



太古汽車銷售客車、商用車、摩托車及小型摩托車。



## 貿易及實業部門

拓展核心業務

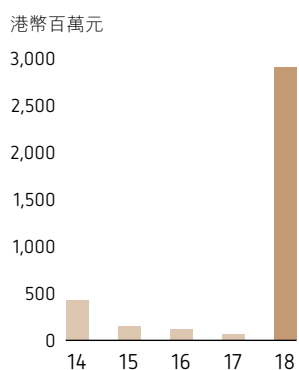
我們致力拓展核心業務。

## 貿易及實業部門

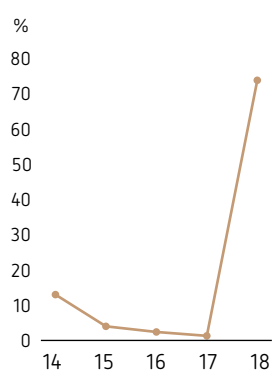
貿易及實業部門持有下述公司的權益：

太古零售業務、太古汽車集團、太古食品集團及太古環保服務業務。

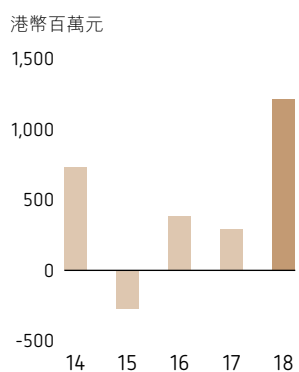
公司股東應佔溢利



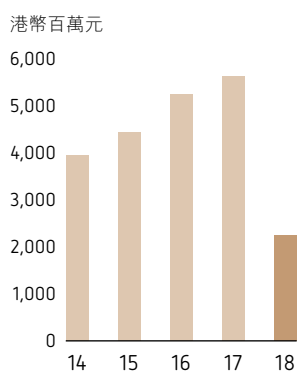
所用資本回報



營運業務產生／(所用)的  
現金淨額



所用資本



## 太古零售業務

太古資源零售及經銷鞋履、服裝及有關用品。於二零一八年十二月三十一日，太古資源於香港和澳門營運的零售點共一百九十三個，而在中國內地則有八個。



## 太古汽車集團

太古汽車銷售客車、商用車、摩托車及小型摩托車。太古汽車絕大部分業務於台灣經營，在該地銷售Volkswagen、Mercedes-Benz及Mazda汽車、Volkswagen輕型商用車、Volvo貨車及巴士、Harley-Davidson摩托車及Vespa小型摩托車。



## 太古食品集團

### 重慶新沁園食品公司

沁園食品公司是中國西南部一家主要的烘焙連鎖店，在重慶、貴陽及成都設有逾六百五十間分店。

### 太古糖業公司

太古糖業公司在香港和中國內地包裝及銷售「太古糖」品牌的糖產品。



## 太古環保服務業務

### 太古惠明公司

太古惠明公司是與Waste Management Inc.旗下一家附屬公司合資成立的業務，雙方各佔五成股權。該合資公司在香港尋求承辦廢物處理的合約，現時以合約形式為七個離島及新界西北提供廢物處理服務。

### 太古可持續發展基金

太古可持續發展基金持有Green Biologics的聯屬權益以及NanoSpun Technologies和Avantium的少數股本權益。Green Biologics是一家生物科技公司，從事可再生化學品及生物燃料科技發展的業務。NanoSpun Technologies是一家利用納米技術發展水質處理流程的公司。Avantium是一家開發生物塑料及化學品以作商業用途的生物科技公司。

## 策略

貿易及實業部門（在出售部分業務後）的策略目標是拓展其核心業務。為此，部門採取以下策略：

- 透過擴大品牌鞋履、服裝及有關用品的種類及提升其品質，加強太古資源的經營能力。
- 為太古資源於香港及澳門銷售的主要品牌開設新店。

- 加強太古汽車進口及經銷汽車的能力，包括挑選優質品牌納入旗下。
- 運用太古汽車的現有能力和經驗，以拓展其他汽車相關業務。
- 擴大太古糖業公司在中國內地的經銷網絡。
- 擴闊沁園食品公司的產品範圍及增加分店數目，加強該公司的經營能力。
- 增加太古惠明公司的廢物處理合約數量。

## 二零一八年業績表現

### 財務撮要

	2018 港幣百萬元	2017 港幣百萬元
<b>收益</b>		
太古零售業務	3,338	3,074
太古汽車集團	5,810	5,306
太古食品集團	1,748	1,761
太古冷藏倉庫集團	82	105
	<b>10,978</b>	<b>10,246</b>
<b>營業溢利／(虧損)</b>		
太古零售業務	69	(69)
太古汽車集團	155	91
太古食品集團	(30)	65
太古冷藏倉庫集團	24	(136)
太古環保服務業務	(24)	(9)
其他（包括中央成本）	3,061	(22)
	<b>3,255</b>	<b>(80)</b>
<b>應佔溢利／(虧損)</b>		
太古零售業務	102	(14)
太古汽車集團	123	77
太古食品集團	(91)	42
太古冷藏倉庫集團	(45)	(171)
太古環保服務業務	(54)	(50)
阿克蘇諾貝爾太古漆油公司	2,894	215
其他（包括中央成本）	(25)	(30)
	<b>2,904</b>	<b>69</b>
<b>非經常性項目</b>		
出售業務所得收益／(虧損)	2,792	(94)
太古汽車集團馬來西亞業務的結業成本	(14)	-
有關太古食品集團煉糖業務的減值撥備	(38)	-
	<b>2,740</b>	<b>(94)</b>
<b>經常性溢利</b>	<b>164</b>	<b>163</b>

