



風力發電站裝置船
*Pacific Orca*號。

海洋服務部門

提供出色的 離岸支援服務



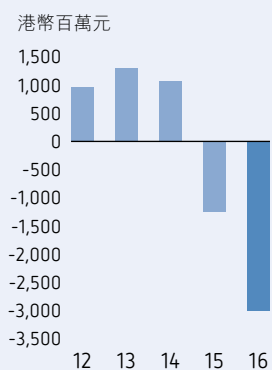
我們致力為全球的
石油及天然氣業提供卓越的
專業離岸支援服務。

業務簡介

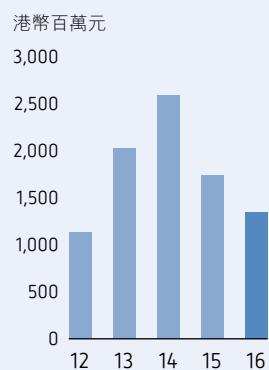
海洋服務部門

海洋服務部門透過太古海洋開發集團營運離岸支援船隻，在美國以外的每一個主要離岸開採及勘探區，為能源業提供支援服務。太古海洋開發集團設有風力發電站裝置業務以及海底檢查、維修及修理業務。

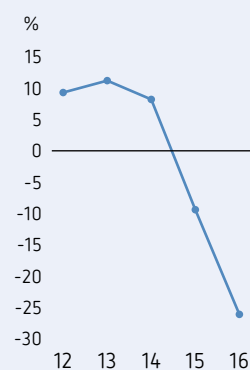
公司股東
應佔溢利／(虧損)



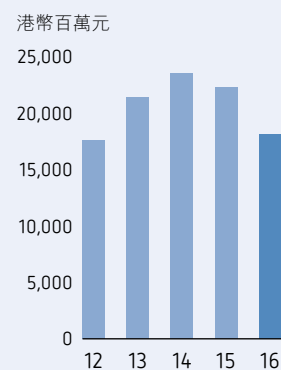
營運業務產生的
現金淨額



所用資產淨值回報



所用資產淨值



太古海洋開發集團可支援鑽探、開採、勘探、鋪設管道、海底建造及浮式生產、儲油及卸油作業，以及船員的快速轉換。太古海洋開發集團及其附屬公司亦可提供地震測量支援、海上打撈、溢油準備及應變、離岸風力發電站建造及維修、鑽油台拆解及海底遙控儀器支援等服務。

部門透過合資公司香港聯合船塢集團，在香港提供工程及港口拖船服務。

太古海洋開發集團

太古海洋開發集團船隊

於二零一六年十二月三十一日，太古海洋開發集團共有八十一艘離岸支援船隻。船隊由拋錨補給拖船、平台補給船和建造及專用船組成。建造及專用船包括檢查、維修及修理船、地震測量船、風力發電站裝置船、住宿駁船、一艘海底小型建造工程船及一艘高速雙體船員運輸船。

除用於履行長期租船項目的船隻外，太古海洋開發集團的船隻均可由一個地區調配至另一個地區作業，以便爭取最佳的船隻受僱機會。

太古海洋開發集團的地域分佈

太古海洋開發集團的總部設於新加坡，並在各地設有辦事處，為旗下船隻提供岸上支援。這些辦事處分別設於安哥拉、澳洲、阿塞拜疆、巴西、汶萊、喀麥隆、加拿大、丹麥、赤道畿內亞、加納、印度、印尼、肯尼亞、馬來西亞、新西蘭、挪威、卡塔爾、菲律賓、蘇格蘭、千里達及托巴哥和阿聯酋。太古海洋開發集團亦在美國設有代表辦事處。

香港聯合船塢集團

香港聯合船塢集團是和記黃埔與太古公司成立的合資企業，於香港青衣島的設施提供工程、港口拖船及打撈服務。該集團是香港最大規模的拖船營運商，運作十三艘拖船，提供全天候的服務。

