及以具建設性和有力的方式提出質詢
- 提供與集團所營運的業務及市場有關的外來知識，向管理層提出明達的見解及回應。

獨立非常務董事的數目佔董事局總人數至少三分之一。

委任及重選

如物色到個別人士具備合適資格擔任董事，可提呈董事局考慮委任。由董事局委任的董事，須於獲委任後的第一次股東周年大會經股東投票選舉，而所有常務董事及非常務董事每隔三年須經股東重選。

獲推薦為新董事者，應具備董事局認為能對董事局的表現帶來正面貢獻的技能和經驗。

有關年內及直至本報告書日期董事局變動的詳細資料，刊載於第113頁的「董事局報告」。

董事局多元化

董事局已制定一套董事局多元化政策，有關政策登載於公司網站。

為使董事局成員具備多樣的觀點與角度，公司的政策是在決定董事的委任及續任時考慮多項因素。此等因素包括性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識、服務年資，以及公司主要股東的合法利益。

董事責任

各董事於委任時獲發有關集團的資料，包括：

- 董事局的職責及由董事局負責的事項
- 董事委員會的角色及職權
- 集團的企業管治常規及程序
- 管理層獲授予的權力及
- 最新的財務資料。

各董事透過參與董事局及其委員會的會議，以及與總辦事處及各部門管理層定期會面，不斷提升其技術、知識及對集團的熟悉程度。公司秘書定期讓董事知悉有關其作為上市公司董事的法律責任及其他職責的最新資料。

董事可透過公司秘書獲得適當的專業培訓及意見。

各董事確保能付出足夠時間及精神以處理集團的事務。所有董事於首次獲委任時，須向董事局披露其於其他公司或機構的董事身份或其他利益，有關利益申報定期更新。

有關各董事其他委任的詳情，載述於第110頁及第111頁的董事資料。

董事局程序

各董事委員會的運作程序與董事局相同。

二零一四年已定下二零一五年各董事局定期會議的舉行日期，所有日期改動均已在定期會議舉行日期最少十四天前通知各董事。公司訂有適當安排，讓董事提出商討事項列入董事局定期會議議程。

董事局於二零一五年內開會共六次。有關個別董事出席各董事局會議及董事委員會會議的出席情況列述於第100頁的圖表內。董事局會議的平均出席率為百分之八十六。年內全體董事均親身或透過電子通訊方式出席董事局會議。

議程連同董事局文件在會議舉行前傳閱，讓各董事有足夠時間作準備。

主席須以身作則，確保董事局行事符合公司最佳利益，並確保與股東保持有效聯繫，以及確保股東意見可傳達至整個董事局。

董事局作出決定，須於董事局會議上投票表決，於休會期間則傳閱書面決議。

董事局會議紀錄由公司秘書負責撰寫，該等會議紀錄連同任何有關文件，均向所有董事提供。會議紀錄記下董事局考慮的事項、達致的決定及董事提出的任何疑慮或表達的反對意見。會議紀錄的初稿及最後定稿均發送全體董事，初稿供董事表達意見，最後定稿作其紀錄之用。

董事局會議以有助鼓勵董事在會議上公開討論、坦誠辯論及積極參與的形式舉行。

董事局會議的程序通常包括：

- 審閱各常務董事或要員就上次會議以來的業績所作的報告，以及就業務環境的改變及有關改變如何影響預算和較長遠計劃所作的解釋
- 提出新措施及意見
- 提呈文件以支持須獲得董事局核准的決定
- 提供有關法律及合規事宜的最新資料供各董事考慮
- 任何利益申報。

集團的行政管理層向董事局提供充分的資料和解釋，使各董事可就提呈董事局的財務及其他資料，作出有根據的評審。對於董事提出的問題，均作出全面及迅速的回應。

在需要時，獨立非常務董事會私下舉行會議，討論與其本身職責有關的事項。二零一五年曾舉行一次該類會議。

主席每年最少與非常務董事舉行一次沒有常務董事出席的會議。

董事	出席次數/會議舉行次數				持續專業發展
	董事局	審核委員會	薪酬委員會	二零一五年股東周年大會	培訓類別 (附註)
常務董事					
史樂山 - 主席	6/6			√	A, B
白德利	5/6			√	A, B
朱國樑	5/6			√	A, B
郭鵬	6/6			√	A, B
雷名士	5/6			√	A, B
邵世昌	5/6			√	A, B
鄧健榮	5/6			√	A, B
非常務董事					
鄧蓮如勳爵 (二零一五年五月二十一日辭任)	2/2			x	A, B
容漢新	5/6	3/3	2/2	√	A, B
施銘倫	5/6			√	A, B
施維新	5/6			√	A, B
獨立非常務董事					
范華達	6/6	2/2		√	A, B
郭敬文 (二零一五年五月二十一日退任)	2/2	1/1	1/1	x	A, B
利乾	5/6	3/3	2/2	√	A, B
李慧敏	5/6		1/1	√	A, B
歐高敦 (二零一五年八月二十一日獲委任)	1/1			不適用	A
施祖祥	5/6			√	A, B
楊敏德	4/6			x	A, B
平均出席率	86%	100%	100%	82%	

附註：

A: 所有董事均收到與其董事職責相關事宜的培訓資料，包括由公司外聘法律顧問所提供的有關資料。各董事亦以各種形式不時了解與其董事職務相關的事宜，如出席研討會及會議、閱覽有關財務、商業、經濟、法律、監管及商務的資料。

B: 接受由公司外聘法律顧問所提供有關董事職務的培訓。

持續專業發展

上述所有董事已接受上文提述的培訓，並獲發一份由公司註冊處發出的《董事責任指引》及由香港董事學會發出的《董事指引》及《獨立非執行董事指南》。公司向所有董事提供持續專業發展機會，以發展並更新其知識及技能，有關費用由公司負責。

董事及高級人員的投保安排

公司已就其董事及高級人員可能面對的法律行動作出適當的投保安排。

利益衝突

若有董事在董事局將予考慮的交易或建議中存在重大利益衝突，涉及的董事須申報利益及放棄投票。有關事項須經董事局會議考慮，經於交易中不存在重大利益的董事投票表決。

董事局權力的轉授

實施董事局所制定的公司業務策略並達成有關目標，以及日常的管理責任，由擔任各業務單位主管的常務董事或要員負責。有關管理層已就其權限獲得清晰的指引及指示，特別是在他們應向董事局匯報以及在代表公司訂立任何承諾前應取得董事局批准等事宜方面。

董事局根據財務及非財務措施所取得的成績，監控管理層表現，受監控的主要項目包括：

- 詳細的每月管理賬目，包括與財政預算作對比的損益表、財務狀況表及現金流量表，以及財政預測
- 內部及外聘核數師報告
- 客戶、集團業務夥伴、業界組織及服務供應商等外界人士的意見

證券交易

公司已採納關於董事及高級人員進行證券交易的守則（「證券守則」），其條款的嚴格程度不下於上市規則附錄十《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》。這些規則載於公司網站。

公司已向每名董事發出一份證券守則，並將每年兩次，分別緊接兩個財政期結束前，連同一份提示一併發出，提醒董事不得在集團發表中期及年度業績前的禁售期內買賣公司證券及衍生工具，並且其所有交易必須按證券守則進行。

根據證券守則的規定，公司董事及高級行政人員須在通知主席並接獲註明日期的確認書後，方可買賣公司證券及衍生工具；而主席若擬買賣公司證券及衍生工具，必須在交易前首先通知審核委員會主席並接獲註明日期的確認書。

在作出特定查詢後，公司所有董事確認已遵守證券守則規定的標準。

於二零一五年十二月三十一日，各董事於公司及其相聯法團（根據《證券及期貨條例》第XV部的含義）的股份中所持權益載於第114頁至第116頁。

薪酬委員會

有關董事及一名行政人員的薪酬詳情，列述於財務報表附註8。

薪酬委員會的成員包括三名非常務董事，包括利乾、李慧敏及容漢新。委員會其中兩名成員為獨立非常務董事，其中利乾擔任委員會主席。李慧敏接替郭敬文出任薪酬委員會成員，由公司於二零一五年五月二十一日舉行的二零一五年股東周年大會結束後生效。其他所有成員於二零一五年全年任職。

薪酬委員會因應董事局所訂企業方針及目標而檢討及批准管理層的薪酬建議。

薪酬委員會行使董事局的權力，釐定個別常務董事及個別高級管理人員的薪酬待遇（包括薪金、花紅、非金錢利益及任何公積金或其他退休福利計劃的條款），當中會考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及其職責以及集團內其他職位的僱用條件。

薪酬委員會的職權範圍已參照《企業管治守則》予以檢討，並登載於公司網站。

為吸引及保留具有合適才幹的人才，太古集團提供具競爭力的薪酬待遇，有關待遇與同業公司整體相若，通常包括薪金、房屋、退休福利、度假旅費及教育津貼，並在服務滿三年後，發放與太古公司集團整體溢利掛鉤的花紅。由於集團不同業務的盈利能力各異，所以即使該些行政人員的薪酬並非完全與其所屬業務的溢利掛鉤，這種安排使集團能夠維持靈活、進取及優質的高級管理團隊。

薪酬委員會於二零一五年十一月的會議上審核給予常務董事及一名行政人員的薪酬架構及水平。會上委員會審視了一份由獨立顧問公司Mercer Limited編製的報告，該報告確認，公司常務董事及一名行政人員的薪酬（於財務報表附註8披露）與同業公司給予同等行政人員的薪酬比較大致相若。

所有董事均沒有參與有關其本身薪酬的討論。

董事局已批准以下的酬金水平：

酬金	2015 港元	2016 港元
董事酬金	690,000	690,000
審核委員會主席酬金	260,000	260,000
審核委員會成員酬金	180,000	180,000
薪酬委員會主席酬金	80,000	80,000
薪酬委員會成員酬金	58,000	58,000

問責及核數

財務報告

董事局承認有責任：

- 使公司事務獲得適當的管理，確保財務資訊的完整性
- 按照《香港財務報告準則》及香港《公司條例》編製年度及中期財務報表及其他相關資料，真實和公正地反映集團的事務及有關會計期內的業績和現金流量
- 採用適當的會計政策，並確保貫徹應用該等政策
- 作出審慎而合理的判斷和估計；及
- 確保適當應用持續經營的假設。

風險管理及內部監控

董事局承認有責任設立、維持及檢討集團風險管理及內部監控系統的有效程度。如第103頁及第104頁所述，此責任主要由審核委員會代董事局履行。

健全的風險管理及內部監控系統，建基於機構的商業道德與文化、職員的質素與能力、董事局的方向，以及管理層的效能。

由於溢利在某程度上是業務成功地承受風險所得的回報，因此風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

集團監控架構的主要組成部分如下：

文化：董事局相信良好的管治反映一家機構的文化，這比任何書面程序還要重要。

公司時刻致力以合乎商業道德標準及誠信的方式行事，並由董事局以身作則，為所有僱員樹立良好的榜樣。公司已制定行為守則，並登載於公司的內聯網。

公司致力制定和維持高度的專業及道德標準，這一點可在所有僱員的嚴謹遴選過程及事業發展計劃反映出來。公司作為長期僱主，會在僱員加入集團後，逐漸向僱員灌輸並使其深入了解公司的營商理念及行事方式。

確立溝通渠道，讓僱員將意見向上傳達，而較高級的職員亦願意聆聽。僱員明白一旦發生意料之外的事故，除了關注事件本身外，亦要留意事件的成因。

公司透過其行為守則，鼓勵僱員（及指示其如何）向有權採取所需行動的人士，匯報監控失效或懷疑監控不當的情況。

風險評估：董事局及管理層各有責任確定及分析達成業務目標的潛在風險，並決定應如何管理及減低該等風險。

集團共有兩個負責監控風險程序的主要管理委員會，分別為集團風險管理委員會及財務委員會。該兩個委員會主要由高級管理人員組成，且均由企業發展及財務董事擔任主席。企業發展及財務董事就所發生的重大事項向董事局匯報。

集團風險管理委員會主要負責有關業務、營運、安全、保安、法律及商譽的風險，詳情載於第107頁。財務委員會主要負責廣泛的財務及庫務風險，詳情載於第107頁。

管理架構：集團設有明確的組織架構，按所需程度分配有關制定、編寫和實施程序及監控風險的日常職責。僱員明白在此過程中所負的責任。

監控自評程序要求各實質業務單位的管理層利用詳細的問卷，就財務報告是否可靠、營運是否有效及富效率以及有否遵守有關法規方面，評估風險管理及內部監控工作的充足程度及有效程度，其過程及結果由內部核數師加以檢討，並構成審核委員會就監控工作有效程度所作的年度評估的部分內容。

監控及檢討：監控環境所包含的政策及程序，旨在確保有關管理指示得以執行，以及處理風險的所需行動得以進行。這可能包括批准及查證、檢討、保障資產及職責分權。監控工作可分為營運、財務報告與合規三方面，不過這些工作有時或會重疊。集團公司的監控工作通常包括：

- 分析檢討：例如把實際表現對比預算、預測、前期表現及競爭對手的表現以進行檢討
- 直接職能或工作管理：由負責有關職能或工作的管理人員審閱表現報告
- 資訊處理：為查核交易的授權及其報告（如例外情況報告）的準確性和完整性而進行的監控工作

- 實物監控：確保設備、存貨、證券及其他資產得到保護並定期接受檢查
- 表現指標：分析各組營運及財務數據，研究彼此之間的關係，並在需要時採取補救行動
- 職責分權：劃分不同人員之間的職責，以加強制衡作用和盡量減少出錯及濫權的風險

公司已制定有效的程序及制度，確保在員工能夠履行職責的形式及時間內，識別、紀錄及匯報有關營運、財務及合規方面的資料。

內部審核：內部審核部獨立於管理層而直接向主席匯報，就主要風險範疇定期進行檢討，並監控集團會計、財務及營運程序的合規程度。內部審核部的職責詳述於第104頁及第105頁。

審核委員會

審核委員會的成員包括三名非常務董事，分別為范華達、利乾及容漢新，負責協助董事局履行企業管治及財務報告職務。委員會其中兩名成員為獨立非常務董事，其中范華達擔任委員會主席。范華達於二零一五年五月二十一日公司舉行的二零一五年股東周年大會結束後接替郭敬文出任審核委員會主席。其他所有成員於二零一五年全年任職。

審核委員會的職權範圍遵照香港會計師公會的指引訂定，並符合《企業管治守則》的規定。有關職權範圍載於公司網站。

審核委員會於二零一五年間共開會三次。企業發展及財務董事、內部審核部主管及外聘核數師恆常出席有關會議。審核委員會每年與外聘核數師舉行至少兩次會議及與內部審核部主管舉行至少一次會議，而管理層不會列席會議。每次會議均省覽集團風險管理委員會、外聘核數師及內部審核部的書面報告。年內出席委員會會議的其他人士包括集團財務經理及集團風險管理部主管。

委員會於二零一五年間的工作，包括檢討下列事宜：

- 有關集團業績表現的正式公告（包括二零一四年全年及二零一五中期財務報告及公告）的完整性、準確性及整全性，並建議董事局通過
- 集團對監管及法定規則的遵守
- 集團的風險管理及內部監控系統
- 集團的風險管理程序
- 通過二零一六年度內部審核計劃，及檢討二零一五年度計劃進度
- 內部審核部的定期報告，及解決當中所識別任何事項的進展
- 重大的會計及審核事項
- 公司對於關連交易的政策及該等交易的性質
- 與外聘核數師的關係，詳情載述於第105頁
- 公司對《企業管治守則》的遵守。

委員會已在二零一六年審核二零一五年度的財務報表，並向董事局建議通過。

評估風險管理及內部監控系統的有效程度

審核委員會代表董事局每年就集團對處理風險與財務會計及報告的風險管理及內部監控系統是否持續有效、營運是否有效及富效率、有否遵守有關法規和風險管理職能等方面進行檢討。

評估工作會考慮：

- 管理層持續監察風險以及風險管理及內部監控系統的工作範疇及質素、內部審核部的工作及有效程度，以及企業發展及財務董事所提供的保證
- 自上次檢討後，重大風險的性質及嚴重程度的轉變，以及集團應付其業務及外在環境轉變的能力
- 監控結果獲得傳達的詳盡程度及頻密度，以便委員會就集團的監控狀況及風險管理的有效程度進行累積評估
- 期內任何時候發現的重大監控失誤或監控弱項的次數，及因此導致未能預見的後果或緊急情況的嚴重程度，而這些後果或情況對公司的財務表現或狀況已產生、可能已產生或將來可能會產生的重大影響
- 公司有關財務報告及合規程序的有效程度

- 管理層識別的風險範圍
- 內部審核部及集團風險管理委員會匯報的重大風險
- 內部審核部及外聘核數師建議的工作計劃
- 由內部及外聘核數師報告所引出的重大事項
- 管理層的監控自評工作結果。

根據上述檢討的結果，董事局確定而管理層亦向董事局確定，集團的風險管理及內部監控系統有效及足夠，且全年及直至本報告書日期止，均有遵守《企業管治守則》的風險管理及內部監控條文。

公司秘書

公司秘書是公司的僱員，由董事局委任。公司秘書負責安排董事局的程序，促進董事局成員之間及與股東和與管理層之間的溝通。公司秘書承諾每年接受至少十五小時相關的專業培訓，以更新其技能及知識。

內部審核部

太古集團的內部審核部設立至今已二十年，在監控集團管治方面擔當非常重要的角色。部門共有二十二名專業的審核人員，為集團及太古集團其他公司進行審核工作。該二十二名專業人員包括一支基地設於中國內地但向香港內部審核部匯報的工作隊伍。

內部審核部直接向董事局主席匯報，以及在不需諮詢管理層的情況下向審核委員會主席匯報，並透過審核委員會主席向董事局匯報。該部門在執行職務時，可不受限制地接觸所有範疇的集團業務單位、資產、紀錄及職員。

該部門須與審核委員會檢討及議定年度內部審核工作計劃和資源運用。

工作範疇

對業務單位進行審核，是為確保公司的風險管理及內部監控系統獲妥善執行並有效地運作，並適當地識別、監控及管理與達成業務目標有關的風險。

審核的頻密程度由內部審核部使用各自根據COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) 的內部監控框架所制定的風險評估方法，並考

慮到多項因素而決定。該等因素包括已確認的風險、架構變動、每個單位的整體重要性、過往的內部審核結果、外聘核數師的意見、集團風險管理委員會的工作結果及管理層意見等。每個業務單位一般最少每三年接受審核一次。新收購的業務通常於收購後十二個月內進行審核。二零一五年間共為太古公司進行四十一次審核工作。

內部審核部特別透過檢討管理層每年進行監控自評工作的程序及此項評估的結果，協助審核委員會對集團的風險管理及內部監控系統是否足夠及其有效程度進行分析及獨立評估。

內部審核部按管理層或審核委員會的要求，進行特設的項目及調查工作。

審核結論及回應

內部審核報告的副本會送交董事局主席、企業發展及財務董事及外聘核數師。每項檢討的結果亦會向審核委員會提呈。

內部審核部會要求管理層就該部門為解決嚴重內部監控缺失而提出的建議提交行動計劃。行動計劃經內部審核部同意後納入報告內，並予以跟進，確保計劃的執行令人滿意。

外聘核數師

審核委員會是外聘核數師（「核數師」）獨立於管理層的接觸點。核數師羅兵咸永道會計師事務所可直接與審核委員會主席聯絡，審核委員會主席定期與核數師會面，而管理層不會列席。

審核委員會有關核數師的職責包括：

- 向董事局建議委任核數師，以供股東通過
- 通過核數師的聘用條件
- 審視就中期及年度財務報表向核數師發出的聲明函件
- 審閱核數師的報告及其他特設文件
- 每年評定核數師的質素及效能
- 評估核數師的獨立性和客觀性，包括監察所提供的非核數服務，以確保其獨立性和客觀性不受損害及不會被視為受損害
- 通過核數及非核數費用。

核數師獨立性

核數師的獨立性對審核委員會、董事局及股東非常重要。核數師每年致函審核委員會委員，確認其符合香港會計師公會《專業會計師道德守則》第290章對獨立會計師的釋義，且其並不知悉任何足以被合理地視為會影響其獨立性的事宜。審核委員會在一次審核委員會會議上逐一審視及討論該等函件（並考慮到就核數及非核數工作支付核數師的酬金以及非核數工作的性質），以評估核數師的獨立性。

提供非核數服務

在決定核數師應否提供非核數服務之時，會考慮以下的主要原則：

- 核數師不應審核所屬公司的工作
- 核數師不應作出管理決定
- 核數師的獨立性不應受到損害
- 服務質素。

此外，不論所涉及的數額多少，任何有可能被視為與核數師的職責相抵觸的工作，必須先向審核委員會提呈並取得批准，方可進行。

有關二零一五年由核數師提供予集團的核數及非核數服務的費用金額分別約為港幣四千二百萬元及港幣一千七百萬元。有關已付予核數師的費用，於財務報表附註6披露。

內幕消息

有關處理及發佈內幕消息的程序及內部監控，公司：

- 須根據《證券及期貨條例》及《上市規則》在合理切實可行的範圍內盡快披露內幕消息
- 嚴格遵循證券及期貨事務監察委員會刊發的《內幕消息披露指引》處理事務
- 在其《企業行為守則》內納入嚴格禁止在未經許可下使用機密資料或內幕消息的規定
- 透過公司的內部報告程序並經管理高層考慮有關的結果，確保適當處理及發佈內幕消息。

股東

與股東及投資者溝通

董事局及高級管理人員確認其有責任代表所有股東的利益，並盡量提高股東的回報。與股東溝通及向股東負責是公司優先處理的事務。

與股東溝通的渠道包括：

- 企業發展及財務董事可於中期及年度業績公佈後兩個月內及年內其他若干時間，與主要股東、投資者及分析員會面。企業發展及財務董事於二零一五年與分析員及投資者會面或通電話十六次，並舉行兩次分析員簡報會、六次海外路演，並於一次投資者會議上發言。
- 透過公司網站，包括電子版本財務報告、中期及年度業績公佈期間提供有關業績分析的網上錄音廣播、於投資者會議提供投影片，以及有關集團業務的最新消息、公告及一般資訊。
- 透過公佈中期及年度報告
- 透過下述股東周年大會。

股東可以郵寄方式或電郵至ir@swirepacific.com，將其查詢或疑問傳達予董事局。有關的聯絡資料載於本年度報告書的「財務日誌及投資者資訊」。

股東周年大會

股東周年大會是一個讓股東參與的重要討論平台。最近期的股東周年大會於二零一五年五月二十一日舉行。會議公開讓所有股東及傳媒參與。出席大會的董事詳列於第100頁的列表。

於股東周年大會上，每項事宜均以決議案個別提出，以投票方式進行表決。大會於投票表決前解釋有關進行投票表決的詳細程序。會議議程為：

- 省覽董事局報告及截至二零一四年十二月三十一日止年度經審核財務報表
- 重選董事
- 續聘核數師及授權董事局釐定其酬金
- 給予董事局一般性授權在場內回購股份
- 給予董事局一般性授權配發及發行不超過決議案通過當日已發行的任何類別股份數目百分之二十的股份，但可全數收取現金配發的任何類別股份總數不得超過決議案通過當日該類別已發行股份數目的百分之五。

會議紀錄連同投票結果載於公司網站。

股東參與

根據公司章程第95條，倘有股東擬推薦在行將退任董事以外的其他人士在股東大會上參選董事，該股東應於該會議的通告寄發之日起（包括當天）七天內，將提名通知書送達公司的註冊辦事處。提名候選人於股東大會上參選董事的程序，載於公司網站的「企業管治」網頁內。

倘股東就其他事項擬把有關決議案提呈股東大會審議，須遵照公司網站的「企業管治」網頁開列的要求及程序進行。

股東所持股權若佔全體股東投票權總數不少於百分之五，有權要求董事局召開股東大會。有關要求必須註明會議的目的，並送達公司的註冊辦事處。詳細的要求及程序列於公司網站的「企業管治」網頁內。

其他股東資料

與股東有關的二零一六年主要日期載於本報告書第232頁，亦可於公司網站的「財務日誌」網頁瀏覽。

年內公司章程並無作出任何修訂。

據公司公開所得的資料及就公司董事所知，公司已發行股本總額中至少百分之二十五由公眾持有。公司股東的概要資料列載於第114頁至第116頁的「董事局報告」。

風險管理

董事局及各部門管理層負責識別及分析為達成業務目標而出現的潛在風險，並決定應如何管理及減輕該等風險。

集團設有兩個致力監控風險的管理委員會，分別為集團風險管理委員會及財務委員會。該兩個委員會由高層管理成員組成，且均由企業發展及財務董事擔任主席。企業發展及財務董事負責向董事局匯報任何重大事項。

集團風險管理委員會

集團風險管理委員會監察集團承擔的所有風險（除明確由財務委員會負責管理的風險外），包括制定風險管理政策及策略。集團風險管理委員會透過審核委員會向董事局負責。委員會的成員包括企業發展及財務董事以及負責營運部門的常務董事及行政人員。

集團風險管理委員會監察多個委員會及工作小組，其功能涵蓋以下範疇：保險、人力資源、健康及安全、法律、資訊科技、可持續發展、環保事務最佳常規、供應鏈的可持續發展、能源及企業風險管理。集團風險管理委員會的監察功能包括統一歸類為「可持續發展」的範疇。

集團風險管理委員會於二零一五年間共開會三次，其專責小組委員會及工作小組共開會三十八次。

專責小組委員會及工作小組的成員均為所屬領域的專門人材，而各委員會均由個別具備相關經驗的人士擔任主席。專責小組委員會及工作小組的職責為識別其負責領域內的風險和機會，以及擬定政策建議供集團風險管理委員會審批。經集團風險管理委員會批准的政策應用於所有由太古公司擁有控股權益的公司。該等營運公司的董事局須採納這些政策，並制定程序以確保這些政策得以遵循。我們鼓勵合資及聯屬公司採納這些集團政策。

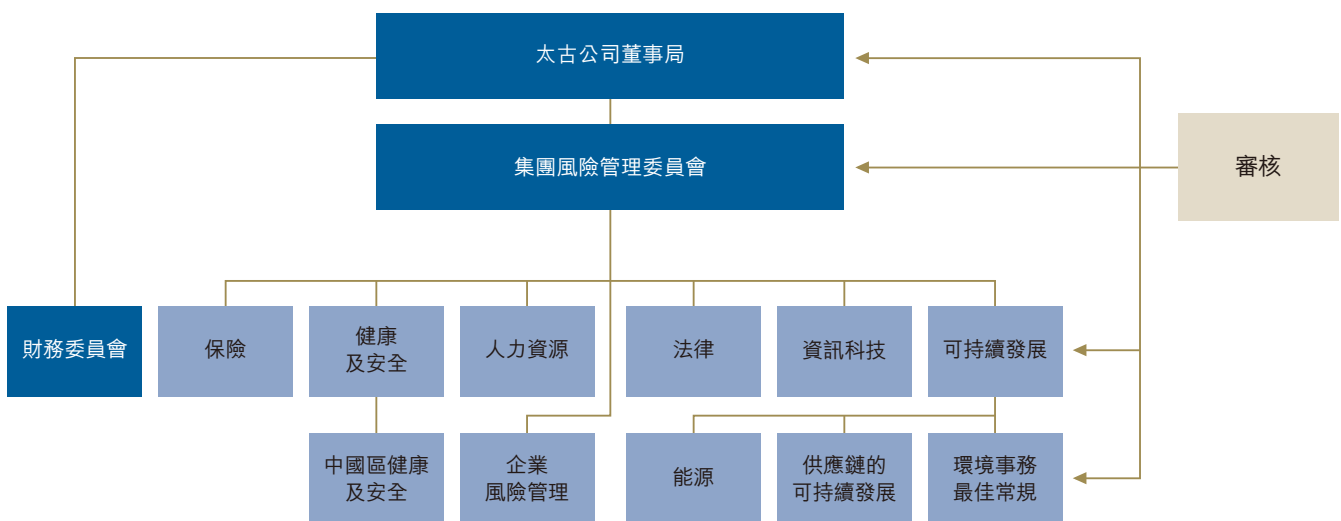
風險的管理須受集團內部審核部審核，在需要時更須取得外聘專家顧問的支持。

財務委員會

財務委員會負責監管集團的財務風險，包括制定集團的財務風險管理政策及程序，以供集團在中央財務報告工作及部門財務工作中實行。

財務委員會的成員包括企業發展及財務董事、五名部門財務董事、財務策劃董事、企業財務董事、集團司庫、集團財務經理及集團稅務經理。財務委員會於二零一五年間共開會四次。

風險管治架構



■ 專責委員會及工作小組

有關集團的財務風險管理方針於下文闡述。

財務風險管理

經審核財務資料

架構與政策

在正常業務運作中，集團須承受因利率、貨幣、信貸及流動資金引起的財務風險。

財務委員會負責維持及制定集團的財務風險管理政策及程序。總辦事處的庫務部在董事局授權許可的議定框架內執行該等政策及程序。

庫務部管理集團非上市附屬公司的資金需要，以及因此而引致的利率、貨幣、信貸及流動資金風險。旗下附屬營運公司則各自管理其買賣交易的貨幣及信貸風險。

集團的政策是不作投機性的衍生工具交易。衍生工具只用於管理潛在風險。集團透過對衍生工具應用對沖會計法將其市場風險減至最低。透過應用對沖會計法，衍生工具的盈虧可抵銷用作對沖的資產、負債或交易的盈虧。有關衍生金融工具及對沖活動的會計詳情於第168頁及第169頁闡述。

集團的上市公司及其合資公司及聯屬公司獨立安排其財務及庫務事宜。倘能大幅減省成本，而風險又可接受的話，太古公司會利用擔保方式向非上市合資公司及聯屬公司提供財務支援。

利率風險

集團的利率風險主要來自借款。浮動利率借款令集團承受現金流量利率風險，固定利率借款使集團承受公平值利率風險。集團從現金存款賺取利息收入。

集團的債務大部分以固定利率安排，以增加融資成本的穩定性。集團決定定息債務的額度前，會先考慮利率上升對溢利、利息倍數和集團業務及投資的預期現金流量所造成的潛在影響。集團運用利率掉期管理其長期利率風險。在執行所有利率對沖前，須經企業發展及財務董事批准。

庫務部每季進行敏感度測試，利用不同的預測利率，計算集團因利率變動而需承擔的風險，對預測盈利及現金流量的影響。庫務部向財務委員會匯報該項測試的結果。請參閱第133頁有關在二零一五年十二月三十一日進行的敏感度測試詳情。

貨幣風險

集團經營國際業務，須承受不同貨幣風險所產生的外匯風險，有關貨幣主要為美元及人民幣。來自海外業務的商業交易、資產和負債，以及投資淨額因以外幣計值，因而產生外匯風險。

集團的政策是當交易價值或成交前所需時間可能引致重大的貨幣風險，而在考慮潛在風險後認為遠期或其他衍生外匯合約的成本並非過高時，會就各主要貨幣所有極可能達成的交易作全面對沖。

財務風險管理 (續)

經審核財務資料 (續)

當交易須承受滙率變動所帶來的風險，而有關貨幣有活躍市場時，會以適當的對沖工具把有關風險減至最低。於二零一五年十二月三十一日，集團已透過固定遠期合約的滙率，將重大的外幣融資風險對沖。

集團因投資於資產淨值以外幣計值的附屬營運公司所產生的風險，會在可行情況下透過提供相同貨幣的融資予以減低。

外幣資金及存款風險由庫務部持續進行監控，並向財務委員會提出對沖建議。請參閱第134頁有關在二零一五年十二月三十一日進行的外幣敏感度測試詳情。

信貸風險

集團的信貸風險主要來自與批發客戶間的貿易及其他應收款項、衍生金融工具，以及現金和於銀行及財務機構的存款。個別業務實體負責設定適合其行業的信貸條款及評估個別客戶的信貸狀況。

港機集團、飲料部門及太古海洋開發集團的標準結賬期為發票日起計三十天。根據太古地產標準租賃協議的條文，租金及其他收費於每個日曆月首天到期。太古資源的零售客戶通常以現金或主要信用卡結賬。集團並無對任何個別顧客構成重大的信貸風險。

存放剩餘資金或訂立衍生工具合約時，集團透過與具備投資評級的合作夥伴進行交易、設定核准合作夥伴限額及實施監察程序，以控制合作夥伴不履行合約的風險。對財務機構設立的合作夥伴信貸限額，由庫務部建議並由企業發展及財務董事批核。庫務部監察合作夥伴的信貸評級，每季向所有附屬公司發出經核准的合作夥伴名單及有關限額。集團公司與核准名單以外的銀行進行交易前，須經集團司庫事先批准。

集團的合作夥伴並無要求集團須就衍生工具市值的任何變動提供抵押品或其他形式的抵押物。現時並無特別條件規定在太古公司信貸評級被調低時須中止衍生工具合約。

有關或有事項的最高信貸風險於財務報表附註38(a)披露。

流動資金風險

集團在決定其資金來源及其期限時，會考慮到流動資金風險，以免過度依賴任何一種資金來源，以及避免在任何一段期間進行重大的再融資安排。集團維持大量未動用已承擔循環信貸額及現金存款，以進一步減低流動資金風險及容許更有彈性地應付資金需要。

集團希望維持可即時取用的已承擔資金，按循環方式應付未來十二個月的再融資及資本承擔，但不包括其非離岸人民幣債務融資，因市場不常有提供有關融資的遠期合約。集團並無重大的離岸人民幣債務融資。

庫務部為集團每季編製預測資金計劃，以及每月編制預測概要，以評定已承擔及極可能出現的資金需要。計劃包括按年及按資金來源作出債務再融資分析。集團司庫定期向企業發展及財務董事呈報預測資金計劃及資金建議，並同時向財務委員會呈報該等資料。請參閱第134頁有關集團於二零一五年十二月三十一日的合約性責任詳情。

價格風險

集團因持有作可供出售投資的上市股本證券而須承受價格風險。管理層定期檢討個別持有該等投資的預期回報。

董事及高級人員

常務董事

史樂山，現年五十九歲，自二零零六年五月起出任公司董事，自二零一四年三月起獲委任為主席。他亦是香港太古集團有限公司、太古地產有限公司、國泰航空有限公司及香港飛機工程有限公司主席，並為中國國際航空股份有限公司及香港上海滙豐銀行有限公司董事。他於一九八零年加入太古集團，曾駐集團在香港、美國及泰國的辦事處。

白德利，現年五十歲，自二零一五年一月起出任公司董事。他亦是太古地產有限公司董事兼行政總裁。他於一九八七年加入太古集團，曾駐集團在香港、巴布亞新畿內亞、日本、美國、越南、中國內地、台灣及中東的辦事處。

朱國樑，現年五十四歲，自二零一四年三月起出任公司董事。他亦是國泰航空有限公司董事兼行政總裁及港龍航空有限公司主席。他於一九八四年加入太古集團，曾駐集團在香港、中國內地、台灣、泰國及澳洲的辦事處。

郭鵬，現年五十八歲，自一九九八年九月起出任公司董事。他於一九九八年九月至二零零九年三月間擔任財務董事，並於二零零九年五月至二零一四年十二月間擔任常務董事，負責地產業務。他於二零一五年一月起獲委任為企業發展及財務董事。他亦是太古地產有限公司及國泰航空有限公司董事。他於一九八六年加入太古集團。

雷名士，現年五十二歲，自二零一三年一月起出任公司董事。他是海洋服務部門與貿易及實業部門常務董事。他於一九八五年加入太古集團，曾駐集團在澳洲、巴布亞新畿內亞、日本、台灣、香港、美國及新加坡的辦事處。

邵世昌，現年六十一歲，自二零一零年八月起出任公司董事。他亦是國泰航空有限公司、港龍航空有限公司及中國國際航空股份有限公司董事。他於一九七八年加入國泰航空有限公司，曾駐集團在香港、荷蘭、新加坡及英國的辦事處。

鄧健榮，現年五十七歲，自二零一一年八月起出任公司董事。他亦是香港飛機工程有限公司董事兼行政總裁。他於一九八二年加入太古集團，曾駐國泰航空有限公司在香港、馬來西亞及日本的辦事處。

非常務董事

容漢新，現年七十三歲，自一九八三年一月起出任公司董事，並擔任財務董事至一九九七年四月。他於一九七三年加入太古集團，在二零零八年十二月三十一日退任英國太古集團有限公司職位前，曾駐香港、日本及英國的辦事處。

施銘倫，現年四十二歲，自二零零九年一月起出任公司董事。他亦是英國太古集團有限公司行政總裁及董事兼股東，以及太古地產有限公司、國泰航空有限公司及香港飛機工程有限公司董事。他於一九九七年加入太古集團，曾駐集團在香港、澳洲、中國內地及倫敦的辦事處。他是公司非常務董事施維新的胞兄。

施維新，現年三十五歲，自二零一五年一月起出任公司董事。他亦是英國太古集團有限公司董事兼股東，以及國泰航空有限公司董事。他於二零零三年加入太古集團，曾駐集團於香港、新加坡、中國內地、斯里蘭卡及倫敦的辦事處。他是公司非常務董事施銘倫的胞弟。

獨立非常務董事

范華達，現年七十一歲，自二零零八年一月起出任公司董事。他是Aquarius Platinum Limited及Savills Plc非執行董事，亦是香港交易及結算所有限公司獨立非執行董事。

利乾，現年六十二歲，自一九九三年一月起出任公司董事。他是希慎興業有限公司非執行董事、香港中文大學及聖保羅男女中學校董會成員，亦為史丹福大學名譽校董兼醫院董事會成員。

李慧敏，JP，現年六十三歲，自二零一二年七月起出任公司董事。她是恒生銀行有限公司副董事長兼行政總裁、香港上海滙豐銀行有限公司董事及長江和記實業有限公司獨立非執行董事。她亦是香港銀行學會副會長、廣東省粵港澳合作促進會金融專業委員會常務副主任、深圳市前海深港現代服務業合作區管理局第一屆金融專業諮詢委員會副主任委員，以及中國（廣東）自由貿易試驗區深圳前海蛇口片區及深圳市前海深港現代服務業合作區諮詢委員會委員。此外，她是香港公益金董事、第二副會長、執行委員會成員及籌募委員會主席，亦是香港科技大學顧問委員會委員及香港貿易發展局金融服務諮詢委員會委員。

歐高敦，現年五十三歲，自二零一五年八月起出任公司董事。他於一九八六年加入麥肯錫公司，至二零一五年退任。自二零零三年至二零一五年曾為麥肯錫公司全球股東董事會成員。他是聯想集團有限公司非執行董事及英中貿易協會董事。

施祖祥，**GBS**，**CBE**，**ISO**，**JP**，現年七十歲，自二零零四年十一月起出任公司董事。他曾出任香港貿易發展局總裁達八年，於二零零四年五月一日退休。在此之前，他曾任職公務員二十五年，期間出任多個不同職位。他亦是李錦記有限公司董事會顧問、遺傳性心律基金會有限公司董事，以及長江製衣有限公司及YGM貿易有限公司獨立非執行董事。

