

## 財務報表附註

### 一般資訊

本公司是一家於香港註冊成立的有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司上市。公司主要從事控股公司業務。旗下各主要附屬公司、合資公司及聯屬公司的主要業務刊於第207頁至第217頁。

經審核財務報表詳列於第128頁至第219頁，並包括第72頁「財務評述」及第81頁至第88頁的「融資」之下的「經審核財務資料」。

### 1. 會計政策及披露規定的改變

(a) 集團須由二零一九年一月一日起，採納以下新訂和重訂準則以及一項新詮釋：

香港財務報告準則（修訂本）	香港財務報告準則二零一五年至二零一七年周期的年度改進
香港財務報告準則第16號	租賃
香港（國際財務報告詮釋委員會） — 詮釋第23號	所得稅處理之不確定性
香港財務報告準則第9號修訂	具有負補償的提前付款特徵
香港會計準則第19號修訂	計劃修改、削減或結算
香港會計準則第28號修訂	於聯屬公司和合資公司的長期權益

除下述者外，此等新訂和重訂準則以及新詮釋對集團的財務報表或會計政策均無重大影響：

#### 香港財務報告準則第16號「租賃」

香港財務報告準則第16號取代香港會計準則第17號「租賃」及相關詮釋，因而在承租人的會計處理中，營業及融資租賃的區分已被刪除，並由承租人須就所有租賃於財務狀況表中確認使用權資產及相應負債的模式取代，但租賃期為十二個月或以下的租賃及低價值資產租賃則除外。在損益表中，營業租賃租金將以折舊及利息開支取代。香港財務報告準則第16號並修訂香港會計準則第40號對投資物業的釋義，將由承租人持作使用權資產以賺取租金或作資本增值或兩者兼並的物業包括在內，並規定集團將該等使用權資產按其公平值入賬。該準則並無對出租人的會計處理造成重大改變。

集團已由二零一九年一月一日起追溯採納香港財務報告準則第16號，但按該準則的特定過渡條文所允許，並無就二零一八年度報告期重列比較數字。因此，對承租人而言，新訂租賃規則所產生的重新歸類及調整，於二零一九年一月一日在期初財務狀況表中確認。

#### 採納香港財務報告準則第16號確認的調整

採納香港財務報告準則第16號後，集團就過往根據香港會計準則第17號相關原則歸類為營業租賃的租賃確認租賃負債。該等負債按餘下租賃付款的現值進行計量，並根據承租人於二零一九年一月一日的增量借款利率貼現。於二零一九年一月一日，承租人應用於租賃負債的加權平均增量借款利率為百分之三點九五。

## 1. 會計政策及披露規定的改變 (續)

有關(i)於二零一八年十二月三十一日涉及未來期間的營業租賃承擔與(ii)根據香港財務報告準則第16號於二零一九年一月一日確認的租賃負債的對賬如下：

	2019 港幣百萬元
於二零一八年十二月三十一日披露的營業租賃承擔	6,322
根據初始應用日期(於二零一九年一月一日)承租人的增量借款利率貼現	5,645
減：短期租賃以直線法確認為開支	(85)
減：低價值資產租賃以直線法確認為開支	(46)
其他	145
<b>於二零一九年一月一日確認的租賃負債</b>	<b>5,659</b>
租賃負債如下：	
流動租賃負債	806
非流動租賃負債	4,853
	<b>5,659</b>

租賃的相關使用權資產是在假設新規則已一直應用的情況下，按修訂的追溯法計量。其他使用權資產以租賃負債的等額計量，並根據二零一八年十二月三十一日於財務報表中確認與該等租賃相關的任何預付或應計租賃付款數額進行調整。

於二零一九年一月一日，會計政策改變對財務狀況表中以下項目造成影響：

	如原本列述 港幣百萬元	採納香港財務報告 準則第16號的調整 港幣百萬元	如重列 港幣百萬元
<b>資產</b>			
物業、廠房及設備	39,644	(4,315)	35,329
投資物業	271,515	336	271,851
租賃土地及土地使用權	1,415	(1,415)	-
使用權資產	-	10,676	10,676
合資公司	18,870	58	18,928
聯屬公司	31,533	(1,056)	30,477
貿易及其他應收款項	9,945	(8)	9,937
		4,276	
<b>負債</b>			
貿易及其他應付款項	25,102	(70)	25,032
長期借款及債券	68,552	(4)	68,548
租賃負債	-	5,659	5,659
		5,585	
<b>權益</b>			
儲備	269,130	(1,279)	267,851
非控股權益	54,691	(30)	54,661
		(1,309)	

## 1. 會計政策及披露規定的改變 (續)

集團在首次應用香港財務報告準則第16號時，已採用準則所允許的以下可行權宜方法：

- 對具有合理相似特徵的租賃組合採用單一折現率；
- 對於在二零一九年一月一日餘下租賃期少於十二個月的營業租賃，會計處理方法是將該等租賃作為短期租賃；
- 在初始應用日期，於計量使用權資產時排除初始直接成本；及
- 倘合約包含延長或終止租賃的選擇權，則採用事後確認以確定租賃期。

有關使用權資產及租賃負債的會計政策，請參閱附註18。

- (b) 集團並無提前採納以下已頒佈但於二零二零年一月一日或之後開始的年度期間生效的相關新訂和重訂準則，且在編製此等綜合財務報表之時並無應用此等準則。

香港財務報告準則第3號修訂	業務的定義 <sup>1</sup>
香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號及香港財務報告準則第9號修訂	對沖會計 <sup>1</sup>
香港會計準則第1號及香港會計準則第8號修訂	重大的定義 <sup>1</sup>
二零一八年財務報告概念框架	經修訂的財務報告概念框架 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第17號	保險合同 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號修訂	投資者與其聯屬公司或合資公司之間的資產出售或注資 <sup>3</sup>

<sup>1</sup> 集團將由二零二零年一月一日起應用。

<sup>2</sup> 集團將由二零二一年一月一日起應用。

<sup>3</sup> 生效日期有待確定。

預期此等新訂和重訂準則對集團財務報表並無重大影響。

## 2. 財務風險管理

集團就財務風險管理的取態，於第104頁及第105頁「經審核財務資料」標題下論述。

### 利率風險

如其他所有可變因素維持不變，市場利率較十二月三十一日的適用利率增加或減少一百個基點對集團損益賬及其他全面收益的影響將為：

	利率增加 一百個基點 港幣百萬元	利率減少 一百個基點 港幣百萬元
二零一九年十二月三十一日結算		
對損益賬的影響：收益／(虧損)	30	(30)
對其他全面收益的影響：收益／(虧損)	36	(33)
二零一八年十二月三十一日結算		
對損益賬的影響：(虧損)／收益	(98)	98
對其他全面收益的影響：收益／(虧損)	116	(121)

此分析乃根據假設情況而進行，因為實際上，市場利率很少單獨改變，因此不應被視作未來溢利或虧損的預測。這分析假定以下各項：

- 市場利率變化會影響浮息金融工具的利息收入或支出
- 如定息金融工具按公平值確認，市場利率變化只會影響該等金融工具的利息收入或支出
- 市場利率變化會影響衍生金融工具的公平值
- 所有其他財務資產及負債維持不變

## 2. 財務風險管理 (續)

### 貨幣風險

以下分析詳細說明集團來自非以功能貨幣列值的已確認財務資產或財務負債所產生的貨幣風險。

如其他所有可變因素維持不變，美元兌港元較年終匯率7.7860 (二零一八年：7.8336) 轉弱或增強對集團損益賬及其他全面收益的影響將為：

	美元轉弱至 聯繫匯率下限 (7.750) 港幣百萬元	美元增強至 聯繫匯率上限 (7.850) 港幣百萬元
二零一九年十二月三十一日結算		
對損益賬的影響：收益／(虧損)	29	(49)
對其他全面收益的影響：(虧損)／收益	(15)	16
二零一八年十二月三十一日結算		
對損益賬的影響：收益／(虧損)	95	(19)
對其他全面收益的影響：(虧損)／收益	(9)	12

如其他所有可變因素維持不變，人民幣兌港元較年終匯率1.1173 (二零一八年：1.1430) 轉弱或增強對集團損益賬及其他全面收益的影響將為：

	人民幣轉弱百分之五 港幣百萬元	人民幣增強百分之五 港幣百萬元
二零一九年十二月三十一日結算		
對損益賬的影響：收益／(虧損)	5	(5)
對其他全面收益的影響	-	-
二零一八年十二月三十一日結算		
對損益賬的影響：收益／(虧損)	3	(3)
對其他全面收益的影響	-	-

此分析乃根據假設情況而進行，因為實際上，市場匯率很少單獨改變，因此不應被視作未來溢利或虧損的預測。這分析假定：

- 預期所有外幣現金流量對沖均非常有效
- 貨幣風險並非因公司及其附屬公司以功能貨幣列值的財務資產或負債而產生
- 貨幣風險並非因非貨幣項目的金融工具而產生

### 信貸風險

集團有三種財務資產採用預期信貸虧損模式：

- 貿易及其他應收款項
- 合約資產
- 按攤銷成本計算的其他財務資產

#### 貿易及其他應收款項與合約資產

集團應用香港財務報告準則第9號的簡易處理方法，就所有貿易及其他應收款項和合約資產採用預期全期虧損準備計量預期信貸虧損。由於集團過往的信貸虧損並無就不同客戶群顯示不同的虧損模式，基於逾期狀態的虧損準備不會進一步於集團不同客戶基礎之間進一步區分。預期虧損率乃根據過去三年的付款情況而得出。預期虧損率會因應當前及展望經濟情況而作出調整。

## 2. 財務風險管理 (續)

如無法合理預期可收回款項，貿易及其他應收款項與合約資產會被撇銷。指標包括債務人未能與集團訂立還款計劃，及無法就逾期超過一百二十日的賬款作出合約付款。貿易及其他應收款項和合約資產的減值虧損在營業溢利中呈列為減值虧損淨額。隨後收回之前撇銷的金額，在同一項中入賬。

### 按攤銷成本計算的其他財務資產

按攤銷成本計算的其他財務資產包括關聯方所欠其他應收款項及借款。由於集團會就合資公司、聯屬公司及其他相關公司的財務狀況及表現定期進行監察及檢討，因此該等公司的所欠借款被視為具有較低風險。

### 流動資金風險

下表根據由年結日至最早合約到期日之間的尚餘年期，將集團非衍生財務負債及按淨額基準結算衍生財務負債的合約現金流量（在貼現前）進行分析，並分類為相關的還款期限組別：

二零一九年十二月三十一日

	附註	賬面值 港幣百萬元	合約貼現前 現金流量總計 港幣百萬元	一年內 或按要求 港幣百萬元	一年以上 但少於兩年 港幣百萬元	兩年以上 但少於五年 港幣百萬元	五年以上 港幣百萬元
貿易及其他應付款項	29	24,325	25,072	21,131	654	1,390	1,897
借款（包括利息承擔）	30	68,033	75,729	13,376	10,298	32,103	19,952
租賃負債	31	5,375	6,758	1,047	904	1,474	3,333
衍生金融工具	23	106	106	14	21	71	–
財務擔保合約	39	–	2,642	2,642	–	–	–
		97,839	110,307	38,210	11,877	35,038	25,182

二零一八年十二月三十一日

	附註	賬面值 港幣百萬元	合約貼現前 現金流量總計 港幣百萬元	一年內 或按要求 港幣百萬元	一年以上 但少於兩年 港幣百萬元	兩年以上 但少於五年 港幣百萬元	五年以上 港幣百萬元
貿易及其他應付款項	29	26,781	27,564	22,813	1,330	1,553	1,868
借款（包括利息承擔）	30	71,779	81,405	13,777	11,665	32,910	23,053
衍生金融工具	23	198	198	28	7	106	57
財務擔保合約	39	–	2,459	2,459	–	–	–
		98,758	111,626	39,077	13,002	34,569	24,978

## 3. 重要會計估算及判斷

編製本財務報表所使用的估算及判斷不斷進行評估，並以過往經驗及包括在該等情況下對未來事項相信為合理期望等其他因素作為根據。集團對未來作出估算及假設。所得的會計估算難免甚少與相關的實際結果一致。對資產及負債賬面值有重要影響的估算及假設於以下相關附註論述：

- (a) 稅項（附註10）
- (b) 資產減值（附註14及17）
- (c) 投資物業公平值估算（附註15）
- (d) 有關國泰航空有限公司的會計處理（附註20(b)）
- (e) 退休福利（附註33）
- (f) 國泰航空有限公司的或有事項（附註39(b)）

## 4. 收益

### 會計政策

收益在客戶取得商品或服務的控制權，並因而有能力決定其使用及獲得從該商品或服務帶來的利益時確認。假若很可能可以收回相關的應收款項，則收益按以下方式確認：

- (a) 租金收入在租賃開始時確認。根據合約性責任，租賃物業在已簽署的租賃協議所指定的租賃期開始後，對集團已無替代用途。租金收入按以下最短年期以直線法確認：(i)餘下租賃年期，(ii)直至下一個租金調整日期的年期，及(iii)由租約開始生效日至第一個提前退租選擇權日期(如有)之間的年期，不包括任何按營業額計算的租金(如適用)及其他費用和退款(如有)。如租約包括免租期，則免除的租金收入按租賃年期平均分配。按營業額計算的租金於承租人的收益交易獲得確認時確認。
- (b) 集團發展及銷售住宅物業。收益在物業的控制權轉移至買家時確認。由於合約上的限制，集團與買家簽署買賣合約後，有關物業一般對集團已無替代用途。然而在香港及美國，對付款的可執行權利須待物業業權轉移至買家之後始產生。因此，收益在業權完成轉移至買家時確認。出售新加坡物業所得收益在某段期間內確認，因集團與買家簽署買賣合約後，對至今已完成履約的付款擁有可強制執行權利。出售此等物業的收益採用投入法根據合約完成階段確認。
- (c) 服務銷售(包括飛機及引擎維修服務及酒店營運所提供的服務)在提供服務時確認。就若干引擎維修合約，收益在某段期間內確認，而非在某一時點確認。
- (d) 貨物銷售在貨物送遞至客戶而客戶已接受擁有權的相關風險及回報時確認。集團飲料及零售業務的貨物銷售在某一時點發生，且不包括任何重要的獨立履約義務。
- (e) 來自船舶租賃服務的收益根據船舶租賃協議按租賃期確認。一般船舶租賃協議通常包括租金收入及履約義務，即在一個特定期限內同時提供船隻及一組船員。

集團預期不會簽訂由轉移承諾貨物或服務予客戶與客戶付款之期間超過一年的任何合約。因此，集團並無就貨幣時間價值調整任何交易價格。

### 術語闡釋

合約資產：實體已向客戶轉移貨物或服務而有權收取代價的權利，且該權利取決於時間流逝以外的其他因素(如實體未來的表現)。

合約負債：實體已收取客戶的代價而須向該客戶轉移貨物或服務的責任。

就固定價格合約，客戶按照付款時間表繳付固定的款項。如集團提供的服務超逾所收取的款項，會確認一項合約資產。如所收取的款項超逾所提供的服務，則確認一項合約負債。如合約包括一項按小時計的收費，收益按集團有權開具發票的金額予以確認。集團按月向客戶開具發票，客戶收到發票後應繳付代價。

合約資產及合約負債的釋義於香港財務報告準則第15號「來自客戶合約的收入」中闡明。因此，這兩個術語並不應用於來自租賃協議的租金收入，該等租金收入明確排除在香港財務報告準則第15號範圍之外。

有關與合約資產和合約負債相關的會計政策，請參閱附註26及附註29。

#### 4. 收益 (續)

收益即公司及其附屬公司向對外客戶的銷售額，包括：

	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
來自投資物業的租金收入總額	12,185	12,002
物業買賣	516	1,061
酒店	1,296	1,404
飛機及引擎維修服務	13,924	13,131
銷售貨物	53,933	52,878
船隻租金*	2,263	2,640
提供其他服務	1,535	1,490
總計	85,652	84,606

\* 船隻租金收益包括截至二零一九年十二月三十一日止年度租賃船隻金額港幣七億二千三百萬元 (二零一八年：港幣七億九千七百萬元)。其餘港幣十五億四千萬元 (二零一八年：港幣十八億四千三百萬元) 收益與提供船員的船隻管理服務有關。

下表顯示於本報告期內確認的收益有多少與結轉合約負債相關，以及有多少與上年已達成的履約義務相關。

	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
列入年初合約負債結餘中的已確定收益	356	265

截至二零一九年十二月三十一日止年度期間並無確認任何收益於過往年度已達成履約義務 (二零一八年：無)。

於二零一九年十二月三十一日未償還的合約負債港幣七億二千一百萬元中，預期港幣六億六千八百萬元於一年內確認為收益，其餘港幣五千三百萬元則於一年以上之內確認。

下表顯示與客戶訂立的合約所產生的未達成履約義務。

	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
分配至年底已部分或全部未達成收益合約的交易價格總額	3,065	2,693

上述披露於二零一九年十二月三十一日的金額中，預期港幣二十一億八千九百萬元於一年內確認為收益。

## 5. 其他（虧損）／收益淨額

	附註	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
重新計量已成為附屬公司的合資公司權益的收益		–	14
出售附屬公司的溢利		1,384	1,309
出售合資公司的溢利		994	3,177
有關二零一八年出售一家附屬公司的潛在索償撥備撥回		104	–
收購一家附屬公司的議價購買收益		–	28
購入美國資產的最終收購代價調整		–	107
出售投資物業（虧損）／溢利		(17)	53
出售物業、廠房及設備溢利		50	57
滙兌收益淨額		85	35
自現金流量對沖儲備轉撥的交叉貨幣掉期的公平值（虧損）／收益		(64)	12
自現金流量對沖儲備轉撥的遠期外滙合約的公平值（虧損）／收益		(16)	3
不符合作為對沖工具的遠期外滙合約的公平值（虧損）／收益		(1)	2
已確認減值虧損			
– 物業、廠房及設備	14	(2,162)	(3,792)
– 無形資產	17	(434)	(86)
– 與一家聯屬公司有關的投資及商譽		(281)	(98)
重組成本撥備		(125)	–
按公平值列入其他全面收益的權益投資利息收入		3	8
其他收入		155	629
總計		(325)	1,458

## 6. 按性質劃分的開支

銷售成本、分銷成本、行政開支及其他營業開支所包括的開支分析如下：

	附註	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
投資物業的直接租賃開支		2,458	2,389
售出貨物的成本		36,285	36,282
存貨及進行中工程撇減		204	229
(撥回)／確認貿易應收款項減值虧損		(18)	10
物業、廠房及設備折舊	14	3,467	3,559
使用權資產折舊			
— 持作自用的租賃土地		32	—
— 土地使用權		46	—
— 物業		903	—
— 廠房及設備		77	—
— 船舶		28	—
攤銷			
— 土地使用權	16	—	53
— 無形資產	17	222	190
— 投資物業初始租賃成本		35	39
— 其他		13	10
員工成本		17,656	16,639
營業租賃租金			
— 物業		—	1,200
— 船舶		—	28
— 廠房及設備		—	53
其他租賃開支*		183	—
核數師酬金			
— 核數服務		51	53
— 稅務服務		12	12
— 其他服務		8	5
其他開支		13,601	13,803
銷售成本、分銷成本、行政開支及其他營業開支總計		75,263	74,554

