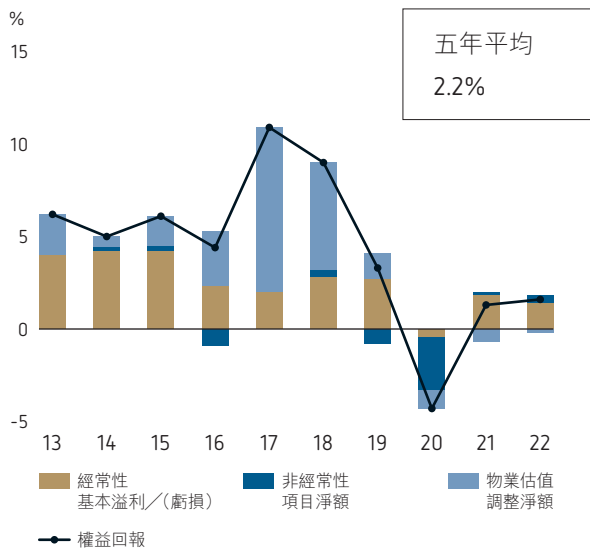
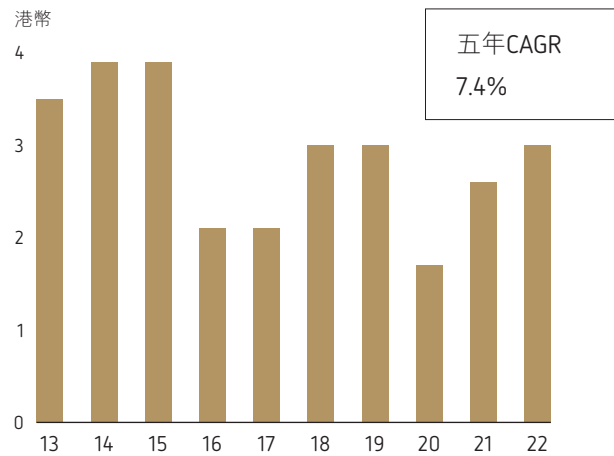


4 主席報告

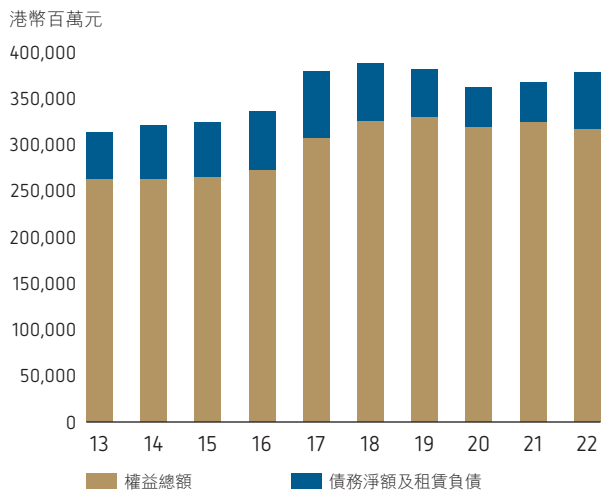
權益回報



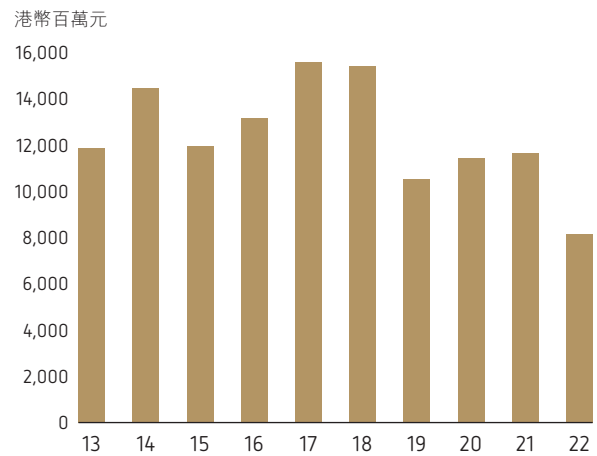
'A'股每股一般股息



權益總額及債務淨額 (包括租賃負債)



