

## 主要附屬公司、合資公司及聯屬公司

於二零二一年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	已發行及繳足股本／註冊資本	主要業務
<b>地產</b>					
<b>附屬公司：</b>					
<b>香港註冊公司：</b>					
永順利發展有限公司	82	—	100	1,000股(港幣1,000元)	物業投資
太古城中心控股有限公司	82	—	100	100股(港幣1,000元)	物業投資
高雲置業有限公司 <sup>^</sup>	82	—	100	4股(港幣40元)	物業投資
Joyful Sincere Limited <sup>•</sup>	65.60	—	100	1股(港幣1元)	物業買賣
皇后大道東一號有限公司 <sup>^</sup>	82	—	100	2股(港幣2元)	物業投資
太古廣場投資有限公司	82	—	100	2股(港幣2元)	物業投資
紅山地產有限公司 <sup>^</sup>	82	—	100	250,000股(港幣7,300,000元)	物業投資
賀利投資有限公司	82	—	100	2股(港幣2元)	物業投資
太古地產(財務)有限公司 <sup>^</sup>	82	—	100	1,000,000股(港幣1,000,000元)	財務服務
太古地產有限公司	82	82	—	5,850,000,000股 (港幣10,449,437,325.77元)	控股公司
太古地產管理有限公司	82	—	100	2股(港幣20元)	物業管理
Swire Properties MTN Financing Limited	82	—	100	1股(港幣1元)	財務服務
太古地產物業代理有限公司	82	—	100	2股(港幣20元)	地產代理
太古坊控股有限公司	82	—	100	2股(港幣2元)	物業投資
<b>中國內地註冊公司：</b>					
<i>(國內公司)</i>					
北京天聯置業有限公司 <sup>•</sup>	82	—	100	人民幣865,000,000元註冊資本	控股公司
<i>(中外合資企業)</i>					
太古滙(廣州)發展有限公司	79.54	—	97	人民幣3,050,000,000元註冊資本	物業投資
<i>(外商獨資企業)</i>					
北京安業物業管理有限公司 <sup>•</sup>	82	—	100	人民幣209,500,000元註冊資本	物業投資
北京三里屯酒店管理有限公司	82	—	100	人民幣800,000,000元註冊資本	酒店投資
北京三里屯北區物業管理有限公司	82	—	100	人民幣2,784,000,000元註冊資本	物業投資
北京三里屯南區物業管理有限公司	82	—	100	人民幣1,598,000,000元註冊資本	物業投資
堡泉(廣州)物業管理有限公司	82	—	100	人民幣295,000,000元註冊資本	物業投資
太古地產(中國)投資有限公司	82	—	100	30,000,000美元註冊資本	控股公司

附註：

- 此表列出的公司，包括董事局認為對集團的收入淨額有重大貢獻或持有集團重大資產或負債的主要附屬公司、合資公司及聯屬公司。董事局認為如提供所有此等公司的詳情將造成資料過度冗長。
- 除非另有說明，各附屬公司的主要業務國家與其註冊國家相同。擁有船隻及經營船隻的業務乃國際性，不可以歸入某一主要業務國家。
- \* 集團透過合資公司或聯屬公司持有股權。
- 非由羅兵咸永道會計師事務所核數的公司。此等公司涉及二零二一年十二月三十一日結算應佔資產淨值約百分之七點四。
- <sup>^</sup> 此為譯名。