策略

海洋服務部門的首要策略目標是維持及加強太古海洋開發集團在提供海洋服務方面（主要支援離岸能源業）的領導地位。為此，部門採取以下策略：

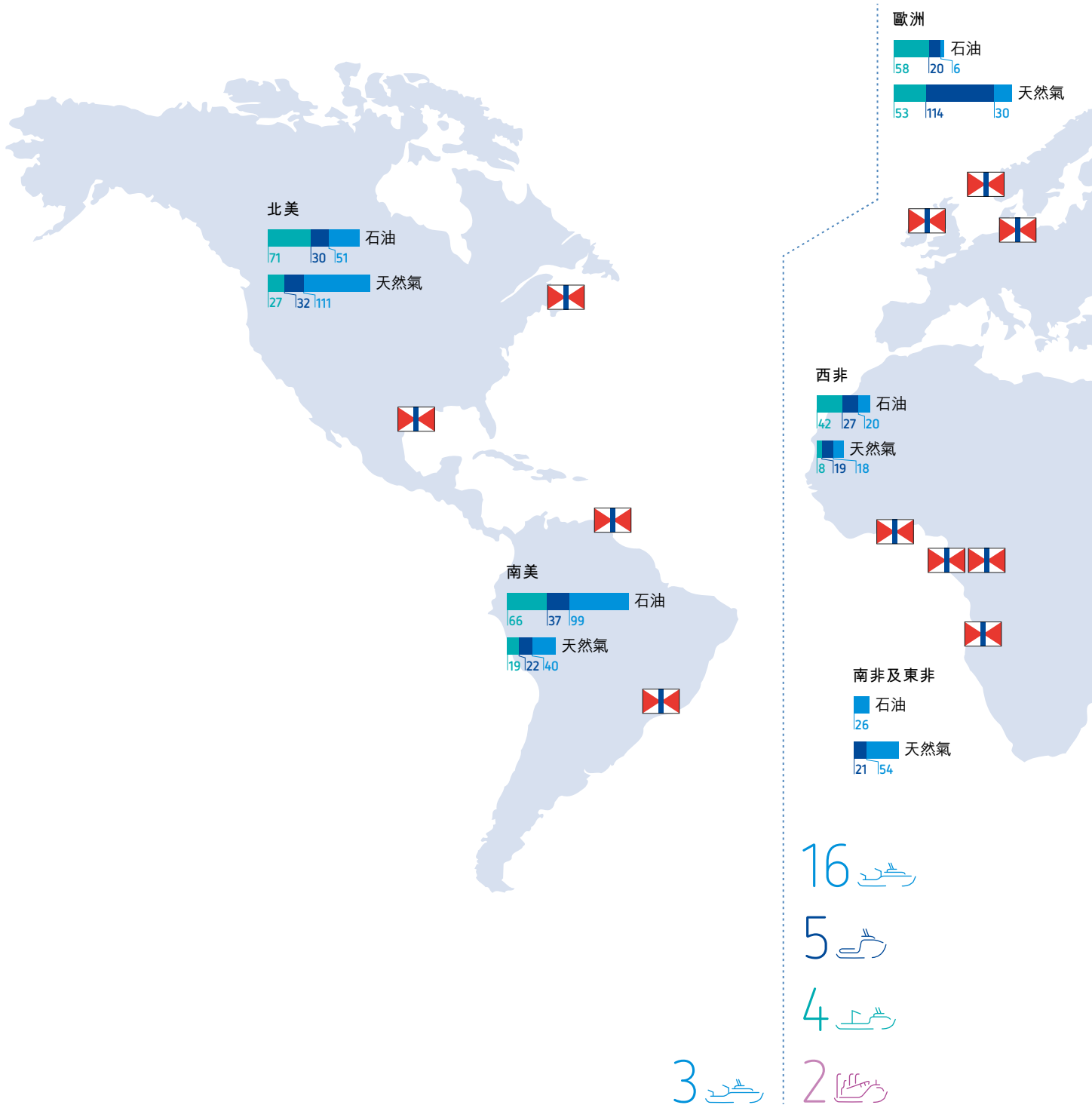
- 確保旗下業務在每個範疇均以安全為首要考慮。
- 堅決承諾提供精益求精的海洋服務。
- 建立領先業界、以質素和專業見稱的團隊。
- 高效營運現代化及可靠的船隊。
- 按可持續發展的原則，以高度企業管治水平管理業務。
- 發展具增值作用的輔助性海洋服務。
- 帶來長遠的價值及可觀的回報。

