



太古海洋開發集團其中一艘G級船隻Pacific Gull號。



海洋服務部門

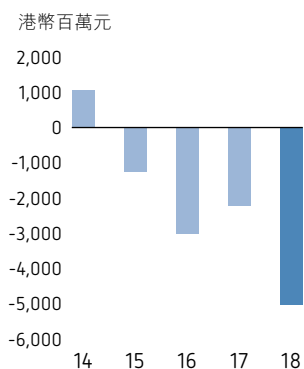
提供出色的離岸支援服務

我們致力為全球的石油及天然氣業提供卓越的專業離岸支援服務。

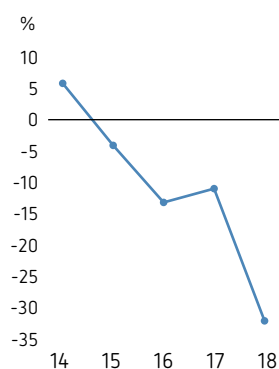
海洋服務部門

海洋服務部門透過太古海洋開發集團擁有及營運離岸支援船隻，在美國以外的每一個主要離岸開採及勘探區，為能源業提供支援服務。太古海洋開發集團設有風力發電站裝置業務以及海底業務。

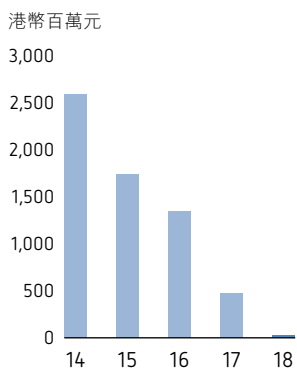
公司股東應佔溢利／(虧損)



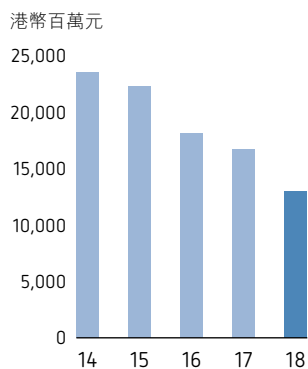
所用資本回報



營運業務產生的現金淨額



所用資本



太古海洋開發集團支援離岸鑽探、開採、勘探、平台建造、海底檢查、維修及修理及小型建造工程，以及船員的快速轉換。太古海洋開發集團亦提供地震測量支援、海上打撈、溢油準備及應變、離岸風力發電站建造及維修、鑽油台拆解及海底遙控儀器支援服務。

香港聯合船塢集團是長江和記實業與太古公司成立的合資企業，於香港青衣島的設施提供工程、港口拖船及打撈服務。該集團是香港最大規模的拖船營運商，運作十三艘拖船及六艘貨櫃船，提供全天候的服務。

太古海洋開發集團

太古海洋開發集團船隊

於二零一八年十二月三十一日，太古海洋開發集團共有七十七艘離岸支援船隻。船隊由拋錨補給拖船、平台補給船和建造及專用船組成。建造及專用船包括檢查、維修及修理船、地震測量船、風力發電站裝置船、住宿駁船、一艘海底小型建造工程船及一艘高速雙體船員運輸船。

除用於履行長期租船項目的船隻外，太古海洋開發集團的船隻均可由一個地區調配至另一個地區作業，以便爭取最佳的船隻受僱機會。

太古海洋開發集團的地域分佈

太古海洋開發集團的總部設於新加坡，並在各地設有辦事處，為旗下船隻提供岸上支援。這些辦事處分別設於安哥拉、澳洲、巴西、汶萊、喀麥隆、加拿大、塞浦路斯、丹麥、赤道畿內亞、加納、印度、印尼、肯尼亞、馬來西亞、新西蘭、挪威、卡塔爾、菲律賓、蘇格蘭、千里達及托巴哥和阿聯酋。