200 主要附屬公司、合資公司及聯屬公司  
於二零二一年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	已發行及繳足股本／註冊資本	主要業務
<b>地產(續)</b>					
<b>附屬公司(續)：</b>					
<b>美國註冊公司：</b>					
700 Brickell City Centre LLC	82	—	100	有限公司	物業買賣
Brickell City Centre Plaza LLC	82	—	100	有限公司	物業投資
Brickell City Centre Project LLC	82	—	100	有限公司	物業買賣及投資
Brickell City Centre Retail LLC	51.60	—	87.93	有限公司	物業投資
FTL/AD LTD	61.50	—	75	於佛羅里達州的合夥企業	物業買賣
Swire Jadeco LLC	82	—	100	有限公司	物業買賣
Swire Properties Inc	82	—	100	1,000股，每股1美仙	控股公司
Swire Properties One LLC	82	—	100	有限公司	控股公司
Swire Properties US Inc	82	—	100	1,000股，每股1美仙	控股公司
Swire Realty LLC	82	—	100	有限公司	地產代理
<b>英屬處女島註冊並於香港營業的公司：</b>					
澤景控股有限公司	82	—	100	2股，每股1美元	物業投資
珍輝有限公司	82	—	100	1股，每股1美元	物業投資
High Grade Ventures Limited	82	—	100	1股，每股1美元	物業買賣及投資
Novel Ray Limited	82	—	100	1股，每股1美元	物業投資
One Pacific Place Limited	82	—	100	1股，每股1美元	物業投資
Sino Flagship Investments Limited	82	—	100	1股，每股1美元	物業投資
Swire and Island Communication Developments Limited*	49.20	—	60	100股，每股港幣10元及 1股無投票權以股代息股份， 每股港幣10元	物業投資
太古地產中國控股有限公司	82	—	100	1股，每股1美元	控股公司
<b>合資公司：</b>					
<b>香港註冊公司：</b>					
Hareton Limited*	41	—	50	100股(港幣1,000元)	物業投資
超儀有限公司	41	—	*	2股(港幣2元)	物業投資
Richly Leader Limited	41	—	50	1,000,000,000股 (港幣700,000,000元)	物業投資
<b>美國註冊公司：</b>					
Swire Brickell Key Hotel, Ltd.	61.50	—	75	於佛羅里達州的合夥企業	酒店投資
<b>英屬處女島註冊公司：</b>					
大中里物業有限公司^(於中國內地營業)	41	—	50	1,000股，每股1美元	控股公司
Fortune Access Holdings Limited (於香港營業)	20.50	—	25	100股，每股1美元	控股公司
乾林中國控股有限公司(於中國內地營業)	41	—	50	100股，每股1美元	控股公司
Honster Investment Limited (於香港營業)	41	—	50	2股，每股1美元	控股公司
Newfoundworld Investment Holdings Limited (於香港營業)	16.40	—	20	5股，每股1美元	控股公司

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	已發行及繳足股本／註冊資本	主要業務
<b>地產 (續)</b>					
<b>合資公司 (續) :</b>					
<b>中國內地註冊公司 :</b>					
<i>(國內公司)</i>					
北京麟聯置業有限公司	41	-	50	人民幣400,000,000元註冊資本	物業投資
上海塏業商業管理有限公司•	49.20	-	60	人民幣10,000,000元註冊資本	物業管理
<i>(中外合資企業)</i>					
北京星泰通港置業有限公司	28.70	-	35	人民幣9,500,000,000元註冊資本	物業投資
上海前繡實業有限公司	41	-	50	人民幣1,549,777,000元註冊資本	物業投資
<i>(外商獨資企業)</i>					
成都乾豪置業有限公司	41	-	*	329,000,000美元註冊資本	物業投資
冠豐(上海)房地產發展有限公司	41	-	*	1,136,530,000美元註冊資本	物業投資
<b>印度尼西亞註冊公司 :</b>					
PT Jantra Swarna Dipta	41	-	50	1,202,044股， 每股1,000,000印度尼西亞盧比	物業買賣
<b>聯屬公司 :</b>					
<b>香港註冊公司 :</b>					
Greenroll Limited •	16.40	-	20	45,441,000股 (港幣454,410,000元)	酒店投資
金鐘酒店有限公司•^	16.40	-	*	100,000股 (港幣1,000,000元)	酒店投資
港島香格里拉大酒店有限公司	16.40	-	20	10,005,000股 (港幣10,005,000元)	酒店投資
<b>越南註冊公司 :</b>					
City Garden Thu Thiem Limited Liability Company •	16.40	-	*	969,797,500,000越南盾許可資本	物業買賣
<b>飲料</b>					
<b>附屬公司 :</b>					
<b>香港註冊公司 :</b>					
星駒有限公司	100	-	100	1股 (港幣1元)	控股公司
太古飲料控股有限公司	100	100	-	50,010,002股 (港幣5,001,000,200元)	控股公司
香港太古可口可樂有限公司	100	-	100	2,400,000股 (港幣24,000,000元)	非酒精類飲料製造及銷售
太古可口可樂有限公司	100	-	100	14,600股 (7,300,000美元)	控股公司及非酒精類飲料銷售
Swire Recycling Limited	100	-	100	10,000股 (港幣10,000元)	控股公司
貴昇有限公司	100	-	100	1股 (港幣1元)	控股公司