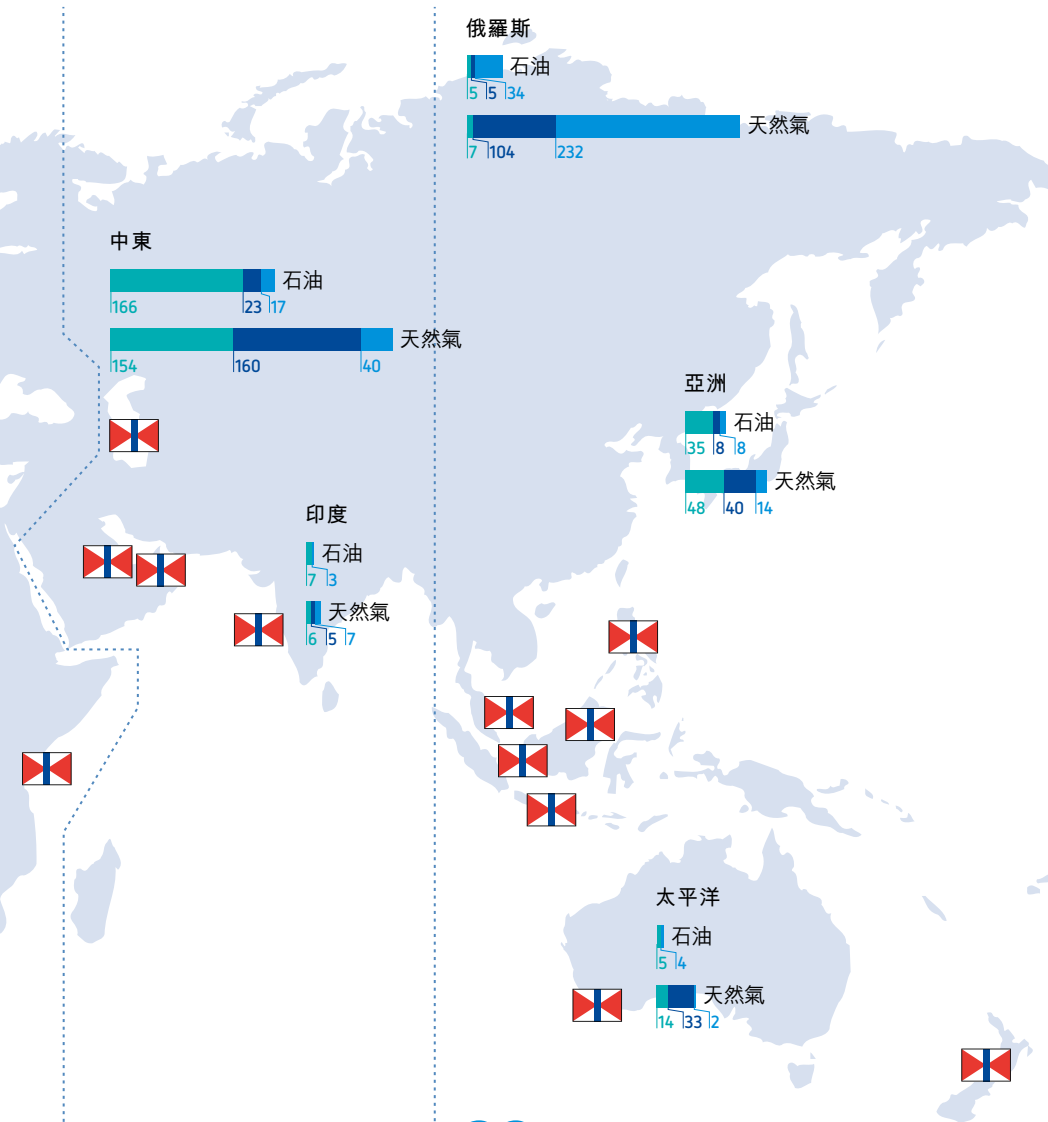
太古海洋開發集團 — 船隊規模

船隻級別	2015	2016		年終	已訂購的船隻預期接收日期	
		購入	出售		2017	2018
拋錨補給拖船	40	–	6	34	–	–
大型拋錨補給拖船	23	–	4	19	–	–
平台補給船	12	–	3	9	3	3
大型平台補給船	8	–	–	8	–	–
建造及專用船	9	2	–	11	–	–
	92	2	13	81	3	3