策略

海洋服務部門的首要策略目標是維持及加強太古海洋開發集團在提供海洋服務方面（主要支援離岸能源業）的領導地位。為此，部門採取以下策略：

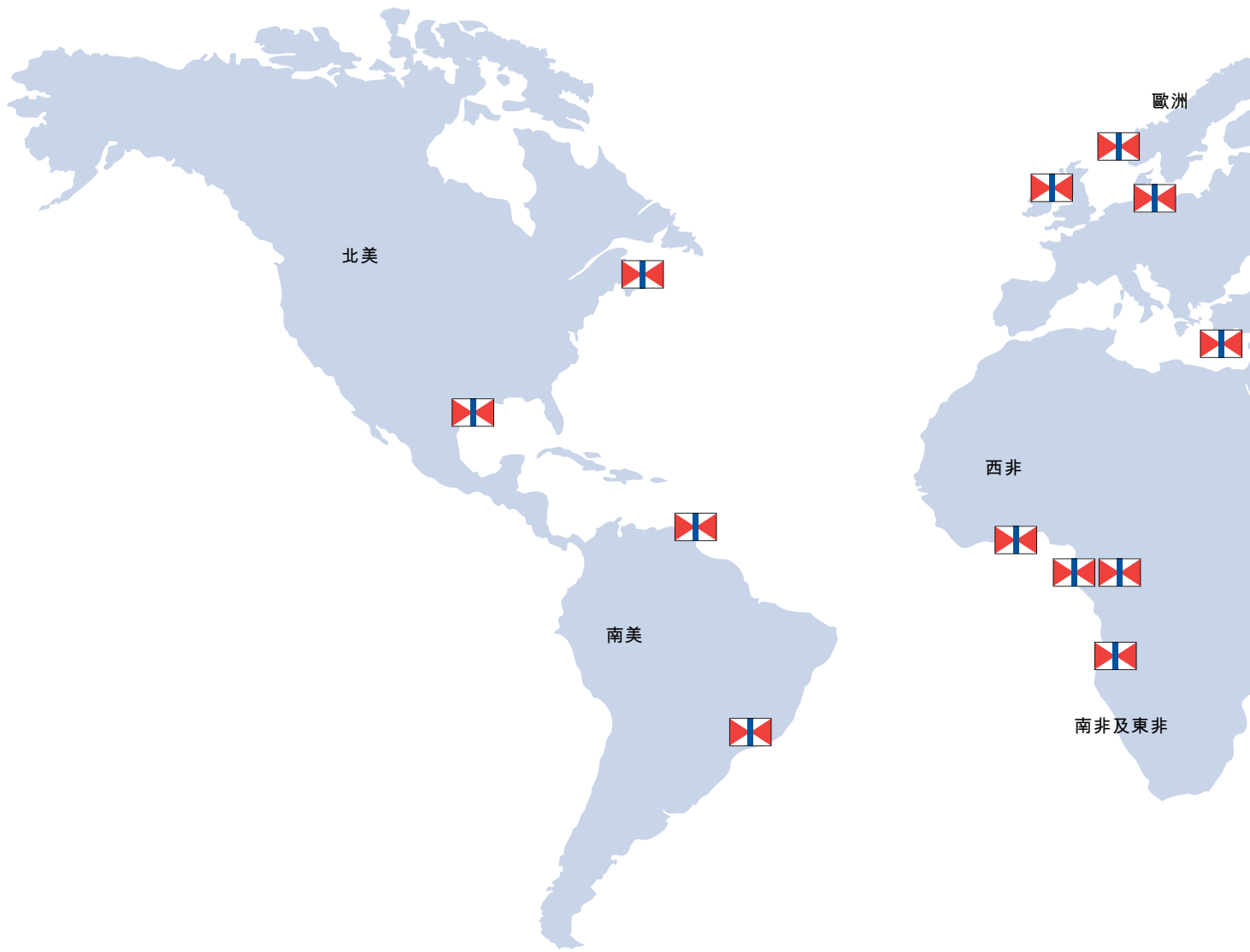
- 確保旗下業務在每個範疇均以安全為首要考慮。
- 提供一貫高可靠性和高品質的服務。
- 以具效益和成效的方式營運船隊。
- 發展具增值作用的輔助性服務。
- 按可持續發展的原則管理業務。
- 建立領先業界、以質素和專業見稱的團隊。
- 以最高度企業管治水平營運業務。