202 主要附屬公司、合資公司及聯屬公司  
於二零二一年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	已發行及繳足股本／註冊資本	主要業務
<b>飲料(續)</b>					
<b>附屬公司(續):</b>					
<b>中國內地註冊公司:</b>					
<i>(國內公司)</i>					
福州太古可口可樂飲料有限公司	100	-	100	人民幣48,000,000元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
<i>(中外合資企業)</i>					
湖北太古可口可樂飲料有限公司	95.80	-	95.80	17,988,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
溫州太古可口可樂飲料有限公司	80	-	92.85	人民幣71,300,000元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
浙江太古可口可樂飲料有限公司	80	-	80	20,000,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
鄭州太古可口可樂飲料有限公司	94.44	-	94.44	18,000,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
廣東太古可口可樂惠州有限公司	62.96	-	85.19	5,000,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
廣東太古可口可樂有限公司	62.96	-	62.96	人民幣510,669,000元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
<i>(外商獨資企業)</i>					
太古中萃發展有限公司	100	-	100	60,000,000美元註冊資本	控股公司
廣西太古可口可樂飲料有限公司	100	-	100	15,200,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
海南太古可口可樂飲料有限公司	100	-	100	11,700,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
合肥太古可口可樂飲料有限公司	100	-	100	12,000,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
江蘇太古可口可樂飲料有限公司	100	-	100	19,000,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
江西太古可口可樂飲料有限公司	100	-	100	人民幣40,000,000元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
漯河太古可口可樂飲料有限公司	94.44	-	100	人民幣115,180,000元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
廈門太古可口可樂飲料有限公司	100	-	100	52,737,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
雲南太古可口可樂飲料有限公司	95.10	-	95.10	8,800,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
太古可口可樂(中國)有限公司	100	-	100	人民幣100,000,000元註冊資本	採購及管理服務
廣東太古可口可樂湛江有限公司	100	-	100	人民幣23,000,000元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
廈門綠泉實業有限公司	100	-	100	人民幣63,370,000元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
<b>百慕達註冊公司:</b>					
Swire Pacific Industries Limited	100	-	100	12,000股, 每股1美元	控股公司
<b>英屬處女島註冊公司:</b>					
SPHI Holdings Limited	100	-	100	2股, 每股1美元	控股公司
Swire Coca-Cola Beverages Limited (主要於台灣營業)	100	-	100	1,599,840,000股'A'股, 每股1美仙及 200,160,000股'B'股, 每股1美仙	非酒精類飲料製造及銷售
Swire Coca-Cola (S&D) Limited (主要於台灣營業)	100	-	100	20,100股, 每股1美元	非酒精類飲料銷售

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	已發行及繳足股本／註冊資本	主要業務
<b>飲料(續)</b>					
<b>附屬公司(續):</b>					
<b>美國註冊公司:</b>					
Swire Pacific Holdings Inc.	100	-	100	1,000股, 每股1美元	非酒精類飲料製造及銷售及控股公司
<b>合資公司:</b>					
<b>香港註冊公司:</b>					
塑新生有限公司	33.33	-	33.33	30,000,000股(港幣30,000,000元)	塑膠廢料回收
<b>中國內地註冊公司:</b>					
<i>(中外合作經營企業)</i>					
上海申美飲料食品有限公司*	53.85	-	53.85	93,218,600美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
上海申美開發飲料食品有限公司*	53.85	-	*	人民幣100,000,000元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
<b>聯屬公司:</b>					
<b>香港註冊公司:</b>					
Coca-Cola Bottlers Manufacturing Holdings Limited	41	-	41	30,000股已發行股本及 已付港幣2,093,950,029.67元	控股公司
<b>中國內地註冊公司:</b>					
<i>(中外合資企業)</i>					
可口可樂裝瓶商生產(武漢)有限公司	41	-	*	39,341,450美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
<i>(外商獨資企業)</i>					
可口可樂裝瓶商管理服務(上海)有限公司	41	-	*	5,000,000美元註冊資本	管理服務
可口可樂裝瓶商生產(長沙)有限公司	41	-	*	人民幣50,000,000元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(東莞)有限公司	41	-	*	141,218,820美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(佛山)有限公司	41	-	*	31,496,700美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(杭州)有限公司	41	-	*	14,272,000美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(濟南)有限公司	41	-	*	5,720,000美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(南寧)有限公司	41	-	*	9,600,000美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(石家莊)有限公司	41	-	*	11,460,000美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(蘇州)有限公司	41	-	*	2,566,000美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(營口)有限公司	41	-	*	12,667,000美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售