\* 此等開支與短期租賃、低價值資產租賃或附有可變租金的租賃相關。根據香港財務報告準則第16號，此等開支直接於營業開支中支銷，且不包括在租賃負債的計量中。

## 7. 分部資料

集團按部門劃分業務：地產、航空、飲料、海洋服務和貿易及實業。

### 會計政策

分部資料的報告方式與集團提供予常務董事作策略決定的內部財務報告方式一致。一個應報告分部包括一個或多個營業分部，這些營業分部因具有類似的經濟特徵而可合併計算，或單一的營業分部因不能合併計算或超出若干數量性界限而單獨披露。

五個部門各自的應報告分部按照業務性質分類。由於總辦事處業務可提供獨立的財務資料，且定期提交予董事局，因此總辦事處亦被視為一個應報告分部。

## 7. 分部資料 (續)

## (a) 有關應報告分部的資料

## 綜合損益表分析

## 截至二零一九年十二月三十一日止年度

	對外收益 港幣百萬元	分部之間 收益 港幣百萬元	營業溢利/ (虧損) 港幣百萬元	財務支出 港幣百萬元	財務收入 港幣百萬元	應佔 合資公司 溢利 減虧損 港幣百萬元	應佔 聯屬公司 溢利 減虧損 港幣百萬元	稅項 (支出)/ 撥回 港幣百萬元	本年溢利/ (虧損) 港幣百萬元	公司股東 應佔溢利/ (虧損) 港幣百萬元	公司股東 應佔 基本溢利/ (虧損) 港幣百萬元	於營業溢利 中扣除的 折舊及攤銷 港幣百萬元
<b>地產</b>												
物業投資	12,323	87	10,725	(760)	335	942	-	(1,121)	10,121	8,243	19,869	(191)
投資物業公平值變化	-	-	3,728	-	-	433	-	(728)	3,433	2,836	-	-
物業買賣	516	-	4	(41)	3	30	-	(14)	(18)	(15)	(15)	-
酒店	1,296	-	(62)	(36)	-	(46)	71	3	(70)	(57)	(57)	(224)
	<b>14,135</b>	<b>87</b>	<b>14,395</b>	<b>(837)</b>	<b>338</b>	<b>1,359</b>	<b>71</b>	<b>(1,860)</b>	<b>13,466</b>	<b>11,007</b>	<b>19,797</b>	<b>(415)</b>
<b>航空</b>												
國泰航空集團	-	-	-	-	-	-	761	-	761	761	761	-
港機集團*	15,901	-	1,048	(255)	42	483	-	(217)	1,101	825	825	(816)
其他	-	-	(55)	-	-	3	(4)	-	(56)	(36)	(36)	(55)
	<b>15,901</b>	<b>-</b>	<b>993</b>	<b>(255)</b>	<b>42</b>	<b>486</b>	<b>757</b>	<b>(217)</b>	<b>1,806</b>	<b>1,550</b>	<b>1,550</b>	<b>(871)</b>
<b>飲料</b>												
中國內地	22,087	-	1,423	(107)	36	55	98	(439)	1,066	941	941	(904)
香港	2,339	1	240	(4)	-	-	-	(29)	207	207	207	(87)
台灣	1,694	-	97	(1)	-	-	-	(21)	75	75	75	(67)
美國	17,196	-	831	(150)	15	-	-	(129)	567	567	567	(645)
中央成本	-	-	(104)	-	-	-	-	-	(104)	(104)	(104)	(1)
	<b>43,316</b>	<b>1</b>	<b>2,487</b>	<b>(262)</b>	<b>51</b>	<b>55</b>	<b>98</b>	<b>(618)</b>	<b>1,811</b>	<b>1,686</b>	<b>1,686</b>	<b>(1,704)</b>
<b>海洋服務</b>												
太古海洋開發集團*	2,451	1	(3,421)	(196)	2	-	(4)	(62)	(3,681)	(3,672)	(3,672)	(1,058)
香港聯合船塢集團	-	-	-	-	-	38	-	-	38	38	38	-
	<b>2,451</b>	<b>1</b>	<b>(3,421)</b>	<b>(196)</b>	<b>2</b>	<b>38</b>	<b>(4)</b>	<b>(62)</b>	<b>(3,643)</b>	<b>(3,634)</b>	<b>(3,634)</b>	<b>(1,058)</b>
<b>貿易及實業</b>												
太古資源	3,113	-	(3)	(35)	7	2	-	5	(24)	(24)	(24)	(486)
太古汽車	5,190	-	173	(12)	-	-	-	(29)	132	132	132	(139)
太古食品*	1,540	65	(348)	(16)	3	2	-	(6)	(365)	(365)	(365)	(149)
太古冷藏倉庫#	-	-	104	-	-	-	-	36	140	140	140	-
太古環保服務*	-	-	(285)	-	-	7	(37)	-	(315)	(315)	(315)	-
中央成本	-	-	(20)	(1)	1	-	-	-	(20)	(20)	(20)	-
	<b>9,843</b>	<b>65</b>	<b>(379)</b>	<b>(64)</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>(37)</b>	<b>6</b>	<b>(452)</b>	<b>(452)</b>	<b>(452)</b>	<b>(774)</b>
<b>總辦事處</b>												
收入/(支出)淨額	<b>6</b>	<b>35</b>	<b>(283)</b>	<b>(1,277)</b>	<b>405</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5</b>	<b>(1,150)</b>	<b>(1,150)</b>	<b>(1,150)</b>	<b>(1)</b>
<b>分部之間抵銷</b>												
	<b>-</b>	<b>(189)</b>	<b>-</b>	<b>397</b>	<b>(397)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>總額</b>	<b>85,652</b>	<b>-</b>	<b>13,792</b>	<b>(2,494)</b>	<b>452</b>	<b>1,949</b>	<b>885</b>	<b>(2,746)</b>	<b>11,838</b>	<b>9,007</b>	<b>17,797</b>	<b>(4,823)</b>

附註：業務分部之間的銷售以向非聯繫客戶出售同類貨物及服務所收取的市場競爭價格計算。總辦事處向業務分部收取的利息以市場利率及集團債務成本為根據。

\* 港機集團、太古海洋開發集團、太古食品及太古環保服務計入營業溢利/(虧損)項下的減值支出分別為港幣二億三千四百萬元、港幣二十一億二千一百萬元、港幣二億三千九百萬元及港幣二億八千一百萬元。

# 此為二零一八年就出售太古冷藏倉庫所作撥備的撥回。

## 7. 分部資料 (續)

## (a) 有關應報告分部的資料 (續)

## 綜合損益表分析 (續)

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	對外收益 港幣百萬元	分部之間 收益 港幣百萬元	營業溢利/ (虧損) 港幣百萬元	財務支出 港幣百萬元	財務收入 港幣百萬元	應佔 合資公司 溢利 減虧損 港幣百萬元	應佔 聯屬公司 溢利 減虧損 港幣百萬元	稅項 (支出)/ 撥回 港幣百萬元	該年溢利/ (虧損) 港幣百萬元	公司股東 應佔溢利/ (虧損) 港幣百萬元	公司股東 應佔 基本溢利/ (虧損) 港幣百萬元	於營業溢利 中扣除的 折舊及攤銷 港幣百萬元
<b>地產</b>												
物業投資	12,139	115	9,861	(913)	112	772	-	(1,049)	8,783	7,152	8,284	(172)
投資物業公平值變化	-	-	19,378	-	-	1,063	-	(654)	19,787	16,238	-	-
物業買賣	1,061	-	65	(40)	1	107	-	(24)	109	81	81	-
酒店	1,404	-	(25)	(42)	-	(117)	153	(10)	(41)	(34)	(34)	(234)
	<b>14,604</b>	<b>115</b>	<b>29,279</b>	<b>(995)</b>	<b>113</b>	<b>1,825</b>	<b>153</b>	<b>(1,737)</b>	<b>28,638</b>	<b>23,437</b>	<b>8,331</b>	<b>(406)</b>
<b>航空</b>												
國泰航空集團	-	-	-	-	-	-	1,056	-	1,056	1,056	1,056	-
港機集團	14,892	-	1,140	(115)	23	451	-	(233)	1,266	760	760	(654)
其他	-	-	(54)	-	-	3	(11)	-	(62)	(35)	(35)	(54)
	<b>14,892</b>	<b>-</b>	<b>1,086</b>	<b>(115)</b>	<b>23</b>	<b>454</b>	<b>1,045</b>	<b>(233)</b>	<b>2,260</b>	<b>1,781</b>	<b>1,781</b>	<b>(708)</b>
<b>飲料</b>												
中國內地	21,358	-	1,059	(137)	35	48	103	(357)	751	634	634	(764)
香港	2,342	1	255	-	-	-	-	(25)	230	230	230	(68)
台灣	1,551	-	224	(2)	-	-	-	(11)	211	211	211	(53)
美國	15,938	-	819	(121)	2	-	-	(77)	623	623	623	(588)
中央成本	-	-	(68)	-	-	-	-	-	(68)	(68)	(68)	(2)
	<b>41,189</b>	<b>1</b>	<b>2,289</b>	<b>(260)</b>	<b>37</b>	<b>48</b>	<b>103</b>	<b>(470)</b>	<b>1,747</b>	<b>1,630</b>	<b>1,630</b>	<b>(1,475)</b>
<b>海洋服務</b>												
太古海洋開發集團*	3,018	1	(4,787)	(264)	4	-	2	(31)	(5,076)	(5,070)	(5,070)	(1,047)
香港聯合船塢集團	-	-	-	-	-	37	-	-	37	37	37	-
	<b>3,018</b>	<b>1</b>	<b>(4,787)</b>	<b>(264)</b>	<b>4</b>	<b>37</b>	<b>2</b>	<b>(31)</b>	<b>(5,039)</b>	<b>(5,033)</b>	<b>(5,033)</b>	<b>(1,047)</b>
<b>貿易及實業</b>												
太古資源	3,338	-	69	(1)	8	1	57	(32)	102	102	102	(22)
太古汽車	5,810	-	155	(1)	1	-	-	(32)	123	123	123	(73)
太古食品	1,666	82	(30)	-	3	(52)	-	(12)	(91)	(91)	(91)	(92)
太古冷藏倉庫#	82	-	24	(14)	-	(4)	-	(51)	(45)	(45)	(45)	(27)
阿克蘇諾貝爾 太古漆油公司#	-	-	3,086	-	-	143	-	(335)	2,894	2,894	2,894	-
太古環保服務	-	-	(24)	-	-	6	(36)	-	(54)	(54)	(54)	-
中央成本	-	-	(25)	-	-	-	-	-	(25)	(25)	(25)	-
	<b>10,896</b>	<b>82</b>	<b>3,255</b>	<b>(16)</b>	<b>12</b>	<b>94</b>	<b>21</b>	<b>(462)</b>	<b>2,904</b>	<b>2,904</b>	<b>2,904</b>	<b>(214)</b>
<b>總辦事處</b>												
收入/(支出)淨額	7	32	(234)	(1,409)	546	-	-	7	(1,090)	(1,090)	(1,090)	(1)
<b>分部之間抵銷</b>												
	-	(231)	-	534	(534)	-	-	-	-	-	-	-
<b>總額</b>	<b>84,606</b>	<b>-</b>	<b>30,888</b>	<b>(2,525)</b>	<b>201</b>	<b>2,458</b>	<b>1,324</b>	<b>(2,926)</b>	<b>29,420</b>	<b>23,629</b>	<b>8,523</b>	<b>(3,851)</b>

附註：業務分部之間的銷售以向非聯繫客戶出售同類貨物及服務所收取的市場競爭價格計算。總辦事處向業務分部收取的利息以市場利率及集團債務成本為根據。

\* 太古海洋開發集團計入營業溢利/虧損項下的減值支出為港幣三十八億七千二百萬元。

# 出售貿易及實業部門的太古冷藏倉庫集團及阿克蘇諾貝爾太古漆油公司的所得溢利，已計入各自公司的營業溢利/虧損中。

## 7. 分部資料 (續)

## (a) 有關應報告分部的資料 (續)

## 集團資產總值分析

二零一九年十二月三十一日結算

	分部資產 港幣百萬元	合資公司# 港幣百萬元	聯屬公司# 港幣百萬元	銀行存款 港幣百萬元	資產總值 港幣百萬元	增購非流動 資產 (附註) 港幣百萬元
地產						
物業投資	281,370	25,609	–	14,703	321,682	2,282
物業買賣	4,876	3,281	–	130	8,287	8
酒店	5,782	1,276	409	152	7,619	80
	<b>292,028</b>	<b>30,166</b>	<b>409</b>	<b>14,985</b>	<b>337,588</b>	<b>2,370</b>
航空						
國泰航空集團	–	–	28,697	–	28,697	–
港機集團	13,065	1,774	–	1,453	16,292	699
其他	4,352	2,820	–	–	7,172	–
	<b>17,417</b>	<b>4,594</b>	<b>28,697</b>	<b>1,453</b>	<b>52,161</b>	<b>699</b>
飲料						
太古可口可樂	27,355	1,088	1,584	3,323	33,350	3,149
海洋服務						
太古海洋開發集團	11,191	–	14	293	11,498	436
香港聯合船塢集團	–	12	–	–	12	–
	<b>11,191</b>	<b>12</b>	<b>14</b>	<b>293</b>	<b>11,510</b>	<b>436</b>
貿易及實業						
太古資源	1,462	36	–	175	1,673	503
太古汽車	2,236	–	–	135	2,371	215
太古食品	1,318	6	–	250	1,574	75
太古環保服務	–	37	–	–	37	–
其他業務	30	–	–	56	86	–
	<b>5,046</b>	<b>79</b>	<b>–</b>	<b>616</b>	<b>5,741</b>	<b>793</b>
總辦事處	372	–	–	675	1,047	–
	<b>353,409</b>	<b>35,939</b>	<b>30,704</b>	<b>21,345</b>	<b>441,397</b>	<b>7,447</b>

附註：在本分析中，年內的增購非流動資產不包括合資及聯屬公司、金融工具、遞延稅項資產、退休福利資產及業務合併所購非流動資產。

# 合資及聯屬公司的資產包括該等公司各自所欠的借款。

## 7. 分部資料 (續)

## (a) 有關應報告分部的資料 (續)

## 集團資產總值分析 (續)

二零一八年十二月三十一日結算

	分部資產 港幣百萬元	合資公司# 港幣百萬元	聯屬公司# 港幣百萬元	銀行存款 港幣百萬元	資產總值 港幣百萬元	增購非流動 資產 (附註) 港幣百萬元
<b>地產</b>						
物業投資	292,779	26,133	–	1,820	320,732	4,937
物業買賣	3,034	1,411	–	118	4,563	52
酒店	5,975	1,247	413	156	7,791	(19)
	<b>301,788</b>	<b>28,791</b>	<b>413</b>	<b>2,094</b>	<b>333,086</b>	<b>4,970</b>
<b>航空</b>						
國泰航空集團	–	–	29,225	–	29,225	–
港機集團	10,755	1,738	–	2,167	14,660	562
其他	4,407	2,820	–	–	7,227	–
	<b>15,162</b>	<b>4,558</b>	<b>29,225</b>	<b>2,167</b>	<b>51,112</b>	<b>562</b>
<b>飲料</b>						
太古可口可樂 (前稱太古飲料)	<b>25,609</b>	<b>955</b>	<b>1,552</b>	<b>2,397</b>	<b>30,513</b>	<b>1,988</b>
<b>海洋服務</b>						
太古海洋開發集團	13,953	–	56	199	14,208	1,112
香港聯合船塢集團	–	(31)	–	–	(31)	–
	<b>13,953</b>	<b>(31)</b>	<b>56</b>	<b>199</b>	<b>14,177</b>	<b>1,112</b>
<b>貿易及實業</b>						
太古資源	696	34	137	326	1,193	26
太古汽車	1,658	–	–	275	1,933	173
太古食品	1,454	3	–	247	1,704	140
太古環保服務	39	30	317	–	386	–
其他業務	522	–	–	59	581	–
	<b>4,369</b>	<b>67</b>	<b>454</b>	<b>907</b>	<b>5,797</b>	<b>339</b>
<b>總辦事處</b>	<b>372</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>1,348</b>	<b>1,720</b>	<b>1</b>
	<b>361,253</b>	<b>34,340</b>	<b>31,700</b>	<b>9,112</b>	<b>436,405</b>	<b>8,972</b>

附註：在本分析中，年內的增購非流動資產不包括合資及聯屬公司、金融工具、遞延稅項資產、退休福利資產及業務合併所購非流動資產。

# 合資及聯屬公司的資產包括該等公司各自所欠的借款。

## 7. 分部資料 (續)

## (a) 有關應報告分部的資料 (續)

## 集團負債總額及非控股權益分析

二零一九年十二月三十一日結算

	分部負債 港幣百萬元	本期及遞延 稅項負債 港幣百萬元	分部之間 借款/ (墊款) 港幣百萬元	對外借款 港幣百萬元	租賃負債 港幣百萬元	負債總額 港幣百萬元	非控股權益 港幣百萬元
地產							
物業投資	7,785	10,263	(1,523)	26,792	548	43,865	51,534
物業買賣	327	41	1,268	1,926	–	3,562	926
酒店	238	–	255	1,011	–	1,504	1,124
	8,350	10,304	–	29,729	548	48,931	53,584
航空							
港機集團	2,910	611	1,756	424	2,516	8,217	2,089
飲料							
太古可口可樂	11,728	1,122	3,394	3,136	683	20,063	468
海洋服務							
太古海洋開發集團	1,043	54	5,168	–	30	6,295	1
貿易及實業							
太古資源	730	33	(54)	–	855	1,564	–
太古汽車	595	28	–	–	513	1,136	–
太古食品	458	8	(57)	–	230	639	–
其他業務	24	–	58	–	–	82	–
	1,807	69	(53)	–	1,598	3,421	–
總辦事處	473	24	(10,265)	34,744	–	24,976	–
	26,311	12,184	–	68,033	5,375	111,903	56,142

## 7. 分部資料 (續)

## (a) 有關應報告分部的資料 (續)

## 集團負債總額及非控股權益分析 (續)

二零一八年十二月三十一日結算

	分部負債 港幣百萬元	本期及遞延 稅項負債 港幣百萬元	分部之間 借款／ (墊款) 港幣百萬元	對外借款 港幣百萬元	負債總額 港幣百萬元	非控股權益 港幣百萬元
<b>地產</b>						
物業投資	10,736	9,050	(186)	29,461	49,061	50,457
物業買賣	257	45	144	1,414	1,860	562
酒店	241	—	42	1,124	1,407	1,171
	<b>11,234</b>	<b>9,095</b>	<b>—</b>	<b>31,999</b>	<b>52,328</b>	<b>52,190</b>
<b>航空</b>						
港機集團	<b>3,099</b>	<b>397</b>	<b>—</b>	<b>3,248</b>	<b>6,744</b>	<b>2,042</b>
<b>飲料</b>						
太古可口可樂(前稱太古飲料)	<b>10,810</b>	<b>649</b>	<b>4,280</b>	<b>2,350</b>	<b>18,089</b>	<b>448</b>
<b>海洋服務</b>						
太古海洋開發集團	<b>920</b>	<b>44</b>	<b>4,521</b>	<b>—</b>	<b>5,485</b>	<b>11</b>
<b>貿易及實業</b>						
太古資源	855	54	(53)	—	856	—
太古汽車	615	17	—	—	632	—
太古食品	427	10	(58)	—	379	—
其他業務	279	381	60	—	720	—
	<b>2,176</b>	<b>462</b>	<b>(51)</b>	<b>—</b>	<b>2,587</b>	<b>—</b>
總辦事處	<b>602</b>	<b>23</b>	<b>(8,750)</b>	<b>34,182</b>	<b>26,057</b>	<b>—</b>
	<b>28,841</b>	<b>10,670</b>	<b>—</b>	<b>71,779</b>	<b>111,290</b>	<b>54,691</b>