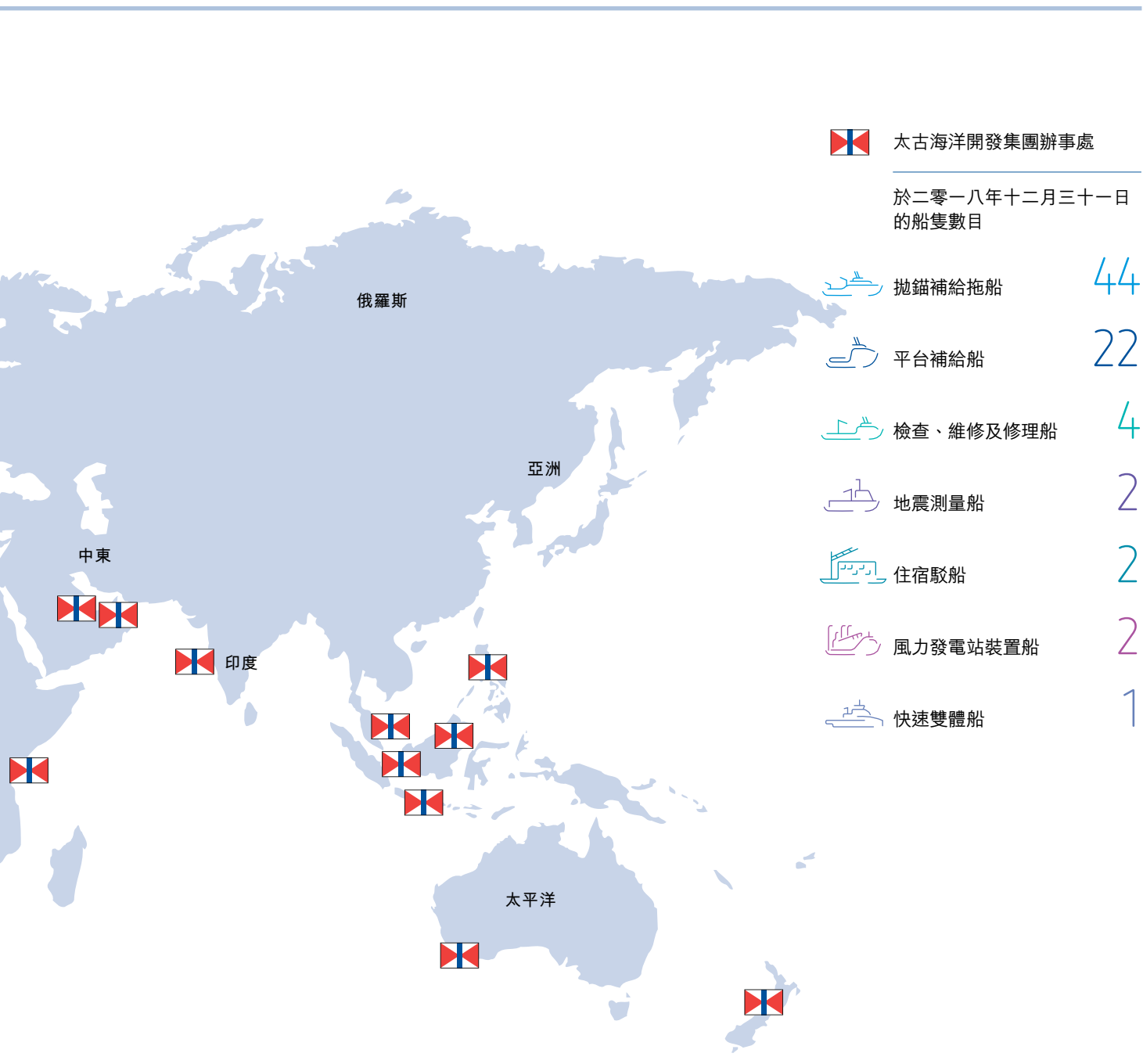
太古海洋開發集團 — 船隊規模

船隻級別	2017	購入	出售	年終	預期接收／(出售) 船隻日期	
		2018			2019	2020
拋錨補給拖船	49	-	5	44	(2)	(1)
平台補給船	18	4	-	22	-	-
建造及專用船	10	1	-	11	(3)	1
	77	5	5	77	(5)	-