204 主要附屬公司、合資公司及聯屬公司  
於二零二一年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	已發行及繳足股本／註冊資本	主要業務
<b>航空</b>					
<b>附屬公司：</b>					
<b>香港註冊公司：</b>					
HAECO ITM Limited	83.50	–	70及*	100股（港幣100元）	飛機航材技術管理
香港飛機工程有限公司	100	100	–	1,000,000股 （港幣185,193,750元）	商用飛機大修、改裝及維修
<b>中國內地註冊公司：</b>					
<i>(中外合資企業)</i>					
晉江太古飛機複合材料有限公司	82.53	–	84.10及*	11,663,163美元註冊資本	複合材料航空零件／系統修理、 製造及銷售
上海太古飛機工程服務有限公司•	69.40	–	75	3,700,000美元註冊資本	外勤服務
廈門太古發動機服務有限公司	77.27	–	76.59及*	113,000,000美元註冊資本	商用飛機引擎大修服務
廈門太古飛機工程有限公司	62.64	–	58.55及*	41,500,000美元註冊資本	飛機大修及維修
廈門太古起落架維修服務有限公司	90.33	–	90.82及*	83,090,000美元註冊資本	起落架修理及大修
<i>(外商獨資企業)</i>					
太古部件維修（廈門）有限公司	100	–	100	18,600,000美元註冊資本	飛機部件大修
<b>美國註冊公司：</b>					
HAECO USA Holdings, LLC	100	–	100	有限公司	飛機大修及維修，客艙改裝及 客艙內部產品生產
HAECO Global Engine Support, LLC•	100	–	100	有限公司	民用飛機發動機檢查、維修、修理及 儲存
<b>英國註冊公司：</b>					
HAECO Global Engine Support Ltd•	100	–	100	1股，每股1英鎊	民用飛機發動機檢查、維修、修理及 儲存
<b>合資公司：</b>					
<b>香港註冊公司：</b>					
Goodrich Asia-Pacific Limited	49	–	49	9,200,000股（港幣9,200,000元）	飛機機輪及掣動片服務
香港航空發動機維修服務有限公司^	50	–	50	20股（港幣200元）	商用飛機發動機大修及維修
<b>中國內地註冊公司：</b>					
<i>(中外合資企業)</i>					
晉江鄧祿普太古飛機輪胎有限公司	33.64	–	37	7,500,000美元註冊資本	商用飛機輪胎服務
廈門豪富太古宇航有限公司	21.92	–	35	5,000,000美元註冊資本	飛機燃油控制儀、航空控制及 電器部件修理
廈門霍尼韋爾太古宇航有限公司•	31.26	–	35	5,000,000美元註冊資本	飛機液壓、氣壓、航電部件及 其他航空設備修理
山東太古飛機工程有限公司•	36.26	–	40	人民幣200,000,000元註冊資本	窄體飛機機身維修服務