楊敏德，現年六十三歲，自二零零二年十月起出任公司董事。她是溢達集團主席及香港上海滙豐銀行有限公司董事，亦是首爾國際商業諮詢理事會副主席。她是麻省理工學院董事會成員，並擔任哈佛商學院及清華大學經濟管理學院顧問委員會成員。

行政人員

賀以禮，現年五十歲，自二零一三年一月起出任飲料部門常務董事。他亦是太古地產有限公司董事。他於一九八八年加入太古集團，曾駐集團在香港、德國及中國內地的辦事處。

公司秘書

傅溢鴻，現年五十二歲，自二零零六年一月起出任公司秘書。他於一九八八年加入太古集團。他是香港證券及期貨事務監察委員會轄下的收購及合併委員會以及收購上訴委員會委員。

附註：

1. 審核委員會成員包括范華達（委員會主席）、利乾及容漢新。
2. 薪酬委員會成員包括利乾（委員會主席）、容漢新及李慧敏。
3. 所有常務董事及該行政人員亦為香港太古集團有限公司董事。
4. 所有常務董事、該行政人員、施銘倫及施維新，均為英國太古集團有限公司集團僱員。

董事局報告

董事局謹向全體股東提呈截至二零一五年十二月三十一日止年度的報告書及經審核財務報表。經審核財務報表詳列於第127頁至第210頁。

主要業務

太古股份有限公司（「公司」）的主要業務為控股公司，而其
主要附屬公司、合資公司及聯屬公司的主要業務詳列於第
199頁至第210頁。集團本年度的業績表現，根據應報告業
務分部及地區劃分的分析，詳列於財務報表附註7。

綜合財務報表

綜合財務報表包括公司及其附屬公司（統稱為「集團」）以
及集團於合資及聯屬公司所持權益的財務報表。有關合資
及聯屬公司的詳情載於財務報表附註19。

股息

董事局已宣佈第二次中期股息為'A'股每股港幣278.0仙及
'B'股每股港幣55.6仙，連同於二零一五年十月派發的第一
次中期股息'A'股每股港幣112.0仙及'B'股每股港幣22.4仙，全
年派息'A'股每股港幣390.0仙及'B'股每股港幣78.0仙，與二
零一四年全年派息相同。第二次中期股息將於二零一六年
五月六日派發予於二零一六年四月十五日（星期五）辦公時
間結束時登記於股東名冊上的股東。公司股份將由二零一
六年四月十三日（星期三）起除息。

暫停辦理股東登記

股東登記將於二零一六年四月十五日（星期五）暫停辦理，
當日將不會辦理股票過戶手續。為確保符合獲派第二次中
期股息的資格，所有過戶表格連同有關股票，須於二零一
六年四月十四日（星期四）下午四時三十分前送達公司的股
份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大
道東一八三號合和中心十七樓，以辦理登記手續。

為使二零一六年五月十二日舉行的股東周年大會上委任代
表的投票能順利處理，股東登記將於二零一六年五月九日
至二零一六年五月十二日（包括首尾兩天）暫停辦理，期間
將不會辦理股票過戶手續。為確保有權出席股東周年大會
並於會上投票，所有過戶表格連同有關股票，須於二零一
六年五月六日（星期五）下午四時三十分前送達公司的股份
登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道
東一八三號合和中心十七樓，以辦理登記手續。

業務審視

集團業務的中肯審視、集團面對的主要風險及不明朗因素
的描述、在本財政年度終結後發生並對集團有影響的重大
事件的詳情，以及集團業務相當可能有的未來發展的揭示
（每種情況下在對了解集團業務的發展、表現或狀況屬必需
的範圍內，須包含關鍵表現指標），載於本年度報告書的主
席報告（第9頁至第11頁）、二零一五年表現評述及展望（第
12頁至第71頁）、財務評述（第83頁至第89頁）、融資（第90
頁至第96頁）及風險管理（第107頁至第109頁）的章節以及
財務報表附註之內。在對了解集團業務的發展、表現或狀
況屬必需的範圍內，有關集團的環境政策及表現，以及集
團與其僱員、顧客及供應商的重要關係的說明以及集團與
對集團有重大影響且集團的興盛繫於其上的其他人士的重
要關係的說明，載於本年度報告書的二零一五年可持續發
展回顧（第72頁至第82頁）的章節之內。在對了解集團業務
的發展、表現或狀況屬必需的範圍內，有關集團遵守對集
團有重大影響的有關法律及規例的情況，載於本年度報告
書的二零一五年可持續發展回顧（第72頁至第82頁）、企業
管治報告（第97頁至第106頁）、風險管理（第107頁至第109
頁）及董事局報告（第112頁至第118頁）的章節之內。

儲備

集團及公司本年儲備變動刊載於財務報表附註33。

股本

在回顧的年度內，公司於香港聯合交易所有限公司（「聯合交易所」）回購372,500股'A'股股份但並無回購'B'股股份，總成本為港幣三千四百五十九萬零九百七十五元。回購該等'A'股股份乃經考慮當時的有關因素及情況及對公司和股東的利益後而作出。所有回購的'A'股股份已經註銷。有關回購股份的詳細資料及公司股本的詳情，載於財務報表附註32。

除上述者外，公司或其任何附屬公司於年內並無購回、出售或贖回公司股份，集團亦無採納任何股份認購權計劃。

會計政策

集團的主要會計政策載於第132頁至第193頁的相關財務報表附註（如與某一特定項目有關）及第194頁至第196頁。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所告退，並合乎資格願候選續聘。公司於即將舉行的股東周年大會上將動議一項決議案，續聘羅兵咸永道會計師事務所為公司的核數師。

財務評述

綜合業績、財務狀況及現金流量的評述載於第83頁至第89頁。集團的十年財務概要載於第6頁至第8頁。

企業管治

公司在年度報告書所涵蓋的整個年度內，除以下公司相信對股東並無裨益的守則條文外，均有遵守上市規則附錄十四《企業管治守則》的所有守則條文：

-《企業管治守則》第A.5.1條至第A.5.4條有關提名委員會的設立、職權範圍及資源。董事局已審視設立提名委員會的好處，但最後認為由董事局集體審核及批准新董事的委任，乃合乎公司及獲推薦新董事的最大利益，因為在這種情況下，董事局可就其能否勝任董事職務，作出更平衡和有根據的決定。

公司的企業管治常規詳載於第97頁至第106頁。

慈善捐款

年內，集團撥出慈善捐贈港幣三千九百萬元及捐贈各項獎學金港幣五百萬元。

固定資產

固定資產的變動詳情載於財務報表附註14及15。

集團持有的投資物業組合，不論已落成或正在發展中，均由專業合資格的估值師（按價值計百分之九十三由戴德梁行及按價值總計百分之九十六由獨立估值師）根據二零一五年十二月三十一日的公開市場價值進行周年估值。估值結果該等投資物業組合的賬面值增加港幣七十億五千三百萬元。

集團及其合資公司與聯屬公司所擁有的主要物業列於第217頁至第227頁。

借貸

集團的借貸詳情載於第90頁至第96頁。

利息

集團資本化的利息數額列於第94頁。

主要顧客及供應商

年內，集團五大顧客及供應商分別佔集團的銷售額不足三成及採購額不足三成。

董事

於本報告書所載日期在任的公司董事列於第110頁及第111頁。除歐高敦於二零一五年八月二十一日獲委任為獨立非常務董事外，於本報告書所載日期在任的董事均於二零一五年內全年任職。鄧蓮如勳爵及郭敬文退任公司董事，由二零一五年五月二十一日舉行的二零一五年股東周年大會結束時起生效。

確認獨立性

公司已收到第110頁及第111頁所列所有獨立非常務董事就其按照上市規則第3.13條的獨立性作出確認，並認為他們全部確屬獨立人士。

任期

公司章程第93條規定，所有董事均須在通過普通決議案獲選後的第三屆股東周年大會上告退。按此規定，李慧敏、雷名士及史樂山將於本年告退，並因合乎資格，均願候選連任。容漢新亦將於本年退任，但不會候選連任。歐高敦乃自上屆股東周年大會後，根據第91條獲委任為董事局成員，亦於本年退任並願候選連任。

各董事均與公司訂有一份聘書，該聘書構成服務合約，合約年期最長為三年，直至有關董事根據公司章程第91或93條退任為止，屆時可通過選舉或重選按次續約三年。各董事均無與公司訂有不可由僱主於一年內終止而免付賠償金（法定的賠償金除外）的服務合約。

袍金及酬金

董事袍金及酬金詳載於財務報表附註8。

年內支付予獨立非常務董事的董事袍金總計港幣四百五十萬元。他們並無自集團收取其他酬金。

董事權益

於二零一五年十二月三十一日，根據《證券及期貨條例》第352條須予備存的名冊顯示，各董事在太古股份有限公司及其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部），即英國太古集團有限公司、太古地產有限公司、國泰航空有限公司及香港飛機工程有限公司的股份中持有以下權益：

	持有身份			股份總數	佔有投票權 股份百分比 (在該類別內) (%)	附註
	實益擁有					
	個人	家族	信託權益			
太古股份有限公司						
'A'股						
范華達	41,000	-	-	41,000	0.0045	
容漢新	31,500	-	-	31,500	0.0035	
歐高敦	9,000	-	-	9,000	0.0010	
雷名士	-	-	5,000	5,000	0.0006	1
施祖祥	20,000	-	-	20,000	0.0022	
'B'股						
容漢新	200,000	-	-	200,000	0.0067	
利乾	950,000	-	21,605,000	22,555,000	0.7530	2
雷名士	17,500	-	-	17,500	0.0006	
邵世昌	-	20,000	-	20,000	0.0007	

	持有身份			股份總數	佔已發行 股本百分比 (在該類別內) (%)	附註
	實益擁有		信託權益			
	個人	家族				
英國太古集團有限公司						
每股一英鎊的普通股						
雷名士	97,066	—	97,659	194,725	0.19	1
施銘倫	3,151,773	—	19,222,920	22,374,693	22.37	3
施維新	1,298,555	—	19,222,920	20,521,475	20.52	3
年息八厘每股一英鎊的累積優先股						
雷名士	18,821	—	9,628	28,449	0.09	1
施銘倫	846,476	—	5,655,441	6,501,917	21.67	3
施維新	291,240	—	5,655,441	5,946,681	19.82	3

	持有身份			股份總數	佔有投票權 股份百分比 (%)	附註
	實益擁有		信託權益			
	個人	家族				
太古地產有限公司						
普通股						
范華達	28,700	—	—	28,700	0.00049	
容漢新	50,050	—	—	50,050	0.00086	
利乾	200,000	—	3,024,700	3,224,700	0.05512	2
雷名士	2,450	—	3,500	5,950	0.00010	1
邵世昌	—	2,800	—	2,800	0.00005	
施祖祥	4,200	—	—	4,200	0.00007	

	持有身份			股份總數	佔有投票權 股份百分比 (%)	
	實益擁有		信託權益			
	個人	家族				
國泰航空有限公司						
普通股						
邵世昌			1,000	—	1,000	0.00003

	持有身份			股份總數	佔有投票權 股份百分比 (%)	
	實益擁有		信託權益			
	個人	其他				
香港飛機工程有限公司						
普通股						
范華達			10,000	—	10,000	0.0060
邵世昌			1,600	—	1,600	0.0010
施祖祥			12,800	—	12,800	0.0077

附註：

1. 所有由雷名士在「信託權益」項下持有的股份均以信託受益人身份持有。
2. 所有由利乾在「信託權益」項下持有的股份均以信託受益人身份持有。
3. 施銘倫及施維新是持有在「信託權益」項所列的英國太古集團有限公司7,899,584股普通股及2,237,039股優先股的信託的受託人，在該等股份中並無任何實益。

除上述外，公司的董事或行政總裁並無在公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份或相關股份及債券中擁有任何實益或非實益的權益或淡倉。

在回顧的年度或之前，公司任何董事或任何董事的配偶或其未成年子女，均無獲授權或行使任何權利認購公司股份、認股權證或債券。

除在此報告內所述外，於年內或年底結算時並不存在任何以集團作為訂約方及由一位董事或與一位董事有關連的實體仍然或曾經直接或間接擁有重大權益的重要交易、安排或合約。

公司或其任何相聯法團於本年度任何時間內概無參與任何安排以使公司董事可藉購買公司或其他法人團體的股份或債券而獲利。

董事於競爭性業務的權益

公司的董事及其各自的緊密聯繫人士並無在任何競爭性業務中，擁有根據上市規則第8.10條規定須予披露的權益。

附屬公司董事

於截至二零一五年十二月三十一日止年度或於二零一六年一月一日至本報告書所載日期期間出任公司附屬公司董事局成員的所有董事，其名列載於公司網站 www.swirepacific.com。

獲准許的彌償

在不抵觸公司條例（香港法例第622章）的情況下，根據公司章程每名董事均有權就其執行或履行其職務、及／或行使其權力、及／或在涉及或關乎其職務、權力或職位的其他方面所可能遭受或招致的所有費用、收費、開支、損失及法律責任，獲得從公司資產中支付的彌償。在該條例許可的範圍內，公司已就集團旗下公司各董事或須面對在任何法律程序中進行辯護而招致的相關法律責任及費用投購保險。

主要股東及其他股東權益

根據《證券及期貨條例》第336條須予備存的股份權益及淡倉名冊顯示，於二零一五年十二月三十一日，公司已獲通知由主要股東及其他人士持有的公司股份權益如下：

好倉	'A'股	佔有投票權 股份百分比 (在該類別內)		'B'股	佔有投票權 股份百分比 (在該類別內)		附註
			(%)			(%)	
英國太古集團有限公司	390,027,220	43.09		2,051,533,782	68.49		1
Aberdeen Asset Management plc	90,408,886	9.99		419,326,926	14.00		2

附註：

- 於二零一五年十二月三十一日，英國太古集團有限公司被視為擁有合共390,027,220股'A'股及2,051,533,782股'B'股公司股份的權益，包括：
 - 直接持有885,861股'A'股及13,367,962股'B'股股份；
 - 由其全資附屬公司Taikoo Limited直接持有12,632,302股'A'股及37,597,019股'B'股股份；
 - 由其全資附屬公司香港太古集團有限公司直接持有39,580,357股'A'股及1,482,779,222股'B'股股份；及
 - 直接由香港太古集團有限公司的全資附屬公司持有的股份，包括：由Elham Limited持有300,072,200股'A'股及95,272,500股'B'股股份、由Canterbury Holdings Limited持有2,055,000股'B'股股份、由Shrewsbury Holdings Limited持有9,140,000股'A'股及321,240,444股'B'股股份、由Tai-Koo Limited持有99,221,635股'B'股股份，及由Waltham Limited持有27,716,500股'A'股股份。
- Aberdeen Asset Management plc以投資經理人的身份在'A'股股份及'B'股股份中持有權益。當中包括由Aberdeen Asset Management plc的全資受控法團持有權益的股份。

於二零一五年十二月三十一日，太古集團持有公司百分之五十三點二零股本權益及公司股份附帶的百分之六十二點六零的投票權。

公眾持股量

上市規則第8.08(1)條規定，發行人的已發行股份總數至少百分之二十五必須在任何時間由公眾持有。公司已獲聯合交易所批准豁免嚴格遵守上市規則第8.08(1)條，因此公司的公眾持股百分比繼續根據其已發行股本計算，猶如其股份仍具有面值一般。據公司公開所得的資料及就公司董事所知，於本報告書所載日期，公司已發行股本總額（如上述方法計算）中至少百分之二十五由公眾持有。

關連交易

二零一五年七月二十一日，公司的全資附屬公司太古飲料控股有限公司與中國中信有限公司（「中國中信」）簽訂產權交易合同，購入中國中信於太古中萃發展有限公司註冊資本中所佔的百分之十五權益、合肥太古可口可樂飲料有限公司註冊資本中所佔的百分之二十權益，及鄭州太古可口可樂飲料有限公司註冊資本中所佔的百分之十二點八六權益，現金總代價為人民幣十二億五千萬。由於中國中信為太古中萃發展有限公司、合肥太古可口可樂飲料有限公司及鄭州太古可口可樂飲料有限公司的主要股東，而該等公司為公司的附屬公司，根據上市規則，中國中信乃公司在附屬公司層面的關連人士。因此，產權交易合同構成公司的關連交易，公司已就此刊發二零一五年七月二十一日的通告。

二零一五年七月三十一日，公司與獨立非常務董事李慧敏簽訂一份臨時買賣合約，由公司出售香港司徒拔道53號傲璇6樓住宅單位（包括地下低層一個空調機房）連地下低層13及14號車位予李慧敏，現金代價為港幣三億七千五百三十七萬五千元。當交易完成時，李慧敏在提供交易應付的從價印花稅付款證明後，有權享有港幣二千八百一十五萬三千元的現金優惠。由於李慧敏為公司一位董事，因此臨時買賣合約下的交易構成公司一項關連交易，公司已就此刊發二零一五年七月三十一日的通告。

持續關連交易

英國太古集團有限公司（「太古」）的全資附屬公司香港太古集團有限公司（「香港太古集團」）與公司及其若干附屬公司及聯屬公司訂有提供服務的協議（「服務協議」），為該等公司提供太古集團董事及高層人員的意見與專業知識、太古集團員工的全職或兼職服務、其他行政及同類型服務，以

及其他或會不時互相協定的服務，並協助公司及其附屬、合資及聯屬公司取得太古擁有的相關商標的使用權。

香港太古集團收取年費作為此等服務的報酬，年費計算方法為：(A)如為公司，為來自公司聯屬公司及合資公司應收股息的百分之二點五，而公司與該等公司並無服務協議，及(B)如為公司附屬公司及聯屬公司，而公司與該等公司訂有服務協議，則為該等公司有關除稅及非控股權益前及經若干調整後的綜合溢利的百分之二點五。每年的費用分兩期於期末以現金支付，中期付款於十月底或之前支付，末期付款則須因應中期付款並予以調整後，於翌年四月底或之前支付。公司亦須按成本支付太古集團因提供服務所引致的一切開支。

服務協議由二零零五年一月一日起生效，曾於二零零七年十月一日及二零一零年十月一日續期，並於二零一三年十一月十四日再次續期，為期三年，由二零一四年一月一日起至二零一六年十二月三十一日止。服務協議可於此後每三年續期一次，除非協議任何一方給予另一方不少於三個月通知，於任何一年的十二月三十一日期滿時終止該協議。

根據香港太古集團與公司的服務協議，香港太古集團須協助公司及其附屬、合資及聯屬公司取得太古擁有的相關商標的使用權。協助取得商標使用權或使用該等商標毋須支付費用作為代價。如香港太古集團與公司的服務協議終止或未獲續期，則協助取得商標使用權的責任亦將消除。

有關截至二零一五年十二月三十一日止年度已付的服務費用及成本，詳載於財務報表附註39。

公司、香港太古集團及太古地產有限公司（「太古地產」）於二零一四年八月十四日訂立一項租賃框架協議（「租賃框架協議」），以規管集團的成員公司、香港太古集團的成員公司與太古地產集團的成員公司之間現有及將來的租賃協議，協議為期兩年至二零一五年十二月三十一日止。根據租賃框架協議，集團的成員公司、香港太古集團的成員公司與太古地產集團的成員公司不時按一般商業條款根據現行市值租金訂立租賃協議。租賃框架協議已獲續期三年，由二零一六年一月一日至二零一八年十二月三十一日止，之後可每三年續期一次，除非協議任何一方給予其他方不少於三個月通知，於任何一年的十二月三十一日期滿時終止該協議。

截至二零一五年十二月三十一日止年度，根據租賃框架協議訂立的租賃協議應付予集團的租金總額詳情，於財務報表附註40列述。

於二零一五年十二月三十一日，太古集團持有公司百分之五十三點二零股本權益及公司股份附帶的百分之六十二點六零的投票權。香港太古集團作為太古的全資附屬公司，因此按上市規則為公司的關連人士。在服務協議及租賃框架協議下進行的交易乃屬持續關連交易，公司已就此分別刊發二零一三年十一月十四日及二零一五年八月二十日的公告。

白德利、朱國樑、郭鵬、邵世昌、史樂山及鄧健榮作為太古集團董事及僱員，在服務協議及租賃框架協議中佔有利益。年內鄧蓮如勳爵、施銘倫及施維新作為太古股東、董事及僱員佔有同樣利益。雷名士作為太古集團董事及僱員以及太古股東佔有同樣利益。

並無在任何與集團進行的關連交易中佔有利益的公司獨立非常務董事，已審核上述持續關連交易，並確認該等交易乃集團在集團的日常業務中訂立，按照一般商務條款或更佳條款進行，及根據有關交易的協議進行，條款公平合理，並符合公司股東的整體利益。

公司核數師亦已審核該等交易，並向董事局確認並無發現任何事項，令其認為該等交易未獲公司董事局批准；該等交易在各重大方面未有按照集團的定價政策進行（若交易涉及由集團提供貨品及服務）；該等交易在各重大方面未有根據有關交易的協議進行；以及該等交易超逾有關的年度上限。

須予披露交易

二零一五年九月二十四日，

- (i) 美國太古可口可樂（公司全資附屬公司，作為買方）與 Coca-Cola Refreshments USA, Inc.（作為賣方）訂立一項買賣協議。根據該協議，買方有條件同意向賣方購買於美國亞利桑那州（包括鳳凰城及圖森市）銷售可口可樂公司飲料產品所用的若干經銷資產及營運資金，作價一億三千三百萬美元（連同其他交易要素統稱「經銷交易」）；及
- (ii) 可口可樂公司、賣方及買方訂立一項全面飲料協議，該協議訂明由賣方授予買方權利於亞利桑那州（包括鳳凰城和圖森市）經銷可口可樂公司飲料產品，以及買方獲授予權利於丹佛市及科羅拉多斯普林斯市現有專營區域經銷該等飲料產品（取代現有條款）。

二零一五年十二月八日，買方與賣方訂立一項買賣協議。根據該協議，買方有條件同意向賣方購買於亞利桑那州鳳凰城及於科羅拉多州丹佛市生產及銷售可口可樂公司飲料產品所用的若干生產資產、營運資金及有關的生產及包裝權，作價一億零六百萬美元（連同其他交易要素統稱「生產交易」）。就生產交易而言，買方將(i)與可口可樂公司訂立一份地區性的生產協議，(ii)與美國其他可口可樂飲料裝瓶商訂立製成品供應協議及(iii)與賣方、可口可樂公司及若干其他方訂立一份全國性的產品供應管理協議。根據第(iii)項，美國太古可口可樂將成為可口可樂的美國全國產品供應組織(U.S. National Product Supply Group)的成員，該組織負責管理美國國內的主要產品供應業務。

根據經銷交易及生產交易，買方有若干按季支付的分裝瓶商費用到期繳付予賣方。於二零一五年十二月八日，該等費用的淨現值估計為三千二百八十萬美元。

經銷交易及生產交易合併計算對公司構成上市規則下的一項須予披露交易，公司已就此刊發二零一五年九月二十四日及二零一五年十二月九日的通告。

茲代表董事局

—

主席

史樂山

香港，二零一六年三月十日

財務目錄

財務報表

- 120 獨立核數師報告
- 127 綜合損益表
- 128 綜合其他全面收益表
- 129 綜合財務狀況表
- 130 綜合現金流量表
- 131 綜合權益變動表
- 132 財務報表附註
- 194 主要會計政策
- 197 國泰航空有限公司 —
財務報表節錄
- 199 主要附屬公司、合資公司及
聯屬公司及投資

可持續發展統計資料

- 211 讀者指引
- 212 獨立執業會計師的有限保證鑒證報告
- 214 可持續發展統計資料

附加資料

- 217 集團主要物業
- 228 集團結構圖表
- 230 詞彙
- 232 財務日誌及投資者資訊

獨立核數師報告



致太古股份有限公司股東
(於香港註冊成立的有限公司)

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第127頁至第210頁的太古股份有限公司及其附屬公司(稱為「貴集團」)的綜合財務報表(稱為「集團財務報表」)，此綜合財務報表包括於二零一五年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合其他全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表的附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，集團財務報表已根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零一五年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》進行審計。我們就該等準則承擔的責任在本報告「核數師就審計集團財務報表承擔的責任」部分中闡述。根據香港會計師公會的《職業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他職業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的職業判斷，對二零一五年十二月三十一日及截至該日止年度集團財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體集團財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

關鍵審計事項

物業、廠房及設備的估值和減值

請參閱集團財務報表附註14

太古海洋開發集團（「太古海洋開發」）於二零一五年十二月三十一日擁有總賬面值達港幣二百一十三億四千八百萬元的船舶。在審閱該業務、該行業的前景和太古海洋開發的營運計劃後，管理層評估了該等賬面值，並作出港幣七億四千三百萬元的減值撥備，以將若干船舶的賬面值削減至其估計可收回價值（即公平值減出售成本與使用價值兩者的較高者）。至於其餘船舶，管理層的結論為，可收回價值高於其賬面值，因此無需作出減值撥備。該等結論取決於管理層的重大判斷，包括有關下列的判斷：

- 估計重售價值（由獨立外聘估值師提供）；及
- 估計使用率、出售價值、船舶出租收費及未來現金流適用的貼現率。

港機集團在中國內地廈門機場擁有港幣十四億九千四百萬元的資產。廈門市政府已宣布其有意興建新機場，計劃在二零二零年啟用。此建議須取得中華人民共和國國家發展和改革委員會的批准。如此建議落實，港機集團預期可獲得補償。若補償的現值加上相關資產未來現金流的現值被評估為少於相關資產的賬面值，減值將會產生。

管理層的結論是，就建議的機場遷移，該等資產並無減值。此結論需要管理層作出重大判斷，並建基於審批過程目前的進度、與廈門市政府代表的商討，以及管理層在獨立顧問協助下對補償的初步評估。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們就管理層對船舶減值評估執行的程序包括：

- 評估外聘估值師估計重售價值的方法以及管理層估計使用價值的方法；
- 評價獨立外聘估值師的資歷、能力和客觀性；
- 運用抽樣基準，檢查管理層向外聘估值師提供輸入數據的準確性和相關性；
- 依據我們對離岸石油服務業的知識以及集團就年內出售船舶所得的價值，考慮外聘估值師估計的重售價值是否適當；
- 運用抽樣基準，檢查管理層估計使用價值所採用的輸入數據的準確性和相關性；
- 依據我們對離岸石油服務業的知識，評估管理層估計使用價值所採用的關鍵假設；及
- 考慮該等關鍵假設在合理可能向下變動時的潛在影響。

我們發現，根據所得憑證，管理層就公平值減出售成本與使用價值計算作出的假設是合理的。我們發現，於附註14的披露是適當的。

我們就管理層對資產賬面值的評估執行的程序包括：

- 評價管理層對補償的初步評估；
- 與港機集團項目小組商討機場遷移的進展；
- 評估港機集團與廈門市政府之間的往來通訊；及
- 評估現有土地使用權的條款。

我們發現，管理層的結論與所得資料符合一致。

關鍵審計事項

投資物業的估值

請參閱集團財務報表附註15

管理層估計，貴集團投資物業於二零一五年十二月三十一日的公平值為港幣二千二百七十三億元，而截至二零一五年十二月三十一日止年度在綜合損益表錄得的重估收益則為港幣七十億五千三百萬元。為支持管理層作出的估計，取得了估物業組合百分之九十六的獨立外部估值。此等估值視乎若干關鍵假設，且需要管理層作出重大判斷，包括資本化率及公平市值租金。資本化率與二零一四年十二月三十一日的數字比較大致不變，而公平值的增加主要來自公平市值租金的變動。發展中投資物業的估值亦視乎完成物業的估計成本和發展商的預期毛利率。

關鍵審計事項

商譽和其他資產的減值評估 — 港機(美洲)

請參閱集團財務報表附註17

港機集團就HAECO USA Holdings, Inc.在二零一四年以港幣二十八億七千六百萬元購入TIMCO Aviation Services, Inc. (統稱為「港機(美洲)」)，擁有港幣十三億八千七百萬元的商譽。截至二零一五年十二月三十一日止年度，港機(美洲)出現虧損。這提高了商譽及其他資產賬面值可能出現減值的風險。

管理層的結論是，港機(美洲)的商譽及其他資產並無減值。此結論是建基於使用價值模型，此模型需要管理層就貼現率及基本現金流(尤其是未來收益增長)作出重大判斷。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們就管理層對投資物業的估值執行的程序包括：

- 評價獨立外聘估值師的資歷、能力和客觀性；
- 依據我們對物業行業的知識並利用本所內部的估值專家，評估所採用的方法和關鍵假設是否適當；及
- 運用抽樣基準，檢查所採用的輸入數據的準確性和相關性。

我們發現，該等關鍵假設已獲得憑證的支持。公平市值租金獲得近期續租所支持，而資本化率則符合我們的預期。我們發現，在附註15的披露是適當的。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們就管理層的減值評估執行的程序包括：

- 評估該估值方法；
- 依據我們對該業務和行業的知識，質疑關鍵假設的合理性；及
- 將輸入數據對賬至支持憑證，例如經批准的預算，並考慮該等預算的合理性。

我們發現，根據所得憑證，管理層就使用價值計算作出的假設是合理的。重大輸入數據已於附註17中適當披露。

關鍵審計事項

與國泰航空有限公司（「國泰航空」）有關的關鍵審計事項

請參閱集團財務報表附註19及國泰航空摘要財務報表第197頁及第198頁

貴集團採用權益法將國泰航空持有的百分之四十五入賬。截至二零一五年十二月三十一日止年度，貴集團應佔國泰航空的除稅後溢利為港幣二十七億元，而於二零一五年十二月三十一日貴集團應佔國泰航空的淨資產為港幣二百二十億四千八百萬元。下文說明的數額為國泰航空財務報表內的數字（即按百分之百基準）。

在我們審計貴集團財務報表的涵義下，與貴集團應佔國泰航空溢利和淨資產有關的關鍵審計事項概述如下：

收益確認 — 國泰航空截至二零一五年十二月三十一日止年度的收益為港幣一千零二十三億四千二百萬元。客運和貨運的收益在相關的運輸服務提供後入賬，並採用複雜的資訊科技系統以追蹤服務運送點，以及（如有需要）對涉及管理層重大判斷的服務提供的公平值的估計。

衍生工具和對沖會計 — 國泰航空訂立大量衍生金融工具合約，以管理其燃料價格風險、外匯風險和利率風險。於二零一五年十二月三十一日，該等合約產生港幣二十七億七千八百萬元的衍生金融資產和港幣二百一十八億七千一百萬元的衍生金融負債。該等合約按公平值記賬，當中大部分應用了對沖會計，因此公平值變動產生的盈虧於權益賬中遞延，並於對沖到期後在綜合損益表確認。大量合約必然需要一個精確系統，以記錄和追蹤每項合約並於每個財務報告日期計算相關估值。就對沖工具作出的估值和就對沖有效性的考慮均可能牽涉到重大程度的複雜性和管理層判斷，且須受固有的錯誤風險所限。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

國泰航空是貴集團的重大聯營公司，其由非本所核數師（「國泰航空核數師」）審計。我們曾與國泰航空核數師會面，討論他們識別的審計風險和審計方針，並審閱他們的工作底稿，和討論他們的工作結果。連同他們按照我們的指示向我們匯報的結果，我們認為所執行的審計工作和取得的憑證，就我們的目的而言是充足的。我們已經與國泰航空核數師和太古股份管理層會面，並商討和評估與國泰航空有關的關鍵審計事項對集團財務報表的影響。

就各關鍵審計事項執行的程序包括：

- 對國泰航空資訊科技收益系統執行測試監控；
 - 對收益執行實質性分析程序；及
 - 詳細審查與收益有關的手工分錄，以評估收益記賬的時間性和公平值。
-
- 測試國泰航空管理層對衍生金融工具和對沖會計的監控；
 - 運用抽樣基準，檢查國泰航空管理層的對沖文件檔案和合約；
 - 重新執行衍生金融工具的年末估值和對沖有效性的計算；及
 - 從訂約方獲取有關年末衍生金融工具的確認函。

關鍵審計事項

與國泰航空有限公司（「國泰航空」）有關的關鍵審計事項（續）

請參閱集團財務報表附註19及國泰航空摘要財務報表第197頁及第198頁。

就稅項、訴訟和索償作出的撥備 — 於二零一五年十二月三十一日，國泰航空就稅項爭議、訴訟（包括在多個司法權區的反壟斷訴訟）和索償有合計港幣十三億三千八百萬元的撥備。此等撥備的估計需要管理層作出重大判斷。

飛機及相關設備的賬面值 — 於二零一五年十二月三十一日，國泰航空的飛機和相關設備的賬面值為港幣八百九十二億九千九百萬元，而截至二零一五年十二月三十一日止年度的相關折舊開支則為港幣七十五億六千五百萬元。賬面值和折舊率每年由管理層複核，並會參考機隊組成、當前和預測的市場價值和相關技術因素。這需要管理層的重大判斷。

飛機維修撥備 — 國泰航空按合約規定，承諾須向出租人退回五十五架以經營租賃持有的飛機（退回的實際狀況於每份租賃合約開始時協定）。管理層估計維修成本以及將有壽命部件還原的相關成本，並以系統方式在租賃期內計提該等成本。於二零一五年十二月三十一日，該等相關撥備共達港幣十五億六千一百萬元。釐定撥備需要管理層的重大判斷和複雜估計，包括飛機的使用情況、預計維修成本和具有有限使用期部件的預計使用期。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

- 透過審閱與稅務機關的往來通訊，評估國泰航空的稅項撥備是否足夠；
 - 審閱在相關司法權區的稅務機關之前作出的判決；以及國泰航空第三方顧問提出的相關意見；
 - 與國泰航空內部法律顧問討論重大的訴訟和索償事宜，及
 - 向國泰航空的外聘法律顧問，就有關訴訟和索償的可能結果和嚴重性與潛在風險承擔，取得信函。
-
- 利用第三方專家公佈的估值報告、其他可比較航空公司的政策以及國泰航空的歷史經驗和未來營運計劃，評估國泰航空管理層有關估計可使用年期和剩餘價值的聲稱和估計的合理性；
 - 與國泰航空管理層討論可能出現減值的跡象，而假如確定有該等減值跡象，評估國泰航空管理層的減值測試；及
 - 透過評估國泰航空管理層過往估計的可靠性並考慮近期的行業發展和國泰航空的未來營運計劃，質疑國泰航空管理層使用的假設和關鍵判斷。
-
- 測試國泰航空管理層對按經營租賃持有的飛機進行維修所記錄的撥備的監控情況；
 - 就撥備執行實質性程序；
 - 重新計算撥備；及
 - 透過審閱經營租賃的條款，並將該等假設與合約條款、出租人提供的資料以及國泰航空在維修成本的經驗（經考慮具有有限使用期的飛機部件的預計使用期）進行比較並評估國泰航空管理層過往假設的可靠性，評價國泰航空管理層採用的關鍵假設。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

與國泰航空有限公司（「國泰航空」）有關的關鍵審計事項（續）

請參閱集團財務報表附註19及國泰航空摘要財務報表第197頁及第198頁。

我們發現，在我們審計太古股份有限公司綜合財務報表的涵義下，國泰航空管理層就關鍵審計事項的判斷和估計（就貴集團應佔國泰航空的溢利和淨資產）已獲所得憑證的支持。

年度報告書內的其他信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括太古股份二零一五年度報告書內的所有資料，但不包括集團財務報表及我們就此發出的核數師報告（「其他信息」）。

我們對集團財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

在我們審計集團財務報表時，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與集團財務報表或我們在審計過程中所了解的情況有重大抵觸，或者似乎有重大錯誤陳述。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息有重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就集團財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》擬備真實而中肯的集團財務報表，並對其認為為使集團財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需的內部控制負責。

在擬備集團財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助董事履行監督貴集團財務報告過程的責任。

核數師就審計集團財務報表承擔的責任

我們的目標，是對整體集團財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的任何重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下（作為整體）按照香港《公司條例》第405條報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按《香港審計準則》進行的審計在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們個別或滙總起來可能影響集團財務報表使用者所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了職業判斷，保持了職業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致集團財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及取得充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險比較因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險為高。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露資料的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所得的審計憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，而可能對貴集團持續經營的能力構成重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者對集團財務報表中的相關披露資料的關注。假若有關的披露資料不足，則我們須出具非無保留意見的核數師報告。我們的結論是基於截至核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事件或情況可能導致貴集團不能繼續持續經營。
- 評價集團財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露資料，以及集團財務報表是否公允反映交易和事項。
- 就集團中實體或業務活動的財務資料獲取充分、適當的審計證據，以對集團財務報表發表意見。我們負責指導、監督和執行集團審計。我們對審計意見承擔全部負責。

我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等事項，包括我們在審計期間識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關職業道德要求，並與他們溝通所有合理地被認為會影響我們獨立性的關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們決定哪些事項對本期集團財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們會在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許對某件事項作出公開披露，或在極端罕見的情況下，若有合理預期在我們報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過其產生的公眾利益，我們將不會在此等情況下在報告中溝通該事項。

本獨立核數師報告的審計項目合夥人是Sean William Tuckfield。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零一六年三月十日

綜合損益表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

	附註	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
收益	4	60,885	61,301
銷售成本		(38,000)	(38,313)
溢利總額		22,885	22,988
分銷成本		(6,848)	(6,154)
行政開支		(6,124)	(4,771)
其他營業開支		(339)	(333)
其他(虧損)/收益淨額	5	(166)	71
投資物業公平值變化		7,053	1,896
營業溢利		16,461	13,697
財務支出		(2,373)	(2,287)
財務收入		227	262
財務支出淨額	9	(2,146)	(2,025)
應佔合資公司溢利減虧損	19(a)	1,795	2,253
應佔聯屬公司溢利減虧損	19(b)	2,887	1,678
除稅前溢利		18,997	15,603
稅項	10	(2,574)	(2,218)
本年溢利		16,423	13,385
應佔本年溢利：			
公司股東	33	13,429	11,069
非控股權益	34	2,994	2,316
		16,423	13,385
公司股東應佔基本溢利	11	9,892	9,739
股息			
第一次中期 – 已付		1,685	1,655
第二次中期 – 已宣佈派發/已付		4,182	4,213
	12	5,867	5,868
		港元	港元
公司股東應佔溢利每股盈利(基本及攤薄)	13		
'A'股		8.93	7.36
'B'股		1.79	1.47

綜合其他全面收益表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
本年溢利	16,423	13,385
其他全面收益		
不會於損益賬重新歸類的項目		
集團前自用物業重估		
於本年內確認的收益	30	8
遞延稅項	(3)	(2)
界定福利計劃		
年內確認的重新計量虧損	(411)	(499)
遞延稅項	69	109
應佔合資及聯屬公司其他全面收益	(130)	(146)
	(445)	(530)
之後可於損益賬重新歸類的項目		
現金流量對沖		
於本年內確認的(虧損)/收益	(430)	48
轉撥至財務支出淨額	(93)	(95)
轉撥至營業溢利	52	9
轉撥至非財務資產的初始成本	-	93
遞延稅項	60	6
可供出售資產的公平值變動淨額		
於本年內確認的虧損	(74)	(53)
出售時轉撥至損益賬	(99)	(91)
應佔合資及聯屬公司其他全面收益	(3,978)	(6,016)
海外業務滙兌差額淨額		
於本年內確認的虧損	(1,589)	(782)
出售時於損益賬重新歸類	142	-
	(6,009)	(6,881)
除稅後本年其他全面收益	(6,454)	(7,411)
本年全面收益總額	9,969	5,974
應佔全面收益總額：		
公司股東	7,445	3,888
非控股權益	2,524	2,086
	9,969	5,974