附註：一艘建造及專用船於二零一八年向外租用，於上表列作購入的船隻。於二零一八年及預計於二零二零年接收的建造及專用船將以營業租賃方式租用。

太古海洋開發集團 — 全球足跡





二零一八年業績表現

財務撮要

	2018 港幣百萬元	2017 港幣百萬元
太古海洋開發集團		
收益	3,019	3,067
營業(虧損)/收益		
營運業務	(915)	(779)
減值支出	(3,872)	(1,015)
出售一家附屬公司的收益	–	3
營業虧損總額	(4,787)	(1,791)
應佔虧損	(5,070)	(2,255)
香港聯合船塢集團		
應佔合資公司除稅後溢利	37	23
應佔虧損	(5,033)	(2,232)
非經常性項目：		
船舶及商譽減值支出	(3,872)	(1,015)
遞延稅項資產相關撇銷	(39)	–
	(3,911)	(1,015)
經常性虧損	(1,122)	(1,217)

船隊規模

	2018	2017
運作船隻數目		
太古海洋開發集團	77	77
香港聯合船塢集團	19	19
總數	96	96

太古海洋開發集團的專業船隊
可支援鑽探、勘探、
水管敷設、海底建造、海床測量及
風力發電站裝置離岸服務。



太古海洋開發集團

二零一八年離岸石油勘探及開採業回顧

儘管有跡象顯示市場已見底，但離岸業市道仍然艱難。二零一八年的離岸石油及天然氣開支有溫和增幅，從船隻使用率上升可見。然而，離岸支援船供應過剩，繼續對船隻租金構成壓力。

二零一八年業績摘要

太古海洋開發集團於二零一八年錄得應佔虧損港幣五十億七千萬港元，而二零一七年的虧損則為港幣二十二億五千五百萬元。二零一八年的虧損包括船隻賬面值及商譽的減值支出，以及遞延稅項資產的相關撇銷，總計港幣三十九億一千一百萬元。

太古海洋開發集團於二零一六年及二零一七年錄得重大的減值支出。該等減值支出反映太古海洋開發集團按適用會

計準則的規定就其船隊的賬面值進行檢討。太古海洋開發集團從事的離岸業前景對船隊的價值有重大影響。二零一六年及二零一七年進行的檢討反映了當時的行業前景。

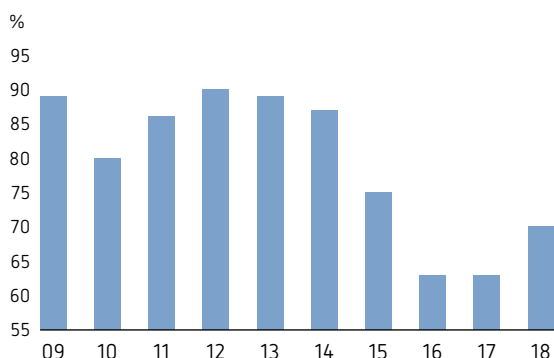
太古海洋開發集團已於二零一八年就其船隊的賬面值再次進行檢討。過往的檢討考慮到預期油價回升會使離岸勘探活動增加，因而增加太古海洋開發集團船隊的使用率，並使太古海洋開發集團可以爭取更高的船隻租金。油價已經回升，由二零一六年底至每桶二十八美元的水平回升至二零一九年二月底每桶五十七美元的價格。離岸勘探活動有溫和增長，太古海洋開發集團核心船隊的使用率略為上升，但船隻租金未有增加。市場存有過多船隻（包括若干之前關機停用但恢復運作的船隻）爭奪市場可以提供的工程。

在此背景下，二零一八年就太古海洋開發集團船隊賬面值進行的檢討，對未來船隻租金的預測遠沒過往的檢討樂觀，並將太古海洋開發集團有關船隻的預期可用年期由二十五年縮短至二十年。