營運業務產生的現金淨額



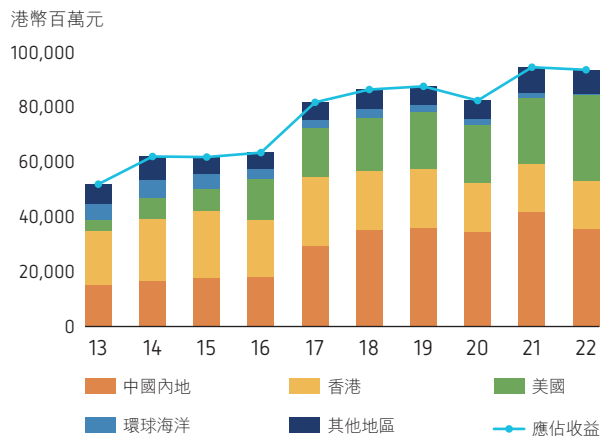
附註：

二零二零年及二零二一年的數據已予重列。

按地區劃分的應佔收益¹



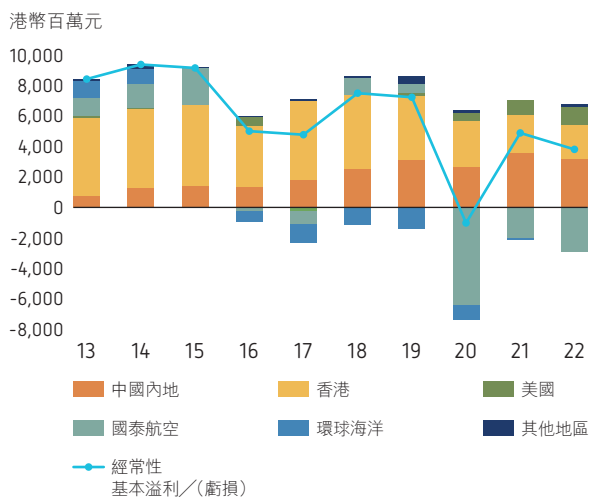
按地區劃分的應佔收益¹



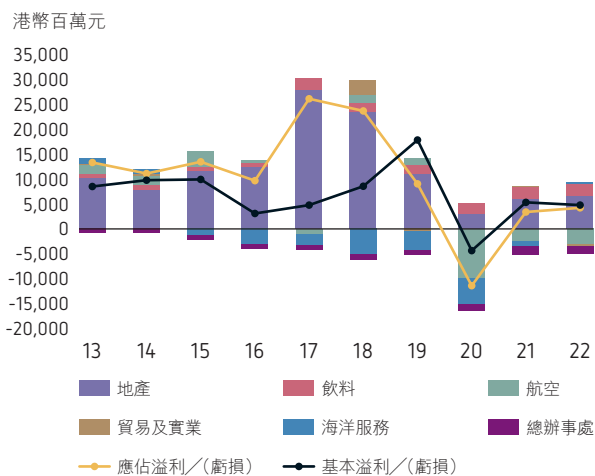
按地區劃分的經常性基本溢利／(虧損)²



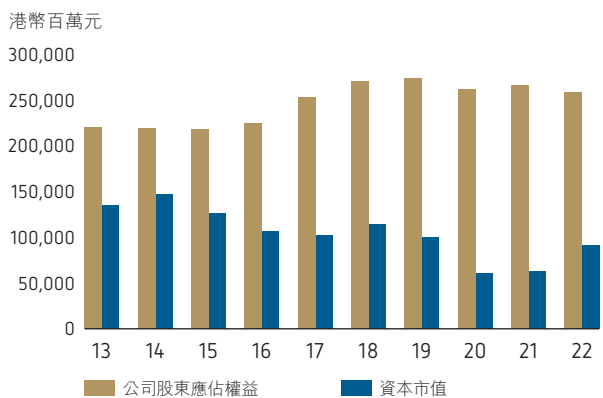
按地區劃分的經常性基本溢利／(虧損)