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	已發行及繳足股本／註冊資本	主要業務
<b>航空 (續)</b>					
<b>聯屬公司：</b>					
<b>香港註冊公司：</b>					
香港華民航空有限公司 •	45	—	*	1,000,000股 (港幣90,670,000元)	貨運航空公司
Airline Property Limited •	45	—	*	2股 (港幣20元)	物業投資
Airline Stores Property Limited •	45	—	*	2股 (港幣20元)	物業投資
Airline Training Property Limited •	45	—	*	2股 (港幣20元)	物業投資
亞洲萬里通有限公司 •	45	—	*	2股 (港幣2元)	旅遊獎勵計劃
國泰假期有限公司 •	45	—	*	40,000股 (港幣4,000,000元)	旅行團營運商
Cathay Pacific Aero Limited •	45	—	*	1股 (港幣10元)	財務服務
Cathay Pacific Aircraft Leasing (H.K.) Limited •	45	—	*	1股 (港幣1元)	飛機租賃服務
國泰航空有限公司 •	45	45	—	6,437,200,203普通股 (港幣28,821,956,644.08元) 及 195,000,000優先股 (港幣19,500,000,000元)	經營定期航班服務
國泰航空飲食服務 (香港) 有限公司 •	45	—	*	600股 (港幣600,000元)	航空飲食服務
Cathay Pacific MTN Financing (HK) Limited •	45	—	*	1股 (港幣1元)	財務服務
國泰航空服務有限公司 •	45	—	*	1股 (港幣1元)	貨運站
臻美食品有限公司 •	45	—	*	20股 (港幣200元)	餐飲
傳訊香港有限公司 •	43.50	—	*	100股 (港幣1,000元)	空運相關資料互換電腦網
地勤設備工程有限公司	22.50	—	*	2股 (港幣2元)	機場地勤工程支援及設備維修
香港機場地勤服務有限公司 •	45	—	*	100股 (港幣100元)	停機坪服務
Hong Kong Aviation and Airport Services Limited •	45	—	*	2股 (港幣2元)	物業投資
香港快運航空有限公司 •	45	—	*	1,000,000股 (港幣3,150,607,160元)	經營定期航班服務
德國漢莎航空膳食服務 (香港) 有限公司 •	14.37	—	*	501股 (港幣501元)	航空飲食服務
Vehicle Engineering Services Limited	22.50	—	*	2股 (港幣2元)	為運輸公司提供修理及維修服務
雅潔洗衣有限公司 •	45	—	*	3,700股 (港幣1,850,000元)	洗潔及乾洗服務
<b>中國內地註冊公司：</b>					
中國國際貨運航空有限公司 •	5.51	—	*	人民幣10,689,527,205元註冊資本	貨運服務
中國國際航空股份有限公司 •	8.16	—	*	4,562,683,364股'H'股， 每股人民幣1元及 9,962,131,821股'A'股， 每股人民幣1元	經營定期航班服務
上海國際機場地面服務有限公司 •	13.21	—	*	人民幣360,000,000元註冊資本	地勤服務
<b>(外商獨資企業)</b>					
廣州國泰信息處理有限公司 •	45	—	*	港幣8,000,000元註冊資本	信息處理服務
<b>開曼群島註冊公司：</b>					
Cathay Pacific Finance III Limited •	45	—	*	1股，每股1美元	財務服務
Cathay Pacific MTN Financing Limited •	45	—	*	1股，每股1美元	財務服務

206 主要附屬公司、合資公司及聯屬公司  
於二零二一年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	已發行及繳足股本／註冊資本	主要業務
<b>航空 (續)</b>					
<b>聯屬公司 (續) :</b>					
<b>百慕達註冊公司 :</b>					
Troon Limited •	45	–	*	12,000股，每股1美元	財務服務
<b>馬恩島註冊公司 :</b>					
Cathay Pacific Aircraft Services Limited •	45	–	*	10,000股，每股1美元	飛機收購服務
<b>菲律賓註冊公司 :</b>					
Cebu Pacific Catering Services Inc. •	18	–	*	37,500,000股，每股1菲律賓披索	航空飲食服務
<b>貿易及實業 – 實業</b>					
<b>附屬公司 :</b>					
<b>香港註冊公司 :</b>					
太古烘焙食品有限公司	100	–	100	1股 (1美元)	控股公司
太古環境服務有限公司	100	–	100	1股 (港幣1元)	控股公司
太古食品控股有限公司	100	100	–	1股 (港幣1元)	控股公司
太古實業有限公司	100	100	–	2股 (港幣2元)	控股公司
太古惠明有限公司	100	–	100	1股'A'股 (港幣1元) 及 1股'B'股 (港幣1元)	提供廢物處理服務
太古惠盛有限公司	100	–	100	1股 (港幣1元)	提供廢物處理服務
太古糖業有限公司	100	–	100	300,000股 (港幣4,360,000元)	品牌食品包裝及貿易
<b>中國內地註冊公司 :</b>					
<b>(國內公司)</b>					
成都新沁園食品有限公司	100	–	100	人民幣10,000,000元註冊資本	生產及銷售烘焙產品
成都新沁園商貿有限公司	100	–	100	人民幣11,000,000元註冊資本	烘焙連鎖店
重慶禾二食品有限公司	100	–	100	人民幣100,000元註冊資本	生產及銷售烘焙產品
重慶沁園餐飲管理有限公司	100	–	100	人民幣5,000,000元註冊資本	烘焙連鎖店
貴陽沁園餐飲管理有限公司	100	–	100	人民幣13,000,000元註冊資本	烘焙連鎖店
貴陽渝沁園食品有限公司	100	–	100	人民幣20,000,000元註冊資本	生產及銷售烘焙產品
成都太古糖業有限公司 •	100	–	100	人民幣5,000,000元註冊資本	品牌食品包裝及貿易
<b>(外商獨資企業)</b>					
重慶新沁園食品有限公司	100	–	100	人民幣75,595,238元註冊資本	生產及銷售烘焙產品
庫盛企業管理諮詢(上海)有限公司 •	100	–	100	人民幣200,000元註冊資本	提供業務顧問服務
太古食品貿易(中國)有限公司 •	100	–	100	港幣63,500,000元註冊資本	品牌食品貿易
太古糖業(中國)有限公司 •	100	–	100	港幣61,350,000元註冊資本	品牌食品包裝及貿易