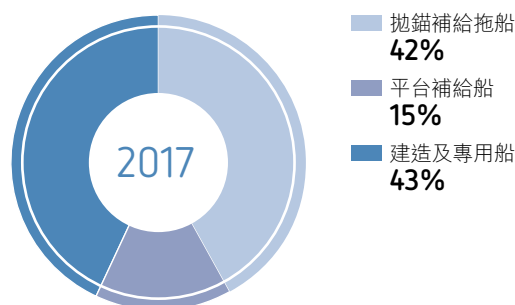
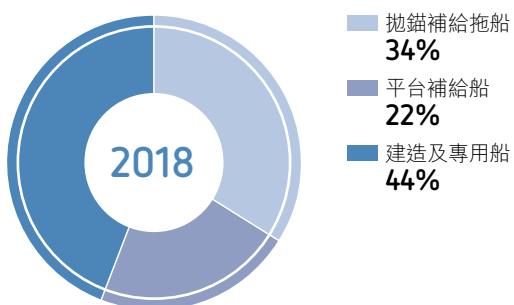
撇除兩個年度的減值支出（和相關撇銷），太古海洋開發集團於二零一八年錄得應佔虧損港幣十一億五千九百萬元（二零一七年的虧損為港幣十二億四千萬元）。此業績反映離岸能源業市道艱難。

太古海洋開發集團於二零一八年來自營運業務的現金流量淨額為港幣五千二百萬元，而二零一七年則為港幣三億八千九百萬元。

太古海洋開發集團 — 船隻平均使用率



太古海洋開發集團 — 按船級劃分的租船收益



租船業務

二零一八年的租船收益為港幣二十六億四千萬元，減少百分之二，主要反映船隻租金下降。

太古海洋開發集團於二零一八年的船隊使用率為百分之六十九點九，較二零一七年上升七點四個百分點。平均船隻租金下跌百分之九至每日一萬七千二百美元。

核心船隊（拋錨補給拖船及平台補給船）

太古海洋開發集團的拋錨補給拖船及平台補給船於二零一八年的使用率上升九點八個百分點至百分之七十四點一。核心船隊的船隻租金為每日一萬零六百美元，下跌百分之十五。

於二零一八年十二月三十一日，兩艘拋錨補給拖船處於待機停用狀態，一艘拋錨補給拖船則處於關機停用狀態。

專用船隊

太古海洋開發集團的建造及專用船於二零一八年的使用率下降六點五個百分點至百分之四十四點七，其租金上升百分之十七至每日八萬三千四百美元。

二零一八年八月，一艘風力發電站裝置船發生意外事故，事故中起重機吊臂的方形部分坍塌到駕駛台上。此意外事故導致有關船隻在二零一八年餘下日子停租，令專用船隊的使用率下降。

於二零一八年十二月三十一日，一艘住宿駁船及一艘地震測量船處於關機停用狀態。

於二零一八年十二月三十一日，一艘住宿駁船及一艘雙體船員運輸船處於待機停用狀態。

非租船業務

二零一八年的非租船業務收入為港幣三億七千九百萬元，較二零一七年下跌百分之一。非租船業務收入主要來自海底作業船隻提供的顧問及工程服務。

營業成本

二零一八年的營業成本總額為港幣三十九億零六百萬元，增加港幣七千三百萬元（或百分之二）。增幅主要反映租用一艘小型建造工程船的成本，以及就上文提述一艘風力發電站裝置船發生意外事故的相關索償撥備。增幅因配置船員成本及其他成本減省而被局部抵銷。

船隊

於二零一八年十二月三十一日，船隊共有七十七艘船隻，與二零一七年十二月三十一日的數量相同。

太古海洋開發集團於二零一八年出售五艘船齡較高的拋錨補給拖船。預計太古海洋開發集團將於二零一九年出售更多船齡較高的船隻。

太古海洋開發集團於年內接收四艘平台補給船，並簽訂一份為期兩年的光船租賃合約，租用一艘測量及小型建造工程船，並有選擇權於第三年租用該船隻。太古海洋開發集團預期於二零二零年及二零二一年再接收兩艘以光船租賃合約租用的測量及小型建造工程船。