公司股東應佔溢利／(虧損)



年底結算的公司股東應佔權益及資本市值



附註：

1. 包括地產部門合資公司應佔租金收入總額。
2. 不包括環球海洋及國泰航空。
3. 二零二零年及二零二一年的數據已予重列。

主席報告

各位股東：

我們對二零二二年的業務表現感到滿意。儘管面對2019冠狀病毒病疫情（「疫情」）、通脹及經濟不確定性的挑戰，各項業務仍有強韌的表現。集團各項策略目標均取得重大進展，太古地產及太古可口可樂的拓展尤其令人振奮。我們展開了一項股份回購計劃，並且宣佈良好的股息增長。

經濟環境仍然充滿挑戰，防疫措施繼續影響集團的營業業績。該等措施令香港業務（尤其是國泰航空）在第一季面對艱難的營運環境，並在第二季及第三季對所有中國內地業務造成重大影響。因此，看到國泰航空的航空業務在下半年回復盈利及防疫措施獲得放寬，實在令人鼓舞。

二零二二年是香港特別行政區成立二十五周年。我們以香港為家，全力支持香港的發展，並在「一國兩制」的原則下，致力鞏固香港作為國際金融及航空中心及通往中國內地門戶的地位。我們對大灣區的機遇和發展非常樂觀。

一如既往，我亦要感謝我們的優秀團隊在過去一年面對種種挑戰下，仍盡心盡力為集團作出貢獻。

策略發展

我們在實現策略目標方面進展良好，包括執行太古地產於二零二二年三月公佈的港幣一千億元投資計劃，至今已投放港幣三百九十億元進行多項全新大型物業項目。

太古可口可樂透過收購柬埔寨及越南的可口可樂專營業務，將其裝瓶業務擴展至東南亞。該業務應可因此受惠於該地區的強勁消費增長。

隨著可口可樂重組中國內地的不含汽飲料生產業務，太古可口可樂直接擁有及營運中國內地六所不含汽飲料生產設施，這將有助改善成本及分銷效益。

二零二二年三月，太古地產與西安城桓文化投資發展有限公司為發展西安太古里而成立合資公司（太古地產佔其百分之七十權益）。這個綜合發展項目位於西安市碑林區小雁塔歷史文化片區，是太古地產於中國內地的第七個發展項目及第四個太古里項目。

太古地產於二零二二年十月公佈一項位於三亞的高尚度假型零售發展項目，太古地產持有其百分之五十權益。這是太古地產在海南的首個項目。在海南自貿港政策推動下，三亞已迅速發展為中國內地的旅遊勝地。

太古地產於二零二二年十二月同意收購成都遠洋太古里餘下權益。該項目多年來已發展為成都的高端購物及消閒熱點。全部三個收購階段已於二零二三年二月完成交割。這個領先業界的發展項目已成為國內的首選熱點和當地人的驕傲。我們認為是次收購是太古地產地區性發展歷程中的重要里程碑。

香港方面，太古地產全面收購仁孚工業大廈，並申請鯽魚涌多座樓宇的規劃許可，以進一步鞏固太古坊的國際商業區地位。

金鐘四通八達、位置優越，因此太古地產把握此處日益重要的優勢，繼續擴大太古廣場物業組合。

太古地產繼續拓展東南亞版圖。二零二三年二月，太古地產宣佈在泰國曼谷核心商業區一幅擁有罕有永久業權的用地進行其首項住宅買賣項目。

業績摘要

二零二二年的股東應佔綜合溢利為港幣四十一億九千五百萬元，而二零二一年則為港幣三十三億五千七百萬元。二零二二年的股東應佔基本溢利（主要撇除投資物業價值變動）為港幣四十七億四千八百萬元，而二零二一年則為港幣五十二億九千三百萬元。撇除兩個年度的重大非經常性項目後，集團於二零二二年錄得經常性基本溢利港幣三十八億元，而二零二一年則為港幣四十八億七千八百萬元。