	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	已發行及繳足股本／註冊資本	主要業務
<b>貿易及實業 – 貿易</b>					
<b>附屬公司：</b>					
<b>香港註冊公司：</b>					
標鎰汽車有限公司 (於台灣營業)	100	–	100	1股 (港幣1元)	經銷汽車
標達國際汽車有限公司 (於台灣營業)	100	–	100	10,000股 (港幣1,000,000元)	經銷汽車
Chevon Holdings Limited	85	–	85	160,000,000股 (港幣160,000,000元)	控股公司
卓活 (香港) 有限公司	85	–	100	1,000,000股 (港幣1,000,000元)	推廣、經銷及零售品牌便服及配飾
躍達汽車有限公司	100	–	100	10,000股 (10,000美元)	經銷汽車
利奔國際汽車有限公司 (於台灣營業)	100	–	100	2股 (港幣20元)	經銷汽車
太古資源有限公司	100	–	100	4,010,000股 (港幣40,100,000元)	推廣、經銷及零售品牌運動鞋及便服鞋、服裝及配飾
太古貿易有限公司	100	100	–	2股 (港幣20元)	控股公司
太古商用汽車有限公司 (於台灣營業)	100	–	100	2,000股 (港幣2,000元)	經銷汽車
運通汽車有限公司 (於台灣營業)	100	–	100	2股 (港幣2元)	經銷汽車
<b>澳門註冊公司：</b>					
太古資源 (澳門) 有限公司 •	100	–	100	2股 (25,000澳門元)	推廣、經銷及零售品牌運動鞋及便服鞋、服裝及配飾
<b>中國內地註冊公司：</b>					
<i>(外商獨資企業)</i>					
卓雍 (上海) 商貿有限公司	85	–	100	12,000,000美元註冊資本	推廣、經銷及零售品牌便服及配飾
太古資源 (上海) 商貿有限公司	100	–	100	6,040,000美元註冊資本	推廣、經銷及零售品牌運動鞋及便服鞋、服裝及配飾
<b>台灣註冊公司：</b>					
標鎰股份有限公司 •	100	–	100	10,000,000股，每股新台幣1元	經銷汽車
<b>英屬處女島註冊並於台灣營業的公司：</b>					
標達汽車股份有限公司	100	–	100	1股，每股1美元	經銷汽車
德冠汽車有限公司 •	100	–	100	1股，每股1美元	經銷汽車
太古鼎翰有限公司	100	–	100	1股，每股1美元	經銷汽車
太古國際汽車股份有限公司	100	–	100	1股，每股1美元	經銷汽車
<b>合資公司：</b>					
<b>香港註冊公司：</b>					
鷹邁有限公司	70	–	70	7股'A'股 (港幣70元) 及3股'B'股 (港幣30元)	推廣、經銷及零售品牌運動鞋及便服鞋、服裝及配飾