## 7. 分部資料 (續)

## (a) 有關應報告分部的資料 (續)

## 集團對外收益分析 — 收益確認的時間性

	截至二零一九年十二月三十一日止年度				截至二零一八年十二月三十一日止年度			
	某一時點 港幣百萬元	某一期間內 港幣百萬元	租賃 租金收入 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	某一時點 港幣百萬元	某一期間內 港幣百萬元	租賃 租金收入 港幣百萬元	總計 港幣百萬元
地產								
物業投資	1	137	12,185	12,323	1	136	12,002	12,139
物業買賣	516	—	—	516	1,061	—	—	1,061
酒店	649	647	—	1,296	664	740	—	1,404
	1,166	784	12,185	14,135	1,726	876	12,002	14,604
航空								
港機集團	864	15,037	—	15,901	997	13,895	—	14,892
飲料								
中國內地	22,087	—	—	22,087	21,358	—	—	21,358
香港	2,339	—	—	2,339	2,342	—	—	2,342
台灣	1,694	—	—	1,694	1,551	—	—	1,551
美國	17,196	—	—	17,196	15,938	—	—	15,938
	43,316	—	—	43,316	41,189	—	—	41,189
海洋服務								
太古海洋開發集團	44	1,684	723	2,451	148	2,073	797	3,018
貿易及實業								
太古資源	3,113	—	—	3,113	3,338	—	—	3,338
太古汽車	5,167	23	—	5,190	5,797	13	—	5,810
太古食品	1,540	—	—	1,540	1,666	—	—	1,666
太古冷藏倉庫	—	—	—	—	82	—	—	82
	9,820	23	—	9,843	10,883	13	—	10,896
總辦事處	—	6	—	6	1	6	—	7
總計	55,210	17,534	12,908	85,652	54,944	16,863	12,799	84,606

## (b) 有關地理區域的資料

集團的業務主要以香港為基地。船隻擁有及營運業務屬國際性，不可歸入特定的地理區域。

按主要市場對集團的收益及非流動資產所作的分析概述如下：

	收益		非流動資產 (附註)	
	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
香港	20,746	21,140	254,042	246,424
亞洲 (不包括香港)	41,415	40,927	50,708	49,991
美國	20,948	19,493	18,000	17,454
其他	105	42	—	—
船隻擁有及營運業務	2,438	3,004	10,143	12,983
	85,652	84,606	332,893	326,852

附註：在本分析中，非流動資產總值不包括合資及聯屬公司、金融工具、遞延稅項資產及退休福利資產。

## 8. 董事及行政人員的酬金

(a) 根據香港公司條例第383(1)條及公司(披露董事利益資料)規例所披露的董事酬金總額如下：

	現金			非現金			總計 2019 港幣千元	總計 2018 港幣千元
	薪金／ 董事袍金 (附註i) 港幣千元	花紅 (附註ii) 港幣千元	津貼 及福利 港幣千元	退休計劃 供款 港幣千元	已計入 退休計劃 的花紅 (附註ii) 港幣千元	房屋福利 港幣千元		
<b>常務董事</b>								
施銘倫(二零一八年七月一日起)	5,340	-	-	16	-	11,553	16,909	7,673
史樂山(至二零一八年六月三十日止)	-	4,328	-	-	-	-	4,328	11,300
白德利	-	-	-	-	-	-	-	892
朱國樑	3,504	4,571	1,603	1,229	-	-	10,907	6,148
岑明彥	6,018	2,497	888	17	-	-	9,420	8,878
郭鵬	-	-	-	-	-	-	-	2,970
劉美璇	3,237	2,635	1,847	1,136	-	-	8,855	7,279
鄧健榮	-	-	-	-	-	-	-	915
<b>非常務董事</b>								
郭鵬(二零一八年十一月一日起)	-	-	-	-	-	-	-	-
施維新	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>獨立非常務董事</b>								
包逸秋	1,290	-	-	-	-	-	1,290	979
范華達	690	-	-	-	-	-	690	690
利乾	1,083	-	-	-	-	-	1,083	1,083
李慧敏	750	-	-	-	-	-	750	750
歐高敦	1,276	-	-	-	-	-	1,276	1,276
馬雪征(二零一九年八月一日起 至二零一九年八月三十一日止)	59	-	-	-	-	-	59	-
<b>二零一九年總計</b>	<b>23,247</b>	<b>14,031</b>	<b>4,338</b>	<b>2,398</b>	<b>-</b>	<b>11,553</b>	<b>55,567</b>	<b>不適用</b>
<b>二零一八年總計</b>	<b>25,333</b>	<b>7,667</b>	<b>5,469</b>	<b>2,459</b>	<b>260</b>	<b>9,645</b>	<b>不適用</b>	<b>50,833</b>

- i. 獨立非常務董事以董事局成員及其轄下委員會成員的身份收取袍金。常務董事收取薪金。  
ii. 二零一九年度花紅尚未批准。上述披露的金額與二零一八年出任常務董事的服務有關，但於二零一九年支付並記入集團賬目中。  
iii. 常務董事的酬金總額根據投放於集團事務上的時間記入集團賬目中。  
iv. 上表所示的董事酬金亦包括由公司指派到一家聯屬公司以董事身份行事的董事自該聯屬公司收取的酬金。

## (b) 最高薪酬的五名人士

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，集團最高酬金的五名人士如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	2019	2018
人數：		
常務董事(附註(i))	2	2
行政人員	3	3
	5	5

## 8. 董事及行政人員的酬金 (續)

### (b) 最高薪酬的五名人士 (續)

給予行政人員的酬金如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	2019 港幣千元	2018 港幣千元
現金：		
薪金	12,243	12,709
花紅 (附註(ii))	6,837	6,289
津貼及福利	2,567	3,698
非現金：		
退休計劃供款	13,290	2,718
計入退休計劃的花紅	1,861	1,466
房屋福利	8,441	6,431
	45,239	33,311

附註：

(i) 給予該等常務董事的酬金詳情於上述附註8(a)的披露資料中列述。

(ii) 二零一九年度花紅尚未批准。上述披露的金額與二零一八年出任行政人員的服務有關，但於二零一九年支付並記入集團賬目中。

上述行政人員中，其酬金屬以下範圍內的人數如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	2019	2018
港幣16,500,000元至港幣16,000,000元	1	–
港幣15,000,000元至港幣14,500,000元	1	–
港幣14,000,000元至港幣13,500,000元	1	–
港幣12,000,000元至港幣11,500,000元	–	2
港幣10,000,000元至港幣9,500,000元	–	1
	3	3

## 9. 財務支出淨額

### 會計政策

除屬於收購、建築或生產符合資格資產所產生的利息支出被資本化作為該等資產部分成本外，實際利息支出均計入損益表。符合資格資產乃必需一段長時間預備作指定用途或出售的資產。將該等借款成本化作資本的做法，在資產大致準備好作指定用途或出售時停止。

按公平值列入損益賬的財務資產的利息收入計入該等資產的公平值收益／(虧損)淨額中。按已攤銷成本計量的財務資產及按公平值列入其他全面收益的財務資產採用實際利率法計算的利息收入，於損益表中按時間比例確認為財務收入一部分。由持作現金管理用途的財務資產所帶來的利息收入，呈列為財務收入。任何其他利息收入計入其他收益／(虧損)淨額項下的其他收入中。利息收入是將財務資產的賬面總值採用實際利率計算出來，但之後出現信貸減值的財務資產除外。對出現信貸減值的財務資產 (在扣除虧損準備後)，則將財務資產的賬面淨值採用實際利率計算。

有關集團財務支出淨額的詳情，請參閱第85頁標題為「經審核財務資料」的圖表。

## 10. 稅項

### 會計政策

稅項支出包括本期稅項及遞延稅項。稅項支出於損益表中確認，但如稅項與於其他全面收益中或直接於權益中確認的項目相關則除外。

本期稅項支出乃按公司及其附屬公司營運業務及產生應課稅收入的國家於報告結算日已經實施或實際有效的稅務法律計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況。管理層在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定撥備。

### 重要會計估算及判斷

集團須在多個法域繳付所得稅。在釐定世界各地不同所得稅撥備時，需要作出重大判斷。若干與集團日常業務有關的交易及計算未能確定最終稅項。集團根據會否須繳付增補稅項的估算，確認潛在稅務風險的負債。倘集團認為不確定稅務處理有可能被稅務機關接納，將一致地以相關所得稅申報中採用的稅務處理確定應課稅溢利／(稅項虧損)。倘集團認為不確定稅務處理被稅務機關接納的可能性不大，將採用以下其中一種方法反映每項不確定稅務處理不確定性的影響：(a)最可能金額 — 一系列可能結果中最可能的單一金額或(b)預期價值 — 一系列可能結果中的概率加權金額總和。倘該等事宜的最終稅項結果與初始記錄數額不同，則有關差額將會在結果已確知的年度影響所得稅及遞延所得稅撥備。

	附註	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
本期稅項			
香港利得稅		760	1,042
海外稅項		1,195	1,272
歷年撥備過度		(49)	(16)
		1,906	2,298
遞延稅項	32		
投資物業公平值變化		366	501
暫時差異的產生及撥回		485	127
美國稅率改變的影響		(11)	—
		840	628
		2,746	2,926

香港利得稅乃以本年度的估計應課稅溢利按稅率百分之十六點五計算（二零一八年：百分之十六點五）。海外稅項以集團在應課稅法域，按當地適用稅率計算。

## 10. 稅項 (續)

按集團除稅前溢利計算的稅項支出與採用適用於公司的香港利得稅率計算的理論稅額的差別如下：

	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
除稅前溢利	14,584	32,346
以稅率百分之十六點五計算(二零一八年：百分之十六點五)	2,406	5,337
應佔合資及聯屬公司溢利減虧損	(468)	(624)
其他國家不同稅率的影響	429	288
美國稅率改變的影響	(11)	-
投資物業公平值收益	(418)	(2,882)
毋須課稅的收入	(704)	(737)
不可扣稅的開支	1,142	1,180
未確認的未用稅項虧損	362	301
使用過往未確認的稅項虧損	(13)	(8)
遞延稅項資產撤銷	19	55
歷年超額撥備	(49)	(16)
確認之前未確認稅項虧損	(53)	(5)
預扣稅	177	103
其他	(73)	(66)
稅項支出	2,746	2,926

集團應佔合資及聯屬公司的稅項支出分別為港幣五億八千八百萬元(二零一八年：港幣五億二千五百萬元)及港幣三億零九百萬元(二零一八年：港幣二億七千五百萬元)，已包括在綜合損益表所示的應佔合資及聯屬公司溢利減虧損內。

## 11. 公司股東應佔基本溢利

### 會計政策

公司股東應佔基本溢利有助加深了解集團的基本業務表現。基本溢利主要用以調整投資物業重估變動淨額及相關的遞延稅項以及其他與投資物業有關的遞延稅項撥備。

有關集團的公司股東應佔基本溢利的詳情，請參閱第72頁標題為「經審核財務資料」的圖表。

## 12. 股息

### 會計政策

公司股東的派息在獲得公司股東通過或公司董事宣佈派發（在適當情況下）的會計期內，於集團財務報表中確認為負債。

	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
二零一九年十月四日派付第一次中期股息'A'股每股港幣1.35元及'B'股每股港幣0.27元（二零一八年：港幣1.20元及港幣0.24元）	2,027	1,802
二零二零年三月十二日宣佈派發第二次中期股息'A'股每股港幣1.65元及'B'股每股港幣0.33元（二零一八年實際派息：港幣1.80元及港幣0.36元）	2,478	2,703
	<b>4,505</b>	<b>4,505</b>

由於在結算日仍未宣佈派發或批准第二次中期股息，因此並未記入二零一九年賬目。二零一九年的實際應付數額將記入截至二零二零年十二月三十一日止年度收益儲備的分派款。

## 13. 每股盈利（基本及攤薄）

每股盈利乃以公司股東應佔溢利港幣九十億零七百萬元（二零一八年：港幣二百三十六億二千九百萬元），除以年內已發行的905,206,000股'A'股及2,981,870,000股'B'股（二零一八年：905,206,000股'A'股及2,981,872,466股'B'股）以五比一的比例計算的加權每日平均數字。

## 14. 物業、廠房及設備

### 會計政策

物業、廠房及設備按成本減累積折舊及減值列賬。成本包括收購項目直接引致的開支。成本亦可包括由權益轉撥的外幣購買物業、廠房及設備符合現金流量對沖的任何收益／虧損。期後成本僅在與該項目相關的未來經濟效益很可能歸於集團，而且能可靠地計量該項目成本的情況下，始計入有關資產的賬面值，或確認為獨立的資產（如適用）。

大規模裝修工程成本及為延長船舶可用年期或增加可用性而進行的改裝工程被資本化，並按直至下次進行乾塢維修的年期折舊。其他修理及維修成本則在其產生的財政期間在損益表中支銷。建造中船隻在建造完成後始折舊。

之前歸類為根據融資租賃持作自用並作為物業、廠房及設備列賬的租賃土地，於二零一九年一月一日重新歸類為使用權資產（附註18）。

除永久業權土地外，所有物業、廠房及設備以及船舶的其他項目均以直線法根據其預計可用年期按足以撇銷其原值至估計剩餘價值的比率計算折舊：

物業	每年百分之二至百分之五
廠房及機器	每年百分之五至百分之三十四
船舶	每年百分之五至百分之七
乾塢維修成本	每年百分之二十至百分之五十

## 14. 物業、廠房及設備 (續)

### 會計政策 (續)

資產的預期可用年期及剩餘價值均定期於各報告期末，按操作經驗及情況轉變而進行檢討及調整（如適用）。

業主自用物業轉撥至投資物業後，土地及樓宇重估所產生的賬面值增加於其他全面收益記賬，並於股東權益作為物業重估儲備列賬。抵銷同一資產之前賬面值增加的賬面值減少，於其他全面收益中支銷，並直接在權益中從物業重估儲備扣除；所有其他賬面值減少於損益表中支銷。

出售所得的收益及虧損通過將所得款項與賬面值比較而釐定，並於損益表中其他收益／(虧損)淨額確認。如重估資產售出，包括在物業重估儲備中的數額則轉撥至收益儲備。

### 重要會計估算及判斷

在每個期終結算日或每當情況有所改變時，均會加以考慮內部和外來的信息，以評估是否有跡象顯示資產出現減值。倘存在此跡象，則以公平值減出售成本及／或使用價值計算方法（視何者適用而定）以估算資產的可收回款額。倘資產的賬面值超出其可收回款額，則確認一項減值虧損以將資產減低至其可收回款額。此等減值支出於損益表中其他收益／(虧損)淨額確認。

年內若干物業、廠房及設備的賬面值撇減港幣二十一億六千二百萬元至其可收回款額。船舶減值支出的原因闡釋如下：

於二零一九年十二月三十一日，太古海洋開發集團持有的船隻賬面總值為港幣九十九億八千七百萬元。年內管理層就其業務前景及太古海洋開發集團的業務計劃進行檢討後，對船隻的賬面值重新評估。港幣二十一億二千一百萬元的減值撥備於年內記入賬，以將若干船隻的賬面值減低至其估計的可收回價值，即公平值減銷售成本與使用價值的較高者。須作減值撥備船隻的可收回金額為港幣六十億零八百萬元。公平值減銷售成本乃第三層次公平值計量。使用價值採用以財務預算為基礎的現金流量預測而釐定，財務預算由管理層編製，為期十年。離岸船舶業務採用為期十年的預測被視為適當，以考慮到預期的行業營業週期，包括預期市場復甦。重要假設包括使用率、船隻租金、出售價值及應用於未來現金流量的貼現率。二零一九年減值檢討所使用的除稅前貼現率為百分之八點五（二零一八年：百分之八點五）。任何或所有重要假設如出現變動，可導致船隻的賬面值出現重大變動。每日船隻租金減少一千美元（平均約百分之六），會令船隻的估計可收回價值減少港幣五億六千一百萬元。除稅前貼現率增加百分之一，會令船隻的估計可收回價值減少港幣三億二千七百萬元。此等敏感度乃根據一項假設出現不利變動，而所有其他假設維持不變而定。實際上，此情況發生機會甚微，而且假設的變動亦可能會互相牽連。上述假設的利好變動不會如相關的不利變動般，對估計的可收回價值產生相同程度的利好財務影響。

廈門市政府於二零一九年五月通知港機，中央政府已批准在廈門翔安區興建新機場。機場遷址將對港機於廈門的業務營運產生重大改變，管理層正與廈門當局商討將廈門太古的設施由廈門現址遷至新機場的安排。廈門太古就搬遷至新機場可獲補償。二零一九年十二月三十一日結算，集團於廈門太古的物業、廠房及設備以及使用權資產的賬面淨值總計港幣十九億五千四百萬元（二零一八年：港幣二十億九千三百萬元），當中部分將須進行搬遷。管理層於二零一七年委聘一家獨立顧問公司，就現有廈門機場內的物業、廠房及設備以及使用權資產的可收回金額可能受搬遷的影響進行一項初步補償評估。根據是次評估以及進行估值後資產基本值及業務的有限改變，管理層認為二零一九年十二月三十一日結算，廈門太古的物業、廠房及設備以及使用權資產的賬面值為適當。

## 14. 物業、廠房及設備 (續)

	附註	根據融資租賃 持作自用的 租賃土地 港幣百萬元	物業 港幣百萬元	廠房及 機器 港幣百萬元	船舶 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
<b>成本</b>						
二零一九年一月一日結算						
如原本列述		4,484	19,014	20,799	26,710	71,007
重新歸類至使用權資產		(4,484)	-	-	-	(4,484)
重新歸類至投資物業		-	-	(76)	-	(76)
如重列		-	19,014	20,723	26,710	66,447
滙兌差額		-	(157)	(205)	(162)	(524)
出售附屬公司		-	(4)	(18)	-	(22)
增購		-	497	2,910	408	3,815
出售		-	(115)	(1,125)	(809)	(2,049)
轉撥至投資物業淨額	15	-	(65)	-	-	(65)
其他轉撥淨額		-	1	(8)	-	(7)
二零一九年十二月三十一日結算		-	19,171	22,277	26,147	67,595
<b>累積折舊及減值</b>						
二零一九年一月一日結算						
如原本列述		245	6,430	10,834	13,854	31,363
重新歸類至使用權資產		(245)	-	-	-	(245)
如重列		-	6,430	10,834	13,854	31,118
滙兌差額		-	(54)	(85)	(95)	(234)
出售附屬公司		-	(3)	(15)	-	(18)
本年度折舊	6	-	645	1,840	982	3,467
減值支出	5	-	-	41	2,121	2,162
出售		-	(64)	(803)	(702)	(1,569)
轉撥至投資物業淨額	15	-	(11)	-	-	(11)
二零一九年十二月三十一日結算		-	6,943	11,812	16,160	34,915
<b>賬面淨值</b>						
二零一九年十二月三十一日結算		-	12,228	10,465	9,987	32,680