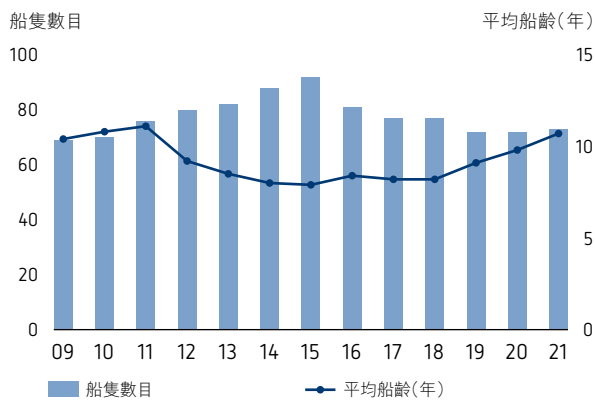
二零一八年新購船隻及其他固定資產的資本開支總額為港幣十一億零三百萬元，而二零一七年則為港幣八億一千八百萬元。

於二零一八年十二月三十一日，太古海洋開發集團已作承諾的資本開支總額為港幣四億七千三百萬元（二零一七年十二月三十一日：港幣十六億四千七百萬元）。

太古海洋開發集團 — 資本承擔

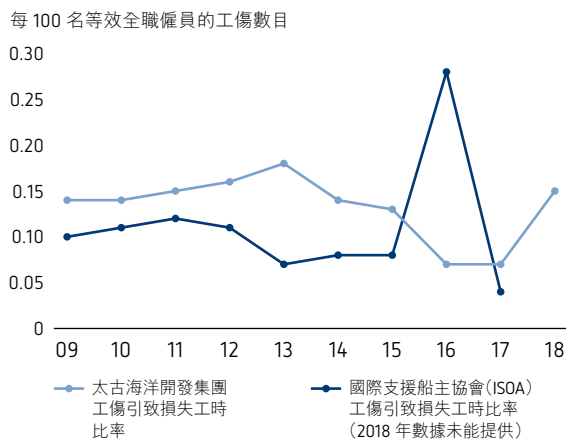
	開支 2018 港幣百萬元	承擔 2018年12月31日 港幣百萬元
拋錨補給拖船及平台補給船	933	268
建造及專用船	160	142
其他固定資產	10	63
總額	1,103	473

太古海洋開發集團 — 船隊規模及平均船齡*



* 包括向外租用的船隻。

太古海洋開發集團 — 工傷引致損失工時比率



展望

流動離岸鑽探裝置的數量與上年度相若，但一般預期二零一九年的勘探開支及鑽機工作量將會增加，二零一九年離岸補給船的使用率因而將會上升。二零一八年棄置的船隻數量增加，但仍遠遠不足。工作量雖有增長但仍有限，但若干之前關機停用的船隻正陸續恢復運作，導致更多船隻加入爭奪工程。至少兩年間，市場應仍未可全面復甦。

隨著太古海洋開發集團於二零一八年六月接收 Pacific Gull 號，其訂造新船的計劃已完成。太古海洋開發集團於二零一八年售出五艘船隻。集團對船隊進行評估，為迎接市場機遇作好部署。太古海洋開發集團繼續積極控制成本。

香港聯合船塢集團

二零一八年行業回顧

船運業自二零一七年起受惠於多項結盟及合併活動，但因而導致較少量及較大型船隻來港。這對拖船費用造成壓力。

二零一八年獲批出的相關工程合約減少，但利潤較佳。

二零一八年業績摘要

二零一八年香港聯合船塢集團的應佔溢利為港幣三千七百萬元，而二零一七年則為港幣二千三百萬元。

打撈及拖船部門於二零一八年的溢利（未計稅項及利息並按百分之一百的基準計算）為港幣一億三千五百萬元（二零一七年：港幣一億二千七百萬元）。

工程部門錄得的虧損（未計稅項及利息並按百分之一百的基準計算）為港幣五千三百萬元，而二零一七年的虧損則為港幣六千九百萬元。該部門獲得的非海洋工程合約減少，但利潤較佳。

打撈及拖船部門的船隊共有十九艘船隻，包括六艘貨櫃船。二零一九年上半年將有兩艘新拖船取代兩艘舊拖船。

展望

拖船費用承受壓力預計會影響打撈及拖船部門的業績。

由於競爭激烈，工程部門獲得的標單將減少。

藍仕榮

陳世傑