經常性基本溢利減少，主要是由於國泰航空的虧損增加，以及港機及太古可口可樂的溢利下跌。國泰航空的虧損增加，反映聯屬公司的業績狀況。撇除聯屬公司後的國泰航空業績有所改善。基本溢利受惠於出售太古海洋開發集團的收益淨額及缺少二零二一年國泰航空的減值支出，但同時反映出出售投資物業及其他資產所得收益減少以及錄得主要與食品業務有關的減值支出。股東應佔綜合溢利受惠於投資物業估值的收益淨額，而二零二一年則錄得虧損淨額。

股息及股份回購

董事局欣然宣佈第二次中期股息為'A'股每股港幣一點八五元及'B'股每股港幣零點三七元。連同於二零二二年十月派發的第一次中期股息，全年股息為'A'股每股港幣三點零零元及'B'股每股港幣零點六零元，較二零二一年的股息增加百分之十五。第二次中期股息將於二零二三年五月五日派發予於二零二三年四月十四日（星期五）辦公時間結束時登記於股東名冊上的股東。公司股份將由二零二三年四月十二日（星期三）起除息。

公司於二零二二年間回購39,383,000股'A'股及44,425,000股'B'股，現金總代價為港幣二十六億元，平均作價'A'股每股港幣五十六點六元及'B'股每股港幣九點二元。董事局有權於截至二零二三年五月舉行公司股東周年大會前期間另以港幣十四億元的現金總代價回購股份。

市場對是次股份回購反應良好，股價表現優於大市，較平均每日交投量增加一倍。

業務表現

地產部門

儘管香港辦公樓市場疲弱，防疫措施亦帶來衝擊（尤以酒店業務為甚），然而太古地產於二零二二年仍有穩健的表現。

二零二二年集團應佔太古地產的經常性基本溢利（撇除出售投資物業權益所得收益港幣十二億五千五百萬元，此收益於二零二一年為港幣十九億五千九百萬元）為港幣五十八億四千四百萬元，而二零二一年則為港幣五十八億一千七百萬元。物業買賣所得溢利增加，主要反映香港EIGHT STAR STREET住宅項目及越南The River住宅項目錄得溢利。二零二二年來自物業投資的經常性基本溢利下降，這主要反映來自香港的辦公樓租金收入下跌及中國內地零售物業租金收入減少。酒店業務的業績繼續反映營運環境充滿挑戰。

飲料部門

由於大中華區實施防疫措施，加上成本壓力，令太古可口可樂二零二二年的表現受到不利影響，然而美國業務的強勁表現將大部分不利影響抵銷。

太古可口可樂於二零二二年錄得港幣二十三億九千二百萬元的溢利，較二零二一年的港幣二十五億四千九百萬元下跌百分之六。收益增加，但銷量（在大中華區防疫措施的不利影響下）則告下跌。成本上升（尤其是原料成本）對利潤造成影響。美國及台灣的應佔溢利增加，中國內地及香港則減少。

航空部門

按百分之一百基準計算，**國泰航空**集團於二零二二年錄得港幣六十五億四千八百萬元的應佔虧損（二零二一年：虧損港幣五十五億二千七百萬元）。

虧損的增幅反映來自聯屬公司的業績大幅轉弱。國泰航空及其附屬公司的業績有所改善。航空公司於上半年（在防疫措施開始放寬前）業績疲弱，但下半年大幅改善，不僅產生現金淨額，還錄得溢利。聯屬公司的業績受到防疫措施的不利影響，該等業績大部分為延遲三個月結算。