綜合財務狀況表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

	附註	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
資產及負債			
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	42,935	43,601
投資物業	15	227,300	220,869
租賃土地及土地使用權	16	1,146	1,170
無形資產	17	7,377	7,442
持作發展物業	23	942	920
合資公司	19(a)	24,988	23,703
聯屬公司	19(b)	24,321	26,039
可供出售資產	21	508	771
其他應收款項	25	466	58
衍生金融工具	22	230	508
遞延稅項資產	30	847	652
退休福利資產	31	76	122
		331,136	325,855
流動資產			
供出售物業	23	7,615	7,941
存貨及進行中工程	24	4,599	3,860
貿易及其他應收款項	25	9,962	9,552
衍生金融工具	22	68	12
銀行結餘及短期存款	26	8,985	10,115
		31,229	31,480
流動負債			
貿易及其他應付款項	27	18,810	16,739
應付稅項		662	661
衍生金融工具	22	23	34
短期借款	29	669	1,123
一年內須償還的長期借款及債券	29	6,841	4,820
		27,005	23,377
流動資產淨值			
		4,224	8,103
資產總值減流動負債			
		335,360	333,958
非流動負債			
永久資本證券	28	2,325	2,327
長期借款及債券	29	58,782	60,518
衍生金融工具	22	201	40
其他應付款項	27	1,198	1,194
遞延稅項負債	30	7,605	6,938
遞延收益		78	57
退休福利負債	31	1,185	754
		71,374	71,828
資產淨值			
		263,986	262,130
權益			
股本	32	1,294	1,294
儲備	33	217,155	217,481
公司股東應佔權益			
		218,449	218,775
非控股權益	34	45,537	43,355
權益總額			
		263,986	262,130

—

董事

史樂山

郭鵬

范華達

香港，二零一六年三月十日

綜合現金流量表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

	附註	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
營運業務			
來自營運的現金	41(a)	14,362	16,250
已付利息		(2,526)	(2,582)
已收利息		229	266
已付稅項		(1,909)	(1,358)
		10,156	12,576
已收合資公司、聯屬公司及可供出售資產的股息		1,807	1,898
營運業務產生的現金淨額		11,963	14,474
投資業務			
購買物業、廠房及設備	41(b)	(4,245)	(6,181)
增購投資物業		(3,624)	(4,362)
購買無形資產		(54)	(41)
出售物業、廠房及設備所得款項		275	242
出售投資物業所得款項		2,543	834
出售附屬公司所得款項	41(c)	373	–
出售合資公司所得款項		–	32
出售可供出售資產所得款項		209	82
購入新附屬公司股份	36	(116)	(3,530)
購入合資公司股份		(114)	(43)
購入聯屬公司股份		(39)	(208)
購入新業務		–	(117)
購入可供出售資產		(4)	(245)
予合資公司借款		(909)	(2,063)
合資公司還款		471	716
來自聯屬公司借款淨額		113	25
超過三個月到期存款減少		52	235
初始租賃成本		(70)	(65)
投資業務使用的現金淨額		(5,139)	(14,689)
融資前現金流入／(流出) 淨額		6,824	(215)
融資業務			
動用借款及再融資		12,993	19,714
償還借款及債券		(12,979)	(12,697)
	41(d)	14	7,017
非控股權益注資		767	4
回購公司股份	32	(35)	–
出售一家現有附屬公司股份所得款項		–	79
購入現有附屬公司股份	34(b)	(1,541)	(1,256)
已付公司股東股息	33	(5,898)	(5,416)
已付非控股權益股息	41(d)	(1,026)	(1,009)
融資業務所用的現金淨額		(7,719)	(581)
現金及現金等價物減少		(895)	(796)
一月一日結算的現金及現金等價物		10,013	10,950
貨幣調整		(182)	(141)
十二月三十一日結算的現金及現金等價物		8,936	10,013
組成：			
銀行結存及於三個月內到期的短期存款	26	8,936	10,013

綜合權益變動表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

附註	公司股東應佔				非控股 權益 港幣百萬元	權益總額 港幣百萬元
	股本 港幣百萬元	收益儲備 港幣百萬元	其他儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元		
二零一五年一月一日結算	1,294	214,880	2,601	218,775	43,355	262,130
本年溢利	-	13,429	-	13,429	2,994	16,423
其他全面收益	-	(400)	(5,584)	(5,984)	(470)	(6,454)
本年全面收益總額	-	13,029	(5,584)	7,445	2,524	9,969
已付股息	-	(5,898)	-	(5,898)	(876)	(6,774)
回購公司股份	32	(35)	-	(35)	-	(35)
購入附屬公司額外權益	34(b)	(1,310)	-	(1,310)	(231)	(1,541)
集團組合變動	-	13	-	13	(2)	11
非控股權益注資	-	-	-	-	767	767
確認或然代價	-	(541)	-	(541)	-	(541)
二零一五年十二月三十一日結算	1,294	220,138	(2,983)	218,449	45,537	263,986

	公司股東應佔				非控股 權益 港幣百萬元	權益總額 港幣百萬元
	股本 港幣百萬元	收益儲備 港幣百萬元	其他儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元		
二零一四年一月一日結算	903	209,682	9,712	220,297	42,211	262,508
該年溢利	-	11,069	-	11,069	2,316	13,385
其他全面收益	-	(461)	(6,720)	(7,181)	(230)	(7,411)
該年全面收益總額	-	10,608	(6,720)	3,888	2,086	5,974
二零一四年三月三日過渡至無面值股份制度	32	391	-	(391)	-	-
已付股息	-	(5,416)	-	(5,416)	(1,158)	(6,574)
集團組合變動	-	6	-	6	212	218
非控股權益注資	-	-	-	-	4	4
二零一四年十二月三十一日結算	1,294	214,880	2,601	218,775	43,355	262,130

財務報表附註

一般資訊

本公司是一家於香港註冊成立的有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司上市。公司主要從事控股公司業務。旗下各主要附屬公司、合資公司及聯屬公司的主要業務刊於第199頁至第210頁。

1. 會計政策及披露規定的改變

(a) 集團須由二零一五年一月一日起，採納以下準則的修訂本：

香港財務報告準則（修訂本）	香港財務報告準則二零一零年至二零一二年周期的年度改進
	香港財務報告準則二零一一年至二零一三年周期的年度改進
香港會計準則第19號（修訂本）	界定福利計劃 — 僱員供款

採納此等修訂本對集團財務報表並無重大影響。

(b) 香港公司條例（第622章）

香港公司條例（第622章）第9部「賬目及審計」的規定於本財政年度開始應用。綜合財務報表內若干資料的呈報及披露因而有所改變。

(c) 集團並無提前採納以下已頒佈但未生效的相關新訂和重訂準則：

香港財務報告準則（修訂本）	香港財務報告準則二零一二年至二零一四年周期的年度改進 ¹
香港會計準則第16號及 香港會計準則第38號（修訂本）	澄清折舊及攤銷的可接受方法 ¹
香港會計準則第1號（修訂本）	披露計劃 ¹
香港財務報告準則第11號（修訂本）	收購共同經營權益的會計處理 ¹
香港財務報告準則第15號	來自客戶合約的收入 ²
香港財務報告準則第9號	金融工具 ²
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號（修訂本）	投資者與其聯營公司或合資企業之間的資產出售或投入 ³

¹ 集團將由二零一六年一月一日起應用

² 集團將由二零一八年一月一日起應用

³ 強制生效日期已無限期延後

除下述者外，預期此等新訂和重訂準則對集團的財務報表均無重大影響：

香港財務報告準則第15號處理收益確認，並確立向財務報表的使用者報告有關實體與客戶所訂合約產生的收益及現金流量的性質、金額、時間及不明朗因素等資訊的原則。收益在客戶取得商品或服務的控制權，並因而有能力管理其使用及從該商品或服務得到好處時確認。新準則取代香港會計準則第18號、香港會計準則第11號及相關詮釋，並提供一個全面的收益確認模式，可應用於一系列廣泛的交易及行業。該模式採用一套五步法交易分析，以確定是否及何時確認收益，以及確認多少收益。集團仍未評估此新準則的全面影響。

1. 會計政策及披露規定的改變 (續)

香港財務報告準則第9號的完整版本取代香港會計準則第39號的指引。香港財務報告準則第9號保留混合計量模式，並就財務資產確立三個基本計量類別：攤銷成本、按公平值列入其他全面收益及按公平值列入損益賬。分類基準視乎實體的業務模式及財務資產的合約現金流量特徵而定。香港會計準則第39號採用的已產生虧損減值模式已被預期信貸虧損模式取代，因此虧損事件將不再需要於確認減值準備之前發生。財務負債的分類及計量方法並無改變，惟確認有關一項實體的自有信貸風險的變動則除外，就指定按公平值列入損益賬的負債，此等變動於其他全面收益中確認。香港財務報告準則第9號就對沖會計，規定被對沖項目及對沖工具之間須有經濟關係，而對沖比率須與實體的管理層用作風險管理用途的對沖比率相同。這取代現有準則下的對沖有效性測試。集團仍未評估此新準則的全面影響。

2. 財務風險管理

集團就財務風險管理的取態，於第108頁及第109頁「經審核財務資料」標題下論述。

利率風險

如其他所有可變因素維持不變，市場利率較十二月三十一日的適用利率增加或減少一百個基點對集團損益賬及其他全面收益的影響將為：

	利率增加 一百個基點 港幣百萬元	利率減少 一百個基點 港幣百萬元
二零一五年十二月三十一日結算		
對損益賬的影響：(虧損)/收益	(126)	126
對其他全面收益的影響：收益/(虧損)	74	(66)
二零一四年十二月三十一日結算		
對損益賬的影響：(虧損)/收益	(151)	151
對其他全面收益的影響：收益/(虧損)	59	(67)

此分析乃根據假設情況而進行，因為實際上，市場利率很少單獨改變，因此不應被視作未來溢利或虧損的預測。這分析假定以下各項：

- 市場利率變化會影響浮息金融工具的利息收入或支出
- 如定息金融工具按公平值確認，市場利率變化只會影響該等金融工具的利息收入或支出
- 市場利率變化會影響衍生金融工具的公平值
- 所有其他財務資產及負債維持不變

2. 財務風險管理 (續)

貨幣風險

如其他所有可變因素維持不變，港元兌美元較年終匯率7.7512（二零一四年：7.756）增強或轉弱對集團損益賬及其他全面收益的影響將為：

	港元增強至 聯繫匯率下限 (7.750) 港幣百萬元	港元轉弱至 聯繫匯率上限 (7.850) 港幣百萬元
二零一五年十二月三十一日結算		
對損益賬的影響：收益／(虧損)	2	(153)
對其他全面收益的影響：收益	3	40
二零一四年十二月三十一日結算		
對損益賬的影響：收益／(虧損)	4	(161)
對其他全面收益的影響：收益	2	39

此分析乃根據假設情況而進行，因為實際上，市場匯率很少單獨改變，因此不應被視作未來溢利或虧損的預測。這分析假定以下各項：

- 預期所有外幣現金流量對沖均非常有效
- 貨幣風險並非因公司及其附屬公司以功能貨幣列值的財務資產或負債而產生

流動資金風險

下表根據由年結日至最早合約到期日之間的尚餘年期，將集團非衍生財務負債及按淨額基準結算衍生財務負債的合約現金流量（在貼現前）進行分析，並分類為相關的還款期限組別：

二零一五年十二月三十一日

	附註	賬面值 港幣百萬元	合約貼現前 現金流量 總計 港幣百萬元	一年內 或按要求 港幣百萬元	一年以上 但少於兩年 港幣百萬元	兩年以上 但少於五年 港幣百萬元	五年以上 港幣百萬元
貿易及其他應付款項	27	20,008	21,104	17,073	610	1,930	1,491
借款（包括利息承擔）	28、29	68,617	80,922	10,388	13,769	27,613	29,152
衍生金融工具	22	224	224	23	1	25	175
財務擔保合約	38	—	3,948	3,948	—	—	—
		88,849	106,198	31,432	14,380	29,568	30,818

二零一四年十二月三十一日

	附註	賬面值 港幣百萬元	合約貼現前 現金流量 總計 港幣百萬元	一年內 或按要求 港幣百萬元	一年以上 但少於兩年 港幣百萬元	兩年以上 但少於五年 港幣百萬元	五年以上 港幣百萬元
貿易及其他應付款項	27	17,933	19,477	14,911	758	1,306	2,502
借款（包括利息承擔）	28、29	68,788	80,717	8,340	14,671	29,573	28,133
衍生金融工具	22	74	74	34	2	15	23
財務擔保合約	38	—	2,123	2,123	—	—	—
		86,795	102,391	25,408	15,431	30,894	30,658

3. 重要會計估算及判斷

編製本財務報表所使用的估算及判斷不斷進行評估，並以過往經驗及包括在該等情況下對未來事項相信為合理期望等其他因素作為根據。集團對未來作出估算及假設。所得的會計估算難免甚少與相關的實際結果一致。對資產及負債賬面值有重要影響的估算及假設於以下相關附註論述：

- (a) 稅項 (附註10)
- (b) 資產減值 (附註14及17)
- (c) 投資物業公平值估算 (附註15)
- (d) 有關國泰航空有限公司的會計處理 (附註19(b))
- (e) 退休福利 (附註31)
- (f) 國泰航空有限公司的撥備及或有事項 (附註38(b))

4. 收益

會計政策

假若可合理地確保可以收回相關的應收款項，則收益按以下方式確認：

- (a) 租金收入按以下最短年期以直線法確認：(i) 餘下租賃年期，(ii) 直至下一個租金調整日期的年期，及 (iii) 由租約開始生效日至第一個提前退租選擇權日期 (如有) 之間的年期，不包括任何按營業額計算的租金 (如適用) 及其他費用和退款 (如有)。如租約包括免租期，則免除的租金收入按租賃年期平均分配。按營業額計算的租金於基本承租人的收益交易獲得確認時確認。
- (b) 物業銷售在物業擁有權的實際管控權轉移至買家時確認。
- (c) 服務銷售 (包括飛機及引擎維修服務及酒店營運所提供的服務) 在提供服務時確認。
- (d) 貨物銷售在貨物送遞至客戶而客戶已接受擁有權的相關風險及回報時確認。
- (e) 來自船舶租賃服務的收益根據船舶租賃協議按租賃期確認。

收益即公司及其附屬公司向對外客戶的銷售額，包括：

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
來自投資物業的租金收入總額	10,654	10,256
物業買賣	4,463	3,842
酒店	1,127	1,089
飛機及引擎維修服務	10,815	10,733
銷售貨物	27,083	27,541
船隻租金	5,161	6,199
提供其他服務	1,582	1,641
總計	60,885	61,301

5. 其他（虧損）／收益淨額

其他（虧損）／收益淨額包括以下各項：

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
出售英國四家酒店虧損	(229)	-
出售投資物業虧損	(135)	(39)
出售物業、廠房及設備虧損	-	(19)
出售可供出售資產溢利	105	78
滙兌虧損淨額	(182)	(168)
自現金流量對沖儲備轉撥的交叉貨幣掉期的公平值（虧損）／收益	(7)	3
自現金流量對沖儲備轉撥的遠期外匯合約的公平值虧損	(32)	-
不符合作為對沖工具的遠期外匯合約的公平值收益／（虧損）	8	(1)
可供出售資產的利息收入	11	5
其他收入	295	212
總計	(166)	71

6. 按性質劃分的開支

銷售成本、分銷成本、行政開支及其他營業開支所包括的開支分析如下：

	附註	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
投資物業的直接營運開支			
— 帶來租金收入的投資物業		1,762	1,698
— 不帶來租金收入的投資物業		210	88
售出存貨的成本		22,969	23,647
存貨及進行中工程撇減		102	65
已確認減值虧損：			
— 物業、廠房及設備	14	1,302	27
— 無形資產	17	104	89
— 貿易應收款項		28	49
持作發展用途物業減值撥回		-	(45)
物業、廠房及設備折舊	14	2,833	2,566
攤銷			
— 租賃土地及土地使用權	16	34	33
— 無形資產	17	138	136
— 投資物業初始租賃成本		67	89
— 其他		87	-
職員成本		11,578	11,206
營業租賃租金			
— 物業		1,029	887
— 船隻		142	137
— 廠房及設備		41	35
核數師酬金			
— 核數服務		42	40
— 稅務服務		12	12
— 其他服務		5	8
其他開支		8,826	8,804
銷售成本、分銷成本、行政開支及其他營業開支總計		51,311	49,571

7. 分部資料

集團按部門劃分業務：地產、航空、飲料、海洋服務和貿易及實業。

會計政策

分部資料的報告方式與集團提供予常務董事作策略決定的內部財務報告方式一致。一個應報告分部包括一個或多個營業分部，這些營業分部因具有類似的經濟特徵而可合併計算，或單一的營業分部因不能合併計算或超出若干數量性界限而單獨披露。

五個部門各自的應報告分部按照業務性質分類。由於總辦事處業務可提供獨立的財務資料，且定期提交予董事局的常務董事，因此總辦事處亦被視為一個應報告分部。

飲料部門由於在不同地理位置的業務性質相若，因此被視為單一的應報告分部。附註7(a)對綜合損益表的分析按地理位置呈列飲料部門的業績，務求為年度報告書的使用者提供更詳盡的資料。

7. 分部資料 (續)

(a) 有關應報告分部的資料

綜合損益表分析

截至二零一五年十二月三十一日止年度

	對外收益 港幣百萬元	分部之間 收益 港幣百萬元	營業溢利/ (虧損) 港幣百萬元	財務支出 港幣百萬元	財務收入 港幣百萬元	應佔 合資公司 溢利 減虧損 港幣百萬元	應佔 聯屬公司 溢利 減虧損 港幣百萬元	稅項 (支出)/ 撥回 港幣百萬元	本年溢利/ (虧損) 港幣百萬元	公司股東 應佔溢利/ (虧損) 港幣百萬元	公司股東 基本溢利/ (虧損) 港幣百萬元	於營業溢利 中扣除的 折舊及攤銷 港幣百萬元
地產												
物業投資	10,761	96	8,090	(1,242)	92	274	—	(965)	6,249	5,104	5,131	(160)
投資物業公平值變化	—	—	7,067	—	—	828	—	(848)	7,047	5,745	—	—
物業買賣	4,463	—	1,328	(6)	3	57	—	(231)	1,151	893	908	—
酒店	1,127	—	(334)	(43)	1	(59)	141	(12)	(306)	(248)	(248)	(192)
	16,351	96	16,151	(1,291)	96	1,100	141	(2,056)	14,141	11,494	5,791	(352)
航空												
國泰航空集團	—	—	—	—	—	—	2,700	—	2,700	2,700	2,700	—
港機集團	12,095	—	415	(96)	20	246	—	(33)	552	349	349	(601)
其他	—	—	(52)	—	—	4	(11)	—	(59)	(32)	(32)	(52)
	12,095	—	363	(96)	20	250	2,689	(33)	3,193	3,017	3,017	(653)
飲料												
中國內地	7,617	—	405	(65)	28	203	59	(116)	514	391	391	(287)
香港	2,198	2	246	—	—	—	—	(20)	226	204	204	(73)
台灣	1,392	—	48	(6)	—	—	—	(8)	34	34	34	(49)
美國	5,965	—	392	(1)	—	—	—	(118)	273	273	273	(228)
中央成本	—	—	73	—	—	—	—	—	73	74	74	(3)
	17,172	2	1,164	(72)	28	203	59	(262)	1,120	976	976	(640)
海洋服務												
太古海洋開發集團	5,988	2	(846)	(335)	34	—	(1)	(131)	(1,279)	(1,285)	(1,285)	(1,262)
香港聯合船塢集團	—	—	—	—	—	30	—	—	30	30	30	—
	5,988	2	(846)	(335)	34	30	(1)	(131)	(1,249)	(1,255)	(1,255)	(1,262)
貿易及實業												
太古零售業務	3,208	—	53	(1)	20	5	42	(26)	93	93	93	(27)
太古汽車集團	4,498	—	38	(4)	1	—	—	(32)	3	3	3	(71)
太古食品集團	1,505	84	105	—	4	(3)	—	(44)	62	41	41	(118)
太古冷藏倉庫集團	34	—	(94)	(11)	—	6	—	(3)	(102)	(102)	(102)	(30)
阿克蘇諾貝爾 太古漆油公司	—	—	—	—	—	204	—	(7)	197	197	197	—
太古環境服務業務	—	—	(1)	—	—	—	(43)	—	(44)	(44)	(44)	—
其他業務	—	—	(33)	—	—	—	—	—	(33)	(33)	(33)	—
	9,245	84	68	(16)	25	212	(1)	(112)	176	155	155	(246)
總辦事處												
收入/(支出)淨額	34	26	(425)	(1,684)	1,145	—	—	20	(944)	(944)	1,208	(6)
投資物業公平值變化	—	—	(14)	—	—	—	—	—	(14)	(14)	—	—
	34	26	(439)	(1,684)	1,145	—	—	20	(958)	(958)	1,208	(6)
分部之間抵銷	—	(210)	—	1,121	(1,121)	—	—	—	—	—	—	—
總額	60,885	—	16,461	(2,373)	227	1,795	2,887	(2,574)	16,423	13,429	9,892	(3,159)

附註：業務分部之間的銷售以向非聯繫客戶出售同類貨物及服務所收取的市場競爭價格計算。總辦事處向業務分部收取的利息以市場利率及集團債務成本為根據。

7. 分部資料 (續)

(a) 有關應報告分部的資料 (續)

綜合損益表分析 (續)

截至二零一四年十二月三十一日止年度

	對外收益 港幣百萬元	分部之間 收益 港幣百萬元	營業溢利/ (虧損) 港幣百萬元	財務支出 港幣百萬元	財務收入 港幣百萬元	應佔 合資公司 溢利 減虧損 港幣百萬元	應佔 聯屬公司 溢利 減虧損 港幣百萬元	稅項支出 港幣百萬元	該年溢利/ (虧損) 港幣百萬元	公司股東 應佔溢利/ (虧損) 港幣百萬元	公司股東 基本溢利/ (虧損) 港幣百萬元	於營業溢利 中扣除的 折舊及攤銷 港幣百萬元
地產												
物業投資	10,366	90	7,870	(1,278)	92	308	—	(944)	6,048	4,938	4,956	(172)
投資物業公平值變化	—	—	1,942	—	—	956	—	(474)	2,424	1,987	—	—
物業買賣	3,842	—	1,180	—	5	226	—	(211)	1,200	836	860	(7)
酒店	1,089	—	(22)	(46)	—	(46)	160	(16)	30	25	25	(189)
	15,297	90	10,970	(1,324)	97	1,444	160	(1,645)	9,702	7,786	5,841	(368)
航空												
國泰航空集團	—	—	—	—	—	—	1,418	—	1,418	1,418	1,418	—
港機集團	11,927	—	509	(100)	30	314	—	(94)	659	430	430	(615)
其他	—	—	(52)	—	—	6	(6)	—	(52)	(26)	(26)	(52)
	11,927	—	457	(100)	30	320	1,412	(94)	2,025	1,822	1,822	(667)
飲料												
中國內地	7,856	—	470	(56)	35	214	77	(181)	559	395	395	(290)
香港	2,163	1	220	—	—	—	—	(16)	204	185	185	(75)
台灣	1,415	—	35	(6)	—	—	—	(6)	23	23	23	(52)
美國	4,948	—	327	(10)	—	—	—	(109)	208	208	208	(187)
中央成本	—	—	43	—	—	—	—	—	43	43	43	—
	16,382	1	1,095	(72)	35	214	77	(312)	1,037	854	854	(604)
海洋服務												
太古海洋開發集團	7,234	—	1,320	(284)	57	—	1	(42)	1,052	1,041	1,041	(1,078)
香港聯合船塢集團	—	—	—	—	—	31	—	—	31	31	31	—
	7,234	—	1,320	(284)	57	31	1	(42)	1,083	1,072	1,072	(1,078)
貿易及實業												
太古零售業務	3,020	—	58	(1)	23	5	36	(39)	82	82	82	(30)
太古汽車集團	6,706	—	270	(3)	2	—	—	(56)	213	213	213	(55)
太古食品集團	701	94	24	—	2	(14)	—	(8)	4	1	1	(5)
太古冷藏倉庫集團	3	—	(79)	(4)	1	10	—	(1)	(73)	(73)	(73)	(14)
阿克蘇諾貝爾 太古漆油公司	—	—	—	—	—	241	—	(11)	230	230	230	—
太古環境服務業務	—	—	1	—	—	2	(8)	—	(5)	(5)	(5)	—
其他業務	—	—	(25)	1	(1)	—	—	—	(25)	(25)	(25)	—
	10,430	94	249	(7)	27	244	28	(115)	426	423	423	(104)
總辦事處												
收入/(支出)淨額	31	25	(348)	(1,645)	1,161	—	—	(10)	(842)	(842)	(273)	(3)
投資物業公平值變化	—	—	(46)	—	—	—	—	—	(46)	(46)	—	—
	31	25	(394)	(1,645)	1,161	—	—	(10)	(888)	(888)	(273)	(3)
分部之間抵銷	—	(210)	—	1,145	(1,145)	—	—	—	—	—	—	—
總額	61,301	—	13,697	(2,287)	262	2,253	1,678	(2,218)	13,385	11,069	9,739	(2,824)

附註：業務分部之間的銷售以向非聯繫客戶出售同類貨物及服務所收取的市場競爭價格計算。總辦事處向業務分部收取的利息以市場利率及集團債務成本為根據。

7. 分部資料 (續)

(a) 有關應報告分部的資料 (續)

集團資產總值分析

二零一五年十二月三十一日結算

	分部資產 港幣百萬元	合資公司 港幣百萬元	聯屬公司 港幣百萬元	銀行存款及 投資證券 港幣百萬元	資產總值 港幣百萬元	增購非流動 資產 (附註) 港幣百萬元
地產						
物業投資	232,503	17,307	–	3,901	253,711	4,677
物業買賣及發展	9,093	815	–	401	10,309	42
酒店	6,333	1,270	534	84	8,221	490
	247,929	19,392	534	4,386	272,241	5,209
航空						
國泰航空集團	–	–	22,048	–	22,048	–
港機集團	11,958	1,262	–	1,427	14,647	737
其他	4,571	2,816	–	–	7,387	–
	16,529	4,078	22,048	1,427	44,082	737
飲料						
太古飲料	9,037	725	1,366	940	12,068	835
海洋服務						
太古海洋開發集團	23,503	–	6	497	24,006	1,513
香港聯合船塢集團	–	(78)	–	–	(78)	–
	23,503	(78)	6	497	23,928	1,513
貿易及實業						
太古零售業務	932	31	140	169	1,272	25
太古汽車集團	1,949	–	–	279	2,228	190
太古食品集團	1,205	48	–	428	1,681	165
太古冷藏倉庫集團	1,472	254	–	68	1,794	401
阿克蘇諾貝爾太古漆油公司	–	519	–	–	519	–
太古環境服務業務	121	19	227	–	367	–
其他業務	222	–	–	1	223	–
	5,901	871	367	945	8,084	781
總辦事處	1,124	–	–	838	1,962	51
	304,023	24,988	24,321	9,033	362,365	9,126

附註：在本分析中，年內的增購非流動資產不包括合資及聯屬公司、金融工具、遞延稅項資產、退休福利資產及業務合併所購非流動資產。

7. 分部資料 (續)

(a) 有關應報告分部的資料 (續)

集團資產總值分析 (續)

二零一四年十二月三十一日結算

	分部資產 港幣百萬元	合資公司 港幣百萬元	聯屬公司 港幣百萬元	銀行存款及 投資證券 港幣百萬元	資產總值 港幣百萬元	增購非流動 資產 (附註) 港幣百萬元
地產						
物業投資	222,590	16,046	28	2,092	240,756	4,452
物業買賣及發展	9,417	891	–	612	10,920	176
酒店	6,301	1,270	507	170	8,248	554
	238,308	18,207	535	2,874	259,924	5,182
航空						
國泰航空集團	–	–	23,774	–	23,774	–
港機集團	11,460	1,240	–	2,331	15,031	678
其他	4,624	2,818	(7)	–	7,435	–
	16,084	4,058	23,767	2,331	46,240	678
飲料						
太古飲料	9,072	615	1,407	949	12,043	914
海洋服務						
太古海洋開發集團	24,928	–	6	1,152	26,086	3,184
香港聯合船塢集團	–	(54)	–	–	(54)	–
	24,928	(54)	6	1,152	26,032	3,184
貿易及實業						
太古零售業務	855	27	98	312	1,292	23
太古汽車集團	1,634	–	–	1,218	2,852	206
太古食品集團	994	17	–	353	1,364	5
太古冷藏倉庫集團	1,161	264	–	105	1,530	660
阿克蘇諾貝爾太古漆油公司	–	550	–	–	550	–
太古環境服務業務	121	–	226	–	347	–
其他業務	211	19	–	–	230	–
	4,976	877	324	1,988	8,165	894
總辦事處	4,061	–	–	870	4,931	22
	297,429	23,703	26,039	10,164	357,335	10,874

附註：在本分析中，年內的增購非流動資產不包括合資及聯屬公司、金融工具、遞延稅項資產、退休福利資產及業務合併所購非流動資產。

7. 分部資料 (續)

(a) 有關應報告分部的資料 (續)

集團負債總額及非控股權益分析

二零一五年十二月三十一日結算

	分部負債 港幣百萬元	本期及遞延 稅項負債 港幣百萬元	分部之間 借款/ (墊款) 港幣百萬元	對外借款 港幣百萬元	負債總額 港幣百萬元	非控股權益 港幣百萬元
地產						
物業投資	6,886	7,078	10,546	22,048	46,558	38,432
物業買賣及發展	2,217	239	1,996	2,659	7,111	810
酒店	209	—	—	867	1,076	1,303
	9,312	7,317	12,542	25,574	54,745	40,545
航空						
港機集團	3,069	275	—	4,117	7,461	4,064
飲料						
太古飲料	4,792	503	1,776	—	7,071	750
海洋服務						
太古海洋開發集團	1,109	29	9,822	77	11,037	18
貿易及實業						
太古零售業務	823	45	(272)	—	596	—
太古汽車集團	615	(2)	137	—	750	—
太古食品集團	911	31	—	—	942	160
太古冷藏倉庫集團	228	3	535	—	766	—
其他業務	30	10	12	—	52	—
	2,607	87	412	—	3,106	160
總辦事處	606	56	(24,552)	38,849	14,959	—
	21,495	8,267	—	68,617	98,379	45,537

7. 分部資料 (續)

(a) 有關應報告分部的資料 (續)

集團負債總額及非控股權益分析 (續)

二零一四年十二月三十一日結算

	分部負債 港幣百萬元	本期及遞延 稅項負債 港幣百萬元	分部之間 借款/ (墊款) 港幣百萬元	對外借款 港幣百萬元	負債總額 港幣百萬元	非控股權益 港幣百萬元
地產						
物業投資	5,739	6,329	10,094	20,649	42,811	36,133
物業買賣及發展	1,815	283	4,260	1,796	8,154	681
酒店	277	—	—	545	822	1,353
	7,831	6,612	14,354	22,990	51,787	38,167
航空						
港機集團	2,404	310	—	4,930	7,644	4,151
飲料						
太古飲料	4,617	429	1,160	—	6,206	867
海洋服務						
太古海洋開發集團	1,317	26	10,183	653	12,179	23
貿易及實業						
太古零售業務	785	58	(267)	—	576	—
太古汽車集團	842	34	134	—	1,010	—
太古食品集團	264	6	—	—	270	147
太古冷藏倉庫集團	191	1	258	—	450	—
其他業務	28	18	2	—	48	—
	2,110	117	127	—	2,354	147
總辦事處	539	105	(25,824)	40,215	15,035	—
	18,818	7,599	—	68,788	95,205	43,355

(b) 有關地理區域的資料

集團的業務主要以香港為基地。船隻擁有及營運業務屬國際性，不可歸入特定的地理區域。

按主要市場對集團的收益及非流動資產所作的分析概述如下：

	收益		非流動資產 (附註)	
	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
香港	23,715	21,928	209,501	204,917
亞洲 (不包括香港)	23,026	24,713	37,606	36,957
美國	8,049	7,648	10,944	8,531
其他	531	465	1	530
船隻擁有及營運業務	5,564	6,547	21,648	23,125
	60,885	61,301	279,700	274,060

附註：在本分析中，非流動資產總值不包括合資及聯屬公司、金融工具、遞延稅項資產及退休福利資產。

8. 董事及行政人員的酬金

(a) 根據香港公司條例第 383(1) 條及公司（披露董事利益資料）規例所披露，董事及行政人員的酬金總額如下：

	現金			非現金			總計 2015 港幣千元	總計 2014 港幣千元
	薪金／ 董事袍金 (附註 i) 港幣千元	花紅 (附註 ii) 港幣千元	津貼 及福利 港幣千元	退休計劃 供款 港幣千元	已計入 退休計劃 的花紅 (附註 ii) 港幣千元	房屋福利 港幣千元		
常務董事								
史樂山	9,249	6,560	229	3,125	2,051	6,715	27,929	15,181
白德利（二零一五年一月一日起）	3,705	1,759	962	1,252	1,015	3,085	11,778	–
朱國樑（二零一四年三月十四日起）	493	451	255	146	–	–	1,345	475
郭鵬	5,690	5,363	300	1,923	1,788	4,626	19,690	18,689
雷名士	2,633	2,084	699	890	991	3,274	10,571	9,682
邵世昌	1,133	1,739	1,031	335	–	–	4,238	3,431
鄧健榮	3,648	4,582	2,175	1,080	–	–	11,485	9,209
白紀圖（至二零一四年三月十三日止）	–	2,039	–	–	–	–	2,039	12,590
喬浩華 （至二零一四年十二月三十一日止）	–	5,150	–	–	–	–	5,150	13,337
非常務董事								
容漢新	928	–	–	–	–	–	928	928
施銘倫	–	–	–	–	–	–	–	–
施維新（二零一五年一月一日起）	–	–	–	–	–	–	–	–
鄧蓮如勳爵 （至二零一五年五月二十日止）	–	–	–	–	–	–	–	–
獨立非常務董事								
范華達	850	–	–	–	–	–	850	690
利乾	950	–	–	–	–	–	950	950
李慧敏	725	–	–	–	–	–	725	690
歐高敦（二零一五年八月二十一日起）	251	–	–	–	–	–	251	–
施祖祥	690	–	–	–	–	–	690	690
楊敏德	690	–	–	–	–	–	690	690
郭敬文（至二零一五年五月二十日止）	389	–	–	–	–	–	389	1,008
二零一五年總計	32,024	29,727	5,651	8,751	5,845	17,700	99,698	
二零一四年總計	31,815	24,787	3,699	8,279	3,880	15,780		88,240
行政人員								
賀以禮	2,679	1,621	1,056	905	952	3,386	10,599	
二零一四年總計	2,223	1,510	1,055	683	875	3,040		9,386

i. 獨立非常務董事及容漢新以董事局成員及其轄下委員會成員的身份收取袍金。常務董事及行政人員收取薪金。

ii. 二零一五年度花紅尚未批准。上述披露的金額與二零一四年出任常務董事或行政人員的服務有關，但於二零一五年支付並記入集團賬目中。

iii. 常務董事及行政人員的酬金總額根據投放在於集團事務上的時間記入集團賬目中。

8. 董事及行政人員的酬金 (續)

(b) 最高薪酬的五名人士

二零一五年集團最高酬金的五名人士包括四名常務董事及一名行政人員，其酬金於第144頁的分析中反映（二零一四年：四名常務董事）。二零一四年應付予其餘一名人士的酬金如下：

	2014 港幣千元
基本薪金、房屋福利、其他津貼及實物福利	8,449
花紅	2,298
退休計劃供款	759
	11,506

9. 財務支出淨額

會計政策

除屬於收購、建築或生產符合資格資產所產生的利息支出被資本化作為該等資產部分成本外，實際利息支出均計入損益表。符合資格資產乃必需一段長時間預備作指定用途或出售的資產。將該等借款成本化作資本的做法，在資產大致準備好作指定用途或出售時停止。利息收入採用實際利率法按時間比例確認。

有關集團財務支出淨額的詳情，請參閱第94頁標題為「經審核財務資料」的圖表。

10. 稅項

會計政策

稅項支出包括本期稅項及遞延稅項。稅項支出於損益表中確認，但如稅項與於其他全面收益中或直接於權益中確認的項目相關則除外。

本期稅項支出乃按公司及其附屬公司營運業務及產生應課稅收入的國家於報告結算日已經實施或實際有效的稅務法律計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況。管理層在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定撥備。

重要會計估算及判斷

集團須在多個法域繳付所得稅。在釐定世界各地不同所得稅撥備時，需要作出重大判斷。若干與集團日常業務有關的交易及計算未能確定最終稅項。集團根據會否須繳付增補稅項的估算，確認潛在稅務風險的負債。倘該等事宜的最終稅項結果與初始記錄數額不同，則有關差額將會在結果已確知的年度影響所得稅及遞延所得稅撥備。

10. 稅項 (續)

	附註	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
本期稅項：			
香港利得稅		1,190	1,020
海外稅項		741	530
歷年撥備(超額)/不足		(14)	13
		1,917	1,563
遞延稅項：	30		
投資物業公平值變化		592	265
暫時差異的產生及撥回		65	390
		657	655
		2,574	2,218

香港利得稅乃以本年度的估計應課稅溢利按稅率百分之十六點五計算(二零一四年：百分之十六點五)。海外稅項以集團在應課稅法域，按當地適用稅率計算。

按集團除稅前溢利計算的稅項支出與採用適用於公司的香港利得稅率計算的理論稅額的差別如下：

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
除稅前溢利	18,997	15,603
以稅率百分之十六點五計算(二零一四年：百分之十六點五)	3,135	2,574
應佔合資及聯屬公司溢利減虧損	(773)	(648)
其他國家不同稅率的影響	340	257
投資物業公平值收益	(786)	(192)
毋須課稅的收入	(61)	(337)
不可扣稅的開支	510	253
未確認的未用稅項虧損	276	194
使用過往未確認的稅項虧損	(6)	(52)
遞延稅項資產撤銷	(16)	14
歷年撥備(超額)/不足	(14)	13
確認之前未確認稅項虧損	(54)	(11)
其他	23	153
稅項支出	2,574	2,218

集團應佔合資及聯屬公司的稅項支出分別為港幣四億四千五百萬元(二零一四年：港幣五億四千二百萬元)及港幣四億八千九百萬元(二零一四年：港幣三億三千三百萬元)，已包括在綜合損益表所示的應佔合資及聯屬公司溢利減虧損內。

