

海洋服務部門

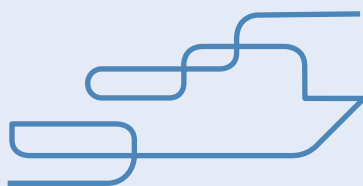
提供出色的 離岸支援服務

我們致力為全球的
石油及天然氣業提供卓越的
專業離岸支援服務。



太古海洋開發集團的海底作業船Seabed Constructor號。

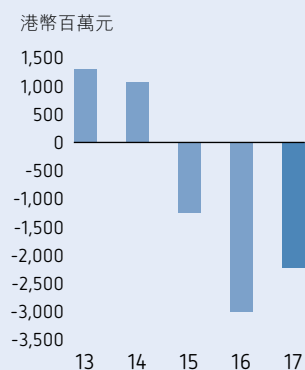




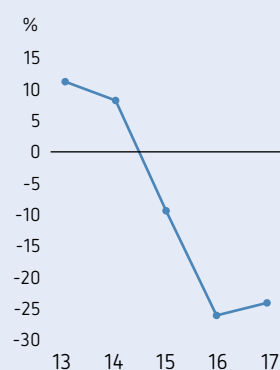
海洋服務部門

海洋服務部門透過太古海洋開發集團營運離岸支援船隻，在美國以外的每一個主要離岸開採及勘探區，為能源業提供支援服務。太古海洋開發集團設有風力發電站裝置業務以及海底檢查、維修及修理業務。

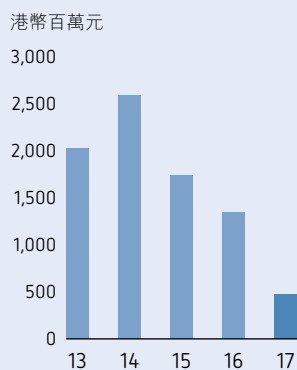
公司股東
應佔溢利／(虧損)



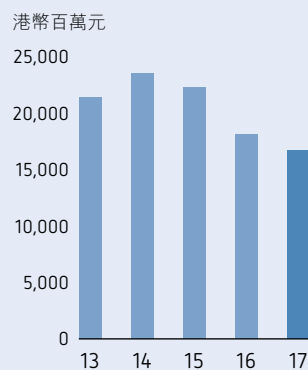
權益回報



營運業務產生的
現金淨額



所用資產淨值



太古海洋開發集團可支援鑽探、開採、勘探、平台建造、海底檢查、維修及修理及小型建造工程，以及船員的快速轉換。太古海洋開發集團亦可提供地震測量支援、海上打撈、溢油準備及應變、離岸風力發電站建造及維修、鑽油台拆解及海底遙控儀器支援服務。

部門透過合資公司香港聯合船塢集團，在香港提供工程及港口拖船服務。

太古海洋開發集團

太古海洋開發集團船隊

於二零一七年十二月三十一日，太古海洋開發集團共有七十七艘離岸支援船隻。船隊由拋錨補給拖船、平台補給船和建造及專用船組成。建造及專用船包括檢查、維修及修理船、地震測量船、風力發電站裝置船、住宿駁船、一艘海底小型建造工程船及一艘高速雙體船員運輸船。

除用於履行長期租船項目的船隻外，太古海洋開發集團的船隻均可由一個地區調配至另一個地區作業，以便爭取最佳的船隻受僱機會。

太古海洋開發集團的地域分佈

太古海洋開發集團的總部設於新加坡，並在各地設有辦事處，為旗下船隻提供岸上支援。這些辦事處分別設於安哥拉、澳洲、阿塞拜疆、巴西、汶萊、喀麥隆、加拿大、丹麥、赤道畿內亞、加納、印度、印尼、肯尼亞、馬來西亞、新西蘭、挪威、卡塔爾、菲律賓、蘇格蘭、千里達及托巴哥和阿聯酋。太古海洋開發集團亦在美國設有代表辦事處。

香港聯合船塢集團

香港聯合船塢集團是長江和記實業與太古公司成立的合資企業，於香港青衣島的設施提供工程、港口拖船及打撈服務。該集團是香港最大規模的拖船營運商，運作十三艘拖船，提供全天候的服務。