港機方面，應佔溢利由二零二一年的港幣三億九千四百萬元下跌至二零二二年的港幣一億八千五百萬元，主要是由於缺少二零二一年的美國政府財政支援。撇除此項支援後，溢利有所增加。

其他業務

中國內地為應對疫情而封關，令集團的醫療保健投資受到不利影響。

集團在二零二二年四月完成出售太古海洋開發集團。

儘管面對艱難的營商環境，貿易及實業業務於二零二二年仍錄得經常性溢利增加。

財政實力

集團財政維持穩健。於二零二二年，集團從營運業務產生港幣一百二十億元，從出售業務產生港幣四十二億元，並作出資本投資共港幣二百一十四億元。於二零二二年底的債務淨額為港幣五百六十八億元，較二零二一年年底增加港幣一百八十一億元。於二零二二年十二月三十一日的資產淨負債比率為百分之十八點零，而二零二一年年底則為百分之十一點九。二零二二年的加權平均債務成本為百分之三點二，與二零二一年相同。

於二零二二年底的資產淨值為港幣三千一百五十九億元，而二零二一年年底則為港幣三千二百三十六億元。

集團於二零二二年底可動用的流動資金為港幣三百三十一億元。集團於二零二二年底的借款總額中，百分之五十九以固定利率安排，而於二零二一年年底則為百分之八十四，這使我們在利率上升時處於有利位置。

可持續發展

若要令業務長遠發展，我們必須致力保護環境及支持業務所在的地區。

我們透過**SwireTHRIVE**致力減少碳足跡及將今日的廢棄物轉化為明日的資源。我們亦致力以負責任和可持續發展的方式運用水資源，促進無障礙、共融和安全的企業文化，並將社區工作納入我們的核心業務價值中。

集團務求於二零五零年前實現淨零碳排放、水中和及零廢棄物堆填。至於較短期的具體目標，我們希望於二零三零年前將範圍1及範圍2的溫室氣體排放量削減至二零一八年水平的一半、於二零三零年前令堆填區無害廢棄物分流率達到百分之六十五的水平、將耗水量與二零一八年相比減低百分之三十，以及於二零二四年前將董事局的女性比例提升至百分之三十。

展望

我們對二零二三年的業務前景保持樂觀。香港和中國內地已停止實施防疫措施，而香港與中國內地已全面通關。凡此種種，均會為集團業務帶來重大的正面影響，尤以航空業務為甚。我們仍以實現拓展核心業務的策略目標為主要重點工作。

太古地產方面，我們預計中國內地的零售物業投資收入將大幅回升，酒店業務亦將強勁復甦。香港的辦公樓市場預計仍然疲弱。我們對各主要市場的復甦感到樂觀，並已準備就緒，隨時把握新機遇。

太古可口可樂方面，隨著防疫措施結束，中國內地的銷量預計將會增加。預計商品價格（及因此原料價格）將低於二零二二年達到的高峰水平。於柬埔寨及越南新收購的裝瓶業務，將帶來溢利貢獻。

國泰航空現正處於積極重建階段，將香港與大灣區、中國內地及全世界重新聯繫起來。相信國泰航空會對改善集團二零二三年整體業績作出最大的貢獻。可運載量仍然受到限制，但預計其營運的可載客量將於二零二三年年底前達到疫情前的七成左右，貨物收益率面對若干壓力，但已勝於疫情開始前的水平。

港機於二零二三年間的業績預計將隨著國際航空交通復甦而有所改善。

二零二二年集團於醫療保健方面的投資大受疫情影響，但情況於年底前有所改善。我們在這項投資領域上繼續學習並對其抱有信心。二零二三年，我們將繼續在中國內地及東南亞尋求機遇。

儘管通脹及地緣政治局勢緊張帶來不確定性，前景仍是足以令人樂觀的。

主席

白德利

香港，二零二三年三月九日