11. 公司股東應佔基本溢利

會計政策

公司股東應佔基本溢利有助加深了解集團的基本業務表現。基本溢利主要用以調整投資物業重估變動淨額及相關的遞延稅項以及其他與投資物業有關的遞延稅項撥備。

公司股東應佔賬目所示及基本溢利的對賬如下：

	附註	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
公司股東應佔溢利		13,429	11,069
有關投資物業的調整：			
投資物業重估	(a)	(8,123)	(3,088)
投資物業的遞延稅項	(b)	1,090	710
出售投資物業的變現溢利	(c)	2,180	598
集團自用投資物業折舊	(d)	23	23
非控股權益應佔調整		1,293	427
公司股東應佔基本溢利		9,892	9,739

附註：

- (a) 即綜合損益表所示的重估變動淨額及集團應佔合資公司重估變動淨額。
 (b) 即集團投資物業的遞延稅項變動及集團應佔合資公司所持投資物業的遞延稅項變動，包括中國內地及美國投資物業重估變動的遞延稅項以及就長期持有的投資物業作出的遞延稅項撥備（有關負債被視為在頗長時間內不會撥回）。
 (c) 在實施香港會計準則第40號前，投資物業公平值的變動是記入重估儲備而非損益表中。在出售時，重估收益由重估儲備轉撥至損益表。
 (d) 在實施香港會計準則第40號前，集團自用的投資物業並沒有計算折舊。

12. 股息

會計政策

公司股東的派息在獲得公司股東或董事（在適當情況下）通過的會計期內於集團財務報表中確認為負債。

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
二零一五年十月六日派付第一次中期股息'A'股每股港幣112.0仙及'B'股每股港幣22.4仙（二零一四年：港幣110.0仙及港幣22.0仙）	1,685	1,655
二零一六年三月十日宣佈派發第二次中期股息'A'股每股港幣278.0仙及'B'股每股港幣55.6仙（二零一四年實際派息：港幣280.0仙及港幣56.0仙）	4,182	4,213
	5,867	5,868

由於在結算日仍未宣佈派發第二次中期股息，因此並未記入二零一五年賬目。二零一五年的實際應付數額將記入截至二零一六年十二月三十一日止年度收益儲備的分派款。

13. 每股盈利（基本及攤薄）

每股盈利乃以公司股東應佔溢利港幣一百三十四億二千九百萬元（二零一四年：港幣一百一十億六千九百萬元），除以年內已發行的905,397,863股'A'股及2,995,220,000股'B'股（二零一四年：905,578,500股'A'股及2,995,220,000股'B'股）以五比一的比列計算的加權平均數字。

14. 物業、廠房及設備

會計政策

物業、廠房及設備按成本減累積折舊及減值列賬。成本包括收購項目直接引致的開支。成本亦可包括由權益轉撥的外幣購買物業、廠房及設備符合現金流量對沖的任何收益／虧損。期後成本僅在與該項目相關的未來經濟效益很可能歸於集團，而且能可靠地計量該項目成本的情況下，始計入有關資產的賬面值，或確認為獨立的資產（如適用）。

大規模裝修工程成本及為延長船舶可用年期或增加可用性而進行的改裝工程被資本化，並按直至下次進行乾塢維修的年期折舊。其他修理及維修成本則在其產生的財政期間在損益表中支銷。建造中船隻在建造完成後始折舊。

如承租人大致上承受該土地擁有權的所有風險和回報，該租賃土地則可歸類為融資租賃持有的土地，並作為物業、廠房及設備列賬。

除永久業權土地外，所有物業、廠房及設備的其他項目均以直線法根據其預計可用年期按足以撇銷其原值至估計剩餘價值的比率計算折舊：

租賃土地	按租賃限期
物業	每年百分之二至百分之五
廠房及機器	每年百分之七至百分之三十四
船舶	每年百分之四至百分之七
乾塢維修成本	每年百分之二十至百分之五十

資產的預期可用年期及剩餘價值均定期於各報告期末，按操作經驗及情況轉變而進行檢討及調整（如適用）。

業主自用物業轉撥至投資物業後，土地及樓宇重估所產生的賬面值增加於其他全面收益記賬，並於股東權益作為物業重估儲備列賬。抵銷同一資產之前賬面值增加的賬面值減少，於其他全面收益中支銷，並直接在權益中從物業重估儲備扣除；所有其他賬面值減少於損益表中支銷。

出售所得的收益及虧損通過將所得款項與賬面值比較而釐定，並於損益表中「其他收益／(虧損)淨額」確認。如重估資產售出，包括在物業重估儲備中的數額則轉撥至收益儲備。

14. 物業、廠房及設備 (續)

重要會計估算及判斷

在每個期終結算日或每當情況有所改變時，均會加以考慮內部和外來的信息，以評估是否有跡象顯示資產出現減值。倘存在此跡象，則以公平值減銷售成本及／或使用價值計算方法（視何者適用而定）以估算資產的可收回款額。倘資產的賬面值超出其可收回款額，則確認一項減值虧損以將資產減低至其可收回款額。此等減值虧損於損益表中確認。

年內若干物業、廠房及設備的賬面值已撇減港幣十三億零二百萬元至其可收回款額。

太古海洋開發集團持有的船隻賬面總值為港幣二百一十三億四千八百萬元。管理層就其業務情況、假設油價暫時不會回升下離岸石油業的前景，以及太古海洋開發集團的業務計劃進行檢討後，已對該等賬面值進行評估。港幣七億四千三百萬元的減值撥備已記入賬，以將若干船隻的賬面值減低至其估計的可收回價值，即公平值減銷售成本與使用價值的較高者。須作減值撥備船隻的可收回金額為港幣九十九億八千一百萬元。公平值減銷售成本乃根據管理層在考慮過由一位獨立外聘估值師提供的估計轉售價值後所作出的估算。公平值減銷售成本乃第三層次公平值計量。使用價值採用以管理層編製的財務預算為基礎的現金流量預測而釐定。重要假設包括使用率、船隻租金、出售價值及應用於未來現金流量的貼現率。二零一五年十二月三十一日結算所使用的貼現率為百分之八點零（二零一四年：百分之八點零）。任何或所有重要假設如出現變動，可導致船隻的賬面值大幅下降。

二零一五年十二月三十一日結算，港機集團在中國內地廈門機場內的物業、廠房及設備以及土地使用權的賬面淨值總計港幣十四億九千四百萬元（二零一四年：港幣十六億四千八百萬元）。廈門市政府已宣佈擬於翔安興建的新機場將於二零二零年投入運作。這須取得國家發展和改革委員會的批准。港機集團已委聘一家獨立顧問公司，就其在現有廈門機場內的物業、廠房及設備以及土地使用權的可收回金額可能受興建新機場建議的影響進行一項初步的補償評估，認為於二零一五年十二月三十一日結算，該等資產並無減值虧損。新機場及其啟用將對港機集團於廈門的業務營運造成重大影響，港機集團與當地政府機關就此保持定期溝通。

14. 物業、廠房及設備 (續)

	附註	根據融資租賃 持作自用的 租賃土地 港幣百萬元	物業 港幣百萬元	廠房及機器 港幣百萬元	船舶 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
成本：						
二零一五年一月一日結算		3,539	16,701	13,723	27,360	61,323
滙兌差額		—	(331)	(271)	(15)	(617)
購入一家附屬公司						
— 計量期間調整	36	—	69	—	—	69
出售附屬公司	41(c)	—	(679)	(84)	—	(763)
增購		—	1,127	1,640	1,483	4,250
出售		—	(27)	(589)	(987)	(1,603)
類別之間轉撥		26	(26)	—	—	—
自投資物業轉撥淨額	15	448	174	—	—	622
其他轉撥		—	51	(82)	—	(31)
重估盈餘		20	10	—	—	30
二零一五年十二月三十一日結算		4,033	17,069	14,337	27,841	63,280
累積折舊及減值：						
二零一五年一月一日結算		141	4,662	8,280	4,639	17,722
滙兌差額		—	(94)	(149)	(3)	(246)
出售附屬公司	41(c)	—	(202)	(63)	—	(265)
本年度折舊	6	23	515	1,080	1,215	2,833
減值虧損	6	—	—	74	1,228	1,302
出售		—	(14)	(369)	(586)	(969)
轉撥至投資物業淨額	15	—	(2)	—	—	(2)
其他轉撥		—	—	(30)	—	(30)
二零一五年十二月三十一日結算		164	4,865	8,823	6,493	20,345
賬面淨值：						
二零一五年十二月三十一日結算		3,869	12,204	5,514	21,348	42,935

14. 物業、廠房及設備 (續)

	附註	根據融資租賃 持作自用的 租賃土地 港幣百萬元	物業 港幣百萬元	廠房及機器 港幣百萬元	船舶 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
成本：						
二零一四年一月一日結算		3,292	15,264	12,326	24,395	55,277
滙兌差額		–	(207)	(169)	6	(370)
購入附屬公司及新業務		18	336	512	–	866
增購		–	1,319	1,791	3,105	6,215
出售		–	(31)	(697)	(146)	(874)
類別之間轉撥		–	19	(19)	–	–
自投資物業轉撥淨額	15	228	30	–	–	258
其他轉撥		–	(36)	(21)	–	(57)
重估盈餘		1	7	–	–	8
二零一四年十二月三十一日結算		3,539	16,701	13,723	27,360	61,323
累積折舊及減值：						
二零一四年一月一日結算		120	4,246	7,757	3,697	15,820
滙兌差額		(1)	(57)	(99)	1	(156)
購入附屬公司及新業務		–	–	71	–	71
該年度折舊	6	22	496	1,021	1,027	2,566
減值虧損	6	–	–	27	–	27
出售		–	(22)	(497)	(86)	(605)
轉撥至投資物業淨額	15	–	(1)	–	–	(1)
二零一四年十二月三十一日結算		141	4,662	8,280	4,639	17,722
賬面淨值：						
二零一四年十二月三十一日結算		3,398	12,039	5,443	22,721	43,601

物業、廠房及機器以及船舶包括興建中資產成本分別為港幣十三億四千萬元（二零一四年：港幣十一億八千五百萬元）、港幣一億零一百萬元（二零一四年：港幣二億三千萬元）及港幣三億五千六百萬元（二零一四年：港幣二十二億五千六百萬元），當中包括根據與第三方所訂合約所付的預付款項及按金。

因取消與一家巴西船廠所訂建造四艘大型平台補給船的合約而產生的船隻減值支出港幣四億八千五百萬元已記入二零一五年的賬目內。太古海洋開發集團取消該等合約，是由於船廠未能按照合約議定的時間表付運船隻。此事件已在巴西進入仲裁程序。

15. 投資物業

持作長期租金收益或資本增值或兩者兼並，且並非集團所佔用的物業，均歸類為投資物業。

會計政策

投資物業包括永久業權土地、租賃土地及樓宇。以營業租賃持有並歸類為投資物業的土地，猶如融資租賃入賬。所付任何租賃溢價均作為最低租款的一部分，並包括在資產成本之中，但不包括在負債之內。

投資物業（包括興建中投資物業）按公平值列賬，且每年估值兩次。大部分投資物業由獨立估值師進行估值。估值乃按照由香港測量師學會頒佈的《物業估值準則》進行，且根據有關各項物業的公開市值評估，土地及樓宇不分別估值。根據香港財務報告準則第13號，此等價值即為其公平值。正發展中供日後作投資物業用途的土地及樓宇以及重新發展以持續作投資物業用途的投資物業，以公平值計量並作為興建中投資物業記賬。公平值變化於損益表中確認。

如期後支出的相關未來經濟效益很可能歸於集團，而且能可靠地計量該項目的成本，則該項支出計入一項投資物業的賬面值。投資物業的所有其他修理及維修成本則在其產生的財政期間在損益表中支銷。

如投資物業變成由集團旗下公司佔用，則重新歸類為物業、廠房及設備，而在會計方面，其於重新歸類日期的公平值成為其成本值。

在興建期間租賃集團投資物業所引起的支出會遞延，並於物業入伙後按不超過租約年期以直線法攤銷計入損益表中。

重要會計估算及判斷

獨立物業估值師戴德梁行就集團於二零一五年十二月三十一日結算的大部分投資物業組合進行估值。估值工作乃根據香港測量師學會發出的物業估值準則而進行，根據該準則，市值的定義為「在有適當的市場推廣後，自願買家及自願賣家於公平原則進行的交易中在估值日應就某一物業而換取的估計款項，而雙方乃於知情、審慎和自願的情況下進行交易」。假設主要是關於公開市值租金及市場孳息率。

管理層已就獨立物業估值進行審閱，並將之與其自有的假設作比較，且參考過可用的可比較銷售交易數據，最後認為集團的投資物業組合的獨立物業估值是合理的。

15. 投資物業 (續)

	附註	已落成 港幣百萬元	發展中 港幣百萬元	總計 港幣百萬元
二零一五年一月一日結算		197,013	23,621	220,634
滙兌差額		(1,203)	(36)	(1,239)
增購		239	4,285	4,524
出售		(3,237)	(21)	(3,258)
自供出售物業轉撥		–	19	19
轉撥至物業、廠房及設備淨額	14	(558)	(66)	(624)
公平值收益		5,907	1,146	7,053
		198,161	28,948	227,109
加：初始租賃成本		126	65	191
二零一五年十二月三十一日結算		198,287	29,013	227,300
二零一四年一月一日結算		195,533	20,706	216,239
滙兌差額		(574)	(24)	(598)
增購		404	3,932	4,336
出售		(853)	(1)	(854)
轉撥至供出售物業		–	(146)	(146)
落成後轉撥		1,270	(1,270)	–
(轉撥至)／自物業、廠房及設備轉撥淨額	14	(270)	11	(259)
其他轉撥淨額		19	1	20
公平值收益		1,484	412	1,896
		197,013	23,621	220,634
加：初始租賃成本		235	–	235
二零一四年十二月三十一日結算		197,248	23,621	220,869

15. 投資物業 (續)

按地域進行的投資物業分析

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
於香港持有		
中期租約 (10至50年)	31,125	29,785
長期租約 (50年以上)	165,229	162,535
	196,354	192,320
於中國內地持有		
中期租約 (10至50年)	25,145	25,077
於美國及其他地方持有 永久業權	5,610	3,237
	227,109	220,634

管理層的公平值估算所採用的估值程序和估值法

集團的投資物業已於二零一五年十二月三十一日按公平值進行估值。按價值計百分之九十三由戴德梁行估值，按價值總計百分之九十六則由獨立估值師根據公開市值進行估值。獨立專業合資格的估值師均在進行集團投資物業估值的法域持有認可的相關專業資格，且對所估值投資物業的地點和類型擁有近期的經驗。其餘的物業由管理層進行估值。投資物業現時的使用為最有效使用。

集團已建成投資物業組合的估值，是將現有租約所得出的租金收入資本化，並為約滿後新訂租金潛在變化作出適當備付，以及參考相關物業市場近期可供比較的買賣交易而得出。

集團發展中投資物業的估值，是參考資本市值率及相關物業市場近期的可比較銷售交易（假設物業於估值日已建成）而得出。此外並考慮到已產生的建築成本及建成該項目將產生的估計成本，以及發展商的估計溢利及風險邊際。

集團投資物業的公平值容易受可觀察及不可觀察輸入數據的改變所影響。倘資本市值率增加，則公平值減少。倘公平市值租金增加，則公平值亦增加。倘估計至完工成本或發展商的估計溢利及風險邊際增加，則公平值減少。倘此等輸入數據減少，情況則正好相反。

可觀察與不可觀察輸入數據之間有相互的關係。預計空置率或會對收益率造成影響，空置率愈高，則收益率亦會愈高。就發展中投資物業而言，增加建築成本為物業添加特色，或可令未來租值上調。未來租金收入增加，或可與成本增加有所聯繫。

集團對獨立估值師所作的估值進行審核，以進行財務報告。管理層與獨立估值師最少每半年就估值程序及結果進行商討，與集團半年結算報告的日期一致。

15. 投資物業 (續)

公平值層級

集團的投資物業按公平值計量，並於公平值層級中歸類如下：

	已落成			發展中			二零一五年 總計 港幣百萬元
	香港 港幣百萬元	中國內地 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	香港 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	
第二層次	3,093	189	3,282	11,576	–	11,576	14,858
第三層次	169,924	24,955	194,879	11,762	5,610	17,372	212,251
總計	173,017	25,144	198,161	23,338	5,610	28,948	227,109
加：初始租賃成本							191
十二月三十一日結算							227,300

	已落成			發展中			二零一四年 總計 港幣百萬元
	香港 港幣百萬元	中國內地 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	香港 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	
第二層次	2,893	197	3,090	10,206	–	10,206	13,296
第三層次	169,043	24,880	193,923	10,178	3,237	13,415	207,338
總計	171,936	25,077	197,013	20,384	3,237	23,621	220,634
加：初始租賃成本							235
十二月三十一日結算							220,869

年內第三層次投資物業的變動如下：

	已落成			發展中			總計 港幣百萬元
	香港 港幣百萬元	中國內地 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	香港 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	
二零一五年一月一日結算	169,043	24,880	193,923	10,178	3,237	13,415	207,338
滙兌差額	–	(1,194)	(1,194)	–	(36)	(36)	(1,230)
增購	224	13	237	771	2,052	2,823	3,060
出售	(3,237)	–	(3,237)	–	–	–	(3,237)
其他轉撥淨額	(494)	(64)	(558)	–	19	19	(539)
公平值收益	4,388	1,320	5,708	813	338	1,151	6,859
二零一五年十二月三十一日結算	169,924	24,955	194,879	11,762	5,610	17,372	212,251

	已落成			發展中			總計 港幣百萬元
	香港 港幣百萬元	中國內地 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	香港 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	
二零一四年一月一日結算	168,192	24,245	192,437	9,634	1,656	11,290	203,727
滙兌差額	–	(570)	(570)	–	(25)	(25)	(595)
增購	286	109	395	885	1,595	2,480	2,875
出售	(853)	–	(853)	–	–	–	(853)
落成後轉撥	1,270	–	1,270	(1,270)	–	(1,270)	–
其他轉撥淨額	(275)	19	(256)	–	(146)	(146)	(402)
公平值收益	423	1,077	1,500	929	157	1,086	2,586
二零一四年十二月三十一日結算	169,043	24,880	193,923	10,178	3,237	13,415	207,338

附註：

層級中的層次所指如下：

第二層次 – 投資物業採用報價以外的數據來計量公平值，而這輸入的數據是由可觀察的市場所提供。

第三層次 – 投資物業採用非由可觀察的市場所提供的輸入數據來計量公平值。

15. 投資物業 (續)

在二零一五年及二零一四年，公平值層級中不同層次之間並無轉撥。

有關採用重要的不可觀察輸入數據進行第三層次公平值計量的資料如下：

	估值方法	每月公平市值租金 每平方米呎港元(可出租)		資本市值率	
		2015	2014	2015	2014
已落成					
香港	收入資本化	10中位至500中位	10中位至500中位	2.50%-4.88%	2.50%-4.88%
香港	剩餘法	稍多於50至50中位	50中位	2.00%-4.25%	2.00%-4.25%
中國內地	收入資本化	少於10至稍多於200	稍多於10至稍多於200	7.00%-7.50%	7.00%-7.50%
發展中					
香港	剩餘法	稍多於30至稍多於60	稍多於30至50高位	2.50%-4.25%	3.88%-4.25%
其他	剩餘法	20高位至70高位	20高位至50高位	5.00%-7.50%	5.00%-7.50%

附註1：公平市值租金乃根據此詞彙在《香港測量師學會估值準則》中的釋義而釐定，即「在有適當的市場推廣後，自願出租人及自願承租人以適當的租賃條款於公平原則進行的交易中，在估值日出租及承租某一物業的估計款項，而雙方乃於知情、審慎和自願的情況下進行交易」。實際上指一項空置及可出租的物業預期可賺取的租金收入(不包括一般開支)。此租金不一定與租戶實際承諾繳付的租金相同。

附註2：在採用剩餘法對發展中或將發展投資物業進行公平值計量時，使用另外兩項不可觀察的輸入數據。此兩項輸入數據為發展物業估計至完工成本及發展商的估計溢利及風險邊際。此等不可觀察的輸入數據對集團投資物業的公平值沒有重大影響。

16. 租賃土地及土地使用權

集團在租賃土地及土地使用權的權益指預付的營業租款，其賬面淨值分析如下：

	附註	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
一月一日結算		1,170	1,164
滙兌差額		(26)	(14)
購入一家附屬公司	36	6	32
增購		30	23
出售		-	(2)
年內攤銷	6	(34)	(33)
十二月三十一日結算		1,146	1,170
於香港持有：			
中期租約(十至五十年)		19	19
於中國內地持有：			
短期租約(少於十年)		-	1
中期租約(十至五十年)		1,127	1,150
		1,146	1,170

會計政策詳情請參閱附註39。

17. 無形資產

會計政策

(a) 商譽

商譽指轉移的代價超出集團應佔所轉移資產的公平值、對被收購方原擁有人產生的負債及集團發行股本權益的數額。商譽被視作所購實體的資產，如所購的為海外實體，將按期終的收市匯率換算。

商譽按成本減累積減值列賬。商譽分配予各現金產生單位，以作減值測試用途。減值測試每年進行一次，或當減值指標出現時進行多次。商譽確認的減值虧損不會撥回。

出售實體的收益及虧損，已計入與售出實體相關的商譽賬面值。

(b) 電腦軟件

購入的電腦軟件使用權根據購買及使用該特定軟件所引起的成本資本化。有關成本按其估計可用年期（三至五年）攤銷。

與維修電腦軟件程式相關的成本已確認為費用支銷。直接與開發由集團控制的可識別及獨有軟件產品有關，並很可能產生超逾一年經濟效益的成本，確認為無形資產。直接成本包括軟件開發員工的成本，以及適當的相關經常費用。已確認為資產的電腦軟件成本已按其估計可用年期（三至五年）攤銷。

(c) 服務、專營權及經營權

購入的服務、專營權及經營權以歷史成本列賬。在業務合併過程中購入的服務、專營權及經營權，於購入當日按公平值確認。服務、專營權及經營權的可用年期有限，隨後按成本減累積攤銷列賬。攤銷乃按服務、專營權及經營權的估計可用年期二十年至四十年，將其成本以直線法分攤計算。

(d) 客戶關係

在業務合併過程中購入的客戶關係，於購入當日按公平值確認。客戶關係的可用年期有限，隨後按成本減累積攤銷列賬。客戶關係按其估計的十五年使用期攤銷。

17. 無形資產 (續)

	附註	商譽 港幣百萬元	電腦軟件 港幣百萬元	服務、 專營權及 經營權 港幣百萬元	客戶關係 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總計 港幣百萬元
成本：							
二零一五年一月一日結算		5,964	414	764	768	132	8,042
滙兌差額		(16)	(9)	—	(1)	—	(26)
購入一家附屬公司							
— 計量期間調整	36	80	—	—	—	—	80
增購		—	58	—	—	—	58
其他轉撥		—	49	—	—	38	87
出售		—	(12)	—	—	(17)	(29)
二零一五年十二月三十一日結算		6,028	500	764	767	153	8,212
累積攤銷及減值：							
二零一五年一月一日結算		127	282	124	45	22	600
滙兌差額		1	(8)	—	—	—	(7)
年內攤銷	6	—	50	33	51	4	138
減值虧損	6	95	—	—	—	9	104
其他轉撥		—	28	—	—	—	28
出售		—	(11)	—	—	(17)	(28)
二零一五年十二月三十一日結算		223	341	157	96	18	835
賬面淨值：							
二零一五年十二月三十一日結算		5,805	159	607	671	135	7,377

	附註	商譽 港幣百萬元	電腦軟件 港幣百萬元	服務、 專營權及 經營權 港幣百萬元	客戶關係 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總計 港幣百萬元
成本：							
二零一四年一月一日結算		4,040	372	535	—	67	5,014
滙兌差額		(8)	(6)	—	—	—	(14)
購入附屬公司及新業務		1,932	7	229	768	65	3,001
增購		—	41	—	—	—	41
二零一四年十二月三十一日結算		5,964	414	764	768	132	8,042
累積攤銷及減值：							
二零一四年一月一日結算		39	243	98	—	—	380
滙兌差額		(1)	(4)	—	—	—	(5)
年內攤銷	6	—	43	26	45	22	136
減值虧損	6	89	—	—	—	—	89
二零一四年十二月三十一日結算		127	282	124	45	22	600
賬面淨值：							
二零一四年十二月三十一日結算		5,837	132	640	723	110	7,442

港幣一億三千八百萬元 (二零一四年：港幣一億三千六百萬元) 的攤銷費用已包括在損益表的行政開支中。

17. 無形資產 (續)

商譽減值測試

重要會計估算及判斷

於每個報告結算日進行一次評估，判斷是否有任何跡象顯示商譽可能出現減值。此等測試須運用估算以計算可收回金額。

其他現金產生單位按照使用價值計算應佔商譽可收回金額，除非有理由支持採用較長的年期，否則採用為期五年的財務預算及計劃進行此等計算。財務預算及計劃所採用的重要假設為收益增長及利潤。在此期間後，則使用不超逾過往業績的增長率及盈利能力推算現金流量。二零一五年十二月三十一日結算所用的貼現率為百分之七點零至百分之十四點零之間（二零一四年：百分之七點零至百分之十二點零之間）。此等貼現率並未扣除稅項，並反映有關個別現金產生單位的特定風險。

商譽乃根據集團的部門業務及地理位置分類分配至現金產生單位。

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
港機－香港及中國內地	3,511	3,510
港機－美國	1,387	1,388
飲料－香港及中國內地	204	214
飲料－美國	50	54
海洋服務	86	184
貿易及實業	567	487
	5,805	5,837

來自港機在香港及中國內地業務的商譽與購入港機多數控制權的交易相關，因其在飛機工程及維修業務具備熟練技能的員工而產生。此商譽亦指為取得業務控制權而所付高於市場成交價的溢價。港機在香港及中國內地業務的可收回金額採用使用價值計算釐定。此計算採用以管理層編製為期五年的財務預算，以及加權平均除稅前貼現率百分之九點零（二零一四年：百分之八點九）為基礎的現金流量預測而進行。五年期後的現金流量假設每年增長率不超過百分之二（二零一四年：百分之二）。

來自港機在美國業務的商譽與收購TIMCO Aviation Services, Inc.相關，因其具備熟練技能的員工、管理層專業知識，以及預期在為更多不同類型客戶提供更佳服務後所帶來的協同效應而產生。港機在美國業務的機身服務及客艙設計整裝方案現金產生單位的可收回金額採用使用價值計算釐定。此計算於機身服務採用以管理層編製為期五年的財務預算，客艙設計整裝方案則採用為期十年的財務預算。客艙設計整裝方案採用十年期被視為適當，以考慮到在未來三至五年間研發新產品型號後預期業務出現大幅增長。

機身服務及客艙設計整裝方案現金產生單位所採用的重要假設如下：

	機身服務		客艙設計整裝方案	
	2015	2014	2015	2014
貼現率	8.5%	8.5%	8.5%	8.5%
收益增長－每年累積平均增長率	5.9%	1.9%	16.8%	17.8%

收益增長是根據過往表現、現時業界趨勢及管理層預期的市場發展而定。已假設機身服務及客艙設計整裝方案的現金流量於五年後及十年後沒有增長。

17. 無形資產 (續)

商譽減值測試 (續)

以使用價值為基礎計算的可收回金額，機身服務及客艙設計整裝方案分別超逾賬面值港幣三億四千七百萬元（二零一四年：港幣九億六千九百萬元）及港幣三億三千三百萬元（二零一四年：港幣十六億七千七百萬元）。以下的重要假設變動獨立計算，可消除餘下差異。

	機身服務		客艙設計整裝方案	
	2015	2014	2015	2014
貼現率	10.1%	16.9%	10.1%	15.6%
收益增長 — 每年累積平均增長率	4.3%	(8.7%)	15.1%	8.0%

18. 附屬公司

會計政策

附屬公司指集團擁有管控權的所有實體。當集團可通過參與一個實體的事務而得到或有權得到不同的回報，及有能力透過對該實體擁有的權力影響該等回報時，則集團對該實體擁有管控權。附屬公司由其管控權轉移到集團之日起綜合入賬，並由該管控權終止之日起終止入賬。

太古股份有限公司的主要附屬公司詳列於第199頁至第210頁。

集團於兩家附屬公司擁有重大非控股權益，太古地產有限公司（「太古地產」）持有百分之十八權益，而香港飛機工程有限公司（「港機」）則持有百分之二十五權益。就港機而言，除列於集團綜合財務狀況表的商譽及其他資產港幣七十三億五千七百萬元（二零一四年：港幣七十四億零九百萬元）外，下表所呈列的財務資料摘要與太古地產及港機各別的綜合財務報表並無重大分別。

財務狀況表摘要

	太古地產		港機	
	十二月三十一日結算		十二月三十一日結算	
	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
流動				
資產	14,921	13,751	4,962	5,339
負債	16,701	12,362	2,671	3,746
流動（負債淨額）／資產淨值總額	(1,780)	1,389	2,291	1,593
非流動				
資產	257,320	246,173	9,685	9,692
負債	38,044	39,425	4,790	3,898
非流動資產淨值總額	219,276	206,748	4,895	5,794
資產淨值	217,496	208,137	7,186	7,387

損益表摘要

	太古地產		港機	
	截至十二月三十一日止年度		截至十二月三十一日止年度	
	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
收益	16,447	15,387	12,095	11,927
股東應佔本年溢利	14,017	9,495	464	573
其他全面收益	(1,599)	(547)	(311)	(285)
股東應佔全面收益總額	12,418	8,948	153	288
分配予非控股權益的全面收益總額	2,235	1,611	38	72
已付非控股權益股息	706	653	85	81

18. 附屬公司 (續)

現金流量表摘要

	太古地產		港機	
	截至十二月三十一日止年度		截至十二月三十一日止年度	
	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
營運業務產生的現金淨額	8,170	9,273	696	1,115
投資業務使用的現金淨額	(4,425)	(6,392)	(415)	(3,326)
融資業務(使用)/產生的現金淨額	(2,179)	(2,497)	(1,141)	2,205
現金及現金等價物增加/(減少)淨額	1,566	384	(860)	(6)
一月一日結算的現金及現金等價物	2,874	2,521	2,310	2,341
貨幣調整	(82)	(31)	(37)	(25)
十二月三十一日結算的現金及現金等價物	4,358	2,874	1,413	2,310

19. 合資公司及聯屬公司

會計政策

合資公司乃集團長期持有，且有權根據合約安排與其他合營者共同行使管控權的公司，集團於該等公司的資產淨值擁有權利。

聯屬公司乃集團對其行政管理(包括參與財務及營運決策)有重要影響但無控制權或共同控制權的公司，一般附帶擁有佔其二至五成投票權的股權。

在集團的綜合財務狀況表中，於合資公司及聯屬公司的投資採用權益會計法入賬，並初步按成本確認。於合資公司及聯屬公司的投資成本高於收購日集團應佔可辨認已購資產淨值的公平值時，其差額列作商譽。集團於合資公司及聯屬公司的投資包括於收購時已辨認的商譽，扣除任何累積減值虧損。

集團於各報告期末，評估有否客觀證據顯示於合資及聯屬公司的權益出現減值。該等客觀證據包括合資及聯屬公司營運的技術、市場、經濟或法律環境有否出現任何重大改變，或其價值是否大幅或長期低於成本。假如有跡象顯示於某一合資或聯屬公司的權益出現減值，則集團會評估有關投資的全部賬面值(包括商譽)是否可收回。假如賬面值超出投資公平值減銷售成本或使用價值之較高者，則該差額於損益賬確認為減值虧損。在隨後的報告期如須撥回該減值虧損，則於損益賬記賬。

(a) 合資公司

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
非上市股份按原價		
應佔資產淨值 - 非上市	11,183	10,515
商譽	106	94
	11,289	10,609
合資公司所欠借款減撥備		
- 免息	12,377	12,217
- 按利率1.71%至7.50%計息(二零一四年: 1.71%至7.50%)	1,322	877
	24,988	23,703

19. 合資公司及聯屬公司 (續)

(a) 合資公司 (續)

合資公司所欠借款為無抵押，且無固定還款期。

集團的主要合資公司詳列於第199頁至第210頁，並無合資公司被認為對集團有個別實質的影響。

集團應佔合資公司資產與負債及業績概述如下：

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
非流動資產	34,233	31,947
流動資產	5,919	7,133
流動負債	(7,892)	(9,493)
非流動負債	(21,077)	(19,072)
資產淨值	11,183	10,515
收益	14,636	14,899
開支	(12,396)	(12,104)
除稅前溢利	2,240	2,795
稅項	(445)	(542)
本年溢利	1,795	2,253
其他全面收益	(559)	(148)
本年全面收益總額	1,236	2,105

有關合資公司的資本承擔及或有事項分別於附註37及38(a)披露。

(b) 聯屬公司

重要會計估算及判斷

根據香港財務報告準則第10號，公司須將由其管控的公司猶如附屬公司般綜合計入財務報表。倘有如下情況則為公司管控另一公司：(1) 對另一公司擁有權力，(2) 通過參與該另一公司而於不同的回報承擔風險或擁有權利，及(3) 有能力運用其於該另一公司的權力以影響公司所得的回報。此三項情況必須全部符合。鑒於香港財務報告準則第10號的條文規定，公司已就是否在財務報表中將國泰航空作為附屬公司綜合入賬進行考慮。

根據香港財務報告準則第10號，倘公司擁有權力使公司現時有能力管控國泰航空的業務，從而對公司由國泰航空所得的回報造成重大影響，則公司被視為對國泰航空擁有權力。

由於公司持有國泰航空少於半數（百分之四十五）投票權，公司因國泰航空持有大多數投票權而對其並無擁有權力。公司因而考慮其他相關因素，以確定是否擁有此權力。公司為一份於二零零六年六月八日由其本身、中國國際航空股份有限公司（「國航」）及其他方就國泰航空的事務所簽訂的股東協議（「股東協議」）的締約方，如隨後修訂。股東協議包括一些有關國泰航空董事局組成的條文（包括國航有責任運用其作為國泰航空股東的投票，以支持公司委任國泰航空董事局大部分董事）。公司在考慮過股東協議的條款、一份於二零零六年六月八日由國泰航空及國航簽訂的營業協議的條款，以及國泰航空董事局實際管治國泰航空事務的方式後，認為就香港財務報告準則第10號公司對國泰航空並無擁有權力。因此，由於香港財務報告準則第10號對綜合入賬所定的三個規定中其中一個未有符合，公司不應在公司財務報表中將國泰航空作為一家附屬公司綜合入賬，而應將其於國泰航空的權益作為一家聯屬公司入賬。

19. 合資公司及聯屬公司 (續)

(b) 聯屬公司 (續)

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
應佔資產淨值		
— 在香港上市	21,291	23,017
— 非上市	2,171	2,137
	23,462	25,154
商譽	855	850
	24,317	26,004
聯屬公司所欠借款		
— 免息	—	31
— 按利率4.0%-6.0%計息(二零一四年: 4.0%-6.0%)	4	4
	24,321	26,039

聯屬公司所欠借款為無抵押，且無固定還款期。

上市聯屬公司國泰航空的股份市值於二零一五年十二月三十一日為港幣二百三十七億五千七百萬元(二零一四年: 港幣二百九十九億一千七百萬元)。

集團的主要聯屬公司詳列於第199頁至第210頁。此外，國泰航空被視為對集團有個別重要影響，其財務報表節錄列於第197頁及第198頁。

集團應佔資產及負債以及聯屬公司的業績摘要如下：

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
非流動資產	67,481	68,666
流動資產	13,927	12,792
流動負債	(17,394)	(17,293)
非流動負債	(40,483)	(38,952)
非控股權益	(69)	(59)
資產淨值	23,462	25,154
收益	50,462	52,543
開支	(47,086)	(50,532)
除稅前溢利	3,376	2,011
稅項	(489)	(333)
本年溢利	2,887	1,678
其他全面收益	(3,549)	(6,014)
本年全面收益總額	(662)	(4,336)

有關國泰航空的撥備及或有事項於附註38(b)披露。

20. 按類別劃分的金融工具

會計政策

分類

集團將其金融工具劃分為以下類別：按公平值列入損益賬、用作對沖的衍生工具、可供出售、貸款及應收款項，以及已攤銷成本。分類方法取決於金融工具的目的。集團於初始確認時為其財務資產分類。

(a) 按公平值列入損益賬

如金融工具是計劃在短期內結付或由管理層指定按公平值列入損益賬，則劃分為此類別。衍生工具已計入此類別中，除非已被指定為對沖工具。計入附屬公司非控股權益的認沽期權及計入貿易及其他應付款項的或然代價按公平值計量列入損益賬。若此類別的資產為持作買賣用途，或預期於期終結算日起計的十二個月內變現，則劃分為流動資產。

(b) 用作對沖的衍生工具

若衍生工具符合對沖會計，則劃分為此類別。

(c) 可供出售

可供出售資產為非衍生投資以及其他指定為此類別或並無劃分為任何其他類別的資產。可供出售資產計入非流動資產中，除非管理層計劃於期終結算日起計的十二個月內將之出售。

(d) 貸款及應收款項

貸款及應收款項均設有固定或可確定付款金額，且並無在活躍市場上報價的非衍生財務資產。此等資產在集團直接向債務人提供金錢、貨品或服務，而無計劃買賣該等應收款項的情況下產生。此等項目已計入流動資產之內，但由期終結算日起計十二個月後方到期的項目則劃分為非流動資產。

(e) 已攤銷成本

已攤銷成本類別包括有固定或可確定付款金額及有固定到期日的非衍生財務負債。此等項目已計入非流動負債之內，但由期終結算日起計十二個月內到期的項目則劃分為流動負債。

認算及計量

金融工具的收購及出售，均於有關交易日（即集團與買方或賣方訂約之日）確認。金融工具初步按公平值確認。所有並無按照公平值列入損益賬的金融工具的交易成本包括在內。當集團收取現金的權利或支付現金的責任已到期或已被轉讓，而集團已大致上將所有相關風險和回報轉移，則剔除對該等金融工具的確認。

歸類為按公平值列入損益賬的金融工具隨後按公平值列賬。公平值出現變動所產生的已變現及未變現收益及虧損，均於產生期內列入損益表中。用作對沖的衍生工具隨後按公平值列賬。衍生工具公平值出現變動所產生的已變現及未變現收益及虧損的列賬，載於附註22。

歸類為貸款及應收款項以及已攤銷成本的金融工具，隨後以實際利率法計量。

歸類為可供出售的財務資產隨後按公平值列賬。公平值出現變動所產生的未變現收益及虧損，均於其他全面收益中確認。如可供出售資產的公平值出現變動，所產生的未變現收益及虧損於其他全面收益確認。若可供出售資產已出售或減值，其累積公平值調整則列入損益表中，作為投資收益或虧損。

集團於每個期終結算日評估有否客觀跡象顯示一項財務資產出現減值。只有在初始確認資產後發生一次或多次事件導致出現減值的客觀跡象，而該事件會對財務資產能可靠地計量的預計未來現金流量造成影響，則財務資產出現減值，減值虧損並予以確認。