## 二零一八年行業回顧

### 香港及中國內地的鞋履及服裝業務

香港及中國內地的鞋履及服裝銷量增長百分之十。

### 台灣的汽車銷售

台灣的汽車登記量於二零一八年減少百分之二，至四十三萬五千一百一十四輛。

### 中國內地的糖產品銷售

二零一八年中國內地的糖產品銷量變幅不大，為三百三十五億九千萬磅。

### 中國內地的烘焙產品銷售

中國內地銷售的烘焙產品零售銷量較二零一七年增加百分之九。

## 二零一八年業績摘要

二零一八年貿易及實業部門的應佔溢利為港幣二十九億零四百萬元，二零一七年則為港幣六千九百萬元。二零一八年業績已包括出售阿克蘇諾貝爾漆油業務及冷藏業務而錄得的港幣二十七億九千二百萬元非經常性收益。二零一七年業績則包括因出售所持Rebecca Minkoff權益而錄得的港幣九千四百萬元虧損。撇除此等項目及其他非經常性項目後，部門於二零一八年的應佔溢利為港幣一億六千四百萬

元，與二零一七年相若。業績反映來自阿克蘇諾貝爾太古漆油公司的貢獻減少及太古食品錄得虧損。該等虧損已被太古零售及太古汽車的業績轉佳以及於二零一八年下半年未有錄得冷藏業務虧損而大部分被抵銷。

### 太古零售業務

二零一八年太古零售業務的應佔溢利為港幣一億零二百萬元，二零一七年則錄得虧損港幣一千四百萬元，增加港幣一億一千六百萬元。撇除二零一七年出售Rebecca Minkoff帶來的虧損港幣九千四百萬元後，溢利增加港幣二千二百萬元。溢利增加主要反映香港業務的溢利上升，以及中國內地業務的虧損減少。Columbia聯屬公司的應佔溢利減少。

太古資源在香港和澳門業務的收益較二零一七年上升百分之十。現有品牌及新品牌帶來收益增長。毛利上升，反映折扣優惠減少以及新的鞋履品牌帶來較高的毛利。店舖租用成本及員工成本均有所增加。

截至二零一八年年底，在香港和澳門營運的零售點共一百九十三個，較二零一七年年底增加十三個。截至二零一八年年底，在中國內地營運的零售點共八個，較二零一七年年底增加一個。

所持Columbia聯屬公司百分之四十權益已於二零一九年年初售出。

Go Wild銷售  
野遊品牌商品。



### 太古汽車集團

二零一八年太古汽車集團的應佔溢利由二零一七年的港幣七千七百萬元增至港幣一億二千三百萬元。二零一八年的業績包括結束馬來西亞錄得虧損的業務而產生港幣一千四百萬元的結業成本。

二零一八年共售出一萬九千二百五十輛汽車、商用車及摩托車，較二零一七年增加百分之四。售出汽車中，百分之九十六的銷量來自台灣的業務。毛利率與二零一七年相若。營業成本佔收益的百分比低於二零一七年。

### 太古食品集團

太古食品於二零一八年錄得應佔虧損港幣九千一百萬元，二零一七年則為應佔溢利港幣四千二百萬元。

沁園食品公司於二零一八年錄得應佔虧損港幣六千六百萬元，二零一七年則為應佔溢利港幣三千三百萬元。二零一八年業績已包括分店及其他業務整頓成本港幣六千九百萬元。

沁園食品公司於二零一八年的收益及毛利分別較二零一七年增加百分之八及百分之九，反映每店銷量上升。營業成本上升，反映員工成本及租金成本上升。沁園食品公司於二零一八年年底經營六百五十一間分店，與二零一七年年底的數目相若。

香港及中國內地的糖產品銷量分別上升百分之四及百分之十三。銷量上升加上糖產品成本下降，利潤因而有所改善。

集團持有位於廣東的煉糖廠業務百分之三十四權益，而其二零一八年的應佔虧損為港幣五千二百萬元。此虧損已包括因避免進一步帶來營業虧損而暫停煉糖廠業務所產生的減值撥備港幣三千八百萬元。

### 太古環保服務業務

太古環保服務於二零一八年錄得應佔虧損港幣五千四百萬元，而二零一七年的應佔虧損則為港幣五千萬。

## 展望

預期二零一九年香港的鞋履及服裝零售市場競爭非常激烈。中國內地經濟增長放緩加上環球貿易不明朗，令太古資源二零一九年的前景存在不明朗因素。員工成本及店舖租用成本增加，預計會令利潤受壓。

太古汽車將投放更多資源開拓汽車相關的業務。

沁園食品公司正於重慶、成都及貴陽開設新分店，並提升現有的分店。產品種類和品質不斷改良，供應鏈更具靈活性、效率更高。

太古糖業公司正擴大中國內地的經銷網絡，並提升供應鏈的能力。

預計二零一九年貿易及實業部門的整體經常性溢利將會增加。

岑明彥 / 朱國樑