## 14. 物業、廠房及設備 (續)

	附註	根據融資租賃 持作自用的 租賃土地 港幣百萬元	物業 港幣百萬元	廠房及機器 港幣百萬元	船舶 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
<b>成本</b>						
二零一八年一月一日結算		4,597	20,695	20,173	26,424	71,889
滙兌差額		1	(321)	(337)	60	(597)
購入一家附屬公司		–	48	62	–	110
出售附屬公司		(5)	(1,601)	(135)	–	(1,741)
增購		–	410	2,429	1,106	3,945
出售		–	(120)	(1,454)	(880)	(2,454)
轉撥至投資物業淨額	15	(32)	(6)	–	–	(38)
轉撥至歸類為持作出售的資產		(93)	(32)	–	–	(125)
其他轉撥淨額		–	(62)	61	–	(1)
重估盈餘		16	3	–	–	19
二零一八年十二月三十一日結算		4,484	19,014	20,799	26,710	71,007
<b>累積折舊及減值</b>						
二零一八年一月一日結算		214	6,023	10,165	9,868	26,270
滙兌差額		–	(94)	(87)	18	(163)
出售附屬公司		–	(103)	(47)	–	(150)
該年度折舊	6	32	694	1,811	1,022	3,559
減值支出	5	–	–	6	3,786	3,792
出售		–	(97)	(1,007)	(840)	(1,944)
轉撥至投資物業淨額	15	(1)	(1)	–	–	(2)
轉撥至歸類為持作出售的資產		–	(4)	–	–	(4)
其他轉撥淨額		–	12	(7)	–	5
二零一八年十二月三十一日結算		245	6,430	10,834	13,854	31,363
<b>賬面淨值</b>						
二零一八年十二月三十一日結算		4,239	12,584	9,965	12,856	39,644

物業以及廠房及機器包括興建中資產成本分別為港幣三億三千二百萬元(二零一八年：港幣三千六百萬元)及港幣五億二千萬(二零一八年：港幣八千八百萬元)，當中包括根據與第三方所訂合約所付的預付款項及按金。

## 15. 投資物業

### 會計政策

投資物業包括永久業權土地、租賃土地，以及持作長期租金收益或資本增值或兩者兼並，且並非集團所佔用的樓宇。當租賃土地符合投資物業其餘定義時，則歸類為投資物業並以此入賬。

投資物業（包括興建中投資物業）按公平值列賬，且每年估值兩次。大部分投資物業由獨立估值師進行估值。估值乃按照由香港測量師學會頒佈的《香港測量師學會估值標準2017》進行，且根據有關各項物業的市值評估，土地及樓宇不分別估值。根據香港財務報告準則第13號，此等價值即為其公平值。正發展中供日後作投資物業用途的土地及樓宇以及重新發展以持續作投資物業用途的投資物業，以公平值計量並作為興建中投資物業記賬。公平值變化於損益表中確認。

如期後支出的相關未來經濟效益很可能歸於集團，而且能可靠地計量成本，則該項支出計入一項投資物業的賬面值。有關投資物業的所有其他修理及維修成本則在其產生的財政期間在損益表中支銷。

如投資物業變成由集團旗下公司佔用，則重新歸類為物業、廠房及設備或使用權資產項下的租賃土地，而在會計方面，其於重新歸類日期的公平值成為其成本值。

在發展期間租賃集團投資物業所引起的支出會遞延，並於物業入伙後按不超過租約年期以直線法攤銷計入損益表中。

### 重要會計估算及判斷

獨立物業估值師戴德梁行有限公司就集團於二零一九年十二月三十一日結算的大部分投資物業組合進行估值。估值工作乃根據香港測量師學會頒佈的《香港測量師學會估值標準2017》而進行，根據該準則，市值的定義為「在有適當的市場推廣後，自願買家及自願賣家於公平原則進行的交易中在估值日應就某一項資產或負債而換取的估計款項，而雙方乃於知情、審慎和自願的情況下進行交易」。假設主要是關於市值租金及市場孳息率。

管理層已就獨立物業估值進行審閱，並將之與其自有的假設作比較，且參考過可用的可比較銷售交易數據，最後認為集團的投資物業組合的獨立物業估值是合理的。

## 15. 投資物業 (續)

	附註	已落成 港幣百萬元	發展中 港幣百萬元	總計 港幣百萬元
二零一九年一月一日結算				
如原本列述		248,140	23,116	271,256
自物業、廠房及設備重新歸類		–	76	76
採納香港財務報告準則第16號的調整		4	256	260
如重列		248,144	23,448	271,592
滙兌差額		(750)	(15)	(765)
增購		658	1,443	2,101
出售		(312)	–	(312)
轉撥至供出售物業		–	(1,040)	(1,040)
自物業、廠房及設備轉撥淨額	14	54	–	54
自使用權資產項下持作自用的租賃土地轉撥／ (轉撥至使用權資產項下持作自用的租賃土地) 淨額		720	(70)	650
公平值收益淨額		2,964	764	3,728
		251,478	24,530	276,008
加：初始租賃成本		242	–	242
二零一九年十二月三十一日結算		251,720	24,530	276,250
二零一八年一月一日結算		229,831	35,874	265,705
滙兌差額		(1,440)	(19)	(1,459)
出售附屬公司		–	(2,001)	(2,001)
增購		704	4,017	4,721
出售		(285)	–	(285)
類別之間轉撥		17,076	(17,076)	–
自供出售物業轉撥		142	–	142
(轉撥至物業、廠房及設備)／自物業、廠房及設備轉撥淨額	14	(36)	72	36
轉撥至歸類為持作出售的資產		(14,546)	(435)	(14,981)
公平值收益淨額		16,694	2,684	19,378
		248,140	23,116	271,256
加：初始租賃成本		259	–	259
二零一八年十二月三十一日結算		248,399	23,116	271,515

## 按地域進行的投資物業分析

	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
<b>於香港持有</b>		
中期租約 (10至50年)	34,720	34,584
長期租約 (50年以上)	202,726	198,383
	237,446	232,967
<b>於中國內地持有</b>		
短期租約 (10年以下)	11	–
中期租約 (10至50年)	32,134	30,546
	32,145	30,546
<b>於美國及其他地方持有</b>		
永久業權	6,417	7,743
	276,008	271,256



## 15. 投資物業 (續)

年內第三層次投資物業的變動如下：

	已落成				發展中				
	香港 港幣百萬元	中國內地 港幣百萬元	美國 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	香港 港幣百萬元	中國內地 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	總計 港幣百萬元
二零一九年一月一日結算									
如原本列述	207,476	30,359	6,594	244,429	11,021	–	1,149	12,170	256,599
自物業、廠房及設備重新歸類	–	–	–	–	–	76	–	76	76
採納香港財務報告準則第16號的調整	–	4	–	4	–	256	–	256	260
如重列	207,476	30,363	6,594	244,433	11,021	332	1,149	12,502	256,935
匯兌差額	–	(707)	(40)	(747)	–	(8)	(7)	(15)	(762)
增購	513	94	48	655	668	6	110	784	1,439
轉撥至供出售物業	–	–	–	–	(1)	–	(1,039)	(1,040)	(1,040)
自物業、廠房及設備轉撥淨額	54	–	–	54	–	–	–	–	54
自使用權資產項下持作自用的租賃土地轉撥淨額	720	–	–	720	–	–	–	–	720
公平值收益／(虧損)	1,489	1,443	(185)	2,747	397	438	(213)	622	3,369
二零一九年十二月三十一日結算	210,252	31,193	6,417	247,862	12,085	768	–	12,853	260,715
	已落成				發展中				
	香港 港幣百萬元	中國內地 港幣百萬元	美國 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	香港 港幣百萬元	中國內地 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	總計 港幣百萬元
二零一八年一月一日結算	190,188	29,238	6,767	226,193	22,687	–	1,093	23,780	249,973
匯兌差額	–	(1,444)	14	(1,430)	–	–	(19)	(19)	(1,449)
增購	452	209	55	716	3,067	–	144	3,211	3,927
自供出售物業轉撥	–	–	142	142	–	–	–	–	142
類別之間轉撥	17,076	–	–	17,076	(17,076)	–	–	(17,076)	–
(轉撥至物業、廠房及設備)／ 自物業、廠房及設備轉撥淨額	(45)	9	–	(36)	–	–	–	–	(36)
轉撥至歸類為持作出售資產	(14,546)	–	–	(14,546)	–	–	–	–	(14,546)
公平值收益／(虧損)	14,351	2,347	(384)	16,314	2,343	–	(69)	2,274	18,588
二零一八年十二月三十一日結算	207,476	30,359	6,594	244,429	11,021	–	1,149	12,170	256,599

附註：

層級中的層次所指如下：

第二層次 – 投資物業採用報價以外的數據來計量公平值，而這輸入的數據是由可觀察的市場所提供。

第三層次 – 投資物業採用非由可觀察的市場所提供的輸入數據來計量公平值。

## 15. 投資物業 (續)

有關採用重要的不可觀察輸入數據進行第三層次公平值計量的資料如下：

二零一九年十二月三十一日結算	估值方法	每月市值租金 <sup>1</sup> 每平方呎港元 (可出租) 2019	資本市值率 2019
<b>已落成</b>			
香港	收入資本化	少於10至稍多於500	2.50%-4.88%
中國內地	收入資本化	少於10至稍多於200	6.25%-7.50%
美國	收入資本化	少於10至70高位	4.75%-5.75%
美國	銷售比較	—	—
<b>發展中</b>			
香港	剩餘法 <sup>2</sup>	稍多於60至80中位	3.63%-3.75%
中國內地	剩餘法 <sup>2</sup>	20高位至100高位	6.75%
二零一八年十二月三十一日結算	估值方法	每月市值租金 <sup>1</sup> 每平方呎港元 (可出租) 2018	資本市值率 2018
<b>已落成</b>			
香港	收入資本化	少於10至500中位	2.50%-4.88%
中國內地	收入資本化	少於10至稍多於200	6.25%-6.75%
美國	收入資本化	稍多於10至稍多於100	4.75%-5.75%
美國	銷售比較	—	—
<b>發展中</b>			
香港	剩餘法 <sup>2</sup>	50高位至80中位	3.63%-3.75%
其他	剩餘法 <sup>2</sup>	—	—

附註1：市值租金乃根據此詞彙在香港測量師學會的《香港測量師學會估值標準2017》中的釋義而釐定，即「在有適當的市場推廣後，自願出租人及自願承租人以適當的租賃條款於公平原則進行的交易中，在估值日出租及承租地產物業所有權益的估計款項，而雙方乃於知情、審慎和自願的情況下進行交易」。實際上指一項空置及可出租的物業預期可賺取的租金收入（不包括一般開支）。此租金不一定與租戶實際承諾繳付的租金相同。

附註2：在採用剩餘法對投資物業進行公平值計量時，使用另外兩項不可觀察的輸入數據。此兩項輸入數據為發展物業估計至完工成本及發展商的估計溢利及風險邊際。

## 16. 土地使用權

集團在土地使用權的權益指預付的營業租款，其賬面淨值分析如下：

	附註	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
一月一日結算			
如原本列述		1,415	1,663
重新歸類為使用權資產		(1,415)	–
如重列		–	1,663
滙兌差額		–	(41)
購入附屬公司		–	14
出售一家附屬公司		–	(168)
年內攤銷	6	–	(53)
十二月三十一日結算		–	1,415
<b>於香港持有</b>			
中期租約（十至五十年）		–	17
<b>於香港以外地區持有</b>			
中期租約（十至五十年）		–	1,395
長期租約（五十年以上）		–	3
		–	1,415

土地使用權於二零一九年一月一日重新歸類為使用權資產（附註18）。

## 17. 無形資產

### 會計政策

#### (a) 商譽

商譽指轉移的代價超出集團應佔所轉移資產的公平值、對被收購方原擁有人產生的負債及集團發行股本權益的數額。商譽被視作所購實體的資產，如所購的為海外實體，則按期終的收市匯率換算。

商譽按成本減累積減值列賬。商譽分配予各現金產生單位，以作減值測試用途。減值測試每年進行一次，或當減值指標出現時進行多次。商譽確認的減值虧損不會撥回。

出售實體的收益及虧損，已計入與售出實體相關的商譽賬面值。

#### (b) 電腦軟件

購入的電腦軟件使用權根據購買及使用該特定軟件所引起的成本資本化。有關成本按其估計可用年期（三至十年）攤銷。

與維修電腦軟件程式相關的成本已確認為費用支銷。直接與開發由集團控制的可識別及獨有軟件產品有關，並很可能產生超逾一年經濟效益的成本，確認為無形資產。直接成本包括軟件開發員工的成本，以及適當的相關經常費用。已確認為資產的電腦軟件成本已按其估計可用年期（三至十年）攤銷。

#### (c) 服務、專營權及經營權

購入的服務、專營權及經營權以歷史成本列賬。在業務合併過程中購入的服務、專營權及經營權，於購入當日按公平值確認。

可用年期有限的服務、專營權及經營權按成本減累積攤銷列賬。攤銷乃按服務、專營權及經營權的估計可用年期二十年至四十年，將其成本以直線法分攤計算。

可用年期無限的服務、專營權及經營權不會出現減值，並每年進行減值測試。

#### (d) 客戶關係

在業務合併過程中購入的客戶關係，於購入當日按公平值確認。客戶關係的可用年期有限，隨後按成本減累積攤銷列賬。客戶關係按其估計的十五年使用期攤銷。

## 17. 無形資產 (續)

	附註	商譽 港幣百萬元	電腦軟件 港幣百萬元	服務、 專營權及 經營權 港幣百萬元	客戶關係 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總計 港幣百萬元
<b>成本</b>							
二零一九年一月一日結算		8,287	770	4,980	960	249	15,246
滙兌差額		(63)	(7)	(73)	(6)	(2)	(151)
其他轉撥		-	7	-	-	-	7
增購		-	145	573	-	-	718
出售		(274)	(6)	-	-	-	(280)
二零一九年十二月三十一日結算		7,950	909	5,480	954	247	15,540
<b>累積攤銷及減值</b>							
二零一九年一月一日結算		1,224	520	248	278	58	2,328
滙兌差額		(8)	(4)	(2)	(2)	-	(16)
年內攤銷	6	-	78	58	64	22	222
減值虧損	5	404	-	-	30	-	434
出售		(274)	(6)	-	-	-	(280)
二零一九年十二月三十一日結算		1,346	588	304	370	80	2,688
<b>賬面淨值</b>							
二零一九年十二月三十一日結算		6,604	321	5,176	584	167	12,852
<b>成本</b>							
二零一八年一月一日結算		8,303	666	5,423	968	201	15,561
滙兌差額		(111)	(11)	(129)	1	-	(250)
上年度業務合併的調整		95	-	(335)	(25)	-	(265)
收購一家附屬公司		-	2	-	16	-	18
出售附屬公司		-	(8)	-	-	-	(8)
其他轉撥		-	13	-	-	-	13
增購		-	122	22	-	49	193
出售		-	(14)	(1)	-	(1)	(16)
二零一八年十二月三十一日結算		8,287	770	4,980	960	249	15,246
<b>累積攤銷及減值</b>							
二零一八年一月一日結算		1,137	470	217	216	35	2,075
滙兌差額		1	(8)	1	-	-	(6)
出售附屬公司		-	(2)	-	-	-	(2)
年內攤銷	6	-	70	33	64	23	190
減值虧損	5	86	-	-	-	-	86
出售		-	(10)	(3)	(2)	-	(15)
二零一八年十二月三十一日結算		1,224	520	248	278	58	2,328
<b>賬面淨值</b>							
二零一八年十二月三十一日結算		7,063	250	4,732	682	191	12,918

## 17. 無形資產 (續)

港幣二億二千二百萬元(二零一八年：港幣一億九千萬元)的攤銷費用已包括在損益表的銷售成本及行政開支中。

### 商譽或可用年期無限專營權的減值測試

#### 重要會計估算及判斷

集團相信若干專營協議於各期滿日將繼續續期，因此該等專營協議被指定具有無限可用年期。

於每個報告結算日進行一次評估，判斷是否有任何跡象顯示商譽或任何可用年期無限專營權可能出現減值。此等測試須運用估算以計算可收回金額。

其他現金產生單位按照使用價值計算應佔商譽或任何可用年期無限專營權可收回金額，除非有理由支持採用較長的年期，否則採用為期五年的財務預算及計劃進行此等計算。財務預算及計劃所採用的重要假設為收益增長及利潤。在此期間後，則使用不超過過往業績的增長率及盈利能力推算現金流量。二零一九年十二月三十一日結算所用的貼現率為百分之八點零至百分之十二點零之間(二零一八年：百分之八點零至百分之十二點五之間)。此等貼現率並未扣除稅項，並反映有關個別現金產生單位的特定風險。

商譽乃根據集團的部門業務及地理位置分類，於減值後分配至現金產生單位。

	附註	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
港機－香港及中國內地	a	3,510	3,510
港機－美國	b	282	488
飲料－香港及中國內地	c	2,213	2,264
飲料－美國		232	234
貿易及實業	d	367	567
		6,604	7,063

附註：

(a) 來自港機在香港及中國內地業務的商譽與購入港機多數控制權的交易相關，因其在飛機工程及維修業務具備熟練技能的員工而產生。此商譽亦指二零一零年為取得業務控制權而所付高於市場成交價的溢價。港機在香港及中國內地業務的可收回金額採用使用價值計算釐定。此計算採用以管理層編製為期五年的財務預算，以及加權平均除稅前貼現率百分之九點五(二零一八年：百分之九點五)為基礎的現金流量預測而進行。五年期後的現金流量假設每年增長率不超過百分之二(二零一八年：百分之二)。

(b) 來自港機在美國業務的商譽與二零一四年收購港機(美洲)(前稱TIMCO Aviation Services, Inc.)相關，因其具備熟練技能的員工、管理層專業知識，以及預期在為更多不同類型客戶提供更佳服務後所帶來的協同效應而產生。港機在美國的業務以使用價值為基礎釐定。現金產生單位可收回價值的重要假設是使用的現金流量預測、收益增長率及貼現率。此估值採用以管理層編製的詳細財務預算為基礎的現金流量預測，於機身服務現金產生單位的財務預算為期五年(二零一八年：為期五年)，於客艙設計整裝方案現金產生單位的財務預算則為期六年(二零一八年：為期七年)至二零二五年。客艙設計整裝方案採用為期六年(至二零二五年)的預測被視為適當，以考慮到重大的業務增長計劃，包括在未來三至五年間研發新產品型號，而新產品型號在很大程度上取決於其市場成功與否。

用以計算可收回金額的重要假設如下：

	機身服務		客艙設計整裝方案	
	2019	2018	2019	2018
除稅前貼現率	11.8%	11.5%	11.5%	11.0%
收益增長－每年累積平均增長率	4.7%	8.1%	12.3%	12.6%

截至二零一九年十二月三十一日止年度，並無就機身服務現金產生單位作出商譽減值撥備。二零一九年十二月三十一日結算，機身服務現金產生單位的可收回金額超過其賬面值港幣二億九千六百萬元(二零一八年：港幣一億九千二百萬元)。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，已就客艙設計整裝方案現金產生單位確認全面的商譽減值撥備港幣二億零四百萬元，而二零一九年十二月三十一日結算並無賬面值。

(c) 來自太古可口可樂在香港及中國內地業務的商譽與歷年購入新專營區域及現有專營區域額外權益相關。商譽因其具備整體勞動力以及預期在重整後動人員與供應鏈後所帶來的協同效應而產生。太古可口可樂在香港及中國內地業務的可收回金額採用使用價值計算釐定。此計算採用以管理層編製為期五年的財務預算，以及加權平均除稅前貼現率百分之九點五(二零一八年：百分之九點七)為基礎的現金流量預測而進行。五年期後的現金流量假設每年增長率不超過百分之零點五(二零一八年：百分之零點五)。

(d) 貿易及實業部門旗下太古食品的現金產生單位的使用價值計算採用為期十年的財務預算及計劃而得出。該現金產生單位的業務採用為期十年的預測被視為適當，以考慮到預期的增長計劃。截至二零一九年十二月三十一日止年度，已確認商譽減值撥備港幣二億元。