20. 按類別劃分的金融工具 (續)

應用於金融工具的會計政策在以下項目列示：

	附註	按公平值 計算溢利 或虧損 港幣百萬元	用作對沖的 衍生工具 港幣百萬元	可供出售 港幣百萬元	借款及 應收款項 港幣百萬元	攤銷成本 港幣百萬元	賬面總值 港幣百萬元	公平值 港幣百萬元
綜合財務狀況表所示資產								
二零一五年十二月三十一日結算								
可供出售資產	21	-	-	508	-	-	508	508
衍生財務資產	22	-	298	-	-	-	298	298
不包括預付款項的貿易及其他應收款項	25	-	-	-	9,105	-	9,105	9,105
銀行結餘及短期存款	26	-	-	-	8,985	-	8,985	8,985
總計		-	298	508	18,090	-	18,896	18,896
二零一四年十二月三十一日結算								
可供出售資產	21	-	-	771	-	-	771	771
衍生財務資產	22	10	510	-	-	-	520	520
不包括預付款項的貿易及其他應收款項	25	-	-	-	8,481	-	8,481	8,481
銀行結餘及短期存款	26	-	-	-	10,115	-	10,115	10,115
總計		10	510	771	18,596	-	19,887	19,887
綜合財務狀況表所示負債								
二零一五年十二月三十一日結算								
貿易及其他應付款項	27	1,515	-	-	-	18,493	20,008	20,008
衍生財務負債	22	7	217	-	-	-	224	224
短期借款	29	-	-	-	-	669	669	669
一年內須償還的長期借款及債券	29	-	-	-	-	6,841	6,841	6,841
永久資本證券	28	-	-	-	-	2,325	2,325	2,575
一年後須償還的長期借款及債券	29	-	-	-	-	58,782	58,782	60,843
總計		1,522	217	-	-	87,110	88,849	91,160
二零一四年十二月三十一日結算								
貿易及其他應付款項	27	985	-	-	-	16,948	17,933	17,933
衍生財務負債	22	3	71	-	-	-	74	74
短期借款	29	-	-	-	-	1,123	1,123	1,123
一年內須償還的長期借款及債券	29	-	-	-	-	4,820	4,820	4,820
永久資本證券	28	-	-	-	-	2,327	2,327	2,466
一年後須償還的長期借款及債券	29	-	-	-	-	60,518	60,518	62,963
總計		988	71	-	-	85,736	86,795	89,379

於活躍市場上交易的金融工具，其公平值是按年結日的市場報價計算。集團持有的財務資產以現行買盤價作為市場報價。

並非於活躍市場上交易的金融工具，其公平值是以預計現金流量貼現法等估值方法來釐定。預計現金流量貼現法按每個年結日的市場情況為基礎作出假設。

20. 按類別劃分的金融工具 (續)

貿易及其他應收款項、貿易及其他應付款項及撥備的賬面值與其公平值相若。

由於貼現的影響不大，因此流動借款的公平值相等於其賬面值。非流動借款的公平值不等於其賬面值，而是根據來自相關財務機構的假設或來自市場莊家或其他市場參與者的報價，以可觀察的輸入數據（如利率）作支持，再按現金流量貼現而計算。非流動借款如按公平值入賬，則歸類為公平值層級的第二層次。

按公平值計量的金融工具包括在以下公平值層級中：

	附註	第一層次 港幣百萬元	第二層次 港幣百萬元	第三層次 港幣百萬元	賬面總值 港幣百萬元
綜合財務狀況表所示資產					
二零一五年十二月三十一日結算					
可供出售資產	21				
– 上市投資		262	–	–	262
– 非上市投資		–	–	246	246
用作對沖的衍生工具	22	–	298	–	298
總計		262	298	246	806
二零一四年十二月三十一日結算					
可供出售資產	21				
– 上市投資		433	–	–	433
– 非上市投資		–	–	338	338
用作對沖的衍生工具	22	–	520	–	520
總計		433	520	338	1,291
綜合財務狀況表所示負債					
二零一五年十二月三十一日結算					
用作對沖的衍生工具	22	–	224	–	224
Brickell City Centre非控股權益的認沽期權	27	–	–	509	509
附屬公司非控股權益的認沽期權	27	–	–	74	74
或然代價	27	–	–	932	932
總計		–	224	1,515	1,739
二零一四年十二月三十一日結算					
用作對沖的衍生工具	22	–	74	–	74
Brickell City Centre非控股權益的認沽期權	27	–	–	470	470
附屬公司非控股權益的認沽期權	27	–	–	127	127
或然代價	27	–	–	388	388
總計		–	74	985	1,059

附註：

層級中的層次所指如下：

第一層次 – 金融工具採用活躍市場中的報價按公平值計量。

第二層次 – 金融工具採用報價以外的數據來計量公平值，而這輸入的數據是由可觀察的市場所提供。

第三層次 – 金融工具採用非由可觀察的市場所提供的輸入數據來計量公平值。

20. 按類別劃分的金融工具 (續)

公平值層級之間並無金融工具轉撥。集團的政策是將公平值層級層次的任何撥入或撥出，於引致轉撥的事件或情況改變發生之日確認。

年內第三層次金融工具的變動如下：

	非控股權益的 認沽期權 港幣百萬元	非上市投資 港幣百萬元	或然代價 港幣百萬元
二零一五年一月一日結算	597	338	388
滙兌差額	(1)	-	-
增購	23	-	541
出售	-	(92)	-
年內於損益賬確認的公平值變化	(36)	-	22
支付代價	-	-	(19)
二零一五年十二月三十一日結算	583	246	932
有關二零一五年十二月三十一日結算金融工具 年內列入損益賬的收益／(虧損) 總額	36	-	(22)
有關二零一五年十二月三十一日結算金融工具 年內列入損益賬的未變現收益／(虧損) 變化	36	-	(22)

	非控股權益的 認沽期權 港幣百萬元	非上市投資 港幣百萬元	或然代價 港幣百萬元
二零一四年一月一日結算	1,839	133	-
增購	75	245	388
年內行使的認沽期權	(1,256)	-	-
年內於損益賬確認的公平值變化	(61)	-	-
集團組合變動	-	(40)	-
二零一四年十二月三十一日結算	597	338	388
有關二零一四年十二月三十一日結算金融工具 年內列入損益賬的收益總額	61	-	-
有關二零一四年十二月三十一日結算金融工具 年內列入損益賬的未變現收益變化	61	-	-

第二層次及第三層次公平值層級分類的估值方法並無改變。

第二層次中用作對沖的衍生工具的公平值，是根據市場莊家的報價或以現金流量貼現估值方法來釐定，並以可觀察的輸入數據作支持。最重要的可觀察輸入數據是市場利率、滙率、市場孳息率及商品價格。

歸類為第三層次的Brickell City Centre零售部分一項非控股權益的認沽期權的公平值估算，乃採用現金流量貼現估值法釐定，並包含多項不可觀察輸入數據，包括投資物業於預期行使時間的預期公平值、預期行使時間，以及採用的貼現率。預期行使時間為二零一九年年底，而採用的貼現率則為百分之六點三。投資物業於預期行使時間的公平值取決於多項不可觀察輸入數據，此等輸入數據與集團其他已落成投資物業的輸入數據相若，包括預期公平市值租金及預期資本市值率。倘投資物業於行使時間的預期公平值增加，則認沽期權於二零一五年十二月三十一日的公平值亦會增加。倘預期行使時間延後或貼現率上升，則認沽期權的公平值減少。倘行使時間提前或貼現率下降，情況則相反。

20. 按類別劃分的金融工具 (續)

歸類為第三層次的附屬公司(持有Brickell City Centre零售部分非控股權益的附屬公司除外)、非上市投資及或然代價非控股權益的認沽期權的公平值，乃採用現金流量貼現估值法釐定。使用的重要不可觀察輸入數據是預期未來增長率及貼現率。改變此等不可觀察輸入數據為其他合理假設不會對認沽期權、非上市投資及或然代價的估值產生重大改變。

集團的財務部對金融工具進行所需的估值以作呈報用途，包括第三層次公平值。有關估值由部門財務董事審閱及批核。

21. 可供出售資產

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
非流動資產		
在香港上市股份	101	99
在海外上市股份	161	334
非上市投資	246	338
	508	771

22. 衍生金融工具

會計政策

衍生工具於訂立衍生工具合約當日按公平值初始確認，並按其後公平值重新計量。確認所得盈虧的方法，取決於衍生工具是否界定為對沖工具，如是，則取決於被對沖項目的性質。集團指定的若干衍生工具為：(a) 對以公平值計算的已確認資產或負債或堅定承諾所作的對沖(公平值對沖)；(b) 對可能性甚高的預測交易所作的對沖(現金流量對沖)；或(c) 對沖海外業務投資淨額。

集團在交易開始時以文件記錄對沖工具及被對沖項目的關係，以及進行各項對沖交易的風險管理的目的與策略。集團亦就對沖交易的衍生工具(在開始及持續進行對沖時)是否能高度有效地抵銷被對沖項目的公平值變化或現金流量進行評估，並作記錄。

(a) 公平值對沖

被指定及符合為公平值對沖工具的衍生工具的公平值變化，連同被對沖資產或負債中對沖風險應佔的公平值變化記入損益表中。集團應用公平值對沖會計，以對沖借款的固定利率風險及外匯風險。與利率掉期對沖固定利率借款有效部分相關的收益或虧損，於損益表中的財務收入或財務成本項下確認。與遠期外匯合約相關的收益或虧損，不論是有效或無效，均於損益表中的其他收益淨額項下確認。

如對沖不再符合對沖會計的準則，則採用實際利率法的對沖項目的賬面值所作的調整，按截至到期日止的期間於損益表攤銷。

(b) 現金流量對沖

被指定及符合作為現金流量對沖工具的衍生工具，其公平值變化的有效部分於其他全面收益中確認。與無效部分相關的盈虧，即時於損益表中確認。

22. 衍生金融工具 (續)

會計政策 (續)

(b) 現金流量對沖 (續)

在權益累積的數額，會在被對沖項目將對損益賬造成影響的期間（例如被對沖的預測銷售發生）轉撥到損益表中。與利率掉期對沖浮動利率借款有效部分相關的收益或虧損，於損益表中的財務成本項下確認。與遠期外匯合約對沖進口購買有效部分相關的收益或虧損，於損益表中的銷售成本項下確認。與利率掉期或遠期外匯合約無效部分相關的收益或虧損，則於損益表中的其他收益淨額項下確認。然而，如被對沖的預測交易導致確認一項非財務資產（例如存貨或物業、廠房及設備）或非財務負債，則過往於權益中遞延的盈虧由權益轉撥，並包括在資產或負債成本的初始計量中。

如對沖工具期滿或售出，或如對沖不再符合對沖會計的準則，則當時在權益存在的任何累積盈虧仍然保留在權益中，並會在預測的交易最終在損益表中確認時確認。如預測的交易預計不能進行，則已在權益呈報的累積盈虧會即時轉撥至損益表中。

(c) 投資淨額對沖

海外業務的投資淨額對沖的入賬方式與現金流量對沖相若。對沖工具與對沖有效部分相關的任何收益或虧損，於權益中確認；與無效部分相關的收益或虧損即時於損益表中確認。

在權益累積的收益與虧損在海外業務售出時轉撥至損益表中。

(d) 不符合對沖會計的衍生工具

若干衍生工具不符合對沖會計。任何不符合對沖會計的衍生工具的公平值變化，會即時於損益表中確認。

利率掉期及交叉貨幣掉期的公平值計算為預計未來現金流量的現值。遠期外匯合約的公平值則採用期終結算日的相關遠期匯率釐定。

	2015		2014	
	資產 港幣百萬元	負債 港幣百萬元	資產 港幣百萬元	負債 港幣百萬元
交叉貨幣掉期－現金流量對沖 (a)	287	180	497	23
利率掉期－現金流量對沖	3	21	11	16
遠期外匯合約				
－現金流量對沖	6	16	2	30
－不符合作為對沖工具	－	－	10	2
商品掉期				
－現金流量對沖	2	－	－	2
－不符合作為對沖工具	－	7	－	1
總計	298	224	520	74
分析為：				
－流動	68	23	12	34
－非流動	230	201	508	40
	298	224	520	74

22. 衍生金融工具 (續)

- (a) 交叉貨幣掉期主要對沖與發行美元票據及美元永久資本證券相關的外幣風險。於二零一五年十二月三十一日結算就交叉貨幣掉期於其他全面收益確認的損益，預期會影響各年度的損益表，至贖回票據及永久資本證券為止（直至並包括二零二五年）。於二零一五年十二月三十一日結算，未平倉的交叉貨幣掉期合約的名義本金總計港幣二百六十三億二千九百萬元（二零一四年：港幣二百二十四億六千六百萬萬元）。

截至二零一五年十二月三十一日止年度及截至二零一四年十二月三十一日止年度，所有現金流量對沖均有效。

23. 持作發展物業及供出售物業

會計政策

持作發展物業及供出售物業包括永久業權土地及租賃土地、建築成本及資本化利息支出，減除為可能出現的虧損撥出的準備。持作發展物業不預計在集團的正常營業週期內出售，並歸類為非流動資產。供出售物業可供即時出售，並歸類為流動資產。

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
持作發展用途物業		
永久業權土地	795	794
發展成本	147	126
	942	920
供出售物業		
已落成物業－發展成本	1,045	345
已落成物業－永久業權土地	1	1
已落成物業－租賃土地	582	171
發展中物業－發展成本	4,205	4,005
發展中供出售的永久業權土地	349	350
發展中供出售的租賃土地	1,433	3,069
	7,615	7,941

24. 存貨及進行中工程

會計政策

存貨及進行中工程乃按成本值與可變現淨值兩者中的較低者計值。成本指平均單位成本，而可變現淨值乃按預期銷售所得款項減估計銷售開支而釐定。已完成貨品及進行中工程的成本，包括直接材料與勞工成本及應攤分的生產業務開支減可預見虧損撥備。成本包括由權益轉撥與購買原材料或存貨相關的合資格現金流量對沖的任何收益／虧損。

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
供出售商品	2,219	1,858
製造材料	423	479
生產物料	1,059	915
進行中工程	898	608
	4,599	3,860

25. 貿易及其他應收款項

會計政策

貿易及其他應收款項最初按公平值確認，隨後則採用實際利率法按已攤銷成本並扣除減值撥備計量。如有客觀跡象顯示集團將不能根據應收款項的原有條款收回所有欠付賬項，即為貿易及其他應收款項作出減值撥備。財務狀況表內的貿易及其他應收款項已扣除此撥備。

減值的客觀證據可包括一名或一組債務人出現嚴重財政困難、逾期或拖欠償還利息或本金、債務人很可能面臨破產或進行其他財務重組，以及有可觀察數據顯示估計未來現金流量出現可計量的減少，例如與逾期付款相互關聯的拖欠情況或經濟狀況有所改變。

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
應收貿易賬項	3,529	3,719
直接控股公司所欠賬項	2	2
合資公司所欠賬項	160	142
聯屬公司所欠賬項	610	457
予一家聯屬公司計息借款，年息為7.0%（二零一四年：7.0%）	117	123
預付款項及應計收益	2,578	2,314
其他應收款項	3,432	2,853
	10,428	9,610
列入非流動資產項下須於一年後償還款項	(466)	(58)
	9,962	9,552

合資公司及聯屬公司所欠賬項為無抵押、免息（除特別註明外）及按一般貿易信貸條款償還。

於年底結算，應收貿易賬項的賬齡（以發票日為基礎）分析如下：

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
三個月或以下	3,318	3,523
三至六個月	115	132
六個月以上	96	64
	3,529	3,719

集團旗下公司各有不同的信貸政策，視乎其營業市場及業務的要求而定。編制應收賬項的賬齡分析並加以密切監察，目的是盡量減低與應收款項有關的信貸風險。

25. 貿易及其他應收款項 (續)

於二零一五年十二月三十一日結算，港幣八億五千六百萬元(二零一四年：港幣十二億六千四百萬元)的應收貿易賬項已逾期但並未減值。此等應收貿易賬項與多個近期並無拖欠紀錄的獨立客戶有關。自該等應收貿易賬項到期日起計的期間如下：

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
三個月或以下	763	1,142
三至六個月	32	71
六個月以上	61	51
	856	1,264

於二零一五年十二月三十一日結算，港幣一億八千八百萬元的應收貿易賬項(二零一四年：港幣一億八千五百萬元)已減值。於二零一五年十二月三十一日結算的撥備額為港幣一億三千一百萬元(二零一四年：港幣一億五千一百萬元)。經估定後部分應收貿易賬項預期可收回。

於二零一五年十二月三十一日及二零一四年十二月三十一日結算的最大信貸風險，為上述披露的應收貿易賬項的賬面值、關聯方所欠賬項及其他應收款項。於二零一五年十二月三十一日結算，就應收貿易賬項持有作為抵押的租戶租金按金賬面值港幣二十三億八千九百萬元(二零一四年：港幣二十三億零三百萬元)。

26. 銀行結餘及短期存款

會計政策

現金及現金等價物包括庫存現金、可隨時要求銀行及財務機構償還的款項，及於購入後三個月內期滿的短期高流動投資，減銀行透支。

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
三個月內到期的銀行結餘及短期存款	8,936	10,013
超過三個月後到期的短期存款	49	102
	8,985	10,115

集團短期存款的實際利率由0.01%至14.25%不等(二零一四年：0.01%至11.75%)；此等存款的期限為七日至三百六十五日(二零一四年：兩日至一百六十七日)。

於二零一五年十二月三十一日及二零一四年十二月三十一日結算，就銀行結餘及短期存款的最大信貸風險，為上述披露的銀行結餘及短期存款的賬面值。

27. 貿易及其他應付款項

會計政策

貿易及其他應付款項（附屬公司非控股權益的認沽期權及或然代價除外）最初按公平值確認，隨後則採用實際利率法按已攤銷成本計量。

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
應付貿易賬項	3,645	3,812
欠直接控股公司賬項	168	191
欠合資公司賬項	207	179
欠聯屬公司賬項	101	238
欠合資公司計息借款，年息為0.28%至4.63%（二零一四年：0.27%至4.63%）	343	402
欠一家聯屬公司計息借款，年息為1.90%（二零一四年：1.26%）	296	128
來自非控股權益的墊款	159	125
來自租戶的租金按金	2,389	2,303
Brickell City Centre非控股權益的認沽期權	509	470
附屬公司非控股權益的認沽期權	74	127
或然代價	932	388
應計資本開支	1,454	734
其他應計賬項	5,229	5,117
其他應付款項	4,502	3,719
	20,008	17,933
列入流動負債項下須於一年後償還款項	(1,198)	(1,194)
	18,810	16,739

欠直接控股公司、附屬公司、合資公司及聯屬公司，及非控股權益的賬項及墊款為無抵押，且無固定還款期。欠一家聯屬公司的計息借款為無抵押，且須於二零一八年償還。除欠附屬公司、合資公司及聯屬公司的若干賬項為計息（如上所述）外，餘額為免息。

於年底結算，應付貿易賬項的賬齡分析如下：

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
三個月或以下	3,470	3,606
三至六個月	123	139
六個月以上	52	67
	3,645	3,812

28. 永久資本證券

有關集團永久資本證券的詳情，請參閱第92頁標題為「經審核財務資料」的圖表。

29. 借款

會計政策

借款最初按公平值確認，隨後則按已攤銷成本計量。並非按公平值於損益賬列賬的借款均包括所產生的交易成本。借款其後按已攤銷成本列賬，所得款項（扣除交易成本）與贖回價值之間的任何差額於借款期採用實際利率法於損益表中確認。

除非集團有權無條件延遲償還負債直至期終結算日後最少十二個月，否則借款歸類為流動負債。

為作披露用途，按已攤銷成本列賬借款的公平值是根據集團同類金融工具的現行市場利率對未來合約現金流量貼現而估算。

有關集團借款的詳情，請參閱第90頁至第96頁標題為「經審核財務資料」的圖表。

30. 遞延稅項

會計政策

遞延稅項以負債法就資產及負債的評稅基準與其於財務報表內的賬面值兩者間的暫時差異，作出全數準備。然而，如遞延所得稅乃來自進行交易時初始確認的資產或負債（如屬業務合併則除外）而在確認時並不影響應課稅或會計溢利或虧損，則不會予以確認。遞延稅項是以於期終結算日已經實施或實際有效的稅率計算。

遞延稅項資產只會在未來應課稅溢利有可能用作抵銷暫時差異時才會確認。

遞延稅項須就投資於附屬公司、合資公司及聯屬公司而引致的暫時差異作出準備，除非集團可控制暫時差異會在何時轉回，且暫時差異很可能不會在可見的未來轉回。

在計算與香港投資物業相關的遞延稅項時，已考慮到該等物業的價值可完全通過銷售回收的假設。此假設於中國內地的投資物業被推翻，因應用於該等投資物業的業務模式是隨時間（而非通過銷售）消耗其所含絕大部分的經濟利益。因此，與中國內地投資物業相關的遞延稅項乃基於通過使用回收而釐定。

倘稅項涉及相同的稅務當局並可合法進行抵銷，則遞延稅項資產及負債可化為淨額。下述款額經適當進行抵銷後確定，並另行列於財務狀況表：

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
遞延稅項資產	847	652
遞延稅項負債	(7,605)	(6,938)
	(6,758)	(6,286)

大致上所有遞延稅項結餘將於十二個月後收回或清還。

30. 遞延稅項 (續)

遞延稅項負債淨額賬的變動如下：

	附註	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
一月一日結算		6,286	5,790
滙兌差額		(63)	(64)
購入附屬公司	36	4	18
於損益表支銷	10	657	655
於其他全面收益記賬		(126)	(113)
十二月三十一日結算		6,758	6,286

年內遞延稅項資產及負債各部分 (在未抵銷同一應課稅法域的餘額前) 的變動如下：

遞延稅項負債

	加速稅項折舊		投資物業估值		其他		總額	
	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
一月一日結算	3,494	3,196	2,792	2,588	1,297	883	7,583	6,667
滙兌差額	-	-	(49)	(63)	(29)	(3)	(78)	(66)
購入附屬公司	-	-	-	-	10	363	10	363
於損益表支銷/(記賬)	238	298	592	265	(83)	98	747	661
於其他全面收益支銷/(記賬)	-	-	3	2	(44)	(44)	(41)	(42)
十二月三十一日結算	3,732	3,494	3,338	2,792	1,151	1,297	8,221	7,583

遞延稅項資產

	撥備		稅項虧損		其他		總額	
	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
一月一日結算	566	418	390	285	341	174	1,297	877
滙兌差額	(7)	(6)	(1)	(1)	(7)	5	(15)	(2)
購入附屬公司	6	146	-	199	-	-	6	345
於損益表(支銷)/記賬	(73)	8	67	(93)	96	91	90	6
於其他全面收益記賬	-	-	-	-	85	71	85	71
十二月三十一日結算	492	566	456	390	515	341	1,463	1,297

有關承前稅項虧損的遞延稅項資產，只會在相關稅項利益很有可能透過未來應課稅溢利變現時才會確認。集團有港幣三十九億九千七百萬元的未確認稅項虧損(二零一四年：港幣三十一億三千三百萬元)可結轉抵銷未來應課稅收入，當中港幣二十億一千六百萬元(二零一四年：港幣十四億五千萬元)將於二零二八年前的不同日期到期。

31. 退休福利

集團為其僱員提供多項界定福利及界定供款式退休福利計劃，各項計劃的資產一般由獨立的信託管理基金持有。

界定福利計劃是一項退休計劃，界定僱員在退休時可收取的福利，這通常取決於一項或多項因素，如年齡、服務年資及薪酬福利。集團有責任向參與此計劃的僱員提供此等福利。

界定供款式計劃是一項退休計劃，集團根據該計劃支付固定的供款予一個獨立的實體。如基金沒有足夠資產為所有僱員支付當期及前期有關僱員服務的福利，集團並無法定或推定責任支付進一步的供款。

會計政策

界定福利計劃的退休福利成本採用預計單位貸記法估值。根據此方法，提供退休福利的成本記入損益表中，從而將正常成本在僱員的服務年期分攤。

於財務狀況表中確認的資產或負債為提供此等福利（界定福利責任）成本的現值減計劃資產在報告期末的公平值。界定福利責任每年由獨立精算師根據優質利率對估算的未來現金流量貼現而計算出來。計劃資產根據買盤價估值。

因應經驗而作出的調整所產生的精算收益及虧損以及精算假設變動，均於所產生的財政期間於其他全面收益中權益項下支銷或記賬。過往服務成本於損益賬中即時確認。資產隱含及實際回報的差異於其他全面收益中作為重新計量支銷。

集團對界定供款式計劃的供款，均記入該供款相關財政期的損益表中。

重要會計估算及判斷

集團在界定福利計劃方面的責任及開支取決於多項因素，而該等因素則以多項精算假設釐定。有關所用精算假設（包括所應用的敏感度）的詳情，於附註31(f)披露。

截至二零一五年十二月三十一日止年度，披露資料以美世（香港）有限公司於二零一五年十二月三十一日製備的估值為基準。截至二零一四年十二月三十一日止年度，披露資料以美世（香港）有限公司於二零一二年十二月三十一日製備的估值為基準，該等估值由集團界定福利計劃的主要管理經理Cannon Trustees Limited於二零一四年十二月三十一日結算時更新。在美國及台灣的計劃則由合資格獨立精算師估值。此外，集團亦為若干於美國的退休僱員提供一套離職後保健及人壽保險福利計劃。該計劃為未提撥。其會計方法及估值頻度，與界定福利計劃相若。

集團的計劃大部分為最後薪金保證一次性付款的界定福利計劃。

界定福利退休計劃的供款按合資格的獨立精算師所建議的供款率作出，目的乃確保該等計劃能於負債到期時清償負債。供款率每年均作檢討，並在考慮計劃資產市值與過往服務累計負債現值間的差額後，參考精算估值方式持續予以釐定。於香港的主要計劃根據香港職業退休計劃條例的規定，每年由合資格的精算公司估值作融資用途。最新的精算估值顯示，供款水平持續為累計負債的百分之一百一十三（二零一四年：百分之一百一十四）。集團預期於二零一六年對其界定福利計劃供款港幣二億一千一百萬元。

31. 退休福利 (續)

香港大部分新入職員工均可選擇加入界定福利退休計劃或強制性公積金計劃(強積金計劃)。倘員工選擇加入強積金計劃，公司及員工均須以僱員有關每月入息(上限為每月港幣三萬元)的百分之五供款。員工可選擇作出高於最低供款額的自願供款。在外地聘請的僱員，其退休福利按當地的適當安排處理。

(a) 於財務狀況表中確認的數額如下：

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
已提撥債務的現值	5,606	5,313
計劃資產的公平值	(4,528)	(4,723)
	1,078	590
未提撥債務的現值	31	42
退休福利負債淨額	1,109	632
組成：		
退休福利資產	(76)	(122)
退休福利負債	1,185	754
	1,109	632

(b) 界定福利責任現值變動如下：

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
一月一日結算	5,355	4,764
滙兌差額	(13)	(18)
成員轉調	6	(7)
本期服務費用	272	249
利息費用	176	195
變動引致的精算虧損／(收益)：		
人口統計假設	68	2
財務假設	(90)	459
經驗虧損	207	38
僱員供款	3	2
已付福利	(347)	(329)
十二月三十一日結算	5,637	5,355

界定福利責任的加權平均年期為八點九年(二零一四年：九點二年)。

31. 退休福利 (續)

(c) 計劃資產公平值變動如下：

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
一月一日結算	4,723	4,648
滙兌差額	(3)	(2)
成員轉調	6	(7)
利息收入	159	200
計劃資產回報，不包括利息收入	(226)	-
僱主供款	208	211
僱員供款	2	1
已付福利	(341)	(328)
十二月三十一日結算	4,528	4,723

年內並無計劃修訂、縮減或清還。

(d) 在損益表中確認的開支淨額如下：

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
本期服務費用	272	249
利息費用／(收益)淨額	17	(5)
	289	244

上述開支淨額主要包括在損益表中的行政開支內。

截至二零一五年十二月三十一日止年度，於損益表中支銷的退休福利成本總額為港幣五億六千二百萬元（二零一四年：港幣四億七千八百萬元），當中包括有關界定供款式計劃港幣二億七千三百萬元（二零一四年：港幣二億三千四百萬元）。

界定福利計劃資產的實際回報為港幣六千七百萬元虧損（二零一四年：港幣二億元收益）。

(e) 計劃資產投資於太古集團單位信託基金（「信託基金」）。信託基金共有三個子基金，資產按照個別各自的投資政策及目標投資於子基金。信託基金及子基金由一個投資委員會監察，該會每年開會四次。

信託基金的組成根據每一計劃的資產分配而定。每一計劃的資產分配以組合股本證券、債券及絕對回報基金為目標。

子基金內資產的管理任務由投資委員會委託予多位具信譽的投資經理人。計劃資產包括：

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
股本證券		
亞太區	569	627
歐洲	287	295
北美洲	785	804
新興市場	402	474
債券		
全球	1,906	1,753
新興市場	74	465
絕對回報基金	187	181
現金	318	124
	4,528	4,723

31. 退休福利 (續)

二零一五年十二月三十一日結算，百分之九十六股本證券及百分之七十六債券於活躍市場報價(二零一四年十二月三十一日：分別為百分之九十五及百分之六十六)。其餘並無於活躍市場報價。

集團界定福利計劃所面對的最大風險是市場風險。此風險包含虧損及收益的潛在可能，包括價格風險、利率風險及貨幣風險，以及個別投資或其發行人的特定因素，或某一市場特定的風險。市場風險主要透過由指定的投資經理人分散投資進行管理。投資經理人訂立協議規定投資表現的目標，有關表現目標則參考一個認可的標準而釐定。投資委員會每季就整體的市場風險情況進行監察。

(f) 採用的主要精算假設如下：

	2015		2014	
	香港 %	其他 %	香港 %	其他 %
貼現率	3.22	2.00-4.90	3.27	2.00-4.30
未來薪金預期增長率	4.00	2.75-4.12	4.00	2.75-4.12

界定福利責任對精算假設變動的敏感度如下：

	界定福利責任增加／(減少)		
	假設變動	假設增加 港幣百萬元	假設減少 港幣百萬元
貼現率	0.50%	(271)	296
未來薪金預期增長率	0.50%	233	(217)

上述敏感度分析乃根據一項假設出現變動，而所有其他假設維持不變。實際上，此情況發生機會甚微，而且某些假設的變動可能會互相牽連。計算界定福利責任對重要精算假設的敏感度所應用的方法，與計算於財務狀況表中確認的退休福利責任所應用的方法相同。

32. 股本

	附註	'A'股	'B'股	總額 港幣百萬元
已發行及繳足股本：				
二零一五年一月一日結算		905,578,500	2,995,220,000	1,294
年內回購		(372,500)	—	—
二零一五年十二月三十一日結算		905,206,000	2,995,220,000	1,294
二零一四年一月一日結算		905,578,500	2,995,220,000	903
二零一四年三月三日過渡至無面值股份制度	33	—	—	391
二零一四年十二月三十一日結算		905,578,500	2,995,220,000	1,294

根據新香港公司條例，股份於二零一四年三月三日自動過渡至無面值股份制度。於當日，股份溢價賬及資本贖回儲備均根據該條例附表11第37條歸入股本。此等變動不會影響已發行股份的數目或任何成員的相對權益。自該日開始，一切股本變動均按照該條例第4部及第5部的規定作出。

二零一五年七月，公司於香港聯合交易所有限公司回購372,500股'A'股股份，所付總價為港幣三千五百萬元。每股'A'股所付的最高價及最低價為港幣九十二點八六元。回購股份受香港公司條例第257條所監管。回購'A'股股份所需的總款額以包括在收益儲備內的可分配溢利悉數支付。

除投票權相等外，'A'股及'B'股持有人的權益比例為五比一。

33. 儲備

	附註	收益儲備 港幣百萬元	物業重估 儲備 港幣百萬元	投資重估 儲備 港幣百萬元	現金流量 對沖儲備 港幣百萬元	滙兌儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
二零一五年一月一日結算		214,880	1,972	772	(4,094)	3,951	217,481
本年度溢利		13,429	-	-	-	-	13,429
其他全面收益							
界定福利計劃							
— 於年內確認的重新計量收益		(332)	-	-	-	-	(332)
— 遞延稅項		57	-	-	-	-	57
現金流量對沖							
— 於年內確認的虧損		-	-	-	(410)	-	(410)
— 轉撥至財務支出淨額		-	-	-	(94)	-	(94)
— 轉撥至營業溢利		-	-	-	49	-	49
— 遞延稅項		-	-	-	57	-	57
可供出售資產公平值變動淨額							
— 於年內確認的虧損		-	-	(74)	-	-	(74)
— 出售後轉撥至損益賬		-	-	(99)	-	-	(99)
集團前自用物業的重估							
— 於年內確認收益		-	25	-	-	-	25
— 遞延稅項		-	(3)	-	-	-	(3)
應佔合資及聯屬公司的其他全面收益		(125)	-	(156)	(2,806)	(920)	(4,007)
海外業務滙兌差額淨額							
— 於年內確認的虧損		-	-	-	-	(1,269)	(1,269)
— 出售後於損益賬重新歸類		-	-	-	-	116	116
		13,029	22	(329)	(3,204)	(2,073)	7,445
本年度全面收益總額							
購入附屬公司額外權益	34(b)	(1,310)	-	-	-	-	(1,310)
集團組合變動		13	-	-	-	-	13
回購公司股份	32	(35)	-	-	-	-	(35)
確認或然代價		(541)	-	-	-	-	(541)
二零一四年第二次中期股息	12	(4,213)	-	-	-	-	(4,213)
二零一五年第一次中期股息	12	(1,685)	-	-	-	-	(1,685)
二零一五年十二月三十一日結算		220,138	1,994	443	(7,298)	1,878	217,155

33. 儲備 (續)

	附註	收益儲備 港幣百萬元	股份溢價 港幣百萬元	資本贖回 儲備 港幣百萬元	物業重估 儲備 港幣百萬元	投資重估 儲備 港幣百萬元	現金流量 對沖儲備 港幣百萬元	滙兌儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
二零一四年一月一日結算		209,682	342	49	1,967	884	1,517	4,953	219,394
該年度溢利		11,069	-	-	-	-	-	-	11,069
其他全面收益									
界定福利計劃									
— 於年內確認的重新計量收益		(417)	-	-	-	-	-	-	(417)
— 遞延稅項		96	-	-	-	-	-	-	96
現金流量對沖									
— 於年內確認		-	-	-	-	-	35	-	35
— 轉撥至財務支出淨額		-	-	-	-	-	(95)	-	(95)
— 轉撥至營業溢利		-	-	-	-	-	6	-	6
— 轉撥至非財務資產初始成本		-	-	-	-	-	93	-	93
— 遞延稅項		-	-	-	-	-	9	-	9
可供出售資產公平值變動淨額									
— 於年內確認的虧損		-	-	-	-	(53)	-	-	(53)
— 出售後轉撥至損益賬		-	-	-	-	(91)	-	-	(91)
集團前自用物業的重估									
— 於年內確認收益		-	-	-	7	-	-	-	7
— 遞延稅項		-	-	-	(2)	-	-	-	(2)
應佔合資及聯屬公司的其他全面收益		(140)	-	-	-	32	(5,659)	(367)	(6,134)
海外業務滙兌差額淨額		-	-	-	-	-	-	(635)	(635)
		10,608	-	-	5	(112)	(5,611)	(1,002)	3,888
該年度全面收益總額									
集團組合變動		6	-	-	-	-	-	-	6
二零一四年三月三日過渡至 無面值股份制度	32	-	(342)	(49)	-	-	-	-	(391)
二零一三年第二次中期股息		(3,761)	-	-	-	-	-	-	(3,761)
二零一四年第一次中期股息	12	(1,655)	-	-	-	-	-	-	(1,655)
二零一四年十二月三十一日結算		214,880	-	-	1,972	772	(4,094)	3,951	217,481

- (a) 集團的收益儲備包括來自合資公司的保留收益儲備港幣四十億五千五百萬元(二零一四年:港幣三十億三千九百萬元)及來自聯屬公司的保留收益儲備港幣二百五十一億四千二百萬元(二零一四年:港幣二百三十四億零三百萬元)。
- (b) 集團收益儲備包括本年度的已宣佈派發第二次中期股息港幣四十一億八千二百萬元(二零一四年:港幣四十二億一千三百萬元)(附註12)。

34. 非控股權益

(a) 年內非控股權益的變動如下：

	附註	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
一月一日結算		43,355	42,211
應佔本年溢利減虧損		2,994	2,316
界定福利計劃			
— 於年內確認的重新計量收益		(79)	(82)
— 遞延稅項		12	13
應佔現金流量對沖			
— 於年內確認的(虧損)/收益		(20)	13
— 轉撥至財務支出淨額		1	—
— 轉撥至營業溢利		3	3
— 遞延稅項		3	(3)
應佔集團前自用物業重估收益		5	1
應佔合資公司及聯屬公司其他全面收益		(101)	(28)
應佔海外業務滙兌差額			
— 於年內確認的虧損		(320)	(147)
— 出售後於損益賬重新歸類		26	—
應佔全面收益總額		2,524	2,086
已付及應付股息		(876)	(1,158)
購入附屬公司非控股權益	34(b)	(231)	—
購入一家附屬公司產生的非控股權益	36	11	141
出售一家附屬公司權益		(13)	71
非控股權益注資		767	4
十二月三十一日結算		45,537	43,355

(b) 與非控股權益的交易

購入附屬公司額外權益

二零一五年七月二十一日，太古飲料控股有限公司購入太古中萃發展有限公司額外百分之十五權益、合肥太古可口可樂飲料有限公司額外百分之二十權益，以及鄭州太古可口可樂飲料有限公司額外百分之十二點八六權益，總代價為港幣十五億四千一百萬元。該等交易完成後，集團於太古中萃發展有限公司的應佔權益由百分之七十四點三八增加至百分之八十九點三八、集團於合肥太古可口可樂飲料有限公司的應佔權益由百分之五十九點五零增加至百分之九十一點五零，而集團於鄭州太古可口可樂飲料有限公司的應佔權益則由百分之六十點六八增加至百分之八十五點七八。

於太古中萃發展有限公司、合肥太古可口可樂飲料有限公司及鄭州太古可口可樂飲料有限公司的所有權益變動影響概述如下：

	2015 港幣百萬元
所付額外股權代價	1,541
減：所購非控股權益賬面值	231
於權益確認的所付代價產額	1,310

35. 公司財務狀況表及儲備

(a) 公司財務狀況表

	附註	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
資產及負債			
非流動資產			
物業、廠房及設備		15	23
投資物業		—	3,218
附屬公司		36,083	35,528
合資公司		114	114
聯屬公司		4,624	4,624
可供出售資產		101	99
其他應收款項		386	—
退休福利資產		38	67
		41,361	43,673
流動資產			
貿易及其他應收款項		340	55
銀行結餘及短期存款		776	810
		1,116	865
流動負債			
貿易及其他應付款項		33,101	32,268
流動負債淨額		(31,985)	(31,403)
資產總值減流動負債		9,376	12,270
非流動負債			
遞延稅項負債		4	24
資產淨值		9,372	12,246
權益			
公司股東應佔權益			
股本	32	1,294	1,294
儲備	35(b)	8,078	10,952
權益總額		9,372	12,246