附註：太古海洋開發集團截至二零一五年十二月三十一日的船隊包括向外租用的一艘平台補給船及一艘建造及專用船。該平台補給船已於本年度內交還船主，於上表列作出售的船隻。截至二零一六年十二月三十一日，太古海洋開發集團的船隊包括一艘向外租用的建造及專用船。

太古海洋開發集團 — 全球足跡和離岸石油及天然氣儲量





太古海洋開發集團辦事處

主要油氣區的離岸儲量
(十億桶油當量)



已投產



發現但未投產



未發現

於二零一六年十二月三十一日
的船隻數目



拋錨補給拖船



平台補給船



檢查、維修及修理船



地震測量船



住宿駁船



風力發電站裝置船



快速雙體船

資料來源：Clarksons Research
附註：於二零一六年十二月三十一日
的船隻地點

12

7

1

22

5

2

2

二零一六年業績表現

財務撮要

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
太古海洋開發集團		
收益	4,238	5,990
營業(虧損)/溢利		
營運業務	(165)	432
減值支出	(2,313)	(1,278)
出售一家附屬公司的虧損	(118)	–
營業虧損總額	(2,596)	(846)
應佔虧損	(3,033)	(1,285)
香港聯合船塢集團		
應佔合資公司除稅後溢利	20	30
應佔虧損	(3,013)	(1,255)

船隊規模

	2016	2015
船隻數目		
太古海洋開發集團	81	92
香港聯合船塢集團	19	19
總數	100	111



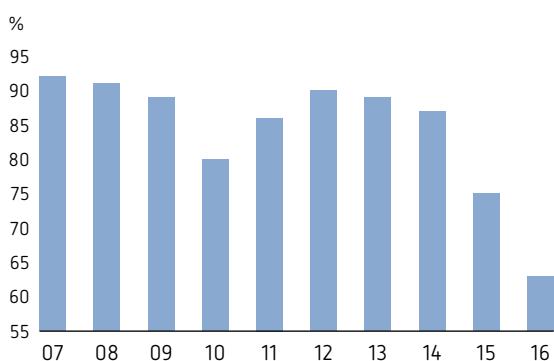
太古海洋開發集團擁有一支非常專業和具燃油效益的現代化船隊，足以應付客戶的各種需要。

太古海洋開發集團

離岸石油勘探及開採業背景

低油價及國際主要石油公司削減勘探及開採開支，在二零一六年繼續對離岸勘探市場造成重大的不利影響。離岸支援船供應過剩，使船隻租金及使用率下降，因而導致廣泛的船隻停用。

太古海洋開發集團 — 船隻平均使用率



二零一六年業績摘要

太古海洋開發集團於二零一六年錄得應佔虧損港幣三十億三千三百萬元，而二零一五年的虧損則為港幣十二億八千五百萬元。

二零一六年下半年，太古海洋開發集團已完成對其資產賬面值的檢討。船隻的市值及離岸業的前景均為是項評估的重大影響因素。根據太古海洋開發集團對離岸業的展望，市場低迷期較之前預期為長，復甦速度亦較預期慢。本年度業績包括就是次檢討而作出的港幣二十三億一千三百萬元船隻減值支出。

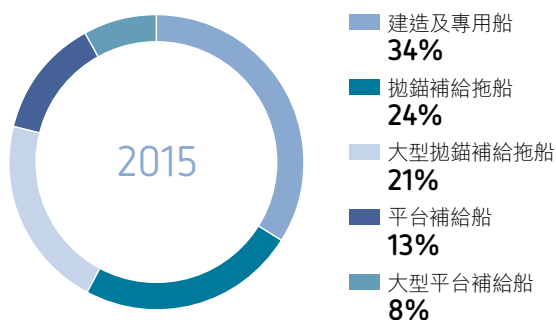
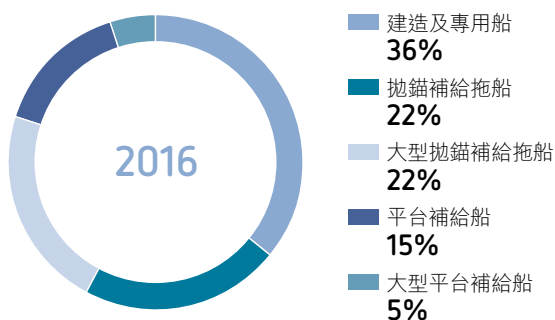
本年度業績亦包括於二零一六年十一月出售太古海洋開發集團旗下營運物流業務的附屬公司Altus Oil & Gas Services所產生的港幣一億一千八百萬元虧損。是項出售反映太古海洋開發集團採取重新聚焦於核心海洋業務的策略。