## 18. 使用權資產

### 會計政策

集團（作為承租人）租賃不同的土地、辦公樓、倉庫、零售店、設備及船舶。除若干在香港的長期租賃土地外，租賃合約通常按一年至五十年不等的固定年期訂立，惟可能附有續租或提前終止租約選擇權。租賃條款按個別基準商議，並包含各種不同的條款和條件。租賃協議不施加任何契諾，惟租賃資產不可就其他借款作抵押用途。

在二零一九年一月一日之前，物業、廠房及設備的租賃歸類為融資或營業租賃。承租人根據營業租賃支付的款項（扣除出租人給予的任何優惠），於租賃期內以直線法在綜合損益表中支銷。

由二零一九年一月一日起，租賃於租賃資產可供集團使用當日由承租人確認為使用權資產及相關負債。每項租金均分攤為負債及財務支出。財務成本於租賃期內在綜合損益表中支銷，以計算出一個固定周期利率應用於每個租賃年期的剩餘負債。使用權資產按資產的使用年期或租賃期兩者之中較短者，以直線法進行折舊。

租賃產生的資產及負債初始按現值計量。租賃負債包括以下租賃付款的淨現值：

- 固定付款（包括實質固定付款），扣減任何應收租賃優惠，
- 根據指數或利率而定的可變租賃付款，初始於開始日期以該指數或利率計量，
- 承租人根據剩餘價值擔保預期應付的金額，
- 購買選擇權的行使價若承租人合理確定會行使該選擇權，及
- 在用於計算的租期假設承租人行使終止選擇權的情況下，終止租賃的罰款。

租賃付款根據租賃所隱含的利率貼現。倘無法釐定該利率，則根據承租人的增量借款利率釐定，此即承租人在相若的經濟環境中按相若的條款及條件借入所需資金以取得相若價值的資產須予支付的利率。

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債的初始計量金額，
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款，減任何已收租賃優惠，
- 任何初始直接成本，及
- 復原成本。

承租人在與短期租賃及低價值資產租賃所付的款項以直線法在綜合損益表中確認為開支。短期租賃指租賃期為十二個月或以下的租賃。低價值資產包括資訊科技設備及小型辦公室傢俬。

已確認的使用權資產與以下資產類別相關：

	2019 港幣百萬元
持作自用的租賃土地	3,850
土地使用權	1,337
物業	4,351
廠房及設備	361
<b>總計</b>	<b>9,899</b>

## 18. 使用權資產 (續)

租賃安排按個別資產商討而制定，包含多項不同的條款和條件，包括租賃付款及租賃條款。

就租賃土地及土地使用權，集團是該等物業權益的註冊擁有人或佔用人。根據土地租賃的條款，在即時支付款項取得該等土地權益後無須持續付款（即不會確認租賃負債），而政府地租及差餉及向相關政府機關支付的其他款項（時有不同）則除外。二零一九年十二月三十一日後餘下的租賃期列述如下：

	持作自用的租賃土地	土地使用權
	港幣百萬元	港幣百萬元
<b>於香港持有</b>		
中期租約（十至五十年）	501	16
長期租約（五十年以上）	3,331	—
<b>於香港以外地區持有</b>		
中期租約（十至五十年）	18	1,321
	<b>3,850</b>	<b>1,337</b>

截至二零一九年十二月三十一日止年度增購的使用權資產為港幣七億七千萬。

截至二零一九年十二月三十一日止年度的租賃現金流量總額已包括在現金流量表中作為(a)「營運業務」項下的已付利息港幣一億九千五百萬元，(b)「營運業務」項下「來自營運的現金」所錄得的短期及低價值資產租賃付款及可變租賃付款港幣一億八千三百萬元，及(c)「融資業務」項下租賃付款的本金部分港幣九億五千萬元。

## 19. 附屬公司

### 會計政策

附屬公司指集團擁有管控權的所有實體。當集團可通過參與一個實體的事務而得到或有權得到不同的回報，及有能力透過對該實體擁有的權力影響該等回報時，則集團對該實體擁有管控權。附屬公司由其管控權轉移到集團之日起綜合入賬，並由該管控權終止之日起終止入賬。

太古股份有限公司的主要附屬公司詳列於第207頁至第217頁。

太古股份有限公司於一家附屬公司太古地產有限公司（太古地產）持有百分之十八的重大非控股權益。下表所呈列的財務資料摘要與太古地產的綜合財務報表並無重大分別。

### 財務狀況表摘要

	太古地產	
	十二月三十一日結算	
	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
流動：		
資產	20,630	21,569
負債	15,466	11,975
流動資產淨值總額	5,164	9,594
非流動：		
資產	316,958	311,517
負債	33,465	40,353
非流動資產淨值總額	283,493	271,164
資產淨值	288,657	280,758
分配予非控股權益的資產淨值	51,958	50,536

## 19. 附屬公司 (續)

## 損益表摘要

	太古地產	
	截至十二月三十一日止年度	
	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
收益	14,222	14,719
股東應佔本年溢利	13,423	28,582
其他全面收益	(308)	(2,144)
股東應佔全面收益總額	13,115	26,438
分配予非控股權益的全面收益總額	2,361	4,759
已付非控股權益股息	906	832

## 現金流量表摘要

	太古地產	
	截至十二月三十一日止年度	
	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
營運業務產生的現金淨額	4,375	9,391
投資業務產生的現金淨額	15,842	753
融資業務使用的現金淨額	(7,324)	(9,712)
現金及現金等價物增加淨額	12,893	432
一月一日結算的現金及現金等價物	2,093	1,708
滙兌差額的影響	(23)	(47)
十二月三十一日結算的現金及現金等價物	14,963	2,093

## 20. 於合資公司及聯屬公司的權益

## 會計政策

合資公司乃集團長期持有，且有權根據合約安排與其他合營者共同行使管控權的公司，集團於該等公司的資產淨值擁有權利。

聯屬公司乃集團對其行政管理（包括參與財務及營運決策）有重要影響但無控制權或共同控制權的公司，一般附帶擁有佔其百分之二十及百分之五十投票權的股權。

在集團的綜合財務狀況表中，於合資公司及聯屬公司的權益採用權益會計法入賬，並初步按成本確認。於合資公司及聯屬公司的投資成本高於收購日集團應佔可辨認已購資產淨值的公平值時，其差額列作商譽。集團於合資公司及聯屬公司的權益包括於收購時已辨認的商譽，扣除任何累積減值虧損。

集團於各報告期末，評估有否客觀證據顯示於合資及聯屬公司的權益出現減值。該等客觀證據包括合資及聯屬公司營運的技術、市場、經濟或法律環境有否出現任何重大改變，或其價值是否大幅或長期低於成本。假如有跡象顯示於某一合資或聯屬公司的權益出現減值，則集團會評估有關投資的全部賬面值（包括商譽）是否可收回。假如賬面值高於投資公平值減出售成本與使用價值之較高者，則該差額於損益表確認為減值虧損。在隨後的報告期如須撥回該減值虧損，則於損益表記賬。

## 20. 於合資公司及聯屬公司的權益 (續)

## (a) 於合資公司的權益

	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
應佔資產淨值 – 非上市	18,349	18,141
商譽	763	729
合資公司	19,112	18,870
合資公司所欠借款減撥備		
– 免息	13,742	13,934
– 按利率1.7%至7.5%計息(二零一八年：1.7%至7.5%)	3,085	1,536
	16,827	15,470

合資公司所欠借款為無抵押，且無固定還款期。

集團的主要合資公司詳列於第207頁至第217頁，並無合資公司被認為對集團有個別實質的影響。

集團應佔合資公司資產與負債及業績概述如下：

	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
非流動資產	46,371	43,726
流動資產	5,881	5,980
流動負債	(4,054)	(4,114)
非流動負債	(29,849)	(27,451)
<b>資產淨值</b>	<b>18,349</b>	<b>18,141</b>
收益	15,730	15,903
開支	(13,193)	(12,920)
除稅前溢利	2,537	2,983
稅項	(588)	(525)
<b>本年溢利</b>	<b>1,949</b>	<b>2,458</b>
其他全面收益	(265)	(751)
<b>本年全面收益總額</b>	<b>1,684</b>	<b>1,707</b>

有關合資公司的資本承擔及或有事項分別於附註38(a)及39(a)披露。

## 20. 於合資公司及聯屬公司的權益 (續)

### (b) 於聯屬公司的權益

#### 重要會計估算及判斷

根據香港財務報告準則第10號，公司須將由其管控的公司猶如附屬公司般綜合計入財務報表。倘有如下情況則為公司管控另一公司：(1)對另一公司擁有權力，(2)通過參與該另一公司而於不同的回報承擔風險或擁有權利，及(3)有能力運用其於該另一公司的權力以影響公司所得的回報。此三項情況必須全部符合。鑒於香港財務報告準則第10號的條文規定，公司已就是否在財務報表中將國泰航空作為附屬公司綜合入賬進行考慮。

根據香港財務報告準則第10號，倘公司擁有權力使公司現時有能力管控國泰航空的業務，從而對公司由國泰航空所得的回報造成重大影響，則公司被視為對國泰航空擁有權力。

由於公司持有國泰航空少於半數(百分之四十五)投票權，公司因國泰航空持有大多數投票權而對其並無擁有權力。公司因而考慮其他相關因素，以確定是否擁有此權力。公司為一份於二零零六年六月八日由其本身、中國國際航空股份有限公司(國航)及其他方就國泰航空的事務所簽訂的股東協議(股東協議)的締約方，如隨後修訂。股東協議包括一些有關國泰航空董事局組成的條文(包括國航有責任運用其作為國泰航空股東的投票，以支持公司委任國泰航空董事局大部分董事)。公司在考慮過股東協議的條款、一份於二零零六年六月八日由國泰航空及國航簽訂的營業協議的條款，以及國泰航空董事局實際管治國泰航空事務的方式後，認為就香港財務報告準則第10號公司對國泰航空並無擁有權力。因此，由於香港財務報告準則第10號對綜合入賬所定的三個規定中其中一個未有符合，公司不應在公司財務報表中將國泰航空作為一家附屬公司綜合入賬，而應將其於國泰航空的權益作為一家聯屬公司入賬。

	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
應佔資產淨值		
— 在香港上市	27,940	28,468
— 非上市	1,998	2,308
	29,938	30,776
商譽	757	757
聯屬公司	30,695	31,533
聯屬公司所欠借款		
— 按利率4.0%計息(二零一八年：4.0%-6.0%)	9	167

截至二零一九年十二月三十一日止年度期間，已就於一家聯屬公司的投資確認減值撥備港幣二億八千一百萬元。

聯屬公司所欠借款為無抵押，且無固定還款期。

上市聯屬公司國泰航空的股份市值於二零一九年十二月三十一日為港幣二百零三億九千三百萬元(二零一八年：港幣一百九十七億二千萬元)。國泰航空的預測現金流量顯示於二零一九年十二月三十一日並無減值。

## 20. 於合資公司及聯屬公司的權益 (續)

### (b) 於聯屬公司的權益 (續)

國泰航空於七月十九日收購廉價航空公司香港快運航空有限公司(香港快運)百分之一百附投票權股本權益，總代價為港幣四十七億七千萬元，包括(i)現金代價港幣十八億元，及(ii)非現金代價港幣二十九億七千萬元，透過發行及更替承兌貸款票據結付。

香港快運的估值乃各方根據香港快運的基本價值及考慮到相類航空公司的交易倍數後，按公平原則磋商釐定。收購香港快運所產生的商譽主要來自國泰航空預見在全面擁有香港快運所帶來的改進和協同效益，因兩家公司的業務模式在很大程度上可以互相補足。

集團的主要聯屬公司詳列於第207頁至第217頁。此外，國泰航空被視為對集團有個別重要影響，其財務報表節錄列於第218頁及第219頁。

集團應佔聯屬公司資產及負債以及業績摘要如下：

	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
非流動資產	87,370	76,019
流動資產	11,042	12,536
流動負債	(16,807)	(16,583)
非流動負債	(51,666)	(41,195)
非控股權益	(1)	(1)
<b>資產淨值</b>	<b>29,938</b>	<b>30,776</b>
收益	51,449	54,057
開支	(50,255)	(52,458)
除稅前溢利	1,194	1,599
稅項	(309)	(275)
<b>本年溢利</b>	<b>885</b>	<b>1,324</b>
其他全面收益	409	91
<b>本年全面收益總額</b>	<b>1,294</b>	<b>1,415</b>

有關國泰航空的或有事項於附註39(b)披露。

## 21. 按類別劃分的金融工具

### 會計政策

#### 財務資產

##### (a) 分類

集團將其財務資產劃分為以下計量類別：

- 之後將按公平值計量的財務資產(列入其他全面收益或列入損益賬)，及
- 將按已攤銷成本計量的財務資產。

分類方法視乎集團管理財務資產的業務模式以及現金流量的合約年期而定。

就按公平值計量的資產，收益及虧損記入損益賬或其他全面收益中。就債務工具的投資，這將視乎持有投資的業務模式而定。就非持作買賣用途權益工具的投資，這將視乎集團在初始確認時有否不可撤回地選擇將權益投資按公平值於其他全面收益中入賬。

集團只會在其管理該等資產的業務模式改變時將債權投資重新歸類。

## 21. 按類別劃分的金融工具 (續)

### 會計政策 (續)

#### 財務資產 (續)

##### (b) 確認與取消確認

財務資產的收購及出售，均於有關交易日（即集團承諾收購或出售資產之日）確認。當集團由財務資產收取現金流量的權利已到期或已被轉讓，而集團已大致上將所有風險和擁有權回報轉移，則取消對該等財務資產的確認。

##### (c) 計量

除應收貿易賬項外，在初始確認時，集團按公平值計量財務資產，如並非按公平值列入損益賬的財務資產，則加上收購財務資產時直接產生的交易成本。按公平值列入損益賬的財務資產的交易成本，於損益賬中支銷。

在確定具有嵌入衍生工具的財務資產的現金流量是否僅為支付本金及利息時，須從財務資產的整體進行考慮。

##### — 債務工具：

債務工具的后續計量取決於集團管理資產的業務模式以及資產的現金流量特徵。集團將其債務工具分類為三種計量類別：

- (i) 已攤銷成本：持作收回合約現金流量的資產，倘該等現金流量僅為支付本金及利息，則按已攤銷成本計量。該等財務資產的利息收入採用實際利率法計入財務收入。取消確認所產生的任何收益或虧損於損益賬中直接確認，並連同滙兌盈虧呈列於其他收益／(虧損) 項中。
- (ii) 按公平值列入其他全面收益：持作收回合約現金流量及出售財務資產的資產，倘該等資產的現金流量僅為支付本金及利息，則按公平值列入其他全面收益的方式計量。賬面值的變動乃計入其他全面收益，惟於損益賬確認的減值收益或虧損、利息收入及滙兌盈虧則除外。財務資產取銷確認時，之前於其他全面收益確認的累計收益或虧損由權益重新歸類至損益賬，並確認為其他收益／(虧損)。該等財務資產的利息收入按實際利率法計入財務收入。滙兌盈虧於其他收益／(虧損) 呈列。
- (iii) 按公平值列入損益賬：未達已攤銷成本標準或未按公平值列入其他全面收益的資產，按公平值列入損益賬計量。隨後按公平值列入損益賬計量的債務投資的收益或虧損於損益賬確認，並於產生的期間在其他收益／(虧損) 項中以淨值呈列。

##### — 權益工具：

集團隨後按公平值計量所有權益投資。當集團有權收取股息付款時，該等投資的股息於損益賬確認為其他收益／(虧損)。倘集團管理層選擇於其他全面收益呈列權益投資的公平值收益及虧損，在取消確認投資後，不會隨後將公平值收益及虧損重新歸類至損益賬。

按公平值列入損益賬的權益投資的公平值變動於損益表確認為其他收益／(虧損) (如適用)。按公平值列入其他全面收益的權益投資的減值虧損 (及減值虧損撥回) 不會與公平值的其他變動分開呈列。

##### (d) 減值

集團按前瞻性原則對按已攤銷成本列賬及按公平值列入其他全面收益的債務工具相關的預期信貸虧損進行評估。所採用的減值方法取決於信貸風險是否大幅增加。

集團應用香港財務報告準則第9號所允許的簡易處理方法，就所有貿易應收款項及合約資產採用全期預期虧損準備計量預期信貸虧損。

## 21. 按類別劃分的金融工具 (續)

### 會計政策 (續)

#### 財務負債

集團將其財務負債劃分為以下計量類別：

- (i) 按公平值列入損益賬  
衍生工具已計入此類別中，除非已被指定為對沖工具。計入附屬公司非控股權益的認沽期權及計入貿易及其他應付款項的或然代價按公平值計量列入損益賬。
- (ii) 用作對沖的衍生工具  
若衍生工具符合對沖會計，則劃分為此類別。
- (iii) 已攤銷成本  
此類別包括有固定或可確定付款金額及有固定到期日的非衍生財務負債。

#### 抵銷金融工具

倘集團現時有法定可執行權利可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和清償負債時，則財務資產與負債可互相抵銷，並於財務報表呈列其淨額。集團並已訂立未能符合抵銷條件的安排，但仍允許相關金額在若干情況下（如破產或終止合約）予以抵銷。

## 21. 按類別劃分的金融工具 (續)

應用於金融工具的會計政策在以下項目列示：

	附註	按公平值 列入損益賬 港幣百萬元	用作對沖的 衍生工具 港幣百萬元	按公平值 列入其他 全面收益 港幣百萬元	已攤銷成本 港幣百萬元	賬面總值 港幣百萬元	公平值 港幣百萬元
<b>綜合財務狀況表所示資產</b>							
二零一九年十二月三十一日結算							
合資公司所欠借款	20a	-	-	-	16,827	16,827	16,827
聯屬公司所欠借款	20b	-	-	-	9	9	9
按公平值列入其他全面收益的權益投資	22	-	-	193	-	193	193
衍生財務資產	23	-	430	-	-	430	430
不包括預付款項的貿易及其他應收款項	26	-	-	-	8,064	8,064	8,064
銀行結餘及短期存款	27	-	-	-	21,345	21,345	21,345
總計		-	430	193	46,245	46,868	46,868
二零一八年十二月三十一日結算							
合資公司所欠借款	20a	-	-	-	15,470	15,470	15,470
聯屬公司所欠借	20b	-	-	-	167	167	167
按公平值列入其他全面收益的權益投資	22	-	-	244	-	244	244
衍生財務資產	23	1	188	-	-	189	189
不包括預付款項的貿易及其他應收款項	26	-	-	-	9,030	9,030	9,030
銀行結餘及短期存款	27	-	-	-	9,112	9,112	9,112
總計		1	188	244	33,779	34,212	34,212
<b>綜合財務狀況表所示負債</b>							
二零一九年十二月三十一日結算							
不包括非財務負債的貿易及其他應付款項	29	1,871	-	-	22,227	24,098	24,098
衍生財務負債	23	57	49	-	-	106	106
短期借款	30	-	-	-	110	110	110
須於一年內償還的長期借款及債券	30	-	-	-	11,459	11,459	11,459
須於一年內償還的租賃負債	31	-	-	-	858	858	858
須於一年後償還的長期借款及債券	30	-	-	-	56,464	56,464	57,882
須於一年後償還的租賃負債	31	-	-	-	4,517	4,517	4,517
總計		1,928	49	-	95,635	97,612	99,030
二零一八年十二月三十一日結算							
不包括非財務負債的貿易及其他應付款項	29	1,870	-	-	24,678	26,548	26,548
衍生財務負債	23	84	114	-	-	198	198
短期借款	30	-	-	-	3,227	3,227	3,227
須於一年內償還的長期借款及債券	30	-	-	-	8,301	8,301	8,379
須於一年後償還的長期借款及債券	30	-	-	-	60,251	60,251	60,354
總計		1,954	114	-	96,457	98,525	98,706