—
董事

史樂山

郭鵬

范華達

香港，二零一六年三月十日

35. 公司財務狀況表及儲備 (續)

(b) 年內儲備變動如下：

公司	附註	收益儲備 港幣百萬元	股份溢價 港幣百萬元	資本贖回 儲備 港幣百萬元	投資 重估儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
二零一五年一月一日結算		10,940	-	-	12	10,952
本年度溢利		3,084	-	-	-	3,084
其他全面收益						
界定福利計劃						
— 於年內確認的重新計量收益		(22)	-	-	-	(22)
— 遞延稅項		4	-	-	-	4
可供出售資產公平值虧損淨額		-	-	-	(7)	(7)
本年度全面收益總額		3,066	-	-	(7)	3,059
二零一四年第二次中期股息	12	(4,213)	-	-	-	(4,213)
二零一五年第一次中期股息	12	(1,685)	-	-	-	(1,685)
回購公司股份	32	(35)	-	-	-	(35)
二零一五年十二月三十一日結算		8,073	-	-	5	8,078
二零一四年一月一日結算		13,915	342	49	6	14,312
該年度溢利		2,452	-	-	-	2,452
其他全面收益						
界定福利計劃						
— 於年內確認的重新計量收益		(13)	-	-	-	(13)
— 遞延稅項		2	-	-	-	2
可供出售資產公平值收益淨額		-	-	-	6	6
該年度全面收益總額		2,441	-	-	6	2,447
二零一四年三月三日過渡至無面值股份制度	32	-	(342)	(49)	-	(391)
二零一三年第二次中期股息		(3,761)	-	-	-	(3,761)
二零一四年第一次中期股息	12	(1,655)	-	-	-	(1,655)
二零一四年十二月三十一日結算		10,940	-	-	12	10,952

- (i) 二零一五年十二月三十一日結算的公司可分配儲備為港幣八十億七千三百萬元(二零一四年：港幣八十七億七千五百萬元)。
- (ii) 公司收益儲備包括本年度的已宣佈派發第二次中期股息港幣四十一億八千二百萬元(二零一四年：港幣四十二億一千三百萬元)(附註12)。

36. 業務合併

收購重慶新沁園食品有限公司（「沁園食品公司」）股份

太古食品於二零一四年十二月五日收購中國西南部一家主要的烘培連鎖企業重慶新沁園食品有限公司百分之六十五股本權益，該公司於重慶、貴陽及成都開設超過四百六十家連鎖分店。

二零一四年十二月三十一日結算，沁園食品公司業務合併的初始會計處理仍未完成，在取得所購資產的最後估值之前所呈報的金額為暫定金額。最後完成財務報表並取得所購資產的最後估值後，以下計量期間調整於本年確認：

	二零一四年 十二月三十一日 結算的 暫定金額 港幣百萬元	二零一五年 十二月三十一日 結算的 最後金額 港幣百萬元	本年確認的 計量期間調整 港幣百萬元
收購代價：			
已付現金	749	849	100
物業、廠房及設備	219	288	69
租賃土地及土地使用權	32	38	6
存貨及進行中工程	17	17	-
現金及現金等價物	161	145	(16)
貿易及其他應收款項	87	103	16
貿易及其他應付款項	(110)	(147)	(37)
應付稅項	(3)	(6)	(3)
遞延稅項負債	-	(4)	(4)
非控股權益	(141)	(152)	(11)
所購可辨認資產淨值	262	282	20
商譽	487	567	80
	749	849	100
現金結算的收購代價	749	849	100
所購現金及現金等價物	(161)	(145)	16
收購的現金流出淨額	588	704	116

37. 資本承擔

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
截至年底集團尚有資本承擔如下：		
(a) 物業、廠房及設備		
已訂約	4,379	3,305
已獲董事局批准但未訂約	3,992	5,534
(b) 投資物業		
已訂約	3,186	2,417
已獲董事局批准但未訂約	13,130	15,773
	24,687	27,029
截至年底集團應佔合資公司資本承擔*		
已訂約	613	2,259
已獲董事局批准但未訂約	3,286	3,609
	3,899	5,868

* 當中集團承擔資金港幣十四億七千八百萬元（二零一四年：港幣二十六億五千萬元）。

二零一五年十二月三十一日結算，集團就投資物業日後進行的維修及保養工程有未撥備的合約性責任港幣一億七千一百萬元（二零一四年：港幣二億二千九百萬元）。

38. 撥備及或有事項

會計政策

如集團目前因以往事件而須承擔法定或推定責任，以致可能引致資源流出以清算責任，而有關利益流出金額可以有可靠估計，即確認撥備。未來營業虧損則不予確認撥備。

如出現多項類似責任，會否導致資源流出以清算責任乃經考慮責任的整體類別後釐定。即使同類別責任中任何一項可能導致資源流出的機會不大，仍會確認撥備。

或有負債是因過往事件而可能引致的責任，是否確實需要承擔這些責任須視乎未來會否發生一宗或多宗事件，而這些事件是集團無法完全控制的。如經濟效益需要流出的可能性不大，或未能可靠地估算有關數額，則除非經濟效益流出的可能性很微，否則有關責任作為或有負債披露。

財務擔保於提供擔保當日按公平值於財務報表初始確認。初始確認後，該等擔保的負債以初始計量的金額減已獲費用收入按直線法於擔保有效期內在損益表確認的攤銷，及於期終結算日就履行任何財務責任所需開支的最佳估計兩者之間較高者計量。任何與擔保有關的負債增加均計入損益表。

38. 撥備及或有事項 (續)

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
(a) 已對以下的銀行借款及其他負債提供擔保：		
合資公司	3,771	1,977
代替水電按金及其他的銀行擔保	177	146
	3,948	2,123

董事局已對上述擔保的公平值進行評估，並不認為屬於重大的擔保，因此該等擔保並無在綜合財務狀況表中確認。

(b) 國泰航空公司

重要會計估算及判斷

除下文另作說明外，國泰航空仍在面對不同法域的反壟斷訴訟。訴訟的重點與價格及業內競爭有關。國泰航空已委聘律師處理有關事宜。

除下文另作說明外，該等訴訟程序與民事訴訟均仍在進行，結果尚未明朗。國泰航空未能就全部潛在負債作出評估，但已根據事實及情況按本附註中上述會計政策作出撥備。

歐洲委員會於二零一零年十一月就其貨物空運調查結果發出裁決，其中指出國泰航空及多家國際貨運航空公司就貨運附加費水平達成協議，但該等協議觸犯歐洲競爭法。歐洲委員會向國泰航空徵收罰款五千七百一十二萬歐羅（按公佈當日的匯率計算相等於港幣六億一千八百萬元）。國泰航空已於二零一一年一月向歐盟普通法院提出上訴。該上訴於二零一五年五月由盧森堡普通法院審理。普通法院於二零一五年十二月作出裁決，撤銷歐洲委員會對國泰航空的裁決，國泰航空已於二零一六年二月獲退回五千七百一十二萬歐羅的罰款。

國泰航空於多個國家，包括加拿大、英國、德國、荷蘭、挪威及韓國多宗民事索償（包括集體訴訟及第三者分擔申索）中被起訴，該等訴訟指稱國泰航空的貨運業務觸犯當地的競爭法。此外，國泰航空於美國及加拿大被集體民事起訴，該等訴訟指稱國泰航空於若干客運服務的行為觸犯當地的競爭法。除下文所述者外，國泰航空已委聘律師，目前正就該等訴訟作出抗辯。

國泰航空在美國多宗集體訴訟案中被起訴，當中原告人指稱國泰航空與其他提供貨運服務的航空公司就多項貨運收費及附加費定價，觸犯美國聯邦反壟斷法。為方便進行庭前審查程序，該等案件已綜合為一宗案件（訴訟名稱：In re Air Cargo Shipping Services Antitrust Litigation, MDL No. 1775, EDNY）。原告人要求賠償，但未有指明金額。為解決此事，國泰航空於二零一四年二月達成協議，同意向原告人支付六千五百萬美元（按付款當日的匯率計算約相等於港幣五億零四百萬元）。是項和解已於二零一五年十月獲法院批准，解決了集體訴訟成員者中，所有選擇不退出協議者的索償。若干原告人選擇退出協議。國泰航空於二零一四年十二月支付一千五百四十萬美元，以解決由選擇退出協議的原告人DPWN Holdings (USA)所提出的索償；並於二零一五年一月支付八百二十萬美元，以解決由選擇退出協議的原告人Schenker, AG所提出的索償。國泰航空並不知悉有其他選擇退出協議的原訟人提出索償，但其他選擇退出協議的索償均非重大索償。

38. 撥備及或有事項 (續)

(b) 國泰航空公司 (續)

國泰航空在美國多宗集體訴訟案中被起訴，當中原告人指稱國泰航空與其他航空公司就客運收費的若干部分定價，觸犯美國反壟斷法。為方便進行庭前審查程序，該等案件已綜合為一宗案件（訴訟名稱：In re Transpacific Passenger Air Transportation Antitrust Litigation, MDL No. 1913, N.D. Cal）。原告人要求賠償，但未有指明金額。為解決此事，國泰航空於二零一四年七月達成協議，同意向原告人支付七百五十萬美元（按付款當日的滙率計算約相等於港幣五千八百一十萬元）。是項和解已於二零一五年五月獲法院批准，解決了集體訴訟成員中，所有選擇不退出協議者的索償。只有一名乘客選擇退出協議。國泰航空並不知悉該乘客有否提出任何申索，但為該乘客提出的任何索償均非重大索償。

國泰航空於加拿大三宗集體訴訟案中被起訴，當中原告人指稱國泰航空與其他提供貨運服務的航空公司就若干貨運收費及附加費定價，觸犯加拿大反壟斷法。其中兩宗訴訟暫時擱置，待解決第三宗集體訴訟後處理，第三宗訴訟於二零一五年八月獲核證，要求賠償，但未有具體金額。為解決全部三宗訴訟，國泰航空於二零一五年十二月達成協議，同意向原告人支付六百萬加元。是項須待法院批准的和解，將可解決三宗訴訟所有集體訴訟成員提出的索償。

39. 租賃

會計政策

資產擁有權的大部分風險及回報撥歸出租人的租賃，均歸類為營業租賃。根據營業租賃收取或支付的款項（扣除承租人收取或出租人給予的任何獎勵）於租賃期內以直線法在損益表中確認為收入或開支。

如集團大致上承受擁有權的所有風險和回報，則物業、廠房及設備的租賃歸類為融資租賃。融資租賃在租賃開始時，按租賃物業的公平值或最低租賃付款現值兩者之中較低者資本化。

每項租金均分攤為負債及財務支出，以達到融資結欠額的固定比率。相應租賃責任在扣除財務支出後計入其他應付款項。財務成本的利息部分於租賃期內在損益表中支銷，以計算出每期剩餘負債的固定周期利率。根據融資租賃而獲得的物業、廠房及設備按資產的使用年期或租賃期兩者之中較短者進行折舊。

39. 租賃 (續)

集團同時為營業租賃的出租人及承租人。集團根據不可註銷營業租賃的承擔詳情列述如下：

(a) 出租人

集團以營業租賃方式租出投資物業和船舶。投資物業租賃期一般由三至六年不等。年內收得與零售營業額有關的租金收入為港幣三億四千七百萬元（二零一四年：港幣四億零六百萬元）。船舶租賃期一般由最初六個月至五年不等，並有權於到期日續租，同時重新商討所有條款。

十二月三十一日結算，集團根據不可註銷營業租賃應收的未來最低租金總額如下：

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
投資物業：		
一年內	8,029	8,026
一年後五年內	15,027	15,641
五年後	3,121	2,393
	26,177	26,060
船舶：		
一年內	2,741	3,519
一年後五年內	2,401	3,098
五年後	212	521
	5,354	7,138
	31,531	33,198

十二月三十一日結算，供營業租賃安排使用的資產如下：

	2015		2014	
	投資物業 港幣百萬元	船舶 港幣百萬元	投資物業 港幣百萬元	船舶 港幣百萬元
原價或公平值	198,161	27,485	197,013	25,104
減：累積折舊及減值	-	(6,493)	-	(4,639)
	198,161	20,992	197,013	20,465
年內折舊	-	1,215	-	1,027

39. 租賃 (續)

(b) 承租人

集團以營業租賃方式租用土地及樓宇、船舶和其他設備。此等租賃一般由最初一年至九年不等，並有權於到期日續租，同時重新商討所有條款。年內與零售營業額有關的已付租金為港幣五千五百萬元（二零一四年：港幣三千三百萬元）。

十二月三十一日結算，集團根據不可註銷營業租賃應付的未來最低租金總額如下：

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
土地及樓宇：		
一年內	1,157	878
一年後五年內	1,696	1,733
五年後	2,880	2,998
	5,733	5,609
船舶：		
一年內	136	137
一年後五年內	306	379
五年後	61	135
	503	651
其他設備：		
一年內	26	23
一年後五年內	11	3
五年後	2	-
	39	26
	6,275	6,286

40. 關聯方交易

會計政策

集團關聯方指個人及公司，包括集團或集團母公司的附屬公司、同系附屬公司、合資公司及聯屬公司以及主要管理人員（包括其直屬親人），而該等人士、公司或集團有能力直接或間接控制另一方，或可在財務及營運決策上對另一方行使重大影響力。

香港太古集團有限公司（「香港太古集團」）與集團內若干公司訂有服務協議（「服務協議」），提供服務予該等公司，並根據該等協議收取服務成本及費用。香港太古集團就該等服務收取年度服務費，(A) 如為公司，按來自公司的合資及聯屬公司的應收股息百分之二點五計算，而公司與該等公司並無服務協議，及 (B) 如為公司的附屬公司及聯屬公司且訂有服務協議，則按其扣除稅項及非控股權益前的相關綜合溢利經若干調整後的百分之二點五計算。現有服務協議由二零一四年一月一日起生效，為期三年至二零一六年十二月三十一日止。截至二零一五年十二月三十一日止年度，應支付的服務費用為港幣二億八千八百萬元（二零一四年：港幣三億二千五百萬元）。支出為港幣二億一千七百萬元（二零一四年：港幣一億九千四百萬元），已照成本價支付；此外，已就分擔行政服務支付港幣三億三千八百萬元（二零一四年：港幣三億一千一百萬元）。

40. 關聯方交易 (續)

根據香港太古集團、公司與太古地產有限公司於二零一四年八月十四日訂立的租賃框架協議(「租賃框架協議」)，集團的成員公司將不時按一般商業條款根據現行市值租金與香港太古集團的成員公司訂立租賃協議。租賃框架協議最初為期兩年至二零一五年十二月三十一日期滿，並於二零一五年十月一日續期三年，由二零一六年一月一日至二零一八年十二月三十一日止。截至二零一五年十二月三十一日止年度，香港太古集團按香港太古租賃框架協議適用的租賃向集團支付的租金總額為港幣一億零一百萬元(二零一四年：港幣九千三百萬元)。

二零一五年七月三十一日，公司與獨立非常務董事李慧敏簽訂一份臨時買賣合約，由公司出售香港司徒拔道53號傲璇6樓住宅單位連地下低層13及14號車位予李慧敏，現金代價為港幣三億七千五百萬元。當交易完成時，李慧敏在提供交易應付的從價印花稅付款證明後，有權享有港幣二千八百萬元的現金優惠。

此外，除於財務報表中其他章節所披露的交易外，集團與關聯方於集團正常業務範圍內進行的重大交易(包括根據香港太古租賃框架協議進行的交易)摘錄如下。

	附註	合資公司		聯屬公司		同系附屬公司		直接控股公司	
		2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
收益來自									
— 出售飲料	(a)	4	1	20	15	—	—	—	—
— 提供服務		1	1	5	5	23	20	—	—
— 飛機及引擎維修		46	36	2,548	2,583	—	—	—	—
購買飲料	(a)	108	59	1,814	1,976	—	—	—	—
購買其他貨物	(a)	4	4	12	21	—	—	—	—
購買服務	(a)	22	17	7	7	41	66	—	—
租金收益	(b)	6	5	11	7	16	15	85	78
利息收入	(c)	74	50	8	8	—	—	—	—
利息支出	(c)	12	16	4	1	—	—	—	—

附註：

(a) 向關聯方出售貨物及提供服務，以及從關聯方購入貨物及獲得服務，均是在正常業務範圍內，按集團不遜於向集團其他客戶/供應商所收取/應付及訂立的價格及條款進行。

(b) 太古地產集團曾在其正常業務範圍內，與關聯方訂立租約，各租約期限不同，最長可達六年。該等租約均按一般商業條款訂立。

(c) 於二零一五年十二月三十一日結算向合資及聯屬公司提供的借款於附註19披露。予合資公司和聯屬公司以及合資公司和聯屬公司的墊款則於附註25及附註27披露。

於二零一五年十二月三十一日結算欠直接控股公司的款項於附註27披露。該等結欠乃在正常業務範圍內產生，無息及並無固定的償還日期。

包括常務董事、非常務董事及行政人員等主要管理人員的薪酬於附註8披露。

41. 綜合現金流量表附註

(a) 營業溢利與來自營運的現金對賬

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
營業溢利	16,461	13,697
出售英國四家酒店虧損	229	-
出售物業、廠房及設備虧損	-	19
出售投資物業虧損	135	39
出售可供出售資產溢利	(105)	(78)
投資物業公平值變化	(7,053)	(1,896)
折舊、攤銷及減值虧損	4,593	2,895
其他項目	(125)	(128)
營運資金變動前的營業溢利	14,135	14,548
供出售物業減少	472	274
存貨及進行中工程增加	(823)	(236)
貿易及其他應收款項(增加)/減少	(311)	464
貿易及其他應付款項增加	889	1,200
來自營運的現金	14,362	16,250

(b) 購買物業、廠房及設備

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
物業	1,089	1,249
租賃土地及土地使用權	31	23
廠房及機器	1,659	1,696
船舶	1,466	3,213
總計	4,245	6,181

上述購買數額未包括物業、廠房及設備資本化的利息。

41. 綜合現金流量表附註 (續)

(c) 出售在英國擁有四家酒店的附屬公司

	2015 港幣百萬元
出售資產淨值：	
物業、廠房及設備	498
存貨	1
貿易及其他應收款項	32
現金及現金等價物	7
貿易及其他應付款項	(59)
自滙兌儲備重新歸類的滙兌虧損	142
	621
出售英國四家酒店的虧損	(229)
	392
支付方法：	
所收現金 (扣除交易成本)	380
其他代價	12
	392
出售英國四家酒店的流入淨額分析：	
所得現金淨額	380
現金及現金等價物	(7)
綜合現金流量表所示現金及現金等價物流入淨額	373

(d) 本年度融資變動分析

	借款、債券 及永久資本證券		非控股權益	
	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
一月一日結算	68,788	61,844	43,355	42,211
來自融資的現金流入淨額	14	7,017	767	4
購入附屬公司權益	-	20	(220)	141
出售一家附屬公司權益	-	-	(13)	71
非控股權益應佔全面收益總額	-	-	2,524	2,086
已付非控股權益股息	-	-	(1,026)	(1,009)
應付非控股權益股息變動	-	-	150	(149)
貨幣調整	(291)	(200)	-	-
其他非現金變動	106	107	-	-
十二月三十一日結算	68,617	68,788	45,537	43,355

42. 直接及最終控股公司

直接控股公司為於香港註冊成立的香港太古集團有限公司。

最終控股公司為於英國註冊成立的英國太古集團有限公司。

主要會計政策

除相應財務報表附註所呈列的會計政策外，編製此等綜合財務報表所應用的其他主要會計政策列述如下：

1. 編製基準

綜合財務報表乃根據由香港會計師公會所頒佈的香港財務報告準則而編製。綜合財務報表根據歷史成本常規法編製，若干按公平值列賬的可供出售資產、財務資產及財務負債（包括衍生工具）以及投資物業，經重新估值而予以修訂。

2. 綜合原則

綜合財務報表包括太古股份有限公司、其附屬公司（統稱「集團」）及集團於合資公司及聯屬公司權益的財務報表。

集團以購買會計法為業務合併入賬。收購一家附屬公司所轉讓的代價為所轉移資產、所產生負債及集團發行股本權益的公平值。所轉讓的代價包括或然代價安排產生的任何資產或負債的公平值。收購相關成本於產生時列為開支。在業務合併過程中購入的可辨認資產以及承擔的負債及或有負債，均於購買當日按其公平值作出初步計量。集團以逐項收購為基礎，按公平值或按非控股權益在被收購附屬公司資產淨值的應佔比例，確認於被收購附屬公司的任何非控股權益。

所轉讓代價、被收購附屬公司的任何非控股權益金額及任何先前於被收購附屬公司的權益於收購日期的公平值高於集團應佔可辨認已購資產淨值的公平值時，其差額以商譽列賬。如該數額低於以廉價被收購附屬公司的資產淨值的公平值，其差額將直接在損益表中確認。

集團旗下公司間的交易、結存及交易的未變現利益，均於綜合時沖銷。未變現虧損亦予抵銷，除非有證據證明交易轉讓的資產出現減值。附屬公司的會計政策已在需要時作出改變，以確保與集團所採納的政策一致。

集團將與非控股權益的交易視為與集團權益持有人的交易。如向非控股權益購買，任何已付代價與相關應佔附屬公司資產淨值的賬面值之間的差異於權益列賬。出售予非控股權益但沒有失去控制權，則收益或虧損亦於權益列賬。

當集團對實體停止擁有控制權，則於實體的任何保留權益按公平值重新計量，賬面值的改變於損益表確認。公平值是初始賬面值，使保留權益隨後作為一家聯屬公司、合資公司或財務資產入賬。此外，任何有關該實體之前在其他全面收益確認的金額，猶如集團直接出售相關的資產或負債入賬。這樣之前在其他全面收益表確認的金額可能重新歸類至損益表。

當集團訂立一份合約，而該合約含有責任（如合約另一方可行使沽出認沽期權）向非控股權益購入一家部分擁有的附屬公司的股份，而這並非業務合併的一部分，集團將贖回金額的現值以財務負債列賬，並直接相應於權益中支銷。財務負債價值的改變於損益表中的財務支出淨額項下確認。

集團應佔收購後合資公司及聯屬公司的溢利或虧損於損益表中確認，而在其他全面收益應佔的收購後變動在其他全面收益表中確認。收購後的累積變動在投資的賬面值中作調整。如集團於合資或聯屬公司的應佔虧損相等於或超過其擁有的權益（包括任何其他無抵押應收款項），則集團不確認進一步的虧損，除非集團代合資公司或聯屬公司承擔責任或支付款項。

當集團停止於一家合資公司擁有共同管控權，且擁有權的風險與回報已轉予買家，則確認出售該共同控制公司的權益。

如在一家聯屬公司的擁有權權益減少，但保留重大的影響力，則之前在其他全面收益中確認的金額只有按比例的應佔部分會在適當情況下重新歸類至損益賬。

集團與合資公司及聯屬公司之間的交易產生的未變現收益，按集團在該等公司的權益注銷。除非交易提供證據證明所轉移的資產出現減值，否則集團與其合資及聯屬公司之間轉撥的資產的未變現虧損亦應被抵銷。合資公司及聯屬公司的會計政策已在需要時作出改變，以確保與集團採納的政策一致。

於聯屬公司投資所產生攤薄的收益和虧損，在綜合損益表中確認。

3. 附屬公司

在公司的獨立財務報表中，於附屬公司的投資按成本扣除任何減值虧損撥備入賬。附屬公司的收益在賬目中按已收及應收股息入賬。倘沒有界定還款條款及還款期望，則予附屬公司的長期借款在性質上被視為準權益。

4. 合資及聯屬公司

在公司的財務狀況表內，公司於合資公司及聯屬公司的投資按成本扣除任何減值虧損撥備入賬。來自合資公司及聯屬公司的收入在公司賬目中按已收及應收股息確認。如沒有界定還款條款及償還結餘紀錄，則予合資公司及聯屬公司的長期借款在性質上被視為準權益。

5. 外幣換算

(a) 功能及列賬貨幣

集團各實體的財務報表所列述的項目，乃採用有關實體營運業務所在地的主要經濟環境的貨幣（「功能貨幣」）計量。綜合財務報表以港元呈列，而港元乃公司的功能及列賬貨幣。

(b) 交易及結餘

外幣交易按交易當日的滙率換算為功能貨幣。因該等交易結算及因按年結日滙率換算外幣貨幣資產及負債而產生的滙兌損益，均於損益表中確認，惟於其他全面收益內遞延作為符合作現金流量對沖或符合作投資淨額對沖則除外。

如非貨幣項目的收益或虧損直接確認於其他全面收益中，則任何相關的滙兌差額亦直接確認於其他全面收益中。如非貨幣項目的收益或虧損於損益表中確認，任何相關的滙兌差額亦於損益表中確認。

(c) 集團公司

所有集團實體（並無來自嚴重通貨膨脹經濟的貨幣）的業績及財務狀況的功能貨幣如有別於列賬貨幣，均按以下方式換算為列賬貨幣：

- (i) 於各財務狀況表呈列的資產及負債乃按有關財務狀況表結算日的收市滙率換算；
- (ii) 各損益表的收支乃按平均滙率換算（除非該平均滙率並非在有關交易當日的滙率累積影響的合理估計內，在該情況下，收支按有關交易當日的滙率換算）；及
- (iii) 所有因此而產生的滙兌差額於其他全面收益確認，並在權益一個分開的部分累積。

於綜合賬目時，因換算海外業務投資淨額及換算借款與其他指定為該等投資對沖的貨幣工具而產生的滙兌差額，均計入其他全面收益內。當部分出售或出售海外業務時，記入權益的滙兌差額重新歸類至綜合損益表，作為出售的部分收益或虧損。

因收購海外實體而產生的商譽及公平值調整，均作為有關海外實體的資產與負債，並按收市滙率換算。

國泰航空有限公司 — 財務報表節錄

為向股東提供有關集團重要上市聯屬公司國泰航空有限公司的業績及財務狀況的資料，以下為該公司截至二零一五年十二月三十一日止年度經審核綜合損益表及綜合其他全面收益表，以及於二零一五年十二月三十一日結算的綜合財務狀況表摘要，有關財務報表已予修改，以符合集團的財務報表呈報方式。

綜合損益表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
收益	102,342	105,991
營業開支	(95,678)	(101,556)
營業溢利	6,664	4,435
財務支出	(1,380)	(1,460)
財務收入	216	302
財務支出淨額	(1,164)	(1,158)
應佔聯屬公司溢利減虧損	1,965	772
除稅前溢利	7,465	4,049
稅項	(1,157)	(599)
本年度溢利	6,308	3,450
應佔本年度溢利：		
— 國泰航空股東	6,000	3,150
— 非控股權益	308	300
	6,308	3,450
股息		
中期 — 已付	1,023	393
第二次中期 — 已宣佈派發／已付	1,062	1,023
	2,085	1,416
	港仙	港仙
國泰航空股東應佔溢利每股盈利（基本及攤薄）	152.5	80.1

綜合其他全面收益表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
本年溢利	6,308	3,450
其他全面收益		
不會於損益賬重新歸類的項目		
界定福利計劃	(210)	(316)
之後可於損益賬重新歸類的項目		
現金流量對沖	(5,417)	(12,468)
可供出售資產的公平值收益淨額	(321)	67
應佔聯屬公司其他全面收益	(741)	(52)
海外業務滙兌差額淨額	(1,060)	(527)
除稅後本年其他全面收益	(7,749)	(13,296)
本年全面收益總額	(1,441)	(9,846)
應佔全面收益總額：		
國泰航空股東	(1,749)	(10,144)
非控股權益	308	298
	(1,441)	(9,846)

綜合財務狀況表

二零一五年十二月三十一日結算

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
資產及負債		
非流動資產		
物業、廠房及設備	100,552	98,471
無形資產	10,606	10,318
於聯屬公司的投資	22,878	22,918
其他長期應收款項及投資	5,069	6,372
遞延稅項資產	497	428
	139,602	138,507
流動資產		
存貨	1,366	1,589
貿易、其他應收款項及其他資產	11,212	10,780
流動資金	20,647	21,098
	33,225	33,467
流動負債		
長期負債的流動部分	13,782	10,002
相關已抵押存款	(544)	(221)
長期負債的流動部分淨額	13,238	9,781
貿易及其他應付款項	23,025	22,458
未賺取運輸收益	13,012	12,238
稅項	502	199
	49,777	44,676
流動負債淨額	(16,552)	(11,209)
資產總值減流動負債	123,050	127,298
非流動負債		
長期負債	49,867	55,814
相關已抵押存款	-	(499)
長期負債淨額	49,867	55,315
其他長期應付款項	15,838	10,439
遞延稅項	9,278	9,691
	74,983	75,445
資產淨值	48,067	51,853
權益		
股本	17,106	17,106
儲備	30,821	34,616
國泰航空股東應佔權益	47,927	51,722
非控股權益	140	131
權益總額	48,067	51,853

主要附屬公司、合資公司及聯屬公司及投資

於二零一五年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
地產部門					
<i>附屬公司：</i>					
香港註冊公司：					
國泰有限公司 [^]	82	—	100	807股	物業投資
永順利發展有限公司	82	—	100	1,000股	物業投資
太古城中心控股有限公司	82	—	100	100股	物業投資
高雲置業有限公司 [^]	82	—	100	4股	物業投資
Island Delight Limited	71.75	—	100	1股	物業買賣
建益集團有限公司	65.60	—	100	1股	物業買賣
Lantau Development Limited	82	—	100	1股	策劃管理
One Island East Limited	82	—	100	2股	物業投資
皇后大道東一號有限公司 [^]	82	—	100	2股	物業投資
東方綠化有限公司	82	—	100	60,000股	美化環境服務
太古廣場投資有限公司	82	—	100	2股	物業投資
紅山地產有限公司 [^]	82	—	100	250,000股	物業投資
賀利投資有限公司	82	—	100	2股	物業投資
太古地產(財務)有限公司 [^]	82	—	100	1,000,000股	財務服務
太古地產有限公司	82	82	—	5,850,000,000股	控股公司
太古地產管理有限公司	82	—	100	2股	物業管理
Swire Properties MTN Financing Limited	82	—	100	1股	財務服務
太古地產策劃有限公司 [^]	82	—	100	2股	策劃管理
太古地產物業代理有限公司	82	—	100	2股	地產代理
太古坊控股有限公司	82	—	100	2股	物業投資
中國內地註冊公司：					
<i>(國內公司)</i>					
北京天聯置業有限公司 [•]	82	—	100	人民幣865,000,000元註冊資本	控股公司
<i>(中外合資企業)</i>					
太古滙(廣州)發展有限公司	79.54	—	97	人民幣3,050,000,000元註冊資本	物業投資
<i>(外商獨資企業)</i>					
北京三里屯酒店管理有限公司	82	—	100	人民幣800,000,000元註冊資本	酒店投資
北京三里屯北區物業管理有限公司	82	—	100	人民幣2,784,000,000元註冊資本	物業投資
北京三里屯南區物業管理有限公司	82	—	100	人民幣1,598,000,000元註冊資本	物業投資
堡泉(廣州)物業管理有限公司	82	—	100	人民幣295,000,000元註冊資本	物業投資
太古地產(中國)投資有限公司	82	—	100	30,000,000美元註冊資本	控股公司

附註：

- 1) 此表列出的公司，包括董事局認為對集團的收入淨額有重大貢獻或持有集團重大資產或負債的主要附屬公司、合資公司及聯屬公司。董事局認為如提供所有此等公司的詳情將造成資料過度冗長。
- 2) 除非另有說明，各附屬公司的主要業務國家與其註冊國家相同。擁有及經營船隻的業務乃國際性，不可以歸入某一主要業務國家。
- 3) * 集團透過合資公司或聯屬公司持有股權。
- 4) • 非由羅兵咸永道會計師事務所核數的公司。此等公司涉及二零一五年十二月三十一日結算應佔資產淨值約百分之九。
- 5) ^ 此為譯名。

200 主要附屬公司、合資公司及聯屬公司及投資

於二零一五年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
地產部門 (續)					
附屬公司 (續) :					
美國註冊公司 :					
700 Brickell City Centre LLC	82	-	100	有限公司	物業買賣
Brickell City Centre Plaza LLC	82	-	100	有限公司	物業投資
Brickell City Centre Project LLC	82	-	100	有限公司	物業買賣及投資
Brickell City Centre Retail LLC	50.43	-	86.50	有限公司	物業投資
FTL/AD LTD	61.50	-	75	於佛羅里達州的合夥企業	物業買賣
Swire Jadeco LLC	82	-	100	有限公司	物業買賣
Swire Pacific Holdings Asia LLC	82	-	100	有限公司	物業買賣
Swire Properties Inc	82	-	100	1,000股，每股1美仙	控股公司
Swire Properties One LLC	82	-	100	有限公司	物業買賣及投資
Swire Properties US Inc	82	-	100	1,000股，每股1美仙	控股公司
Swire Realty LLC	82	-	100	有限公司	地產代理
英屬處女島註冊並於香港營業的公司 :					
Bao Wei Enterprises Limited	82	-	100	1股，每股1美元	物業買賣
澤景控股有限公司	82	-	100	2股，每股1美元	物業投資
力圖科技有限公司 ^	71.75	-	87.50	1,000股，每股1美元	控股公司
Excel Free Ltd.	82	-	100	1股，每股1美元	物業買賣
Fine Grace International Limited	82	-	100	1股，每股1美元	物業買賣
Novel Ray Limited	82	-	100	1股，每股1美元	物業投資
Peragore Limited	65.60	-	80	1,000股，每股1美元	控股公司
Sino Flagship Investments Limited	82	-	100	1股，每股1美元	物業投資
Star Wing International Limited	82	-	100	1股，每股1美元	物業投資
Swire and Island Communication Developments Limited	49.20	-	60	100股，每股港幣10元及 1股無投票權以股代息股份， 每股港幣10元	物業投資
太古地產中國控股有限公司	82	-	100	1股，每股1美元	控股公司
Wonder Cruise Group Limited	82	-	100	1股，每股1美元	物業買賣
合資公司 :					
香港註冊公司 :					
Hareton Limited	41	-	50	100股	物業投資
超儀有限公司	41	-	*	2股	物業投資
Richly Leader Limited	41	-	50	1,000,000,000股	物業投資
天寶興業有限公司	41	-	*	2股	物業買賣
美國註冊公司 :					
Swire Brickell Key Hotel, Ltd.	61.50	-	75	於佛羅里達州的合夥企業	酒店投資

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
地產部門 (續)					
合資公司 (續):					
英屬處女島註冊公司					
大中里物業有限公司 ^ (於中國內地營業)	41	-	50	1,000股, 每股1美元	控股公司
乾林中國控股有限公司 (於中國內地營業)	41	-	50	100股, 每股1美元	控股公司
Island Land Development Limited (於香港營業)	41	-	50	100股, 每股港幣10元	物業投資
Newfoundworld Investment Holdings Limited (於香港營業)	16.40	-	20	5股, 每股1美元	控股公司
中國內地註冊公司:					
(國內公司)					
北京麟聯置業有限公司	41	-	50	人民幣400,000,000元註冊資本	物業投資
(外商獨資企業)					
成都乾豪置業有限公司	41	-	*	329,000,000美元註冊資本	物業投資
冠豐(上海)房地產發展有限公司	41	-	*	1,136,530,000美元註冊資本	物業投資
聯屬公司:					
香港註冊公司:					
Greenroll Limited •	16.40	-	20	45,441,000股	酒店投資
金鐘酒店有限公司 • ^	16.40	-	*	100,000股	酒店投資
港島香格里拉大酒店有限公司	16.40	-	20	10,005,000股	酒店投資
航空部門					
附屬公司:					
香港註冊公司:					
HAECO ITM Limited	65.99	-	70及*	100股	飛機航材技術管理
香港飛機工程有限公司	74.99	74.99	-	166,324,850股	飛機大修及維修
中國內地註冊公司					
(中外合資企業)					
上海太古飛機工程服務有限公司 •	52.19	-	75	3,700,000美元註冊資本	外勤服務
廈門太古發動機服務有限公司	59.05	-	76.59及*	113,000,000美元註冊資本	商用航空引擎大修
廈門太古飛機工程有限公司	48	-	58.55及*	41,500,000美元註冊資本	飛機大修及維修
廈門太古起落架維修服務有限公司	55.27	-	73.80及*	36,890,000美元註冊資本	起落架修理及大修
(外商獨資企業)					
太古部件維修(廈門)有限公司	74.99	-	100	18,600,000美元註冊資本	飛機部件大修

202 主要附屬公司、合資公司及聯屬公司及投資

於二零一五年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
航空部門 (續)					
附屬公司 (續) :					
新加坡註冊公司 :					
Singapore HAECO Pte. Limited	74.99	-	100	坡幣1元註冊資本	外勤服務
美國註冊公司 :					
HAECO Private Jet Solutions, LLC •	67.50	-	90.01	10,000美元註冊資本	客艙整裝及改裝的認證、工程設計及計劃管理
HAECO USA Holdings, Inc.	74.99	-	100	2,150股，每股1美仙	飛機大修及維修，客艙改裝及生產機艙內部產品
合資公司 :					
香港註冊公司 :					
Goodrich Asia-Pacific Limited	36.75	-	49	9,200,000股	碳質掣動片切削及輪載大修
香港航空發動機維修服務有限公司 ^	33.75	-	45	20股	商用航空引擎大修
中國內地註冊公司 :					
(中外合資企業)					
晉江鄧祿普太古飛機輪胎有限公司	25.32	-	37	7,500,000美元註冊資本	商用飛機輪胎服務
廈門豪富太古宇航有限公司	16.80	-	35	5,000,000美元註冊資本	飛機燃油控制、航空控制及電器部件修理
廈門霍尼韋爾太古宇航有限公司 •	23.55	-	35	5,000,000美元註冊資本	飛機液壓、氣壓、航電部件及其他航空設備修理
山東太古飛機工程有限公司 •	27.30	-	40	人民幣200,000,000元註冊資本	窄體飛機機身維修服務
晉江太古勢必銳複合材料有限公司	38.96	-	52.56及*	11,663,163美元註冊資本	複合材料航空零件／系統修理、製造及銷售
新加坡註冊公司 :					
新加坡航空發動機維修服務有限公司 • ^	6.75	-	*	54,000,000股，每股1美元	商用航空引擎大修
聯屬公司 :					
香港註冊公司 :					
香港華民航空有限公司 •	27	-	*	54,402,000股'A'股及36,268,000股'B'股	貨運航空公司
Airline Property Limited •	45	-	*	2股	物業投資
Airline Stores Property Limited •	45	-	*	2股	物業投資
Airline Training Property Limited •	45	-	*	2股	物業投資
亞洲萬里通有限公司 •	45	-	*	2股	旅遊獎勵計劃
國泰假期有限公司 •	45	-	*	40,000股	旅行團營運商
Cathay Pacific Aero Limited •	45	-	*	1股	財務服務
Cathay Pacific Aircraft Lease Finance Limited •	45	-	*	1股	飛機租賃服務
國泰航空有限公司 •	45	45	-	3,933,844,572股	經營定期航班服務