太古海洋開發集團 — 船隊規模

船隻級別	2016	2017		年終	已訂購的船隻 預期接收日期	
		購入	出售		2018	2019
拋錨補給拖船	34	—	4	30	—	—
大型拋錨補給拖船	19	—	—	19	—	—
平台補給船	9	2	1	10	4	—
大型平台補給船	8	—	—	8	—	—
建造及專用船	11	—	1	10	1	1
	81	2	6	77	5	1

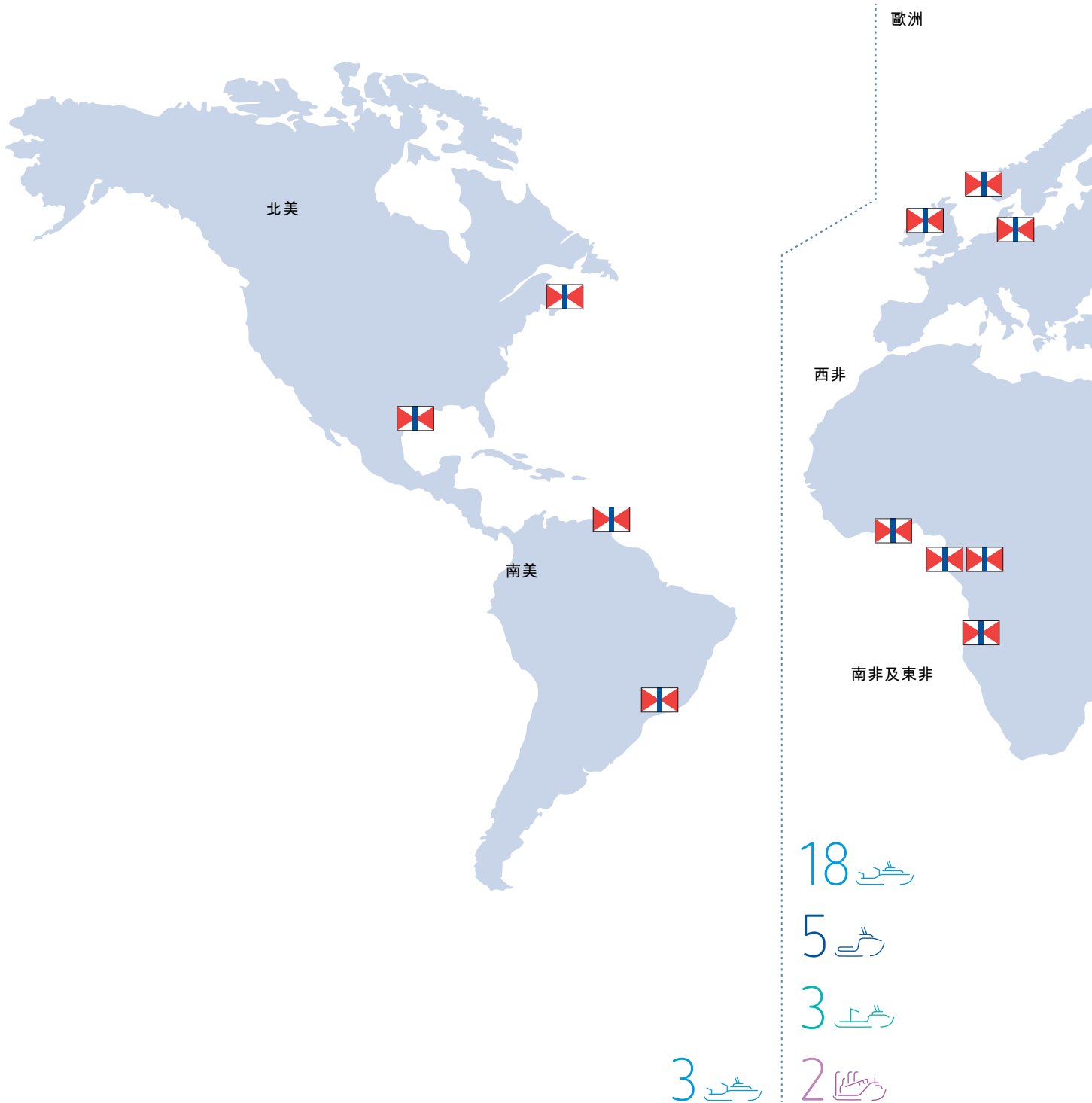
附註：太古海洋開發集團於二零一六年十二月三十一日的船隊包括向外租用的一艘建造及專用船。該艘建造及專用船於二零一七年交還船主，於上表列作出售的船隻。預計於二零一八年及二零一九年接收的建造及專用船將以營業租賃方式租用。