太古海洋開發集團於二零一六年出售十二艘船隻，所得的溢利總額為港幣一億四千七百萬元。

撇除減值支出、出售Altus Oil & Gas Services所產生的虧損以及出售船隻所得溢利後，太古海洋開發集團於二零一六年錄得應佔虧損港幣七億四千九百萬元（二零一五年的虧損為港幣二千九百萬元）。此業績反映離岸能源業市道艱難。

太古海洋開發集團於二零一六年產生來自營運業務的現金淨額為港幣十三億零三百萬元。

太古海洋開發集團 — 按船級劃分的租船收益



租船業務

二零一六年的租船收益為港幣三十五億七千四百萬元，減少百分之三十一，反映船隻租金及使用率下降。

太古海洋開發集團於二零一六年的船隊使用率為百分之六十三點四，較二零一五年下跌十一點五個百分點。平均船隻租金下跌百分之十五至每日二萬三千一百美元。

核心船隊（拋錨補給拖船及平台補給船）

太古海洋開發集團的拋錨補給拖船及平台補給船於二零一六年的使用率下跌十二個百分點至百分之六十三點二。核心船隊的船隻租金為每日一萬六千六百美元，下跌百分之十七。

於二零一六年十二月三十一日，四艘拋錨補給拖船處於關機停用狀態。

專用船隊

太古海洋開發集團的建造及專用船於二零一六年的使用率下降七點一個百分點至百分之六十四點九，其租金下跌百分之十九至每日七萬六千二百美元。

風力發電站裝置船於年內大部分時間均獲承租，進行風力發電站基座及扇葉的裝設工程。於二零一六年十二月三十一日，一艘住宿駁船及兩艘地震測量船處於關機停用狀態。

非租船業務

二零一六年的非租船收入為港幣六億六千四百萬元，較二零一五年下跌百分之二十，主要是由於來自Altus Oil & Gas Services的收益減少。

營業成本

二零一六年的營業成本總額為港幣四十五億九千四百萬元，減少港幣八億一千九百萬元（或百分之十五），減幅主要反映削減成本以及出售及暫時停用部分船隻。於二零一六年十二月三十一日，太古海洋開發集團有七艘船隻處於關機停用狀態，該等船隻將再度投入服務（當出現機會及完成延期進行的維修時）或予出售。

太古海洋開發集團於二零一六年錄得滙兌收益港幣六千三百萬元，主要是因與巴西一家造船廠訂立建造四艘大型平台補給船的合約而產生相關的巴西雷亞爾幣風險。由於造船廠未能按合約協定如期交付船隻，太古海洋開發集團於二零一四年取消該等合約，此事正在巴西進行仲裁。

船隊

於二零一六年十二月三十一日，船隊共有八十一艘船隻，而於二零一五年十二月三十一日則為九十二艘。

太古海洋開發集團於二零一六年出售十艘船齡較高的拋錨補給拖船（其中四艘為大型拋錨補給拖船）及兩艘平台補給船。一艘向外租用的平台補給船已於年內交還船主。

太古海洋開發集團於二零一六年十一月接收一艘高速雙體船員運輸船，並於二零一六年十二月購入一艘海底小型建造工程船。該集團延遲接收三艘平台補給船至二零一七年及另外三艘該等船隻至二零一八年（原訂分別於二零一六年及二零一七年接收）。