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
航空部門 (續)					
聯屬公司 (續) :					
香港註冊公司 (續) :					
國泰航空飲食服務 (香港) 有限公司 • ^	45	-	*	600股	航空飲食服務
國泰航空服務有限公司 •	45	-	*	1股	貨運站
臻美食品有限公司 •	45	-	*	20股	食品加工及餐飲
傳訊香港有限公司 •	43.49	-	*	100股	空運相關資料互換電腦網
地勤設備工程有限公司	22.50	-	*	2股	機場地勤工程支援及設備維修
香港機場地勤服務有限公司 •	45	-	*	100股	停機坪服務
Hong Kong Aviation and Airport Services Limited •	45	-	*	2股	物業投資
港龍航空有限公司 •	45	-	*	500,000,000股	經營定期航班服務
德國漢莎航空膳食服務 (香港) 有限公司 ^	14.37	-	*	501股	航空飲食服務
Vehicle Engineering Services Limited	22.50	-	*	2股	為運輸公司提供修理及維修服務
雅潔洗衣有限公司 •	45	-	*	3,700股	洗潔及乾洗服務
中國內地註冊公司 :					
中國國際貨運航空有限公司 •	15.87	-	*	人民幣5,235,294,118元註冊資本	貨運服務
中國國際航空股份有限公司 •	9.06	-	*	4,562,683,364股'H'股， 每股人民幣1元 8,522,067,640股'A'股， 每股人民幣1元	經營定期航班服務
上海國際機場地面服務有限公司 •	13.42	-	*	人民幣360,000,000元註冊資本	地勤服務
(外商獨資企業)					
廣州國泰信息處理有限公司 •	45	-	*	港幣8,000,000元註冊資本	信息處理服務
開曼群島註冊公司 :					
Cathay Pacific MTN Financing Limited •	45	-	*	1股，每股1美元	財務服務
百慕達註冊公司 :					
Troon Limited •	45	-	*	12,000股，每股1美元	財務服務
馬恩島註冊公司 :					
Cathay Pacific Aircraft Acquisition Limited •	45	-	*	2,000股，每股1美元	飛機收購服務
Cathay Pacific Aircraft Services Limited •	45	-	*	10,000股，每股1美元	飛機收購服務
Snowdon Limited •	45	-	*	2股，每股1英鎊	財務服務
菲律賓註冊公司 :					
Cebu Pacific Catering Services Inc. •	18	-	*	37,500,000股，每股1菲律賓披索	航空飲食服務
台灣註冊公司 :					
華膳空廚股份有限公司 •	22.05	-	*	86,100,000股，每股新台幣10元	航空飲食服務

204 主要附屬公司、合資公司及聯屬公司及投資

於二零一五年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
飲料部門					
附屬公司：					
香港註冊公司：					
星駒有限公司	87.50	–	100	1股	控股公司
太古飲料控股有限公司	100	100	–	10,002股	控股公司
太古飲料有限公司	87.50	–	87.50	14,194股'A'股及406股'B'股	控股公司及非酒精類飲料銷售
太古可口可樂香港有限公司	87.50	–	100	2,400,000股	非酒精類飲料製造及銷售
貴昇有限公司	100	–	100	1股	控股公司
中國內地註冊公司：					
<i>(中外合資企業)</i>					
廈門太古可口可樂飲料有限公司	93.63	–	100	52,737,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
鄭州太古可口可樂飲料有限公司	85.78	–	94.44	18,000,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
<i>(外商獨資企業)</i>					
太古中萃發展有限公司	89.38	–	100	60,000,000美元註冊資本	控股公司
合肥太古可口可樂飲料有限公司	91.50	–	100	12,000,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
漯河太古可口可樂飲料有限公司	85.78	–	100	人民幣115,180,000元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
陝西太古可口可樂飲料有限公司	89.38	–	100	20,000,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
廈門綠泉實業有限公司	100	–	100	人民幣63,370,000元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
百慕達註冊公司：					
Swire Pacific Industries Limited	100	–	100	12,000股，每股1美元	控股公司
英屬處女島註冊公司：					
SPHI Holdings Limited	100	–	100	2股，每股1美元	控股公司
Swire Coca-Cola Beverages Limited (主要於台灣營業)	100	–	100	1,599,840,000股'A'股，每股1美仙 200,160,000股'B'股，每股1美仙	非酒精類飲料製造及銷售
Swire Coca-Cola (S&D) Limited (主要於台灣營業)	100	–	100	20,100股，每股1美元	非酒精類飲料銷售
美國註冊公司：					
Swire Pacific Holdings Inc.	100	–	100	8,950.28股，每股1美元	非酒精類飲料製造及銷售

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
飲料部門 (續)					
合資公司：					
中國內地註冊公司：					
<i>(中外合資企業)</i>					
江蘇太古可口可樂飲料有限公司	53.63	-	60	19,000,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
溫州太古可口可樂飲料有限公司	53.63	-	21.46及*	人民幣71,300,000元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
浙江太古可口可樂飲料有限公司	53.63	-	60	20,000,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
廣東太古可口可樂惠州有限公司	44.63	-	20.40及*	5,000,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
廣東太古可口可樂有限公司	44.63	-	51	人民幣510,669,100元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
聯屬公司：					
香港註冊公司：					
Coca-Cola Bottlers Manufacturing Holdings Limited	35.88	-	41	30,000股	控股公司
中國內地註冊公司：					
<i>(中外合資企業)</i>					
可口可樂裝瓶商生產(武漢)有限公司	35.88	-	*	34,861,450美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
<i>(外商獨資企業)</i>					
可口可樂裝瓶商管理服務(上海)有限公司	35.88	-	*	5,000,000美元註冊資本	管理服務
可口可樂裝瓶商生產(東莞)有限公司	35.88	-	*	141,218,820美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(佛山)有限公司	35.88	-	*	31,496,700美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(杭州)有限公司	35.88	-	*	14,272,000美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(濟南)有限公司	35.88	-	*	5,720,000美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(南寧)有限公司	35.88	-	*	9,600,000美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(石家莊)有限公司	35.88	-	*	11,460,000美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(蘇州)有限公司	35.88	-	*	2,566,000美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(營口)有限公司	35.88	-	*	12,667,000美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
海洋服務部門					
附屬公司：					
香港註冊公司：					
太古船務管理有限公司 [^]	100	-	100	1,000股	船務人事管理

206 主要附屬公司、合資公司及聯屬公司及投資

於二零一五年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
海洋服務部門 (續)					
附屬公司 (續) :					
澳洲註冊公司 :					
Swire Pacific Offshore Pty. Limited •	100	–	100	40,000股，每股1澳元	租賃及經營船隻
Swire Pacific Ship Management (Australia) Pty. Limited •	100	–	100	20,000股，每股1澳元	船務人事管理
百慕達註冊公司 :					
太古海洋開發控股有限公司 • ^	100	–	100	500,000股，每股100美元	控股公司
太古海洋開發有限公司 • ^	100	–	100	120股，每股100美元	管理服務
英國註冊公司 :					
Swire Pacific Offshore (North Sea) Limited	100	–	100	2股，每股1英鎊	租賃及經營船隻
新加坡註冊公司 :					
Altus Oil & Gas Services Pte. Ltd. (前稱 Altus Logistics Pte. Ltd.)	100	–	100	1,223,340股	海洋物流服務
SCF Swire Offshore Pte. Ltd. •	50.01	–	50.01	10,001股，每股坡幣1元	船隻管理服務及其他相關業務
Swire Emergency Response Services Pte. Ltd.	100	–	100	10,000股，每股坡幣1元	緊急應變服務
Swire Pacific Offshore Operations (Pte) Ltd	100	–	100	500,000股，每股坡幣1元及 2,000,000,000 普通股， 每股1美元	擁有及經營船隻
太古海洋開發服務(私人)有限公司 ^	100	–	100	500,000股，每股坡幣1元	經營船隻
Swire Salvage Pte. Ltd.	100	–	100	2股，每股坡幣1元	打撈及海上緊急事故應變服務
Swire Production Solutions Pte. Ltd.	100	–	100	100,000股，每股1美元 2股，每股坡幣1元	擁有、租賃及營運為離岸海洋業 提供服務的船隻
挪威註冊公司 :					
Swire Seabed AS •	100	–	100	126,000股，每股1,401挪威克朗	擁有及經營船隻
新西蘭註冊公司 :					
Swire Pacific Offshore NZ Limited •	100	–	100	1股，每股100新西蘭元	為離岸石油及天然氣勘探及 開發活動提供補給服務
喀麥隆註冊公司 :					
Swire Pacific Offshore Africa •	100	–	100	1,000股，每股10,000中非法郎	船隻營運商
丹麥註冊公司 :					
Swire Blue Ocean A/S •	100	–	100	780,000股，每股1丹麥克朗	船隻營運商
塞浦路斯註冊公司 :					
Swire Pacific Offshore (Cyprus) Limited •	100	–	100	1,000股，每股1.71歐元	擁有、租賃及經營為離岸海洋業 提供服務的船隻
巴西註冊公司 :					
Swire Pacific Navegação Offshore Ltda.	100	–	100	41,600,000股，每股巴西雷亞爾1元	船隻管理服務
杜拜註冊公司 :					
Swire Pacific Offshore (Dubai) (L.L.C) •	49	–	49	300股，每股阿聯酋迪拉姆1,000元	管理服務

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
海洋服務部門 (續)					
<i>附屬公司 (續) :</i>					
安哥拉註冊公司 :					
Swire Serviços Marítimos LDA •	49	–	49	20,191,908股，每股安哥拉寬扎1元	租賃及經營船隻
阿塞拜疆註冊公司 :					
Swire Pacific Offshore (Caspian) LLC	100	–	100	1,000股，每股5美元	租賃及經營船隻
<i>合資公司 :</i>					
香港註冊公司 :					
香港聯合船塢集團有限公司	50	50	–	7,600,000股	船隻修理、一般工程服務、 海洋拖船、打撈、定期租船/ 光船租賃及管理負責廢料處理的 貨櫃船
香港聯合鋼筋工程有限公司	27.5	–	*	1,000股	提供場外鋼筋切割，彎曲及 預製組件服務
合致工程服務有限公司 ^	50	–	*	4,120,000股	一般工程服務
<i>聯屬公司 :</i>					
菲律賓註冊公司 :					
Anscor Swire Ship Management Corporation •	25	–	25	40,000股，每股100菲律賓披索	船務人事服務
貿易及實業部門 – 實業					
<i>附屬公司 :</i>					
香港註冊公司 :					
賢晉有限公司	100	–	100	1股	可持續發展業務投資
太古烘焙食品有限公司 (前稱香港巴格瑞有限公司)	100	–	100	1股	控股公司
太古環境服務有限公司	100	–	100	1股	控股公司
太古食品控股有限公司	100	100	–	1股	控股公司
太古實業有限公司	100	100	–	2股	控股公司
Swire MP Foods Limited	60	–	60	10,000,000股	品牌食品推廣及貿易
太古冷藏倉庫有限公司	100	–	100	1股	控股公司
太古糖業有限公司	100	–	100	300,000股	品牌食品包裝及貿易
中國內地註冊公司 :					
<i>(中外合資企業)</i>					
成都巴格瑞食品有限公司	65	–	100	人民幣1,000,000元註冊資本	烘焙連鎖店
成都新沁園商貿有限公司	65	–	100	人民幣2,000,000元註冊資本	烘焙連鎖店
重慶新沁園食品有限公司	65	–	65	人民幣75,595,238元註冊資本	烘焙連鎖店
重慶沁園餐飲管理有限公司	65	–	100	人民幣100,000元註冊資本	烘焙連鎖店
重慶沁園商貿有限公司	65	–	100	人民幣100,000元註冊資本	烘焙連鎖店
貴陽沁園餐飲管理有限公司	65	–	100	人民幣13,000,000元註冊資本	烘焙連鎖店
貴陽渝沁園食品有限公司	65	–	100	人民幣20,000,000元註冊資本	烘焙連鎖店

208 主要附屬公司、合資公司及聯屬公司及投資

於二零一五年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
貿易及實業部門 – 實業 (續)					
附屬公司 (續):					
中國內地註冊公司 (續):					
<i>(外商獨資企業)</i>					
庫盛企業管理諮詢(上海)有限公司*	100	–	100	人民幣200,000元註冊資本	提供業務顧問服務
太古冷鏈物流(成都)有限公司*	100	–	100	25,000,000美元註冊資本	提供冷藏設施
太古冷鏈物流(廊坊)有限公司	100	–	100	人民幣165,000,000元註冊資本	提供冷藏設施
太古冷鏈物流(南京)有限公司*	100	–	100	30,000,000美元註冊資本	提供冷藏設施
太古冷鏈物流(寧波)有限公司*	100	–	100	30,000,000美元註冊資本	提供冷藏設施
太古冷鏈物流(上海)有限公司	100	–	100	人民幣220,000,000元註冊資本	提供冷藏設施
太古冷鏈物流(武漢)有限公司*	100	–	100	人民幣150,000,000元註冊資本	提供冷藏設施
太古食品貿易(中國)有限公司*	100	–	100	港幣63,500,000元註冊資本	品牌食品貿易
太古瑞寶(廣州)食品有限公司*	60	–	100	人民幣7,000,000元註冊資本	品牌食品包裝及貿易
太古糖業(中國)有限公司*	100	–	100	港幣61,350,000元註冊資本	品牌食品包裝及貿易
<i>(國內公司)</i>					
太古食品飲料(上海)有限公司*	100	–	100	人民幣5,000,000元註冊資本	品牌食品包裝及貿易
成都太古糖業有限公司*	100	–	100	人民幣5,000,000元註冊資本	品牌食品包裝及貿易
英屬處女島註冊公司:					
Sustainable Capital Holdings Limited*	100	100	–	1股, 每股1美元	控股公司
開曼群島註冊公司:					
Aqua Blue Limited	100	–	100	1股, 每股1美元	可持續發展業務投資
Cell Energy Limited	100	–	100	1股, 每股1美元	可持續發展業務投資
合資公司:					
香港註冊公司:					
阿克蘇諾貝爾太古漆油有限公司*	40	–	40	10,000股	漆油銷售及提供有關服務
Campbell Swire Equipment Leasing Limited	40	–	40	37,300,000股	生產線租賃
金寶湯太古(香港)有限公司	40	–	40	30股	控股公司
STS Sugar Company Limited	34	–	34	12,400,000股	控股公司
太古惠明有限公司*	50	–	50	1股'A'股及1股'B'股	提供廢物處理服務
中國內地註冊公司:					
<i>(中外合資企業)</i>					
阿克蘇諾貝爾太古漆油(廣州)有限公司*	36	–	36	港幣180,000,000元註冊資本	生產及分銷漆油
廣東太古冷鏈物流有限公司*	60	–	60	人民幣144,600,000元註冊資本	提供冷藏設施

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
貿易及實業部門 – 實業 (續)					
<i>附屬公司 (續) :</i>					
中國內地註冊公司 (續) :					
<i>(外商獨資企業)</i>					
阿克蘇諾貝爾裝飾塗料 (廊坊) 有限公司 •	30	–	30	7,200,000美元註冊資本	生產及分銷漆油
阿克蘇諾貝爾太古漆油 (成都) 有限公司 •	30	–	30	20,000,000美元註冊資本	生產及分銷漆油
阿克蘇諾貝爾太古漆油 (上海) 有限公司 •	30	–	30	25,640,000美元註冊資本	生產及分銷漆油
金寶湯太古 (廈門) 有限公司	40	–	*	人民幣242,000,000元註冊資本	生產及經銷湯品和上湯產品
佛山亞聯糖業有限公司 •	34	–	*	人民幣76,000,000元註冊資本	營運煉糖廠
<i>聯屬公司 :</i>					
英國註冊公司 :					
Green Biologics Limited	31.90	–	31.90	3,326,252普通股，每股0.0001英鎊 5,940,125普通股'A'股， 每股0.0001英鎊 27,488,208普通股'B'股， 每股0.0001英鎊	發展可再生化學品及 生物燃料科技
貿易及實業部門 – 貿易					
<i>附屬公司 :</i>					
香港註冊公司 :					
標鎰汽車有限公司	100	–	100	1股	於台灣經銷汽車
標達國際汽車有限公司	100	–	100	10,000股	於台灣經銷汽車
Chevon Holdings Limited	85	–	85	160,000,000股	控股公司
卓活 (香港) 有限公司	85	–	100	1,000,000股	推廣、經銷及零售品牌便服及配飾
Excel Marketing Limited	100	–	100	2股	推廣、經銷及零售品牌便服及配飾
躍達汽車有限公司	100	–	100	10,000股	於香港經銷汽車
利奔國際汽車有限公司	100	–	100	2股	於台灣經銷汽車
太古品牌有限公司	100	–	100	1股	投資控股
太古資源有限公司	100	–	100	4,010,000股	推廣、經銷及零售品牌運動鞋及 便服鞋、服裝及配飾
太古商用汽車有限公司	100	–	100	2,000股	於台灣經銷汽車
United Sheen Limited	100	–	100	1股	控股公司
運通汽車有限公司	100	–	100	2股	於台灣經銷汽車
中國內地註冊公司 :					
<i>(外商獨資企業)</i>					
卓雍 (上海) 商貿有限公司	85	–	100	12,000,000美元註冊資本	推廣、經銷及零售品牌便服及配飾
福州利奔汽車維修服務有限公司 •	100	–	100	人民幣3,000,000元註冊資本	於福州提供汽車售後服務
利奔汽車維修服務 (上海) 有限公司 •	100	–	100	人民幣3,000,000元註冊資本	於上海提供汽車售後服務

210 主要附屬公司、合資公司及聯屬公司及投資

於二零一五年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
貿易及實業部門 – 貿易 (續)					
<i>附屬公司 (續) :</i>					
中國內地註冊公司 (續) :					
<i>(外商獨資企業) (續)</i>					
深圳佳鼎汽車銷售服務有限公司 •	100	–	100	人民幣3,000,000元註冊資本	於深圳經銷汽車
福建太古鼎瑞摩托車銷售服務有限公司 •	100	–	100	人民幣13,000,000元註冊資本	於福建經銷汽車
太古汽車銷售服務(福州)有限公司 •	100	–	100	人民幣30,000,000元註冊資本	於福州經銷汽車
太古汽車銷售服務(上海)有限公司 • ^	100	–	100	人民幣40,000,000元註冊資本	於上海經銷汽車
太古資源(上海)商貿有限公司	100	–	100	6,040,000美元註冊資本	推廣、經銷及零售品牌運動鞋及 便服鞋、服裝及配飾
馬來西亞註冊公司 :					
Swire Motors Sales and Services Sdn. Bhd. •	100	–	100	25,000,000股，每股1馬來西亞元	於馬來西亞經銷汽車
台灣註冊公司 :					
標鎰股份有限公司	100	–	100	10,000,000股，每股新台幣1元	於台灣經銷汽車
英屬處女島註冊公司 :					
德冠汽車有限公司	100	–	100	1股，每股1美元	於台灣經銷汽車
太古鼎翰有限公司	100	–	100	1股，每股1美元	於台灣經銷汽車
太古國際汽車股份有限公司	100	–	100	1股，每股1美元	於台灣經銷汽車
合資公司 :					
香港註冊公司 :					
鷹邁有限公司	70	–	70	7股'A'股及3股'B'股	推廣、經銷及零售品牌運動鞋及 便服鞋、服裝及配飾
聯屬公司 :					
中國內地註冊公司 :					
<i>(外商獨資企業)</i>					
哥倫比亞運動服裝商貿(上海)有限公司	40	–	40	20,000,000美元註冊資本	推廣、經銷及零售品牌運動鞋及 便服鞋、服裝及配飾
其他					
<i>附屬公司 :</i>					
香港註冊公司 :					
Swire Finance Limited	100	100	–	1,000股	財務服務
開曼群島註冊公司 :					
Swire Pacific Capital Limited	100	100	–	10股，每股1美元	財務服務
Swire Pacific MTN Financing Limited	100	100	–	1股，每股1美元	財務服務

可持續發展統計資料

讀者指引

未包含於統計資料中的營運公司包括：

地產部門	美國及英國
航空部門	中國國際航空公司、中國國際貨運航空有限公司、在香港以外的餐飲及洗衣服務公司
飲料部門	可口可樂裝瓶商生產控股有限公司及廈門綠泉實業有限公司
貿易及實業部門	金寶湯太古、阿克蘇諾貝爾太古漆油有限公司、太古可持續發展基金、太古食品、沁園食品公司

於二零一五年，我們擴大報告範疇以包括以下營運公司：

地產部門	在香港的太古餐廳
------	----------

我們的可持續發展報告遵照全球報告倡議組織(GRI)指引的G4報告綱領核心級別而編撰，報告內的表現指標均以100%為基礎，因此沒有參考太古公司於營運公司所持的股份。我們的主要營運公司在他們各自的報告中匯報了其他附加指標，這些報告可到以下網站查閱：http://www.swirepacific.com/tc/sd/sd_reports.php。

如欲全面了解我們如何編制本報告內的可持續發展統計資料，請到以下網站查閱太古公司的報告方法：http://www.swirepacific.com/en/sd/sd/gri_report2016.pdf。

獨立執業會計師的有限保證鑒證報告



致太古股份有限公司董事會

我們已對太古股份有限公司（「貴公司」）截至二零一五年十二月三十一日止年度的年報（「二零一五年年報」）中以下選定的可持續發展資料，執行了有限保證的鑒證工作，該等選定資料在二零一五年年報告中以[R]標示（「經識別的可持續發展資料」）。

經識別的可持續發展資料

截至二零一五年十二月三十一日止年度的經識別的可持續發展資料概要如下：

- 總能源耗用量
- 總溫室氣體排放（按重量計）
- 總耗水量
- 僱員死亡事故總計
- 僱員工傷引致損失工時事故總計

我們的鑒證工作僅限於截至二零一五年十二月三十一日止年度的資料，與前期間有關的資料或於二零一五年報告書中所包括的任何其他資料均不在我們的工作範圍內，因此我們不就此發表任何結論。

標準

貴公司編制經識別的可持續發展資料所採用的標準載於截至二零一五年十二月三十一日止年度 http://www.swirepacific.com/en/sd/sd/gri_report2016.pdf 的《二零一五年網上可持續發展報告》附錄中標題為「報告方法」（「標準」）內。

貴公司就經識別的可持續發展資料須承擔的責任

貴公司有責任根據「標準」編制經識別的可持續發展資料。該責任包括設計、實施和維護與編制經識別的可持續發展資料有關的內部控制，以使該等資料不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報。

固有限制

由於對於非財務資料，未有評估和計量的國際公認通用標準，故此不同但均為可予接受的計量和計量技術，或會導致報告結果出現差異，繼而影響與其他機構的可比性。此外，由於未有完備的科學知識可予採用以確定結合不同氣體的排放因子和排放值，因此溫室氣體排放的量化存在固有的不確定性。

我們的獨立性和質量控制

我們已遵守國際會計師職業道德準則理事會頒布的《職業會計師道德守則》中對獨立性及其他職業道德的要求，有關要求基於誠信、客觀、專業勝任能力和應有的關注、保密及專業行為的基本原則而制定的。

本所應用《國際質量控制準則第1號》，因此保持一個全面的質量控制制度，包括制定與遵守職業道德要求、專業準則、以及適用的法律及監管要求相關的政策和程序守則。

我們的責任

我們的責任是根據我們所執行的程序以及我們取得的證據，就經識別的可持續發展資料發表有限保證結論。我們根據國際審計與鑒證準則理事會頒佈的《國際鑒證業務準則》第3000號（修訂版）*歷史財務信息的審計或審閱以外的鑒證業務*，以及就溫室氣體排放而言，根據國際審計與鑒證準則理事會頒佈的《國際鑒證業務準則》第3410號*溫室氣體排放聲明的鑒證業務*的規定執行了有限保證的鑒證工作。該準則要求我們計劃和實施鑒證工作，以就經識別的可持續發展資料不存在重大錯報取得有限保證。

有限保證的鑒證工作包括評估貴公司使用「標準」作為編制經識別的可持續發展資料的基礎是否合適，評估經識別的可持續發展資料是否存在由於欺詐或錯誤導致的重大錯報風險，在需要的情況下對經評估的風險作出相應的程序，並評估經識別的可持續發展資料的整體列報。就風險評估程序（包括對內部控制的瞭解）以及針對經評估風險而執行的程序而言，有限保證的鑒證業務範圍遠小於合理保證的鑒證業務範圍。

我們執行的程序是基於我們的專業判斷，包括作出查詢、觀察流程的執行、檢查文檔、分析性程序、評估定量方法和報告政策的恰當性，以及與原始記錄的核對和調節。

鑒於本業務的具體情況，我們在執行上述程序時：

- 對負責經識別的可持續發展資料的相關人員進行詢問；
- 已了解收集和報告經識別的可持續發展資料的流程；
- 對經識別的可持續發展資料抽樣執行有限的實質性測試；及
- 考慮經識別的可持續發展資料的披露和列報。

於有限保證的鑒證業務中所執行的程序在性質和時間上，與合理保證的鑒證業務有所不同，且其範圍小於合理保證的鑒證業務範圍。因而有限保證的鑒證業務所取得的保證程度遠遠低於合理保證的鑒證業務中應取得的保證程度。因此，我們不會就貴公司的經識別的可持續發展資料是否在所有重大方面按照標準編制，發表合理保證意見。

有限保證結論

基於我們執行的程序以及取得的證據，我們未有發現任何事項使我們相信貴公司截至二零一五年十二月三十一日止年度的經識別的可持續發展資料在所有重大方面未有按照「標準」編制。

本報告乃為太古股份有限公司董事會而編制並僅供其使用，除此之外不得作為其他用途。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港

二零一六年三月十日

統計資料 — 環境

	附註	地產(附註6)		國泰航空集團		港機集團	
		2015	2014	2015	2014	2015	2014
總能源耗量(千兆焦耳)	1						
直接能源耗量		102	59	244,603	233,634	169	379
間接能源耗量		982	1,015	464	487	464	465
總計	2	1,084	1,074	245,067	234,121	633	844
較上年同期變幅%		1%		5%		-25%	
按重量劃分的總溫室氣體排放量 (千噸二氧化碳當量)	4						
直接(範疇1)		6	9	17,535	16,842	12	31
間接(範疇2)		212	217	85	89	83	81
總計	2	218	226	17,620	16,931	95	112
較上年同期變幅%		-4%		4%		-16%	
總耗水量	5						
耗水量(千立方米)		1,169	1,210	846	839	633	666
較上年同期變幅%		-3%		1%		-5%	
按種類及棄置方法劃分的廢棄物總量(公噸)							
棄置廢棄物							
有害		2	4	0	-	1,134	597
無害		32,302	27,990	13,532	12,790	4,599	4,675
回收廢棄物							
有害		106	118	-	-	-	-
無害		3,176	3,058	4,053	4,639	716	1,098
總計	2	35,584	31,170	17,586	17,429	6,449	6,370
較上年同期變幅%		14%		1%		1%	

附註：

1. 我們採用較低的熱值系數將燃料量轉換成能源耗量。
2. 由於四捨五入的緣故，總計可能與所示數字的總和有別。
3. 該數字不包括來自租用船隻耗燃量的排放量，此乃由於根據《溫室氣體盤查議定書》之界定，「租用船隻耗燃量」乃屬議定書中的範疇3。

統計資料 — 健康與安全^{附註1}

	地產		國泰航空集團		港機集團	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
千工作小時	9,689	9,334	66,135	66,682	33,884	34,395
工傷引致損失工時事故總計	92	91	916	1,225	238	270
工傷引致損失工時比率	1.90	1.95	2.77	3.67	1.40	1.57
較上年同期變幅%(LTIR)	-3%		-25%		-11%	
工傷引致損失工作日	2,959	2,510	31,630	33,032	7,195	7,696
工傷引致損失工作日比率	61.08	53.78	95.65	99.07	42.47	44.75
較上年同期變幅%(LDR)	14%		-3%		-5%	
死亡事故總計	-	-	-	-	-	-

附註：

1. 有關定義請參閱詞彙表。
2. 由於四捨五入的緣故，總計可能與所示數字的總和有別。
- R. 表示此可持續發展數據已由羅兵咸永道會計師事務所作出報告，詳情請參閱獨立有限鑒證報告。

飲料		太古海洋開發集團 (附註3)		香港聯合船塢集團		貿易與實業		總計 (附註2)	
2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
657	892	1,443	1,000	331	358	29	25	247,334	236,347
1,034	881	6	–	22	21	131	126	3,103	2,995
1,691	1,773	1,449	1,000	353	379	160	151	250,438 ^R	239,342
-5%		45%		-7%		6%		5%	
44	67	115	84	27	29	2	2	17,740	17,065
182	184	1	1	4	4	25	25	593	600
226	251	116	84	31	33	27	27	18,333 ^R	17,665
-10%		37%		-5%		1%		4%	
7,105	6,517	–	–	57	42	155	165	9,963 ^R	9,439
9%		–		36%		-6%		6%	
2,293	1,829	3,077	3,152	–	–	1	2	6,506	5,584
3,052	3,923	–	1,537	–	–	–	2	53,485	50,917
–	71	–	–	–	–	–	–	106	189
9,874	8,599	3	24	179	–	489	418	18,489	17,836
15,219	14,422	3,080	4,713	179	–	490	422	78,585	74,526
6%		-35%		–		16%		5%	

4. 由於科學界就燃燒航空渦輪燃油所排放的其他氣體對全球暖化影響沒有一致的共識，因此國泰航空集團只就燃燒航空渦輪燃油的二氧化碳排放量作出報告。集團旗下的航空公司會繼續密切注視大氣科學這方面的發展，包括英國的「歐米加」(OMEGA)航空及環境計劃和德國航空宇航中心大氣物理研究所的研究。
5. 集團耗用的水幾乎全部來自當地供水部門提供的市政供水。太古地產旗下樓宇雖已安裝雨水收集設施，但所收集的雨水量對集團總耗水量影響不大。
6. 由於廢棄物包括的範圍更新，太古地產已修訂其在二零一四年的廢棄物數字。
- R. 表示此可持續發展數據已由羅兵咸永道會計師事務所作出報告，詳情請參閱獨立有限鑒證報告。

飲料		太古海洋開發集團		香港聯合船塢集團		貿易與實業		太古公司 (總辦事處)		總計 (附註2)	
2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
42,328	42,772	15,443	15,779	1,765	1,721	9,808	9,317	77	–	179,130	179,999
119	147	10	11	13	16	79	63	0	–	1,467 ^R	1,823
0.56	0.69	0.13	0.14	1.47	1.86	1.61	1.35	0.00	–	1.64	2.03
-19%		-7%		-21%		19%		–		-19%	
3,865	5,143	445	606	1,355	841	905	963	0	–	48,354	50,790
18.26	24.05	5.76	7.68	153.54	97.74	18.45	20.67	0.00	–	53.99	56.43
-24%		-25%		57%		-11%		–		-4%	
–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	– ^R	–

統計資料 — 員工 (截至二零一五年十二月三十一日止)

	地產	國泰航空 集團	港機 集團	飲料	太古 海洋開發 集團	香港聯合 船塢集團	貿易與 實業	太古公司 (總辦事處)	總計
僱員									
長期及固定期限僱員	5,461	32,030	14,794	18,656	2,726	471	5,304	43	79,485
受監督的僱員	102	1,377	153	1,345	—	—	—	—	2,977
男性	3,452	15,082	12,320	15,599	2,490	433	2,869	13	52,258
女性	2,111	18,325	2,627	4,402	236	38	2,435	30	30,204
總計	5,563	33,407	14,947	20,001	2,726	471	5,304	43	82,462
長期僱員 (%)	94%	93%	96%	93%	54%	94%	93%	100%	92%
全職工作的長期僱員 (%)	99%	98%	99%	100%	100%	100%	87%	100%	98%
按區域劃分的僱員 (%)									
香港及澳門	57%	80%	45%	7%	—	100%	57%	95%	51%
中國內地	42%	3%	36%	75%	—	—	18%	5%	30%
台灣	0%	2%	0%	5%	—	—	24%	0%	3%
美國	0%	3%	18%	14%	—	—	0%	0%	8%
其他	0%	12%	0%	0%	100%	—	1%	0%	8%
長期員工自願離職數據									
按年齡組別劃分									
30歲以下	32%	16%	14%	23%	7%	23%	66%	13%	24%
30至50歲	15%	5%	8%	11%	3%	8%	25%	4%	8%
50歲以上	13%	5%	4%	7%	2%	2%	15%	13%	6%
按性別劃分									
男性	19%	7%	9%	16%	3%	9%	43%	15%	13%
女性	23%	8%	9%	12%	5%	5%	48%	4%	13%
按區域劃分									
香港及澳門	17%	8%	9%	22%	—	8%	63%	8%	14%
中國內地	24%	7%	5%	12%	—	—	29%	0%	12%
台灣	0%	1%	0%	8%	—	—	16%	0%	9%
美國	0%	8%	17%	29%	—	—	0%	0%	21%
其他	0%	6%	0%	0%	4%	—	55%	0%	6%
長期員工自願離職總計 (%)	20%	8%	9%	15%	4%	5%	45%	7%	13%
新僱員數據									
按年齡組別劃分									
30歲以下	51%	29%	19%	33%	26%	40%	75%	14%	34%
30至50歲	24%	4%	7%	12%	10%	28%	40%	19%	10%
50歲以上	15%	3%	5%	11%	7%	8%	23%	11%	7%
按性別劃分									
男性	28%	10%	10%	21%	12%	23%	55%	15%	17%
女性	35%	11%	11%	15%	12%	18%	59%	17%	17%
按區域劃分									
香港及澳門	26%	11%	12%	28%	—	23%	70%	15%	17%
中國內地	37%	9%	3%	16%	—	—	52%	50%	17%
台灣	0%	3%	0%	12%	—	—	29%	0%	17%
美國	0%	17%	20%	35%	—	—	0%	0%	26%
其他	20%	10%	0%	0%	12%	—	75%	0%	11%
總新僱員比率 (%)	31%	11%	10%	20%	12%	23%	57%	16%	17%

集團主要物業

二零一五年十二月三十一日結算

	總樓面面積 (平方呎)							
	香港		中國內地		美國		總額	
	由附屬公司持有	由其他公司持有	由附屬公司持有	由其他公司持有	由附屬公司持有	由其他公司持有	由附屬公司持有	由附屬及其他公司持有
已落成投資物業								
零售	2,337,174	99,696	2,859,885	1,094,116	-	-	5,197,059	6,390,871
辦公樓	8,099,679	687,130	1,731,766	297,732	-	-	9,831,445	10,816,307
科技中心	893,516	-	-	-	-	-	893,516	893,516
住宅／酒店式住宅	546,467	-	51,517	63,789	-	-	597,984	661,773
酒店	358,371	384,796	753,647	293,240	-	258,750	1,112,018	2,048,804
	12,235,207	1,171,622	5,396,815	1,748,877	-	258,750	17,632,022	20,811,271
發展中投資物業								
零售	-	-	-	548,452	490,000	-	490,000	1,038,452
辦公樓	1,575,035	191,250	-	918,271	260,000	-	1,835,035	2,944,556
住宅／酒店式住宅	-	-	-	73,718	109,000	-	109,000	182,718
酒店	-	-	-	194,027	218,000	-	218,000	412,027
規劃中	-	95,540	-	-	1,444,000*	-	1,444,000	1,539,540
	1,575,035	286,790	-	1,734,468	2,521,000	-	4,096,035	6,117,293
已落成供出售物業								
零售	-	3,820	-	-	-	-	-	3,820
住宅	91,927	-	-	-	5,359	-	97,286	97,286
零售／辦公樓	-	-	-	301,252	12,586	-	12,586	313,838
	91,927	3,820	-	301,252	17,945	-	109,872	414,944
發展中供出售物業								
辦公樓	-	-	-	-	-	-	-	-
住宅	195,533	-	-	-	2,207,000	-	2,402,533	2,402,533
規劃中	-	-	-	-	825,000	-	825,000	825,000
	195,533	-	-	-	3,032,000	-	3,227,533	3,227,533
	14,097,702	1,462,232	5,396,815	3,784,597	5,570,945	258,750	25,065,462	30,571,041

* 於2013年7月購入位於700 Brickell Avenue的地盤後，Brickell City Centre發展項目的第二期正處於規劃階段。於2013年7月購入的地盤列入財務報表中的「持作發展土地」。

附註：

- 除以下物業外，所有由附屬公司持有的物業均屬太古地產集團全資擁有：港運城（持有60%權益）、太古滙（持有97%權益）、MOUNT PARKER RESIDENCES（持有80%權益）、Brickell City Centre（零售：持有61.5%權益）、River Court及羅德岱堡（全資擁有；持有75%界定溢利）。此六個物業以100%的樓面面積計入以上摘要表的面積總額。
- 「其他公司」包括合資公司或聯屬公司及其他投資。由該等公司持有的物業樓面面積為太古地產的應佔面積。
- 香港及中國內地總樓面面積並不包括停車位；附屬公司及其他公司持有大約九千四百個位於香港及中國內地已落成的停車位作投資用途。
- 根據可續期官契擁有的香港物業，已註明續期後的期滿日期。
- 所有在美國的物業均屬永久業權。
- 美國總樓面面積即已落成及即將落成物業的可出售／可出租樓面，並不包括停車位；其他公司持有約四百五十個已落成的停車位作投資用途。
- 英國的酒店已於二零一五年十二月三十一日全部售出。

218 集團主要物業
二零一五年十二月三十一日結算

在香港的已落成 投資物業	地段編號	官批到期 年份	地盤 面積 平方呎	總樓面 面積 平方呎	停車位 數目	落成 年份	備註
零售及辦公樓							
1. 中環金鐘道88號 太古廣場							
太古廣場一座	內地段第8571號(部分)	2135	115,066 (部分)	863,266	-	1988	辦公樓
太古廣場二座	內地段第8582號及增批部分(部分)	2047	203,223 (部分)	695,510	-	1990	辦公樓
太古廣場 購物商場	內地段第8571號(部分) 內地段第8582號及增批部分(部分)	2135/2047	318,289 (部分)	711,182	430	1988/ 90	購物中心，包括各類食肆 及一家電影院。設有通道 連接港鐵金鐘站。太古廣 場亦包括酒店式住宅及酒 店，詳情列於下文住宅及 酒店項下。
2. 皇后大道東1號 太古廣場三座	內地段第47A號A分段餘段 內地段第47A號B分段餘段 內地段第47A號C分段餘段 內地段第47B號C分段餘段 內地段第47A號餘段 內地段第47C號A分段第1小分段餘段 內地段第47C號A分段餘段 內地段第47B號A分段餘段 內地段第47B號B分段餘段 內地段第47B號餘段 內地段第47A號B分段第2小分段 內地段第47A號D分段 內地段第47B號D分段 內地段第47C號餘段 內地段第47D號餘段 內地段第47D號A分段餘段 內地段第47號A分段第1小分段 內地段第47號A分段餘段 內地段第47號B分段第1小分段及餘段 內地段第47號C分段第1小分段及第2小分段A段及 第2小分段餘段及第3小分段A段及第3小分段餘段及 第4小分段及第5小分段及第6小分段A段及 第6小分段餘段及第7小分段餘段及餘段 內地段第47號P分段 內地段第47號餘段 內地段第47號C分段第5小分段增批部分 內地段第47號C分段第1小分段增批部分	2050- 2852	40,236	627,657	111	2004/ 07	一座連接太古廣場購物 商場及港鐵金鐘站的辦 公樓。
3. 太古城 太古城中心	鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分K分段第5小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分R分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分R分段 第1小分段A段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段 第7小分段A段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段 第7小分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段 第2小分段B段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段 第2小分段A段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段 第2小分段A段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分J分段餘段(部分)	2899	334,475 (部分)	1,105,227	834	1983/ 87/97/ 2000	購物中心，內設有各類食 肆、真雪溜冰場、電影院 及通道連接港鐵太古站。
4. 太古城 太古城中心一座	鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分R分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分R分段第1小分段A段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第7小分段A段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第7小分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第2小分段B段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第2小分段A段第1小分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第2小分段A段第1小分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第2小分段A段餘段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分J分段餘段(部分)	2899	146,184 (部分)	628,785	-	1997	辦公樓，位於太古城中心 部分位置之上。