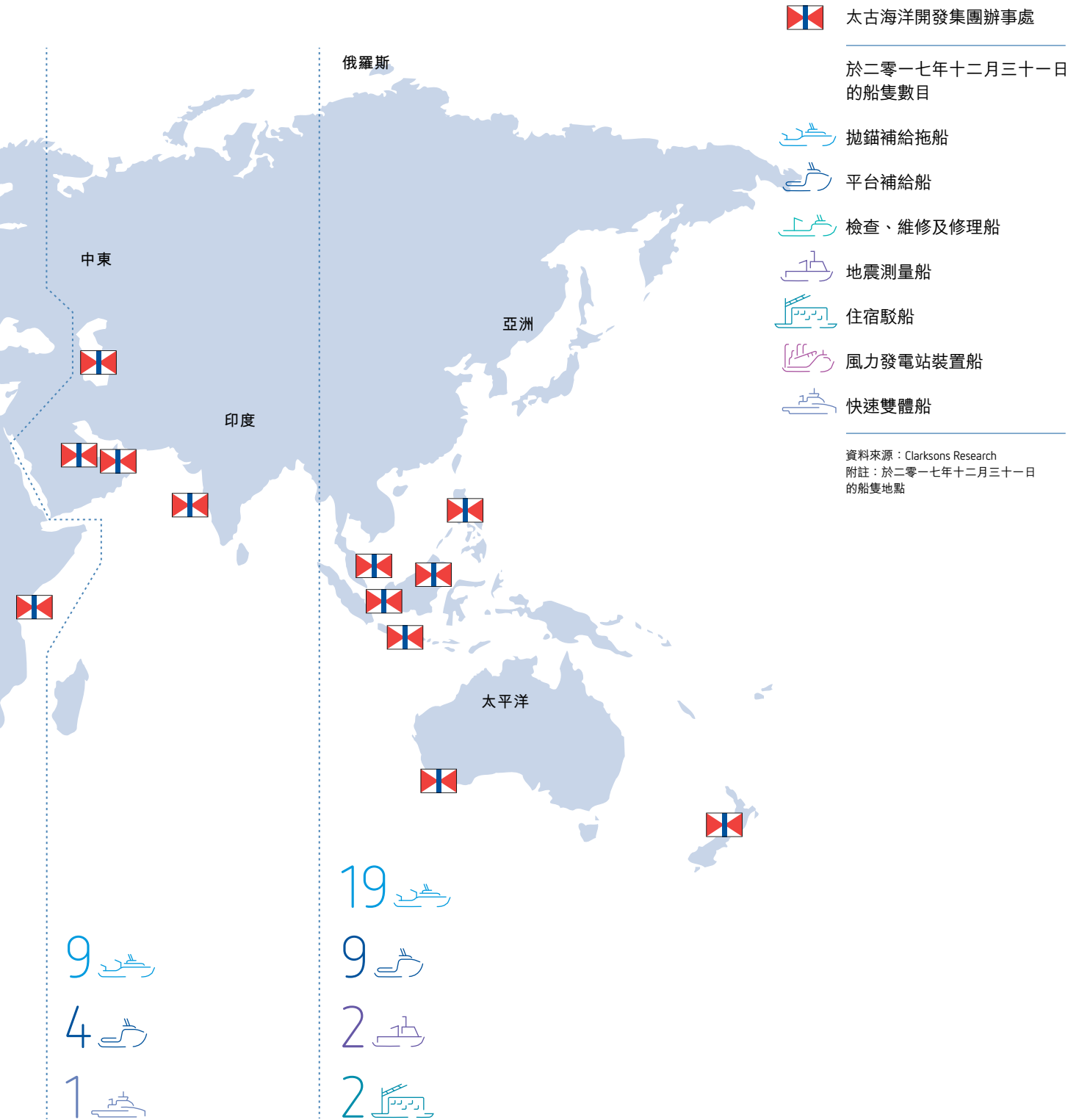
策略

海洋服務部門的首要策略目標是維持及加強太古海洋開發集團在提供海洋服務方面（主要支援離岸能源業）的領導地位。為此，部門採取以下策略：

- 確保旗下業務在每個範疇均以安全為首要考慮。
- 提供精益求精的海洋服務。
- 建立領先業界、以質素和專業見稱的團隊。
- 高效營運現代化及可靠的船隊。
- 按可持續發展的原則，以高度企業管治水平管理業務。
- 發展具增值作用的輔助性海洋服務。

太古海洋開發集團 — 二零一七年全球足跡





二零一七年業績表現

財務撮要

	2017 港幣百萬元	2016 港幣百萬元
太古海洋開發集團		
收益	3,067	4,238
營業(虧損)/溢利		
營運業務	(779)	(165)
減值支出	(1,015)	(2,313)
出售一家附屬公司的盈利/(虧損)	3	(118)
營業虧損總額	(1,791)	(2,596)
應佔虧損	(2,255)	(3,033)
香港聯合船塢集團		
應佔合資公司除稅後溢利	23	20
應佔虧損	(2,232)	(3,013)

船隊規模

	2017	2016
船隻數目		
太古海洋開發集團	77	81
香港聯合船塢集團	19	19