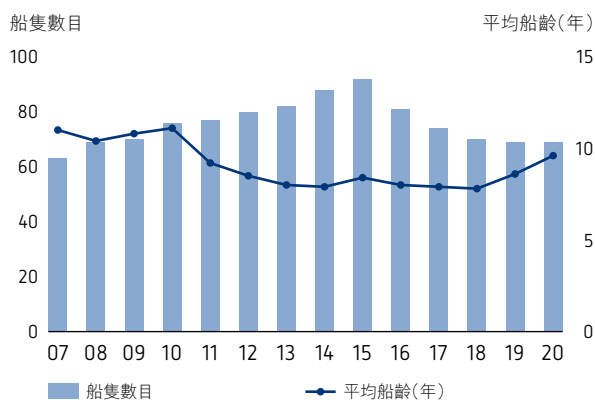
二零一六年新購船隻及其他固定資產的資本開支總額為港幣九億四千六百萬元，而二零一五年則為港幣十四億九千萬。

於二零一六年十二月三十一日，太古海洋開發集團已作承諾的資本開支總額為港幣二十二億七千八百萬元（二零一五年十二月三十一日：港幣二十六億七千萬）。

太古海洋開發集團 — 資本承擔

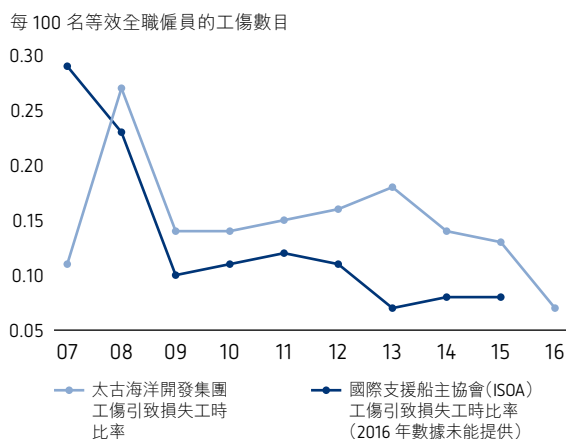
	開支	各年度開支預測			承擔
	2016 港幣百萬元	2017 港幣百萬元	2018 港幣百萬元	2019 港幣百萬元	2016年12月31日 港幣百萬元
拋錨補給拖船及平台補給船	247	988	692	232	1,912
建造及專用船	597	107	49	86	242
其他固定資產	102	72	7	45	124
總額	946	1,167	748	363	2,278

太古海洋開發集團 — 船隊規模及平均船齡*



* 包括向外租用的船隻。

太古海洋開發集團 — 工傷引致損失工時比率



展望

預期離岸業的情況仍然嚴峻，市場復甦期較先前預期為長。勘探及開採項目已遭延遲進行，而船隻供應過剩的情況亦需要一定時間才能糾正。

太古海洋開發集團繼續致力為客戶提供優質服務，並已作好準備，以便在情況轉佳時充分把握市場機遇。

香港聯合船塢集團

行業背景

二零一六年船運業依然疲弱。運費仍然受壓，導致船公司繼續削減成本。香港的貨櫃碼頭吞吐量下降。

在香港政府的大型基建項目支持下，市場對香港基建項目及物流支援工程服務的需求堅穩。

二零一六年業績摘要

二零一六年香港聯合船塢集團的應佔溢利為港幣二千萬元，而二零一五年則為港幣三千萬元。

打撈及拖船部門於二零一六年的溢利（未計稅項及利息並按百分之一的基準計算）為港幣一億一千八百萬元，而二零一五年則為港幣一億三千八百萬元。貨櫃船、散貨船及運油船的作業次數減少，意味著拖船作業次數下降。拖船費率亦繼續面對壓力，但因燃油成本下降而被局部抵銷。

工程部門於二零一六年錄得虧損（未計稅項及利息並按百分之一的基準計算）為港幣六千二百萬元，而二零一五年的虧損則為港幣五千八百萬元。該部門獲得的海洋工程合約因市場競爭激烈而減少，而非海洋工程合約則因合約延遲施工及勞工成本上漲而令溢利率受到不利影響。

香港打撈及拖船公司的船隊共有十九艘船隻，包括六艘貨櫃船。

展望

香港打撈及拖船公司期望在香港的港口及海洋拖船業維持領導地位。香港海事處或將於大鵬灣實施新的安全條例。這些因素應會令拖船作業次數增加。

預計二零一七年市場對海洋工程項目的需求疲弱，地面工程的前景較佳。香港聯合船塢集團於二零一六年開始從事鋼筋工程，二零一七年此類工程將會增加，預計會為該集團帶來溢利。

孟天宋（太古海洋開發集團）

陳世傑（香港聯合船塢集團）