在香港的已落成 投資物業	地段編號	官批到期 年份	地盤 面積 平方呎	總樓面 面積 平方呎	停車位 數目	落成 年份	備註
零售及辦公樓 (續)							
5. 太古城 太古城中心三座	鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分K分段第18小分段	2899	33,730	447,714	10	1992	辦公樓，以行人天橋連接至太古城中心。所註明的樓面面積包括十層將不遲於2016年12月30日轉讓給政府的樓面面積。
6. 太古城 太古城中心四座	鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分K分段餘段 (部分)	2899	41,864	556,431	-	1991	辦公樓，以行人天橋連接至太古城中心。
7. 太古城 第一至第十期 商業單位	筲箕灣海旁地段第1號A分段第1小分段、筲箕灣海旁地段第1號A分段餘段 筲箕灣海旁地段第1號B分段、筲箕灣海旁地段第2號C分段餘段 筲箕灣海旁地段第2號C分段第2小分段 筲箕灣海旁地段第2號D分段、筲箕灣海旁地段第2號餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分J分段第1小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分J分段第3小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分L分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分N分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第4及第5小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第2小分段C段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分S分段第1小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分H分段第1小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分H分段第3小分段A段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分K分段第3小分段A段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分U分段第1小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分K分段第3小分段餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分K分段第4小分段A段及餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分T分段第1小分段及餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分U分段餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分K分段第9小分段及第10小分段及第11小分段及第13小分段及第16小分段 (部分)	2081/ 2889/ 2899	-	331,079	3,826	1977- 85	鄰舍式店舖、學校及停車位。
8. 太古坊 德宏大廈	鯽魚涌海旁地段第1號E分段第2小分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號F分段第1小分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號F分段餘段 (部分) 海旁地段第703號N分段 (部分)	2881	70,414 (部分)	803,452	311	1993	辦公樓，連接多盛大廈和康橋大廈。
9. 太古坊 多盛大廈	鯽魚涌海旁地段第1號Q分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段第1小分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段餘段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號S分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第1小分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第2小分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段餘段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號U分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號W分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號餘段 (部分)	2881	238,582 (部分)	609,540	215	1994	辦公樓，連接德宏大廈。
10. 太古坊 林肯大廈	鯽魚涌海旁地段第1號Q分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段第1小分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段餘段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號S分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第1小分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第2小分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段餘段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號U分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號W分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號餘段 (部分)	2881	238,582 (部分)	333,529	164	1998	辦公樓，連接電訊盈科中心。
11. 太古坊 濠豐大廈	鯽魚涌海旁地段第1號C分段第4小分段 鯽魚涌海旁地段第1號C分段第7小分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分D分段	2881/ 2899	33,434	501,253	182	1999	辦公樓，連接康和大廈。
12. 太古坊 康橋大廈	鯽魚涌海旁地段第1號E分段第2小分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號F分段第1小分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號F分段餘段 (部分) 海旁地段第703號N分段 (部分)	2881	70,414 (部分)	268,795	-	2003	辦公樓，連接德宏大廈。

220 集團主要物業

二零一五年十二月三十一日結算

在香港的已落成 投資物業	地段編號	官批到期 年份	地盤 面積 平方呎	總樓面 面積 平方呎	停車位 數目	落成 年份	備註
零售及辦公樓 (續)							
13. 太古坊 港島東中心	鯽魚涌海旁地段第1號C分段第5小分段 鯽魚涌海旁地段第1號C分段第6小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分F分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分G分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分H分段第6小分段B段餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分H分段餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分餘段 鯽魚涌內地第15號D分段	2881/ 2899	109,929	1,537,011	-	2008	辦公樓，連接康和大廈。
14. 北角 英皇道500號 港運城	內地第8849號 (部分)	2047	106,498 (部分)	150,223	288	1996	所註明的樓面面積乃指整個購物中心平台的面積，太古地產集團持有該中心的60%權益。
15. 灣仔星街9號 星域軒	內地第8853號 (部分)	2047	40,871 (部分)	13,112	83	1999	所註明的樓面面積乃指整個零售部分的面積。
16. 灣仔 永豐街21-29號	內地第526號A分段第1小分段C段 內地第526號A分段第1小分段B段餘段 內地第526號A分段第1小分段B段第1小分段 內地第526號A分段第2小分段 內地第526號A分段第3小分段	2856	2,967	14,039	-	1992/ 2006	所註明的樓面面積乃指現有建築物的面積。
17. 灣仔 忠利集團大廈	內地第5250號 內地第7948號 內地第7950號	2089/ 2103/ 2113	4,612	81,346	-	2013 (翻新)	辦公樓，地面層作零售用途。
18. 灣仔 軒尼詩道28號	海旁地段第23號 內地第2244號餘段 內地第2245號餘段	2843	9,622	145,390	-	2012	辦公樓
附屬公司持有的總面積				10,424,541	6,454		
19. 太古坊 電訊盈科中心	鯽魚涌海旁地段第1號Q分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段第1小分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段餘段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號S分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第1小分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第2小分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段餘段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號U分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號W分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號餘段 (部分)	2881	238,582 (部分)	620,148	217	1994	辦公樓，連接多盛大廈。所註明的樓面面積乃整項物業的面積，太古地產集團持有其中50%權益。
20. 太古坊 栢克大廈	內地第8854號	2047	25,926	388,838	84	1998	辦公樓，所註明的樓面面積乃整項物業的面積，太古地產集團持有其中50%權益。
21. 北角 英皇道625號	內地第7550號	2108	20,000	301,065	84	1998	辦公樓，所註明的樓面面積乃整項物業的面積，太古地產集團持有其中50%權益。
22. 大嶼山東涌 東堤灣畔	東涌市地段第1號 (部分)	2047	331,658 (部分)	36,053	75	1998/ 1999	所註明的樓面面積乃指零售樓面的面積，太古地產集團持有其中20%權益。
23. 大嶼山東涌 東薈城	東涌市地段第2號 (部分)	2047	358,557 (部分)	零售： 462,428 辦公樓： 160,522	1,156	1999/ 2000	辦公樓的面積為160,522平方呎，位於面積462,428平方呎的購物中心之上，太古地產集團持有其中20%權益。東薈城包括一間酒店，詳情列於下文酒店項下。
合資公司持有的總面積				1,969,054	1,616		
- 其中太古地產集團應佔的面積				786,826			

在香港的已落成 投資物業	地段編號	官批到期 年份	地盤 面積 平方呎	總樓面 面積 平方呎	停車位 數目	落成 年份	備註	
科技中心								
1. 太古坊	鯽魚涌海旁地段第1號Q分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號S分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第2小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號U分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號W分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號餘段(部分)	2881	238,582 (部分)					數據中心／辦公樓／物流倉庫。2014年2月，太古地產集團與香港特別行政區政府達成協議，購入其於康和大廈的權益。該項交易預計將不遲於2016年12月30日完成。
和域大廈				554,934	78	1979	和域大廈及康和大廈將可重建為一座總樓面面積約980,000平方呎的甲級辦公樓。	
康和大廈				338,582	85	1984	樓面面積不包括政府擁有的八層樓面，該八層樓面將不遲於2016年12月30日轉讓給太古地產集團。	
附屬公司持有的總面積				893,516	163			
住宅								
1. 金鐘道88號 太古廣場柏舍 酒店式住宅	內地地段第8582號及增批部分(部分)	2047	203,223 (部分)	443,075	-	1990	設於香港港麗酒店大樓內的270個服務套房。	
2. 糖廠街23號 太古坊柏舍 酒店式住宅	海旁地段第703號I分段	2881	8,664	酒店式 住宅： 62,756 零售： 12,312 <hr/> 75,068	-	2014	建於三層零售平台上的111個服務套房。	
3. 深水灣道6號 Rocky Bank	鄉郊建屋地段第613號餘段	2099	28,197	14,768	-	1981	六所半獨立式房屋。	
4. 深水灣香島道 36號B座洋房	鄉郊建屋地段第507號及增批部分(部分)	2097	20,733 (部分)	2,644	-	1980	一所獨立式房屋。	
5. 加列山道38號 Eredine	鄉郊建屋地段第587號及增批部分(部分)	2038	51,430 (部分)	23,224	7	1965	七個住宅單位。	
附屬公司持有的總面積				558,779	7			
酒店								
1. 太古城 香港東隅	鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分R分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分R分段第1小分段A段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第7小分段A段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第7小分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第2小分段B段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第2小分段A段 第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第2小分段A段餘段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分J分段餘段(部分)	2899	146,184 (部分)	199,633	-	2009	設有345個房間的酒店。	
2. 太古廣場 奕居	內地地段第8571號(部分)	2135	115,066 (部分)	158,738	-	2009	設有117個房間的酒店，位於香港JW萬豪酒店之上。	
附屬公司持有之總面積				358,371				

222 集團主要物業

二零一五年十二月三十一日結算

在香港的已落成 投資物業	地段編號	官批到期 年份	地盤 面積 平方呎	總樓面 面積 平方呎	停車位 數目	落成 年份	備註
酒店 (續)							
3. 太古廣場 香港JW萬豪酒店	內地第8571號 (部分)	2135	115,066 (部分)	525,904	-	1988	設有602個房間的酒店，太古地產集團持有其中20%權益。
4. 太古廣場 香港港麗酒店	內地第8582號及增批部分 (部分)	2047	203,223 (部分)	555,590	-	1990	設有513個房間的酒店，太古地產集團持有其中20%權益。
5. 太古廣場 港島香格里拉 大酒店	內地第8582號及增批部分 (部分)	2047	203,223 (部分)	605,728	-	1991	設有565個房間的酒店，太古地產集團持有其中20%權益。
聯屬公司持有的總面積				1,687,222			
- 其中太古地產集團應佔的面積				337,444			
6. 東薈城 香港諾富特 東薈城酒店	東涌市地段第2號 (部分)	2047	358,557 (部分)	236,758	7	2005	設有440個房間的酒店，太古地產集團持有其中20%權益。
合資公司持有的總面積				236,758	7		
- 其中太古地產集團應佔的面積				47,352			
在中國內地的已落成 投資物業							
地址	官批到期 年份	地盤面積 平方呎	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	落成年份	備註	
零售							
1. 三里屯太古里 (三里屯太古里南區)	北京朝陽區三里屯路19號	2044 (停車位為 2054)	566,332 (部分)	776,909	451	2007	購物中心，包括各類食肆及電影院。
2. 三里屯太古里 (三里屯太古里北區)	北京朝陽區三里屯路11號	2044 (停車位為 2054)	566,332 (部分)	519,399	410	2007	購物中心，包括各類食肆。
3. 滙坊	廣州天河區天河東路75號	2044	174,377 (部分)	90,847	100	2008	購物中心，包括各類食肆及停車位。
4. 太古滙	廣州天河區天河路381-389號 (單數)	2051	526,941 (部分)	1,472,730	718	2011	購物中心，包括各類食肆。所註明的樓面面積乃指零售部分的面積，太古地產集團持有其中97%權益。
附屬公司持有的總面積				2,859,885	1,679		
5. 頤堤港	北京朝陽區酒仙橋路18號	2044 (停車位為 2054)	631,072 (部分)	939,493	615	2012	購物中心，包括各類食肆及電影院。所註明的樓面面積乃指零售部分的面積，太古地產集團持有其中50%權益。
6. 成都遠洋太古里	成都市錦江區東大街9號 大慈寺片區	2051	814,604 (部分)	1,248,738	1,056	2014	購物中心，包括各類食肆及電影院。所註明的樓面面積乃指零售部分的面積，太古地產集團持有其中50%權益。
合資公司持有的總面積				2,188,231	1,671		
- 其中太古地產集團應佔的面積				1,094,116			

在中國內地的已落成 投資物業	地址	官批到期 年份	地盤面積 平方呎	用途	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	落成年份	備註
辦公樓								
1. 太古滙	廣州天河區天河路以北及 天河東路以西	2051	526,941 (部分)		1,731,766	-	2011	所註明的樓面面積乃指辦公 樓部分的面積，太古地產集 團持有其中97%權益。
	附屬公司持有的總面積				1,731,766	-		
2. 頤堤港	北京朝陽區酒仙橋路20號	2054	631,072 (部分)		595,464	390	2011	所註明的樓面面積乃指辦公 樓部分的面積，太古地產集 團持有其中50%權益。
	合資公司持有的總面積				595,464	390		
	- 其中太古地產集團應佔的面積				297,732			
酒店								
1. 瑜舍	北京朝陽區三里屯路11號	2044 (停車位為 2054)	566,332 (部分)		169,463	32	2007	設有99個房間的酒店。
2. 廣州 文華東方酒店	廣州天河區天河路以北及 天河東路以西	2051	526,941 (部分)	酒店 酒店式 住宅	584,184 51,517 <hr/> 635,701	- -	2012	設有263個酒店房間和24個 酒店式住宅單位。面積為 629,414平方呎的文化中心已 經根據與廣州市文化局的協 議建成(包括文化中心的土 建工程和外立面裝修及外立 面配置)，等待移交廣州市 政府。所註明的樓面面積乃 指酒店和酒店式住宅單位部 分的面積，太古地產集團持 有其中97%權益。
	附屬公司持有的總面積				805,164	32		
3. 北京東隅	北京朝陽區酒仙橋路22號	2044 (辦公樓 及停車位為 2054)	631,072 (部分)		358,269	240	2012	設有369個房間的酒店。所 註明的樓面面積乃指酒店部 分的面積，太古地產集團持 有其中50%權益。
4. 博舍	成都市錦江區 東大街9號 大慈寺片區	2051	814,604 (部分)	酒店 酒店式 住宅	228,210 127,579 <hr/> 355,789	- -	正進行 裝修工程	設有100個酒店房間和42個 酒店式住宅單位。所註明的 樓面面積乃指酒店及酒店式 住宅部分的面積，太古地產 集團持有其中50%權益。
	合資公司持有的總面積				714,058	240		
	- 其中太古地產集團應佔的面積				357,029			

224 集團主要物業

二零一五年十二月三十一日結算

在美國的已落成 投資物業	地址		地盤面積 平方呎		總樓面面積 平方呎	停車位 數目	落成年份		備註
酒店									
1. 邁阿密 文華東方酒店	佛羅里達州邁阿密市碧琪箕南端		120,233		345,000	600	2000		位於邁阿密市中部設有326個房間的酒店。太古地產集團持有該物業75%權益。
合資公司持有的總面積					345,000	600			
– 其中太古地產集團應佔的面積					258,750				
在香港的發展中 投資物業	地段編號	官批到期 年份	地盤面積 平方呎	用途	總樓面 面積 平方呎	停車位 數目	工程進度	預計落成 年份	備註
1. 九龍灣 新九龍內地段 第6312號	新九龍內地段第6312號	2063	46,253	辦公樓	555,035	222	正進行底層結構及上蓋工程	2017	所註明的樓面面積乃根據政府賣地章程所許可的總樓面面積。
2. 太古坊 常盛大廈重建項目	鰂魚涌海旁地段第1號 Q分段(部分) 鰂魚涌海旁地段第1號 R分段第1小分段(部分) 鰂魚涌海旁地段第1號 R分段餘段(部分) 鰂魚涌海旁地段第1號 S分段(部分) 鰂魚涌海旁地段第1號 T分段第1小分段(部分) 鰂魚涌海旁地段第1號 T分段第2小分段(部分) 鰂魚涌海旁地段第1號 T分段餘段(部分) 鰂魚涌海旁地段第1號 U分段(部分) 鰂魚涌海旁地段第1號 W分段(部分) 鰂魚涌海旁地段第1號餘段 (部分)	2881	238,582 (部分)	辦公樓	1,020,000	92	正進行挖掘及地基工程	2018	所註明的樓面面積只為約數。
附屬公司持有的總面積					1,575,035	314			
3. 大嶼山東涌 東涌市地段第11號	東涌市地段第11號	2063	107,919	零售及 酒店	477,700	127	正進行挖掘及地基工程	2017	擬建的計劃正在發展中。所註明的樓面面積乃指發展項目的零售及酒店部份，並不包括公共交通總站的面積。該面積只為約數，可予更改。將會興建另一個面積約61,900平方呎的公共交通總站，並於完工後移交政府。所註明的樓面面積乃整項物業的面積，太古地產集團持有其中20%權益。
4. 香港仔黃竹坑道 8-10號	香港仔內地段第461號	2064	25,500	辦公樓	382,499	137	正進行挖掘及地基工程	2018	擬建的計劃正在發展中。所註明的樓面面積乃許可的總樓面面積。所註明的樓面面積乃整項物業的面積，太古地產集團持有其中50%權益。
合資公司持有的總面積					860,199	264			
– 其中太古地產集團應佔的面積					286,790				

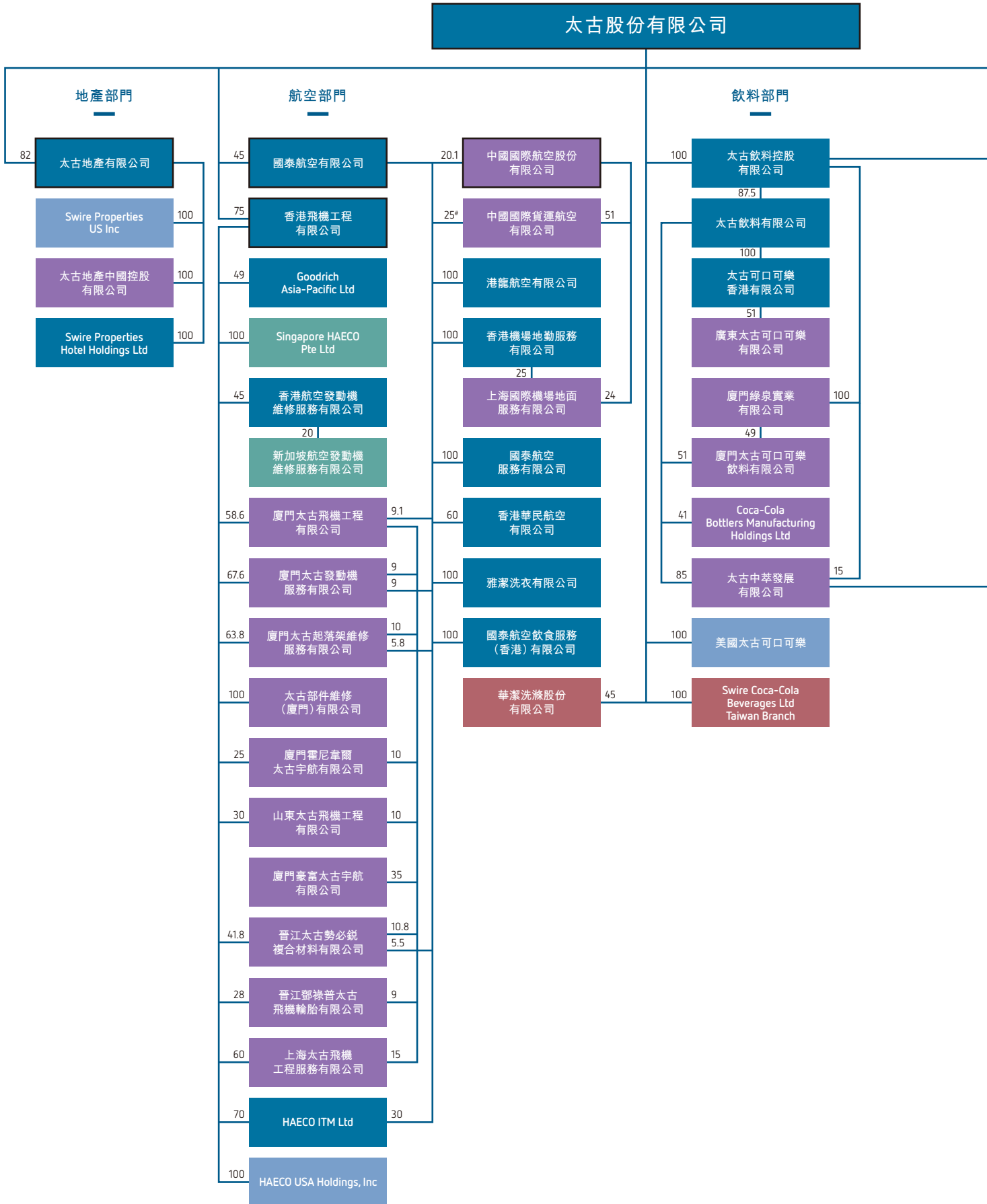
在中國內地的發展中投資物業		官批到期年份	地盤面積 平方呎	用途	總樓面 面積 平方呎	停車位 數目	工程進度	預計落成 年份	備註
1. 興業太古匯 (前稱大中里項目)	上海靜安區 南京西路以南及 石門一路以東	2049 (零售/ 酒店), 2059 (辦公樓)	676,091	零售	1,096,905	1,200	正進行 上蓋工程	2016/ 2017	所註明的樓面面積乃整 項物業的面積, 太古地 產集團持有其中50%權 益。
				辦公樓 酒店	1,836,543				
				酒店式住宅	147,435				
合資公司持有的總面積					3,468,936	1,200			
- 其中太古地產集團應佔的面積					1,734,468				
在美國的發展中投資物業		用途	地盤面積 平方呎	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	預計落成 年份	備註		
1. 佛羅里達州 邁阿密市 Brickell City Centre	380,670 (部分)	第一期				2016	Brickell City Centre 是位於Brickell金融區的市區綜合 發展項目, 包括零售、辦公樓、酒店、酒店式住 宅及住宅大廈。建築工程於2012年7月展開, 預 期在2016年落成。太古地產集團持有零售部分的 61.5%權益。		
		零售	490,000		1,235				
		辦公樓	260,000		289		項目第二期名為One Brickell City Centre, 正規劃 為綜合發展項目, 包括零售、甲級辦公樓、住宅 大廈及酒店。該項目坐落Brickell Avenue與SW 8th Street的交界處, 項目涉及約1,400,000平方呎, 計 劃發展為一幢80層高的豪宅大廈。		
		酒店	218,000		100				
		酒店式住宅	109,000		-		項目第二期名為One Brickell City Centre, 正規劃 為綜合發展項目, 包括零售、甲級辦公樓、住宅 大廈及酒店。該項目坐落Brickell Avenue與SW 8th Street的交界處, 項目涉及約1,400,000平方呎, 計 劃發展為一幢80層高的豪宅大廈。		
	123,347	第二期 規劃中物業	1,444,000		待定	2021			
			2,521,000		1,624				
附屬公司持有的總面積			2,521,000		1,624				
在香港的已落成 供出售物業		官批到期 年份	地盤面積 平方呎	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	落成年份	備註		
1. 鯽魚涌 MOUNT PARKER RESIDENCES	筲箕灣內地段第761號餘段	2057	28,490	3,140	66	2013	於獲發合格證明書後, 截至 2015年12月31日, 91個單位 已完成交易程序及/或售 出。所註明的樓面面積乃指 餘下的一個住宅單位及66個 未售出的停車位, 太古地產 集團持有其中80%權益。		
2. 西半山瀚然	內地段第424號B分段第1小分段餘段 內地段第424號B分段餘段 內地段第425號7分段A分段 內地段第425號7分段B分段 內地段第425號7分段C分段 內地段第425號7分段D分段 內地段第424號C分段餘段 內地段第424號D分段餘段 內地段第424號餘段	2854	20,756	26,923	-	2015	截至2015年12月31日, 112 個單位已完成交易程序及/ 或售出。所註明的樓面面積 乃指餘下的15個住宅單位。		
3. WHITESANDS 長沙嶼南道160號	丈量約份第332約地段第724號及 地段第726號	2062	161,029	61,864	27	2015	發展項目包括28所獨立式房 屋及28個停車位。截至2015 年12月31日, 已售出一個單 位。所註明的樓面面積乃指 餘下的27個住宅單位及27個 未售出的停車位。		
附屬公司持有的總面積					91,927	93			

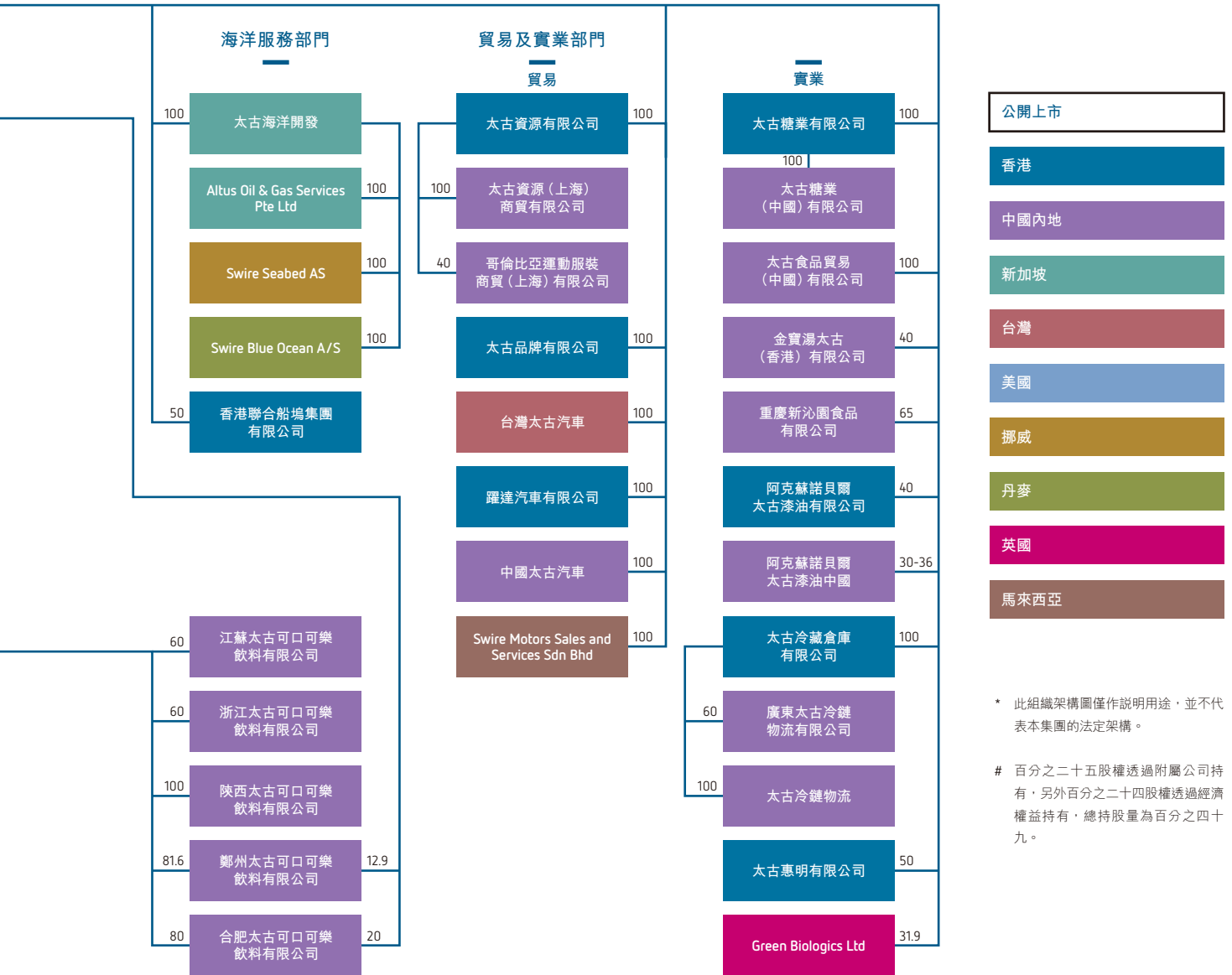
226 集團主要物業
二零一五年十二月三十一日結算

在香港的已落成 供出售物業	地段編號	官批到期 年份	地盤面積 平方呎	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	落成年份	備註	
持有的其他物業								
1. 粉嶺綠悠軒	粉嶺上水市地段第126號(部分)	2047	223,674 (部分)	零售： 47,751	17	1998	所註明的樓面面積乃指整個零售部分的面積，太古地產集團持有其中8%權益。	
				47,751	17			
	- 應佔面積			3,820				
在中國內地的已落成 供出售物業	地址	官批到期 年份	地盤面積 平方呎	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	落成年份	備註	
1. 睿東中心	成都市錦江區 東大街9號 太慈寺片區	2051	814,604 (部分)	辦公樓： 602,504	447	2014	所註明的樓面面積乃指未售出的辦公樓部分的面積，太古地產集團持有其中50%權益。	
	合資公司持有的總面積			602,504	447			
	- 其中太古地產集團應佔的面積			301,252				
在美國的已落成 供出售物業	地址		地盤面積 平方呎	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	落成年份	備註	
1. ASIA	佛羅里達州邁阿密市 碧琪箕路900號		173,531	住宅： 5,359	4	2008	36層高住宅大廈，包括123個住宅單位及5層高停車場。截至2015年12月31日，已完成122個單位的交易程序。	
2. River Court	佛羅里達州羅德岱堡		21,750	零售/ 辦公樓： 12,586	38	1966	於2006年10月購入發展地盤，太古地產集團持有其中75%權益。	
	附屬公司持有的總面積			17,945	42			
在香港的發展中 供出售物業	地段編號	官批到期 年份	地盤面積 平方呎	用途	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	預計落成 年份	備註
1. 西半山殷然 (前稱堅道100號)	內地段第425號1分段 餘段 內地段第425號2分段 內地段第425號3分段 內地段第425號4分段 內地段第425號5分段 第1小分段 內地段第425號5分段 餘段 內地段第425號餘段	2854	21,726	住宅	195,533	43	2016	所註明的樓面面積乃指建議中一幢樓高45層(包括一層隔火層)的住宅大廈，下設基座平台。
	附屬公司持有的總面積				195,533	43		

在美國的發展中 供出售物業	地盤面積 平方呎	用途	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	預計落成 年份	備註
1. 佛羅里達州 邁阿密 碧琪箕路南端	105,372	住宅	550,000	395	-	位於邁阿密中部的發展地盤，於1997年1月連同文華東方酒店地盤一併購入。興建住宅大廈的計劃暫時擱置。
2. 佛羅里達州 羅德岱堡發展地盤	182,191	規劃中物業	825,000	1,050	-	於2006年10月購入位於羅德岱堡的發展地盤，太古地產集團持有其中75%權益。
3. 佛羅里達州 邁阿密 Brickell City Centre	380,670 (部分)	住宅	1,134,000	1,025	2016	包括兩幅屬於市區綜合發展項目Brickell City Centre的住宅發展用地，此項目位於Brickell金融區。建造工程在2012年7月展開，預期於2016年落成。
	380,670 (部分)	住宅	523,000	544	-	North Square地盤的發展項目暫時擱置。
附屬公司持有的總面積			3,032,000	3,014		

集團結構圖表





詞彙

專門術語

財務

經調整綜合淨值

股本、儲備及非控股權益總計。

經調整綜合有形淨值

經調整綜合淨值減商譽及其他無形資產。

公司股東應佔權益

未計入非控股權益的權益。

借款總額

借款、債券、透支及永久資本證券總計。

所用資產淨值

權益總額加債務淨額。

債務淨額或綜合借款

扣除銀行存款、銀行結存及若干可供出售投資的借款、債券、透支及永久資本證券總計。

基本溢利

主要就中國內地投資物業的重估變動淨額及相關遞延稅項，以及就長期持有投資物業所作的遞延稅項撥備（而預期負債不會於可見將來撥回）進行調整後的呈報溢利。

航空

可用座位千米數

以每航線的航程乘該航線可運載乘客的乘客座位運載量（以座位數目計算）。

可用噸千米數

以每航線的航程乘該航線可運載乘客、超額行李、貨物及郵件的整體運載量（以噸計算）。

航班準時表現

在原定啟航時間十五分鐘內起飛。

收入乘客千米數

以每航線的航程乘該航線的載客數目。

飲料

能源耗用比率指生產一公升製成品所耗用的能源（以百萬焦耳為計量單位）。耗用的能源包括除營運機隊所用的燃油以外其他所有耗用的能源。生產量只包括由太古飲料生產的產品量，不包括向第三方購買的產品量。

一般貿易方式

一般為獨立經營的小型食品雜貨店。

現代貿易方式

超級市場及便利店，一般為大型零售連鎖店成員。

其他銷售途徑

包括批發商、食肆及設於娛樂設施和教育機構的售賣店。

生產質量指標

可口可樂公司系統中用以評定在一段為期十二個月的時間內的生產過程質量的指標。

耗水率指生產一公升製成品所耗用以公升計的水。計算方法是將總耗水量除以總生產量。生產量只包括由太古飲料生產的產品量，不包括向第三方購買的產品量。

可持續發展

二氧化碳當量（「CO₂e」）

度量《京都協定》所指定六種可能引致全球暖化的溫室氣體排放的單位。這六種溫室氣體為二氧化碳(CO₂)、甲烷(CH₄)、一氧化二氮(N₂O)、氫氟氯碳化物(HFCs)、全氟碳化物(PFCs)及六氟化硫(SF₆)。

溫室氣體

大氣中能夠吸收和散發熱紅外線輻射的氣體，這個過程是導致溫室效應的根本原因，因為部分被吸收後散發的再輻射會反射到地球表面及低層大氣，導致平均地表溫度上升，高於沒有溫室氣體時的平均地表溫度。

立方米

體積或容積的公制單位，相等於1,000公升或1.0公噸水。

全球報告倡議組織 (「GRI」)

(www.globalreporting.org)

提供一個普遍獲接納的可持續發展報告綱領的組織。最新的GRI G4綱領列述各實體可用以量度和報告其在經濟、環境和社會方面表現的原則和指標。

工傷引致損失工作日比率指每100名僱員每年損失的預定工作日數。該比率是將損失工作日總計乘以200,000再除以工作總時數計算得出。因子200,000代表每100名僱員每年的工作時數，按照每年50個星期，每星期40個工時計算。

工傷引致損失工時比率指每100名僱員每年發生工傷事故的次數。該比率是將工傷事故總計乘以200,000再除以工作總時數計算得出。因子200,000代表每100名僱員每年的工作

時數，按照每年50個星期，每星期40個工時計算。不同法域及不同行業對工傷與工作時數的釋義可能稍有不同。在此等情況下，則以當地法律定義及行業慣例為先。

範疇1排放是指由本集團擁有或控制的來源產生的直接溫室氣體排放。

範疇2排放是指消耗所購電力、熱力及蒸汽時產生的間接溫室氣體排放，以及在香港生產煤氣並從生產廠房運輸到用戶處所產生的溫室氣體排放。

工傷事故總計是指年度中發生且導致損失最少一個預定工作日的工傷事故次數。

比率**財務**

$$\text{每股盈利／(虧損)} = \frac{\text{公司股東應佔溢利／(虧損)}}{\text{年內已發行加權平均股數}}$$

$$\text{公司股東應佔平均權益回報} = \frac{\text{公司股東應佔溢利／(虧損)}}{\text{年內公司股東應佔權益的平均值}}$$

$$\text{所用資產淨值回報} = \frac{\text{本年度溢利／(虧損)}}{\text{所用資產平均淨值}}$$

$$\text{利息倍數} = \frac{\text{營業溢利／(虧損)}}{\text{財務支出淨額}}$$

$$\text{現金利息倍數} = \frac{\text{營業溢利／(虧損)}}{\text{財務支出淨額及資本化利息總計}}$$

$$\text{股息倍數} = \frac{\text{公司股東應佔溢利／(虧損)}}{\text{已付及擬派股息}}$$

$$\text{資本淨負債比率} = \frac{\text{債務淨額}}{\text{權益總額}}$$

航空

$$\text{乘客／貨物及郵件運載率} = \frac{\text{收入乘客千米數／貨物及郵件噸千米數}}{\text{可用座位千米數／可用貨物及郵件噸千米數}}$$

$$\text{乘客／貨物及郵件收益率} = \frac{\text{客運營業額／貨物及郵件營業額}}{\text{收入乘客千米數／貨物及郵件噸千米數}}$$

$$\text{每可用噸千米成本} = \frac{\text{營業開支總額}}{\text{可用噸千米數}}$$

財務日誌及投資者資訊

二零一六年度財務日誌

年度報告書供股東閱覽	四月七日
'A'股及'B'股除息交易	四月十三日
暫停辦理股票過戶手續以確認可收取第二次中期股息的資格	四月十五日
派付二零一五年度第二次中期股息	五月六日
暫停辦理股票過戶手續以確認可出席股東周年大會並於會上投票的資格	五月九日至十二日
股東周年大會	五月十二日
宣佈中期業績	八月
派發第一次中期股息	十月

註冊辦事處

太古股份有限公司
香港金鐘道八十八號
太古廣場一座三十三樓

股份登記處

香港中央證券登記有限公司
香港皇后大道東一八三號
合和中心十七M樓

網址：www.computershare.com

股票託管處

The Bank of New York Mellon
BNY Mellon Shareowner Services
P.O. BOX 30170
College Station, TX 77842-3170
USA

網址：www.mybnymdr.com

電郵：shrrelations@cpushareownerservices.com

電話：美國境內免費電話：1-888-BNY-ADRS

長途電話：1-201-680-6825

股份代號

	'A'股	'B'股
香港聯合交易所	19	87
ADR	SWRAY	SWRBY

'A'股與'B'股股東除有同等的投票權外，其他權益比例為五比一。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

投資者關係

電郵：ir@swirepacific.com

公共事務

電郵：publicaffairs@swirepacific.com

電話：(852) 2840-8093

傳真：(852) 2526-9365

網址：www.swirepacific.com

徵求回應

為求改進我們的財務報告，讀者如對我們的公告及披露資料有任何意見，歡迎電郵至 ir@swirepacific.com 表達。

設計：
化美設計顧問有限公司
www.format.com.hk
印刷：香港



© Swire Pacific Limited
太古股份有限公司



www.swirepacific.com