總數	96	100



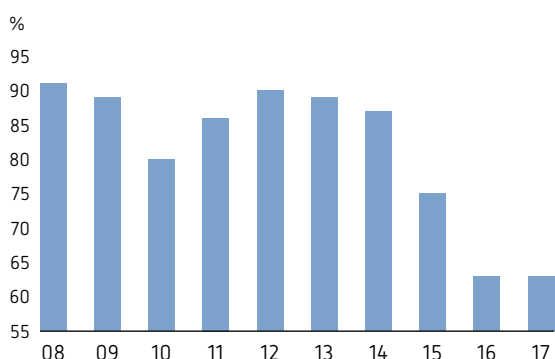
太古海洋開發集團於二零一七年最新接收的G級平台補給船 *Pacific Grebe* 號。

太古海洋開發集團

二零一七年離岸石油勘探及開採業回顧

二零一七年國際主要石油公司在勘探及開採方面的開支仍然疲弱，繼續對離岸勘探市場造成重大的不利影響。即使年內油價略有回升，情況仍然如此。二零一七年下半年的鑽機固定工程量增加，使船隻使用率有所改善。然而，離岸支援船供應過剩，繼續對船隻租金構成壓力。

太古海洋開發集團 — 船隻平均使用率



二零一七年業績摘要

太古海洋開發集團於二零一七年錄得應佔虧損港幣二十二億五千五百萬元，而二零一六年的虧損則為港幣三十億三千三百萬元。

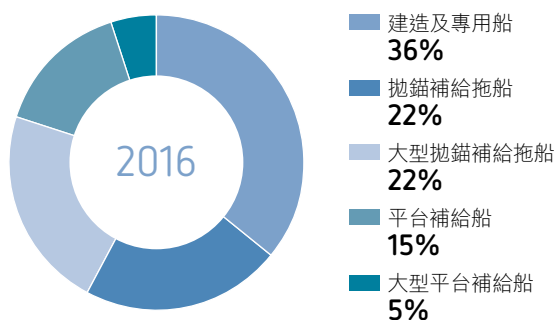
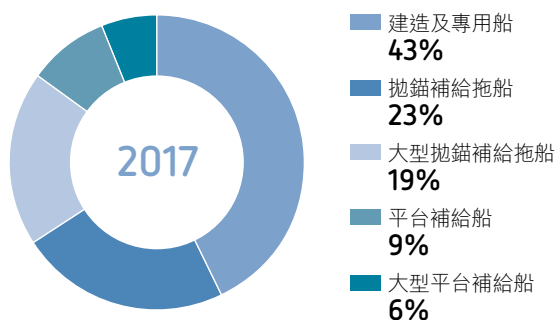
二零一七年下半年，太古海洋開發集團已按適用會計準則的規定，就其船隊的賬面值進行檢討。船隊所從事的離岸業前景對船隊的價值有重要影響。就船隊賬面值進行的檢討反映離岸業的前景。經檢討後，港幣十億一千五百萬元的減值支出已記入本年度業績內（二零一六年：港幣二十三億一千三百萬元）。