## 21. 按類別劃分的金融工具 (續)

於活躍市場上交易的金融工具，其公平值是按年結日的市場報價計算。集團持有的財務資產以現行買盤價作為市場報價。

並非於活躍市場上交易的金融工具，其公平值是以預計現金流量貼現法等估值方法或根據市場莊家的報價來釐定。該等估值方法及市場莊家報價乃按每個年結日的市場情況為基礎作出假設。

貿易及其他應收款項、貿易及其他應付款項及撥備的賬面值與其公平值相若。

由於貼現的影響不大，因此流動借款的公平值相等於其賬面值。非流動借款的公平值不等於其賬面值，而是根據來自相關財務機構的假設或來自市場莊家或其他市場參與者的報價，以可觀察的輸入數據（如利率）作支持，再按現金流量貼現而計算。非流動借款如按公平值入賬，則歸類為公平值層級的第二層次。

按公平值計量的金融工具包括在以下公平值層級中：

	附註	第一層次 港幣百萬元	第二層次 港幣百萬元	第三層次 港幣百萬元	賬面總值 港幣百萬元
<b>綜合財務狀況表所示資產</b>					
二零一九年十二月三十一日結算					
按公平值列入其他全面收益的權益投資	22				
— 上市投資		141	—	—	141
— 非上市投資		—	—	52	52
衍生財務資產	23	—	430	—	430
<b>總計</b>		<b>141</b>	<b>430</b>	<b>52</b>	<b>623</b>
二零一八年十二月三十一日結算					
按公平值列入其他全面收益的權益投資	22				
— 上市投資		185	—	—	185
— 非上市投資		—	—	59	59
衍生財務資產	23	—	189	—	189
<b>總計</b>		<b>185</b>	<b>189</b>	<b>59</b>	<b>433</b>
<b>綜合財務狀況表所示負債</b>					
二零一九年十二月三十一日結算					
衍生財務負債	23	—	106	—	106
Brickell City Centre非控股權益的認沽期權	29	—	—	564	564
一家附屬公司一項非控股權益的認沽期權	29	—	—	113	113
或然代價	29	—	—	1,194	1,194
<b>總計</b>		<b>—</b>	<b>106</b>	<b>1,871</b>	<b>1,977</b>
二零一八年十二月三十一日結算					
衍生財務負債	23	—	198	—	198
Brickell City Centre非控股權益的認沽期權	29	—	—	601	601
一家附屬公司一項非控股權益的認沽期權	29	—	—	99	99
或然代價	29	—	—	1,170	1,170
<b>總計</b>		<b>—</b>	<b>198</b>	<b>1,870</b>	<b>2,068</b>

附註：

層級中的層次所指如下：

第一層次 — 金融工具採用活躍市場中的報價按公平值計量。

第二層次 — 金融工具採用報價以外的數據來計量公平值，而這輸入的數據是由可觀察的市場所提供。

第三層次 — 金融工具採用非由可觀察的市場所提供的輸入數據來計量公平值。

## 21. 按類別劃分的金融工具 (續)

集團的政策是將公平值層級層次的任何撥入或撥出，於引致轉撥的事件或情況改變發生之日確認。

年內第三層次金融工具的變動如下：

	非控股權益的 認沽期權 港幣百萬元	非上市投資 港幣百萬元	或然代價 港幣百萬元
二零一九年一月一日結算	700	59	1,170
滙兌差額	(4)	2	(8)
增購	–	8	–
出售	–	(1)	–
年內分配金額	(16)	–	–
年內確認的公平值變化	(3)	(16)	125
支付代價	–	–	(93)
二零一九年十二月三十一日結算	677	52	1,194
年內列入以下項目的收益／(虧損) 總額			
– 損益賬	3	–	(125)
– 其他全面收益	–	(16)	–
列入以上項目有關二零一九年十二月三十一日結算金融工具於年內未變現收益／(虧損) 變化	3	(16)	(125)

	非控股權益的 認沽期權 港幣百萬元	非上市投資 港幣百萬元	或然代價 港幣百萬元
二零一八年一月一日結算	822	56	1,443
滙兌差額	1	(1)	4
增購	50	4	–
之前購入的調整	–	–	(367)
權益百分比變化	(150)	–	–
年內確認的公平值變化	(23)	–	165
支付代價	–	–	(75)
二零一八年十二月三十一日結算	700	59	1,170
年內列入損益賬的收益／(虧損) 總額	23	–	(165)
列入以上項目有關二零一八年十二月三十一日結算金融工具於年內未變現收益／(虧損) 變化	23	–	(165)

第二層次及第三層次公平值層級分類的估值方法並無改變。

第二層次中用作對沖的衍生工具的公平值，是根據市場莊家的報價或以現金流量貼現估值法釐定，並以可觀察的輸入數據作支持。最重要的可觀察輸入數據是市場利率、滙率、市場孳息率及商品價格。

歸類於第三層次內的Brickell City Centre零售部分一項非控股權益的認沽期權的公平值估算，乃採用現金流量貼現估值法釐定，並包含多項不可觀察輸入數據，包括投資物業於預期行使時間的預期公平值、預期行使時間，以及採用的貼現率。預期行使時間為二零二零年，而採用的貼現率則為百分之六點三（二零一八年：百分之六點三）。投資物業於預期行使時間的公平值取決於多項不可觀察輸入數據，此等輸入數據與集團其他已落成投資物業的輸入數據相若，包括預期市值租金及預期資本市值率。倘投資物業於行使時間的預期公平值增加，則認沽期權於二零一九年十二月三十一日的公平值亦會增加。倘預期行使時間延後或貼現率上升，則認沽期權的公平值減少。倘行使時間提前或貼現率下降，情況則相反。

## 21. 按類別劃分的金融工具 (續)

歸類於第三層次內的附屬公司 (持有Brickell City Centre零售部分非控股權益的附屬公司除外)、非上市投資及或然代價非控股權益的認沽期權的公平值，乃採用現金流量貼現估值法釐定。使用的重要不可觀察輸入數據是預期未來增長率及貼現率。改變此等不可觀察輸入數據為基於其他合理假設的不可觀察輸入數據，不會對認沽期權、非上市投資及或然代價的估值產生重大改變。

集團的財務部對金融工具進行所需的估值以作呈報用途，包括第三層次公平值。有關估值由部門財務董事審閱及批核。

## 22. 按公平值列入其他全面收益的權益投資

	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
<b>非流動資產</b>		
在香港上市股份	93	106
在海外上市股份	48	79
非上市投資	52	59
	<b>193</b>	<b>244</b>

## 23. 衍生金融工具

### 會計政策

衍生工具於訂立衍生工具合約當日按公平值初始確認，並按其後公平值重新計量。確認所得盈虧的方法，取決於衍生工具是否界定為對沖工具，如是，則取決於被對沖項目的性質。集團指定的若干衍生工具為：(a)對以公平值計算的已確認資產或負債或堅定承諾所作的對沖 (公平值對沖)；(b)對可能性甚高的預測交易所作的對沖 (現金流量對沖)；或(c)對沖海外業務投資淨額 (投資淨額對沖)。

集團在交易開始時以文件記錄對沖工具及被對沖項目的經濟關係，包括預期對沖交易的衍生工具是否能抵銷被對沖項目的現金流量變動。集團亦以文件記錄進行各項對沖交易的風險管理的目的與策略。

#### (a) 符合對沖會計的現金流量對沖

被指定及符合作為現金流量對沖工具的衍生工具，其公平值變化的有效部分於現金流量對沖儲備中的權益項下確認。與無效部分相關的收益或虧損，即時於損益表中確認。

倘以期權合約對沖預測交易，集團只指定期權的內在價值為對沖工具。

與期權內在價值變化的有效部分相關的收益或虧損，於現金流量對沖儲備中的權益項下確認。與被對沖項目相關的期權的時間價值變化 (調準時間價值)，於其他全面收益中對沖儲備成本的權益項下確認。

倘以遠期合約對沖預測交易，集團只指定與即期部分相關的遠期合約的公平值變化為對沖工具。與遠期合約的即期部分變化的有效部分相關的收益或虧損，於現金流量對沖儲備中的權益項下確認。與被對沖項目相關的合約的遠期元素變化 (調準遠期元素)，於其他全面收益中對沖儲備成本的權益項下確認。在若干情況下，集團可指定遠期合約 (包括遠期點子) 的全部公平值變化為對沖工具。在此等情況下，與整份遠期合約的公平值變化的有效部分相關的收益或虧損，於現金流量對沖儲備中的權益項下確認。

## 23. 衍生金融工具 (續)

### 會計政策 (續)

倘以交叉貨幣掉期合約對沖未來現金流量，集團只指定掉期合約在撇除外匯基差後的公平值變化為對沖工具。與掉期合約在撇除外匯基差後的有效部分相關的收益或虧損，於現金流量對沖儲備中的權益項下確認。掉期合約的外匯基差的公平值變化就與被對沖項目相關的程度，在對沖關係期間按有系統及理性的基準於權益的其他全面收益中單獨確認為對沖成本。對沖無效部分於損益表中的財務成本項下確認。

在權益累積的數額，在被對沖項目對損益賬造成影響的期間重新歸類：

- (i) 倘被對沖項目隨後導致確認一項非財務資產（如存貨），則遞延的對沖收益及虧損以及期權合約的遞延時間價值或遞延遠期點子（如有）計入資產的初始成本。遞延的數額最終在被對沖項目對損益賬造成影響時於損益賬中確認。
- (ii) 與(a)利率掉期對沖浮動利率借款及(b)交叉貨幣掉期合約對沖外幣借款有效部分相關的收益或虧損，在被對沖借款的利息費用確認時同時於損益賬中的財務成本項下確認。

如對沖工具期滿或售出，或如對沖不再符合對沖會計的準則，則當時在權益存在的任何累積收益或虧損及遞延對沖成本仍然保留在權益中，並會在預測的交易最終在損益表中確認時確認。如預測的交易預計不能進行，則已在權益呈報的累積收益或虧損及遞延對沖成本會即時轉撥至損益表中。

#### (b) 投資淨額對沖

海外業務的投資淨額對沖的入賬方式與現金流量對沖相若。對沖工具與對沖有效部分相關的任何收益或虧損，於權益中確認；與無效部分相關的收益或虧損即時於損益表中確認。

在權益累積的收益與虧損在海外業務售出時轉撥至損益表中。

#### (c) 不符合對沖會計的衍生工具

若干衍生工具不符合對沖會計。任何不符合對沖會計的衍生工具的公平值變化，會即時於損益表中確認。

#### (d) 重整對沖關係

倘作風險管理用途的對沖比率不再理想，但風險管理的目的維持不變，而對沖仍然符合對沖會計，則透過調整對沖工具的數量或被對沖項目的數量使對沖比率與用作風險管理的比率一致，從而重整對沖關係。任何對沖無效部分均予計算，並於重整對沖關係時於損益賬入賬。

## 23. 衍生金融工具 (續)

	2019		2018	
	資產 港幣百萬元	負債 港幣百萬元	資產 港幣百萬元	負債 港幣百萬元
交叉貨幣掉期				
— 現金流量對沖(a)	428	18	158	94
— 不符合作為對沖工具	—	36	—	24
利率掉期 — 現金流量對沖	1	27	24	6
遠期外匯合約				
— 現金流量對沖	1	4	6	14
— 不符合作為對沖工具	—	—	1	—
商品掉期 — 不符合作為對沖工具	—	—	—	15
可由合資夥伴行使以出售其權益予飲料部門的認沽期權	—	21	—	45
總計	430	106	189	198
分析為：				
— 流動	46	14	109	28
— 非流動	384	92	80	170
	430	106	189	198

(a) 交叉貨幣掉期主要對沖與發行美元票據相關的外幣風險。於二零一九年十二月三十一日結算就交叉貨幣掉期於其他全面收益確認的損益，預期會影響各年度的損益表，至贖回票據為止（直至並包括二零二八年）。於二零一九年十二月三十一日結算，未平倉的交叉貨幣掉期合約的名義本金總計港幣二百五十八億二千一百萬元（二零一八年：港幣二百六十六億零一百萬元）。在大部分情況下，對沖工具與被對沖項目的對沖比率為一比一。

(b) 截至二零一九年十二月三十一日止年度及截至二零一八年十二月三十一日止年度，所有現金流量對沖均高度有效。

## 24. 持作發展物業及供出售物業

### 會計政策

持作發展物業包括按成本值減除為可能出現虧損所作撥備的永久業權土地。持作發展物業不預計在集團的正常營業週期內出售或發展，並歸類為非流動資產。

供出售物業包括按成本值的永久業權土地及租賃土地、建築成本及資本化利息支出，減除為可能出現的虧損撥出的準備。發展中物業為進行中建築項目，預計在集團的正常營業週期內出售，並歸類為流動資產。落成供出售物業可供即時出售，並歸類為流動資產。

	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
持作發展用途物業		
永久業權土地	989	1,141
發展成本	223	219
	<b>1,212</b>	<b>1,360</b>
供出售物業		
已落成物業 — 發展成本	1,507	1,008
已落成物業 — 永久業權土地	759	92
已落成物業 — 租賃土地	1	1
發展中物業 — 發展成本	77	30
發展中供出售的租賃土地	1,260	338
	<b>3,604</b>	<b>1,469</b>

## 25. 存貨及進行中工程

### 會計政策

存貨及進行中工程乃按成本值與可變現淨值兩者中的較低者計值。成本指平均單位成本，而可變現淨值乃按預期銷售所得款項減估計銷售開支而釐定。已完成貨品及進行中工程的成本，包括直接材料與勞工成本及應攤分的生產業務開支減可預見虧損撥備。成本亦包括由權益轉撥與購買原材料或存貨相關的合資格現金流量對沖的任何收益／虧損。

	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
供出售商品	3,255	2,980
製造材料	947	879
生產物料	1,334	1,381
進行中工程	3	2
	<b>5,539</b>	<b>5,242</b>

## 26. 貿易及其他應收款項

### 會計政策

貿易及其他應收款項和合約資產最初按公平值確認，隨後則採用實際利率法按已攤銷成本並扣除虧損準備撥備計量。財務狀況表內的貿易及其他應收款項和合約資產已扣除此撥備。

	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
應收貿易賬項	4,074	4,469
直接控股公司所欠賬項	1	1
合資公司所欠賬項	26	17
聯屬公司所欠賬項	230	229
利率為5.5%的應收按揭借款 — 非即期部分	36	37
預付款項及應計收益	1,822	2,014
其他應收款項	2,496	3,245
	8,685	10,012
列入非流動資產項下於一年後到期款項	(67)	(67)
	8,618	9,945

合資公司及聯屬公司所欠賬項為無抵押、免息（除特別註明外）及按一般貿易信貸條款償還。

於年底結算，應收貿易賬項的賬齡（以發票日為基礎）分析如下：

	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
三個月或以下	3,812	4,112
三至六個月	170	255
六個月以上	92	102
	4,074	4,469

集團旗下公司各有不同的信貸政策，視乎其營業市場及業務的要求而定。編制應收賬項的賬齡分析並加以密切監察，目的是盡量減低與應收款項有關的信貸風險。

於二零一九年十二月三十一日結算，港幣一億零四百萬元（二零一八年：港幣一億元）的應收貿易賬項已減值，預期剩餘貿易及其他應收款項的信貸虧損並不重大。於二零一九年十二月三十一日結算的撥備額為港幣九千六百萬元（二零一八年：港幣九千二百萬元）。

於二零一九年十二月三十一日及二零一八年十二月三十一日結算的最大信貸風險，為上述披露的應收貿易賬項的賬面值、合資及聯屬公司所欠賬項、按揭借款應收款項、應計收益及其他應收款項。於二零一九年十二月三十一日結算，就應收貿易賬項持有作為抵押的租戶租金按金賬面值港幣二十九億零五百萬元（二零一八年：港幣二十七億五千一百萬元）。

## 27. 銀行結餘及短期存款

### 會計政策

現金及現金等價物包括庫存現金、可隨時要求銀行及財務機構償還的款項，及於購入後三個月內期滿的短期高流動投資，減銀行透支。

	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
三個月內到期的銀行結餘及短期存款	21,322	9,102
超過三個月後到期的短期存款	23	10
	<b>21,345</b>	<b>9,112</b>

集團短期存款的實際利率由每年0.01%至4.00%不等（二零一八年：0.01%至4.00%）；此等存款的期限為兩日至一百四十六日（二零一八年：兩日至三百六十五日）。

於二零一九年十二月三十一日及二零一八年十二月三十一日結算，就銀行結餘及短期存款的最大信貸風險，為上述披露的銀行結餘及短期存款的賬面值。

## 28. 歸類為持作出售的資產

### 會計政策

非流動資產（或出售組合）的賬面值如將透過一項出售交易而非透過持續使用收回，而該項出售被認為極有可能，則歸類為持作出售。除遞延稅項資產、財務資產及投資物業等資產按公平值列賬外，該等資產會以其賬面值及公平值減銷售成本的較低者計量。

於二零一九年五月，太古地產旗下一家附屬公司與一第三方簽訂買賣協議，出售其於一家持有香港北角英皇道625號一幢二十六層高辦公樓的合資公司所持全部五成權益。出售代價港幣二十三億七千五百萬元（資產淨值調整前）帶來出售合資公司溢利，已於二零一九年七月交易完成時記錄入賬。交易完成之前，集團於該合資公司的權益列入歸類為持作出售的資產項下。

於二零一八年十二月三十一日，歸類為持作出售的資產主要有關一項由太古地產旗下一家附屬公司與一第三方簽訂的買賣協議，出售太古地產於香港太古灣道14號及太古灣道12號辦公樓的權益。出售代價港幣一百五十億元（資產淨值調整前）帶來出售附屬公司溢利，已於二零一九年四月交易完成時記錄入賬。於二零一八年十二月三十一日，歸類為持作出售的資產亦包括數家於香港持有投資物業的太古地產全資附屬公司，有關的買賣協議於二零一八年八月簽訂。出售總代價港幣二十億三千七百萬元帶來出售附屬公司溢利，已於二零一九年一月交易完成時記錄入賬。

有關出售事項的詳情，於附註42(d)概述。

## 29. 貿易及其他應付款項

### 會計政策

貿易及其他應付款項（附屬公司非控股權益的認沽期權及或然代價除外）及合約負債最初按公平值確認，隨後則採用實際利率法按已攤銷成本計量。

	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
應付貿易賬項	4,299	3,969
欠直接控股公司賬項	159	245
欠合資公司賬項	7	30
欠聯屬公司賬項	448	309
欠合資公司計息墊款，年息為3.24%（二零一八年：2.74%）	54	53
欠一家聯屬公司計息墊款，年息為3.25%（二零一八年：4.12%）	291	293
來自非控股權益的墊款	187	35
來自租戶的租金按金	2,905	2,751
非控股權益的認沽期權	677	700
出售附屬公司的已收訂金	–	3,238
或然代價	1,194	1,170
應計資本開支	1,260	1,343
重組成本撥備	125	–
其他應計賬項	8,359	8,169
其他應付款項	4,360	4,476
	24,325	26,781
列入非流動負債項下須於一年後償還款項	(1,095)	(1,679)
	23,230	25,102

