

主席報告

年度回顧

太古公司上半年表現令人鼓舞，盈利持續回升，多項業務取得堅穩的業績，但最終二零一九年仍是充滿挑戰的一年。香港的社會事件及全球貿易磨擦（尤其在下半年），均直接或間接影響公司旗下多項業務的需求。然而，多元化的業務組合有助我們應對挑戰，以穩健的財政狀況面對逆境。二零一九年的經常性溢利下降百分之四，主要是因國泰航空業績倒退所致。物業組合價值的升幅亦遠較近年的升幅為小，這是導致二零一九年的權益回報下跌至百分之三點三的主要原因（二零一八年為百分之九點零，而過去五年平均為百分之六點七）。

二零一九年物業部門整體業績穩定，當中來自中國內地零售投資物業的租金收入增長令人鼓舞；國泰航空於上半年表現良好，但受到全球貿易磨擦及下半年香港社會事件的不利影響；港機的大部分業務表現堅穩；太古可口可樂錄得強勁的溢利增長，尤以中國內地業務為甚；太古海洋開發集團繼續錄得虧損，並再錄得一項重大的減值支出。

我們在本年度內以具吸引力的估值出售了多項非核心資產。二零一八年及二零一九年出售該等資產所得款項總計

約為港幣三百四十億元，大幅增強集團的資產負債狀況。於二零一九年年底，集團在撇除租賃負債後的資本淨負債比率為百分之十四點二（相對於二零一八年年底的百分之十九點三），並持有現金及未動用的已承擔融資港幣四百億元。

股息

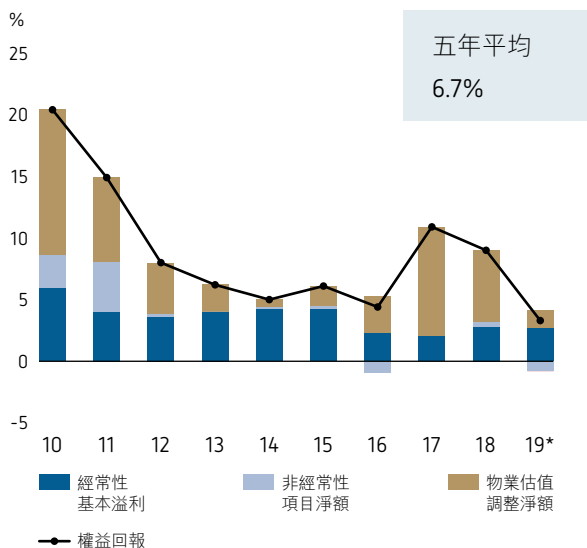
二零一九年的股息維持於二零一八年的水平。我們的股息政策是實現股息持續增長，並持續將約一半的基本溢利用以派發一般股息。由於爆發新型冠狀病毒後前景變得極具挑戰和不明朗，我們相信將二零一九年度股息維持不變而非增加派息，實屬審慎的做法。在截至二零一九年的五年間，公司股息佔基本溢利的百分之四十八。

僱員

我們致力為員工建構一個和諧共融和支援員工的工作環境，並為此而推出一項多元共融政策。我們確保工作環境達至健康和安全的目標，盡量減少工作場所發生的意外。

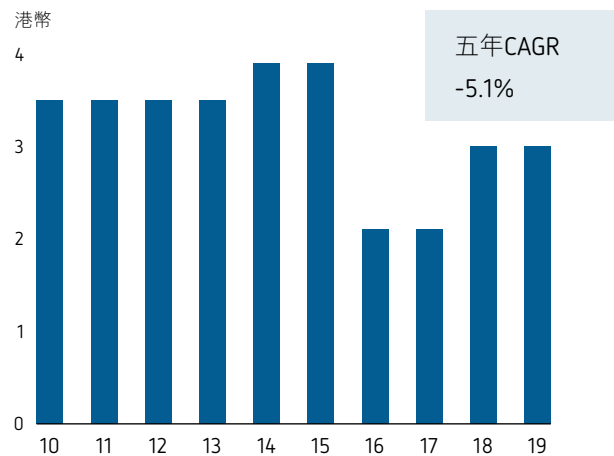
集團的業務營運有賴旗下共九萬四千名僱員的才能和貢獻。我感謝各員工的努力和決心，並且盡心盡力地維護集

權益回報



* 二零一九年因出售於太古城中心三座及四座及英皇道625號所持權益而產生的應佔可變現溢利（港幣一百二十七億元或回報的百分之四點七）已由非經常性項目淨額重新歸類為物業估值調整淨額。

'A'股每股一般股息



團的價值觀。我特別要讚揚員工在應對香港的社會事件和新型冠狀病毒疫情為營運帶來的挑戰上，展現出非常專業和極具韌力的表現。

可持續發展

太古公司獲納入多項可持續發展指數，包括道瓊斯可持續發展亞太指數及富時社會責任指數。「SwireTHRIVE」為我們的業務設定六個優先工作範疇，包括減低碳足跡、減少廢棄物、更負責任地使用水資源、採用更多可持續發展物料、保護生物多樣性及建立持久的氣候變化復原力。有關這些範疇的工作進度，將於本年稍後時間發表的年度可持續發展報告中匯報。

董事局

朱國樑將於本年四月退任董事局，他擔任董事六年，並為太古集團僱員三十五年。我感謝朱先生對集團付出了極大的努力和貢獻。在他任內，我們在建立和發展中國內地業務上取得長足的進步。

同時，張卓平將於本年四月加入董事局擔任常務董事。張先生曾於二零零二年至二零一一年間為集團工作，主要駐

於中國內地。他在中國內地方面的豐富經驗，將為集團帶來非常寶貴的卓見。

我感謝各董事一直以來提供的寶貴意見。

展望

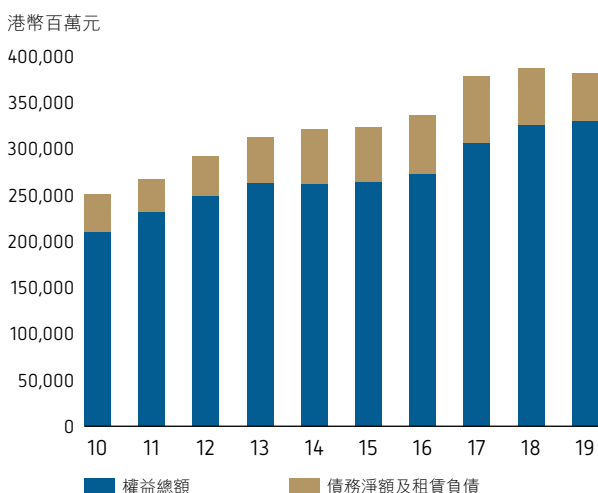
集團在二零二零年面對本地及全球重大的挑戰，香港和中國內地的業務受到新型冠狀病毒疫情的不利影響，國泰航空所面對的影響尤其嚴重，預計集團於二零二零年上半年將錄得經常性虧損。然而我們相信，太古公司長遠的成功發展，將反映中國內地持續增長，以及香港在面對現有問題下仍能維持其主要國際金融及商業中心的優勢。

主席

施銘倫

香港，二零二零年三月十二日

權益總額及債務淨額（包括租賃負債）



營運業務產生的現金淨額



#從營運業務產生的現金淨額已計及(i)二零一八年就出售於投資物業所持權益收取的訂金港幣三十三億元及(ii)二零一九年完成該等出售交易後消除確認該等訂金。