太古海洋開發集團於二零一七年出售五艘船隻，因而產生港幣一千九百萬元的虧損總額（二零一六年：港幣一億四千七百萬元收益）。

撇除兩個年度的減值支出及出售船隻產生的溢利及虧損，以及二零一六年出售Altus Oil & Gas Services所產生港幣一億一千八百萬元虧損後，太古海洋開發集團於二零一七年錄得應佔虧損港幣十二億二千四百萬元（二零一六年的虧損為港幣七億四千九百萬元）。此業績反映離岸能源業市道艱難。

太古海洋開發集團於二零一七年產生來自營運業務的現金淨額為港幣三億八千九百萬元，而二零一六年則為港幣十三億零三百萬元。

太古海洋開發集團 — 按船級劃分的租船收益



租船業務

二零一七年的租船收益為港幣二十六億八千四百萬元，減少百分之二十五，主要反映船隻租金下降。

太古海洋開發集團於二零一七年的船隊使用率為百分之六十二點五，較二零一六年略為下跌零點九個百分點。平均船隻租金下跌百分之十九至每日一萬八千八百美元。

核心船隊（拋錨補給拖船及平台補給船）

太古海洋開發集團的拋錨補給拖船及平台補給船於二零一七年的使用率上升一點一個百分點至百分之六十四點三。核心船隊的船隻租金為每日一萬二千四百美元，下跌百分之二十五。

於二零一七年十二月三十一日，四艘拋錨補給拖船處於關機停用狀態。

專用船隊

太古海洋開發集團的建造及專用船於二零一七年的使用率下降十三點七個百分點至百分之五十一點二，其租金下跌百分之七至每日七萬一千美元。

兩艘風力發電站裝置船在停租若干時間後，於二零一七年夏季在北海進行風力發電站基座及扇葉裝設工程。於二零一七年十二月三十一日，一艘住宿駁船及兩艘地震測量船處於關機停用狀態。

非租船業務

二零一七年的非租船收入為港幣三億八千三百萬元，較二零一六年下跌百分之四十二，主要反映在二零一六年十一月出售Altus Oil & Gas Services後缺少物流收益。項目工程及測量作業的收入增加，抵銷非租船收入的部分跌幅。

營業成本

二零一七年的營業成本總額為港幣三十八億三千三百萬元，減少港幣七億六千一百萬元（或百分之十七），減幅主

要反映船隻作業次數減少、出售及暫時停用部分船隻，以及削減行政及酌情開支。於二零一七年十二月三十一日，太古海洋開發集團有七艘船隻處於關機停用狀態，該等船隻將再度投入服務（當出現機會及完成延期進行的維修時）或予出售。

船隊

於二零一七年十二月三十一日，船隊共有七十七艘船隻，而於二零一六年十二月三十一日則為八十一艘。

太古海洋開發集團於二零一七年出售四艘船齡較高的拋錨補給拖船及一艘平台補給船。一艘向外租用的海底檢查、維修及修理船於年內交還船主。預計太古海洋開發集團將出售更多船齡較高的船隻。