欠直接控股公司、合資公司及聯屬公司以及非控股權益的賬項及墊款為無抵押，且無固定還款期，但欠一家聯屬公司的計息借款則除外，須於二零二二年償還。除欠附屬公司、合資公司及聯屬公司的若干賬項為計息（如上所述）外，餘額為免息。

於年底結算，應付貿易賬項的賬齡分析如下：

	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
三個月或以下	4,138	3,841
三至六個月	78	70
六個月以上	83	58
	4,299	3,969

### 30. 借款

#### 會計政策

借款最初按公平值確認，隨後則按已攤銷成本計量。並非按公平值於損益賬列賬的借款均包括所產生的交易成本。借款其後按已攤銷成本列賬，所得款項（扣除交易成本）與贖回價值之間的任何差額於借款期採用實際利率法於損益表中確認。

除非集團有權無條件延遲償還負債直至期終結算日後最少十二個月，否則借款歸類為流動負債。

為作披露用途，按已攤銷成本列賬借款的公平值是根據集團同類金融工具的現行市場利率對未來合約現金流量貼現而估算。

有關集團借款的詳情，請參閱第81頁至第88頁標題為「經審核財務資料」的圖表。

### 31. 租賃負債

二零一九年  
十二月三十一日  
港幣百萬元

還款期限	
一年內	858
一年至兩年內	733
兩年至五年內	1,096
五年以上	2,688
	5,375
列入流動負債項下須於一年內償還款項	(858)
	4,517

於二零一九年十二月三十一日，應用於租賃負債的加權平均增量借款利率為百分之三點八二。

有關租賃負債的會計政策，請參閱使用權資產（附註18）。

### 32. 遞延稅項

#### 會計政策

遞延稅項以負債法就資產及負債的評稅基準與其於財務報表內的賬面值兩者間的暫時差異，作出全數準備。然而，如遞延所得稅乃來自進行交易時初始確認的資產或負債（如屬業務合併則除外）而在確認時並不影響應課稅或會計溢利或虧損，則不會予以確認。遞延稅項是以於期終結算日已經實施或實際有效的稅率計算。

遞延稅項資產只會在未來應課稅溢利有可能用作抵銷暫時差異時才會確認。

遞延稅項須就投資於附屬公司、合資公司及聯屬公司而引致的暫時差異作出準備，除非集團可控制暫時差異會在何時撥回，且暫時差異很可能不會在可見的未來撥回。

在計算與香港及美國投資物業相關的遞延稅項時，已考慮到該等物業的價值可完全通過銷售回收的假設。此假設於中國內地的投資物業被推翻，因應用於該等投資物業的業務模式是隨時間（而非通過銷售）消耗其所含絕大部分的經濟利益。因此，與中國內地及美國投資物業相關的遞延稅項乃基於通過使用回收而釐定。

### 32. 遞延稅項 (續)

倘稅項涉及相同的稅務當局並可合法進行抵銷，則遞延稅項資產及負債可化為淨額。下述款額經適當進行抵銷後確定，並另行列於財務狀況表：

	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
遞延稅項資產	667	454
遞延稅項負債	(11,014)	(10,034)
	(10,347)	(9,580)

大致上所有遞延稅項結餘將於十二個月後收回或清還。

遞延稅項負債淨額賬的變動如下：

	附註	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
一月一日結算		9,580	9,281
滙兌差額		(139)	(270)
有關上年度購入附屬公司的調整		–	2
轉撥至歸類為持作出售的資產		–	5
購入一家附屬公司		–	10
出售附屬公司		–	(3)
於損益表支銷	10	840	628
於其他全面收益支銷／(記賬)		70	(73)
其他轉撥		(4)	–
十二月三十一日結算		10,347	9,580

年內遞延稅項資產及負債（在未抵銷同一應課稅法域的餘額前）的變動如下：

#### 遞延稅項負債

	加速稅項折舊		投資物業估值		其他		總額	
	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
一月一日結算	4,646	4,341	4,831	4,534	1,995	2,254	11,472	11,129
滙兌差額	(22)	(34)	(113)	(204)	(24)	(49)	(159)	(287)
有關上年度購入附屬公司的調整	–	–	–	–	–	2	–	2
轉撥至歸類為持作出售的資產	–	5	–	–	–	–	–	5
購入一家附屬公司	–	–	–	–	–	10	–	10
出售一家附屬公司	–	(3)	–	–	–	–	–	(3)
於損益表支銷／(記賬)	597	337	366	501	137	(214)	1,100	624
於其他全面收益(記賬)／支銷	(5)	–	–	–	30	(8)	25	(8)
其他轉撥	(4)	–	–	–	–	–	(4)	–
十二月三十一日結算	5,212	4,646	5,084	4,831	2,138	1,995	12,434	11,472

## 32. 遞延稅項 (續)

## 遞延稅項資產

	撥備		稅項虧損		其他		總額	
	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
一月一日結算	476	621	430	302	986	925	1,892	1,848
滙兌差額	(5)	(11)	(6)	–	(9)	(6)	(20)	(17)
於損益表記賬／(支銷)	73	(134)	37	128	150	2	260	(4)
於其他全面收益(支銷)／記賬	–	–	–	–	(45)	65	(45)	65
十二月三十一日結算	544	476	461	430	1,082	986	2,087	1,892

有關承前稅項虧損的遞延稅項資產，只會在相關稅項利益很有可能透過未來應課稅溢利變現時才會確認。集團有港幣三十七億七千五百萬元的未確認稅項虧損(二零一八年：港幣三十七億零三百萬元)可結轉抵銷未來應課稅收入。

此等金額分析如下：

	未確認稅項虧損	
	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
無到期日	1,387	1,302
於二零一九年到期	–	87
於二零二零年到期	37	116
於二零二一年到期	258	150
於二零二二年到期	172	273
於二零二三年到期(二零一八年：二零二三年或之後)	101	1,775
於二零二四年或之後到期	1,820	不適用
	3,775	3,703

## 33. 退休福利

集團為其僱員提供多項界定福利及界定供款式退休福利計劃，各項計劃的資產一般由獨立的信託管理基金持有。

界定福利計劃是一項退休計劃，界定僱員在退休時可收取的福利，這通常取決於一項或多項因素，如年齡、服務年資及薪酬福利。集團有責任向參與此計劃的僱員提供此等福利。

界定供款式計劃是一項退休計劃，集團根據該計劃支付固定的供款予一個獨立的實體。如基金沒有足夠資產為所有僱員支付當期及前期有關僱員服務的福利，集團並無法定或推定責任支付進一步的供款。

### 33. 退休福利 (續)

#### 會計政策

界定福利計劃的退休福利成本採用預計單位貸記法估值。根據此方法，提供退休福利的成本記入損益表中，從而將正常成本在僱員的服務年期分攤。

於財務狀況表中確認的資產或負債為提供此等福利（界定福利責任）成本的現值減計劃資產在報告期末的公平值。界定福利責任每年由獨立精算師根據優質公司債券的應付利率對估算的未來現金流量貼現而計算出來。計劃資產根據買盤價估值。

因應經驗而作出的調整所產生的精算收益及虧損以及精算假設變動，均於所產生的財政期間於其他全面收益中權益項下支銷或記賬。過往服務成本於損益賬中即時確認。資產隱含及實際回報的差異於其他全面收益中作為重新計量支銷。

集團對界定供款式計劃的供款，均記入該供款相關財政期的損益表中。

#### 重要會計估算及判斷

集團在界定福利計劃方面的責任及開支取決於多項因素，而該等因素則以多項精算假設釐定。有關所用精算假設（包括所應用的敏感度）的詳情，於附註33(f)披露。

截至二零一八年十二月三十一日止年度，有關界定福利計劃的披露資料以美世（香港）有限公司於二零一八年十二月三十一日製備的估值為基準。截至二零一九年十二月三十一日止年度，披露資料以美世（香港）有限公司於二零一八年十二月三十一日製備的估值為基準，該等估值由集團界定福利計劃的主要管理經理Cannon Trustees Limited於二零一九年十二月三十一日結算時更新以反映狀況。在美國及台灣的計劃則由合資格獨立精算師估值。此外，集團亦為若干於美國的退休僱員提供一套離職後保健及人壽保險福利計劃。該計劃為未提撥。其會計方法及估值頻度，與界定福利計劃相若。

集團的計劃大部分為最後薪金保證一次性付款的界定福利計劃。

界定福利退休計劃的供款按合資格的獨立精算師所建議的供款率作出，目的乃確保該等計劃能於負債到期時清償負債。供款率每年均作檢討，並在考慮計劃資產市值與過往服務累計負債現值間的差額後，參考精算估值方式持續予以釐定。於香港的主要計劃根據香港職業退休計劃條例的規定，由合資格的精算公司估值作融資用途。最新的精算估值顯示，供款水平持續為累計負債的百分之九十九（二零一八年：百分之一百零九）。集團預期於二零二零年對其界定福利計劃供款港幣二億九千三百萬元。

香港大部分新入職員工均可選擇加入界定福利退休計劃或強制性公積金計劃（強積金計劃）。倘員工選擇加入強積金計劃，公司及員工均須以僱員有關每月入息（上限為每月港幣三萬元）的百分之五供款。員工可選擇作出高於最低供款額的自願供款。在外地聘請的僱員，其退休福利按當地的適當安排處理。

## 33. 退休福利 (續)

(a) 於財務狀況表中確認的數額如下：

	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
已提撥債務的現值	6,636	6,144
計劃資產的公平值	(5,655)	(5,084)
	981	1,060
未提撥債務的現值	81	68
退休福利負債淨額	1,062	1,128
組成：		
退休福利資產	(97)	(89)
退休福利負債	1,159	1,217
	1,062	1,128

(b) 界定福利責任現值變動如下：

	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
一月一日結算	6,212	6,400
滙兌差額	(4)	(8)
成員轉調	1	4
本期服務費用	287	308
過往服務費用	7	-
利息費用	208	187
變動引致的精算(收益)/虧損：		
人口統計假設	(5)	(6)
財務假設	441	(291)
經驗虧損	21	115
僱員供款	2	2
已付福利	(453)	(477)
縮減及清還	-	(22)
十二月三十一日結算	6,717	6,212

界定福利責任的加權平均年期為八點九年(二零一八年：九點一年)。

(c) 計劃資產公平值變動如下：

	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
一月一日結算	5,084	5,461
滙兌差額	(4)	(3)
成員轉調	1	4
利息收入	176	160
計劃資產回報，不包括利息收入	533	(386)
僱主供款	315	331
已付福利	(450)	(468)
縮減及清還	-	(15)
十二月三十一日結算	5,655	5,084

年內並無計劃修訂。

### 33. 退休福利 (續)

(d) 在損益表中確認的開支淨額如下：

	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
本期服務費用	287	308
過往服務費用	7	–
過往服務費用 – 縮減	–	1
利息費用淨額	32	27
	<b>326</b>	<b>336</b>

上述開支淨額已計入損益表中的銷售成本、分銷成本及行政開支內。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，於損益表中支銷的退休福利成本總額為港幣七億二千七百萬元（二零一八年：港幣七億三千六百萬元），當中包括有關界定供款式計劃港幣四億零一百萬元（二零一八年：港幣四億元）。

界定福利計劃資產的實際回報為港幣七億零九百萬元收益（二零一八年：港幣二億二千六百萬元虧損）。

(e) 計劃資產投資於太古集團單位信託基金（單位信託基金）。單位信託基金共有三個子基金，資產可按照個別各自的投資政策及目標投資於子基金。單位信託基金及子基金由一個投資委員會監察，該會每年開會四次。

單位信託基金的組成根據每一計劃的資產分配而定。每一計劃的資產分配以組合股本證券、債券及絕對回報基金為目標。

子基金內資產的管理任務由投資委員會委託予多位具信譽的投資經理人。計劃資產包括：

	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
股本證券		
亞太區	378	316
歐洲	389	304
北美洲	1,063	830
新興市場	899	716
債券		
全球	1,852	2,262
新興市場	151	135
絕對回報基金	684	187
現金	239	334
	<b>5,655</b>	<b>5,084</b>

二零一九年十二月三十一日結算，百分之九十六股本證券及百分之二十八債券於活躍市場報價（二零一八年十二月三十一日：分別為百分之九十六及百分之三十九）。其餘並無於活躍市場報價。

集團界定福利計劃所面對的最大風險是市場風險。此風險包含虧損及收益的潛在可能，包括價格風險、利率風險及貨幣風險，以及個別投資或其發行人的特定因素，或某一市場特定的風險。市場風險主要透過由指定的投資經理人分散投資進行管理。投資經理人訂立協議規定投資表現的目標，有關表現目標則參考一個認可的標準而釐定。投資委員會每季就整體的市場風險情況進行監察。

### 33. 退休福利 (續)

(f) 採用的主要精算假設如下：

	2019		2018	
	香港 %	其他 %	香港 %	其他 %
貼現率	2.93	0.75-3.40	3.34	1.00-4.30
未來薪金預期增長率	4.00	2.75-3.49	3.50-4.50	2.75-3.60

界定福利責任對精算假設變動的敏感度如下：

	界定福利責任增加／(減少)		
	假設變動	假設增加 港幣百萬元	假設減少 港幣百萬元
二零一九年十二月三十一日結算			
貼現率	0.5%	(365)	384
未來薪金預期增長率	0.5%	262	(264)
二零一八年十二月三十一日結算			
貼現率	0.5%	(311)	342
未來薪金預期增長率	0.5%	250	(235)

上述敏感度分析乃根據一項假設出現變動，而所有其他假設維持不變。實際上，此情況發生機會甚微，而且某些假設的變動可能會互相牽連。計算界定福利責任對重要精算假設的敏感度所應用的方法，與計算於財務狀況表中確認的退休福利責任所應用的方法相同。

### 34. 股本

	'A'股	'B'股	總額 港幣百萬元
<b>已發行及繳足股本</b>			
二零一九年一月一日及二零一九年十二月三十一日結算	905,206,000	2,981,870,000	1,294
二零一八年一月一日結算	905,206,000	2,982,570,000	1,294
該年內回購	—	700,000	—
二零一八年十二月三十一日結算	905,206,000	2,981,870,000	1,294

公司或其任何附屬公司於年內並無購回、出售或贖回公司股份。

## 35. 儲備

	附註	收益儲備 港幣百萬元	物業重估 儲備 港幣百萬元	投資重估 儲備 港幣百萬元	現金流量 對沖儲備 港幣百萬元	滙兌儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
二零一九年一月一日結算							
如原本列述		266,842	2,205	(116)	—	199	269,130
採納香港財務報告準則第16號的調整		(1,279)	—	—	—	—	(1,279)
如重列		265,563	2,205	(116)	—	199	267,851
<b>本年度溢利</b>		<b>9,007</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>9,007</b>
<b>其他全面收益</b>							
界定福利計劃							
— 於年內確認的重新計量收益		67	—	—	—	—	67
— 遞延稅項		8	—	—	—	—	8
現金流量對沖							
— 於年內確認的收益		—	—	—	430	—	430
— 轉撥至財務支出淨額		—	—	—	(57)	—	(57)
— 轉撥至營業溢利		—	—	—	84	—	84
— 遞延稅項		—	—	—	(65)	—	(65)
按公平值列入其他全面收益的權益投資 的公平值變動		—	—	(59)	—	—	(59)
集團前自用物業的重估							
— 於年內確認的收益		—	241	—	—	—	241
— 遞延稅項		—	(2)	—	—	—	(2)
應佔合資及聯屬公司的其他全面收益		478	—	16	132	(429)	197
海外業務滙兌差額淨額		—	—	—	—	(851)	(851)
<b>本年度全面收益總額</b>		<b>9,560</b>	<b>239</b>	<b>(43)</b>	<b>524</b>	<b>(1,280)</b>	<b>9,000</b>
購入非控股權益		(183)	—	—	—	—	(183)
集團組合變動		120	—	—	—	—	120
二零一八年第二次中期股息	12	(2,703)	—	—	—	—	(2,703)
二零一九年第一次中期股息	12	(2,027)	—	—	—	—	(2,027)
二零一九年十二月三十一日結算		270,330	2,444	(159)	524	(1,081)	272,058

## 35. 儲備 (續)

	附註	收益儲備 港幣百萬元	物業重估 儲備 港幣百萬元	投資重估 儲備 港幣百萬元	現金流量 對沖儲備 港幣百萬元	滙兌儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
二零一八年一月一日結算		247,538	2,190	16	(762)	3,218	252,200
<b>該年度溢利</b>		23,629	—	—	—	—	23,629
<b>其他全面收益</b>							
界定福利計劃							
— 於年內確認的重新計量虧損		(196)	—	—	—	—	(196)
— 遞延稅項		37	—	—	—	—	37
現金流量對沖							
— 於年內確認的虧損		—	—	—	(110)	—	(110)
— 轉撥至財務支出淨額		—	—	—	(72)	—	(72)
— 轉撥至營業溢利		—	—	—	(14)	—	(14)
— 遞延稅項		—	—	—	30	—	30
按公平值列入其他全面收益的權益投資的 公平值變動		—	—	(135)	—	—	(135)
集團前自用物業的重估							
— 於年內確認的收益		—	16	—	—	—	16
— 遞延稅項		—	(1)	—	—	—	(1)
應佔合資及聯屬公司的其他全面收益		(123)	—	3	928	(1,344)	(536)
海外業務滙兌差額淨額							
— 於年內確認的虧損		—	—	—	—	(1,710)	(1,710)
— 出售後於損益賬重新歸類		—	—	—	—	35	35
<b>該年度全面收益總額</b>		23,347	15	(132)	762	(3,019)	20,973
購入非控股權益		(580)	—	—	—	—	(580)
回購公司股份		(9)	—	—	—	—	(9)
二零一七年第二次中期股息		(1,652)	—	—	—	—	(1,652)
二零一八年第一次中期股息	12	(1,802)	—	—	—	—	(1,802)
二零一八年十二月三十一日結算		266,842	2,205	(116)	—	199	269,130

- (a) 集團的收益儲備包括來自合資公司的保留收益儲備港幣一百零六億六千萬(二零一八年：港幣一百零一億七千八百萬元)及來自聯屬公司的保留收益儲備港幣二百五十二億八千九百萬元(二零一八年：港幣二百五十三億二千一百萬元)。
- (b) 集團收益儲備包括本年度的已宣佈派發第二次中期股息港幣二十四億七千八百萬元(二零一八年：港幣二十七億零三百萬元)(附註12)。
- (c) 於二零一九年十二月三十一日，集團的現金流量對沖儲備包括與集團衍生工具貨幣基礎部分相關的港幣六千四百萬元(扣除稅項)，已單獨作為對沖成本確認(二零一八年：港幣六千二百萬元)。

### 36. 非控股權益

年內非控股權益的變動如下：

	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
一月一日結算		
如原本列述	54,691	52,963
採納香港財務報告準則第16號的調整	(30)	-
如重列	54,661	52,963
<b>應佔本年溢利減虧損</b>	<b>2,831</b>	<b>5,791</b>
應佔界定福利計劃		
— 於年內確認的重新計量收益／(虧損)	9	(8)
— 遞延稅項	(1)	1
應佔現金流量對沖		
— 於年內確認的收益／(虧損)	65	(29)
— 轉撥至財務支出淨額	(4)	(5)
— 遞延稅項	(10)	6
應佔集團前自用物業重估		
— 於年內確認的收益	53	3
應佔合資公司及聯屬公司其他全面收益	(53)	(124)
應佔海外業務滙兌差額	(171)	(371)
<b>應佔全面收益總額</b>	<b>2,719</b>	<b>5,264</b>
已付股息	(1,246)	(1,128)
購入附屬公司非控股權益	(43)	(2,438)
集團組合變動	51	22
應計非控股權益注資	-	8
十二月三十一日結算	56,142	54,691