208 主要附屬公司、合資公司及聯屬公司  
於二零二一年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	已發行及繳足股本／註冊資本	主要業務
<b>其他</b>					
<b>附屬公司：</b>					
<b>香港註冊公司：</b>					
Global Food Venture Investment Limited	100	100	–	1股（港幣1元）	控股公司
Swire Finance Limited	100	100	–	1,000股（港幣10,000元）	財務服務
Swire Pacific MTN Financing (HK) Limited	100	100	–	1股（港幣1元）	財務服務
<b>開曼群島註冊公司：</b>					
Swire Pacific MTN Financing Limited	100	100	–	1股，每股1美元	財務服務
<b>聯屬公司：</b>					
<b>開曼群島註冊並於中國內地營業的公司：</b>					
Columbia China Healthcare Co., Limited •	13.01	–	*	500,000,000股，每股0.0001美元	控股公司提供醫療保健服務
DeltaHealth China Limited	22	–	22	2,500,000,000股，每股0.001美元	控股公司提供醫療保健服務
<b>英屬處女島註冊並於中國內地營業的公司：</b>					
SHH Core Holding Limited •	20	–	20	20,700,128股，每股0.00001美元	控股公司提供醫療保健服務
<b>丹麥註冊公司：</b>					
Cadeler A/S •	28.23	–	28.23	138,574,468股，每股1丹麥克朗	船隻營運商
<b>已終止營運業務</b>					
<b>附屬公司：</b>					
<b>香港註冊公司：</b>					
太古船務管理有限公司 ^	100	–	100	1,000股（港幣100,000元）	船務人事管理
<b>澳洲註冊公司：</b>					
Swire Pacific Offshore Pty. Limited •	100	–	100	40,000股，每股1澳元	租賃及經營船隻
Swire Pacific Ship Management (Australia) Pty. Limited •	100	–	100	20,000股，每股1澳元	船務人事管理
<b>百慕達註冊公司：</b>					
太古海洋開發控股有限公司 • ^	100	–	100	500,000股，每股100美元	控股公司
太古海洋開發有限公司 • ^	100	–	100	120股，每股100美元	管理服務
<b>英國註冊公司：</b>					
Swire Pacific Offshore (North Sea) Limited	100	–	100	2股，每股1英鎊	租賃及經營船隻

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	已發行及繳足股本／註冊資本	主要業務
<b>已終止營運業務(續)</b>					
<b>附屬公司(續)：</b>					
<b>新加坡註冊公司：</b>					
Swire Emergency Response Services Pte. Ltd.	100	-	100	10,000股，每股坡幣1元	緊急應變服務
Swire Pacific Offshore Operations (Pte) Ltd	100	-	100	370,400,000普通股，每股坡幣1元及 2,000,000,000優先股， 每股1美元	擁有及經營船隻
太古海洋開發服務(私人)有限公司^	100	-	100	500,000股，每股坡幣1元	經營船隻
Swire Production Solutions Pte. Ltd.	100	-	100	100,000股，每股1美元及 2股，每股坡幣1元	擁有、租賃及營運為離岸海洋業 提供服務的船隻
Swire Salvage Pte. Ltd.	100	-	100	2股，每股坡幣1元	打撈及海上緊急事故應變服務
<b>挪威註冊公司：</b>					
Swire Seabed Shipping AS	100	-	100	126,000股，每股2挪威克朗	擁有及經營船隻
<b>新西蘭註冊公司：</b>					
Swire Pacific Offshore NZ Limited •	100	-	100	1股，每股100新西蘭元	為離岸石油及天然氣勘探及 開發活動提供補給服務
<b>喀麥隆註冊公司：</b>					
Swire Pacific Offshore Africa •	100	-	100	1,000股，每股10,000中非法郎	船隻營運商
<b>塞浦路斯註冊公司：</b>					
Swire Pacific Offshore (Cyprus) Limited •	100	-	100	1,000股，每股1.71歐元	擁有、租賃及經營為離岸海洋業 提供服務的船隻
<b>巴西註冊公司：</b>					
Swire Pacific Navegação Offshore Ltda.	100	-	100	41,600,000股，每股巴西雷亞爾1元	船隻管理服務
<b>杜拜註冊公司：</b>					
Swire Pacific Offshore (Dubai) (L.L.C) •	49	-	49	300股，每股阿聯酋迪拉姆1,000元	管理服務
<b>安哥拉註冊公司：</b>					
Swire Serviços Marítimos LDA •	49	-	49	20,191,908股，每股安哥拉寬扎1元	租賃及經營船隻