太古海洋開發集團於年內接收兩艘平台補給船，並簽訂一份長達三年的光船租賃合約，租用一艘測量及小型建造工程船。太古海洋開發集團預期於二零一八年再接收四艘平台補給船。

二零一七年新購船隻及其他固定資產的資本開支總額為港幣八億一千八百萬元，而二零一六年則為港幣九億四千六百萬美元。

於二零一七年十二月三十一日，太古海洋開發集團已作承諾的資本開支總額為港幣十六億四千七百萬元（二零一六年十二月三十一日：港幣二十二億七千八百萬元）。

展望

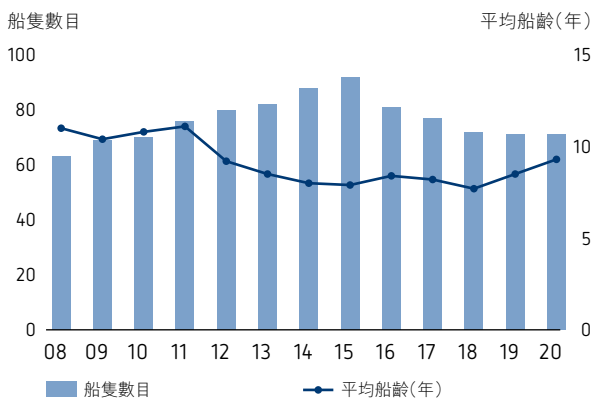
離岸業的情況仍然充滿挑戰，但有跡象顯示離岸支援市場將要見底。預計二零一八年勘探及開採工程的開支將略為增加，流動離岸鑽探裝置及離岸補給船的使用率逐漸回升，但船隻租金仍然受壓。

太古海洋開發集團繼續積極控制成本，現正就船隊組合進行評估，為迎接未來數年市場復甦的機遇作好部署。

太古海洋開發集團 — 資本承擔

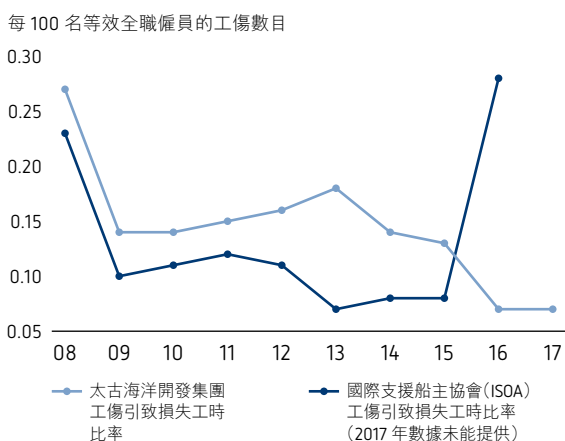
	開支	各年度開支預測			承擔
	2017 港幣百萬元	2018 港幣百萬元	2019 港幣百萬元	2020 港幣百萬元	2017年12月31日 港幣百萬元
拋錨補給拖船及平台補給船	708	892	277	163	1,332
建造及專用船	60	63	78	16	157
其他固定資產	50	25	48	85	158
總額	818	980	403	264	1,647

太古海洋開發集團 — 船隊規模及平均船齡*



* 包括向外租用的船隻。

太古海洋開發集團 — 工傷引致損失工時比率



香港聯合船塢集團

二零一七年行業回顧

船運業在二零一七年受惠於多項結盟及合併活動，業內情況較為穩定，但可能因而導致較少量及較大型船隻來港，對打撈及拖船部門的業績或造成不利影響。

二零一七年香港獲批出的基建項目工程合約減少，對香港聯合船塢集團的非海洋工程業務構成不利影響。

二零一七年業績摘要

二零一七年香港聯合船塢集團的應佔溢利為港幣二千三百萬元，而二零一六年則為港幣二千萬元。

打撈及拖船部門於二零一七年的溢利（未計稅項及利息並按百分之一百的基準計算）為港幣一億二千七百萬元，而二零一六年則為港幣一億一千八百萬元。拖船作業次數增加百分之四。

工程部門於二零一七年錄得的虧損（未計稅項及利息並按百分之一百的基準計算）為港幣六千九百萬元，而二零一六年的虧損則為港幣六千二百萬元。該部門在充滿競爭的市場中獲得的海洋工程合約減少，而非海洋工程合約則因勞工成本高企而令溢利率受到不利影響。

打撈及拖船部門的船隊共有十九艘船隻，包括六艘貨櫃船。

展望

競爭加劇，預計會影響打撈及拖船部門的業績。

預計二零一八年市場對工程項目的需求疲弱。

孟天宋（太古海洋開發集團）

陳世傑（香港聯合船塢集團）