## 37. 公司財務狀況表及儲備

## (a) 公司財務狀況表

	附註	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
<b>資產及負債</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		9	10
使用權資產		21	–
附屬公司		42,799	43,009
合資公司		28	28
合資公司所欠借款		86	86
聯屬公司		4,624	4,624
按公平值列入其他全面收益的權益投資		120	105
退休福利資產		30	29
		<b>47,717</b>	<b>47,891</b>
<b>流動資產</b>			
貿易及其他應收款項		54	78
應收稅項		8	–
銀行結餘及短期存款		12	1,297
		<b>74</b>	<b>1,375</b>
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項		37,200	34,491
短期銀行借款		–	2,969
須於一年內償還的租賃負債		8	–
		<b>37,208</b>	<b>37,460</b>
<b>流動負債淨額</b>		<b>(37,134)</b>	<b>(36,085)</b>
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>10,583</b>	<b>11,806</b>
<b>非流動負債</b>			
租賃負債		13	–
遞延稅項負債		4	4
		<b>17</b>	<b>4</b>
<b>資產淨值</b>		<b>10,566</b>	<b>11,802</b>
<b>權益</b>			
<b>公司股東應佔權益</b>			
股本	34	1,294	1,294
儲備	37(b)	9,272	10,508
<b>權益總額</b>		<b>10,566</b>	<b>11,802</b>

董事

施銘倫

劉美璇

包逸秋

香港，二零二零年三月十二日

## 37. 公司財務狀況表及儲備 (續)

(b) 年內公司儲備變動如下：

	附註	收益儲備 港幣百萬元	投資 重估儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
二零一九年一月一日結算		10,490	18	10,508
<b>本年度溢利</b>		<b>3,495</b>	<b>-</b>	<b>3,495</b>
<b>其他全面收益</b>				
界定福利計劃				
— 於年內確認的重新計量收益		10	-	10
— 遞延稅項		(2)	-	(2)
按公平值列入其他全面收益的權益投資 的公平值變動		-	(9)	(9)
<b>本年度全面收益總額</b>		<b>3,503</b>	<b>(9)</b>	<b>3,494</b>
二零一八年第二次中期股息	12	(2,703)	-	(2,703)
二零一九年第一次中期股息	12	(2,027)	-	(2,027)
二零一九年十二月三十一日結算		9,263	9	9,272
二零一八年一月一日結算		8,511	40	8,551
<b>該年度溢利</b>		<b>5,440</b>	<b>-</b>	<b>5,440</b>
<b>其他全面收益</b>				
界定福利計劃				
— 於年內確認的重新計量收益		3	-	3
— 遞延稅項		(1)	-	(1)
按公平值列入其他全面收益的權益投資 的公平值變動		-	(22)	(22)
<b>該年度全面收益總額</b>		<b>5,442</b>	<b>(22)</b>	<b>5,420</b>
回購公司股份		(9)	-	(9)
二零一七年第二次中期股息		(1,652)	-	(1,652)
二零一八年第一次中期股息	12	(1,802)	-	(1,802)
二零一八年十二月三十一日結算		10,490	18	10,508

- (i) 二零一九年十二月三十一日結算的公司可分配儲備為港幣九十二億六千三百萬元 (二零一八年：港幣一百零四億九千萬元)。
- (ii) 公司收益儲備包括本年度的已宣佈派發第二次中期股息港幣二十四億七千八百萬元 (二零一八年：港幣二十七億零三百萬元)(附註12)。

## 38. 資本承擔

	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
(a) 截至年底集團尚有資本承擔如下：		
物業、廠房及設備		
已訂約但未撥備	599	524
已獲董事局批准但未訂約	7,409	1,567
投資物業		
已訂約但未撥備	5,293	1,192
已獲董事局批准但未訂約	10,211	14,586
	<b>23,512</b>	<b>17,869</b>
截至年底集團應佔合資公司資本承擔*		
已訂約但未撥備	364	497
已獲董事局批准但未訂約	740	1,423
	<b>1,104</b>	<b>1,920</b>

\* 當中集團承擔資金港幣四億八千三百萬元（二零一八年：港幣四億六千四百萬元）。

- (b) 二零一九年十二月三十一日結算，集團就投資物業日後進行的維修及保養工程有未撥備的合約性責任港幣二億五千六百萬元（二零一八年：港幣二億一千九百萬元）。

## 39. 或有事項

## 會計政策

或有負債是因過往事件而可能引致的責任，是否確實需要承擔這些責任須視乎未來會否發生一宗或多宗事件，而這些事件是集團無法完全控制的。如經濟效益需要流出的可能性不大，或未能可靠地估算有關數額，則除非經濟效益流出的可能性很微，否則有關責任作為或有負債披露。

財務擔保合約在發出擔保之時確認為財務負債。該負債初始按公平值計量，其後按下述兩者之間較高者計量：

- 按照香港財務報告準則第9號「金融工具」之下的預期信貸虧損模式釐定的數額及
- 初始確認的數額減（在適當情況下）按照香港財務報告準則第15號「來自客戶合約的收入」的原則確認的收入累積數額。

財務擔保的公平值根據債務工具項下的合約款與在沒有擔保下須支付的款項之間的現金流量差額現值而釐定，或就承擔債務將支付予第三方的估計金額而釐定。就聯屬公司的借款或其他應付款項提供無償擔保，其公平值按注資入賬，並確認為投資成本的一部分。

## 39. 或有事項 (續)

	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
(a) 已對以下的項目提供擔保：		
合資公司的銀行借款及其他負債	2,381	2,285
代替水電按金及其他的銀行擔保	261	174
	<b>2,642</b>	<b>2,459</b>

董事局已對上述擔保的公平值進行評估，並不認為屬於重大的擔保，因此該等擔保並無在綜合財務狀況表中確認。

## (b) 國泰航空公司

**重要會計估算及判斷**

除下文另作說明外，國泰航空仍在面對不同法域的反壟斷訴訟。訴訟的重點與價格及業內競爭有關。國泰航空已委聘律師處理有關事宜。

除下文另作說明外，該等訴訟程序與民事訴訟均仍在進行，結果尚未明朗。國泰航空未能就全部潛在負債作出評估，但已根據事實及情況按本附註中上述會計政策作出撥備。

歐洲委員會於二零一零年十一月就其貨物空運調查結果發出裁決，其中指出國泰航空及多家國際貨運航空公司就貨運附加費水平達成協議，但該等協議觸犯歐洲競爭法。歐洲委員會向國泰航空徵收罰款五千七百一十二萬歐羅。然而，普通法院於二零一五年十二月撤銷歐洲委員會對國泰航空的裁決及罰款，國泰航空已於二零一六年二月獲退回五千七百一十二萬歐羅的罰款。歐洲委員會於二零一七年三月對國泰航空及涉案的其他航空公司發出新的裁決，向國泰航空徵收五千七百一十二萬歐羅的罰款，國泰航空已於二零一七年六月支付該罰款。國泰航空就此項新裁決提出上訴，歐洲委員會對此提交抗辯書，國泰航空於二零一七年十二月回覆該抗辯書。歐洲委員會於二零一八年三月九日回應國泰航空的回覆，普通法院於二零一九年七月五日進行上訴聆訊，普通法院暫時未有發出裁決的確切日期。

國泰航空於多個國家，包括德國、荷蘭及挪威多宗民事索償（包括集體訴訟及第三者分擔申索）中被起訴，該等訴訟指稱國泰航空的貨運業務觸犯當地的競爭法。國泰航空已委聘律師，目前正就該等訴訟作出抗辯。

## 40. 租賃承擔

### 會計政策

資產擁有權的大部分風險及回報撥歸出租人的租賃，均歸類為營業租賃。出租人根據營業租賃收取的款項（扣除承租人收取的任何獎勵）於租賃期內以直線法在損益表中確認為收入。

就承租人已開始的租賃（並無辨認為低價值或短期租賃），使用權資產及相應租賃負債由二零一九年一月一日起或於二零一九年間租賃資產可供集團使用的日期，於財務報表確認。承租人應付有關租賃的承擔，指於二零一九年十二月三十一日結算的已訂約但仍未開始的租賃的未來租賃付款以及短期租賃。

#### (a) 出租人 — 應收租賃款項

集團以營業租賃方式租出投資物業和船舶。投資物業租賃期一般由三至六年不等。年內自投資物業收取與零售營業額有關的租金收入為港幣五億四千七百萬元（二零一八年：港幣五億二千六百萬元）。船舶租賃期一般由最初六個月至五年不等，並有權於到期日續租，同時重新商討所有條款。

十二月三十一日結算，集團根據不可註銷營業租賃應收的未來最低租金總額如下：

	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
投資物業		
一年內	9,396	9,241
一年至兩年內	8,013	8,034
兩年至三年內	6,200	6,330
三年至四年內	4,439	4,752
四年至五年內	3,297	3,420
五年後	7,152	8,337
	<b>38,497</b>	<b>40,114</b>
船舶		
一年內	259	264
一年至兩年內	81	53
兩年至三年內	15	3
	<b>355</b>	<b>320</b>
	<b>38,852</b>	<b>40,434</b>

十二月三十一日結算，供營業租賃安排使用的資產如下：

	2019		2018	
	投資物業 港幣百萬元	船舶 港幣百萬元	投資物業 港幣百萬元	船舶 港幣百萬元
原價或公平值	251,478	26,147	248,140	26,710
減：累積折舊及減值	-	(16,160)	-	(13,854)
	<b>251,478</b>	<b>9,987</b>	<b>248,140</b>	<b>12,856</b>
年內折舊	-	982	-	1,022

#### 40. 租賃承擔 (續)

##### (b) 承租人

集團以營業租賃方式租用土地及樓宇、船舶和設備。此等租賃一般由最初一年至十五年不等，並有權於到期日續租，同時重新商討所有條款。

二零一八年十二月三十一日（採納香港財務報告準則第16號之前）結算，集團根據不可註銷營業租賃應付的未來最低租金總額如下：

	2018 港幣百萬元
土地及樓宇	
一年內	1,032
一年至五年內	2,261
五年後	2,868
	6,161
船舶	
一年內	29
一年至五年內	6
	35
設備	
一年內	38
一年至五年內	88
	126
	6,322

二零一九年十二月三十一日結算，集團根據已承擔但仍未開始租賃應付的未來租金總額如下：

	2019 港幣百萬元
土地及樓宇	
一年內	11
一年至五年內	38
五年後	3
	52
設備	
一年內	3
一年至五年內	6
	9
	61

二零一九年十二月三十一日結算，集團的短期租賃承擔，與截至二零一九年十二月三十一日止年度確認的短期租賃開支的租賃組合，無顯著相異。

## 41. 關聯方交易

### 會計政策

集團關聯方指個人及公司，包括集團或集團母公司的附屬公司、同系附屬公司、合資公司及聯屬公司以及主要管理人員（包括其直屬親人），而該等人士或公司有能力和間接控制另一方，或可在財務及營運決策上對另一方行使重大影響力。

香港太古集團有限公司（香港太古集團）與集團內若干公司訂有服務協議（服務協議），提供服務予該等公司，並根據該等協議收取服務成本及費用。香港太古集團就該等服務收取年度服務費，(A)如為公司，按來自公司的合資及聯屬公司的應收股息百分之二點五計算，而公司與該等公司並無服務協議，及(B)如為公司的附屬公司及聯屬公司且訂有服務協議，則按其扣除稅項及非控股權益前的相關綜合溢利經若干調整後的百分之二點五計算。服務協議（於二零一九年八月九日修訂及重述）已於二零一九年十月一日續期三年，至二零二二年十二月三十一日期滿。截至二零一九年十二月三十一日止年度，應支付的服務費用為港幣三億零三百萬元（二零一八年：港幣三億九千七百萬元）。支出為港幣二億八千四百萬元（二零一八年：港幣二億四千五百萬元），已照成本價支付；此外，已就分擔行政服務支付港幣三億七千八百萬元（二零一八年：港幣三億四千五百萬元）。

根據香港太古集團、公司與太古地產有限公司於二零一四年八月十四日訂立的租賃框架協議（租賃框架協議），集團的成員公司將不時按一般商業條款根據現行市值租金與香港太古集團的成員公司訂立租賃協議。租賃框架協議於二零一八年十月一日續期三年，至二零二一年十二月三十一日期滿。截至二零一九年十二月三十一日止年度，香港太古集團按香港太古租賃框架協議適用的租賃向集團支付的租金總額為港幣一億零九百萬元（二零一八年：港幣一億零五百萬元）。

此外，除於財務報表中其他章節所披露的交易外，集團與關聯方於集團正常業務範圍內進行的重大交易（包括根據香港太古租賃框架協議進行的交易）摘錄如下。

	附註	合資公司		聯屬公司		同系附屬公司		直接控股公司	
		2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
收益來自	(a)								
— 出售飲料		43	14	25	26	—	—	—	—
— 提供服務		6	1	6	5	13	14	—	—
— 飛機及引擎維修		43	48	3,319	3,155	—	—	—	—
購買飲料	(a)	63	14	3,816	3,600	—	—	—	—
購買其他貨物	(a)	3	3	178	18	—	—	—	—
購買服務	(a)	81	40	4	4	11	10	—	—
租金收益	(b)	—	2	3	4	1	1	108	104
利息收入	(c)	75	82	1	2	—	—	—	—
利息支出	(c)	2	9	11	11	—	—	—	—

附註：

(a) 向關聯方出售貨物及提供服務，以及從關聯方購入貨物及獲得服務，均是在正常業務範圍內，按集團不遜於向集團其他客戶／供應商所收取／應付及訂立的價格及條款進行。

(b) 太古地產集團曾在其正常業務範圍內，與關聯方訂立租約，各租約期限不同，最長可達六年。該等租約均按一般商業條款訂立。

(c) 於二零一九年十二月三十一日結算向合資及聯屬公司提供的借款於附註20披露。予合資公司和聯屬公司以及合資公司和聯屬公司的墊款則於附註26及附註29披露。

於二零一九年十二月三十一日結算欠直接控股公司的款項於附註29披露。該等結欠乃在正常業務範圍內產生，無息及並無固定的償還日期。

包括常務董事、非常務董事及三位行政人員等主要管理人員的薪酬於附註8披露。

## 42. 綜合現金流量表附註

## (a) 營業溢利與來自營運的現金對賬

	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
營業溢利	13,792	30,888
重新計量已成為附屬公司的合資公司權益的收益	-	(14)
購入一家附屬公司的議價收購收益	-	(28)
購入資產的最終收購代價調整	-	(107)
出售附屬公司溢利	(1,384)	(1,309)
出售合資公司溢利	(994)	(3,177)
出售物業、廠房及設備溢利	(50)	(57)
出售投資物業虧損／(溢利)	17	(53)
重組成本撥備	125	-
投資物業公平值變化	(3,728)	(19,378)
折舊、攤銷及減值虧損	7,700	7,827
其他項目	191	(112)
<b>營運資金變動前的營業溢利</b>	<b>15,669</b>	<b>14,480</b>
供出售物業(增加)／減少	(915)	674
存貨及進行中工程增加	(337)	(489)
合約資產(增加)／減少	(144)	423
貿易及其他應收款項減少	952	181
貿易及其他應付款項與合約負債(減少)／增加	(2,408)	3,059
<b>來自營運的現金</b>	<b>12,817</b>	<b>18,328</b>

## (b) 購買物業、廠房及設備

	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元
物業	539	574
廠房及機器	2,849	2,423
船舶	394	1,106
<b>總計</b>	<b>3,782</b>	<b>4,103</b>

上述購買數額未包括物業、廠房及設備資本化的利息。

## (c) 本年度融資變動分析

	借款及債券		租賃負債
	2019 港幣百萬元	2018 港幣百萬元	2019 港幣百萬元
一月一日結算			
如原本列述	71,779	78,586	-
採納香港財務報告準則第6號的調整	(4)	-	5,659
如重列	71,775	78,586	5,659
年內安排的新租賃	-	-	763
來自融資的現金流入／(流出)淨額			
— 動用借款及再融資	10,564	10,624	-
— 償還借款及債券	(14,135)	(17,571)	-
— 租賃付款的本金部分	-	-	(950)
集團組合變動	-	45	-
匯兌差額的影響	(288)	(29)	(6)
其他非現金變動	117	124	(91)
十二月三十一日結算	68,033	71,779	5,375

## 42. 綜合現金流量表附註(續)

## (d) 出售附屬公司

	地產部門 附屬公司 港幣百萬元	飲料部門 附屬公司 港幣百萬元	總計 港幣百萬元
出售資產淨值：			
物業、廠房及設備	-	4	4
存貨及進行中工程	-	1	1
合約資產	20	-	20
貿易及其他應收款項	9	-	9
歸類為持作出售的資產(包括相關負債)	15,310	-	15,310
銀行結存及於三個月內到期的存款	2	-	2
貿易及其他應付款項	(15)	-	(15)
	15,326	5	15,331
出售所得收益	1,361	23	1,384
	16,687	28	16,715
支付方式：			
已收現金(扣除交易成本)	16,987	28	17,015
其他代價	(300)	-	(300)
	16,687	28	16,715
來自出售的流入淨額分析：			
所得現金淨額	16,987	28	17,015
出售的現金及現金等價物	(2)	-	(2)
現金及現金等價物流入淨額	16,985	28	17,013

除上表所示的現金流入淨額港幣一百七十億一千三百萬元外，出售附屬公司所得款項亦包括二零一八年十二月三十一日結算收取港幣五億二千一百萬元未償還應收款項的現金流入，有關款項與二零一八年貿易及實業部門出售附屬公司相關。

出售地產部門附屬公司主要包括出售兩座位於太古城的辦公樓及於香港其他投資物業所持權益，二零一八年十二月三十一日結算歸類為持作出售的資產。

## (e) 出售一家合資公司

	2019 港幣百萬元
應佔出售一家合資公司的資產淨值	1,358
出售的收益	994
	2,352
支付方式：	
已收現金(扣除交易成本)	2,352

應佔出售一家合資公司的資產淨值主要包括地產部門於香港英皇道625號一項投資物業的公平值百分之五十權益。

#### 43. 報告期後事項

國泰航空截至二零一九年十二月三十一日止年度及於該日結算的財務報表載有以下的報告期後事項。

「新型冠狀病毒疫情於二零二零年一月爆發，導致營運環境充滿挑戰，將對集團的財務表現及流動資金狀況造成不利影響。面對旅遊需求大幅下跌，集團已實施多項短期措施，包括大幅削減以可用座位千米計算的可載客量，二月的減幅約為百分之三十，三月及四月的減幅約為百分之六十五，同期削減的航班分別約為百分之六十五及百分之七十五。我們會繼續監察和配合市場需求，有可能再大幅削減五月份的可載客量及航班。於二月底的乘客運載率跌至約五成，按年比較的收益率亦大幅下降。現時難以預測情況何時會有改善。但預計集團於二零二零年上半年將錄得重大虧損。集團於二零一九年十二月三十一日可動用的無限制用途流動資金為港幣二百億元。董事相信，藉著實施中的節省成本措施、集團與供應商的緊密關係、集團的流動資金狀況及可動用的資金來源，集團將能持續營運。」

新型冠狀病毒疫情對國泰航空（集團持有百分之四十五股本權益）造成不利影響，加上疫情亦對集團部分其他業務造成較輕微的負面影響，意味著集團預計於二零二零年上半年將錄得虧損。

#### 44. 直接及最終控股公司

直接控股公司為於香港註冊成立的香港太古集團有限公司。

最終控股公司為於英國註冊成立的英國太古集團有限公司。